Vår ref.: Eiermøte 1/2026

PROTOKOLL FRA

EIERMØTE I

NORD-TRØNDELAG ELEKTRISITETSVERK AS

Den 27. mai 2026 ble det avholdt eiermøte i Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS (NTE) i Steinkjer.

Følgende aksjonærer var representert:

Flatanger kommune:	Olav Jørgen Bjørkås, Knut Staven
Frosta kommune:	Frode Revhaug, Anniken Hastadklev
Grong kommune:	Ann Jeanett Klinkenberg, Bjørn Ståle Aalberg
Høylandet kommune:	Ole Joar Flaat, Frode Grevskott
Inderøy kommune:	Unni-Elisabeth Kristiansen, Espen Aasen, Trude Hoff
Indre Fosen kommune:	Thomas Bergo
Leka kommune:	
Levanger kommune:	Anita Ravlo Sand, Håkon Okkenhaug, Lars Einar Karlsen
Lierne kommune:	Tor Erling Inderdal, Patrik Lundgren, Reidar Rødli
Meråker kommune:	Gjøran Sandvik, Arne Ketil Auran
Namsos kommune:	Amund Lein, Steinar Lyngstad
Namsskogan kommune:	Elisabeth Bjørhusdal, Yngve Holm
Nærøysund kommune:	Amund Hellesø
Overhalla kommune:	Hege Kristin Kværnø Saugen, Trond Stenvik
Røyrvik kommune:	Kennet Tømmermo Reitan, Anders Selliås
Snåsa kommune:	Arnt Einar Bardal, Tone Våg
Steinkjer kommune:	Gunnar Thorsen, Geir Olav Jensen, Tor Borgan
Stjørdal kommune:	Eli Arnstad, Bente Næverdal, Jan Inge Kaspersen
Verdal kommune:	Knut Snorre Sandnes, Bjørn Kalmar Aasland, Trine Reitan

Forfall: Knut Storeide, Trine Haug, Stein Erik Granli, Arnt Sigurd Kjøglum, Oskar Småvik, Raymond Balstad, Ole Annfinn Helmersen, Camilla Vågan, Willy Hansen, Anne-Karin Langåsvold, Rønnaug Aaring, Frode Renbjør Mellingen, Endre Skjervø, Ida Andrea Nogva, Kai Terje Dretvik, Øystein Sende, Bernt Fritjof Mølnvik

I tillegg møtte styret ved: Jon Håvard Solum (styreleder), Therese Troset Engan, Tor Ulleberg, Arne Stene, Morgan Rolitrø, Karoline Grønning
Fra selskapets administrasjon: Christian Stav, Inge Bartnes, Marte Melhus, Trygve Kvernland

Til behandling forelå:

Sak 01/2026 Formalia

1.1 Åpning av møtet
Leder i Arbeidsutvalget (AU), Eli Arnstad, åpnet møtet og ønsket velkommen og rammet inn møtets rolle som en dialogarena for eierne. AU-leder ga videre en kort statusmelding for arbeidet med eiermeldingen. AU har gjennomført 6 arbeidsmøter så langt i arbeidsprosessen. Det er spesielt to temaer som er viet stor oppmerksomhet så langt.

Dette er utbyttemodell og rammer for anvendelse av utbytte. Ut fra dette har AU satt ned to ulike utredningsprosjekter. Et utredningsprosjekt for å få utarbeidet en faglig vurdering av det utbyttegrunnlaget og de utbyttemodellene som kan ligge til grunn for selskapets utbyttepolicy i de kommende år. Dette utredningsarbeidet er tildelt selskapet Rann Rådgivning etter anbudskonkurranse. Resultatet fra arbeidet vil bli gjennomgått i egen post i møtet.

Det andre utredningsprosjektet omhandler rammene for anvendelse av utbyttet. Usikkerhet rundt dette hos eierne nødvendiggjør en gjennomgang for å fastsette tydelige og omforente rammer. Dette arbeidet gjennomføres av en intern arbeidsgruppe bestående av

økonomisjefene i Stjørdal, Steinkjer og Nærøysund kommuner. Dette arbeidet skal ferdigstilles i løpet av høsten 2025.

1.2 Opprop av aksjonærene.
Konserndirektør Mennesker og Kommunikasjon Inge Bartnes gjennomførte opprop av aksjonærer. 18 av de 19 eierkommunene var representert i møtet.

