



Års- og bærekraftsrapport 2025

INNHold



1

Konsernsjefens hjørne

Chrisitan Stav - 3



2

Hovedtall

Hovedtall - 4



3

Dette er NTE

NTE 2025 - 6



4

Årsberetning

Økonomiske resultater - 18
Risiko og internkontroll - 26
Styrets fremtidsutsikter - 28



5

Bærekraft

Generelle opplysninger (ESRS 2) - 31
Miljø (E) - 44
Sosiale forhold (S) - 64
Styring (G) - 76
Vedlegg bærekraft - 80



6

Årsregnskapet

Resultatregnskap og utvidet resultat konsern - 86
Balanse konsern - 86
Oppstilling over endringer i egenkapital - 87
Kontantstrømpoppstilling konsern - 88
Noter konsern - 89
Resultatregnskap morselskap - 109



Konsernsjefens hjørne

Som gjennom hele 2025, preges nyhetsbildet i oppstarten av 2026 av krig, konflikt og ustabilitet innen sikkerhets- og handelspolitikken. Denne uroen påvirker også oss i NTE.

Den nasjonale energipolitikken preges også av usikkerhet. Et skiftende flertall, fra sak til sak innenfor energiområdet, skaper usikkerhet for både energibransjen og NTE. Resultatet kan bli en større forsiktighet enn det samfunnet egentlig har råd til. Tilgang til fornybar energi og digital infrastruktur er avgjørende for vekst, konkurransekraft, sikkerhet og beredskap. Og som kjent lever klodens klimautfordringer i beste velgående, selv om krig og konflikt nå har hovedfokus. Det krever også lederskap og handling.

Til tross for en urolig omverden har NTE gjennom 2025 opplevd vekst, og har en solid posisjon hos kunder og samfunn. Både telekom- og kraftsalgsvirksomheten scorer svært høyt på sine kundemålinger. God drift og handlingsrom gjennom tillit hos kunder og samfunn er et godt utgangspunkt for å bidra til å utvikle samfunnet videre.

Nytt framtidsløfte og ny strategi

NTE vil bidra direkte til en trygg samfunnsutvikling i årene som kommer. Både Norge og resten av Europa trenger mer fornybar energi for å sikre økt konkurransekraft og vekst. Ved å utvikle, bygge og drifte energiproduksjonsanlegg og nettanlegg, spiller NTE en aktiv rolle i å møte dette behovet. Samtidig er stabile data- og telekommunikasjonsløsninger med god reservekapasitet helt nødvendige for å betjene et stadig mer digitalisert

samfunn. Gjennom utbygging og drift av fibernett samt utvikling av digitale tjenester, bidrar NTE til å sikre både kapasitet og tilgang til digitale tjenester i regionen.

I tillegg ønsker Norge et styrket totalforsvar, med fokus på beredskap og sikkerhet innenfor samfunnskritiske områder. Som eier og forvalter av kritisk infrastruktur, vil NTE intensivere innsatsen på dette feltet for å møte samfunnets økende behov.

Økt konkurransekraft er viktig for Norge som nasjon og Trøndelag som region. NTE ønsker å bidra til det. Med klare mål og planer for økt verdiskaping og kostnadseffektive produksjonsprosesser i vår nye strategi, vil NTE bidra til å øke konkurransekraften både i vårt eget selskap og hos våre kunder, leverandører og eiere.

Basert på dette har NTE utarbeidet sitt Framtidsløfte: **Sammen bygger vi morgendagens samfunn**, som uttrykker konsernets ambisjon om å være en drivkraft i utviklingen av et tryggere, mer bærekraftig og konkurransedyktig samfunn.

Framtidsløftet innebærer at NTE skal søke samarbeid og fellesskap, bygge ny energi og kritisk elektrisk og digital infrastruktur samt skape trygghet og forutsigbarhet i samfunnet. Dette skal vi gjøre gjennom tre hovedstrategier:

Vi skal øke **verdiskapingen** i våre eksisterende virksomheter

Vi skal skape **konkurransekraft** og vekst sammen med andre

Vi skal **engasjere** og utvikle våre medarbeidere

En tilpasningsdyktig organisasjon som tar lederrollen

Forventningen om økt konkurransekraft fra våre eiere og samfunnet krever at verdiskapingen og lønnsomheten i våre eksisterende forretningsområder styrkes. Dette betyr i praksis god kostnadskontroll, effektiv forretningsdrift og strategisk prioritering av våre ressurser.

Vi må evne å løfte tyngre. Volum og størrelse har betydning for kostnadsutviklingen i bransjen. Gjennom partnerskap og samarbeid med andre aktører er det mulig å ta en større rolle i samfunnsutviklingen innenfor akseptable grenser for kapitalbehov og risikoeksponering for NTE.

Teknologi er en sentral komponent i utviklingen av morgendagens infrastruktur og samfunn. Dette krever at NTE utvikler egen kompetansebase og ansatte i det omfang og tempo som er nødvendig, samt tiltrekke seg nye medarbeidere med riktig

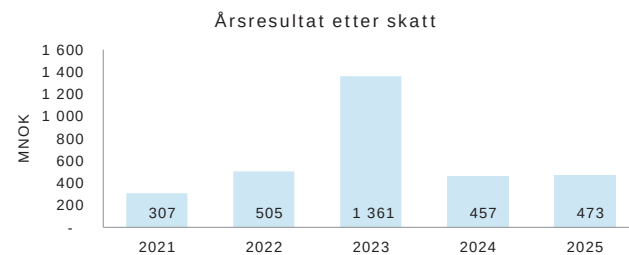
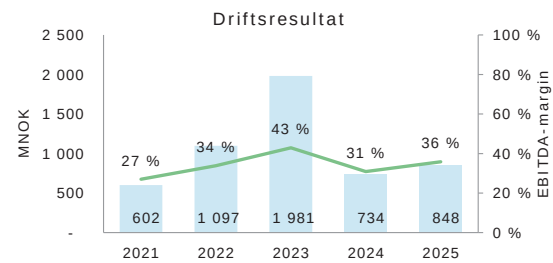
kompetanse. Slik styrkes rollen som pådriver i utformingen av morgendagens samfunn.

Det er menneskene i NTE som til syvende og sist skaper lønnsomhet og verdier. Det er derfor avgjørende at vi i fellesskap lykkes med å videreutvikle et godt arbeidsmiljø som sikrer den enkeltes sikkerhet, engasjement og utvikling.

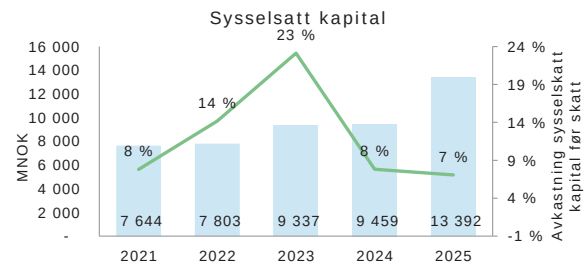
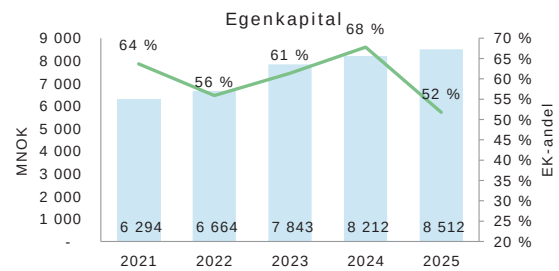
Organisasjonens beste oppskrift for å møte endringer og skiftende rammebetingelser er fleksibilitet og tilpasningsevne. Vår organisasjon må derfor styrke sin evne til rask omstilling og løpende tilpasning til markedets og samfunnets behov. Vi har vist at vi er dyktige på dette tidligere. I årene som kommer er det behov for at NTE tar nye tak og en enda tydeligere lederrolle i utviklingen av morgendagens samfunn.

Konsernsjef Christian Stav

2 HOVEDTALL



		2025	2024	2023	2022	2021
Resultatregnskapet		IFRS				
Driftsinntekter	Def MNOK	3 910	3 608	5 385	4 360	3 350
Driftskostnader	MNOK	3 062	2 874	3 404	3 263	2 748
EBITDA	1 MNOK	1 400	1 114	2 310	1 476	891
Avskrivninger og nedskrivninger	MNOK	552	381	329	379	289
Driftsresultat (EBIT)	MNOK	848	734	1 981	1 097	602
Netto finansposter	MNOK	-250	-73	-94	-46	-53
Årsresultat før skatt	MNOK	598	661	1 887	1 051	549
Skatt	MNOK	110	205	526	546	242
Resultat fra avhendet virksomhet	MNOK	-16	1			
Årsresultat etter skatt	MNOK	473	457	1 361	505	307
Poster ekskludert fra underliggende drift						
IFRS Mer-/ mindreinntekt, derivater mv fra TS	MNOK	112	42	-59	-87	46
Nedskrivninger anleggsmidler og øvrige engangsposter	MNOK	-27	-48		-81	
IFRS Urealiserte verdiendringer valuta- og kraftkontrakter	MNOK	96	10	595	-193	-130
Engangsposter finansielle eiendeler	MNOK	-20	-49	275	40	16
Skatteeffekter poster ekskludert fra underliggende drift	MNOK	-49	-2	-131	42	29
Underliggende drift						
Salgsinntekter	MNOK	3 722	3 605	4 573	4 600	3 419
EBITDA	MNOK	1 212	1 111	1 498	1 716	960
Driftsresultat	MNOK	687	779	1 169	1 418	671
Resultat før skatt	MNOK	437	706	1 075	1 372	618
Skatt	MNOK	61	203	395	588	271
Resultat fra avhendet virksomhet	MNOK	-16	1			
Årsresultat	MNOK	360	504	680	784	346
Balanse						
Totalkapital	MNOK	16 439	12 112	12 776	11 923	9 884
Egenkapital	MNOK	8 512	8 212	7 843	6 664	6 294
Rentebærende gjeld	MNOK	4 880	1 247	1 494	1 139	1 350
Sysselsatt kapital	2 MNOK	13 392	9 459	9 337	7 803	7 644
Frie likviditetsreserver	MNOK	1 425	1 047	1 405	1 906	891
Forfall gjeld neste 12 mnd	MNOK	482	58	308	58	41
Bankinnskudd, eksklusive bundne midler	MNOK	323	263	566	685	163
Kontantstrøm						
Netto kontantstrømmer fra driften	MNOK	518	227	916	1 400	145
Investerings i anleggsmidler	11 MNOK	597	502	533	706	700
Innbetalinger fra investeringer i finansielle anleggsmidler	MNOK	133	123	114	110	320
Utbetaling fra investeringer i finansielle anleggsmidler	MNOK	-16	-2	-812	-11	-20
Betalt utbytte til eier	MNOK	-147	-111	-95	-79	-59
Nøkkel tall						
EBITDA margin	%	36 %	31 %	43 %	34 %	27 %
Avkastning sysselsatt kapital før skatt	3 %	7,1 %	7,8 %	23,1 %	14,2 %	7,8 %
Egenkapitalrentabilitet	4 %	5,7 %	5,7 %	18,8 %	7,8 %	5,0 %
Egenkapitalandel	%	51,8 %	67,8 %	61,4 %	55,9 %	63,7 %
FFO	5 MNOK	1 029	813	1 864	1 134	738
FFO/netto rentebærende gjeld	6 %	22,6 %	82,6 %	200,9 %	249,8 %	62,1 %
Netto rentebærende gjeld/EBITDA	7	3,3	0,9	0,4	0,3	1,3
FFO rentedekning	8	4,9	10,8	19,5	25,8	18,3



		2025	2024	2023	2022	2021
Energi						
	Def					
EBITDA	MNOK	657	662	1 333	1 263	535
Faktisk produksjon	GWh	5 723	3 399	3 591	4 362	3 541
Normalårsproduksjon	GWh	4 838	4 080	4 080	3 894	3 894
Realisert kraftpris	Øre/kWh	24	37	48	41	33
Driftskostnader	MNOK	2 218	1 915	1 709	730	605
Investeringer vannkraft	MNOK	33	41	196	363	417
Nett						
	Def					
Årsresultat etter skatt	MNOK	99	165	188	153	128
Marked						
	Def					
EBITDA	MNOK	26	-55	-27	14	22
EBITDA-margin	%	1,9 %	-4,2 %	-1,7 %	0,8 %	1,7 %
Antall kunder	9	107 000	105 000	100 000	93 200	87 700
Strømsalg	GWh	2 764	2 601	2 369	2 317	2 302
Investeringer solanlegg	MNOK	107	103			
Telekom						
	Def					
EBITDA	MNOK	410	307	288	304	263
EBITDA-margin	%	44,5 %	37,5 %	37,4 %	42,0 %	40,0 %
Investeringer	MNOK	284	277	247	286	229
Antall kunder	10	87 000	80 000	77 000	73 000	64 400
Antall solgte kontrakter		8 975	8 160	6 586	9 646	9 600
Elektro*						
	Def					
EBITDA	MNOK	-3	7	15	-6	7
EBITDA-margin	%	-0,6 %	1,5 %	3,0 %	-1,5 %	1,6 %
Ordrereserve	MNOK	49	50	70	91	108
<i>*Presentert som avhendet virksomhet i konsernets resultat i 2025 og 2024. EBITDA inkluderer også kostnader og tap i forbindelse med transaksjon.</i>						
Utvalgt bærekraftsinformasjon						
	Def					
Klimagassintensitet (markedsbasert) basert på nettoinntekter i konsernet	12	14,5	13,5	11,6		
Totale CO2 utslipp for konsernet	tCO2	65 292	64 609	63 787		
Sykefravær %	%	5,8 %	5,5 %	5,2 %	6,1 %	4,5 %
Turnover i %	%	7,5 %	8,0 %	12,9 %	12,8 %	8,5 %
Kvinneandel %	%	18 %	19 %	19 %	18 %	17 %

Definisjoner

- Driftsresultat før avskrivninger og nedskrivninger
- Egenkapital + rentebærende gjeld (ekskl. pensjonsforpliktelser)
- (Resultat før skatt + rentekostnader)/Gjennomsnittlig sysselsatt kapital
- Årsresultat / Gjennomsnittlig egenkapital (eksklusive ansvarlig lån)
- FFO (Funds From Operations): EBITDA - netto finanskostnader - betalbar skatt
- FFO/(Rentebærende gjeld – Kontanter, bankinnskudd)
- (Rentebærende gjeld – Kontanter, bankinnskudd)/EBITDA
- FFO/rentekostnader
- Totalt, bedrift og privat, i og utenfor Trøndelag
- Felt, borettslag og bedrift
- Tilgang varige driftsmidler + immaterielle eiendeler
- tCO2/Nettoinntekter

3 DETTE ER NTE

NTE har produsert og levert fornybar energi i over 100 år - men vi er mye mer enn det. Hvert år kommer vi nærmere målet vårt om at alle som bor i Trøndelag skal ha tilgang på lynraskt fiberbredbånd og gode digitale tjenester, og hver dag går om lag 350 NTE-ansatte på jobb for å oppfylle framtidsløftet vårt:

Sammen bygger vi morgendagens samfunn.

Byafossen kraftverk



NTE 2025

NTE er eid av 19 trønderske kommuner. Hvert år går millioner av kroner direkte tilbake til eierne våre. Den lokale forankringen er en fellesnevner for alt vi gjør og står for. Ved å være til stede og utvikle det samfunnet vi er en del av, styrker vi denne forankringen.

NTE skal også framover ta en lederrolle i utviklingen av framtidens fornybare og digitale samfunn. Det betyr at vi har og tar et felles ansvar for å skape forutsigbarhet og trygghet i en verden i rask endring.

De siste årene har vi også etablert betydelig virksomhet utenfor Trøndelag, blant annet gjennom eierskap i Salten Kraftsamband (SKS) og Kvitfjell og Raudfjell vindparker i Tromsø kommune.

Vi er opptatt av å være med og skape attraktive lokalsamfunn. Det gjør vi blant annet gjennom et tett samarbeid med kultur og idrett. I 2025 investerte vi 7,5 millioner sponsorkroner for å styrke dette samarbeidet.

NTE endrer seg og har rendyrket forretningsvirksomheten innen energi og telekom. Virksomheten vår er nå derfor organisert i fire forretningsområder; Energi, Marked, Telekom og Nett. Morselskapet er Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS (NTE). NTE Elektro, som tidligere var en del av NTE-konsernet, ble 1. februar 2026 overtatt av familiebedriften JM Hansen. NTE fant gjennom JM Hansen en god eier til NTE Elektro, som har både evne og ambisjoner til å utvikle selskapet og de ansattes kompetanse videre.

Energi
NTE Energi skal sikre at det er tilstrekkelig med fornybar energi til framtidssamfunnet. I dag eier vi 19 vannkraftverk i Trøndelag og Nordland. Gjennom eierskapet vårt i Salten Kraftsamband (SKS) har vi indirekte eierskap til ytterligere 23 vannkraftverk. Vi eier også to vindkraftverk i Tromsø kommune. Til sammen produserer NTE om lag 4,8 TWh ren energi. Det er nok til mer enn 600 000 mennesker. I tillegg moderniserer vi eksisterende vannkraftverk slik at produksjonskapasiteten økes, med minimale inngrep i naturen.

I 2025 jobbet vi med flere konkrete utbyggingsprosjekter og utforsket nye muligheter innen vann-, vind- og solkraft.

Marked
NTE Marked leverer strøm til om lag 107 000 kunder, med hovedtyngde i Trøndelag. Dette omfatter både privatkunder og bedriftskunder. I tillegg til å selge strøm tilbyr NTE Marked, sammen med partnere, energiløsninger basert på jordvarme i kombinasjon med varmepumper og solkraftanlegg montert på tak.

Telekom
I over 20 år har NTE Telekom arbeidet for å gi alle trøndere tilgang til digital infrastruktur i verdensklasse; enten de bor i byen eller på bygda. Virksomheten driver utbygging av fiberbredbånd og salg av fiberkapasitet, innhold og tjenester til privathusholdninger, offentlig virksomhet og bedrifter. NTE Telekom har om lag 87 000 kunder.

NTE Telekom eier 100 % av Verdal Kabel-TV AS.

Nett
NTE eier 40 % av strømnettselskapet Tensio, som med sine over 500 ansatte har ansvaret for å utvikle, drifte og forvalte strømmettet i store deler av Trøndelag. Tensio er landets tredje største nettselskap og blant landets mest effektive. Selskapet er underlagt myndighetskontroll av Norges vassdrags- og energidirektorat (NVE), som fastsetter regulatoriske og økonomiske rammer for nettvirksomheten.

	5 723 GWh produsert fornybar energi
	3 910 millioner kr. i omsetning
	348 ansatte eksklusive Elektro
	9,3 i skadefrekvens
	65 292 tCO ₂ -utslipp for konsernet
	87 000 telekomkunder i Trøndelag
	107 000 strømkunder
	7,5 millioner kr. i sponsormidler
	265 millioner kr. i utbetaling til eierkommuner (utbytte, avgift og skatt)
	0 alvorlige miljøhendelser
	5,8 % sykefravær
	1 495 arbeidsplasser i Trøndelag

NTE gjennom tidene

1900 – 2025

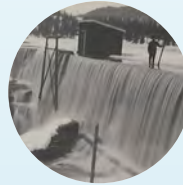


1919
Nord-Trøndelag
Elektrisitetsverk opprettes.



1923
NTE åpner sin første
kraftstasjon i Follafoss.

NTE starter
installasjonsvirksomhet
og salg av komfyrer.



1946
Nedre Fiskumfoss
kraftstasjon settes i drift.



1969
NTE blir fylkesdekkende.



1989
NTE overtar
kraftverkene i Meråker.



1991
Norges første
vindmøllepark på
Husfjellet settes i drift.



1999
NTE satser i Trondheim.

NTE innfører måleravlesing
via internett.



2005
NTE Bredbånd AS
etableres.

Ny kraftstasjon
åpnes i Follafoss.



2012
Ytre Vikna
vindmøllepark åpnes.

EV Power åpner sin
første hurtigladdestasjon
i Trøndelag.



2018
Investeringsbeslutning
på 1000 MNOK for ny
kraftstasjon i Nedre
Fiskumfoss.

Kraftverkene i Storåselva
og i Byafossen blir satt
i drift.



2019
NTE feirer 100 år.

Nettkonsernet Tensio blir etablert.

Byggingen av den nye kraft-
stasjonen i Nedre Fiskumfoss starter.



2021
NTE satser på havvind.

NTE kjøper
Verdal Kabel-TV AS.



2022
NTE kjøper 60 % av
elektrobedriften
Elcom AS i Rørvik.



2023
Jubileum for Follafoss
kraftverk 100 år.

Nedre Fiskumfoss settes i prøvedrift.

NTE blir medeier i
Saltan Kraftsamband (SKS).



2024
NTE har signert avtale om
kjøp av Kvittfjell og Raudfjell
vindparker.



2025
Oppkjøpet av vindparkene Kvittfjell og
Raudfjell på Kvaløy utenfor Tromsø
gjennomføres.

NTE bidrar til digitalisering av vann
og avløp i Trondheim kommune.



2025
I slutten av 2025 inngikk
NTE en avtale om salg av
NTE Elektro til JM Hansen.

Rehabilitering av Bogna.
Bygging av nytt kraftverk
i Skurdalsåa.

Konsernledelsen i NTE



Christian Stav

Christian Stav (1968) er konsernsjef i NTE. Han er utdannet siviløkonom, statsautorisert revisor, autorisert europeisk finansanalytiker og har Master of Business Administration fra NHH.

Stav er styreleder i NTEs datterselskaper NTE Energi AS, NTE Marked AS og NTE Telekom AS. Stav var styreleder i NTE Elektro AS fram til JM Hansen AS overtok selskapet 1. februar 2026. Stav er også styremedlem i Salten Kraftsamband (SKS), der NTE er medeier.



Inge Bartnes

Inge Bartnes (1970) er konserndirektør Mennesker, kommunikasjon og bærekraft. Han er utdannet statsviter fra Universitetet i Oslo og NTNU.

Bartnes er styremedlem i NTE Marked AS, Tensio AS og stiftelsen Framtidsfredag. Bartnes var også styremedlem i NTE Elektro AS fram til JM Hansen AS overtok selskapet 1. februar 2026.



Astrid von Heimburg

Astrid von Heimburg (1985) er konserndirektør Strategi og virksomhetsstyring. Hun har Master i teknologi/sivilingeniør innen Industriell økonomi og teknologiledelse fra NTNU.

von Heimburg er styremedlem i NTEs datterselskaper NTE Energi AS, NTE Marked AS og NTE Telekom AS. von Heimburg var også styremedlem i NTE Elektro AS fram til JM Hansen AS overtok selskapet 1. februar 2026.



Odd-Eirik Grøttheim

Odd-Eirik Grøttheim (1979) er konserndirektør Telekom og har ansvaret for NTEs digitale infrastruktur og telekom-tjenester til husholdninger og bedrifter.

Grøttheim er utdannet siviløkonom fra Handels-høyskolen BI og Master of Business Administration fra Handelshøyskolen i Stockholm.

Grøttheim er styreleder i NTE-selskapet Verdal Kabel-TV AS.



Inge Forseth

Inge Forseth (1971) er konserndirektør Energi, som omfatter NTEs fornybarsatsing innen vannkraft og vindkraft. Forseth er utdannet sivilingeniør fra NTH/NTNU innen elkraft.

Forseth har styreverv i Linnvasselv kraftlag SA, Åbjøra kraftverk SA, NTE Vindkraft AS, Nordavind AS, Raudfjell Vind AS, Tromsø Vind AS og NTE Montenegro AS.



Nelly Sundfær Maske

Nelly Sundfær Maske (1975) er konserndirektør Marked med ansvar for kraftsalgs-virksomheten, energitjenester og markedsføring. Hun er utdannet Master of Science in Business fra London South Bank University.

Maske er styremedlem i NTEs datterselskaper NTE Solkraft og NTE Telekom AS og styreleder i Enerlytics AS.



Astrid Svarva

Astrid Svarva (1987) er konserndirektør Teknologi og digitalisering. Hun er utdannet sivilingeniør innen Energi og miljø fra NTNU.

Svarva er styremedlem i Tensio AS, Raudfjell Vind AS og Tromsø Vind AS.

Endringer i konsernledelsen

Odd Terje Rygh (1971) var konserndirektør Virksomhetsstyring og forretningsstøtte fram til 15. desember 2025. Han er utdannet siviløkonom og har Master of Science fra Universitetet i Växjö og University of Central England.

Svein Erik Svarte (1962) var konserndirektør Elektro fram til JM Hansen AS overtok NTE Elektro 1. februar 2026. Han er utdannet elektroinstallatør og har tilleggsgutdannning innen HR og organisasjonsutvikling med arbeidsrett som fordypningsområde.



Lars Erik Juul er leder for strategi, finans og analyse i NTE

Våre prinsipper for selskapsstyring

Prinsippene for selskapsledelse beskriver rollene og samhandlingsmodellen for styring og ledelse av de enkelte selskapene i konsernet. Helhetlig risikostyring gir retningslinjer for hvordan selskapet kontrollerer usikkerhet knyttet til framtidig utvikling og måloppnåelse. Internkontroll er en del av helhetlig risikostyring og skal sikre tilfredsstillende risikovurdering, pålitelig ekstern regnskapsrapportering og overholdelse av gjeldende lover og regler, og er dokumentert gjennom styrende dokumenter som er gjort tilgjengelig for alle ansatte. Risikostyringen i NTE er en integrert del av forretningsaktiviteten i de enkelte selskapene som kartlegger og følger opp sitt risikobilde. Samlet risiko for hele NTE blir overvåket på konsernnivå. NTE benytter en tredeling med hensyn til roller og ansvar i styringssystemet.





Økonomiavdelingen ved Hans Våg Aaknes, Natallia Fines og Geir Folstad

Helhetlig risikostyring

Årlig foretas det en gjennomgang av konsernets risikoområder, der det etableres en oversikt over de mest kritiske. I denne gjennomgangen har konsernledelsen og konsernets styre en gjennomgang for å identifisere nye og eksisterende risikoer, og hvordan vi skal håndtere risiko knyttet til NTEs forretning. Dette er viktig for vårt arbeid med verdiskaping, og er en integrert del av NTEs ledelses- og virksomhetsstyringsmodell. Først behandles det av konsernledelsen, deretter behandles og godkjennes gjennomgangen i styret. Hvert kvartal revideres risikobildet for selskapene, mens man rapporterer månedlig i form av en risikoradar på hendelser og forhold som kan påvirke risikobildet på sikt.

Konsernets systemer for risikostyring er inndelt i strategisk, operasjonell, regulatorisk og finansiell risiko.

- Strategisk risiko er relatert til de strategiske valgene NTE gjør.
- Operasjonell risiko er risiko forbundet med NTEs aktiviteter, blant annet relatert til drift og vedlikehold, prosjekt, ytre miljø, omdømme og personrisiko.
- Regulatorisk risiko er risiko relatert til reguleringen av NTEs virksomhet samt endringer i ytre rammebetingelser.
- Finansiell risiko er relatert til finansiering av NTEs virksomhet og bevegelse i finansielle instrumenter.

Risikobilde for NTE sin virksomhet

	Finansiell risiko	Operasjonell risiko	Regulatorisk risiko	Strategisk risiko
RISIKOOMRÅDER	• Skatter og avgifter – Påvirkning/tilpasning • Finansiering – Kraftpris - økt volatilitet – Rentenivå og kapitaltilgang • Prisvekst – Redusert kjøpekraft – Global handelskrig – Tollbarrierer	• Drift – HMS – IKT-sikkerhet – Oppetid/forsynings-sikkerhet – Kostnadseffektivitet • Gjennomføringskraft – Kompetanse/kapasitet – Tempo og fleksibilitet – Engasjerte medarbeidere – Ledelse – Kvalitet	• Miljø og klima – Klimapolitikk – Naturmangfold • Regulering – EUs energilovgivning – Nasjonal energipolitikk – Vann- og vindkraft-konsesjoner – NIS2-innføring – Nettregulering – Fiberregulering	• Kundepreferanser – Fra konsument til produsent – Nye forretningsmodeller – Ny teknologi/digitalisering – Omdømme • Konkurranseintensitet – Strukturendringer – Allianser – Nye aktører • Endringsvilje – Strategiforankring/endringsforståelse – Vekstambisjon og lønnsomhet
EKSTERNE HENDELSER	• Større endringer i finansmarkedet • Økte tollbarrierer	• 1000-årsflom/dambrudd • Terror/global konflikt • Større cyberangrep	• Større endringer i sentrale reguleringer • Politiske skifter	• Større endringer i bransjen vi opererer i



Damanlegg i Skurdalssjøen

Styret i NTE

Konsernstyret består av åtte medlemmer; fem aksjonærvalgte og tre ansattvalgte styremedlemmer.

Styrets oppgaver reguleres av aksjeloven og andre relevante lover, selskapets vedtekter og en styreinstruks. Styret ansetter konsernsjef, og har utarbeidet instruks og fullmakter for konsernsjefen. Medlemmer av styret mottar godtgjørelse i henhold til den enkeltes rolle, og styremedlemmenes godtgjørelse er ikke resultatavhengig. Ingen av styremedlemmene har avtale om pensjonsordning eller etterlønn fra selskapet utover de avtaler som

ansattrepresentantene har som del av sitt ansettelsesforhold i konsernet. Informasjon om godtgjørelser utbetalt til styret er presentert i egen note i årsregnskapet. Styret gjennomførte i 2025 elleve styremøter og en todagers strategisamling. Styrets hovedfokus gjennom året var den strategiske videreutviklingen av NTE-konsernet, virksomhetsområdene og effektiv drift og omstilling for å sikre videre vekst og utvikling.



Jon Håvard Solum
Styreleder

Jon Håvard Solum (1966) ble valgt til styreleder i NTE i 2018. Da hadde han vært nestleder siden 2007. Han er utdannet sivilagronom og jobber i dag som administrerende banksjef i Grong Sparebank. Solum er tidligere rådmann i Høylandet kommune, soussjef i SND (nå Innovasjon Norge) og rådgiver hos Fylkesmannen i Nord-Trøndelag (1990 – 1994). Han har i tillegg bred erfaring fra ulike styreverv i private og offentlige virksomheter.



Therese Troset Engan
Nestleder

Therese Troset Engan (1978) kom inn i NTE sitt styre i 2022. Hun er utdannet bedriftsøkonom fra Trondheim Økonomiske Høgskole, har studert idrettsvitenskap på NTNU og har Master of Science i Internasjonal markedsføring fra University of Strathclyde, Glasgow. Hun har videreutdanning i forretningsutvikling, prosjektledelse og ledelse. Troset Engan jobber i dag som HR- og organisasjonsdirektør i Helse Nord-Trøndelag. Hun har også bakgrunn fra lederstillinger i Innovasjon Norge, NTE og Helse Nord-Trøndelag og erfaring fra ulike styreverv i private og offentlige virksomheter.



Hege Brende
Styremedlem

Hege Brende (1973) kom inn i NTE sitt styre i 2022. Hun har sin utdanning fra Handelshøgskolen i København og NTNU. Brende er til daglig direktør for økonomi, utvikling og virksomhetsstyring i NTNU. Hun har mer enn 20 års fartstid som leder, der hun har tilbrakt store deler av sin karriere i vannkraftsektoren i Norge, Europa og internasjonalt. Brende har ledet organisasjoner, programmer og prosjekter innen virksomhetsstyring, forskning og teknologiutvikling i en rekke offentlige og private virksomheter, herunder Statkraft, Aker og NTNU.



Tor Ulleberg
Styremedlem

Tor Ulleberg (1959) kom inn i NTE sitt styre i 2022. Ulleberg er sivilingeniør innen maskin-konstruksjon og produktutvikling fra NTNU og har tilleggs-utdanning innenfor økonomi og ledelse fra IMD og Harvard. Han jobber i dag som sjefs-rådgiver i Equinor ASA med ansvarsområdene innovasjon og eksternt samarbeid. Ulleberg har tidligere vært konserndirektør i SINTEF-gruppen i 12 år (1995-2007).



Berit Svendsen
Styremedlem

Berit Svendsen (1963) ble valgt inn i NTEs styre i 2022. Hun er utdannet sivilingeniør fra NTNU og har en master-grad i teknologiledelse fra NTNU/NHH/MIT. Svendsen har 35 års ledererfaring fra Telenor, Vipps, BankId og fra styreposisjoner i blant annet Vy, DnB, SAS og Elliptic Labs. I tillegg underviser hun på BI og er seniorrådgiver i strategi og cybersecurity i Viljr. Hun ledet også «Svendsen-utvalget», som på oppdrag fra tidligere forsvarsminister Frank Bakke-Jensen vurderte hvordan forsvaret kunne bedre evnen til å rekruttere, beholde, utvikle og avvikle kompetanse.



