

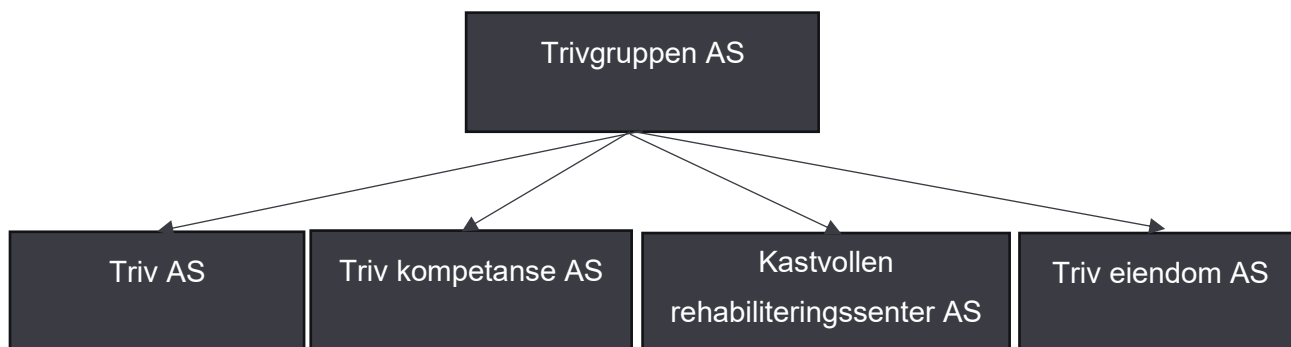
Trivgrupper AS

Prosjektskisse

2026

1.1 Bakgrunn

Trivgruppen AS eies av kommunene Steinkjer, Inderøy og Snåsa. Trivgruppen AS er et aksjeselskap, som er et morselskap i et konsern. Konsernet har fire heleide datterselskap som alle er aksjeselskaper. De fire datterselskapene er Triv AS, Triv Kompetanse AS, Triv Eiendom AS og Kastvollen Rehabiliteringssenter AS. En skisse av konsernet er vist i figur 1.



Kilde: www.proff.no

Figur 1. Konsernet Trivgruppen AS

Trivgruppens AS sitt styre og ledelse framgår av tabell 1.

Tabell 1. Styret og ledelse i Trivgruppen AS

Rolle	Innehaver
Styreleder	Trine Hasvang Vaag
Styremedlem	Torunn Austheim
Styremedlem	Ester Perly Brønstad
Styremedlem	Erik Sakshaug
Styremedlem	Elin Elisabeth Steinland Vinje
Styremedlem, valgt av ansatte	Torgeir Nørholm
Styremedlem, valgt av ansatte	Tor Martin Opheim
Styremedlem, valgt av ansatte	Rakel Skjelvan
Daglig leder	Roar Vikvang

Kilde: [www.brreg.no Virksomhetsopplysninger - Brønnøysundregistrene](http://www.brreg.no/Virksomhetsopplysninger-Brønnøysundregistrene)

Datterselskapet Triv AS er en arbeidsinkluderingsbedrift. Tjenestene som Triv AS tilbyr er ifølge hjemmesiden varig tilrettelagt arbeid (VTA), arbeidsforberedende trening (AFT),

læreløp, ekspertbistand, kommunale plasser (kun Inderøy) og arbeidsrettet norsk. I Triv AS er det avdelinger for varig tilrettelagt arbeid (VTA), arbeidsforberedende trening (AFT) og en fagstab arbeidsinkludering. På selskapets nettside står det at bedriftens kjernevirksomhet er å levere tjenester som ligger innenfor arbeidsliv, helse og omsorg. Tjenestene skal kjennetegnes av høy kvalitet basert på god kompetanse.

Noen av tilbudene er regulert i lov om arbeids- og velferdsforvaltning (NAV-loven), hvor § 14 stiller krav om en partnerskapsavtale mellom NAV (arbeids- og velferdsetaten) og kommune. En partnerskapsavtale skal regulere de tjenestene som NAV-kontoret skal tilby, både kommunale og statlige tjenester. Fra statlig side omfatter dette blant annet arbeidsrettet oppfølging. ([Veileder til partnerskapsavtalen - nav.no](#))

2 MULIGE TILNÆRMINGER

2.1 Eierskapskontroll og eller forvaltningsrevisjon

Trivgruppen AS er et aksjeselskap som eies av kommunene Snåsa, Steinkjer og Inderøy, med henholdsvis 9,5 prosent, 66 prosent og 24,5 prosent. Det er mulig å gjøre en eierskapskontroll av den enkelte kommunes utøvelse av eierskapet i Trivgruppen AS. Ettersom Trivgruppen AS er et konsern, betyr det vanligvis at store deler av den operative virksomheten skjer i datterselskapene. Kommunene som eiere har indirekte eierskap til datterselskapene. En eierskapskontroll kan gjennomføres for den enkelte kommune.