1.3 Godkjenning av innkalling.
Det var ingen bemerkninger. Innkalling ble godkjent.

1.4 Valg av protokollfører
Trygve Kvernland (myndighetskontakt NTE) ble valgt til protokollfører.

1.5 Undertegning av protokoll.
Amund Hellesø, Gjøran Sandvik og Knut Snorre Sandnes ble valgt til å medundertegne protokoll sammen med AU- leder Eli Arnstad. Protokollen vil bli utsendt til aksjonærene.

Sak 02/2026 Oppsummering tilbakemeldinger fra kommunene

AU-leder Eli Arnstad presenterte de tilbakemeldingene som er gitt til arbeidet med ny eiermelding fra kommunene. Tilbakemeldingene viser et stort engasjement hos eierkommunene.

Tilbakemeldingene viser bred enighet blant eierne rundt sentrale punkter i eierutøvelsen i NTE. Langsiktighet, forutsigbarhet, robusthet, samfunnsrollen og en forutsigbar og robust utbytteprofil er forventninger som går igjen hos alle.

Eierne har nyanser i sine meninger om videre vekst i geografi og teknologi. Videre er synet på utbyttenivå og utbyttemodell noe ulikt mellom eierne.

Oppsummert fra arbeidsutvalgets ståsted er eierne bredt enige om fundamentet for NTEs kjerneoppdrag. De områdene som i dag preges av nyanser eller uenighet kan etter arbeidsutvalgets vurdering håndteres gjennom balanserte prinsipper og gode forankringsprosesser hos eierne.

Den nye eiermeldingen bør, innenfor dagens struktur, bli mer tydelig og mål- og handlingsrettet enn foreliggende melding. Dette mener arbeidsutvalget vil kunne legge grunnlaget for et samlet eierskap også i håndteringen av krevende spørsmål samt et godt grunnlag for god eierstyring av konsernet.

Sak 03/2026 Utbyttegrunnlag og alternativ utbyttemodeller

AU-leder Eli Arnstad introduserte Rann Rådgivning, som på oppdrag fra AU har utarbeidet en analyse av ulike utbyttemodeller og utbyttenivåer for NTE. Videre hvordan de ulike modeller og nivå vil kunne påvirke selskapets investeringskapasitet og kredittrating i årene som kommer.

Halvor Hoddevik fra Rann Rådgivning presenterte resultatene fra analysen i eiermøtet. Hoddevik oppsummerte med at en utbytteandel på 50% av årsresultatet etter skatt er bærekraftig for selskapet. Hoddevik viste flere alternative modeller for hvordan ulike selskaper i bransjen praktiserer sin utbyttepolitikk.

Ordfører i Steinkjer, Gunnar Thorsen, reiste spørsmål til Hoddevik om hvordan de investeringene som er gjennomført i selskapet den siste tiden har påvirket kredittratingen av selskapet.

Hoddevik svarte at dette ikke har vært en del av den analysen som er gjennomført på vegne av AU. Videre at NTE etter oppkjøpene av vindkraftverkene Raudfjell og Kvitfjell er rangert til karakteren BBB av kredittvurderingsselskapet Scope. Dette er et nivå som NTE bør ligge på

ifølge Hoddevik. Det er betydelige fornyings- og oppgraderingsinvesteringer i årene som kommer for NTE. Selskapets gjeldsgrad kan bli utfordret som en følge av dette. Dette gjør at man bør være litt varsom i forhold til utbytteaggressiviteten, mente Hoddevik.

Politisk valgt fra Inderøy kommune, Trude Hoff, påpekte at den spagaten eierne opplever ved å stå imellom det samfunnsorienterte perspektivet og selskapets behov for å vokse og utvikle seg er krevende.

Hoddevik svarer at han forstår problemstillingen, men at denne utfordringen er utenfor hans mandat å mene noe om.

AU-leder Eli Arnstad forsikret avslutningsvis eiermøtet om at eierne skal ta gode valg hvor vi tar hensyn til både behovet for utbytte, selskapets behov for å vokse videre og ivareta en god kredittrating.

AU-leder Eli Arnstad oppsummerte med at analysen fra Rann vil bli tatt inn som et viktig faktagrunnlag i AU sitt videre arbeid med ny eiermelding.

Presentasjonen som Rann ved Halvor Hoddevik benyttet i eiermøtet er lagt ved denne protokollen.