Arne Stene
Ansattvalgt styremedlem

Arne Stene (1971) kom inn i styret som ansattvalgt i 2026. Han har tidligere vært varamedlem til styret. Han har fagbrev som energioperatør og energimontør fra Steinkjer tekniske fagskole. Stene har jobbet i NTE siden 2004 og er i dag energioperatør i NTE Energi, team Folla. Stene er også konserntillitsvalgt og klubbleder for EI og IT Forbundet.



Karoline Emilie Grønning
Ansattvalgt styremedlem

Karoline Emilie Grønning (1999) kom inn i styret som ansattrepresentant i 2026. Hun fullfører sommeren 2026 en mastergrad i finansiell økonomi ved NTNU og har vært ansatt i NTE siden 2022. I dag arbeider hun som regnskapsansvarlig i NTE. Grønning er også hovedtillitsvalgt for EI og IT Forbundet i morselskapet.



Morgan Rolitrø Sjømark
Ansattvalgt styremedlem

Morgan Rolitrø Sjømark (1992) kom inn i styret som ansattvalgt i 2026. Han er utdannet innenfor medier og kommunikasjon og har vært ansatt i NTE siden 2021. Her arbeider han som systemutvikler og er tilknyttet kundeflater-teamet i NTE Marked. Rolitrø Sjømark er også vara tillitsvalgt for NITO i morselskapet.

Endringer i konsernstyret

Bjørn Helmersen

(1969) gikk ut av styret 1. februar 2026, da JM Hansen overtok eierskapet av NTE Elektro. Helmersen kom inn i styret som ansattvalgt i 2008. I NTE jobbet han som prosjektleder i NTE Elektro ved markedsområde Namdalen. Han er utdannet elektriker og fagskoleingeniør.

John Ellingen

(1970) gikk ut av styret i mars 2026. Han kom inn som ansattevalgt i 2022. Ellingen er utdannet landbruksøkonom ved HiNT. Ellingen har jobbet i NTE siden 2009.

Stine Kvalø Nordseth

(1982) gikk ut av styret i mars 2026. Hun kom inn i styret som ansattvalgt i 2024, etter en periode som varaobservatør. Hun er utdannet sivilingeniør innen bygg- og vassdragskonstruksjoner fra NTNU og har siden 2015 arbeidet i NTE Energi. Nordseth har i dag ansvaret for damsikkerheten i NTE.



Konsernsjef Christian Stav

Generalforsamling og eiermøte

NTE eies av 19 kommuner i Trøndelag. Ordinær generalforsamling avholdes av eierne innen utgangen av juni måned. Det arrangeres ordinært eiermøte to ganger i året; ett møte i forkant av generalforsamling og ett møte før jul. I tillegg arrangeres det eiermøter ved behov.

Eierne har utarbeidet en eiermelding. Eiermeldingen klargjør det overordnede formålet med eierskapet i NTE-konsernet, og meldingen gir føringer for de strategiske valgene og den videre utviklingen for NTE. Eierne er nå i gang med et arbeid med å fornye eiermeldingen.

Eiermøtet er et forum der alle aksjonærene møtes. Formålet med eiermøtet er å skape en arena der aksjonærene utveksler informasjon og synspunkter med hverandre og med selskapet, og i tillegg koordinerer eierskapet i selskapet.

Eiermøtet velger et arbeidsutvalg. Arbeidsutvalget fungerer som et sekretariat for eiermøtet og lederen av arbeidsutvalget fungerer som aksjonærenes kontaktperson mot selskapet.

Arbeidsutvalget skal legge til rette for god kommunikasjon og informasjon til og fra selskapets styre. Medlemmer i arbeidsutvalget utgjør aksjonærenes kandidater til valgkomiteen.

Lederen av arbeidsutvalget er aksjonærenes kandidat til møteleder på generalforsamlingen.

Lederen av arbeidsutvalget uttaler seg på vegne av eierne i spørsmål som angår alle eierkommunene.

På eiermøtet i desember 2025 ble følgende ordførere enstemmig valgt til å utgjøre det nye arbeidsutvalget for eierkommunene:

- Eli Arnstad (Stjørdal), leder
- Amund Hellesø (Nærøysund)
- Elisabeth Bjørhusdal (Namsskogan)
- Gjøran Sandvik (Meråker)
- Unn Elisabeth Tronstad Kristiansen (Inderøy)
- Knut Snorre Sandnes (Verdal)

4 ÅRSBERETNING

Årsberetning 2025

- Økonomiske resultater
- Risiko og internkontroll
- Styrets fremtidsutsikter





Lønnsom vekst og utvikling

NTE er et trøndersk forankret fornybar- og telekomselskap. NTE ble etablert av Nord-Trøndelag fylkeskommune i 1919 og eies i dag av 19 trønderske kommuner. NTEs eiere har et langsiktig perspektiv på eierskapet, med effektiv drift og videre lønnsom vekst og utvikling som prioriterte mål. NTEs virksomhet omfatter produksjon, distribusjon og salg av fornybar energi, fiberbaserte kommunikasjonstjenester samt bygging og drift av infrastruktur for strøm og kommunikasjon.

Hovedkontoret vårt ligger på Steinkjer. Selv om vi har strømkunder over hele landet og har store energianlegg i Nord-Norge, er virksomheten vår hovedsakelig i Trøndelag.

I NTE har vi et Framtidsløfte: Sammen bygger vi morgendagens samfunn. Vårt framtidsløfte er både en ambisjon og en forpliktelse. Vi skal se det store bildet, og samtidig bidra konkret, hver eneste dag, til løsninger som er bra for de som kommer etter oss. Vi skal gjøre det sammen med gode kollegaer og sammen med eiere, kunder og samfunnet rundt oss. Ambisjonen er nemlig klar: NTE skal ta en lederrolle i utviklingen av framtidens fornybare og digitale samfunn.

Dette krever kloke avveininger mellom hensynet til klimaet i verden, behovet for mer fornybar energi og lokalmiljøet vårt. En åpen og pålitelig dialog med samfunnet rundt oss har høy prioritet, og er med på å bygge et solid omdømme for NTE.

Vi er svært bevisst på det ansvaret vi har som samfunnsbygger i Trøndelag. En del av dette ansvaret er å levere samfunnskritisk infrastruktur i en urolig tid. Vår rolle som en sentral og pålitelig aktør både i energiforsyninga og gjennom NTEs telekomsatsning er førende for alt vi gjør.

Viktige hendelser i 2025

Norsk bærekraftsbarometer kårer **NTE til best i sin bransje** på bærekraft og nr. 6 av 157 bedrifter totalt i landet, uavhengig av bransje.



NTE bidrar til **digitalisering av vann og avløp** i Trondheim kommune. Dette prosjektet har god framdrift og NTE leverer nå kommunikasjon til vannmålerne i nesten halvparten av alle husstander i Trondheim.



NTE gjennomfører en vellykket utstedelse av **grønne obligasjoner** på totalt 2,3 milliarder kroner.



Det sendes melding til NVE med **forslag til konsekvensutredning** for prosjektene Nye Aunfoss og Nye Tunnsjødal, der det planlegges produksjonsøkninger ved eksisterende vannkraftanlegg. Det jobbes videre med Ytre Vikna og NTE starter utviklingsarbeid innen vindkraft i Finnmark.



Utbygging av Skurdalså Kraftverk starter opp. Det nye kraftverket vil årlig produsere om lag 13 GWh og er NTE sitt første rene effektkraftverk.



NTE etablerer et **samarbeid med Salten Kraftsamband** for utvikling av vindkraft i Trøndelag og nordover.



RWE og NTE avslutter samarbeidet om mulig deltakelse i søknadsprosessen for tildeling av areal i Utsira Nord-området - Norges største flytende havvindprosjekt.



NTE **inngår langsiktige kraftavtaler** med Siso Energi, Norske Skog, Elkem og Alcoa. Avtalene styrker selskapets evne til å levere forutsigbar kraft.



Stadig flere velger NTE som leverandør, og vi har nå 107 000 strømkunder og 87 000 fiberkunder.



NTE og Sunday Power **åpner Trøndelags største solcelleanlegg** på taket av Salmars lokaler i Malm Industripark.



NTE og gode samarbeidspartnere arrangerer **Framtidsfredag** på Steinkjer med over 3 000 deltakere.



Oppkjøpet av vindparkene Kvitfjell og Raudfjell på Kvaløya utenfor Tromsø gjennomføres. Parkene gir en årsproduksjon på 750 GWh, noe som tilsvarer **årsforbruket til ca. 105 000** innbyggere.



Det besluttes å selge elektrovirksomheten til den totaltekniske leverandøren JM Hansen AS. Dette er en del av en strategisk spissing av virksomheten, der NTE ønsker å **fokusere mer på kjerneområdene** energi, telekom og nett.



NTE opplever **svake kraftpriser** i sine produksjonsområder i store deler av året. I 2025 har Nord-Norge hatt de laveste kraftprisene i både Norden og Europa. God kraftforvaltning bidro positivt til resultatet.



Telekomvirksomheten, sammen med Altibox, sikrer seg **førsteplass innen bredbånd og andreplass innen TV-distribusjon** i Norsk Kundebarometers måling av kundetilfredshet.

Telekomvirksomheten oppnår også førsteplass i EPSIs måling av kundetilfredshet for bredbånd i bedriftsmarkedet, og blir samtidig vurdert som den **mest bærekraftige aktøren** blant bedriftskundene i telekommarkedet.

Økonomiske resultater

(Sammenlignbare tall for 2024 i parentes)

Regnskapsprinsipper og forutsetning om fortsatt drift

samsvar med regnskapslovens § 2-2 bekrefter styret at regnskapet er avlagt under forutsetning om fortsatt drift, og at konsernet er i en sunn økonomisk og finansiell stilling. I samsvar med regnskapslovens § 3-9 avlegger NTE årsregnskap for konsernet etter International Financial Reporting Standards (IFRS). Selskapsregnskapet til morselskapet Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS og regnskap for datterselskaper utarbeides i henhold til norsk god regnskapsskikk.

Årsresultat

NTE har obligasjoner notert på Oslo børs, og følger European Securities and Markets Authorities (ESMA) sin veiledning for bruk av alternative resultatmål i den eksterne rapporteringen. NTE benytter alternative resultatmål som EBITDA, nøkkeltall for avkastning og nøkkeltall for finansiell styrke i virksomhetsstyringen. Tilsvarende alternative resultatmål presenteres også i ekstern rapportering. De alternative resultatmålene skal gi supplerende informasjon til finansregnskapet for å ytterligere belyse resultatutviklingen og utvikling i finansiell stilling.

Konsernets årsresultat for 2025 var 473 millioner kroner (457 mill. kroner).

Kraftproduksjonen utgjorde 5 723 GWh i 2025, mot 3 399 GWh i 2024. Normalproduksjonen i 2025 var 4 838 GWh. Sterk hydrologisk balanse samt investeringen i vindparkene i Tromsø bidro til en vesentlig vekst i kraftproduksjonen. Effekten av økningen ble imidlertid utjevnet av svært lave kraftpriser. Effektiv kraftforvaltning har bidratt positivt til resultatet. Oppnådd kraftpris oversteg spotpris med 60 % i 2025. Oppnådd kraftpris ble 24 øre/kWh i 2025, mot 37 øre/kWh i 2024.

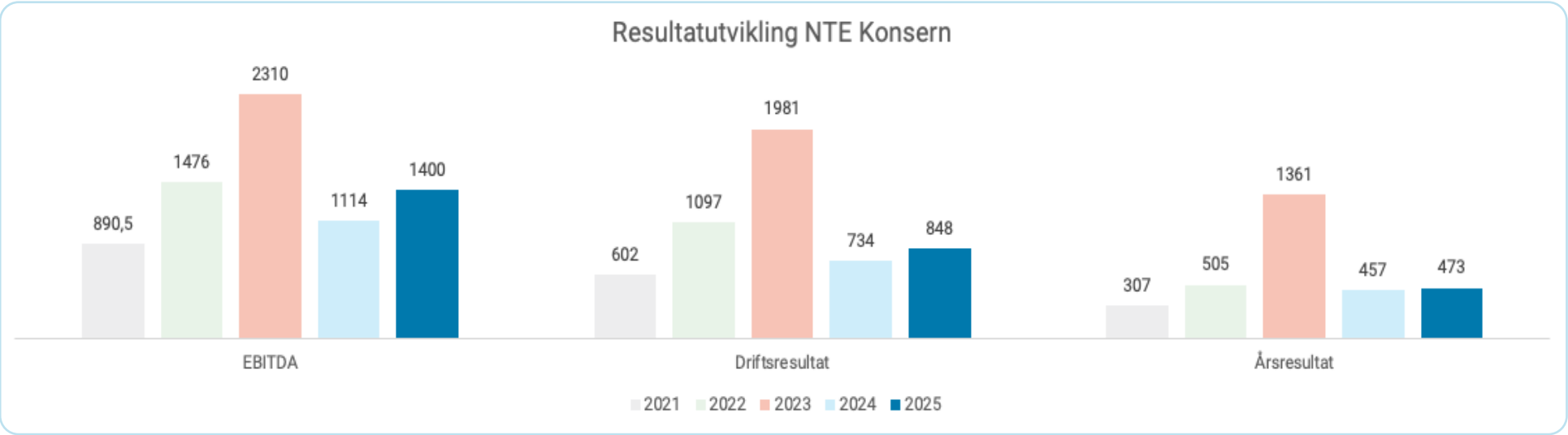
Telekom oppnådde betydelig resultatvekst gjennom solid drift og god kundevekst i 2025, og står dermed for en vesentlig del av konsernets årsresultat.

Marked har styrket årets resultat gjennom lønnsom vekst og kostnadskontroll innen kraftomsetning, men bidraget reduseres noe som følge av avviklingskostnader relatert til Energitjenester.

2025 har vært et utfordrende år for Tensio med tre store stormer, som har svekket resultatet fra nettvirksomheten.

NTEs resultat for 2025 er også påvirket av økte finanskostnader som følge av investering i vindparker. Skattekostnaden i 2025 ble lavere enn i 2024, hovedsakelig på grunn av lave kraftpriser.

Selv om kraftprisene i NTEs produksjonsområder i 2025 generelt var lave, opplevde vi også betydelige svingninger i kraftprisene i løpet av året. Det ble inngått flere langsiktige kraftkontrakter i løpet av det siste året, noe som også har medført økt volatilitet i løpende resultater. Urealiserte verdiendringer på sikringskontraktene etter IFRS har bidratt til en positiv effekt på årsresultatet, med 75 millioner kroner i 2025 sammenlignet med 8 millioner kroner i 2024.



Driftsresultat

Driftsresultatet i 2025 ble 848 millioner kroner (734 mill. kroner). Driftsresultat før avskrivninger (EBITDA) ble 1 400 millioner kroner (1 114 mill. kroner).

NTE-konsernet hadde i 2025 en omsetning på 3 910 millioner kroner (3 608 mill. kroner).

Inntekter fra kraftproduksjon utgjorde 1 409 millioner kroner (1 302 mill. kroner). Høyere produksjon, lavere oppnådde kraftpriser og kjøp av vindparker i januar 2025 er hovedårsaken til inntektsøkningen. Inntektene fra telekomvirksomheten ble 931 millioner kroner (844 mill. kroner). Vekst i kundemassen og god drift er årsaken til den økte omsetningen. I inntekter fra Marked inngår salg av strøm til sluttkunde. Inntekter fra Marked ble i år 1 302 millioner kroner (1 315 mill. kroner). Kundeveksten gir noe høyere inntekter, men samtidig reduseres inntektene som følge av lavere kraftpriser til sluttkundene.

Urealiserte verdiendringer fra derivater var i 2025 positive med 96 millioner kroner (10 mill. kroner). Urealiserte verdiendringer fra derivater består i all hovedsak av inngåtte kraft- og valutakontrakter. NTE anvender ikke sikringsbokføring etter IFRS, og inngåtte kraft- og valutakontrakter regnskapsføres derfor til virkelig verdi med verdiendringer over resultatet.

I omsetningen inngår resultatandeler fra tilknyttede og felleskontrollerte selskaper som inngår i NTEs kjernevirksomhet.

Driftskostnadene i 2025 ble 3 062 millioner kroner (2 874 mill. kroner). Økning i avskrivninger og andre driftskostnader skyldes i hovedsak kjøpet av vindparkene i 2025.

Morselskapet oppnådde i 2025 driftsinntekter på 171 millioner kroner (192 mill. kroner) og et negativt driftsresultat på 56 millioner kroner (-45 mill. kroner). Morselskapet leverer fellestjenester i konsernet. Morselskapets driftsresultat inkluderer også strategiske satsninger og såkalte eierkostnader.

Konsernets underliggende EBITDA, ekskludert IFRS-relaterte poster og øvrige engangsposter, utgjorde 1 212 millioner i 2025, mot 1 111 millioner i 2024.

Finansposter

Konsernets netto finansresultat utgjorde -250 millioner kroner i 2025 (-73 mill. kroner). Endringen i finansposter gjelder i hovedsak økte rentekostnader som følge av opptak av gjeld i forbindelse med kjøpet av vindparkene i Tromsø.

Skatter og avgifter

Regnskapsmessig skattekostnad ble 110 millioner kroner (205 mill. kroner). Dette gir en effektiv skattesats på 18 prosent i 2025, mot 31 prosent i 2024.

Skattebelastningen fra kraftproduksjonen ble betydelig lavere i 2025 enn i som følge av lave spotpriser gjennom året. Den realiserte kraftprisen ble noe høyere, blant annet på grunn av prissikringer. Grunnrenteskatten beregnes av spotpris som derigjennom påvirker effektive skatteprosenten i konsernet. Betalbar skatt utgjorde 121 millioner kroner (228 mill. kroner).

I 2025 ble det kostnadsført 44 millioner kroner (35 mill. kroner) i naturressursskatt til de kommunene som har vannkraftproduksjon. I tillegg ble det i regnskapet kostnadsført 72 millioner kroner (57 mill. kroner) i eiendomsskatt til kommunene.

Resultat fra avhendet virksomhet

Elektrovirksomheten ble besluttet avhendet i 2025. Resultat fra denne virksomheten, inklusive resultateffekt fra salget, er klassifisert som «Resultat fra avhendet virksomhet» i resultatregnskapet. Sammenligningstall er omarbeidet, slik at klassifikasjonen gjelder både 2025 og 2024.

Kontantstrøm og kapital

Konsernets drift bidro i 2025 til en netto kontantstrøm på 518 millioner kroner (227 mill. kroner). Årets driftsresultat før avskrivninger (EBITDA) gav en positiv effekt på kontantstrømmen, mens endring i arbeidskapital reduserer årets kontantstrøm.

Konsernet betalte skatter med 229 millioner kroner (352) mill. kroner), noe som reduserte kontantstrømmen fra driften. Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter utgjorde -2 300 millioner kroner (-355 mill. kroner). Denne økningen skyldes i all hovedsak investeringen i vindparkene i Tromsø, som ble gjennomført i januar 2025.

I 2025 investerte NTE 597 millioner kroner (502 mill. kroner) i nye anlegg. Hovedsakelig omfatter disse investeringene økning i fornybar energiproduksjon, samt utbygging av fiber for å gi flere tilgang til digital infrastruktur. For året ble det samlet innbetalt 133 millioner kroner (123 mill. kroner) fra investeringer i finansielle anleggsmidler.

Finansieringsaktiviteter ga en kontantstrøm på 1 841 millioner kroner (-175 mill. kroner). Likvide midler var ved utgangen av året 323 millioner kroner (263 mill. kroner). Av dette var 79 millioner kroner bundne midler. I tillegg hadde konsernet ubenyttet kassakreditt/ trekkrettighet på 1 102 millioner kroner (784 mill. kroner). Styret vurderer konsernets likviditet som tilfredsstillende ut fra omfang og risiko. Konsernets likviditetssituasjon har vært tilfredsstillende gjennom året og det foreligger en solid lånekapasitet. Langsiktig rentebærende gjeld

utgjorde 4 409 millioner kroner (760 mill. kroner) ved utgangen av året, og konsernets bokførte egenkapital 8 512 millioner kroner (8 212 mill. kroner). Totalkapitalen var ved årsslutt var på 16 439 millioner kroner (12 112 mill. kroner).

Disponering

Av morselskapets årsresultat på 132 millioner kroner er 150 millioner kroner avsatt til utbytte, mens 18 millioner kroner er overført fra annen egenkapital. Utbyttet i morselskapet er i henhold til vedtatt utbyttemodell. Konsernets likviditetssituasjon og egenkapital tilsier at utbyttet er forsvarlig.

Forretningsområdene

NTE er organisert som et konsern der Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS er morselskapet. Konsernet bestod i 2025 av forretningsområdene Energi, Nett, Telekom, Marked og Elektro. Forretningsområde Elektro er presentert på egen linje som «Resultat fra avhendet virksomhet», og inngår av den grunn ikke i konsernets EBITDA og driftsresultat.

Forretningsområdenes regnskaper er utarbeidet etter norsk god regnskapsskikk.

Driftsresultat	2025	2024	2023	2022	2021	2020
Energi	331	493	1 214	1 065	416	215
Nett	99	165	188	153	128	117
Telekom	213	128	117	152	118	80
Marked	6	- 70	- 36	8	19	44
Elektro			7	13	1	13
Morselskap/Øvrig/IFRS*	199	20	491	- 268	- 80	- 31
Konsern	848	734	1 981	1 097	602	437

Forretningsområde Energi

Forretningsområde Energi består av det heleide datterselskapet NTE Energi AS. Gjennom datterselskapet NTE Vindkraft AS eier NTE vindparkene i Tromsø Vind AS og Raudfjell Vind AS. NTE Vindkraft AS har også en eierandel på 50 % av Nordavind Energi DA, der vindkraftprosjekter utvikles sammen med Salten Kraftsamband. Selskapet har en eierandel på 22 % i Salten Kraftsamband AS. NTE Energi AS forvalter sameiene Linnvasselv Kraftlag og Åbjøra Kraftverk. Videre er resultater fra vannkraftproduksjonen i NTE Montenegro AS inkludert i forretningsområdet.

Året har vært preget av høy produksjon, både fra vannkraft og vindkraft, samtidig som kraftprisene i NTEs prisområder har vært lave. Høy magasinfylling og godt tilsig resulterte i rekordlave priser i Nord-Norge. Prisene var generelt lave gjennom store deler av året, men økte noe høyere i fjerde kvartal 2025. Gjennomsnittlig spotpris for energiproduksjon var 15 øre/kWh i 2025, mot 30 øre/kWh i 2024.

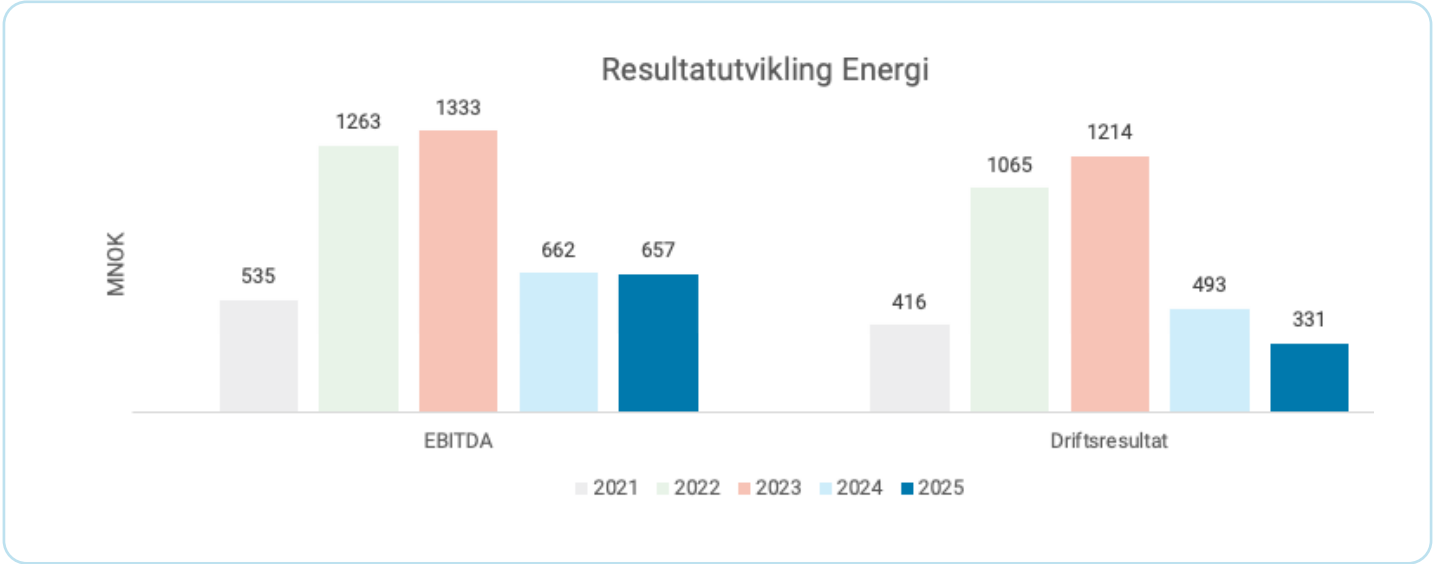
Energivirksomheten lyktes godt med å tilpasse seg endringene i kraftmarkedet. God produksjonsplanlegging, aktiv deltakelse i nye markeder og frittstående handel har gitt betydelige merinntekter. Oppnådd kraftpris endte på 24 øre/kWh, mot 37 øre/kWh året før.

I 2025 var energiproduksjon på rekordhøye 5 723 GWh, mot 3 399 GWh året før. Dette tilsvarer en økning på 2 324 GWh, hvorav 779 GWh av økningen kommer fra vindkraftproduksjonen som ble kjøpt i januar 2025. Vindparkene har en normalproduksjon på 758 GWh. 2025 ble et godt produksjonsår også for vindkraft. Utover dette kommer økningen i produksjon som følge av hydrologisk balanse og produksjonsplanlegging for vannkraft. Tilsig og magasinfylling var godt over normalen fram mot sommeren 2025. Utover året normaliserte situasjonen seg, og ved utgangen av året var magasinbeholdningen om lag 13 % høyere enn midlere magasinbeholdning.

Tilgjengeligheten i våre produksjonsanlegg for vannkraft ble 95 % for året, noe som er det høyeste på mange år.

I EBITDA inngår også resultatandel fra Salten Kraftsamband med MNOK 30, samt resultatandel fra andre selskaper i forretningsområde Energi.

Det er i løpet av året jobbet med en rekke nye fornybarprosjekter, både i Namsen, Ytre Vikna, Verdalselva og i Nord-Norge. Dette er prosjekter som potensielt kan gi vesentlig økning i fornybar energi.



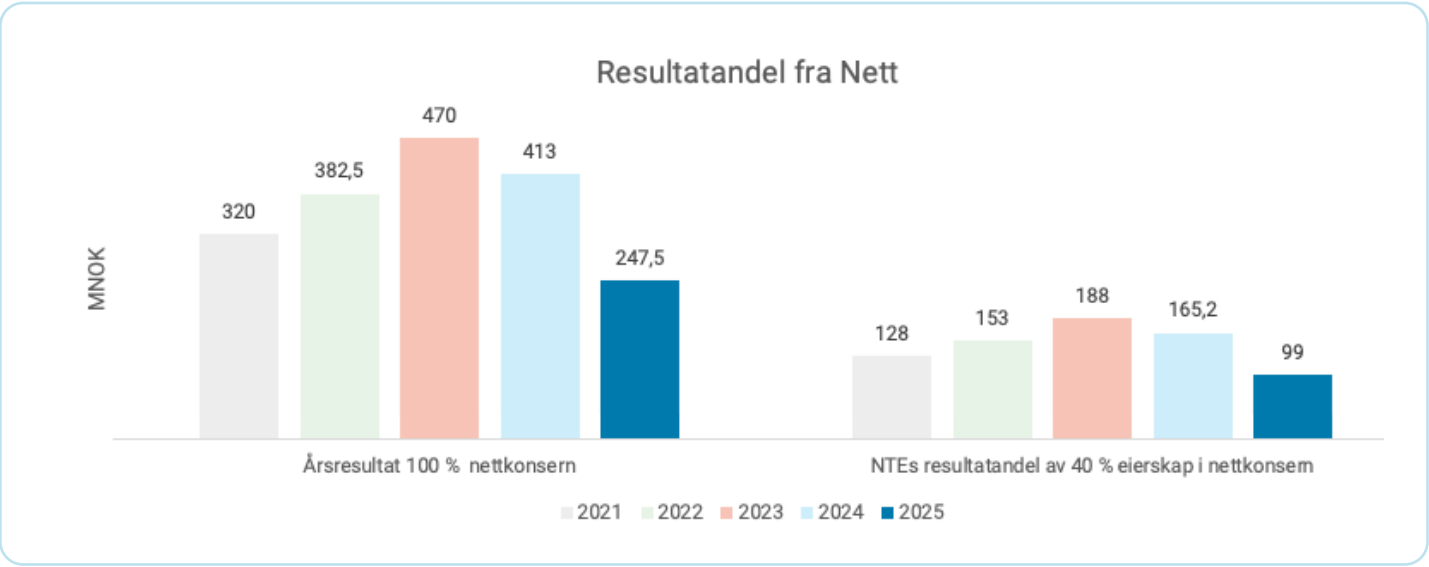
Forretningsområde Nett

NTE eier 40 % av det midt-norske nettkonsernet Tensio. Som eier av samfunnskritisk infrastruktur med ansvar for forsyningssikkerhet og beredskap har nettvirksomheten en sentral samfunnsrolle i Trøndelag. Forsyningsområdet har en befolkning på rundt 500.000 innbyggere og er i areal på størrelse med hele Danmark.

Tensio opplever, i likhet med alle andre nettselskaper i Norge, en sterk vekst i etterspørselen av energi og effekt. Dette skyldes flere forhold. En kollektiv bevissthet rundt behovet for å endre energiforbruket fra fossile kilder til fornybar energi, elektrifisering av sokkelen, fossilfrie byggeplasser, avkarbonisering av industrien og ønsket om å etablere ny grønn industri er viktige forhold som påvirker vekst i etterspørselen.

NTE-konsernets andel av resultat etter skatt fra Tensio utgjør MNOK 99, mot MNOK 165 samme periode i fjor. Mesteparten av nettselskapets inntekter fastsettes av NVE og påvirkes blant annet av rentenivå, pris på nett-tap og kostnader til sentralnett.

2025 har vært et krevende år for Tensio med tre store stormer, som har medført store KILE-kostnader, utbetalinger til kunder for ikke levert strøm og høye driftskostnader. Samlet har stormene og ødeleggelsene medført store ekstrakostnader i 2025, noe som er hovedårsaken til svekkelsen i resultatet fra i fjor.





Forretningsområde Telekom

NTEs telekomvirksomhet inkluderer selskapene NTE Telekom AS og Verdal Kabel-TV AS. NTE solgte i 2025 sin 50 % eierandel i Nordvest-Fiber AS.

Telekomvirksomheten fortsetter sin vekst, med flere kunder og nye tjenester. Telekom oppnår en EBITDA på 410 millioner kroner i 2025, mot 307 millioner kroner i 2024. Telekomvirksomheten leverer nå fiberbasert bredbånd til 87 000 kunder i Midt-Norge. Det er god kundevækst og høy kundetilfredshet.

