

# Mange kommuner vil mangle arbeidskraft i årene framover

11.03.2026 Regjeringen.no

En ny rapport fra Telemarksforskning viser at mangelen på arbeidskraft framover kan bli dramatisk for mange distriktskommuner. – Dette viser hvor viktig det er at kommunene fortsetter å omstille seg, sier kommunal- og distriktsminister Bjørnar Skjæran.

Perspektivmeldingen 2024 konstaterer at det vil bli mangel på arbeidskraft framover, og særlig i distriktene. Telemarksforskning har på oppdrag fra Kommunal- og distriktsdepartementet sett på hvordan dette vil slå ut i kommunene.

– Vi snakker hele tiden om at kommunene mangler arbeidskraft og at utfordringen blir større i årene som kommer. Rapporten bekrefter utviklingen, og viser hvordan det kommer til å se ut i enkeltkommuner framover, sier Skjæran.

Telemarksforskning har utviklet en modell for å beregne arbeidskraftsmarkedet lokalt fram til 2050. Modellen anslår veksten i antall sysselsatte og behovet i de ulike sektorene i alle landets kommuner. Rapporten viser hvilke områder og kommuner som vil få et gap mellom antall sysselsatte og antall arbeidsplasser. Rapporten viser også det samlede behovet for arbeidskraft og gapet mellom behov og tilgjengelig arbeidskraft.

Selv om andelen av befolkningen som jobber blir større og offentlig sektor effektiviseres, vil det likevel bli mangel på arbeidskraft, noe som vil gå hardest utover de minst sentrale delene av landet, ifølge rapporten. En konsekvens av dette kan være at det ikke blir nok folk til å opprettholde næringslivet og det offentlige tjenestetilbudet i disse områdene. Det vil gå utover grunnlaget for bosetting i distriktene.

– Det er ikke én enkel løsning på denne utfordringen. Kommunene må jobbe med omstilling, men også se på hvordan de kan samarbeide på en mer helhetlig og langsiktig måte. For noen kan en mulig løsning være kommunesammenslåing, men det må kommunene selv finne ut av. Staten skal stille med gode rammebetingelser for både sammenslåing og samarbeid, sier Skjæran.

– Vi må også redusere den statlige detaljstyringen, slik at kommunene har rammene de trenger for å finne nye løsninger på utfordringene de står overfor, mener statsråden. Kommunekommisjonen fortsetter arbeidet med den andre rapporten. Kommisjonens første rapport er på høring, og regjeringen vil komme tilbake til hvordan den kan følges opp.

## Digital modell

Lenke til scenariegenerator for framtidig arbeidskraftmangel: [Regional analyse](#)



Les rapporten [her](#).