Sak 04/2026 Kombinert gruppearbeid og lunsj

AU-leder Eli Arnstad innledet til gruppearbeidet. Eiermøtet er delt inn i 6 grupper med hver sin hovedproblemstilling. Hver av gruppene ble ledet av en representant fra AU. Følgende hoveproblemstillinger var med bakgrunn i tilbakemeldingene fra eierne fordelt på gruppene:

Hva skal være NTEs grunnleggende kjernevirksomhet i de kommende 10 år?
Hva skal NTE oppnå av resultater og avkastning i årene som kommer?
Hvilken utbyttemodell skal selskapet ha, og hvilket nivå skal utbytte ligge på?
Hvordan skal samhandlingen mellom eiere og selskapet struktureres og ledes?
Hva er samfunnsoppdraget og hvilke forventninger har eierne til dette oppdraget?
Hvor (geografisk) og innenfor hvilke teknologier og forutsetninger skal NTE vokse?

Besvarelsene fra gruppene ble kort gjennomgått muntlig i plenum samt sammenfattet skriftlig i gruppene. I de korte muntlige besvarelsene fra gruppene ble følgende hovedpunkter trukket fram:

Gruppe A, ledet av Knut Snorre Sandnes: Hva skal være NTEs grunnleggende kjernevirksomhet i de kommende 10 år?

- Eierskap og forvaltning av infrastruktur, energiproduksjon og nye teknologier
- Det er viktig at vi ikke stenger dører, men holder mulighetene åpne
- NTE skal utvikle rollen som regional samfunnsbygger
- NTE sin rolle vedrørende beredskap skal styrkes
- Kjerneviskomheten kan omfatte geografi utenfor Midt-Norge
- Lønnsom drift er en forutsetning for kjernevirksomhet

Gruppe B, ledet av Amund Hellesø: Hva skal NTE oppnå av resultater og avkastning i årene som kommer?

- NTE skal være ratet som «trippel B» og ikke dårligere enn det
- NTE skal gi stabil avkastning til sine eiere
- Utbyttet fra NTE må være i samsvar med selskapets evne til videre utvikling og vekst
- NTE må ha føringer for strategiske valg som setter lokale investeringsbehov opp mot eksterne satsinger

Gruppe C, ledet av Eli Arnstad: Hvilken utbyttemodell skal selskapet ha, og hvilket nivå skal utbytte ligge på?

- NTE skal være ratet som «trippel B» i Scope sin ratingmodell
- Lyse sin utbyttemodell skal utredes nærmere
- Fra Røyrvik kommune har kommet med et innspill om at kommuner som setter av areal til kraftproduksjon bør belønnes i utbyttemodellen
- Gruppen ønsker at Rann Rådgivning skal se om det finnes utbyttemodeller som hensyntar dette

Gruppe D, ledet av Elisabeth Bjørhusdal: Hvordan skal samhandlingen mellom eiere og selskapet struktureres og ledes?

- Dagens struktur fungerer ganske godt
- Positivt at arbeidsutvalget er utvidet
- Myndigheten til arbeidsutvalget bør diskuteres
- Bedriftsforsamling bør tas opp som et tema
- Bør eierne være representert i NTE-styret?
- Bør eierne bør møte- og talerett i styret?
- Hva er hensikten med å ha en representant fra opposisjonen, mindretallspolitikere, i eiermøtet?
- Vi bør ta diskusjonene internt, ikke i media. Men det er viktig at alt som kan være åpent er åpent

Gruppe E, ledet av og Unn-Elisabeth Kristiansen: Hva er samfunnsoppdraget og hvilke forventninger har eierne til dette oppdraget?

- Beredskap og sikkerhet trekkes fram som en viktig del av oppdraget
- Ny energiproduksjon er en viktig, men en krevende del av oppdraget (ingen vil ha hverken vindmøller eller kjernekraft i hagen sin)
- Selskapet bør ha mulighet til å bygge ut ny energi
- Det bør være en åpning for at selskapet vokser utenfor egen region, men NTE bør se på gamle Nord-Trøndelag først.

Gruppe F, ledet av Gjøran Sandvik: Hvor (geografisk) og innenfor hvilke teknologier og forutsetninger skal NTE vokse?

- NTE skal fortsatt være ledende på fiber og nett i vårt område, og bør fortsatt eie fiberen
- Det er viktig at NTE prioriterer regionen, men det bør være mulighet til å vokse utenfor regionen og i Skandinavia dersom det dukker opp lønnsomme prosjekter
- Det er viktig at NTE er aktiv i debatten og posisjonerer selskapet for å ta en rolle dersom det dukker opp nye måter å tjene penger og utvikle selskapet på
- NTE skal være offensive, men samtidig balansert og ikke ta for stor risiko med fellesskapet sine penger. Nye prosjekter/investeringer bør gi gevinster etter 5 – 7 år.

