Revisjon Midt-Norge

ÅRSBERETNING OG ÅPENHETSRAPPORT 2025

INNLEDNING

Denne årsberetningen gir et innblikk i Revisjon Midt-Norge SA i året som har gått. Vi beskriver organisering, produksjon, tjenester og kompetanse.

Tillitskulturen er en av Norges viktigste verdier og konkurransefortrinn. Det er viktig at vi har tillit til hverandre. Innbyggerundersøkelsen 2026 viser at innbyggernes tillit til offentlige institusjoner og tilfredshet med tjenestetilbudet er på et høyt nivå, men tilliten til offentlig forvaltning går ned. Det samme gjelder tilliten til hverandre. Undersøkelsen viser også at om lag halvparten av innbyggerne mener det skjer ulike former for korrupsjon i det offentlige. 48 % tror det skjer i egen kommune.

Formålet med revisjon er å skape tillit. Tillit til forvaltningen, men også tillit til politikerne. Dette er grunnleggende for arbeidet vi gjør for kontrollutvalgene i 54 kommuner. Vårt arbeid skal styrke tilliten.

Vi er også opptatt av å være relevante for administrasjonen og bidra til læring og forbedring i norske kommuner. En utfordrende kommuneøkonomi krever at vi gjør det vi kan for å drive selskapet på en kostnadseffektiv måte. Vi arbeider også med å se på hvordan vi kan ta i bruk KI på en sikker og hensiktsmessig måte i vårt arbeid. Dette til det beste for våre kommuner.

Vi er bedriftsmedlem i NKRF - kontroll og revisjon i kommunene. NKRF er en interesseorganisasjon for alle som arbeider med revisjon av eller kontroll med kommunal og fylkeskommunal virksomhet. NKRF har som visjon å være på vakt for fellesskapets verdier.

Du finner mer informasjon om oss på hjemmesiden vår www.revisjonmidtnorge.no.