En annen tilnærming er en forvaltningsrevisjon av konsernet Trivgruppen AS. Dette kan handle om hvordan konsernet styres og eller hvordan utvalgte deler av konsernets tjenesteyting utføres. Her kan det være aktuelt å avgrense det til tjenestene som Triv AS tilbyr, nærmere bestemt varig tilrettelagte arbeidsplasser og arbeidsforberedende trening. Det er naturlig å forespørre de andre eierkommunene om et samarbeid om en forvaltningsrevisjon av virksomheten i Trivgruppen AS.

I plan for forvaltningsrevisjon er følgende spørsmål reist.

- Utøver kommunen kontroll med selskapet i samsvar med politiske vedtak og etablerte normer for god eierstyring og selskapsledelse?
- Hvordan fungerer kommunens rapportering fra valgte representanter i selskapet (generalforsamling) til kommunens egne politiske organer?
- Drives selskapet i samsvar med selskapsavtalen og krav i kommunen sin eierskapsmelding?
- Er det en tydelig rolle- og ansvarsfordeling og god samhandling mellom kommunen og selskapet?
- Hvordan dokumenterer selskapet at de etterlever utvalgte sentrale bestemmelser innenfor regelverket knyttet til aksjeloven, økonomi, internkontrollsystem og offentlige anskaffelser?

Her handler de to første punktene om eierskapskontroll, mens de tre siste er relevante tilnærminger i en forvaltningsrevisjon. Samlet er disse punktene omfattende slik at det er aktuelt å gjøre et utvalg av hva som er interessant å revidere.

Følgene tilnærminger er aktuelle:

1. En eierskapskontroll for den enkelte kommune.
2. Forvaltningsrevisjon av Trivgruppen AS, med fokus på Triv AS
3. Eierskapskontroll og forvaltningsrevisjon av Trivgruppen AS med fokus på Triv AS..

2.2 Andre sammenlignbare prosjekter

Revisjon Midt-Norge SA har gjennomført forvaltningsrevisjoner av arbeidsinkluderingsbedrifter.

Namas Vekst AS

Namas Vekst AS er et pågående prosjekt med følgende problemstillinger:

1. Er organisering og ansvarsfordeling i Namas Vekst AS i tråd med regelverk og føringer?
2. Har Namas Vekst AS en tilfredsstillende mål- og resultatstyring for varig tilrettelagt arbeid (VTA) og arbeidsforberedende trening (AFT)?
3. Har selskapet og eierkommunene dialog om tjenester og/eller aktiviteter, og benytter eierkommunene seg av tjenester/aktiviteter fra Namas Vekst AS? (beskrivende problemstilling)

MN Vekst AS

MN Vekst AS er en eierskapskontroll og forvaltningsrevisjon som er gjennomført med følgende problemstillinger:

Eierskapskontroll:

- Utøver Namsos kommune sin eierstyring av MN Vekst Holding AS i samsvar med gitte føringer og anbefalinger?
 - Eierens styringsdokumenter
 - Kommunestyret som eier
 - Kommunikasjon mellom eierrepresentant og kommunestyret
 - Utøvelse av eierstyringen
 - Valg av styre og styregodtgjørelse

Forvaltningsrevisjon:

- Er organisering og ansvarsfordeling innad i konsernet i tråd med regelverk og føringer?
 - Styring og oppfølging av datterselskap
 - Valg av styrer i datterselskap

- Informasjon fra datterselskap til eier av holdingselskap
- Har MN Vekst AS en målrettet resultatstyring for arbeidsforberedende trening og varig tilrettelagt arbeid? ·
 - Deltakermedvirkning
 - Vurdering av tiltak opp mot forventninger og behov
 - Oppfyller selskapet sine mål og strategier?

Beskrivende problemstilling:

- Tilbyr selskapet tjenester eller aktiviteter som Namsos kommune benytter seg av?