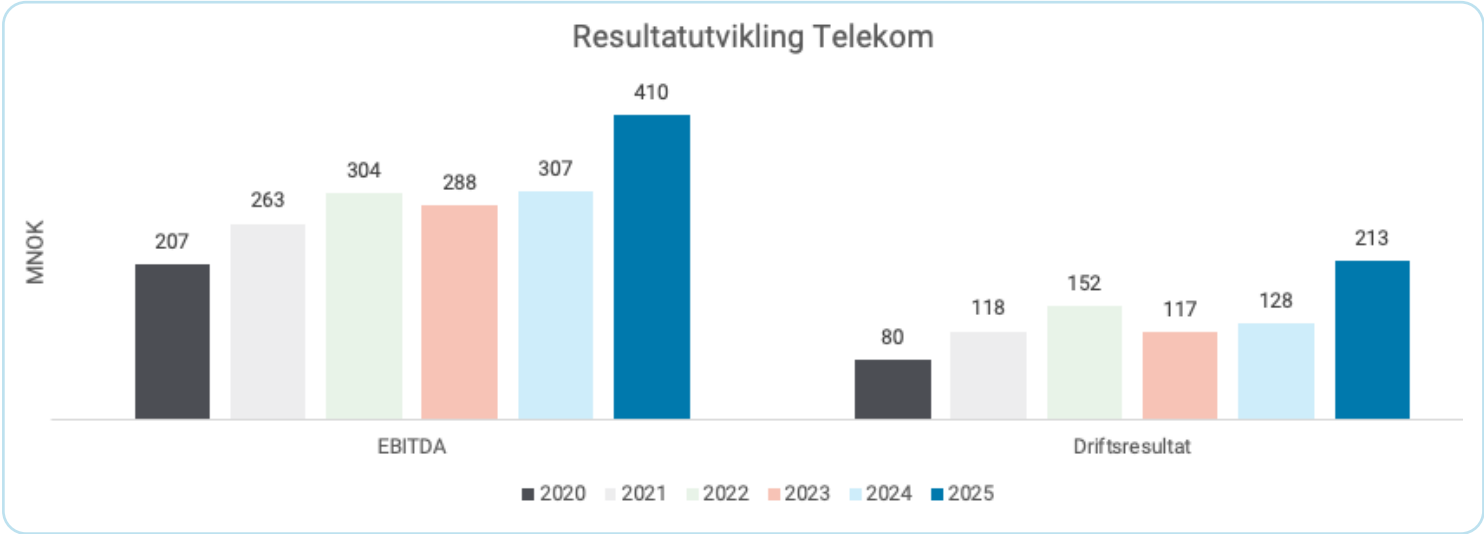
I 2025 oppnådde Telekom solide resultater, en direkte følge av satsninger og strategiske valg. Telekomvirksomheten opererer i et marked preget av høy konkurranse. Samtidig ser vi at fiber er et bedre og mer stabilt produkt enn de trådløse alternativene. Telekomvirksomheten opplever også en økende trend hvor deler av vår kundemasse ønsker et utvidet tjenestespekter i tillegg til vår ordinære fiberleveranse.

Det jobbes aktivt med å utvikle slike tjenester til våre kunder, slik at vi også i fremtiden vil være en attraktiv leverandør av telekomtjenester.

I 2023 ble deler av vår geografiske virksomhet i Trøndelag utpekt som en aktør med sterk markedsstilling. Det vil medføre at vi må åpne vårt fibernett, slik eksterne innholdsleverandører vil få mulighet til å levere sine løsninger på deler av vår infrastruktur.

I 2025 ble det investert 284 millioner kroner i fiberbasert bredbånd, mot 277 millioner kroner i 2024.

I konsernets balanse under varige driftsmidler ligger fiberanlegg bokført til 1 684 millioner kroner. Det ligger vesentlige merverdier utover bokført verdi i fiberanlegg.



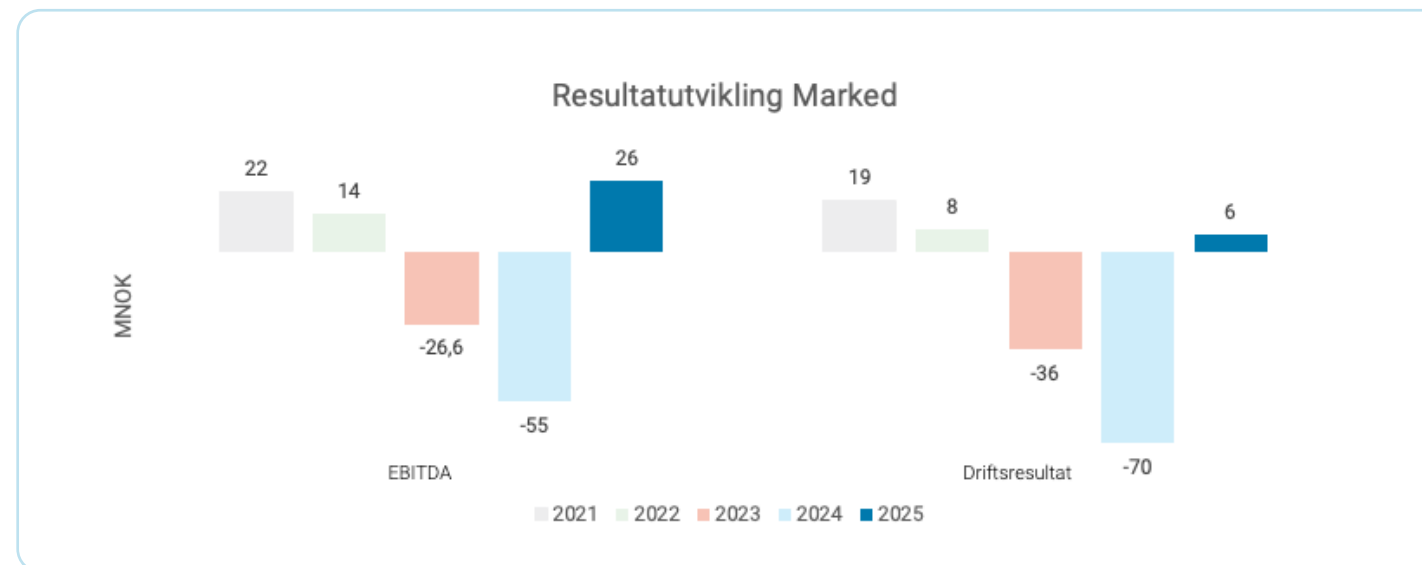
Kariann Bylund jobber som kunderådgiver i kundesenteret



Forretningsområde Marked

Forretningsområdet Marked omfatter konsernets salg av strøm til sluttkunder, samt energitjenester. Sluttbrukermarkedet er preget av intens konkurranse som stadig skjerpes. Til tross for dette har NTE styket sin markedsposisjon både i privat- og bedriftsmarkedet. Ved utgangen av 2025 leverte Marked strøm til cirka 107 000 sluttkunder, en økning fra 105 000 kunder i 2024. I løpet av 2025 har forretningsområdet også levert andre energitjenester som for eksempel landstrøm til havbruksnæringen og solcelleanlegg på næringsbygg.

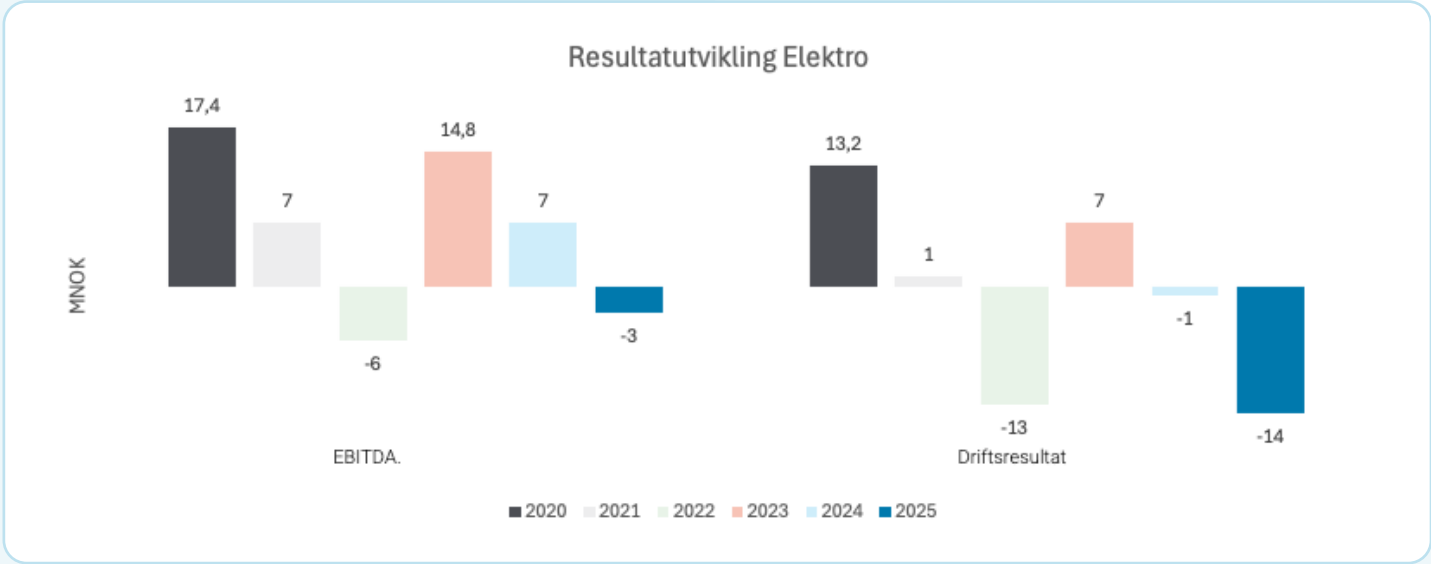
Forretningsområdet oppnår et bedre resultat i 2025 enn i 2024. Hovedårsaken til dette er styrket drift innen salg av strøm til sluttkunde, samt omstilling innen energitjenester. Innen NTEs satsning på energitjenester har det vært krevende å oppnå tilstrekkelig lønnsomhet. Både 2024 og 2025 bærer preg av omstillingen innen energitjenester. NTE har valgt å spisse satsingen mot eierskap av lokale energiproduksjonsanlegg innenfor solkraft- og nærvarmeproduksjon, mens tjenester mot havbruksnæringen er flyttet til elektrovirksomheten. Solkraftsatsningen gjøres nå gjennom selskapet NTE Solkraft AS der det investeres i solcelleanlegg på næringsbygg. I løpet av året er det investert i solcelleanlegg på næringsbygg for om lag 106 millioner kroner.



Forretningsområde Elektro

Elektro sin virksomhet ligger i selskapet NTE Elektro AS, samt 60 % eierandel i Elcom AS. NTE besluttet i 2025 å avhende hele elektrovirksomheten. Salget er et resultat at konsernets strategi om å konsentrere videre vekst og utvikling mot kjernevirksomheten i konsernet. I konsernets resultatregnskap presenteres resultat etter skatt fra elektrovirksomheten på egen linje som «Resultat fra avhendet virksomhet». Her inngår både ordinært resultat fra virksomheten og resultateffekt i forbindelse med salget.

Forretningsområdet opererer i et marked preget av sterk konkurranse både innen prosjekt- og servicesegmentene. Elektro har hatt en vekststrategi, men som flere andre aktører i bransjen har Elektro opplevd redusert markedsaktivitet den siste tiden. Dette skyldes i stor grad økt rentenivå og prisvekst. De siste årene er det iverksatt flere tiltak for økt konkurransekraft og lønnsomhet, hvilket har gitt positive resultater til tross for utfordrende markedsforhold. Hele elektrovirksomheten ble solgt til JM Hansen i Tromsø 30.01.2026.





Risiko og internkontroll

Det er etablert rutiner og systemer for håndtering av risiko, både på konsernnivå og i det enkelte selskap. Risikostyringen i NTE er en integrert del av forretningsaktiviteten. De enkelte selskapene kartlegger og følger selv opp sitt risikobilde. Samlet risiko for NTE blir overvåket på konsernnivå og inngår i rapporteringen til konsernledelsen og styret.

Likviditeten i selskapet vurderes som tilfredsstillende, og det er ikke besluttet å innføre tiltak som endrer likviditetsrisiko.

NTE påtar seg motpartsrisiko ved salg av kraft og ved salg av andre varer og tjenester.

Også ved handel med finansielle instrumenter foreligger det en motpartsrisiko. For å redusere kredittrisikoen benyttes kredittforsikring, og i noen tilfeller bankgarantier, ved inngåelsen av avtale. NTE har gode oppfølgingsrutiner for å sikre at utestående fordringer innbetales i henhold til avtale.

For energiderivater er kredittrisikoen redusert for alle kontrakter over Nasdaq ved at motparter stiller sikkerhet. Bilaterale avtaler uten slik sikkerhetstillelse inngås bare med etablerte aktører der kredittrisikoen vurderes som lav. Det er her etablert egne rutiner for å vurdere kredittrisikoen.

Konsernet har etablert en finansstrategi, med tilhørende finansplan med handlingsregler som sikrer riktig risiko-eksponering og langsiktig kapitalprioritering i kommende investeringsperiode.

Konsernet arbeider løpende med å forbedre investerings-beslutningsprosessene og eierstyring i større prosjekter.

Den risikoen som ligger i operativ drift, ivaretas hovedsakelig gjennom prosedyrer, beredskapsplaner og forsikringsdekninger. Vi registrerer og følger opp hendelser og avvik i vårt forbedrings- og avvikssystem. Det foretas løpende vurderinger av klimarisiko og hvordan klimarisiko påvirker konsernets verdier.

Konsernets virksomhet er per i dag ikke påvirket negativt av klimarisiko. Konsernets framtidsutsikter tilsier at vi ikke vil få verdifall på våre eiendeler på grunn av klimarisiko. Samtidig kan det på grunn av klimaendringer i framtiden for eksempel oppstå behov for oppgradering av dammer som ikke vil være økonomisk lønnsomt.

Styret holdes løpende orientert om konsernets økonomiske status, prognoser for inneværende år og langtidsprognoser.

Det er gjort nærmere rede for styringsstruktur og risikohåndtering i kapitlene om selskapsstyring og risikostyring.

Eierstyring og selskapsledelse

NTE AS eies av 19 kommuner i den nordre delen av Trøndelag. Det er etablert en styringsstruktur som ivaretar kommunenes interesser som eiere, og som samtidig sikrer konsernet forutsigbare rammer for videre utvikling av virksomheten. Generalforsamlingen er selskapets øverste organ.

Styret består av 5 aksjonærvalgte og 3 styremedlemmer valgt av og blant de ansatte i NTE-konsernet.

Eiermeldingen klargjør eierkommunenes overordnede formål med eierskapet i NTE-konsernet. Dokumentets eiersignaler er førende for konsernets strategiske valg og videre utvikling.

Eierne har etablert et eget eiermøte der formålet er at aksjonærene utveksler informasjon og synspunkter med hverandre og med selskapet, og i tillegg koordinerer eierskapet i selskapet. Eiermøtet velger et arbeidsutvalg bestående av 6 medlemmer, som skal fungere som et sekretariat for eiermøtet.

Lederen av arbeidsutvalget er aksjonærenes kontaktperson inn mot styrets leder. For å sikre at eierens og styrets føringer blir ivarettatt og at selskapet forvaltes på en forsvarlig måte, har styret etablert en styreinstruks for sitt eget arbeid og en instruks for konsernsjef.

Konsernet har gode rapporterings- og kontrollrutiner mellom de ulike datterselskapene, bedriftens ledelse og styret. NTEs styre har utnevnt et eget revisjonsutvalg og kompensasjonsutvalg blant styrets medlemmer.

Hele konsernet er sertifisert i henhold til ISO 9001 og ISO 14001. I tillegg er NTE Energi AS, NTE Telekom AS og Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS (mørselskap) sertifisert i henhold til ISO 27001. Det er gjort nærmere rede for eierstyring og selskapsledelse i kapitlene «Våre prinsipper for selskapsstyring».

Ansvarsforsikring

Selskapet har styreforsikring som gjelder for tidligere, nåværende og fremtidige styremedlemmer, daglige ledere samt personer som kan pådra seg et selvstendig ansvar på vegne av konsernet. Forsikringen omfatter styreansvar i og utenfor konsernet, men eksklusive navngitte felleskontrollerte virksomheter. Forsikringen dekker børsrettslige krav mot konsernet, konsernets tap ved skadesløsholdelse og relaterte omkostninger.

Åpenhetsloven

NTE er underlagt åpenhetsloven og jobber systematisk med å fremme grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold, samt sikre allmenheten tilgang til informasjon. Aktsomhetsvurderinger utføres regelmessig for egen virksomhet og leverandørkjeden. Redegjørelsen for konsernet publiseres årlig på nte.no innen 30. juni. Redegjørelsen for NTE Elektro vil publiseres på JM Hansens hjemmeside.

Likestillings- og diskrimineringsloven

I NTE er likestilling og økt mangfold et sentralt satsingsområde og en forutsetning for å nå våre strategiske mål. I henhold til likestillings- og diskrimineringsloven § 26 arbeider vi kontinuerlig for å fremme likestilling og hindre diskriminering, samt redegjøre for dette arbeidet. Redegjørelser på selskapsnivå publiseres årlig på nte.no innen 30. juni. Redegjørelsen for NTE Elektro vil publiseres på JM Hansens hjemmeside.





Hendelser etter balansedato og framtidsutsikter

For styret har 2025 vært preget av strategiutvikling, videre lønnsom vekst og omstilling av deler av virksomheten. Selskapet har gjennom året skapt verdier for både eiere og samfunnet gjennom bygging, forvaltning og drift av samfunnskritisk infrastruktur. Dette har sikret en forutsigbar strømforsyning og robuste digitale løsninger for bedrifter og innbyggere.

Den underliggende driften og prestasjonsutviklingen har vært god i alle datterselskaper gjennom 2025. Kraftprisen spiller likevel en betydelig rolle for NTEs økonomiske resultater. Så å si all kraftproduksjon i NTE skjer nord for Dovre. Lave kraftpriser i våre områder gjennom store deler av 2025 har derfor svekket det økonomiske resultatet i selskapet. Den usikkerheten som er knyttet til rammebetingelsene bidrar til å øke viktigheten av at NTE er representert i ulike markeder som nett, telekom og produksjon og salg av fornybar energi.

Økt fokus på kjernevirksomheten

Gjennom 2025 har styret arbeidet med en ny konsernstrategi, som gir NTE tydelig retning for årene som kommer. Det å skape økt lønnsomhet innenfor dagens kjernevirksomheter, delta i videre vekst sammen med andre samt å legge til rette for og videreutvikle engasjerte medarbeidere er hovedsatsinger i denne strategien. Videre skal strategien tydeliggjøre og

forsterke NTEs rolle som viktig beredskapsaktør innenfor de samfunnskritiske infrastrukturområdene energiproduksjon, nett og digital kommunikasjon.

En strategisk retning med et mer fokusert NTE bidro til at NTE Elektro i januar 2026 ble solgt til elektroinstallatørbedriften JM Hansen i Tromsø. Denne familiebedriften har i likhet med NTE en 100 år lang historie som elektroinstallatør med spesialisering innenfor det nasjonale prosjektmarkedet og maritim sektor. Styret er fornøyd med at NTE Elektro har fått en ny eier med både vilje og evne til å løfte selskapet videre.

Det er videre gjennomført en betydelig omstilling i NTE Marked. Forretningsområdet energitjenester er lagt ned på grunn av et sviktende marked og arbeidet med havbruksnæringen flyttet til NTE Elektro. Markedsselskapet er nå spisset mot kraftsalg og lokal energiproduksjon med hovedvekt på solkraftproduksjon.

Snuoperasjonen har vært vellykket og har bidratt til bedre lønnsomhet, videre kundevekst og fornøyde kunder.

Telekomvirksomheten vokser videre selv om de fleste kundene i vår region nå har fått fibertilknytning. NTE Telekom satser i tillegg på utvikling av tjenester til bedriftsmarkedet. Disse tjenestene skal sikre økt utnyttelse av den digitale infrastrukturen og ytterligere vekst innenfor virksomhetsområdet. NTEs eiere har startet arbeidet med ny Eiermelding for NTE-konsernet. Arbeidet vil pågå gjennom hele 2026 og den nye Eiermeldingen forventes vedtatt i mai 2027. Eiermeldingen vil bli førende for selskapets videre utvikling.

Nybygging og oppgradering for å skape balanse

Privatkunder, næringsliv, myndigheter og vi som kraftprodusent er alle tjent med stabile og forutsigbare strømpriser. For å øke kraftproduksjonen og bedre energibalansen i Trøndelag, har NTE satt i gang flere prosjekter: Verdalsvassdraget er i utviklingsfasen, Ytre Vikna 2 i konsesjonsfase og Skurdalsåa i Meråker i utbyggingsfase. Overtakelsen av vindkraftverkene Raudfjell og Kvitfjell i Troms januar 2025 har resultert i en betydelig vekst i NTEs totale energiproduksjon.

2026 startet med svært svingende kraftpriser. Lite vind og sterk kulde har ført til stor ubalanse i kraftsystemet og følgelig store prisvariasjoner. Dette skaper bekymring og uforutsigbarhet hos kundene våre, og det stresser kraftsystemet og øker risikoen for overbelastning og feil. Samtidig øker usikkerheten om prognosene som skal danne

grunnlag for investeringsbeslutninger i kraftproduksjon, både for 2026 og i årene som kommer. I verste fall kan dette føre til at helt nødvendige fornybarprosjekter utsettes. Styret og NTE skal arbeide aktivt med utviklingen av framtidens kraftsystem. Det er ingen tvil om at en kraftig oppgradering av dagens overføringsnett mellom regionene i Norge, parallelt med utvikling og utbygging av fornybar energi, er nøkkelen til denne stabiliteten.

Fleksibilitet og omstillingsevne

Uro og skiftende rammebetingelser må møtes med fleksibilitet og omstillingsevne. Det er ingen grunn til å anta at endringstempoet vil avta i 2026. Styret har forventninger til at NTE videreutvikler sin fleksibilitets- og endringskompetanse gjennom året vi er inne i, slik at selskapet evner å ta de markedsposisjoner og det samfunnsansvaret som forventes av det største energi- og telekomkonsernet nord for Dovre.

Gjennomføring av den nye konsernstrategien og tilhørende initiativer vil være et viktig fokus for styret både i 2026 og de nærmeste årene. Dette skal sikre riktig prioritering, effektiv ressursbruk og gode resultater, slik at NTE kan opprettholde god lønnsomhet i en urolig og omskiftelig verden.

Etter styrets mening har NTE gode forutsetninger for å lykkes i dette arbeidet. Som eier og operatør av to sentrale verdikjeder innenfor kritisk infrastruktur; energi og telekom, vil NTE ha en betydelig økonomisk og samfunnsmessig betydning for Trøndelag også i urolige tider.



Bærekraftsrapport 2025

Bærekraftsarbeidet i NTE har det siste året gått fra oppbygging til videreutvikling. Gjennom arbeidet med CSRD har vi styrket forståelsen av egne påvirkninger, risikoer og muligheter, og fått et bedre grunnlag for prioriteringer og oppfølging. Samtidig har det regulatoriske landskapet vært i endring, blant annet gjennom Omnibus I og Stop-the-Clock-direktivet. I årets rapport har vi derfor fokusert på å følge opp forbedringspunkter fra 2024 og øke kvaliteten. Uavhengig av regulatoriske avklaringer vil våre identifiserte påvirkninger, risikoer og muligheter fortsatt ligge til grunn for arbeidet fremover.

Bærekraftsrapporten er inndelt i fire hoveddeler:

- [Generelle opplysninger](#)
- [Miljø](#)
- [Sosiale forhold](#)
- [Styring](#)



Generelle opplysninger (ESRS 2)

I dette kapitlet beskrives NTEs strategi og styring av bærekraft. I tillegg presenteres prosessen og resultatet av den doble vesentlighetsanalysen, som har identifisert NTEs vesentlige bærekrafttema. Informasjonen som presenteres i de tematiske kapitlene: Miljø, Sosiale forhold og Styring, er basert på vesentlighetsanalysen.

Grunnlag for rapportering

Grunnlag for utarbeidelse (BP-1)

Bærekraftsrapporten er utarbeidet i tråd med EUs bærekraftsdirektiv Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) og de tilknyttede europeiske rapporteringsstandardene for bærekraft (ESRS) i henhold til regnskapsloven §§ 2-3 og 2-4. Bærekraftsrapporten er utarbeidet på konsolidert nivå i samsvar med prinsippene i konsernregnskapet (note 1).

Klimaregnskapet er utarbeidet i tråd med The Greenhouse Gas Protocol (GHG-protokollen), som NTE tok i bruk som metodisk rammeverk i 2024. NTE benytter finansiell kontroll som primær tilnærming for rapporteringsgrense i klimaregnskapet. Alle selskaper hvor NTE har finansiell kontroll, definert som en eierandel over 50 %, er fullt konsolidert i klimaregnskapet. I tillegg inkluderes enheter og lokasjoner hvor NTE har operasjonell kontroll i scope 1- og scope 2-regnskapet. Dette omfatter blant annet leide lokasjoner hvor NTE styrer drift og energibruk.

For tilknyttede selskap, herunder Tensio, hvor NTE verken har finansiell eller operasjonell kontroll, er selskapet inkludert i rapporteringen i henhold til eierandel som del av scope 3 kategori 15.

Rapporten tar for seg NTEs vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter (IRO-er) knyttet til egen drift og oppstrøms og nedstrøms verdikjede. Disse ble identifisert i den doble vesentlighetsanalysen. Verdikjedeinformasjon er også oppgitt der dette kreves i opplysningskravene.

Vi har ikke utelatt informasjon med bakgrunn i beskyttelse av immaterielle rettigheter, kunnskap eller resultater av innovasjon.

Opplysninger om særlige omstendigheter (BP-2)

Tidshorisonter

Tidshorisontene definert i ESRS 1 er:

Kort sikt	Mellomlang sikt	Lang sikt
Under 1 år	1 – 5 år	Over 5 år

Rapporten benytter tidshorisontene definert i ESRS 1, sett bort fra når det gjelder klimascenarioanalysen beskrevet under «Proessen for dobbel vesentlighetsanalyse (IRO-1)». For scenarioanalysen er tidshorisontene som er benyttet kort (2030), mellomlang (2040) og lang (2050) sikt. I klimascenarioanalyser er det vanlig å bruke lengre tidshorisonter, ofte opp mot 2050 eller 2100.

Estimering av verdikjeden og kilder til usikkerhet

For enkelte indikatorer som omfatter verdikjedeopplysninger, har vi benyttet estimer, blant annet for utslipp fra elektrifiseringsprosjekter og fiberutbygging (E1 paragraf 44c).

Elektrifiseringsprosjekter, fiberutbygging og anleggsprosjekter utgjør en betydelig andel av våre anskaffelsesrelaterte Scope 3-utslipp, men tilgjengeligheten av miljødeklarasjoner for produktene er begrenset. Når miljødata mangler, bruker vi miljødata fra sammenlignbare produkter med tilsvarende bruksområder og tilgjengelig miljøinformasjon som referanse. For spesialtilpassede produkter, som transformatorer og batterier, benytter vi generelle utslippsfaktorer for råvarer (eks. jern, stål og aluminium) oppgitt av leverandørene.

Datagrunnlaget for Scope 1 og Scope 2 er primært aktivitetsbasert. For Scope 3 benytter vi en kombinasjon av en aktivitetsbasert og en spend-basert metode der aktivitetsdata ikke er tilgjengelig. I år har vi kartlagt aktivitetsbaserte data for 44 % av totale innkjøp, i 2024 var andelen 45 %.

Bruken av spend-baserte beregninger medfører usikkerhet, særlig knyttet til standardutslippsfaktorer som ikke er fullt tilpasset norske forhold. For å redusere usikkerheten arbeider vi med å forbedre innkjøps- og rapporteringsrutiner samt utfordrer våre største leverandører til å fremskaffe bedre miljødokumentasjon.

Endringer i rapporteringen og rapporteringsfeil i tidligere perioder

2025 er andre året med bærekraftsrapportering i henhold til CSRD og ESRS-ene. Sammenlignet med fjorårets rapport har vi i år korrigert omfanget av konsolidering, slik at det er i tråd med regelverket. Denne endringen innebærer at også data fra Verdal Kabel-TV AS og Elcom AS inkluderes i indikatorene knyttet til Klimaendringer (E1), Egen arbeidsstyrke (S1) og Forretningsskikk (G1). I tillegg kjøpte NTE i starten av 2025 Kvitfjell og Raudfjell vindparker, og følgelig inkluderes de i årets rapportering.

For indikatorer i bærekraftsrapporten presenteres tall for både 2024 og 2025, når indikatoren ble inkludert i fjorårets rapport. Tallene fra 2024 er imidlertid ikke oppdatert i henhold til endret konsolidering og er derfor ikke direkte sammenlignbare med

tallene for 2025. Det har ikke vært praktisk mulig å justere opplysningene fra 2024 på grunn av tilgang til data. Under årets rapportering ble det oppdaget at driftsinntekten brukt for å beregne klimagass- og energiintensitet i 2024 var feil. I fjorårets rapport ble 5 060 MNOK benyttet, men det korrekte tallet er 3 897 MNOK (pr. Q4 2024). I årets rapport er beregningene for 2024 korrigert med riktig driftsinntekt.

Vi har i år oppdatert den doble vesentlighetsanalysen og sammenlignet med fjoråret har vi ett færre vesentlig tema. Som en del av analysen ble regelverk og definisjoner gjennomgått, og med utgangspunkt i dette ble ikke E5 Ressursbruk og sirkulær økonomi lenger vurdert som vesentlig. I den grad temaet er relevant for NTE, er det dekket gjennom E1 Klimaendringer. I tillegg benyttet vi en mer strukturert tilnærming til bruk av undertema i analysen, noe som har redusert mengden relevante indikatorer knyttet til S1 Egen arbeidsstyrke.

NTE Elektro, samt datterselskapet Elcom, er inkludert i konsolideringen i årets rapport. Selskapene ble imidlertid solgt 01.02.2026.

Opplysninger fra annen lovgivning og henvisning

I tillegg til ESRS-standardene, rapporterer NTE i henhold til EUs taksonomi for bærekraftig økonomisk aktivitet, se kapittelet «EUs taksonomi».

Tabell 1 gir en oversikt over ESRS-opplysningskrav som er innlemmet i bærekraftsrapporten gjennom å henvise til andre avsnitt i årsrapporten.

Bruk av innfasingsbestemmelser

I bærekraftsdirektivet er det innfasingsbestemmelser for flere av opplysningskravene og NTE benytter seg av disse i årets rapport. Oversikt over hvilke opplysningskrav dette gjelder er gitt i Tabell 2.

For E4, S2 og S3, hvor alle opplysningskrav har innfasingsbestemmelser, rapporterer vi i henhold til ESRS 2 paragraf 17. Dette gjelder også for S1, men her rapporterer vi i tillegg på fem opplysningskrav knyttet til indikatorer. For den selskapsspesifikke standarden X1 Lokal verdiskapning rapporterer vi også i henhold til ESRS 2 paragraf 17.

Tabell 1: Opplysningskrav som er innlemmet ved henvisning.

Opplysningskrav	Paragraf	Henvisning i årsrapport
GOV-1	21 c)	Se «Konsernledelsen i NTE» på s. 9 og «Styret i NTE» s. 12 - 13
GOV-1	22 c)	Se «Våre prinsipper for selskapsstyring» s. 10
G1 GOV-1	5 a)	Se «Våre prinsipper for selskapsstyring» s. 10
G1 GOV-1	5 b)	Se «Konsernledelsen i NTE» på s. 9 og «Styret i NTE» s. 12- 13
SBM-1	40 a) ii)	Se «Økonomiske resultater» s. 21 - 25

Tabell 2: Innfasingsbestemmelser som er benyttet i bærekraftsrapporten for 2025.

ESRS	Opplysningskrav	Beskrivelse
ESRS 2	SBM-3	Alle selskap kan utelate informasjon om forventede finansielle virkninger frem til regnskapsåret 2027.
E1	E1-9	Alle selskap kan utelate opplysningene i E1-9 om forventede finansielle virkninger frem til regnskapsåret 2027.
E4	Alle opplysningskrav	Alle selskap kan utelate opplysningskravene i ESRS E4 frem til regnskapsåret 2027.
S1	Alle opplysningskrav	Konsern med mindre enn 750 ansatte kan utelate opplysningskravene i ESRS S1 frem til regnskapsåret 2027.
S2	Alle opplysningskrav	Alle selskap kan utelate opplysningskravene i ESRS S2 frem til regnskapsåret 2027.
S3	Alle opplysningskrav	Alle selskap kan utelate opplysningskravene i ESRS S3 frem til regnskapsåret 2027.



Rebecca Engen Hoff og Faheem Kappan

Styring

Styrets, revisjonsutvalgets og ledelsens rolle (GOV-1)

Konsernstyret består av åtte medlemmer; fem aksjonærvalgte og tre ansattvalgte. Styret har bred erfaring som er relevant for NTEs virksomhet og kjennskap til de geografiske lokasjonene hvor vi opererer. Styrets medlemmer, kompetanse og erfaring er presentert i årsrapporten under «Styret i NTE».