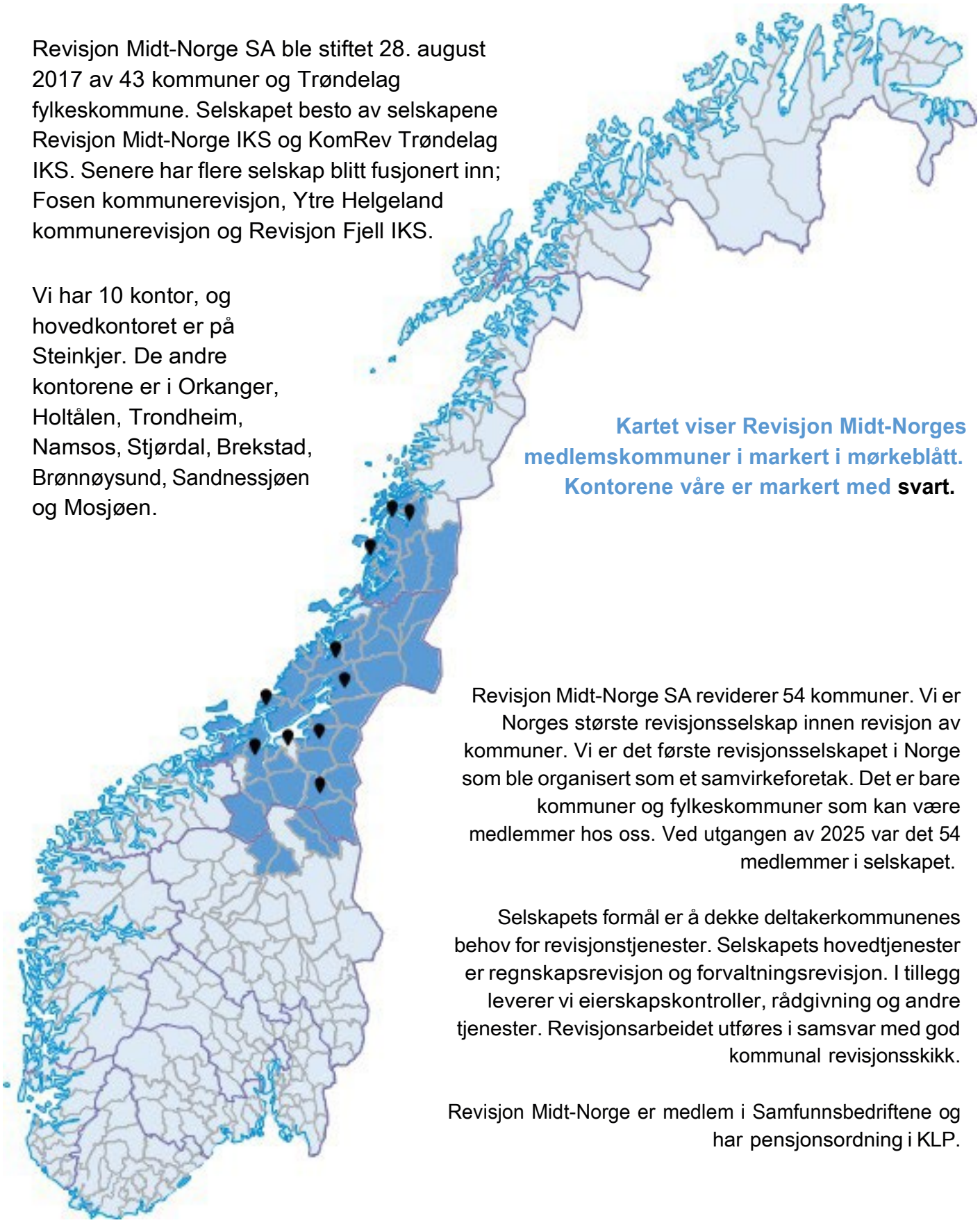
Stjørdal, 23. februar 2026

ARNT ROBERT HAUGAN
DAGLIG LEDER

OM REVISJON MIDT-NORGE SA

Revisjon Midt-Norge SA ble stiftet 28. august 2017 av 43 kommuner og Trøndelag fylkeskommune. Selskapet besto av selskapene Revisjon Midt-Norge IKS og KomRev Trøndelag IKS. Senere har flere selskap blitt fusjonert inn; Fosen kommunerevisjon, Ytre Helgeland kommunerevisjon og Revisjon Fjell IKS.

Vi har 10 kontor, og hovedkontoret er på Steinkjer. De andre kontorene er i Orkanger, Holtålen, Trondheim, Namsos, Stjørdal, Brekstad, Brønnøysund, Sandnessjøen og Mosjøen.



Kartet viser Revisjon Midt-Norges medlemskommuner i markert i mørkeblått. Kontorene våre er markert med svart.

Revisjon Midt-Norge SA reviderer 54 kommuner. Vi er Norges største revisjonsselskap innen revisjon av kommuner. Vi er det første revisjonsselskapet i Norge som ble organisert som et samvirkeforetak. Det er bare kommuner og fylkeskommuner som kan være medlemmer hos oss. Ved utgangen av 2025 var det 54 medlemmer i selskapet.

Selskapets formål er å dekke deltakerkommunenes behov for revisjonstjenester. Selskapets hovedtjenester er regnskapsrevisjon og forvaltningsrevisjon. I tillegg leverer vi eierskapskontroller, rådgivning og andre tjenester. Revisjonsarbeidet utføres i samsvar med god kommunal revisjonsskikk.

Revisjon Midt-Norge er medlem i Samfunnsbedriftene og har pensjonsordning i KLP.

STstyret

Hans S. U. Wendelbo
Styreleder

Elin Rodum Agdestein
Styremedlem

Oddvar Fossum
Styremedlem

Anne Birgitte Steinsli Sklet
Styremedlem

Hege Anita Scheie
Styremedlem

Odd Langvatn
Styremedlem

Merete Myklebust Montero
Styremedlem

REVISJON MIDT-NORGE SA 2025

STYRETS ARBEID

Styret etter årsmøtet i oktober 2025:

- Styreleder Hans S.U. Wendelbo, Røros
- Nestleder Elin R. Agdestein, Steinkjer
- Styremedlem Odd Langvatn, Vefsn
- Styremedlem Anne Birgitte S. Sklet, Grong
- Styremedlem Hege Anita Scheie, Hitra
- Styremedlem Oddvar Fossum, Bindal
- Ansattes repr. Merete Myklebust Montero

Vara i numerisk rekkefølge:

- Trude Holm, Verdal
- Nils Jørgen Karlsen, Frøya
- Bente Estil, Lierne
- Nils Olav Jenssen, Dønna

Styret består av seks personer valgt av årsmøtet og 1 person valgt av og blant de ansatte. I tillegg har de ansatte en observatør i styret og et varamedlem for det ansattvalgte styremedlemmet.