I etterkant av den muntlige presentasjonen fra Gjøran Sandvik (gruppe F) ble følgende spørsmål stilt fra ordfører i Verdal kommune, Knut Snorre Sandnes: Gruppen nevnte lønnsomhet etter fem til sju år. Hva mener gruppen med det?

Gjøran Sandvik svarte: Poenget er at når vi kjøper et anlegg, bør vi ha en målsetting om at vi innen fem til sju år greier å tjene penger på det.

I oppsummeringen av gruppearbeidet forsikret AU-leder Eli Arnstad eiermøtet om at gruppenes besvarelser vil bli tatt inn i det videre arbeidet med ny eiermelding. De skriftlige besvarelsene fra gruppene A-F er lagt ved protokollen.

Sak 05/2026 Videre arbeid med eiermelding

Leder av AU, Eli Arnstad, orienterte eiermøtet om det videre arbeidet med eiermeldingen.

I det videre vil arbeidsutvalget utarbeide et første forslag til ny melding som vil bli lagt fram i høstens eiermøte, sannsynligvis i oktober. Innspill fra dette møtet gir rammen for endelig forslag til eiermelding som sendes over til eierne, sannsynligvis i månedsskiftet oktober/november.

Deretter følger lokale beslutningsprosesser i eierorganisasjonenes egne beslutningsorganer.

Sak 06/2026 Resultatgjennomgang 2025 og oppdatert verdivurdering

AU-leder Eli Arnstad introduserte styreleder Jon Håvard Solum og konsernsjef Christian Stav til å orientere eiermøtet om resultat 2025 og oppdatert verdivurdering.

Styreleder Jon Håvard Solum innledet med en gjennomgang av nøkkeltallene for 2025 og oppsummerte med at resultatet for 2025 er et godt resultat til tross for de svært lave kraftprisene som preget områdene nord for Dovre gjennom året. I 2025 la virksomheten til rette for nesten 1500 arbeidsplasser i Trøndelag. Dette viser de ringvirkningene som er knyttet til NTE sin virksomhet. NTE har aldri hatt så mange kunder innenfor strøm og telekom som i dag.

I 2025 ble det levert et utbytte på 150 millioner kroner til eierne. NTE hadde et utbyttegrunnlag på nesten 218 millioner kroner. Dette betyr at 69 prosent av grunnlaget ble utbetalt for regnskapsåret 2025. Dette er etter styrets mening godt innenfor det som er forsvarlig sett fra selskapets side.

Konsernsjef Christian Stav presenterte hovedtallene i årsregnskapet for 2025 til eiermøtet. Konsernet oppnådde et årsresultat på 473 millioner kroner i 2025 mot 457 millioner kroner i 2024. Den langsiktige rentebærende gjelden har økt fra 697 millioner kroner ved utgangen av 2024 til 3,9 milliarder kroner ved utgangen 2025. Denne gjeldsøkningen er i hovedsak knyttet til låneopptak tilknyttet kjøpet av vindkraftverkene Kvitfjell og Raudfjell i Troms. Egenkapitalen til NTE er styrket med om lag 300 millioner kroner i 2025 sett i forhold til 2024.

Konsernsjefen gikk deretter gjennom detaljene i de økonomiske sidene ved kjøpet av vindkraftverkene Kvitfjell og Raudfjell. Mange lurer på om dette vil bli en lønnsom investering for NTE. Det kan vi vanskelig spå etter bare ett års drift. NTE har lagt en kraftprisbane til grunn for sine investeringsbeslutninger. En kraftprisbane som også understøttes av den analysen Hoddevik presenterte tidligere i møtet. Så langt følger utviklingen i anleggene i Troms den økonomiske planen som er lagt til grunn for kjøpet.

Avslutningsvis presenterte konsernsjef Christian Stav resultat fra en rykende fersk verdivurderingsrapport utarbeidet av Ernst & Young. Dagens eiermelding stiller krav til at det skal gjennomføres en slik verdivurdering hvert annet år for NTE.