Ingen av styremedlemmene har ledelsesansvar i NTE. Andelen uavhengige styre-medlemmer er 62,5 %, da tre medlemmer er ansattrepresentanter og vi ikke kan anse disse som uavhengige av selskapet. Det er fire kvinner og fire menn i styret, som gir en kvinneandel på 50 %. Revisjonsutvalget består av tre medlemmer fra styret, hvorav én er ansattrepresentant. Konsernledelsen har i 2025 bestått av åtte medlemmer, hvorav 3 er kvinner (37,5 %). Deres erfaring og kompetanse er presentert i årsrapporten under «Konsernledelsen i NTE». Figur 1 viser kjønnsbalansen i styret, revisjonsutvalget og konsernledelsen.

Roller og ansvarsområder

Prinsippene for selskapsstyring beskriver rollene og samhandlingsmodellen for styring og ledelse av de enkelte selskapene i konsernet. NTEs styringssystem har tre forsvarslinjer:

1. Prosess, risiko og kontrolliere

Forretningsområdene har primæransvaret for å identifisere, kontrollere og rapportere risiko.

2. Koordinatorer og sentrale internkontrollressurser

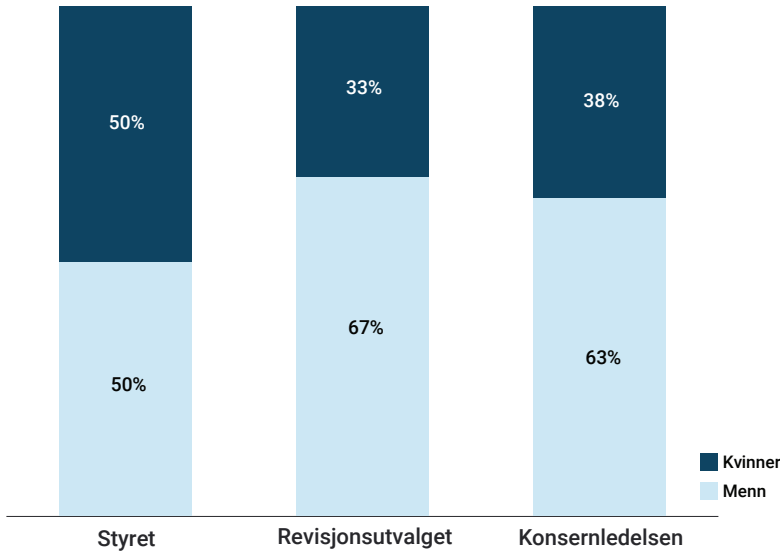
Består av støttefunksjoner i selskapene og i konsern som skal understøtte forretningsledelsen og utøve kontroll.

3. Uavhengig bekreftelsesfunksjon og vurdering av risikokontroll

Skal gi styret og revisjonsutvalget uavhengig og objektiv informasjon om risikostyringen i konsernet. Internrevisjonen vurderer kvaliteten på risikostyringen i førstelinjen og kontrollen i andrelinjen.

Beslutningsprosesser og koordinering i konsernet ledes i det daglige av konsernledelsen, mens styret er virksomhetens øverste styrende organ med det overordnede ansvaret for strategi, styring og forretningskikk. Oppfølging av påvirkninger, risikoer og muligheter innen bærekraft er integrert i NTEs selskapsstyring og følges opp i alle tre forsvarslinjer. Roller, struktur og rapporteringslinjer er illustrert i årsrapporten under «Våre prinsipper for selskapsstyring».

Bærekraftsavdelingen i morselskapet er prosessdriver for bærekraftsarbeidet i konsernet. Avdelingen følger opp regelverk og rapportering, samt prioriteringer og



Figur 1: Kjønnsbalanse i styret, revisjonsutvalget og konsernledelsen (%).

mål for konsernet. Avdelingen har tett dialog og samarbeid med bærekraftressursene i forretningsområdene og med støttefunksjonene i konsernet.

Internrevisjonen og revisjonsutvalget overvåker etterlevelse av interne retningslinjer og relevante regelverk. Styret fastsetter rammene for forretningskikk og mottar jevnlig rapportering fra konsernledelsen og revisjonsutvalget. Konsernledelsen sikrer at konsernets retningslinjer for bærekraft og etikk følges opp gjennom støttefunksjonene og rapportering fra datterselskapene.

Konsernledelsens og styrets kompetanse tilknyttet bærekraft er i stor grad ivaretatt gjennom utdanning og arbeidserfaring. For å styrke kompetansen ytterligere, særlig relatert til NTEs vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter innen bærekraft, ble det gjennomført kurs i CSRD i starten av 2025. Bærekraftsavdelingen vil sørge for kontinuerlig kompetansehevingstiltak og oppfølging til konsernledelsen, styret og ansatte i henhold til lovverk, oppdateringer i CSRD og lignende. Ved behov for spesialkompetanse, leies eksterne ressurser inn.

Ansvar for oppfølging av bærekraft er forankret i flere styringsdokumenter:

- **Styreinstruks.** Styrets oppgaver omfatter organiseringen, ledelsen og forvaltningen av selskapets virksomhet. Styret skal behandle saker i møte, herunder selskapets årsregnskap og årsberetning.

- **Instruks for daglig leder.** Daglig leder skal påse at selskapets virksomhet er i samsvar med gjeldende lover og har høy etisk standard.
- **Rammeverk for risikostyring.** Dokumentet gir en innføring i hvordan risiko-styringsprosessen skal utøves i konsernet og i virksomhetene, slik at vi i størst mulig grad minimerer usikkerhet og skaper verdier i et trygt miljø.
- **Etisk plattform.** Beskriver hva som forventes av medarbeidere, ledere, styremedlemmer og innleide som opptrer på vegne av NTE eller datterselskapene.

Informasjon gitt til og vurdert av styrende organer (GOV-2)

Bærekraftsavdelingen orienterer konsernledelsen og styret løpende om bærekraftsarbeidet i konsernet og forankrer retningsvalg i disse organene.

I starten av 2025 gjennomførte både styret og konsernledelsen et todelt kurs i CSRD. I del 1 ble kravene i CSRD og ESRS-ene gjennomgått, i tillegg til attestasjonsprosessen, roller og ansvar. I del 2 ble status på rapportering gitt for hvert vesentlige tema, samt oversikt over forbedringspunkter for årene fremover. De ble orientert om planer fremover knyttet til blant annet strategi, mål, innkjøpsrutiner og datakvalitet. Avslutningsvis ble det gitt en orientering om siste nytt fra EU angående Omnibus I for endringer i bærekraftsrapportering.

I tillegg til CSRD-kurset har styret behandlet følgende tema:

- Tekniske justeringer i den doble vesentlighetsanalysen for 2024
- Års- og bærekraftsrapport for 2024
- Dobbel vesentlighetsanalyse for 2025¹

I løpet av året er det gitt tre orienteringer til revisjonsutvalget knyttet til CSRD, EUs taksonomi, oppdatert vesentlighetsanalyse og status i EU angående Omnibus for bærekraftsrapportering. Konsernledelsen har behandlet dobbel vesentlighetsanalyse for 2025 og den oppdaterte prosedyren for åpenhetsloven.

NTE jobber med å integrere bærekraft i eksisterende virksomhetsstyring og rapporteringsstruktur. I 2025 ble NTEs konsernstrategi oppdatert, og i 2026 vil det etableres målsettinger relatert til våre vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter. Disse vil behandles i konsernledelsen og styret.

Integrering av bærekraft i insentivordninger (GOV-3)

NTE tilbyr ikke konsernledelsen, kontrollorganer, styret eller ansatte insentivordninger knyttet til bærekraftsforhold.

Aktsomhetsvurdering med hensyn til bærekraft (GOV-4)

Aktsomhetsvurdering med hensyn til bærekraft er prosessen for å identifisere, forebygge, begrense og redegjøre for hvordan negative påvirkninger på miljøet, samfunnet og mennesker håndteres. De sentrale elementene i aktsomhetsvurdering gjenspeiles direkte i opplysningskravene i ESRS-ene:

a) *Innarbeide aktsomhetsvurdering i styring, strategi og forretningsmodell*

NTE har flere styrende dokumenter og prosesser som beskriver ansvar, krav og metoder for å redusere risiko for negativ påvirkning i egen drift og verdikjede. Dette inkluderer etisk plattform, etiske retningslinjer for leverandører, innkjøpsprosedyre, prosedyre for åpenhetsloven, HMS-håndbok, forbedrings- og avvikssystemet, rammeverk for risikostyring, rutine for varsling og varslingskanaler. Dette er beskrevet ytterligere i de tematiske kapitlene under miljø, sosiale forhold og forretningskikk.

b) *Samarbeid med berørte interessenter*

God dialog og samarbeid med interessenter er viktig i alle ledd av NTEs virksomhet, og benyttes aktivt i strategiske valg og beslutninger. Viktige interessenter, interesseområder og hvordan NTE kommuniserer og følger opp disse er beskrevet i kapittelet «Interessenters interesser og synspunkter (SBM-2)». I tillegg beskrives oppfølging av egne ansatte, arbeidere i verdikjeden og berørte lokalsamfunn i de sosiale temakapitlene.

c) *Identifisering og vurdering av negative påvirkninger på mennesker og miljø*

I den doble vesentlighetsanalysen har NTE vurdert og identifisert vesentlige påvirkninger på mennesker og miljø. Hvordan vesentlighetsanalysen ble gjennomført er beskrevet under «Prosessen for dobbel vesentlighetsanalyse (IRO-1)» og resultatet av analysen er presentert under «Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter (SBM-3)». I tillegg gjennomføres konsekvensutredninger for natur og miljø ved planlegging av ny kraftproduksjon, som beskrevet under «E4 Biologisk mangfold og økosystemer», og NTE gjennomfører aktsomhetsvurderinger i tråd med åpenhetsloven, som beskrevet under «S2 Arbeidere i verdikjeden».

d) *Iverksetting av tiltak for å behandle negative påvirkninger på mennesker og miljø*

NTE arbeider systematisk med forebyggende tiltak for å redusere risikoen for negativ påvirkning på mennesker og miljø. Dersom det likevel skulle oppstå negative

påvirkninger, iverksettes tiltak for å håndtere disse. Ytterligere informasjon om hvordan NTE jobber med tiltak er gitt i miljø-kapitlene og de sosiale temakapitlene.

e) *Oppfølging av denne innsatsens effektivitet*

NTE rapporterer årlig på bærekraft, aktivitets- og redegjørelsesplikten og åpenhetsloven. I de tematiske kapitlene er eksisterende indikatorer for å følge med på utviklingen og måle effektiviteten av tiltak beskrevet. I tillegg gjennomføres interne rapporteringer løpende i prosjektgrupper og til ledelsen.

Internkontroll og risikostyring (GOV-5)

Internkontrollen for bærekraftsrapportering skal sikre at rapporteringen er pålitelig, transparent og i samsvar med gjeldende regelverk. Internkontrollen inkluderer prosesser for risikovurdering, datainnsamling, datahåndtering, ansvarsfordeling og kontinuerlig forbedring.

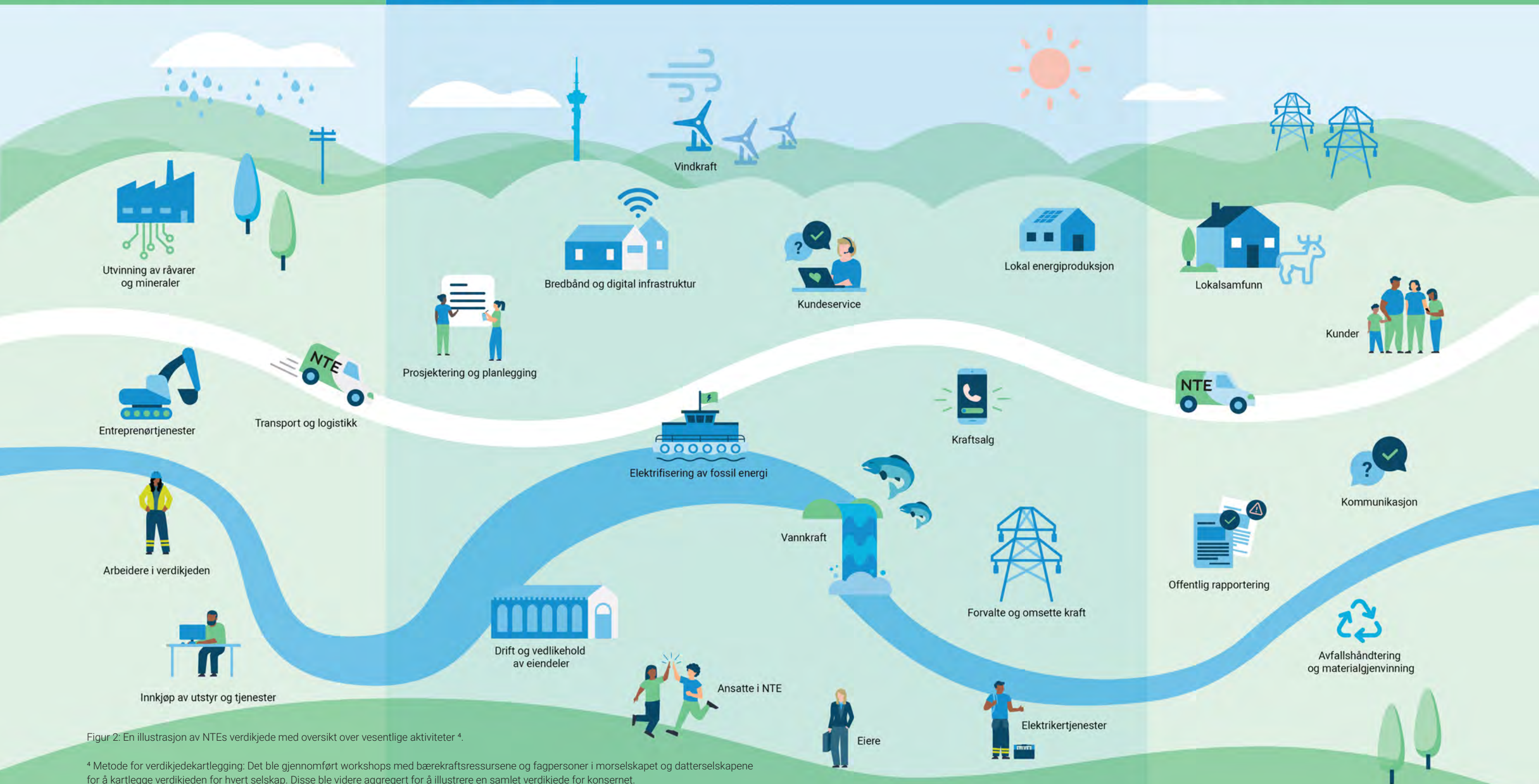
Risikoer vurderes og prioriteres etter samme metodikk som i den doble vesentlighetsanalysen, hvor sannsynlighet og konsekvens vurderes på en skala fra 1–5. De mest sentrale risikoene som er identifisert er knyttet til datanøyaktighet, -tilgjengelighet, eierskap og oppfølging av data, samt systemlandskapet og dataflyt.

For å redusere risikoene er det etablert flere kontroller. Datainnsamlingen koordineres av bærekraftsavdelingen i morselskapet og bærekraftsansvarlige i forretningsområdene. Data valideres mot interne kontrollpunkter, og standardiserte beregningsmodeller og tredjepartsverifikasjon av kritiske data benyttes i størst mulig grad.

Bærekraftsavdelingen har det overordnede ansvaret for metodevalg, oppfølging av regelverk og innhold i bærekraftsrapporten. Økonomiavdelingen skal sikre integrasjon med finansiell rapportering, mens forretningsområdene og støttefunksjonene har primæransvaret for datainnsamling.

Bærekraftsavdelingen har månedlige møter med forretningsområdene og CFO om status og forbedringsområder relatert til bærekraftstema. Det gjennomføres kvartalsvis intern gjennomgang av rapporteringsprosessen, samt årlig internrevisjon, godkjenning av styret og ekstern revisjon.

¹ Resultatet av analysen som ble presentert og behandlet i møtet er beskrevet under «Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter (SBM-3)».



Figur 2: En illustrasjon av NTEs verdikjede med oversikt over vesentlige aktiviteter ⁴.

⁴ Metode for verdikjedekartlegging: Det ble gjennomført workshops med bærekraftsressursene og fagpersoner i morselskapet og datterselskapene for å kartlegge verdikjeden for hvert selskap. Disse ble videre aggregert for å illustrere en samlet verdikjede for konsernet.

Strategi

Strategi, forretningsmodell og verdikjede (SBM-1)

Kjernevirksomheten i NTE var i 2025 organisert i fem forretningsområder: Energi, Marked, Telekom, Elektro² og Nett³. Vi produserer og utvikler vannkraft og vindkraft, og tilbyr løsninger for lokal energiproduksjon. I tillegg tilbyr vi både privatkunder og næringsliv tilgang til digital infrastruktur, fiberkapasitet og -innhold, elektrikertjenester og strømvtaler. Forretningsområdene er ytterligere beskrevet i årsberetningen, og verdikjeden er illustrert i Figur 2.

Det er totalt 628 ansatte i NTE-konsernet fordelt over ulike geografiske områder i Norge, men hovedsakelig i Trøndelag. Samlede driftsinntekter i 2025 var 4 491MNOK.

De viktigste aktivitetene i vår oppstrøms verdikjede er innhenting av energiresurser til kraftproduksjon samt utvinning og anskaffelse av råvarer, utstyr og tjenester. Transport og logistikk er viktig for å sikre effektive leveranser. I nedstrøms verdikjede er kunder, lokalsamfunn og myndigheter sentrale aktører, og god oppfølging, kommunikasjon og rapportering opp mot disse er svært viktig.

Strategi og målsettinger

NTEs bærekraftsstrategi er delt inn tre fokusområder: NTE som ansvarlig samfunnsaktør, NTE som leverandør av bærekraftige løsninger og NTE som bærekraftig arbeidsplass. Hvert fokusområde har tilhørende målsettinger, se Tabell 3. Alle NTEs forretningsområder, med tilhørende marked og kunder, er viktige for å nå målsettingene beskrevet i bærekraftstrategien.

Hvordan vi jobber for å være en ansvarlig samfunnsaktør, er ytterligere beskrevet under «Lokal verdiskapning (X1)» og «Forretningsskikk (G1)». NTE som leverandør av bærekraftige løsninger, blant annet knyttet til sol-, vind- og vannkraftproduksjon, er beskrevet under «Klimaendringer (E1)», mens hvordan vi arbeider for en bærekraftig arbeidsplass er beskrevet under «Egen arbeidsstyrke (S1)».

De viktigste utfordringene for NTE er knyttet til målet om å doble produksjonen av fornybar energi innen 2030. Utbygging av kraft er sterkt regulert av myndighetene, det krever store investeringer, det skal gjennomføres så skånsomt som mulig for miljøet og det skal ivareta lokalsamfunnet. I tillegg kan endringer i kraftpris, politikk og reguleringer påvirke NTEs inntekter og rammebetingelser. For å møte disse utfordringene gjør NTE grundige analyser og kontinuerlige vurderinger av energiprojekter, vi er medlem i bransjeorganisasjoner og har hyppig dialog med myndigheter, våre eiere og kreditorer.

² NTE Elektro ble solgt til JM Hansen i begynnelsen av 2026.

³ NTE eier 40 % av strømnettselskapet Tensio.

Tabell 3: Fokusområder og målsettinger i NTEs bærekraftstrategi.

Beskrivelse av fokusområder	Målsettinger
NTE som ansvarlig samfunnsaktør	
Som en av de store aktørene i Trøndelag har vi et særlig ansvar for å ivareta samfunnet rundt oss. Vi skal sikre at både mennesker og miljø er ivaretatt i hele leverandørkjeden og vi legger vekt på god dialog og utvikling sammen med samfunnet rundt oss. Vi anerkjenner at våre operasjoner har påvirkning for miljøet lokalt, og vi gjør alltid vårt ytterste for å minimere miljø- og klimaavtrykket. Gjennom fiberleveranse til hele regionen bidrar vi til å bygge det digitale og fremtidsrettede Trøndelag	- Vi bidrar til en grønn vekst som er fordelaktig for lokalsamfunnet. - Vi skal være en attraktiv og ansvarlig oppdragsgiver som både veileder og stiller krav. - Vi skal ivareta biologisk mangfold og minimere eget miljøavtrykk.
NTE som leverandør av bærekraftige løsninger	
NTE produserer og leverer fornybar energi som bidrar til at samfunnet kan gjennomføre den nødvendige grønne omstillingen. Gjennom økt fornybarproduksjon og pålitelige løsninger og tjenester for energieffektivisering, hjelper vi kunden og samfunnet med overgangen til fornybarsamfunnet.	- Vi skal være Midt-Norges ledende leverandør av fornybar energi og miljøvennlige løsninger. - NTE skal innen 2030 doble produksjonen av fornybar energi. - Vi møter fremtidens energibehov gjennom utvikling av attraktive energiløsninger.
NTE som bærekraftig arbeidsplass	
De ansatte er vår viktigste ressurs og et suksesskriterium for at vi skal lykkes med å nå våre mål. Vi skal ha en trygg arbeidsplass og et godt arbeidsmiljø, og våre ansatte skal ha mulighet til å utvikle seg. I NTE skal vi fremme mangfold i alder, kjønn, kompetanse og bakgrunn. Vi skal hele tiden sørge for fornyelse og prioriterer utvikling og utdanning av våre ansatte.	- Våre ansatte er våre viktigste verdiskapere og vi skal sørge for at de har de beste forutsetningene for å utføre sitt arbeid på en god og trygg måte. - Våre ledere er tett på og inkluderer den enkelte medarbeider i utviklingen av seg selv og organisasjonen. - Vi skal styrke mangfold og inkludering i NTE, med et særlig fokus på å øke kvinneandelen i lederstillinger.

Siste halvår 2025 ble det utarbeidet en ny konsernstrategi for NTE. Fra 2026 utgår bærekraftstrategien omtalt ovenfor, og tema bærekraft vil i stedet bli integrert i konsernstrategien. I denne sammenheng skal det utarbeides nye målsettinger og KPI-er som vil legge grunnlaget for et systematisk bærekraftsarbeid i den nye strategiperioden.

Interessenters interesser og synspunkter (SBM-2)

For å nå våre strategiske mål og samtidig ivareta samfunnet rundt oss, er det helt grunnleggende med god interessentdialog. Informasjon og innspill fra interessenter tas alltid i betraktning ved beslutninger og brukes aktivt ved strategiske veivalg. Ved større avgjørelser og utredninger involveres relevante interessenter gjennom hele prosessen for å sikre at alle innspill blir hørt.

Vi har gjennomført en interessentanalyse for å forstå interessentenes behov og forventninger, samt hvordan vi kan sikre tilstrekkelig og god informasjon til de ulike gruppene. Analysen for konsernet er oppsummert i Tabell 4.

Involvering av interessenter i den doble vesentlighetsanalysen

Flere interessenter ble intervjuet under arbeidet med den doble vesentlighetsanalysen. Internt ble det arrangert workshops med alle datterselskapene, samt samtaler med konsernsjef og ledere for HR og HMS. Eksterne innspill kom fra intervjuer med styreleder, ordfører i en av eierkommunene, representant fra lokallag og leder av arbeidsutvalget for eierkommunene. Innsikt fra interne og eksterne intervju i forbindelse med fjorårets analyse ble også benyttet.

Hoveddelen av påvirkninger, risikoer og muligheter vurdert i den doble vesentlighetsanalysen, er innspill fra en eller flere av interessentene. Innspill fra interne og eksterne interessenter samsvarer i stor grad, og indikerer at interessentene har god forståelse av NTEs forretningsområder og strategi.

Konsernledelsen og styret ble informert om interessentenes synspunkter og innspill til påvirkninger, risikoer og muligheter gjennom orientering om og vedtak av den doble vesentlighetsanalysen.

Resultatet av den doble vesentlighetsanalysen inngikk også som kunnskapsgrunnlag til arbeidet med revidering av konsernstrategien, som foregikk andre halvår 2025. Den nye strategien skal bidra til å svare på eierkommunenenes forventning om at NTE skal være en bidragsyter til lønnsomhet og vekst i trøndelagsregionen, samt sikre vekst og utvikling i sine virksomheter.

Tabell 4: Interessentdialog.

Interessent	Interesseområder	Forpliktelser, oppfølging og kommunikasjon
Myndigheter	• Overholdelse av lov- og myndighetskrav	Oppfølging av myndighetskrav, tillatelser, tilsyn og rapportering. Kontakt ved behov
Eiere	• Økonomisk overskudd • Rasjonell drift • Leveranse på strategi • Bærekraftig og grønn vekst	Rapportering på økonomi og bærekraft. Kommunikasjon gjennom eiermøter og generalforsamling halvårlig eller ved behov.
Kunder	• Forsyningssikkerhet på strøm og fiber • Konkurransedyktighet • Kvalitet, kompetanse og høyt servicenivå • Sikre personvern • Miljøprofil	Sikrer kvalitet, beredskap, oppetid og personvern. Kommunikasjon via kundekontakt, markedsføring og digitale flater jevnlig.
Samfunnet	• Bidra til mer fornybar energi • Levere bærekraftige løsninger • Ivareta miljø og unngå alvorlige miljøhendelser • Kapasitet, kompetanse og kontinuitet	Arbeid med beredskapsledelse, bærekraft og leverandørkrav. Kommunikasjon via media, sponsoraktivitet og myndighetskontakt mot kommuner. Gjennomføres ved behov.
Ansatte	• Attraktiv arbeidsplass med godt arbeidsmiljø • Opplæring og kompetanse • Riktig lønns- og arbeidsvilkår	Oppfølging av arbeidsmiljø, opplæring og avtaleverk. Jevnlig kommunikasjon via avdelingsmøter, ledermøter og intranett.

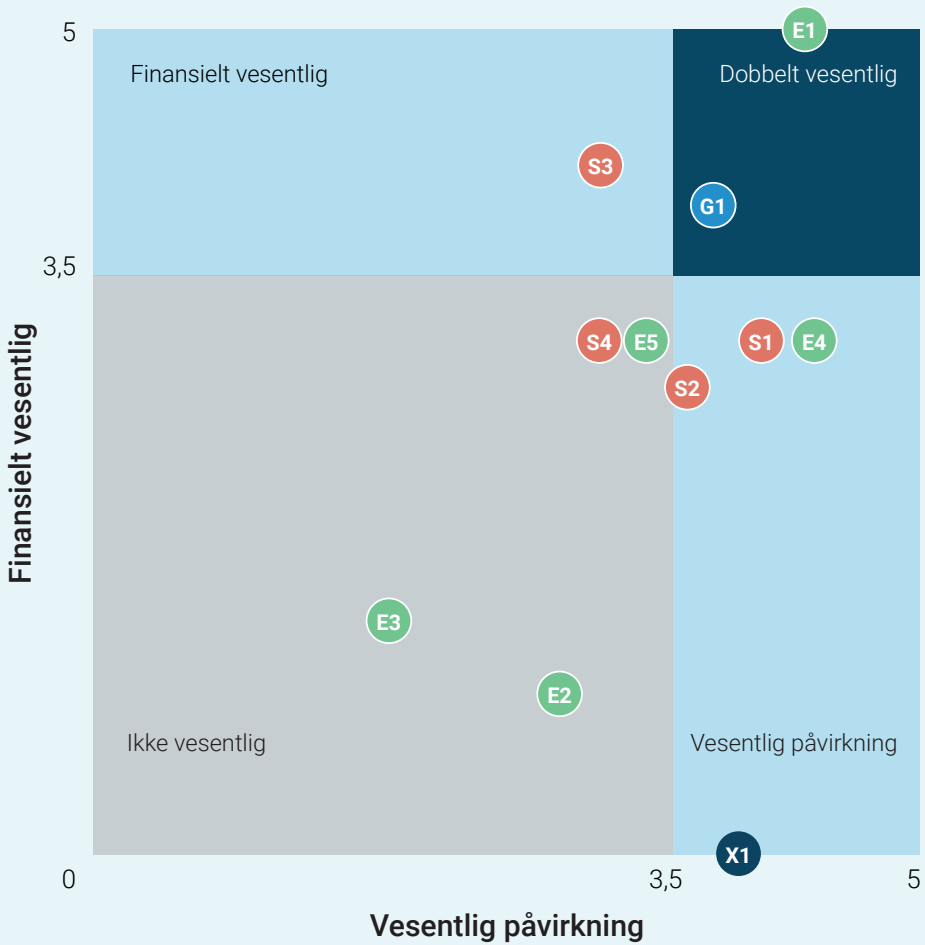
Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter (SBM-3)

Resultatet av den doble vesentlighetsanalysen legger grunnlaget for hvilke tema og opplysningskrav det rapporteres på i denne rapporten. Figur 3 gir en oversikt over hvilke temaer som ble vurdert som vesentlige for NTE. Den viser at:

- E1 Klimaendringer og G1 Forretningsskikk både har vesentlige påvirkninger og er finansielt vesentlig.
- S1 Egen arbeidsstyrke, S2 Arbeidere i verdikjeden, E4 Biologisk mangfold og økosystemer, samt det selskapsspesifikke temaet X1 Lokal verdiskaping har vesentlige påvirkninger.
- S3 Berørte lokalsamfunn er vurdert finansielt vesentlig.
- E2 Forurensning, E3 Vann og marine ressurser, E5 Ressursbruk og sirkulærøkonomi og S4 Forbrukere og sluttbrukere er vurdert å ikke ha vesentlige påvirkninger eller være finansielt vesentlig.

Tabell 5 inneholder en oversikt over de vesentlige påvirkningene, risikoene og mulighetene som ligger til grunn for Figur 3 og den følgende rapporteringen i temakapitlene.

Dobbel vesentlighetsanalyse



- | | | |
|--------------------------------------|----------------------------------|-----------------------|
| E1 Klimaendringer | S1 Egen arbeidsstyrke | X1 Lokal verdiskaping |
| E2 Forurensning | S2 Arbeidere i verdikjeden | G1 Forretningsskikk |
| E3 Vann og marine ressurser | S3 Berørte lokalsamfunn | |
| E4 Biologisk mangfold og økosystemer | S4 Forbrukere og sluttforbrukere | |
| E5 Ressursbruk og sirkulærøkonomi | | |

Figur 3: NTEs vesentlige tema som resultat av den doble vesentlighetsanalysen.

Tabell 5: NTEs vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter som resultat av den doble vesentlighetsanalysen.