Daglig leder Arnt R. Haugan er sekretær og saksutreder for styret.

I 2025 har styret hatt fem møter og behandlet 48 saker.

ORGANISASJON

ARNT ROBERT HAUGAN
DAGLIG LEDER

UNNI ROMSTAD
NESTLEDER

1 CONTROLLER

TOR ARNE STUBBE
FAGLEDER
FORVALTNINGSREVISJON

15 FORVALTNINGSREVISORER, I TRE TEAM

WENCHE HOLT
FAGLEDER
REGNSKAPSREVISJON

24 REGNSKAPSREVISORER, I TRE TEAM

ÅRSMØTET

Årsmøtet er selskapets øverste organ, og består av 54 representanter valgt av medlemskommunene. Siv Therese Aglen (Brønnøy) er leder og Frode Revhaug (Frosta) er nestleder i årsmøtet.

Medlemmenes stemmerett på årsmøtet følger av vedtektene i selskapet og baseres på omsetning med selskapet etter fastsatt modell.

I 2025 har det vært avholdt to årsmøter og behandlet 14 saker. En av sakene var endring av selskapets vedtekter, hvor vi nå kan tilby rådgivningstjenester både til egne medlemmer og andre rettssubjekter.

I forkant av årsmøtet høsten 2025, ble det avholdt et eiermøte hvor også kommunedirektørene i medlemskommunene var invitert. På møtet ble kunde- og eierundersøkelsen, som ble gjennomført i 2025, lagt fram. Per Kristian Vareide, tidligere kommunedirektør i Stavanger, bidro med et foredrag med tittelen *Kan revisjon bidra til forbedring, læring og utvikling?* 60 personer deltok på dette møtet.

VISJON 2024-2027

1 Vi skal være **foretrukket** samarbeidspartner innenfor kommunal revisjon

2 Vi skal ha **riktig** kompetanse og kapasitet

3 Vi skal være **utviklingsorientert**

4 Vi skal være en **attraktiv** arbeidsplass

Åpen
Kompetent
Fremoverlent
Pålitelig

Fun facts!

Vi reviderer et geografisk område på størrelse med Kroatia.

Vi reviderer årlig oppdrag med omsetning på ca. 38 milliarder kr.

TJENESTER OG PRODUKSJON

Selskapet leverer revisjonstjenester til medlemmene. I tillegg kan selskapet selge tjenester til andre, så lenge omsetningen av dette ikke overstiger 20 prosent av den totale omsetningen.

Revisjon Midt-Norge SA har i 2025 levert 271 revisjonsberetninger, 52 forvaltningsrevisjoner, 7 eierskapskontroller og 7 andre undersøkelser.

Hva ønsker kommunene av oss?
Vi har i 2025 spurt eierrepresentanter, kommunedirektører, økonomisjefer og medlemmer i kontrollutvalgene om en tilbakemelding på den jobben vi gjør og hva de ønsker av oss. Generelt er det høy tilfredshet og tillit til selskapet. Det er et ønske fra flere at vi i større grad kan yte faglig bistand/rådgivning til administrasjonen og tilby flere kurs til kommunene.

Vi har også arrangert tre webinarer i 2025. Ansatte i Revisjon Midt-Norge var forelesere. Tema for webinarene var **prosjektregnskap**, **skille drift/investering** og **dekomponering**. Det var godt oppmøte med til sammen 150 deltakere.

Vi har også gjennomført opplæring i eierstyring til kommunestyret i Levanger.

Revisjon Midt-Norge SA samarbeider strategisk og faglig med KomRev Nord IKS.

Vi arbeider nå med hvordan vi kan ta i bruk kunstig intelligens (KI) på en sikker og hensiktsmessig måte i vår tjenesteproduksjon. Vi har etablert en policy for bruk av KI i selskapet og tester nå bruk av KI i ulike arbeidsoppgaver.

