Oppfølging av forvaltningsrevisjon om oppfølging av politiske vedtak og ikke-økonomiske mål

Behandles i utvalg	Møtedato	Saknr
Kontrollutvalget i Hemnes kommune	25.11.2026	45/26

Saksbehandler	Torbjørn Berglann
Arkivkode	FE-217 TI-&58
Arkivsaknr	23/384 - 6

Forslag til vedtak
Kontrollutvalget er tilfreds med kommunedirektørens redegjørelse om iverksetting av politiske vedtak og oppfølging av ikke-økonomiske målsettinger. Kontrollutvalget tar redegjørelsen til orientering og avslutter oppfølgingen.

Saksopplysninger
I denne saken skal kommunedirektøren orientere om administrasjonens systemer for å iverksette politiske vedtak, og for at ikke- økonomiske målsettinger blir fulgt opp. Saken har en lang historikk i kontrollutvalget, med utspring i en forvaltningsrevisjon i 2019, der kommuneadministrasjonens iverksetting av politiske vedtak var tema. Rapporten ble fulgt opp av kontrollutvalget gjennom valgperioden 2019-2023, blant annet med en oppfølgingsrapport i 2023. I desember 2025 orienterte kommunedirektøren om oppfølgingen av den nye rapporten. Her kom det blant annet fram at:

- Kommunen har tatt i bruk et nytt saks- og arkivsystem, Elements, som har en egen funksjon for vedtaksoppfølging. Funksjonen var ikke tatt i bruk på tidspunktet for orienteringen, administrasjonen jobbet med å legge til rette for å ta den i bruk.
- I årsrapporten for 2024 er det under punktet "Mål og rammer" redegjort for iverksettingen av de ikke- økonomiske målene. Årsmeldingen gir en oversikt over hvordan kommunen har arbeidet med målsettinger utover de økonomiske rammene. I årsberetningen for 2025 planla kommunen å sette av et eget kapittel om ikke-økonomiske målsettinger.

Administrasjonen arbeidet i desember 2025 fortsatt arbeidet med å ta i bruk funksjonen for vedtaksoppfølging. På den bakgrunnen anbefalte sekretariatet at kontrollutvalget skulle be kommunedirektøren om en oppdatert orientering når de aktuelle tiltakene var satt i verk og hadde fått virke over noe tid.

Etter at saken var til behandling i kontrollutvalget har kommunen fått ny kommunedirektør, som har satt i verk nye tiltak på området. Kommunedirektøren redegjør for disse i den vedlagte redegjørelsen. Her går det fram at kommunen har ulike systemer for vedtaksoppfølging:

- Oppfølgingsfunksjonen i saksbehandlingssystemet, Elements, som nevnt over.
- En manuell oversikt i et regneark som gjennomgås i ledermøtene.
- Muntlig orientering til kommunestyret i hvert møte om status for politiske saker.
- Oversikt i årsmeldinga

Kommunedirektøren skriver at det ikke har vært god nok sammenheng mellom de overordnede målene for kommune og målene for hvert område. Kommunedirektøren innfører nå en ny måte å jobbe på, for å styrke disse sammenhengene. Kommunen har tatt i bruk Framsikt, som sitt overordnede og helhetlige system for virksomhetsstyring. Framsikt skal bidra til å synliggjøre sammenhengen mellom mål, ressursbruk og måloppnåelse, og gi den politiske ledelsen bedre muligheter til å følge med på om de vedtatte tiltakene gir ønsket effekt.

Sekretariatets vurdering
Saken illustrerer flere forhold. For det første viser den at kommunene har fått nye og stadig bedre dataverktøy de siste årene. For det andre viser den at de aktuelle arbeidsprosessene i kommunen har vært gjennom flere endringer de siste 6-7 årene. Til sist er saken et eksempel på at kommunens forbedringsarbeid er en pågående prosess.

Kommunedirektørens skriftlige redegjørelse viser at kommunen har gode systemer for å sørge for å iverksette politiske vedtak og følge opp ikke-økonomiske målsettinger. Dermed er mulighetene for at enkelte vedtak ikke blir fulgt opp redusert. Hvis det ikke kommer fram nye momenter i møtet, kan kontrollutvalget avslutte oppfølgingen og ta redegjørelsen til orientering.