Beskrivelse			Verdikjede			Tidshorisont
			Oppstrøm	Egen	Nedstrøm	
E1 Klimaendringer						
Begrensning av klimaendringer	Faktisk negativ	NTE har en negativ klimaeffekt som følge av klimagassutslipp fra aktiviteter i verdikjeden (Scope 3). Dette er i hovedsak knyttet til innkjøp av varer og tjenester, utbygging og entreprenørarbeid.	•	•	•	K, M, L
	Faktisk positiv	NTE leverer produkter, tjenester og digital infrastruktur som bidrar til energiomstilling i samfunnet og reduksjon av klimagassutslipp.			•	K, M, L
	Mulighet	Samfunnets og myndighetenes prioritering av fornybar energi og energiomstilling skaper forretningsmuligheter for NTE og bidrar til reduksjon av klimagassutslipp.		•	•	M, L
Tilpasning til klimaendringer	Faktisk positiv	NTE bidrar til begrensning av og tilpasning til klimaendringer gjennom investeringer i selskaper som produserer og distribuerer fornybar energi.		•	•	K, M, L
	Mulighet	Økt nedbør som følge av klimaendringer, kombinert med større nettkapasitet, kan gi NTE Energi muligheter til å optimalisere kraftproduksjonen og oppnå økonomiske gevinster.		•		L
Energi	Faktisk negativ	NTE Telekom leverer fiberinfrastruktur, datasenter- og skytjenester. Med økt kundemasse kreves mer elektronikk for å levere båndbredde og tjenester, noe som fører til høyere energiforbruk for selskapet.		•	•	K, M, L
	Faktisk positiv	NTE Energi bidrar positivt til forsyningssikkerheten gjennom fleksible og regulerbare vannkraftverk. Regulering av kraftproduksjon sørger for bedre utnyttelse av kraftressursene i markedet.			•	K, M, L
	Risiko	Det er en risiko for prisenedgang på strøm i NO3 og NO4, noe som vil gjøre vanskeligere for NTE å forutsi inntekter og som kan påvirke investeringskapasiteten til NTE.		•		K, M, L
	Risiko	Dersom kraftproduksjon fører til alvorlige påvirkninger på miljøet og lokalsamfunn, øker risikoen for skjerpede krav til eksisterende anlegg, redusert tilgang på arealer og tillatelser til ny fornybar energiproduksjon		•		K, M, L
	Risiko	Hyppige regulatoriske endringer skaper usikkerhet og uforutsigbare rammebetingelser, noe som kan påvirke lønnsomhet, konkurransekraft og investeringskapasitet.		•		K, M, L
	Mulighet	Økt prisvolatilitet i kraftmarkedet skaper muligheter for høyere realisert kraftpris gjennom aktiv forvaltning.		•		K, M, L
	Mulighet	NTE Telekom satser på nye tjenester og innovative løsninger som NaaS, skytjenester og smart styring av WiFi-nett. Dette bidrar til å redusere kundenes strømforbruk og kan styrke selskapets konkurransekraft og omdømme.	•	•	•	K, M, L
E4 Biologisk mangfold og økosystemer						
Påvirkning på arters tilstand	Faktisk negativ	Vannkraftverk har negativ påvirkning på lokale habitater ved å endre det naturlige landskapet og vannstrømmen i vassdragene.		•		K, M, L
	Potensiell positiv	NTE Energi gjennomfører habitatforbedringer i vassdrag der selskapet driver kraftproduksjon. Tiltakene er basert på kartlegging av spesielt sårbare arter, og gjøres ikke nødvendigvis som følge av tidligere miljøskader, men fordi selskapet ønsker å bidra positivt til det biologiske mangfoldet.		•		K, M, L

Beskrivelse			Verdikjede			Tidshorisont
			Oppstrøm	Egen	Nedstrøm	
S1 Egen arbeidsstyrke						
Arbeidsvilkår	Faktisk negativ	På grunn av virksomhetenes karakter er NTEs ansatte eksponert for ulike HMS-risikoeer i arbeidshverdagen.		•		K, M, L
	Faktisk positiv	NTE har positiv påvirkning på egen arbeidsstyrke gjennom faste ansettelse, lite ufrivillig deltid og tilstrekkelig lønn.		•		K, M, L
S2 Arbeidere i verdikjeden						
Arbeidsvilkår	Potensiell negativ	NTE har en potensiell negativ påvirkning på arbeidstakere i verdikjeden. Komplekse leverandørkjeder gjør det utfordrende å sikre etterlevelse av retningslinjer og anstendige arbeidsvilkår for alle arbeidstakerne i verdikjeden.	•			K, M, L
S3 Berørte lokalsamfunn						
Urbefolkningens rettigheter / Samfunnenes sivile og politiske rettigheter	Risiko	NTE arbeider for å ivareta interessene til lokalsamfunn og urbefolkning ved utbygging av vind- og vannkraft. Dersom dette ikke blir gjort på en tilfredsstillende måte, kan det medføre finansiell risiko og omdømmerisiko. Det kan føre til at det blir vanskeligere å få godkjent nye prosjekter.		•	•	K, M, L
	Mulighet	Tidlig og god dialog med lokalsamfunn og urbefolkning er viktig for å ivareta lokale interesser og kan bidra til å skape økt aksept og større handlingsrom for utbygginger.		•	•	K, M, L
X1 Lokal verdiskapning						
	Faktisk positiv	NTE bidrar økonomisk til eierkommunene og verdiskapningen kanaliseres tilbake til lokalsamfunnene gjennom utbytte, lokal sysselsetting og skattebetaling. I tillegg bidrar NTE til lag, foreninger og arrangement gjennom sponsing.			•	K, M, L
G1 Forretningsskikk						
Bedriftskultur	Potensiell positiv	NTE har et tydelig samfunnsoppdrag og en bedriftskultur forankret i verdiene åpen, nær og pålitelig. Etterlevelse av disse verdiene styrker selskapets omdømme og attraktivitet, og kan bidra til å tiltrekke og beholde dyktige medarbeidere.		•		K, M, L
Forvaltning av forbindelser med leverandører, herunder betalingspraksis	Mulighet	Å sørge for god håndtering av leverandørforhold kan bidra positivt til omdømmet til NTE. Dette kan bidra til å gjøre NTE til en foretrukket forretningspartner.	•	•	•	K, M, L
Korrupsjon og bestikkelser	Risiko	Utilstrekkelig opplæring og forebyggende arbeid kan skape en risiko for bestikkelser eller korrupsjon. Dette kan medføre sanksjoner og tap av omdømme.	•	•	•	K, M, L

Tidshorisont: K = Kort (0-1 år), M = Medium (1-5 år), L = Lang (over 5 år)

Påvirkninger, risikoer og muligheter i egen aktivitet er knyttet til NTEs forretningsmodell, strategi og samfunnsoppdrag. Dette skjer via vår kjernevirksomhet som bidragsyter til elektrifisering, digitalisering og forsyningssikkerhet. Det inkluderer kraftproduksjon, levering og installasjon av energitjenester, innkjøp og ansatte. Påvirkninger fra øvrig verdikjede oppstår fra leverandører, partnere og kunder – gjennom deres produksjonsmetoder, materialvalg og transportmetoder. Hvilke styringsdokumenter NTE har, samt planlagte og iverksatte tiltak for å adressere påvirkningene, risikoene og mulighetene, er beskrevet i de tematiske kapitlene.

Finansielle virkninger av vesentlige risikoer og muligheter

Av konsernets vesentlige risikoer og muligheter fra Tabell 5 er det muligheten angående aktiv kraftforvaltning som i hovedsak har medført finansielle virkninger i 2025. Gjennomsnittlig spotpris for NTEs kraftproduksjon i 2025 var 15 øre/kWh, mens realisert kraftpris ble 24 øre/kWh. Dette har positiv påvirkning på konsernets omsetning og driftsresultat.

På mellomlang og lang sikt er det forventet at sannsynligheten for finansielle effekter knyttet til fysiske klimaendringer og endringer i regulering og marked vil øke. Dette vil påvirke mulighetene til NTE fremover og følges opp gjennom årlig oppdatering av vesentlighetsanalysen og risikostyring i konsernet.

Klimarisiko

Klimarisiko refererer til risiko som oppstår som følge av klimaendringene og deles inn i to hovedkategorier: fysisk risiko og overgangsrisiko. Fysisk risiko omfatter ekstremværhendelser som kan føre til fysisk skade eller tap. Overgangsrisiko handler om utfordringer i overgangen til lavutslippssamfunnet, som endringer i reguleringer, teknologi, marked og omdømme. Alle de tre vesentlige klimarisikoene som er identifisert i den doble vesentlighetsanalysen er overgangsrisikoer.

Vi har ikke gjennomført en analyse av robustheten i NTEs strategi og forretningsmodell med hensyn til vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter i 2025. Dette er planlagt gjennomført for den nye konsernstrategien i 2026.

Endringer i vesentlighetsanalysen

2024 var det første året vi gjennomførte en dobbel vesentlighetsanalyse og rapporterte i henhold til CSRD. Det ga oss flere erfaringer som vi tok med oss i gjennomføringen av årets analyse. I årets prosess la vi vekt på tydeligere beskrivelser og bruk av definisjonene i ESRS-ene. Det har resultert i at vi i år har noen færre påvirkninger, risikoer og muligheter, samt mindre overlapp mellom dem. I tillegg førte kontroll av definisjoner i ESRS-ene til at E5 Ressursbruk og sirkulær økonomi ikke lenger ble vurdert som vesentlig. Fotavtrykket fra ressursbruk inkluderes i E1 Klimaendringer.

Påvirkninger, risikoer og muligheter

Prosessten for dobbel vesentlighetsanalyse (IRO-1)

Prosessten for den doble vesentlighetsanalysen tok utgangspunkt i kravene i CSRD og alle hovedtema og undertema gitt i ESRS 1 AR16. I tillegg ble selskapsspesifikke tema vurdert. Prosessten er basert på EFRAGs veileder og kan deles inn i fire steg, beskrevet i Figur 4.

Grunnlaget for analysen var å innhente informasjon om og forstå selskapenes kontekst, aktiviteter, verdikjede, forretningsforbindelser og avhengigheter. Deretter vurderte vi hvordan dette fører til eller er knyttet til påvirkninger, risikoer og muligheter (IRO-er), samt sammenhengen mellom dem. Sentralt i arbeidet var involvering av interessenter, som beskrevet under «Interessenters interesser og synspunkter (SBM-2)».

Tabell 6: Drivere for fysisk klimarisiko, overgangsrisiko og muligheter.

Drivere for fysisk klimarisiko	Drivere for overgangsrisiko	Drivere for muligheter
- Ekstrem nedbør - Endrede nedbørsmønster - Ekstrem tørke - Høyere temperaturer - Ekstrem vind	- Økte krav til rapportering - Ustabil energipolitikk - EU-taksonomien - Flere satsingsområder og løsninger for grønn omstilling - Økt oppmerksomhet på fornybar energi i områder med uberørt natur - Omfattende langtidskontrakter til utenlandske aktører	- Grønn omstilling gjennom nye markeder, produkter og tjenester - Økt CO2-pris om følge av nasjonale og internasjonale reguleringer - Endring i nedbørsmønster - Økt behov for klimatilpasning

Figur 4: Prosess for gjennomføring av dobbel vesentlighetsanalyse.

I workshop med selskapene ble verdikjede, tidshorisont, sannsynlighet og alvorlighetsgrad for hver IRO vurdert. Sannsynlighet og alvorlighetsgrad ble vurdert på en skala fra én til fem, hvor alvorlighetsgrad deles inn i tre kategorier: skala, omgang og reversibilitet. Ved faktiske påvirkninger ble sannsynlighet vurdert til fem, og reversibilitet ble kun vurdert for negative påvirkninger. Vesentlighetsscoren ble beregnet som gjennomsnitt av sannsynlighet og alvorlighetsgrad.

For å konsolidere resultatene fra selskapsnivå til konsernnivå ble en konsolideringsfaktor, basert på klimaregnskapet, ansatte og finansiell risiko, lagt til vesentlighetscoren. For å få frem hvilke IRO-er som er viktigst for NTE å prioritere i tiden fremover, de vesentlige IRO-ene, ble terskelverdien satt til 3,5. Resultatene ble kontrollert av bærekraftsandelingsen for å sikre konsistens mellom selskapene og samsvar med metodikk og definisjoner fra ESRS-ene.

Påvirkninger, risikoer og muligheter relatert til klimaendringer

For å vurdere NTEs påvirkning på klimaendringer ble klimaregnskapet benyttet som kunnskapsgrunnlag. Dette ga innblikk i hvor i verdikjeden og hvilken kategori av utslipp som medfører størst negativ påvirkning.

Analyse av klimarisiko og -muligheter, presentert i års- og bærekraftsrapporten for 2023, ble benyttet for å identifisere fysisk klimarisiko og overgangsrisiko i den doble vesentlighetsanalysen. To scenarier er vurdert i analysen, med utgangspunkt i KBN sin beskrivelse⁵. «Den humpete veien» er scenarioet hvor verden ikke klarer å oppnå Parisavtalens mål og det blir store klimaendringer. I det andre scenarioet; «Den grønne veien», skisseres en bærekraftig og grønn fremtid for Norge, hvor Parisavtalen oppnås. Analysen vurderer drivere for risikoen eller muligheten (se Tabell 6), hva det betyr for NTE, sannsynlighet, økonomisk konsekvens og tidshorisont⁶.

Vi opplever fysiske klimarisikoer i dag, men de største konsekvensene vil komme på mellomlang og lang sikt, spesielt ved scenarioet «Den humpete veien». NTE har imidlertid flere etablerte mitigerende tiltak knyttet til fysisk klimarisiko, og i årets

vesentlighetsanalyse ble disse vurdert under terskelverdi. Klimarisikoene som ble identifisert over terskelverdi i årets analyse er relatert til overgangsrisiko. Disse kan påvirke konsernets investeringsbehov og -kapasitet fremover. Våre mitigerende tiltak omhandler proaktivt arbeid med miljøpåvirkning, interessentdialog og oppfølging mot myndigheter.

Samtidig er det identifisert muligheter for NTE-konsernet. Med bakgrunn i vår virksomhet og rolle innen energi, kan vi oppnå gunstigere lånebetingelser, vekst- og investeringsmuligheter. Det er ikke identifisert eiendeler eller forretningsaktiviteter som er uforenelig med omstilling til en klimanøytral økonomi, og konsernets framtidsutsikter tilsier at vi ikke vil få verdifall på våre eiendeler på grunn av klimarisiko. Hvordan klimarisiko påvirker konsernets verdier vurderes løpende.

Påvirkninger, risikoer og muligheter relatert til forretningsskikk

For å identifisere påvirkninger, risikoer og muligheter relatert til forretningsskikk, ble det tatt utgangspunkt i NTEs virksomheter og aktiviteter – inkludert bransjetypiske forhold og forretningsforbindelser. Vi gjennomførte intervju med fagpersoner og benyttet data fra den årlige medarbeiderundersøkelsen som grunnlag når det gjelder ansattes opplevelse av arbeidsplassen, verdiløftet og samfunnsoppdraget til NTE.

Risikostyring og internkontroll

Bærekraft er en del av rammeverket for risikostyring og NTEs styringsprinsipper, og risikoanalyser knyttet til mennesker og miljø ble benyttet som grunnlag i arbeidet med den doble vesentlighetsanalysen. Videre ble vesentlighetsanalysen benyttet som grunnlag i arbeidet med ny konsernstrategi. Analysen ble kvalitetssikret av bærekraftsavdelingen, samt gjennomgått og vedtatt av konsernledelsen og styret.

Endringer i prosess

Til gjennomføringen av fjorårets doble vesentlighetsanalyse ble det benyttet ekstern bistand. I år har prosessen skjedd i egen regi, ledet av bærekraftsavdelingen.

Årets prosess har samme steg og bygger på de samme prinsippene som tidligere, men det er gjort noen justeringer basert på erfaringer. For mer oversiktlig konsolidering av analysen, ble det i år benyttet konsolideringsfaktor. Skalaen for finansielt omfang ble endret fra prosent av EBITDA til egne beløpsgrenser i MNOK for hvert selskap. Dette med bakgrunn i ulik økonomi på tvers av NTEs selskaper. I tillegg ble regelverk og definisjoner gjennomgått for å sikre bedre konsistens med rapporteringsstandardene. Vesentlighetsanalysen skal oppdateres årlig og i den sammenheng vil metodikk gjennomgås for å sikre at beste praksis benyttes.

Opplysningskrav i ESRS-standarder omfattet av NTEs bærekraftsrapport (IRO-2)

Resultatet av den doble vesentlighetsanalysen viste syv vesentlige tematiske rapporteringsstandarder og 12 vesentlige undertema, inkludert selskapsspesifikke tema. ESRS 2 er rapporteringspliktig for alle selskap. I Tabell 7 er en oversikt over standardene og undertemaene som NTE rapporterer på i denne bærekraftsrapporten.

E2 Forurensing, E3 Vann og marine ressurser, E5 Ressursbruk og sirkulærøkonomi og S4 Forbrukere og sluttbrukere ble evaluert i den doble vesentlighetsanalysen. NTE har påvirkninger, risikoer og muligheter innen disse temaene og det er områder NTE jobber med, men de ble vurdert til under grensen av vesentlighet. De inkluderes derfor ikke i denne bærekraftsrapporten.

Basert på vesentlige ESRS-er og undertema gjennomførte vi en kartlegging av opplysningskrav som samsvarer med disse og hvilke som ikke er relevant for NTEs virksomhet. Oversikten over opplysningskrav som besvares i bærekraftsrapporten som resultat av den doble vesentlighetsanalysen er gitt i ESRS-indeks i Vedlegg A. Oversikt over ESRS datapunkt som stammer fra annen EU-lovgivning er gitt i Vedlegg B.

⁵ Besøk <https://klimarisiko.kbn.com/hva-er-et-klimascenario/> for mer informasjon.

⁶ Tidshorisontene som benyttes i analysen er: kort (2030), mellomlang (2040) og lang (2050).

Tabell 7: Vesentlige rapporteringsstandarder og undertema for bærekraftsrapporten i 2025.

ESRS	Undertema
ESRS 2	- Generelle krav
E1 Klimaendringer	- Tilpasning til klimaendringer - Begrensning av klimaendringer - Energi
E4 Biologisk mangfold og økosystemer	- Påvirkninger på arters tilstand
S1 Egen arbeidsstyrke	- Arbeidsvilkår (arbeidsmiljø, trygg ansettelse, tilstrekkelig lønn)
S2 Arbeidere i verdikjeden	- Arbeidsvilkår
S3 Berørte lokalsamfunn	- Samfunnenes sivile og politiske rettigheter - Urfolkbefolkningens rettigheter
G1 Forretningsskikk	- Bedriftskultur - Forvaltning av forbindelser med leverandører, herunder betalingspraksis - Korrupsjon og bestikkelser
X1 Selskapsspesifikk	- Lokal verdiskapning



5 BÆREKRAFT - MILJØ (E)

Miljø (E)

Klima og miljø har i lang tid vært en sentral del av bærekraftsarbeidet i NTE. Dette ble bekreftet i vesentlighetsanalysen, hvor over halvparten av NTEs påvirkninger, risikoer og muligheter er relatert til klimaendringer, biologisk mangfold og økosystemer. De følgende kapitlene redegjør for våre prioriteringer, tiltak og aktiviteter innen dette området.

- [E1 Klimaendringer](#)
- [E4 Biologisk mangfold og økosystemer](#)
- [EUs taksonomi](#)



Klimaendringer (E1)

Klimaendringer er en av vår tids største utfordringer. Som produsent og leverandør av både fornybar energi og digitale løsninger, spiller NTE en viktig rolle i den grønne omstillingen. Vi skal ivareta hensyn til klima og miljø i våre prosjekter og beslutningsprosesser. Samtidig anerkjenner vi at NTE påvirker klimaet og blir berørt av klimaendringene.

I den doble vesentlighetsanalysen ble det identifisert fem vesentlige påvirkninger, fire vesentlige muligheter og tre vesentlige risikoer knyttet til E1 Klimaendringer. Disse er beskrevet i Tabell 8.

Tabell 8: NTEs vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter knyttet til E1.

Beskrivelse			Verdikjede			Tidshorisont
			Oppstrøm	Egen	Nedstrøm	
E1 Klimaendringer						
Begrensning av klimaendringer	Faktisk negativ	(1) NTE har en negativ klimaeffekt som følge av klimagassutslipp fra aktiviteter i verdikjeden (Scope 3). Dette er i hovedsak knyttet til innkjøp av varer og tjenester, utbygging og entreprenørarbeid.	•	•	•	K, M, L
	Faktisk positiv	(2) NTE leverer produkter, tjenester og digital infrastruktur som bidrar til energiomstilling i samfunnet og reduksjon av klimagassutslipp.			•	K, M, L
	Mulighet	(3) Samfunnets og myndighetenes prioritering av fornybar energi og energiomstilling skaper forretningsmuligheter for NTE og bidrar til reduksjon av klimagassutslipp.		•	•	M, L
Tilpasning til klimaendringer	Faktisk positiv	(4) NTE bidrar til begrensning av og tilpasning til klimaendringer gjennom investeringer i selskaper som produserer og distribuerer fornybar energi.		•	•	K, M, L
	Mulighet	(5) Økt nedbør som følge av klimaendringer, kombinert med større nettkapasitet, kan gi NTE Energi muligheter til å optimalisere kraftproduksjonen og oppnå økonomiske gevinster.		•		L
Energi	Faktisk negativ	(6) NTE Telekom leverer fiberinfrastruktur, datasenter- og skytjenester. Med økt kundemasse kreves mer elektronikk for å levere båndbredde og tjenester, noe som fører til høyere energiforbruk for selskapet.		•	•	K, M, L
	Faktisk positiv	(7) NTE Energi bidrar positivt til forsyningssikkerheten gjennom fleksible og regulerbare vannkraftverk. Regulering av kraftproduksjon sørger for bedre utnyttelse av kraftressursene i markedet.			•	K, M, L
	Risiko	(8) Det er en risiko for prisnedgang på strøm i NO3 og NO4, noe som vil gjøre vanskeligere for NTE å forutsi inntekter og som kan påvirke investeringskapasiteten til NTE.		•		K, M, L
	Risiko	(9) Dersom kraftproduksjon fører til alvorlige påvirkninger på miljøet og lokalsamfunn, øker risikoen for skjerpede krav til eksisterende anlegg, redusert tilgang på arealer og tillatelser til ny fornybar energiproduksjon		•		K, M, L
	Risiko	(10) Hyppige regulatoriske endringer skaper usikkerhet og uforutsigbare rammebetingelser, noe som kan påvirke lønnsomhet, konkurransekraft og investeringskapasitet.		•		K, M, L
	Mulighet	(11) Økt prisvolatilitet i kraftmarkedet skaper muligheter for høyere realisert kraftpris gjennom aktiv forvaltning.		•		K, M, L
	Mulighet	(12) NTE Telekom satser på nye tjenester og innovative løsninger som NaaS, skytjenester og smart styring av WiFi-nett. Dette bidrar til å redusere kundenes strømforbruk og kan styrke selskapets konkurransekraft og omdømme.	•	•	•	K, M, L

Tidshorisont: K = Kort (0-1 år), M = Medium (1-5 år), L = Lang (over 5 år)

Policyer relatert til klimaendringer (E1-2)

NTE har flere policyer og styrende dokument, som beskriver hvordan konsernet skal redusere negativ klimapåvirkning og fremme ansvarlig drift. Disse er beskrevet nedenfor og i Tabell 9.

Bærekraft- og samfunnsansvarspolicy

Policyen for bærekraft og samfunnsansvar, utarbeidet i 2025, har som formål å sikre at hensyn til bærekraft og samfunnsansvar integreres i alle deler av virksomheten. Policyen dekker klima og miljø (E), mennesker og samfunn (S), samt styring og forretningsskikk (G). På klima- og miljøområdet skal NTE blant annet bidra til å begrense global oppvarming i tråd med Parisavtalen, utarbeide og følge opp klimaregnskap og omstillingsplaner, stille tydelige miljøkrav til leverandører og sikre klimarobusthet og beredskap mot ekstremvær.

Innkjøpsprosedyre

Innkjøpsprosedyren for NTE-konsernet skal bidra til å oppnå NTEs strategiske mål, og forklarer hvordan innkjøp organiseres og gjennomføres. Det stilles krav om at alle anskaffelser og leverandøravtaler skal ta hensyn til bærekraft ved å vurdere miljø- og klimapåvirkning, bortsett fra når dette åpenbart ikke er relevant. Leverandører må også informere om sine planer for å kutte klimagassutslipp, hvilke metoder de vil bruke, hvordan de vurderer klimarisiko og hvilke tiltak de iverksetter for å redusere slike risikoer.

Miljøplan NTE Energi AS

Miljøplanen for NTE Energi AS skal sikre enhetlig miljøstyring for selskapet. Den inneholder en samlet oversikt over rammebetingelser, interesser og miljøaspekter for selskapet. Målet er å øke fornybar kraftproduksjon og ivareta miljøansvaret uten alvorlige miljøhendelser eller konsesjonsbrudd. Planen beskriver relevante miljøpåvirkninger og tiltak. Økt produksjon av fornybar energi vil bidra til å redusere klimagassutslipp og styrke forsyningssikkerheten.

Tabell 9: Policyenes relevant for påvirkninger, risikoer og muligheter (Tabell 8), og besvarelser i henhold til minstekrav til opplysninger (MDR-P).

Bærekraft- og samfunnsansvarspolicy	
Påvirkning, risiko og mulighet	(1) (2) (6) (9) (12)
Verdikjede	Policyen gjelder for alle selskap der NTE har kontrollerende innflytelse og omfatter hele verdikjeden, inkludert oppstrøms og nedstrøms verdikjede.
Ansvarlig	Konserndirektør mennesker, kommunikasjon og bærekraft
Overvåkingsprosess	Avvik fra policyen rapporteres i forbedrings- og avvikssystemet. I tillegg kan avvik meldes til ansvarlig for policyen.
Tredjepartstandarder	Policyen bygger på European Sustainability Reporting Standards (ESRS), Corporate Sustainability reporting directive (CSRD), EUs taksonomi, UN Global Compacts ti prinsipper, OECDs retningslinjer for ansvarlig næringsliv, ILO-konvensjoner og FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter (UNGP).
Tilgjengelighet	Policyen er tilgjengeliggjort for alle ansatte via kvalitetssystemet.
Innkjøpsprosedyre	
Påvirkning, risiko og mulighet	(1)
Verdikjede	Prosedyren gjelder egne operasjoner. Alle som gjennomfører innkjøp på vegne av NTE har ansvar for at anskaffelser gjennomføres i henhold til de enhver tid gjeldende lover, forskrifter og interne prosedyrer.
Ansvarlig	Konserndirektør virksomhetsstyring og forretningsstøtte
Overvåkingsprosess	Avvik fra policy skal rapporteres i forbedrings- og avvikssystemet. I tillegg kan avvik meldes til innkjøpsavdelingen.
Tredjepartstandarder	Innkjøpsprosessen gjennomføres i henhold til krav i ISO 9001 Ledelsessystemer for kvalitet.
Tilgjengelighet	Prosedyren er tilgjengeliggjort for alle ansatte via kvalitetssystemet.
Miljøplan NTE Energi AS	
Påvirkning, risiko og mulighet	(2) (4) (7) (9)
Verdikjede	Planen gjelder egne operasjoner, herunder NTE Energi AS. Planen er et verktøy for alle ansatte i NTE Energi AS for å utøve sin jobb i tråd med NTE Energis miljømål.
Ansvarlig	Avdelingsleder for Bærekraft, mennesker og kvalitet i NTE Energi.
Overvåkingsprosess	Avvik fra planen rapporteres i forbedrings- og avvikssystemet. I tillegg kan avvik meldes til ansvarlig for planen.
Tredjepartstandarder	Miljøplanen gjennomføres i henhold til ISO 14001 Ledelsessystemer for miljø.
Tilgjengelighet	Planen er tilgjengeliggjort for alle ansatte via kvalitetssystemet.



Tiltak relatert til klimaendringer (E1-3)

NTE gjennomfører flere tiltak som bidrar til begrensning av og tilpasning til klimaendringer. Nedenfor er pågående og planlagte tiltak beskrevet. I Tabell 10 er det gitt ytterligere detaljer om tiltakene.

1. Samarbeid for utbygging av solkraft

I 2024 inngikk NTE Marked et samarbeid med Sunday Power om å bygge og eie solkraftanlegg på næringsbygg i Norge. Samarbeidet startet med en avtale om å levere en total produksjonskapasitet på 30 MWp innen utgangen av 2026. NTEs eksisterende prosjekter på ca. 4 MWp ble også inkludert i porteføljen. Ved utgangen av 2025 var det 60 solkraftanlegg i drift (20 MWp) og ytterligere 14 MWp under bygging. I 2025 var årsproduksjonen 11 570 MWh. Når kapasiteten på 34 MWp er fullt i drift, forventes årlig produksjon til 25 500 MWh. I 2025 ble det også inngått en avtale om å levere ytterligere 30 MWp. Målet er totalt 60 MWp installert effekt innen utgangen av 2027, med en forventet normalårsproduksjon på 45 000 MWh.

2. Produksjon av vann- og vindkraft

NTE Energi jobber kontinuerlig med å vedlikeholde, optimalisere og øke produksjonen av fornybar energi. I løpet av året har selskapet utført konsekvensutredninger for oppgradering av Aunfoss og Tunnsjødal kraftverk. Rehabilitering av Bogna kraftverk samt utbygging av Skurdalsåa kraftverk ble igangsatt i år, og begge prosjektene er planlagt ferdigstilt i 2027. I januar 2025 overtok NTE Energi også eierskapet til to vindparker: Kvitfjell og Raudfjell i Troms, med en årsproduksjon i 2025 på 780 GWh.

Vann- og vindkraft er dekket av taksonmien for bærekraftig økonomiske aktivitet. Andel av omsetning, investering (CapEx) og driftsutgifter (OpEx) knyttet til vind- og vannkraft som er forenelig (aligned) med taksonmien er omtalt i kapitlet «EUs taksonomi».

3. Elektrifisering av oppdrettsanlegg

NTE Elektro utvikler landstrømløsninger til båter og oppdrettsflåter, og i 2025 leverte de fire slike prosjekter. I prosjektene erstattes fossilt drivstoff med elektrisitet og det benyttes anerkjente leverandører som leverer bestanddeler med høy kvalitet og lang levetid. Elektrifiseringen fører til lavere driftskostnader, redusert dieselforbruk og lavere klimagassutslipp. Totalt for de fire prosjektene i 2025 ble det spart ca. 730 000 liter diesel. Dette tilsvarer omtrent 1940 tonn CO2 hvert år. Sammenlignet med 2024 er det gjennomført færre prosjekter i år. Antall prosjekter vil avhenge av markedet år til år.

4. Utnyttelse av spillvarme

Et datasenter bruker energi for databehandling og kjølesystemer. Dette avgir mye varme som kan tas i bruk for å unngå sløsing av energi og bidra til energi-effektivisering. NTE Telekom har to datasentre i Trondheim og begge utnytter spillvarmen fra datasentrene til oppvarming av bygningsmassen. Det ene datasentret har i 2025 generert ca. 230 000 kWh spillvarme, som er omtrent 40 000 kWh mer enn i 2024. For det andre datasentret har vi ikke tilgjengelige data, men spillvarmen estimeres til 80 % av det første sentret, det vil si omtrent 184 000 kWh.

5. Digitalisering for effektiv kundeføring

NTE Marked jobber med digitalisering på flere områder. Kundekommunikasjon digitaliseres og automatiseres hvor mulig, eksempelvis via appen Mitt NTE, e-post og nettsiden nte.no. Markedsføringen digitaliseres i størst mulig grad, med minst mulig bruk av analoge kanaler. I 2025 har selskapet jobbet med digitalisering av salg innen privatmarkedet, og i 2026 påbegynnes den samme jobben innenfor bedriftsmarkedet. Digitalisering krever energi, men bidrar også til å redusere utslipp gjennom mindre og effektivt forbruk av ressurser, transport- og logistiktjenester.

Tabell 10: Ytterligere informasjon om tiltak for begrensning av og tilpasning til klimaendringer i henhold til minstekrav til opplysninger (MDR-A).

1. Samarbeid for utbygging av solkraft	
Bærekraftstema	Fornybar energi
Verdikjede	Egne operasjoner og nedstrøms
Geografisk område	Norge
Interessenter	Kunder og samarbeidspartner
Tidshorisont	2024-2027
2. Produksjon av vann- og vindkraft	
Bærekraftstema	Fornybar energi
Verdikjede	Egne operasjoner og nedstrøms
Geografisk område	Norge
Interessenter	Samfunn og innbyggere
Tidshorisont	Kontinuerlig
3. Elektrifisering av oppdrettsanlegg	
Bærekraftstema	Elektrifisering
Verdikjede	Nedstrøms
Geografisk område	Norge
Interessenter	Kunder
Tidshorisont	2025
4. Utnyttelse av spillvarme	
Bærekraftstema	Energieffektivisering
Verdikjede	Egne operasjoner og nedstrøms
Geografisk område	Norge
Interessenter	Byggeier og brukere av byggene
Tidshorisont	Kontinuerlig

5. Digitalisering for effektiv kundeservice	
Bærekraftstema	Dekarbonisering av verdikjeden
Verdikjede	Hele verdikjeden
Geografisk område	Norge
Interessenter	Kunder og ansatte
Tidshorisont	Kontinuerlig
6. Utskifting av nettverkselektronikk	
Bærekraftstema	Materialeffektivitet og reduksjon av forbruk
Verdikjede	Nedstrøms
Geografisk område	Norge
Interessenter	DIKO
Tidshorisont	2025-2026.
7. Klimatilpasning og beredskap	
Bærekraftstema	Klimahensyn i planlegging og prosjektering
Verdikjede	Egne operasjoner og nedstrøms
Geografisk område	Norge
Interessenter	Lokalsamfunn og myndigheter
Tidshorisont	Kontinuerlig
8. Retur og resirkulering av IKT-utstyr	
Bærekraftstema	Materialeffektivitet og reduksjon av forbruk
Verdikjede	Egne operasjoner og nedstrøms
Geografisk område	Norge
Interessenter	Ansatte og samarbeidspartner
Tidshorisont	Kontinuerlig

6. Utskifting av nettverkselektronikk

NTE Telekom har inngått avtale med Digitale Innherred KO (DIKO) om utskifting av nettverkselektronikk. I prosjektperioden skal alle DIKOs ca. 3500 enheter fordelt på 220 lokasjoner, enten bli:

- 1) Gjenbrukt: Enhetene blir tømt, testet, supplert med eventuelle manglende kabler og gjenbrukt av samarbeidspartner.
- 2) Donert: Enhetene blir tømt, testet og deretter donert.
- 3) Gjenvunnet: Enhetene blir demontert og levert som EE-avfall for sikker avhending.