UTVALGTE PROSJEKTER

1. Naturmangfold i Malvik kommune

Undersøkte om kommunen ivaretar naturmangfold i saksbehandling. Oppdragsansvarlig forvaltningsrevisor Hanne Marit Ulseth Bjerkan presenterte temaet på Kontrollutvalgskonferansen for over 500 deltakere.

2. Sosial bærekraft i Osen kommune

Vi har sett på folkehelse, strategisk planlegging og konkrete tiltak i tjenestene. Revisor anbefaler bedre rutiner for kunnskapsinnhenting, bruk av kunnskap i planlegging, systematisk evaluering av tiltak og styrket samarbeid mellom tjenester.

3. Serveringstilbud i kulturhuset i Steinkjer

Her undersøkte vi kommunens prosess for å finne en serveringsaktør. Viktige elementer her er habilitet, markedspris, prosesser med eksterne aktører og vurderinger opp mot anskaffelsesregelverket.

4. Informasjonssikkerhet i Brønnøy kommune

Det jobbes godt med tekniske og organisatoriske tiltak for å ivareta informasjonssikkerhet og personvern i kommunen gjennom samarbeidet i Kystriket IKT. Samtidig er det noen utfordringer med interkommunalt samarbeid på området.

5. Økonomisk bærekraft i Oppdal kommune

Revisor konkluderer med at budsjettprosessen i Oppdal kommune i stor grad ivaretar økonomisk bærekraft. Den ivaretar økonomisk handleevne, og har planverk og rutiner som legger til rette for dette.

BISTAND OG VEILEDNING

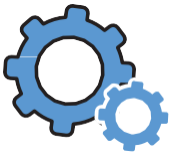
Innenfor regnskapsrevisjon i 2025 har vi levert tjenester innen:

1. Opplæring og kompetansebygging

Kurs for enkeltkommuner innen ulike tema, eksempelvis MVA.

2. Ekstern bistand og systemstøtte

Veiledning på selvkost i større investeringsprosjekt og dialog med systemleverandører.



3. Endringer i selskaper

Bistand i tolkning av regelverk.

4. Lønn

Gjennomgang og veiledning for enkeltkommuner.

5. Regnskap, internkontroll og årsoppgjør

Opplæring, og veiledning og bistand med oppgaver.

Dette gir kommunene gevinster:

- Bedre etterlevelse av lover og forskrifter
- Mer korrekt regnskapsføring og økonomistyring
- Redusert risiko for feil og økonomiske tap
- Styrket kompetanse og internkontroll

271

271 revisjonsberetninger er avgitt i 2025. Disse er avgitt til kommuner, fylkeskommuner, offentlig eide selskaper og andre oppdrag.

52

Vi har levert 52 forvaltningsrevisjonsrapporter. Her kan vi undersøke alle elementer i den kommunale virksomheten, og i selskaper kommunene eier.

7

Vi har gjennomført 6 eierskapskontroller. Her undersøker vi kommunens eierstyring av enkeltselskap eller på et overordnet nivå.

7

Vi har levert sju undersøkelser.

LIKESTILLING OG ARBEIDSMILJØ

ANSATTE OG LIKESTILLING

Ved årsskiftet hadde selskapet 46 ansatte, fordelt på 30 kvinner og 16 menn. Ledergruppen består av to menn og to kvinner. Det er ikke gjennomført eller planlagt tiltak for likestilling.

Foto: Ole Morten Olufsen

SYKEFRAVÆR

Sykefraværet var i 2025 på 6,7 prosent (7,95 prosent i 2024). Sykefravær med legeerklæring utgjør hovedtyngden av fraværet og av dette fraværet er langtidsfravær klart størst. Selskapet har en avtale med Friskgården Stod AS om bedriftshelsetjeneste.

ARBEIDSMILJØ

Det er årlige møter mellom bedriftshelsetjenesten (Friskgården), verneombud, tillitsvalgte og ledelsen. Tema på møtene er planlegging av året og arbeidsmiljø. Selskapet har et partssammensatt utvalg, som hadde fire møter i 2025. Vi har også et arbeidsmiljøutvalg (AMU).