NTE var i desember 2025 verdsatt til 24,35 milliarder kroner før utbyttet til eierne. Dette gir en verdivekst på selskapet på over 2 milliarder kroner siden forrige verdivurdering i 2023. Den årlige avkastningen til eierne er på 7,4 prosent siden selskapet ble overført til de nordtrønderske kommunene i 2018.

Etter presentasjonen fra Jon Håvard Solum og Christian Stav ble det åpnet for spørsmål.

Spørsmål fra politisk valgt fra Verdal kommune Trine Reitan:
Så vidt jeg greier å lese ut av papirene, har vi en avtale ut 2034 på 42 øre. Det må føre til ganske ekstreme regninger til forbrukerne. Hvor mye har vi egentlig tapt på at investeringene i vindkraft? Er det 70 millioner, eller er det mer eller mindre?

Konsernsjef Stav forklarer at det er deler av regnskapene i kraftproduksjonen som ikke kan fordeles ut på hvert enkelt kraftverk. Deler av kraftproduksjonen forvaltes utenfor det tradisjonelle markedet og bidrar til en betydelig høyere pris/inntekt enn spotpris. Denne merverdien kan ikke fordeles på hvert enkelt anlegg.

Sensitivitet: Intern

Oppfølgingskommentar fra Trine Reitan:
Vi må vite hva vi tjener penger på og hva vi taper penger på. Og det vet jeg at dere vet.

Konsernsjef Stav svarer at hvert enkelt anlegg er underlagt egne budsjetter og risikorammer. Men det betyr ikke at alle inntekter og kostnader kan fordeles på det enkelte anlegget. Vi ser på den totale porteføljen av kraftproduksjonsanlegg og optimerer med grunnlag i porteføljens muligheter og utfordringer.

Likelydende spørsmål fra ordfører i Grong Ann Jeanett Klinkenberg og ordfører i Røyrvik Kennet Tømmermo Reitan:
Begge stiller spørsmål fra fremstillingen av nøkkeltall hvor konsesjonskraften inngår som en del av bidraget til kommunene. Dette er ifølge spørsmålsstillerne misvisende.

Konsernsjef Christian Stav merker seg innspillet og vil se på hvordan dette kan framstilles i senere rapporteringer uten at det bryter med standardiserte rapporteringskriterier.

Spørsmål fra politisk valgt fra Inderøy kommune Trude Hoff:
Verdivurderingen er en modellering og ikke en faktisk verdi, slik jeg forstår det?

Konsernsjef Christian Stav og styreleder Jon Håvard Solum svarte begge at verdivurderingen ikke er en vurdering som NTE har gjennomført selv, men en uavhengig vurdering som er utarbeidet av Ernst & Young.

Spørsmål fra kommunedirektør Arne Ketil Auran fra Meråker kommune:
Er det muligheter for å selge noe av det NTE eier om det skulle bli nødvendig?

Konsernsjef Christian Stav svarte at NTE eier hele og deler av selskaper og anlegg som kan avhendes om nødvendig. Videre vil det være mulig å slippe andre aktører inn på eiersiden av selskap og anlegg dersom dette bidrar til å styrke NTE sin økonomiske posisjon og evne til å vokse videre.

Presentasjonen som ble benyttet i forbindelse med resultatgjennomgangen er lagt ved protokollen.

Sak 07/2026 Avslutning

Ordfører i Frosta kommune Frode Revhaug tok ordet. Revhaug roste gjennomføringen av eiermøtet. Eiermøtet har gitt grunnlag ny kunnskap som alle setter pris på. Eiermøtet har vist at det er god driv og god retning på det arbeidet AU har lagt ned. Det rettes videre en stor takk til ledelsen i selskapet. Det er en kompetent ledelse og styre i NTE.

AU-leder Eli Arnstad takket for et godt eiermøte og forsikret om at alle innspill som har kommet på bordet gjennom møtet vil bli en del av det videre arbeidet med ny eiermelding.

Steinkjer, 27. mai 2026

Eli Arnstad
Eli Arnstad (25. jun. 2026 08:47:44 GMT+2)
.....
Eli Arnstad

Amund
Amund Hellesø (9. jun. 2026 13:46:00 GMT+2)
.....
Amund Hellesø

Gjøran Sandvik
Gjøran Sandvik (10. jun. 2026 08:58:10 GMT+2)
.....
Gjøran Sandvik

Knut Snorre Sandnes
Knut Snorre Sandnes (25. jun. 2026 08:58:02 GMT+2)
.....
Knut Snorre Sandnes

Sensitivitet: Intern