Prosjektet bidrar til å redusere utslipp fra utvinning, produksjon og transport av nye produkter. I tillegg bidrar gjenvinning til at materialer brukes på nytt og at utslipp fra avfallsbehandling reduseres. Status ved utgangen av 2025 er at 102 enheter er gjenbrukt i DIKO og ytterligere 159 enheter er klare for gjenbruk. 777 enheter er gjenbrukt via videresalg, og 1101 enheter er gjenvunnet.

7. Klimatilpasning og beredskap

NTE Energi gjennomfører flere former for planlegging og ROS-analyser for å optimalisere produksjonen og vurdere risiko relatert til blant annet flom og beredskap. Dette er også et ledd i arbeidet med kraftberedskaps- og damsikkerhetsforskriften. Klimapåslag inngår i modeller og analyser, og brukes for å treffe riktige beredskapstiltak.

8. Retur og resirkulering av IKT-utstyr

NTE har inngått en samarbeidsavtale med en tjenesteleverandør for retur og resirkulering av brukt IKT-utstyr. Returnert utstyr blir renoveret og klargjort for videresalg. Utstyr som ikke kan renoveres, blir resirkulert. I rapporteringsperioden har samarbeidet ført til at 71 enheter ble gjenbrukt og 93 ble resirkulert. Dette tilsvarer en CO2-besparelse på omtrent 11,2 tonn. Sammenlignet med fjoråret er flere enheter levert inn, men CO2 besparelsen noe lavere. Dette vil avhenge av type enheter som innleveres.

Gjennomføring av enkelte klimatiltak er avhengig av tilgjengelighet og tildeling av ressurser. I kapitlet «EUs taksonomi» er omsetning, CapEx og OpEx oppgitt for finansielt vesentlige økonomiske aktiviteter. Forventet eller faktisk reduksjon av klimagassutslipp har ikke vært mulig å beregne for alle tiltak i årets rapport på grunn av manglende datagrunnlag.

Omstillingsplan (E1-1)

NTE planlegger å utarbeide en omstillingsplan for begrensning av klimaendringer i løpet av de neste par årene. Planen skal inkludere tidligere, nåværende og fremtidige tiltak for å begrense global oppvarming i samsvar med Parisavtalen.

Mål (E1-4)

Effektiviteten av policyer og tiltak følges opp gjennom ulike prosesser. Dette inkluderer regelmessige revisjoner og rapportering internt og til kunde. Ambisjonsnivået er å oppnå en hensiktsmessig drift som begrenser negative påvirkninger på miljøet og styrker de positive påvirkningene. I forbindelse med oppdatering av konsernstrategien og implementeringen av CSRD, arbeider vi med å definere målbare, resultatorienterte og tidsbestemte mål relatert til klimaendringer i henhold til MDR-T. Disse vil være på plass i løpet av 2026.

Energibruk og energimiks (E1-5)

NTEs energiforbruk omfatter strømforbruk i kontorlokaler og øvrige bygninger der konsernet har operasjonell kontroll, samt drivstofforbruk til kjøretøy og maskiner. Energiforbruk i leide lokaler uten operasjonell kontroll rapporteres separat under Scope 3 og inngår ikke i E1-5. Enkelte lokaler benytter fjernvarme, som inkluderes i beregningen. Se Tabell 11 for samlet oversikt.

Beregningene for energiforbruk og energimiks baseres på aktivitetsdata fra interne systemer, fordelingsnøkkel for energimiks fra NVE og omgjøringsfaktor for brenselforbruk fra Miljødirektoratet. For detaljer om kritiske antakelser og datakvalitet, se «Opplysninger om særlige omstendigheter (BP-2)».

Tabell 11: NTEs energibruk og energimiks i 2024 og 2025.

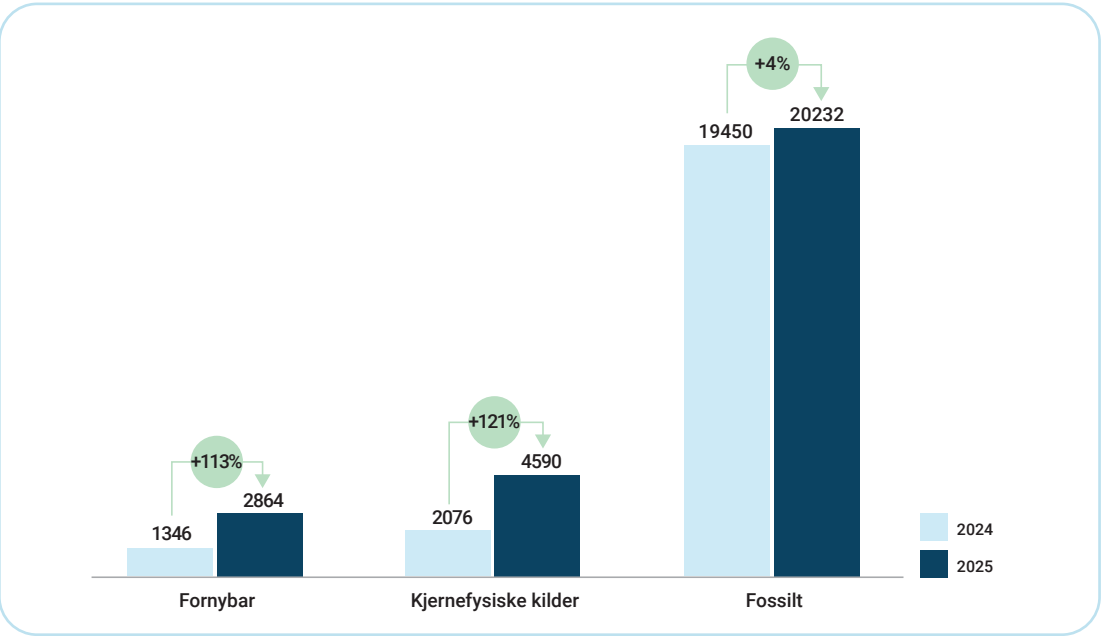
Energiforbruk og energimiks	2025	2024
(1) Brenselforbruk fra kull og kullprodukter (MWh)	-	-
(2) Brenselforbruk fra råolje og petroleumsprodukter (MWh)	1 898	2 002
(3) Brenselforbruk fra naturgass (MWh)	-	-
(4) Brenselforbruk fra andre fossile kilder (MWh)	-	-
(5) Forbruk av kjøpt eller ervervet elektrisitet, varme, damp og kjøling fra fossile kilder (MWh)	18 335	17 448
(6) Samlet fossilt energiforbruk (MWh) (beregnet som summen av rad 1-5)	20 232	19 450
Fossile kilders andel av samlet energiforbruk (%)	73 %	85 %
(7) Forbruk fra kjernefysiske kilder (MWh)	4 590	2 076
Andel av forbruk fra kjernefysiske kilder i samlet energiforbruk (%)	17 %	9 %
(8) Brenselforbruk for fornybare kilder, herunder biomasse (som også omfatter industriavfall og kommunalt avfall av biologisk opprinnelse, biogass, fornybart hydrogen osv.) (MWh)	0	0
(9) Forbruk av kjøpt eller ervervet elektrisitet, varme, damp og kjøling fra fornybare kilder (MWh)	2 864	1 346
(10) Forbruket av egenprodusert fornybar energi som ikke er drivstoff (MWh)	-	-
(11) Samlet forbruk av fornybar energi (MWh) (beregnet som summen av rad 8-10)	2 864	1 346
Fornybare kilders andel av samlet energiforbruk (%)	10 %	6 %
Totalt energiforbruk (MWh) (beregnet som summen av rad 6, 7 og 11)	27 687	22 872

Energiintensitet

Energiintensitet beregnes i tråd med ESRS §§ 40–43 og angis som samlet energiforbruk per nettoinntekt i sektorer med høy klimapåvirkning:

- D35.1.1 (Produksjon av elektrisitet)
- D35.1.4 (Handel med elektrisitet)
- F43.2.1 (Elektriske installasjoner)
- J61.1.0 (Kablede telekommunikasjonsaktiviteter)

Totalt energiforbruk i 2025 for disse sektorene var 27 687 MWh. Se Tabell 12 for beregning av energiintensitet. Økningen i årets totale forbruk skyldes hovedsakelig den utvidede konsolideringen av antall selskaper som er inkludert i bærekraftsrapporten, slik det er beskrevet under «Opplysninger om særlige omstendigheter (BP-2)». De totale driftsinntektene utgjør 4 491 MNOK for 2025.



Figur 5 Energiforbruk og -miks i NTE i MWh. Totalt energiforbruk i 2025 var 27 687 MWh. Tallene for 2025 inkluderer flere selskaper enn 2024, og er derfor ikke direkte sammenlignbare.

⁷ 2024-tall oppdatert i henhold til korrigering beskrevet under «Opplysninger om særlige omstendigheter (BP-2)»
⁸ For Scope 1 er det benyttet utslippsfaktor for 100 % fossilt drivstoff. Bioandelen i norsk drivstoff er dermed ikke hensyntatt, noe som kan medføre en viss overrapportering av utslipp. Det foreligger ikke en entydig utslippsfaktor som reflekterer faktisk innblanding, ettersom omsetningskravet også inkluderer salg av rent biodrivstoff.

Nevneren i beregningen er totale driftsinntekter i henhold til IFRS-konsolidering for bærekraftsrapporten. Nett-tap på brukt strøm er ikke inkludert i beregningen.

I 2025 produserte NTE totalt 5 043 566 MWh fornybar energi, fordelt på 4 252 495 MWh vannkraft, 779 500,5 MWh vindkraft og 11 570 MWh solkraft. For 2024 var produksjonen 2 881 214,30 MWh vannkraft og 4 086 MWh solkraft. Vi hadde ingen vindkraftproduksjon i 2024. Solkraftproduksjonen til NTE Solkraft var ikke omfattet av rapporteringen i 2024 som følge av ulik avgrensning mellom konsernregnskapet og vesentlighetsanalysen det året. NTE har ikke produksjon av ikke-fornybar energi.

Klimagassutslipp (E1-6)

NTEs klimaregnskap er utarbeidet i samsvar med GHG-protokollen og kravene i ESRS E1-6 §§ 44–55. Klimaregnskapet er inndelt i Scope 1, Scope 2 og Scope 3, og dekker alle selskaper der NTE har finansiell og operasjonell kontroll. Relevante utslippskilder i verdikjeden ble identifisert i den doble vesentlighetsanalysen. For detaljer om kritiske antakelser, usikkerhet og begrensninger i datagrunnlaget knyttet til klimaregnskapet, se «Opplysninger om særlige omstendigheter (BP-2)». Klimaregnskapet er presentert i Tabell 13.

Klimaregnskapet er inndelt i Scope 1, Scope 2 og Scope 3:

- **Scope 1** omfatter direkte utslipp fra kilder NTE eier eller kontrollerer, primært drivstofforbruk i kjøretøy og maskiner brukt i operasjonell drift. Utslipp beregnes ved å multiplisere aktivitetsdata (liter drivstoff) med utslippsfaktorer fra Miljødirektoratet⁹.
- **Scope 2** omfatter indirekte utslipp fra kjøpt elektrisitet og fjernvarme brukt i lokaler under operasjonell kontroll. Utslipp beregnes både etter lokasjonsbasert metode (kraftmiks fra NVE) og markedsbasert metode (residualmiks og opprinnelsesgarantier). Utslippsfaktorene er hentet fra NVE og Norsk Fjernvarme.
- **Scope 3** omfatter indirekte utslipp fra NTEs verdikjede og anskaffelsesaktiviteter. Rapporteringsgrensen omfatter utslipp fra innkjøp av varer og tjenester, bygge-materialer til anleggene vi bygger og drifter, bruk av solgte produkter, investeringer i konsernet, forretningsreiser, avfallshåndtering og leide lokaler uten operasjonell kontroll.

Tabell 12: Energiintensitet per nettoinntekt i MNOK.

Energiintensitet per nettoinntekt	2025	2024 ⁷	% endring
Samlet energiforbruk fra aktiviteter i sektorer med høy klimapåvirkning per nettoinntekt fra aktiviteter i sektorer med høy klimapåvirkning (MWh/MNOK)	6,2	5,9	5%



Av de 15 Scope 3 kategorier er følgende identifisert som vesentlige for NTE i 2025:

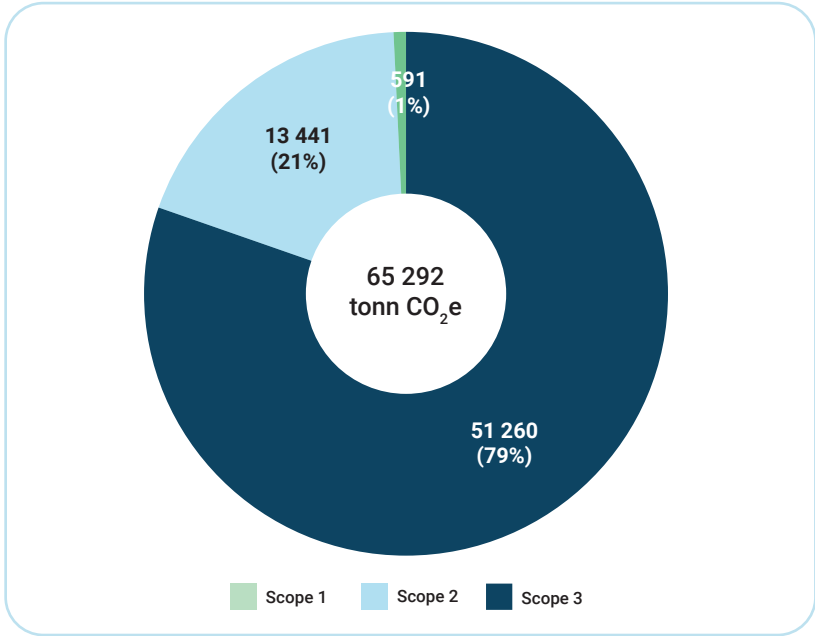
- Kategori 1: Innkjøp av varer og tjenester
- Kategori 2: Innkjøp og bygging av anleggsmidler
- Kategori 3: Produksjon av energi som ikke er inkludert i Scope 1 og 2
- Kategori 5: Avfallshåndtering for operasjonell drift
- Kategori 6: Forretningsreiser
- Kategori 7: Ansattes reiser til og fra jobb
- Kategori 8: Leide lokaler og utstyr
- Kategori 11: Bruk av solgte produkter
- Kategori 13: Utleide lokaler og utstyr
- Kategori 15: Kapitalinvesteringer

Dataene for Scope 1 og Scope 2 følger samme rapporteringsgrenser som den doble vesentlighetsanalysen. Utslippsfaktorene er hentet fra DEFRA, EcoInvent, NVE og SSB. For Scope 1 og Scope 3 (forretningsreiser) er data hentet fra systemleverandører. Biogene CO₂-utslipp rapporteres separat i tråd med ESRS E1-6 og inngår ikke i totalsummen for Scope 1–3.

Beskrivelse av beregningsmetode og rapporteringsgrenser for Scope 3 kategorier:

I kategori 1 er det benyttet en kombinasjon av aktivitetsbasert og spend-basert beregning. Aktivitetsdata prioriteres der tilgjengelig og trekkes fra total spend for å unngå dobbelttelling. Utslippsfaktorer er hentet fra EcoInvent, DEFRA og Climatiq.

Kategori 2 er basert på aktivitetsdata fra anleggsprosjekter og EPD-er for materialer (stål, fiber og plast). Data rapporteres av prosjektledere og leverandører, og suppleres med standardiserte utslippsfaktorer der EPD mangler. Ved fiberutbygging benyttes estimert utslipp per «houses passed», basert på to utvalgte referanseprosjekter per kategori (bygdefiber og triple-play). Faktorene multipliseres med totalt antall



Figur 6 NTEs totale klimagassutslipp for 2025.

«houses passed» per kategori i 2025. I fjor brukte vi antall påkoblede kunder som beregningsgrunnlag, men «houses passed» gir et mer korrekt bilde, ettersom det ikke kreves mer ressurser eller materialer å koble på en ny kunde når fiberen allerede er etablert i nærheten eller frem til eiendommen.

For de øvrige Scope 3-kategoriene (kategori 3–15), er beregningene basert på enten utslippstall hentet direkte fra systemleverandører eller aktivitetsdata multiplisert med relevante standardiserte utslippsfaktorer. Utslippene omfatter blant annet Well-to-Tank, nett-tap, avfallshåndtering, forretningsreiser, pendling, energibruk i leide lokaler uten operasjonell kontroll, bruk av solgte produkter og utslipp fra Tensio (Scope 1 og 2) der NTE har betydelig eierandel. Metodevalg og utslippsfaktorer følger GHG-protokollen og ESRS E1-6, og datagrunnlaget suppleres med standardfaktorer der aktivitetsdata ikke er tilgjengelige.

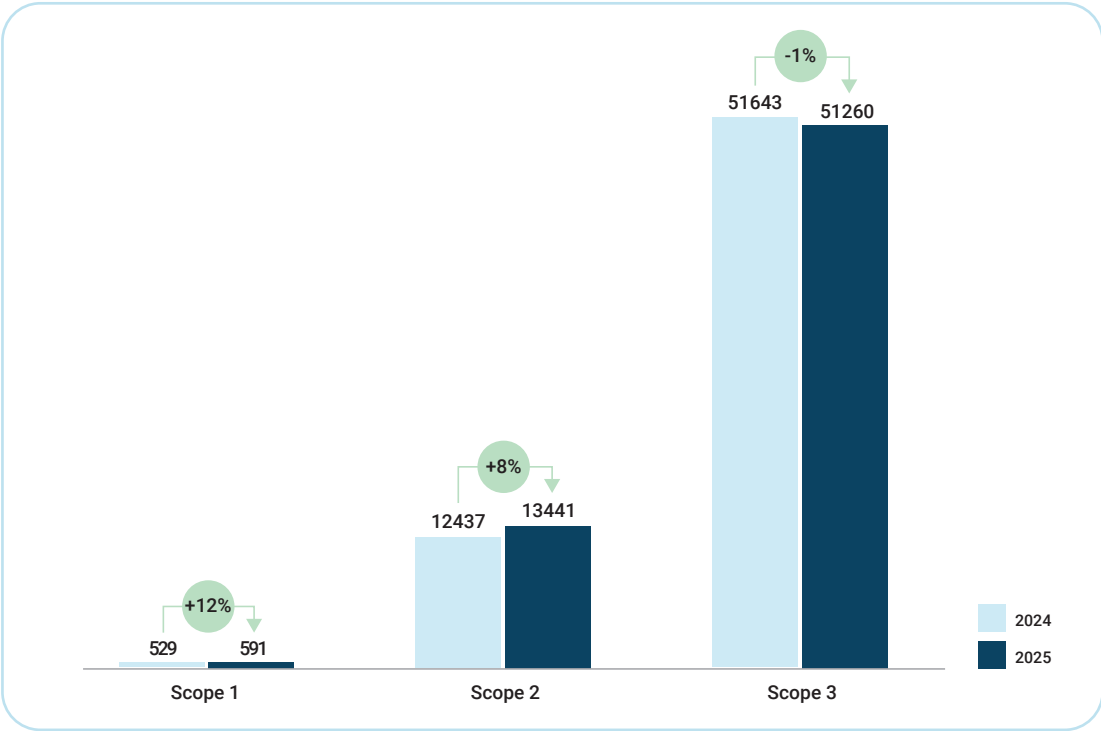
Kategori 4 (transport utover kategori 1), 9 (nedstrømsaktiviteter), 10 og 12 (sluttbehandling), samt 14 (franchiser) er vurdert som ikke vesentlige.

Tabell 13: Klimaregnskap for NTE i tCO₂e. Prosentvise endringer er rundet av.

Scope 1	2025	2024	% endring
Brutto Scope 1 klimagassutslipp (tCO ₂ e)	591	529	12 %
Prosentdelen av klimagassutslipp innenfor Scope 1 fra regulerte ordninger for handel med utslippskvoter	0	0	
Scope 2			
Brutto lokasjonsbasert Scope 2 klimagassutslipp (tCO ₂ e)	320	314	2 %
Brutto markedsbasert Scope 2 klimagassutslipp (tCO ₂ e)	13441	12437	8 %
Scope 3			
Brutto Scope 3 klimagassutslipp (tCO ₂ e)	51260	51643	-1 %
1. Innkjøp av varer og tjenester	14829	8185	81 %
2. Anleggsmidler	1305	2472	-47 %
3. Utslipp relatert til energiproduksjon (lokasjonsbasert)	31235	37013	-16 %
5. Avfallshåndtering	2	2	-14 %
6. Forretningsreiser	154	133	16 %
7. Ansattes reiser til og fra jobb	432	398	8 %
8. Leide lokaler og utstyr (lokasjonsbasert ⁹)	4	0	-
11. Bruk av solgte produkter	184	112	65 %
13. Utleide lokaler og utstyr (lokasjonsbasert)	22	26	-16 %
15. Investeringer (lokasjonsbasert)	3094	3301	-6 %
Totale utslipp (Scope 2 lokasjonsbasert)	52171	52486	-1 %
Totale utslipp (Scope 2 markedsbasert)	65292	64609	1 %

⁹ Omfatter strømforbruk fra lokasjoner NTE leier, uten finansiell eller operasjonell kontroll.

Som beskrevet i «Opplysninger om særlige omstendigheter (BP-2)» er konsolideringsgrensene for 2025 oppdatert slik at flere selskaper og aktiviteter inngår i årets klimaregnskap enn i rapporteringen for 2024. Dette påvirker alle tre scopes og innebærer at utslippstallene for tidligere år ikke er direkte sammenlignbare med årets resultater. Endringer i nivåene for Scope 1, Scope 2 og Scope 3 – inkludert utslipp per kategori – reflekterer derfor i hovedsak et utvidet rapporteringsomfang og ikke nødvendigvis endringer i underliggende utslippsintensitet.



Figur 7 Oversikt over det totale klimagassutslippet for NTE fordelt etter Scope 1, 2 og 3 i tCO₂e. Tallene for 2025 inkluderer flere selskaper enn 2024, og er derfor ikke direkte sammenlignbare.



Tunnsjøfoss kraftverk

Totale utslipp (lokasjonsbasert) er redusert med 0,6 % fra 2024 til 2025, mens markedsbaserte utslipp har økt svakt med 1,1 %. Scope 1-utslippene har økt med 11,7 % som følge av høyere direkte utslipp fra drift. Lokasjonsbaserte Scope 2-utslipp har økt med 2,0 %, mens markedsbaserte Scope 2-utslipp har økt med 8,1 %. Scope 3-utslippene er redusert med 0,7 %, med størst endringer i kategori 1 (+81 %), som skyldes økt bruk av spend-basert beregning innen innkjøp av varer og tjenester, og kategori 2 (-47 %), der reduksjonen skyldes færre utbyggingsprosjekter og endret metodikk for utslipp fra fiberutbygging – fra antall tilkoblede kunder til «houses passed».

Prosentandelen av aktivitetsbaserte data, der faktiske forbruksdata benyttes direkte i beregningene er om lag den samme som i fjor, rundt 44 %. Den resterende andelen er estimert ved hjelp av utslippsfaktorer basert på leverandørenes bransjetilhørighet.

Tabell 14 viser NTEs utslippsintensitet per MNOK nettoinntekt. Det totale utslippet inkluderer Scope 1, 2 og 3. Nevneren i beregningen av klimagassintensiteten er driftsinntekter i konsernet på 4491 MNOK (se note 8 og 36).

Tabell 14: Klimagassintensitet per nettoinntekt i MNOK.

Klimagassintensitet basert på nettoinntekter	2025	2024 ¹⁰	% endring
Klimagassintensitet (lokasjonsbasert) basert på nettoinntekter i konsernet (tCO ₂ /MNOK)	11,6	13,5	-14 %
Klimagassintensitet (markedsbasert) basert på nettoinntekter i konsernet (tCO ₂ /MNOK)	14,5	16,6	-13 %

Tabell 15: Biogene utslipp av CO₂ i tCO₂e.

Biogene CO2-utslipp (tCO ₂ e)	Utslippskilde	2025	2024
Bioandel i drivstoff	Bensin og diesel	31	32
Bioandel i fjernvarme	Fjernvarme	252	39

Drivstoffforbruk og fjernvarme fra Scope 1, 2 og 3 er identifisert som kilder til biogene utslipp av CO₂. Utslippsfaktorene fra DEFRA og Statkraft Fjernvarme er brukt for å beregne disse utslippene, slik det fremgår i Tabell 15. Datagrunnlaget for drivstoffforbruk i Scope 3 er ikke tilstrekkelig for rapporteringsperioden og er derfor ikke inkludert i beregningen. Biogent CO₂ er en del av det korte karbonkretsløpet og rapporteres separat, utenfor scopene, i henhold til GHG-protokollen og ESRS E1-6.

¹⁰ 2024-tall oppdatert i henhold til korrigering beskrevet under «Opplysninger om særlige omstendigheter (BP-2)»

Biologisk mangfold og økosystemer (E4)

Produksjon av fornybar energi er en forutsetning for grønn omstilling. Samtidig anerkjenner vi at våre operasjoner har påvirkning på natur og miljø. I alle faser av kraftprosjekter, fra planlegging til utbygging til drift, er derfor biologisk mangfold et fokusområde for NTE.

I den doble vesentlighetsanalysen ble det identifisert to vesentlige påvirkninger knyttet til E4 Biologisk mangfold og økosystemer. Disse er beskrevet i Tabell 16. NTE benytter innfasingsbestemmelsen og rapporterer derfor i henhold til ESRS 2 paragraf 17 for denne standarden.

Strategi og forretningsmodell

Vannkraftproduksjon i Norge er strengt regulert, også med tanke på miljøpåvirkning. Dette gjenspeiles i vår strategi og organisering. Biologisk mangfold er en del av bærekraftstrategien gjennom fokusområdet «NTE som ansvarlig samfunnsaktør». Vi anerkjenner at våre operasjoner har påvirkning på miljøet i vassdragene hvor vi har kraftproduksjon, og vi gjør alltid vårt ytterste for å sikre et ansvarlig miljø- og klimaavtrykk.

Policyer for biologisk mangfold og økosystemer

I tillegg til EU-forordninger, lover og forskrifter som regulerer kraftproduksjon i vassdrag, er NTEs bærekraftstrategi overordnet ramme for miljøarbeidet i konsernet. Miljøledelse gjennomføres i henhold til ISO 14001:2015 og vårt internkontrollsystem (IK-vassdrag) inkluderer miljøtilsyn i alle reguleringsmagasin og regulerte elver.

Miljøplanen til NTE Energi beskriver hvordan vi skal planlegge og drifte anleggene våre slik at biologisk mangfold ivaretas. Planen beskriver rammebetingelsene for drift, lovpålagte og selvpålagte tiltak og miljøaspekter. Det pågår et større arbeid med revidering av planen for 2026.

NTE Energi har flere konsesjoner for utbygging av vassdragsanlegg, hjemlet i vannressursloven og vassreguleringsloven. I konsesjonene er det fastsatt miljøvilkår for driften av anleggene, eksempelvis tapping og fylling av reguleringsmagasin og slipp av minstevannføringer. For vannkraftanleggene har vi også selskapsinterne retningslinjer for manøvrering, som blant annet skal sikre at miljøhensyn ivaretas i praksis.

Tiltak og aktiviteter

Ved planlegging av ny fornybar kraftproduksjon gjennomfører vi konsekvens-utredninger for å synliggjøre virkninger på natur og miljø. Vi samarbeider tett med eksterne konsulenter for å bearbeide de tekniske planene, slik at omfanget av miljøvirkningene reduseres til et akseptabelt nivå. Det vurderes også tiltak som ytterligere kan begrense påvirkningene, for eksempel minstevannføringer, bygging av terskler og biotopforbedringer.

Gjennom alle prosjektfaser – fra planlegging til utvikling og drift – har vi tett dialog med reindriften, lokale interessenter og myndigheter, slik at vi sikrer biologisk mangfold. I enkelte tilfeller kan vannkraftutbygging føre til at det biologiske

mangfoldet forbedres eller at faren for sykdommer som furunkulose reduseres. Dette kan skje gjennom sikring av minstevannføring eller slipp av vann i kritiske perioder på sommeren.

NTE har etablert habitatforbedringer i de fleste av våre regulerte vassdrag. Særlig har vi søkelys på anadrom fisk i laksevassdrag, samt kartlegging av rødlistede og fremmede arter i aktuelle områder. Et eksempel på en rødlistet art som vi gjennomfører tiltak for å ivareta, er elvemuslingen. For elvemusling er vannføring viktig, og i flere av våre vassdrag har vi minstevannføring. Det legges også ut grus for å bedre forholdene for fisk, som igjen er viktig for elvemuslingen, og det gjennomføres kartlegginger av elvemuslingbestander. Ved behov gjennomfører vi mer detaljerte artskartlegginger i tillegg til klassiske fiskebiologiske undersøkelser.

I vassdrag vi har kraftproduksjon i, er følgende miljøtiltak og/eller undersøkelser blitt gjennomført i 2025:

Namsenvassdraget:

I Nedre Fiskumfoss er det etablert fiskesperre for hindre at laks kommer inn i inntak og turbiner. Denne overvåker vi for å kunne optimalisere den tekniske løsningen. I tillegg overvåkes oppvandringsløsningen for anadrom laks, med mål om fungerende to-veis fiskevandringsløsning forbi kraftverket, og rehabiliteringsarbeidet i laksetrappa ble ferdigstilt i 2025.

Tabell 16: NTEs vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter knyttet til E4.

Beskrivelse			Verdikjede			Tidshorisont
			Oppstrøm	Egen	Nedstrøm	
E4 Biologisk mangfold og økosystemer						
Påvirkning på arters tilstand	Faktisk negativ	Vannkraftverk har negativ påvirkning på lokale habitater ved å endre det naturlige landskapet og vannstrømmen i vassdragene.		•		K, M, L
	Potensiell positiv	NTE Energi gjennomfører habitatforbedringer i vassdrag der selskapet driver kraftproduksjon. Tiltakene er basert på kartlegging av spesielt sårbare arter, og gjøres ikke nødvendigvis som følge av tidligere miljøskader, men fordi selskapet ønsker å bidra positivt til det biologiske mangfoldet.		•		K, M, L

Tidshorisont: K = Kort (0-1 år), M = Medium (1-5 år), L = Lang (over 5 år)

Miljødesignundersøkelsene for strekningen Nedre Fiskumfoss til samløpet med Sanddøla, ble ferdigstilt i 2025. Flaskehalsen for produksjon av laks er identifisert og gyting og gytemuligheter på strekningen er kartlagt.

Etter avtale med lakseinteresser utføres frivillig minstevannføring i Namsen, nedstrøms Nedre Fiskumfoss, noe som er viktig for ungfiskproduksjon og utøvelse av fiske, samt for å forhindre utbrudd av sykdommen furunkulose.

Stjordsdalselva og Åbjøra:

I Stjordsdalselva gjennomføres habitatforbedringstiltak, for å ytterligere forbedre tilstanden til laksen i vassdraget. Vi har inngått avtale med Stjordsdalsvassdragets Elveierlag om kartlegging av gytegroper i elva, og gir årlig tilskudd til dette. I Åbjøra brukes miljødesign med ungfiskundersøkelser i grunnlaget for revisjonsprosessen av konsesjon.

Mål og indikatorer

For å ivareta biologisk mangfold skal NTE ha ingen alvorlige miljøhendelser og ingen brudd på konsesjoner.

Ved planlegging av utbygging, rehabilitering eller oppgraderinger av kraftanlegg, fastsetter vi prosjektspesifikke mål for klima og biologisk mangfold – i tillegg til de lovpålagte utredningene. Utbygging skal skje så skånsomt som mulig, og vi iverksetter miljøforbedrende tiltak der det er behov. Vi har også spesifikke miljøkriterier for prioriteringer av prosjektportefølje.

NTE har alltid en vitenskapelig tilnærming til undersøkelser eller tiltak, og undersøkelsene blir alltid gjennomført av profesjonelle, uavhengige tredjeparter. Vi iverksetter bare tiltak i vassdrag som er pålagt og/eller godkjent av forvaltningsmyndighetene. I tillegg samarbeider vi med andre aktører innen vannkraftproduksjon for å lære og finne best mulig løsninger for biologisk mangfold i vannkraftproduksjon.

I 2025 er det ikke registrert brudd på konsesjoner og ingen alvorlige miljøhendelser.