Bedriftshelsetjenesten har gjennomført en arbeidsmiljøkartlegging i 2025. Det var best score blant ansatte på områder som handlet om å yte en ekstra innsats, gode fasiliteter og det å ha en meningsfull jobb. Det vi må arbeide mer med, er stress blant enkelte medarbeidere og tilbakemeldingskulturen i selskapet.

KLIMAREGNSKAP

Som en del av vårt samfunnsansvar har RMN SA fokus på klima. Vi har derfor valgt å være sertifisert Miljøfyrtårn og utarbeider årlig et klimaregnskap. Dette klimaregnskapet presenteres for styret og ansatte, og er tilgjengelig for andre på forespørsel.

Som Miljøfyrtårn er det en sentral oppgave å arbeide aktivt for å bidra til en bærekraftig utvikling også når det gjelder miljø. Selve virksomheten forurenser i liten grad det ytre miljø, og vi har derfor fokus på andre tiltak.

Vår reisepolicy skal bidra til å redusere klimaavtrykket vårt, og det samme skal avfallshåndtering og energiforbruk.

KOMPETANSE

Revisjon Midt-Norge SA leverer tjenester som krever høy kompetanse. De fleste av selskapets ansatte har høyere utdanning innen eksempelvis økonomi, regnskap, statsvitenskap og jus. Vi har ansatte fra 13 ulike fagretninger. Ansatte oppfordres til å delta på kurs, konferanser og i faglige nettverk. Det er også mulig å ta etterutdanning, og selskapet bidrar med studiepermisjon og økonomisk støtte.

Revisorer er pålagt å ta etter- eller videreutdanning. For oppdragsansvarlige revisorer innebærer dette minimum 120 godkjente timer over tre år. For revisormedarbeidere er kravet minimum 63 godkjente timer over tre år. I dag har selskapet elleve statsautoriserte revisorer.

I 2025 har Revisjon Midt-Norge hatt tre interne samlinger. En av samlingene foregikk digitalt, mens vi var samlet fysisk på Inderøy i juni og på Stjørdal i september.

Revisjon Midt-Norge er sentral i den faglige utviklingen av offentlig revisjon i Norge. I 2025 har vi et medlem i Regnskapskomiteen og i forvaltningsrevisjons- og eierskapskontrollkomiteen (FRESK) i NKRF. Vi har også et medlem i Foreningen for god kommunal regnskapsskikk (GKRS). Daglig leder er styremedlem i NKRF.

Revisjon Midt-Norge har i 2025 søkt og fått tilskudd om OU-midler fra KS til organisasjonsutvikling og ledelse. På bakgrunn av dette har vi i 2025 gjennomført en organisasjonsendring i selskapet, samt kompetansehevende tiltak for ledergruppa i regi av PwC.

I 2025 har vi startet tre prosjekter som omhandler flere kommuner sitt eierskap, hvor noen av eierkommunene har en annen revisor. Vi samarbeider om:

- Revisjon av TrønderEnergi AS med Trondheim kommunerevisjon
- Revisjon av ReMidt IKS med Møre og Romsdal Revisjon SA
- Revisjon av Helgeland Kraft AS med Deloitte og KomRev Nord IKS

I samarbeid med KomRev Nord og NKRF jobber vi med et nasjonalt prosjekt som skal synliggjøre og rekruttere til kommunal revisjon. Sjekk ut rekrutteringssiden ved å scanne QR-koden under.

UAVHENGIGHET

Den kommunale revisjonsordningen reguleres av kommuneloven § 24-1. Revisors uavhengighet er grunnleggende for tilliten til revisors arbeid og rapportering. Kravene til uavhengighet er regulert i kommuneloven § 24-4 og forskrift om kontrollutvalg og revisjon. Revisor kan ikke ha slik tilknytning til revidert eller kontrollert virksomhet, dens ansatte eller tillitspersoner, at den kan svekke revisors uavhengighet eller objektivitet. Dette gjelder også revisors nærstående.

Oppdragsansvarlig revisor skal hvert år og ellers ved behov, gi en egenvurdering av uavhengigheten sin til kontrollutvalget. Krav om uavhengighet gjelder også for revisors medarbeidere, men det er kun oppdragsansvarlig revisor som må legge fram sin vurdering for kontrollutvalget.

KVALITETSKONTROLL

EKSTERN KVALITETSKONTROLL

Vårt medlemskap i NKRF innebærer at vi er underlagt en obligatorisk kvalitetskontroll. Denne ordningen sikrer at alle medlemsbedrifter kontrolleres minst en gang hvert femte år. Dette bidrar til å sikre at bedriftsmedlemmene holder en høy faglig standard. Revisjon Midt-Norge ble ikke kontrollert i 2025.

INTERN KVALITETSKONTROLL

Vi har utviklet et internt kvalitetskontrollsystem som skal sikre at alle ansatte utfører sine oppgaver i tråd med god kommunal revisjonsskikk. Kvalitetskontrollsystemet er basert på internasjonal standard for kvalitetskontroll – ISQM.

Gjennom samarbeidsavtalen vår med KomRev Nord skal vi ha en syklisk inspeksjon av minst ett av hverandres oppdrag. Dette gjelder både forvaltningsrevisjon og regnskapsrevisjon. Dette ble gjennomført i 2025, og resultatene er formidlet i organisasjonen for å bidra til læring.

Selskapet har etiske retningslinjer og varslingsrutiner.

ÅRETS RESULTAT

Regnskapet for 2025 viser et mindreforbruk målt mot budsjett på ca. 3,3 millioner kroner, og en forbedring sett i forhold til 2024 på ca fire millioner kroner.
Forklaringen ligger i økt bruk av pensjonsfond.

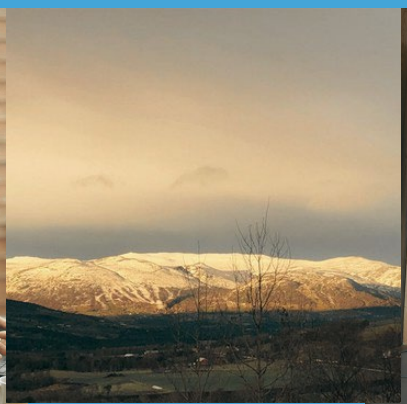
I 2025 har vi satt i verk konkrete tiltak for å skape økt inntjening på tilleggsoppdrag. Vedtektsendringen som årsmøtet vedtok høsten 2025 er sentral her. Endringen legger til rette for salg av rådgivningstjenester til medlemmer og andre rettssubjekter. Eksempler på denne typen tjenester er analyse av årsaker til avvik eller utfordringer, vurdering av risikoområder og forslag til forbedringer og tilbud om kompetanseheving (kurs). Disse tjenestene defineres som faglig bistand innenfor revisjonens kompetanseområde, og er også eksempler på at vi kan bidra til forbedring ut over lovpålagt revisjon. I henhold til reglene om egenregi, kan våre eiere kan kjøpe slike tjenester uten ressurskrevende anskaffelsesprosesser. Vi vil videreføre dette arbeidet i årene framover, og mener at dette sammen med bruk av ny teknologi vil gi gevinst for våre eiere.

2,1 mill

Selskapet har et positivt årsresultat på 2,1 millioner kroner. Overskuddet foreslås tilført disposisjonsfondet.

15,1 mill

Opptjent egenkapital pr. 31.12.2025 var kr. 12,4 millioner kroner. Andelskapitalen var kr. 3.039.000.

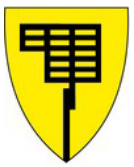


MEDLEMMER

Alvdal

Alstahaug

Bindal


Brønnøy

Dønna

Flatanger

Folldal

Frosta

Frøya

Grane

Grong

Hattfjelldal

Heim

Herøy

Hitra

Holtålen

Høylandet

Inderøy

Indre Fosen

Leirfjord

Leka

Levanger

Lierne

Malvik

Melhus

Meråker

Midtre Gauldal

Namsos

Namsskogan

Nesna

Oppdal

Orkland

Os

Osen

Overhalla

Rennebu

Røros

Røyrvik

Selbu

Skaun

Snåsa

Steinkjer

Stjørdal

Sømna

Tolga

Træna

Trøndelag

Tydal

Vefsn

Vega

Verdal

Vevelstad

Ørland

Åfjord