Namsvassdammen



Odd-Eirik Grøttheim sammen med digitaliserings- og forvaltningsminister Karianne Tung

EUs taksonomi

Taksonomirapporten er utarbeidet i tråd med Regnskapsloven § 2-4, 11. ledd og EUs taksonomiforordning ((EU) 2020/852) med tilførende delegerede rettsakter. Taksonomien er et klassifiseringssystem som angir kriterier for hvilke økonomiske aktiviteter som kan anses som bærekraftige. Den er en del av EUs handlingsplan for å styre kapitalstrømmer mot en mer bærekraftig økonomi.

Vår tilnærming

I juli 2025 introduserte EU kommisjonen en delegeret rettsakt ((EU) 2026/73) med en rekke tiltak for å forenkle bruken av EUs taksonomi og redusere den administrative byrden knyttet til rapporteringen. For ikke-finansielle selskaper anses aktiviteter som ikke vesentlig dersom de utgjør mindre enn 10 % av selskapets totale omsetning, investeringsutgifter (CapEx) eller driftsutgifter (OpEx). Ikke vesentlige aktiviteter skal ikke vurderes opp mot de tekniske screeningkriteriene. I tillegg er KPI-tabellene endret. Norske foretak kan velge å bruke forenklingene for rapportering for regnskapsåret 2025.

NTE har valgt å ta i bruk forenklingene introdusert i den nye delegerede rettsakten. Vi har gjennomgått konsernets økonomiske aktiviteter og vurdert disse opp mot de økonomiske aktivitetene som er omfattet av taksonomien. For de omfattede aktivitetene har vi beregnet om de alene og kumulativt utgjør mer enn 10 % av

konsernets omsetning, CapEx eller OpEx. Omfattede aktiviteter som utføres av Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk, NTE Elektro, NTE Marked og NTE Telekom er under grensen av vesentlighet. Dette inkluderer aktiviteter relatert til eierskap av bygg, teknisk utstyr og teknologier for energibruk og fornybar energi, elektrisitetsproduksjon fra sol, lagring av termisk energi og dataprosessering. For de vesentlige omfattede aktivitetene, elektrisitetsproduksjon fra vann- og vindkraft, har vi vurdert om de oppfyller taksonomikriteriene.

For at en aktivitet skal defineres som bærekraftig, må den bidra vesentlig til minst ett av EUs seks miljømål uten å ha betydelig negativ innvirkning på de andre målene (do no significant harm, DNSH). I tillegg må konsernet oppfylle minimumskrav til sosiale standarder.

NTE har hatt dialog med bransjeorganisasjon og andre kraftselskap om tolkning av kravene og gjennomføring av EUs taksonomi. Våre vurderinger er basert på veilederne som er utgitt av EU, EU Taxonomy Compass samt uttalelser fra EU-kommisjonen angående tolkningsspørsmål.

Endringer i bestemmelser fra 2024 til 2025

Under «Resultater» oppgis informasjon fra fjorårets rapport. Tallene fra 2024 er basert på bestemmelsene som var gjeldende ved rapporteringstidspunktet. Selv om det er noen endringer i bestemmelsene fra 2024 til 2025 er beregningsmetodikken for andel taksonomiforenlig omsetning, investering og driftsutgifter lik, og tallene er sammenlignbare.

Omfattede aktiviteter

NTE har identifisert to vesentlige aktiviteter som er omfattet av taksonomien: CCM 4.3 Elektrisitetsproduksjon fra vindkraft og CCM 4.5 Elektrisitetsproduksjon fra vannkraft, jf. Climate Delegated Act. Begge aktivitetene spiller en rolle i klimatilpasning, gjennom elektrisitetsproduksjon og gjennom vannkraftverks muligheter til blant annet flomdemping. Det miljømålet NTEs virksomhet bidrar mest til er imidlertid målet om å begrense klimaendringene. Rapporteringen tar derfor utgangspunkt i dette målet.

Vårt vesentlige bidrag

For å oppfylle kravet om at vannkraftproduksjon gir et vesentlig bidrag til miljømålet om å begrense klimaendringene må ett av følgende kriterier oppfylles:

- Kraftproduksjonen kommer fra et elvekraftverk som ikke har et kunstig magasin
- Energitettheten til kraftproduksjonen er over 5W/m²
- Livsløpsutslippene av klimagasser fra vannkraftproduksjonen er lavere enn 100 g CO₂e/kWh

Generelt sett har de fleste globale, og nesten alle europeiske, vannkraftanlegg et lavt karbonfotavtrykk gjennom livsløpet. Det globale gjennomsnittet er på 23 g CO₂e/kWh¹¹. I Norge er referanseverdien for vannkraft enda lavere, med livsløpsutslipp på 3,33 g CO₂e/kWh¹². Å dokumentere livsløpsutslipp for hvert enkelt vannkraftverk vil imidlertid kreve et omfattende arbeid. Vi har derfor vurdert vannkraftproduksjonen opp mot kriteriene for elvekraftverk og krafttetthet. Våre beregninger viser at hele NTEs kraftverkportefølje oppfyller kriteriene til krafttetthet og/eller elvekraftverk. Vindkraftverk anses å gi et vesentlig bidrag til miljømålet om å begrense klimaendringer ved å produsere elektrisitet fra vind. Vindparkene NTE eier består av 67 vindturbiner og har en total installert effekt 288,1 MW og en årsproduksjon på 780 GWh i 2025.

¹¹ Water Security and Climate Change: Hydropower Reservoir Greenhouse Gas Emissions (2021)

¹² The inventory and life cycle data for Norwegian hydroelectricity, Østfoldforskning 2019

Ikke gjøre betydelig skade

NTE har gjennomgått DNSH-kriteriene for aktivitetene CCM 4.3 Elektrisitetsproduksjon fra vindkraft og CCM 4.5 Elektrisitetsproduksjon fra vannkraft og konkludert med at vår virksomhet ikke har betydelig negativ innvirkning på de øvrige miljømålene. For begge typene kraftproduksjon skal følgende øvrige miljømål vurderes: tilpasning til klimaendringer samt beskytte og gjenopprette biologisk mangfold og økosystemer.

I tillegg skal omstilling til en sirkulær økonomi vurderes for vindkraftproduksjon, og bærekraftig bruk av vann og marine ressurser vurderes for vannkraftproduksjon. Våre vindkraftanlegg er på land og DNSH-kriteriet for vann og marine ressurser er dermed ikke relevant for denne aktiviteten. Nedenfor er våre vurderinger av DNSH-kriteriet beskrevet.

Tilpasning til klimaendringer

Som en del av NTEs årlige risikoprosess, vurderer vi risiko som oppstår på grunn av klimaendringer. Våre anlegg er underlagt omfattende sektorspesifikk lovgivning som setter krav til risikovurderinger, også med hensyn til klima. Klimarisikovurderingen er gjort i henhold til konsernets overordnede system for risikostyring.

NTE Energi har gjort en spesifikk fysisk klimarisikovurdering, jamfør Appendix A i Taksonomien, for våre vann- og vindkraftverk. NTEs kraftstasjoner ligger innenfor et begrenset geografisk område. Vi har ikke tilgang til detaljerte klimadata som tilsier at det er vesentlig risikoforskjell mellom hver enkelt kraftstasjon. NTE har derfor funnet det formålstjenlig å vurdere klimarisiko samlet for alle kraftanlegg. DNSH-kriteriet anses som oppfylt.

Bærekraftig bruk av vann og marine ressurser

DNSH 3-kriteriet henviser til både artikkel 4 og 11 i vanndirektivet og fastslår at alle teknisk gjennomførbare og økologisk relevante avbøtende tiltak skal implementeres i samsvar med disse artiklene. NTEs forståelse er derfor at alle forpliktelser for å nå nasjonalt fastsatte miljømål etter vanndirektivet skal oppfylles, og at det er vurderinger etter vanndirektivet som definerer hvilke tiltak som er relevante i taksonomikriteriet. Vi forholder oss til norsk implementering av vanndirektivet, og gjennomfører de tiltakene som kreves av oss gjennom konsesjoner og tillatelser og relevant nasjonalt regelverk. Alle teknisk gjennomførbare og økologisk relevante avbøtende tiltak i samsvar med artikkel 4 fastsettes av myndighetene gjennom de regionale vannforvaltningsplanene, inkludert tiltak og frister for når målene skal være nådd. Disse vannforvaltningsplanene har en varighet på seks år.

NTEs miljøstyringssystem benyttes i gjennomføringen av de relevante tiltakene som sektormyndighetene har fastsatt, for å nå miljømål etter vanndirektivet. Vi følger myndighetsfastsatt tidsramme, og har til nå gjennomført nødvendige tiltak innen fristen. For de vannforekomstene hvor miljøtilstanden er dårligere enn målet, foreligger det planer som hensyntar tidsfrist for måloppnåelse. NTE forholder seg til de pålegg og krav som er gitt fra relevante myndigheter.

Som en del av selskapets miljøstyringssystem sørger vi for oppfølging og overvåkning av om tiltakene har ønskede virkninger, og endring i tilstand rapporteres til vannforvaltningsmyndighet. Miljøvurderinger og utredninger av tilstand og endring gjennomføres av uavhengige fagkonsulenter. Rapportering for de ulike vannforekomster gjøres direkte fra konsulent til Vann-nett, som er vannforvaltningsmyndighetens database for vannforekomster. Vannkraftprodusenter er pålagt å følge norsk implementering av vanndirektivet og de fristene som fastsettes av myndighetene. Videre er det myndighetene – gjennom sektorbehandling av vannforvaltningsplanene – som avgjør hvilke tiltak som skal gjennomføres for å nå spesifikke mål i hver vannforekomst. I praksis er det derfor prosessene med behandlingen av vannforvaltningsplanene som endelig avgjør miljømålet, og om og når et tiltak skal gjennomføres.

NTEs virksomhet gjennomføres i tråd med gjeldende konsesjoner og planer fastsatt av myndighetene. Noen av vannforekomstene tilknyttet NTEs anlegg inngår også i pågående vilkårsrevisjoner. I revisjonene inngår blant annet vurderinger av kunnskapsgrunnlag, relevante avbøtende tiltak og vurderinger av regulerings påvirkning. Vi etterlever de krav eller pålegg som stilles fra myndighetene om tiltak og tidsfrister i vassdragene våre, og vi anser at denne tilnærmingen oppfyller DNSH-kriteriet for vann- og marine ressurser.

Omstilling til en sirkulær økonomi

DNSH-kravet for sirkulær økonomi innebærer at man vurderer tilgjengeligheten av og, der det er mulig, bruker utstyr og komponenter med lang levetid som er enkle å demontere og renovere. Hovedkomponentene i vindkraftverkene har lang levetid. Siemens Gamesa (SGRE) er vår leverandør av vedlikehold for turbinene. Vurderinger med hensyn til sirkulær økonomi gjøres i henhold til vedlikeholdsprogrammet og Siemens Gamesas offisielle bærekraftsstrategi/policy. Eksempelvis vil større komponenter som generatorer tas ut og sendes til egnet verksted for renovering, for så å kunne brukes på ny i andre eller samme anlegg senere. Basert på dette anser vi våre operasjoner å være i tråd med kravet.

Beskytte og gjenopprette biologisk mangfold og økosystemer

Kriteriet «beskyttelse og gjenopprettelse av biologisk mangfold og økosystemer» henviser til EUs konsekvensutredningsdirektiv, EIA-direktivet. I norsk lovgivning ble kravet om konsekvensutredning implementert i 1986, og reguleres i dag av forskrift om konsekvensutredninger. NTEs drift omfattes også av blant annet vannressursloven og vassdragsreguleringsloven.

Gjennom NTEs miljøplan og internkontroll sikres det at vi til enhver tid er i henhold til de lover og forskrifter som er gjeldende med hensyn til miljøkrav i vassdrag. I forbindelse med konsesjonssøknad for vindkraftverkene, ble det gjennomført konsekvensutredninger med fokus på blant annet biodiversitet. Ved innvilget konsesjon ble det også gitt pålegg fra NVE om overvåkningsprogram for landskap og fugl over en femårsperiode, som rapporteres årlig. Vi anser derfor at vi oppfyller kriteriene for beskyttelse av biologisk mangfold.

Minimumskrav til sosiale standarder

NTE støtter og respekterer menneskerettigheter og arbeidstakerrettigheter. Dette er integrert i vår etiske plattform, som definerer hvordan vi forholder oss til omverdenen. Vi følger lover og regler, respekterer internasjonale forpliktelser og har nulltoleranse for korrupsjon og bestikkelser.

Vår etiske plattform, etiske retningslinjer for leverandører og innkjøpsvilkår stiller strenge krav til oss selv, leverandører, underleverandører og produsenter. De omfatter arbeidsrettigheter, miljøhensyn, korrupsjon og andre etiske dimensjoner – i samsvar med internasjonale konvensjoner fastsatt av International Labour Organization (ILO) og United Nations (UN). NTE er også medlem av UN Global Compact (UNGC), og etterlever og rapporterer på UNGCs ti prinsipper.

NTE gjennomfører aktsomhetsvurderinger i tråd med åpenhetsloven for å stanse, forebygge og begrense negative konsekvenser for menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold. Redegjørelsen for åpenhetsloven for 2025 publiseres innen 30.06.26 på vår nettside nte.no. Les mer om våre aktsomhetsvurderinger og etiske retningslinjer i kapittelet «Generelle opplysninger (ESRS 2)», «Egen arbeidsstyrke (S1)», «Arbeidere i verdikjeden (S2)» og «Forretningsskikk (G1)».

Resultater

For NTE er det aktivitetene 4.3 Elektrisitetsproduksjon fra vindkraft og 4.5 Elektrisitetsproduksjon fra vannkraft som er omfattet av EUs taksonomi (eligible), og NTE har vurdert at aktivitetene oppfyller taksonomikriteriene (aligned). Figur 8 viser hvor stor andel aligned aktivitet utgjør i konsernets konsoliderte regnskap. Ytterligere beskrivelser om beregningene er gitt nedenfor.

Generelt

De finansielle nøkkeltallene tar utgangspunkt i NTEs konsoliderte konsernregnskap. Datterselskaper har hentet ut nøkkeltall for egne økonomiske aktiviteter for å kunne identifisere kontantstrømmer på lavest mulig nivå (NGAAP). Videre er nøkkeltall for hver økonomisk aktivitet konsolidert for konsernet (IFRS) og justert for eliminerings av konserninterne transaksjoner.

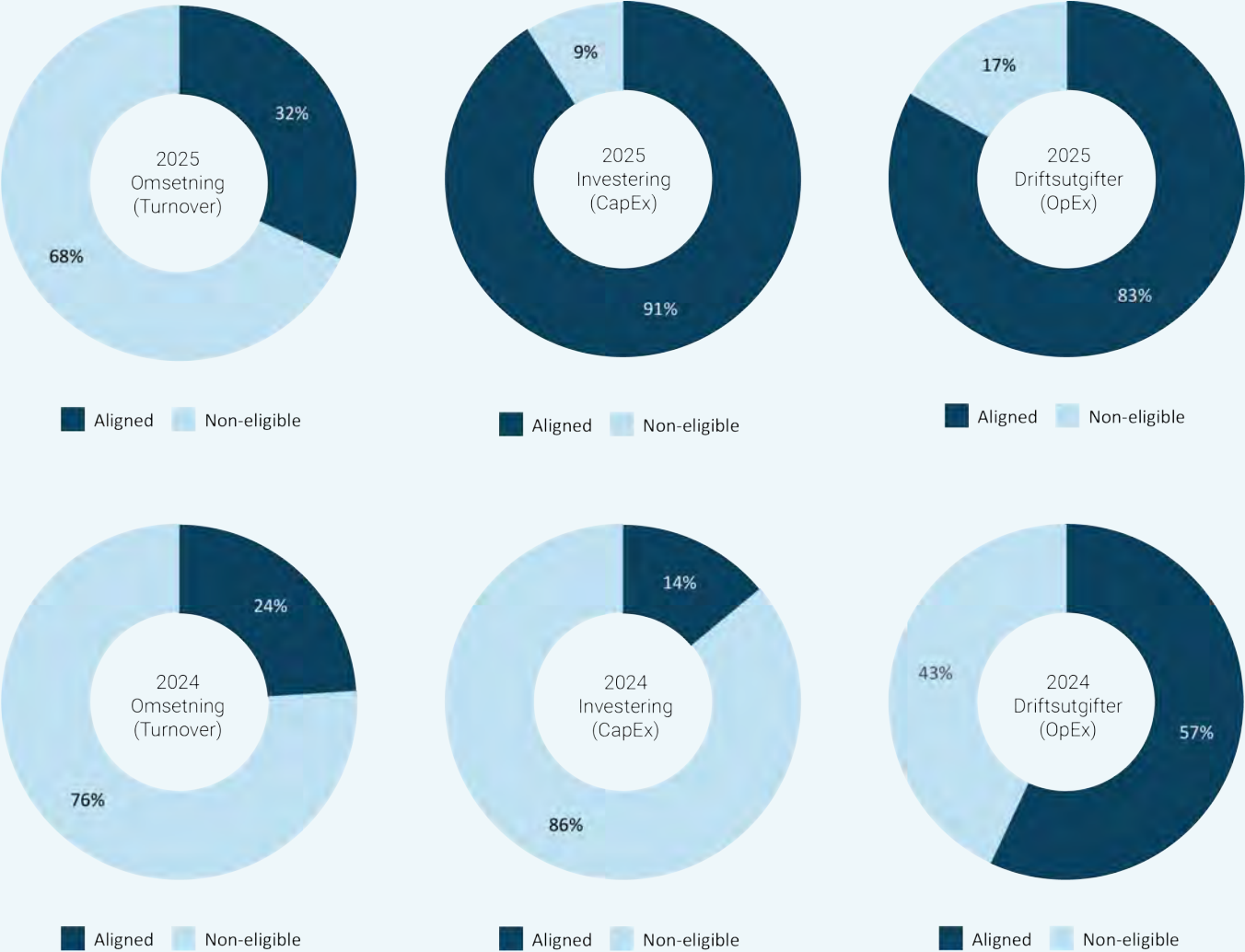
Kun eiendeler i konsoliderte selskap er vurdert, noe som medfører at aktiviteten i felleskontrollerte virksomheter og tilknyttede selskap ikke inkluderes i taksonomirapporteringen.

I 2024 hadde NTE ingen vindkraftproduksjon. Selskapene med vindkraftproduksjon ble kjøpt i januar 2025 og har økt konsernets aktivitet innen taksonomiforordningen. Selv om konsernet nå også innehar vindkraftproduksjon så vil %-andel som er omfattet av taksonomiforordningen variere fra år til år. Dette avhenger av for eksempel utvikling i kraftpriser, vedlikehold- og investeringsaktiviteter på eiendeler som er omfattet av taksonomien.

I løpet av 2025 har NTE utstedt grønne obligasjonslån på 2,345 milliarder kroner. Alle midlene ble brukt til refinansiering av NTEs vindparker.

Omsetning

I 2025 var NTEs totale netto driftsinntekter på 3 624 millioner kroner. Av dette ble det identifisert at 32 % kom fra økonomiske aktiviteter som etter definisjonen er omfattet av taksonomiforordningen. Vår omsetning relatert til taksonomiaktiviteter i samsvar med taksonomien stammer fra salg av produsert strøm fra vannkraft og vindkraft. For vannkraft samsvarer dette med omsetning fra våre kraftverk der modell for grunnrenteberegning er benyttet som prinsipp for alle våre produksjonsanlegg. For vindkraft er all omsetning omfattet av taksonomiforordningen. Selskapene som har vindkraftproduksjon, er rene driftsselskap der driftsinntektene i sin helhet gjelder produksjon av strøm. NTE har ingen vesentlig omsetning knyttet til taksonomiforenlige aktiviteter for internt forbruk. For ytterligere informasjon om konsernets omsetning, se note 8 i konsernregnskapet.



Figur 8: Hvor stor andel aligned aktivitet utgjør i konsernets konsoliderte regnskap

I markedene der energi omsettes kan prisene variere betydelig fra år til år. Dette er en vesentlig faktor som påvirker NTEs omsetning. NTE-konsernet har ellers en stor andel av omsetningen fra salg av strøm til sluttkunde og telekom. Denne aktiviteten er ikke omfattet av taksonomien og medfører at 68 % av vår omsetning ikke er omfattet av taksonomien.

I 2024 ble 24 % av vår omsetning rapportert til å være i samsvar med EU-taksonomien. Dette er en økning på 8 prosentpoeng fra 2024 til 2025. Årsaken til økningen skyldes kjøp av vindparker i 2025.

Hele omsetningen fra vindparkene, 6 % av taksonomiforenlige omsetning, stammer fra finansiering via grønne obligasjonslån.

Investeringer

EU-taksonomiens nøkkeltallsindikatorer for investeringer inkluderer tilganger for varige driftsmidler og immaterielle eiendeler (unntatt goodwill) i løpet av regnskapsåret. Totale investeringer for regnskapsåret 2025 samsvarer med note 16 og 17 i konsernregnskapet justert for goodwill og anlegg under utførelse.

NTEs totale investeringer for regnskapsåret 2025 ble 3 982 mill. kroner. Av dette utgjorde investeringer omfattet av taksonomien 3 642 mill. kroner. Dette medfører at andelen taksonomirelaterte investeringer i 2025 ble 91 %, mot 14 % i 2024. De siste to årene har investeringer i vannkraftproduksjon vært lave, men i 2025 ble vindparkene i Tromsø kjøpt. Det er årsaken til at andelen av investeringer som er omfattet av taksonomien er langt større enn i fjor. Det øvrige av investeringer i konsernet gjelder i stor grad investeringer innen telekom.

All investering i vindparkene, 88 % av taksonomiforenlige investering, ble finansiert gjennom grønne obligasjonslån.

Kvantitativ fordeling av teller for investeringer (CapEx)

- Varige driftsmidler vindkraftanlegg: 3 502 MNOK
- Varige driftsmidler vannkraftanlegg: 140 MNOK
- Totalt: 3 642 MNOK

Hele tilgangen av varige driftsmidler fra vindkraftanlegg kommer fra årets virksomhetssammenslutninger. Se note 31 til årsregnskapet for ytterligere detaljer.

Planlagte investeringer

NTE har store ambisjoner for årene fremover, blant annet ved å realisere ny fornybar energi for å bidra til å begrense klimaendringene. Deler av dette ble realisert i 2025 ved kjøpet av vindparkene i Tromsø. Konsernet vedtok ny strategi i 2025 og der ligger det store planer for å investere i ny grønn fornybar energi. I tillegg er konsernets bærekraftsstrategi innlemmet i den nye konsernstrategien.

NTE skal investere i vedlikehold og oppgradering av eksisterende vannkraftanlegg og vassdrag. I tillegg jobbes det med nye vannkraftprosjekter som ikke har produksjon i dag. Det foreligger også muligheter for framtidige investeringer innen landbasert vind. Dette er prosjekter under utvikling, og det har igjennom 2025 pågått et samarbeid med blant annet Salten Kraftsamband AS for utvikling av landbasert vind. Dette er mulige vesentlige investeringer som vil øke andelen taksonomirelaterte investeringer betydelig. Investeringsplanene er på nåværende tidspunkt ikke definert i henhold til kravene i taksonomien.

Driftskostnader

For 2025 var driftskostnadene i konsernet 259 mill. kroner. Av disse ble 216 mill. kroner, eller ca. 83 %, identifisert som omfattet av taksonomien. I 2024 var andelen 57 %.

Kvantitativ oppdeling av teller for driftskostnader (OpEx):

- Forskning og utvikling
- Renovasjon og oppgradering
- Kortsiktig leie
- Reparasjon og vedlikehold
- Andre direkte kostnader tilknyttet daglig drift av eiendeler, anlegg og utstyr som er nødvendig for å sikre fortsatt og effektiv funksjon av disse eiendelene

For å kunne identifisere nevneren i utregningen av driftskostnader er konsernets driftskostnader identifisert i henhold til samme inndeling som teller. Andre kostnader som inngår i teller og nevner, omfatter kostnader nødvendige for å sikre at produksjonsanlegg og driftseiendeler fungerer som tiltenkt, herunder inspeksjoner, løpende service, avtalefestet vedlikehold og mindre reparasjoner.

Fra 2025 inngår også aktiviteten innen vindkraftproduksjon. Vindkraftproduksjonen har økt konsernets driftskostnader som er omfattet av taksonomiforordningen med 18 prosentpoeng.

Grønne obligasjonslån er ikke benyttet for å finansiere driftskostnader.

Dobbeltelling

NTEs virksomhetsområder og selskaper er rendyrket for om aktivitet er omfattet av taksonomien eller ikke. Dette medfører at hver enkelt KPI er direkte knyttet til en spesifikk økonomisk aktivitet, slik at omsetning, investeringer og driftskostnader kun blir telt en gang. Dette gjør at risikoen for dobbeltelling er betydelig redusert.

Tabell 17: Andel av omsetning, CapEx og OpEx fra produkter eller tjenester knyttet til taksonomiomfattede eller taksonomiforenlige økonomiske aktiviteter, for regnskapsår 2025.

Regnskapsår (N)	2025														
KPI (1)	Sum (2)	Andel aktiviteter som er omfattet av taksonomien (3)	Taksonomi-forenlige aktiviteter (4)	Andel taksonomi-forenlige aktiviteter (5)	Taksonomiforenlige aktiviteter spesifisert etter miljømål						Andel muliggjørende aktiviteter (12)	Andel omstillings-aktiviteter (13)	Ikke-vurderte aktiviteter som anses som ikke-vesentlige (14)	Taksonomi-forenlige aktiviteter i det foregående regnskapsåret (N-1) (15)	Andel taksonomi-forenlige aktiviteter i det foregående regnskapsåret (N-1) (16)
					Begrensning av klimaendringer (6)	Tilpasning til klimaendringer (7)	Vann (8)	Sirkulær økonomi (9)	Forurensning (10)	Biologisk mangfold (11)					
Tekst	TNOK	%	TNOK	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	TNOK	%
Omsetning	3 624 294	32 %	1 150 193	32 %	32 %						0 %	0 %	1,5 %	941 108	24 %
Investerings-utgifter	3 981 730	91 %	3 642 265	91 %	91 %						0 %	0 %	2,6 %	65 837	14 %
Driftsutgifter	258 854	83 %	215 845	83 %	83 %						0 %	0 %	1,2 %	196 492	57 %

Tabell 18: Andel av omsetning fra produkter eller tjenester knyttet til taksonomiomfattede eller taksonomiforenlige økonomiske aktiviteter, for regnskapsår 2025.

Rapportert KPI (omsetning /investeringsutgifter / driftsutgifter)		Omsetning											
Regnskapsår (N)		2025											
Økonomiske aktiviteter (1)	Kode (2)	KPI som er omfattet av taksonomien (andel av omsetning/ investerings- utgifter/ drifts- utgifter som er omfattet av taksonomien) (3)	Taksonomi- forenlig KPI (pengeverdien av omsetning/ investerings- utgifter/ driftsutgifter) (4)	Taksonomi- forenlig KPI (andel av omsetning/ investerings- utgifter/ driftsutgifter som er taksonomi- forenlig(5)	Miljømål for taksonomiforenlige aktiviteter						Mulig-gjørende aktivitet(12)	Omstillings- aktivitet (13)	Taksonomi- forenlig andel i andel som er omfattet av taksonomien (14)
					Begrensning av klimaendringer (6)	Tilpasning til klimaendringer (7)	Vann (8)	Sirkulær økonomi (9)	Forurensning (10)	Biologisk mangfold (11)			
Tekst		%	TNOK	%	%	%	%	%	%	%	(M dersom det er relevant)	(O dersom det er relevant)	%
Elektrisitets- produksjon fra vindkraft	CCM 4.3	6 %	221 234	6 %	6 %								100 %
Elektrisitets- produksjon fra vannkraft	CCM 4.5	26 %	928 959	26 %	26 %								100 %
Sum forenlighet per mål													
Samlet KPI (omsetning/ investeringsutgifter/ driftsutgifter)		32 %	1 150 193	32 %	32 %								100 %

Tabell 19: Andel av investeringsutgifter fra produkter eller tjenester knyttet til taksonomiomfattede eller taksonomiforenlige økonomiske aktiviteter, for regnskapsår 2025.

Rapportert KPI (omsetning / investeringsutgifter / driftsutgifter)		Investerings- utgifter											
Regnskapsår (N)		2025											
Økonomiske aktiviteter (1)	Kode (2)	KPI som er omfattet av taksonomien (andel av omsetning/ investerings- utgifter/ drifts- utgifter som er omfattet av taksonomien) (3)	Taksonomi- forenlig KPI (pengeverdien av omsetning/ investerings- utgifter/ driftsutgifter) (4)	Taksonomi- forenlig KPI (andel av omsetning/ investerings- utgifter/ driftsutgifter som er taksonomi- forenlig(5)	Miljømål for taksonomiforenlige aktiviteter						Mulig-gjørende aktivitet(12)	Omstillings- aktivitet (13)	Taksonomi- forenlig andel i andel som er omfattet av taksonomien (14)
					Begrensning av Klimaendringer (6)	Tilpasning til Klimaendringer (7)	Vann (8)	Sirkulær økonomi (9)	Forurensning (10)	Biologisk mangfold (11)			
Tekst		%	TNOK	%	%	%	%	%	%	%	(M dersom det er relevant)	(O dersom det er relevant)	%
Elektrisitets- produksjon fra vindkraft	CCM 4.3	88 %	3 502 488	88 %	88 %								100 %
Elektrisitets- produksjon fra vannkraft	CCM 4.5	4 %	139 777	4 %	4 %								100 %
Sum forenlighet per mål													
Samlet KPI (omsetning/ investeringsutgifter/ driftsutgifter)		91 %	3 642 265	91 %	91 %								100 %

Tabell 20: Andel av driftskostnader fra produkter eller tjenester knyttet til taksonomiomfattede eller taksonomiforenlige økonomiske aktiviteter, for regnskapsår 2025.

Rapportert KPI (omsetning / investeringsutgifter / driftsutgifter)		Driftsutgifter											
Regnskapsår (N)		2025											
Økonomiske aktiviteter (1)	Kode (2)	KPI som er omfattet av taksonomien (andel av omsetning/ investeringsutgifter/ driftsutgifter som er omfattet av taksonomien) (3)	Taksonomi-forenlig KPI (pengeverdien av omsetning/ investeringsutgifter/ driftsutgifter) (4)	Taksonomi-forenlig KPI (andel av omsetning/ investeringsutgifter/ driftsutgifter som er taksonomi-forenlig(5)	Miljømål for taksonomiforenlige aktiviteter						Mulig-gjørende aktivitet(12)	Omstillings-aktivitet (13)	Taksonomi-forenlig andel i andel som er omfattet av taksonomien (14)
					Begrensning av klimaendringer (6)	Tilpasning til klimaendringer (7)	Vann (8)	Sirkulær økonomi (9)	Forurensning (10)	Biologisk mangfold (11)			
Tekst		%	TNOK	%	%	%	%	%	%	%	(M dersom det er relevant)	(O dersom det er relevant)	%
Elektrisitetsproduksjon fra vindkraft	CCM 4.3	18 %	45 636	18 %	18 %								100 %
Elektrisitetsproduksjon fra vannkraft	CCM 4.5	66 %	170 209	66 %	66 %								100 %
Sum forenlighet per mål													
Samlet KPI (omsetning/ investeringsutgifter/ driftsutgifter)		83 %	215 845	83 %	83 %								100 %

5 BÆREKRAFT - SOSIALE FORHOLD (S)

Sosiale forhold (S)

NTE forvalter samfunnskritisk infrastruktur, og virksomheten er avhengig av mennesker i alle ledd. Vesentlighetsanalysen reflekterer NTEs ansvar som samfunnsaktør, med vekt på egne ansatte, verdikjeden og lokalsamfunn. I denne delen av rapporten redegjør vi for vårt arbeid med sosiale forhold i kapitlene:

- [S1 Egen arbeidsstyrke](#)
- [S2 Arbeidere i verdikjeden](#)
- [S3 Berørte lokalsamfunn](#)
- [X1 Lokal verdiskapning](#)

For alle standardene benyttes innfasingsbestemmelser og vi rapporterer derfor i henhold til ESRS 2 paragraf 17.



Egen arbeidsstyrke (S1)

De ansatte er våre viktigste verdiskapere i NTE og vi skal sørge for at de har de beste forutsetningene for å utføre sitt arbeid på en trygg og god måte. Vi skal sørge for at alle som jobber i NTE kommer friske, hele og glade hjem hver dag. I NTE skal vi ta godt vare på ansatte gjennom arbeidsforholdets ulike faser, alltid respektere de vi arbeider sammen med og vise raushet og toleranse.

I den doble vesentlighetsanalysen ble det identifisert to vesentlige påvirkninger knyttet til S1 Egen arbeidsstyrke. Disse er beskrevet i Tabell 21.

Strategi og forretningsmodell

Det tredje fokusområdet i bærekraftstrategien er «NTE som bærekraftig arbeidsplass». De ansatte er vår viktigste ressurs og et suksesskriterium for at vi skal lykkes i å nå våre mål. Vi skal ha en trygg arbeidsplass, et godt arbeidsmiljø og våre ansatte skal ha mulighet til å utvikle seg.

Målsettingene for fokusområdet er beskrevet under «Strategi, forretningsmodell og verdikjede (SBM-1)» i kapittelet Generelle opplysninger (ESRS 2).

Policyer i forbindelse med egen arbeidsstyrke

NTE har to sentrale håndbøker relevant for egen arbeidsstyrke: Personalhåndboka og HMS-håndboka. Begge inneholder retningslinjer og informasjon som gjelder for alle ansatte i konsernet.

Personalhåndboka inneholder informasjon som er relevant for ansettelsesforholdet, blant annet:

- Arbeidstid og overtid
- Ferie og permisjon
- Kompetanse og personlig utvikling
- Velferdsplattformen
- Lønnspolitikk og tariffavtaler

Et sentralt element i personalhåndboka er NTEs etiske plattform. Den beskriver forventninger til medarbeidere, ledere, styremedlemmer og innleide som opptrer på vegne av NTE. I NTE skal vi vise raushet og toleranse, respektere hverandre og støtte medarbeidere i vanskelige situasjoner. De ansatte skal tas godt vare på gjennom arbeidsforholdets ulike faser.

HMS-håndboka er et oppslagsverk som gjør det enkelt å finne HMS-kravene som gjelder for virksomheten og ansatte. Den gir også råd og veiledning om hvordan kravene kan oppfylles i praksis. Gjennom et systematisk arbeid med HMS kan vi oppnå mer effektive og treffsikre rutiner, redusere sykefraværet og øke graden av medvirkning blant de ansatte.

Tiltak og aktiviteter

NTE benytter flere metoder for å identifisere og håndtere påvirkninger på ansatte. En sentral løsning er forbedrings- og avvikssystemet Synergi Life, som bidrar til at avvik, HMS-hendelser og forbedringsforslag rapporteres, behandles og

dokumenteres på en systematisk og effektiv måte. Systemet bidrar til at korrigerende og forebyggende tiltak iverksettes for å eliminere årsaker til hendelser og avvik, og for å hindre gjentakelser. Det brukes også for tiltakoppfølging av identifiserte risikoer i selskapets operasjoner.

Årlig gjennomfører NTE en medarbeiderundersøkelse for alle ansatte kalt «Kulturstyrk». Undersøkelsen skal bidra til å utvikle en felles organisasjonskultur i tråd med våre overordnede mål, og synliggjøre forhold som påvirker engasjement, samspill og læring. Målet er at oppfølgingen av resultatene skal føre til reelle forbedringer på områder som medarbeiderne opplever som viktige.

I NTE skal vi ha et tillitsbasert og inkluderende arbeidsmiljø, med fokus på tett oppfølging og utvikling av hver ansatt. Som en del av dette tilbys alle ansatte fire årlige «Tett på»-samtaler med sin leder. Dette er medarbeidersamtaler som legger vekt på gjensidige tilbakemeldinger, motivasjon, utvikling, trivsel og samarbeid i arbeidshverdagen. Resultatene rapporteres og følges opp i NTEs HR-fagsystem.

Lønnspolitikken i NTE er ett av virkemidlene for å rekruttere, utvikle og beholde medarbeidere, og den bidrar til å sikre rettferdige vilkår og like muligheter for alle. Ved nyansettelser fastsettes lønn basert på stillingens krav til kompetanse, erfaring og ansvar- og arbeidsområde. Årlig vurderes og justeres lønnen gjennom sentrale og lokale forhandlinger. I forkant av forhandlingene gjennomføres lønssamtaler mellom leder og ansatt for å avklare forventninger.

Tabell 21: NTEs vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter knyttet til S1.

Beskrivelse			Verdikjede			Tidshorisont
			Oppstrøm	Egen	Nedstrøm	
S1 Egen arbeidsstyrke						
Arbeidsvilkår	Faktisk negativ	På grunn av virksomhetenes karakter er NTEs ansatte eksponert for ulike HMS-risikoer i arbeidshverdagen.			•	K, M, L
	Faktisk positiv	NTE har positiv påvirkning på egen arbeidsstyrke gjennom faste ansettelser, lite ufrivillig deltid og tilstrekkelig lønn.			•	K, M, L

Tidshorisont: K = Kort (0-1 år), M = Medium (1-5 år), L = Lang (over 5 år)

Mål og indikatorer

NTE har ikke definert tidsbestemte mål relatert til egen arbeidsstyrke, men følger opp utvikling og status på sentrale områder gjennom flere nøkkelindikatorer. Målsettingene på konsernnivå er:

- Sykefravær < 4 %
- H2-verdi¹³ < 4,6
- F-verdi¹⁴ = 0

NTE har også definert KPI-er til medarbeiderundersøkelsen Kulturstyrk, der ansatte gir en score fra 1 til 5. For hver indeks er målet en score på 4 eller mer.

- Kulturindeksen indikerer medarbeidernes opplevelse av organisasjonens kultur, og er sammensatt av samspills-, lærings- og engasjementsindeksen.
- Samspillsindeksen indikerer organisasjonens samarbeid og fordeling av ressurser, ansvar og oppgaver.
- Læringsindeksen indikerer organisasjonens holdninger og atferd knyttet til læring.
- Engasjementsindeksen indikerer organisasjonens forutsetninger for å skape jobbengasjement.
- Bærekraftindeksen indikerer ansattes opplevelse av ambisjoner og egen rolle knyttet til bærekraft.

KPI-ene ovenfor er besluttet av konsernledelsen.

Forskjeller i rapporterte måleindikatorer 2024 og 2025

I henhold til ESRS 1 skal vi oppgi sammenlignbare opplysninger fra forrige periode for kvantitative måleindikatorer. For NTE gjelder dette «Opplysninger om ansatte i NTE (S1-6)» og «Måleindikatorer for arbeidsmiljø (S1-14)». For disse måleindikatorene er tallene oppgitt for 2024, som ble rapportert i fjorårets bærekraftsrapport, ikke direkte sammenlignbare med tallene oppgitt for 2025. Dette fordi vi i 2024 ikke inkluderte alle selskap i konsernet i konsolideringen, som beskrevet under «Opplysninger om særlige omstendigheter (BP-2)». For rapporteringsperioden 2025 er ansatte i Elcom AS og Verdal Kabel-TV AS inkludert, noe som har medført en økning i antall ansatte i 2025 sammenlignet med 2024. Det har ikke vært praktisk mulig å justere antallet for 2024 i henhold til samme konsolidering som 2025 på grunn av tilgang til data.

Opplysninger om ansatte i NTE (S1-6)

Tabell 22: Antall ansatte i NTE fordelt på kjønn for 2024 og 2025.

Kjønn	Antall ansatte 2025	Ansatt ansatte 2024
Mann	513	475
Kvinne	115	108
Annet	0	0
Ikke rapportert	0	0
Samlet antall ansatte	628	583

I konsernets note 10¹⁵ fremkommer antall årsverk i konsernet.



HR-rådgiver Karianne G. Brattgjerd

¹³ H2 er alle personskader med eller uten fravær som krevde medisinsk behandling eller ga begrensning i arbeidsevne og/eller endrede arbeidsoppgaver som følge av skaden.
¹⁴ F-verdi måler antall fraværsdager på grunn av skade per millioner arbeidstimer
¹⁵ Note 10 inkluderer ikke årsverk i NTE Elektro AS og Elcom AS

Tabell 23: Antall ansatte etter avtaletype, inndelt i kjønn, for 2025.

Rapporteringsperiode: 2025				
Kvinne	Mann	Annet (*)	Opplysning mangler	Samlet antall
Antall ansatte (antall personer)				
115	513	0	0	628
Antall fast ansatte (antall personer)				
94	452	0	0	546
Antall midlertidig ansatte (antall personer)				
20	62	0	0	82
Antall ansatte uten garantert arbeidstid (antall personer)				
8	7	0	0	15
Antall heltidsansatte (antall personer)				
102	476	0	0	578
Antall deltidsansatte (antall personer)				
13	37	0	0	50
(*) Kjønn som angitt av de ansatte selv.				

Tabell 24: Antall ansatte etter avtaletype, inndelt i kjønn, for 2024.

Rapporteringsperiode: 2024				
Kvinne	Mann	Annet (*)	Opplysning mangler	Samlet antall
Antall ansatte (antall personer)				
108	475	0	0	583
Antall fast ansatte (antall personer)				
91	416	0	0	507
Antall midlertidig ansatte (antall personer)				
15	61	0	0	76
Antall ansatte uten garantert arbeidstid (antall personer)				
4	7	0	0	11
Antall heltidsansatte (antall personer)				
94	452	0	0	546
Antall deltidsansatte (antall personer)				
12	25	0	0	37
(*) Kjønn som angitt av de ansatte selv.				

Tabell 25: Gjennomtrekk av ansatte i 2024 og 2025.

Gjennomtrekk av ansatte	2025	2024
Antall fast ansatte som har forlatt foretaket i løpet av rapporteringsperioden	42	41
Personalgjennomtrekk (turnover) i rapporteringsperioden	7,5 %	8 %

Det er ulike forhold som fører til at ansatte forlater konsernet, inkludert frivillig fratreden, oppsigelse eller pensjonering.

Totalt var det 97 personer som forlot konsernet i 2025, når vi inkluderer sommer-ansatte, vikarer og andre midlertidig ansatte. Dette tilsvarer et personalgjennomtrekk (turnover) på 15 %.

Metode og definisjoner
Tall på antall ansatte fordelt på kjønn og avtaletype er oppgitt per 31.12.25 og hentet fra selskapenes økonomisystem og HR-fagsystem. Ansatte uten garantert arbeidstid er ansatte som ikke har fast arbeidstid og kun jobber ved behov (tilkallingsvikarer). Midlertidig ansatte er personer som kun er ansatt for en bestemt periode, f.eks. lærlinger, studenter og sommervikarer.

For beregning av personalgjennomtrekk blant fast ansatte, er antall fast ansatte som har forlatt foretaket delt på gjennomsnittlig antall fast ansatte i løpet av året. For beregning av totalt personalgjennomtrekk, er totalt antall personer som har forlatt konsernet delt på gjennomsnittlig antall ansatte i løpet av året.

Opplysninger om ikke-ansatte arbeidere (S1-7)
For å gi et innblikk i NTEs ansettelsesstrategi og -praksis, skal informasjon om ikke-ansatte arbeidere i egen arbeidsstyrke oppgis. Vi definerer ikke-ansatte som innleide fra bemanningsbyrå, vikarbyrå og konsulentbyrå, i tillegg til selvstendig næringsdrivende som leies inn og personer i arbeidsrettede tiltak gjennom NAV. Disse registreres i vårt HR-fagsystem.

I konsernet hadde vi 36 ikke-ansatte i arbeid hos oss i løpet av 2025. De fleste av disse jobber innen IT, men det er også rådgivere, konsulenter og prosjektledere. Seks personer var på arbeidstrening via NAV.

Tilstrekkelig lønn (S1-10)

For å vurdere om ansatte mottar en tilstrekkelig lønn benyttes 60 % av landets medianlønn som referanseverdi¹⁶. I 2025 var median årslønn i Norge på omtrent 669 600¹⁷ kroner, dermed tilsvarer 60 % av medianlønn 401 706 kr. Ingen ansatte i NTE-konsernet tjener under dette.

Måleindikatorer for arbeidsmiljø (S1-14)

Metode og definisjoner

Data om arbeidsrelaterte skader, ulykker og dødsfall, samt tilhørende tapte dager, registreres i avviks- og forbedringssystemet og i vårt HR-fagsystem. På nåværende

tidspunkt registrerer vi ikke antall tilfeller av arbeidsrelatert dårlig helse hos ansatte. Slike tilfeller følges opp på individnivå.

Hendelser, klager og alvorlige menneskerettighetsbrudd (S1-17)

NTEs etiske plattform beskriver hvordan vi i NTE oppfører oss på jobb, og gir veiledning om hvordan NTE skal opptre som bedrift. Medarbeidere i NTE skal holde høy etisk standard.

Det er uakseptabelt å mobbe, trakassere eller diskriminere andre medarbeidere, samarbeidspartnere, kunder eller andre. Ansatte oppfordres til å varsle om

kritikkverdige forhold for å bidra til å hindre eller avdekke kritikkverdige forhold slik at det kan skapes et åpent varslingsklima i organisasjonen. I Tabell 27 oppgis antall tilfeller av klager og hendelser knyttet til diskriminering, trakassering og menneskerettigheter som er registrert i varslingskanalen til NTE i løpet av rapporteringsåret.

Tabell 26: Arbeidsmiljøindikatorer.

Beskrivelse	2025	2024
Prosentandel av ansatte i egen arbeidsstyrke som er dekket av helse- og sikkerhetssystem basert på lovkrav og/eller anerkjente standarder eller retningslinjer	100 %	100 %
Antall dødsfall som følge av arbeidsrelaterte skader og arbeidsrelatert dårlig helse	0	0
Antall arbeidsrelaterte ulykker	10	10
Personskader per million arbeidstimer (H2-verdi)	9,3	11,2
Antall tilfeller av registrerbar arbeidsrelatert dårlig helse hos ansatte	Følges opp på individnivå.	Følges opp på individnivå.
Antall tapte dager på grunn av arbeidsrelaterte skader og dødsfall som følge av arbeidsrelaterte ulykker, arbeidsrelatert dårlig helse og dødsfall som følge av dårlig helse	67	61

¹⁶ 60 % av landets medianlønn er benyttet som referanseverdi i henhold til anvendelseskrav AR 73 til ESRS S1.

¹⁷ Kilde: SSB tabell 11418. Median månedslønn er ganget med 12 for å beregne median årslønn.

Tabell 27: Antall hendelser og klager registrert.

Beskrivelse av indikator	Antall
Det samlede antallet tilfeller av diskriminering, herunder trakassering, som er rapportert i rapporteringsperioden	0
Antall klager som er inngitt via kanaler for personer i foretakets egen arbeidsstyrke for å gi uttrykk for bekymringer	2
Det samlede beløpet for bøter, sanksjoner og skadeserstatning som følge av overnevnte hendelser og klager(diskriminering og trakassering)	0
Antall alvorlige hendelser knyttet til menneskerettigheter i rapporteringsperioden	0
Det samlede beløpet for bøter sanksjoner og skadeserstatning for hendelsene ovenfor (menneskerettigheter)	0

Arbeidere i verdikjeden (S2)

NTE arbeider for å sikre rettferdig behandling, respekt for grunnleggende menneske-rettigheter og anstendige arbeidsforhold for arbeidere i verdikjeden. Vi foretar innkjøp av varer og tjenester fra omtrent 2000 leverandører, hoveddelen med base i vår region. Vi stiller krav til våre leverandører og arbeider for å styrke oppfølgingen, blant annet gjennom revisjoner.

I den doble vesentlighetsanalysen ble det identifisert en vesentlig påvirkning knyttet til S2 Arbeidere i verdikjeden. Denne er beskrevet i Tabell 28.

Strategi og forretningsmodell

Arbeidere i verdikjeden er en del av fokusområdet «NTE som ansvarlig samfunns-aktør» fra bærekraftstrategien. Vi skal sikre at både mennesker og miljø er ivaretatt i hele leverandørkjeden og vi legger vekt på god dialog og utvikling sammen med samfunnet rundt oss. Et av hovedmålene er at NTE skal være en attraktiv og ansvarlig oppdragsgiver som både veileder og stiller krav. I tillegg er to av de strategiske initiativene spesielt relevant med tanke på arbeidere i verdikjeden:

- Videreutvikle vår innkjøps- og anskaffelsesprosess for å sikre at bærekraft, kvalitet og pris ivaretas.
- Nulltoleranse for brudd på regelverket til den internasjonale arbeids-organisasjonen (ILO).

Policyer for arbeidere i verdikjeden

Policyen for bærekraft og samfunnsansvar har som formål å sikre at hensyn til bærekraft og samfunnsansvar integreres i alle deler av virksomheten. NTE skal være en ansvarlig arbeidsgiver og samfunnsaktør som respekterer og fremmer menneskerettigheter. Vi skal forhindre uetisk praksis og menneskerettighetsbrudd i leverandørkjeden.

Våre etiske retningslinjer for leverandører presiserer vårt standpunkt overfor leverandører, arbeidere i verdikjeden og andre interessenter. NTE har ansvaret for de samfunnsmessige konsekvensene som følger av konsernets virksomhet, både med hensyn til miljøpåvirkning, arbeidsforhold og øvrige sosiale forhold. Ansvaret gjelder hele verdikjeden vår. NTEs interne retningslinjer pålegger leverandøren, deres ansatte og eventuelle representanter å respektere internasjonale forpliktelser som menneskerettigheter og internasjonale standarder i arbeidslivet.

Retningslinjene følger ILO- og FN-konvensjoner og fastsetter minimumsstandarder for alle NTEs leverandører. Leverandører skal påse at også underleverandører og underentreprenører følger disse minimumsstandardene. Hver enkelt leverandør har ansvaret for at de etterlever lover og forskrifter i de landene som berøres av leveransene til NTE og i andre land hvor de driver forretningsvirksomhet.

Tiltak

Alle leverandører til NTE skal akseptere NTEs etiske retningslinjer for leverandører og vi benytter kvalifikasjonskrav for deltakelse i konkurranser. Dette er ytterligere omtalt i kapitlet «G1 Forretningsskikk».

NTE med sine datterselskaper skal hvert år utføre aktsomhetsvurderinger av leverandørkjeden i henhold til åpenhetsloven. Gjennom aktsomhetsvurderingene skal risiko for brudd på menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold kartlegges og tiltak iverksettes og følges opp. I 2025 har vi revidert prosedyren for oppfølging av åpenhetsloven for å tydeliggjøre trinnene og ansvaret i aktsomhetsvurderingene. NTEs redegjørelser for åpenhetsloven publiseres årlig på nte.no.

I forbindelse med aktsomhetsvurdering av leverandørkjeden sendte vi i oktober 2025 ut en spørreundersøkelse til 133 leverandører, som står for hoveddelen

av konsernets innkjøp. Undersøkelsen kartla hvordan leverandørene ivaretar anstendige arbeidsforhold og menneskerettigheter, herunder prosedyrer, retningslinjer og prosesser som er iverksatt. Resultatene brukes for å identifisere risiko i leverandørkjeden og prioritere tiltak og leverandørrevisjoner fremover. I 2025 inngikk vi også avtale med EcoVadis for å styrke vår vurdering av ESG-risiko i leverandørkjeden. Løsningen vil tas i bruk i 2026.

Vi jobber kontinuerlig med å avdekke eventuelle brudd på grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold. Vi har et varslingssystem hvor slike tilfeller skal rapporteres og følges opp. Hvert kvartal gjennomføres samhandlingsmøter mellom støttefunksjoner og forretningsområdene, hvor åpenhetsloven og oppfølging av leverandørkjeden er et fast tema.

Vi hadde en målsetting om å starte å gjennomføre leverandørrevisjoner i henhold til åpenhetsloven i egen regi i år. Dette har dessverre ikke latt seg gjøre, men vi planlegger oppstart i 2026. Flere ansatte vil da kurses i hvordan leverandørrevisjoner gjennomføres, og målet er å få til et enda tettere samarbeid med våre leverandører og bedre forståelse av deres praksis.

Mål og indikatorer

NTE har ikke på nåværende tidspunkt definert tidsbestemte mål relatert til arbeidere i verdikjeden. Det er heller ikke etablert standardiserte måleindikatorer på området. Fremover vil vi derfor fokusere på å styrke datagrunnlaget vårt, aktsomhetsvurderingene og kartlegging av ESG-risiko, og slik få på plass et godt grunnlag slik at tidsbestemte mål kan fastsettes i fremtiden.

Tabell 28: NTEs vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter knyttet til S2.

Beskrivelse			Verdikjede			Tidshorisont
			Oppstrøm	Egen	Nedstrøm	
S2 Arbeidere i verdikjeden						
Arbeidsvilkår	Potensiell negativ	NTE har en potensiell negativ påvirkning på arbeidstakere i verdikjeden. Komplekse leverandørkjeder gjør det utfordrende å sikre etterlevelse av retningslinjer og anstendige arbeidsvilkår for alle arbeidstakerne i verdikjeden.	•			K, M, L

Tidshorisont: K = Kort (0-1 år), M = Medium (1-5 år), L = Lang (over 5 år)

Berørte lokalsamfunn (S3)

NTE skal være en ansvarlig samfunnsaktør som respekterer lokalsamfunn og urbefolknings interesser og rettigheter. Som kraftprodusent har NTE et ansvar for å forvalte naturressursene på vegne av fellesskapet og for at lokalsamfunn i nærhet til kraftproduksjon ikke utsettes for unødvendige belastninger. For å få til dette, er det avgjørende å ha en god dialog og kontakt med lokalsamfunnene.

I den doble vesentlighetsanalysen ble det identifisert en vesentlig risiko og en vesentlig mulighet knyttet til S3 Berørte lokalsamfunn. Disse er beskrevet Tabell 29.

Strategi og forretningsmodell

I bærekraftstrategien, under fokusområdet «NTE som ansvarlig samfunnsaktør» er det beskrevet at NTE som en av de store aktørene i Trøndelag har et særlig ansvar for å ivareta samfunnet rundt oss. Vi legger vekt på god dialog og utvikling sammen med samfunnet rundt oss. Et av hovedmålene er at vi bidrar til en grønn vekst som er fordelaktig for lokalsamfunnet.

Policyer for berørte lokalsamfunn

NTEs bærekraft- og samfunnsansvarpolicy har som formål å sikre at bærekraft og samfunnsansvar integreres i alle deler av virksomheten. Relatert til mennesker og samfunn (S) skal NTE blant annet respektere urfolks rettigheter og lokalsamfunns interesser, samt bidra til lokal verdiskapning og samfunnsbygging.

I NTEs kommunikasjonsplattform er det beskrevet at NTE sin posisjon skal være «alltid i nærheten». Det er grunnleggende for NTE å være et kundenært selskap som involverer kunden og samfunnet for å finne de beste løsningene. NTE kommuniserer med både kunder og samfunn gjennom en rekke kanaler og på et språk som er jordnært og gjenkjennelig. Kommunikasjon foregår blant annet via NTEs nettside nte.no, sosiale medier, presse, kundesenter, folkemøter og samrådsgrupper.

I miljøplanen for NTE Energi står det at selskapet skal sikre samfunnsaksept gjennom god ivaretagelse av interessenter og miljø der de har aktiviteter. Hvordan selskapet håndterer og forvalter det ytre miljøet i og i nærheten av kraftanlegg og reguleringsanlegg har betydning for flere interessentgrupper.

Tiltak

NTE arbeider for å bygge ut mer fornybar energi og videreutvikle eksisterende anlegg. En sentral del av dette arbeidet er å sikre god dialog med kommuner og lokale interessenter. Dette gir oss innsikt i lokale behov og bekymringer, og legger grunnlaget for å ta hensyn til lokalsamfunnene i våre prosjekter.

Utbygging av ny kraftproduksjon krever konsesjon, og prosessen innebærer en grundig avveieing av fordeler og ulemper for både allmenne og private interesser. Norges vassdrags- og energidirektorat (NVE) setter tydelige føringer for hvordan berørte lokalsamfunn og interessenter skal behandles. Offentlige høringsprosesser

og konsekvensutredninger gir lokale myndigheter et faktabasert grunnlag for å vurdere om fordelene ved utbyggingen veier opp for ulempene. Dette bidrar til å sikre at virksomheten ikke medfører uforholdsmessig negativ påvirkning på berørte lokalsamfunn.

I konsesjonsprosessen er god dialog viktig for å identifisere hvilke negative påvirkninger lokalsamfunnene kan oppleve, og for å sikre at riktige tiltak iverksettes både under bygging og drift av kraftverk. Som følge av tilbakemeldinger fra lokal- samfunn og konsesjonsprosessen, gjennomfører vi ulike tiltak for å redusere vår negative påvirkning på f.eks. bo- og rekreasjonsområder og andre naturområder som lokalsamfunnene bruker. Tiltakene tilpasses det enkelte prosjekt eller kraftverk, men kan f.eks. omfatte frivillig vannslipp for å bidra til bedre laksefiske, eller istandsetting og utbedring av skiløyper.

Samiske rettigheter er særskilt viktig i alle utviklingsprosjekt, så vel som i daglig drift. I tidlig fase av et utviklingsprosjekt samler vi inn kunnskap om berørte reinbeitedistrikt, blant annet arealbruk, samlet belastning og tidligere erfaringer. Aktuelle reinbeite- distrikt informeres og involveres så tidlig som mulig, vanligvis gjennom et fysisk møte. Hensikten er å etablere dialog og sikre reell medvirkning, samtidig som vi innhenter viktig lokal kunnskap. Reindriftsutøvernes muntlige beskrivelser er en sentral informasjonskilde og danner grunnlag for nødvendige videre vurderinger, herunder aktsomhetsvurderinger.

Tabell 29: NTEs vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter knyttet til S3.

Beskrivelse			Verdikjede			Tidshorisont
			Oppstrøm	Egen	Nedstrøm	
S3 Berørte lokalsamfunn						
Urbefolkningens rettigheter / Samfunnenes sivile og politiske rettigheter	Risiko	NTE arbeider for å ivareta interessene til lokalsamfunn og urbefolkning ved utbygging av vind- og vannkraft. Dersom dette ikke blir gjort på en tilfredsstillende måte, kan det medføre finansiell risiko og omdømmerisiko. Det kan føre til at det blir vanskeligere å få godkjent nye prosjekter.		•	•	K, M, L
	Mulighet	Tidlig og god dialog med lokalsamfunn og urbefolkning er viktig for å ivareta lokale interesser og kan bidra til å skape økt aksept og større handlingsrom for utbygginger.		•	•	K, M, L

Tidshorisont: K = Kort (0-1 år), M = Medium (1-5 år), L = Lang (over 5 år)

Videre forsøker man å etablere en felles plan for den videre prosessen, som blant annet kan omfatte fremdrift, involvering, tiltak og eventuelle kostnader. Dersom reinbeitedistriktet ønsker det, kan dette formaliseres i en avtale. Målet er at en slik avtale skal kunne videreutvikles etter hvert som prosjektet modnes.

NTE har et bredt spekter av interessenter, blant annet kommuner, myndigheter, grunneiere, fiske- og elveeierforeninger, reindriftsnæringen, hytteeiere og allmennheten. Kommunikasjonsform og møtefrekvens tilpasses prosjektets art og behov. For eksempel utarbeider vi kommunikasjonsplaner i prosjekter hvor dette er relevant, vi arrangerer folkemøter og etablerer samrådsgrupper.

Mål og indikatorer

NTE har ikke på nåværende tidspunkt definert tidsbestemte mål direkte relatert til berørte lokalsamfunn. Dette er noe vi har undersøkt i 2025, men foreløpig ikke har kommet frem til en tilfredsstillende løsning på. Vi vil derfor fortsette dette arbeidet i 2026. Som omtalt i «E4 Biologisk mangfold og økosystemer» har vi imidlertid et mål om null brudd på konsesjoner, noe som også er relevant for berørte lokalsamfunn. Dette har vi klart å oppnå i 2025.

NTE benytter også en merkevaretracker levert av Apeland for å følge med på omdømmet til konsernet og fortløpende måle NTEs posisjon i de ulike markedene. Hver måned gjennomføres en undersøkelse som blir besvart av et utvalg av befolkningen i Trøndelag. Målsettingen er å ha en overordnet score på om lag 70/100. Trackeren gir blant annet innsikt i hvordan NTEs kommunikasjon oppfattes og hva som styrer omdømmet til NTE – om det er kvalitet, klima, ledelse, etikk, innovasjon eller verdi for pengene. Gjennomsnittlig overordnet score i 2025 var 70/100.



Lokal verdiskapning (X1)

Gitt NTEs samfunnsrolle og det kommunale eierskapet, er det viktig at NTE bidrar til lokal verdiskapning i regionen. Vi skal støtte kultur, idrett og gode formål i Trøndelag, samt bidra til lokal utvikling gjennom utbetaling av skatt og utbytte til eierne våre.

Lokal verdiskapning er ikke et tema som er dekket av ESRS-ene i bærekraftsdirektivet. Det rapporteres derfor på som et selskapsspesifikt tema i henhold til ESRS 1. I den doble vesentlighetsanalysen ble det identifisert én vesentlig påvirkning. Denne er beskrevet i Tabell 30.

Strategi og forretningsmodell

NTE eies av 19 kommuner i Trøndelag og gjennom Eiermeldingen «Å eie, det er å ville» er selskapets bidrag til lokal verdiskapning forankret. NTEs eiere har et langsiktig perspektiv på eierskapet, med lønnsomhet, vekst og utvikling som prioriterte mål. Intensjonen er at selskapet gjennom videre vekst skal skape verdier for eierne, kunder og for samfunnet for øvrig.

NTEs verdiskapning bidrar til velferd og utvikling i Trøndelag både direkte gjennom egen virksomhet og indirekte gjennom bidrag til eierkommunenenes økonomi, skatter og avgifter. NTE skal delta i utviklingen av attraktive og kreative lokalsamfunn gjennom et markedsorientert og langsiktig samarbeid med kultur og idrett i Trøndelag.

Eierkommunene har forpliktet seg til en tiårig utbytteplan. Utbyttemidlene skal inngå som en del av hver enkelt kommunes virksomhet, benyttes til utviklingstiltak og forvaltes adskilt fra kommunens øvrige midler. I tråd med dette skal utbyttemidlene overføres til kommunale eller regionale næringsfond, og/eller egne kommunale fond for samfunnsutvikling med definerte formål og vedtekter.

Policyer for lokal verdiskapning

Utbyttepolitikken i NTE er forankret i Eiermeldingen og i avtalen om aksjeoverdragelse mellom Nord-Trøndelag fylkeskommune og kommunene i Nord-Trøndelag. Naturressursskatt til kommunene er forankret i skatteloven, mens eiendomsskatt fastsettes av hver enkelt kommune. For konsesjoner gitt

etter vassdragsreguleringsloven eller vannfallsrettighetsloven, skal det avgis konsesjonsavgifter og konsesjonskraft til staten og berørte kommuner. NVE beregner mengden konsesjonsavgifter og fordelingen mellom de berørte kommunene. Konsesjonskraft leveres til myndighetsbestemte priser fastsatt av Stortinget.

NTE ønsker å være en solid samarbeidspartner for kultur og idrett i Trøndelag, og har egne retningslinjer for sponsing. Små og store bidrag til lag og foreninger bidrar til engasjement og synlighet for NTE. Vi mener at samarbeid med lokale og regionale organisasjoner innen kultur og idrett bidrar til mer attraktive lokalsamfunn, som igjen kan styrke rekrutteringen til NTE.

I 2025 har vi arbeidet med en ny retningslinje for sponsing som vil bli gjeldende fra 2026. I tillegg til samarbeid med kultur og idrett, vil vi fremover også fokusere på avtaler som bidrar til å fremme samfunnsutvikling.

Tabell 30: NTEs påvirkninger, risikoer og muligheter knyttet til X1.

Beskrivelse			Verdikjede			Tidshorisont
			Oppstrøm	Egen	Nedstrøm	
X1 Lokal verdiskapning						
	Faktisk positiv	NTE bidrar økonomisk til eierkommunene og verdiskapningen kanaliseres tilbake til lokalsamfunnene gjennom utbytte, lokal sysselsetting og skattebetaling. I tillegg bidrar NTE til lag, foreninger og arrangement gjennom sponsing.			•	K, M, L

Tidshorisont: K = Kort (0-1 år), M = Medium (1-5 år), L = Lang (over 5 år)

Tiltak og aktiviteter

I 2025 har NTE utbetalt utbytte, naturressursskatt, eiendomsskatt, konsesjonsavgift og konsesjonskraft i tråd med gjeldende lov- og avtaleverk. Andelen som er utbetalt er oppgitt i tabell 31.

Vi arrangerer årlig konkurransen «Laget mitt» hvor lag og foreninger kan vinne pengepremier. «Laget Mitt» er delt opp i fire geografiske områder: Namdalen, Midtre Trøndelag, Trondheimsregionen og Søndre Trøndelag. I hvert område var premiepotten i 2025 på 200 000 kroner, totalt 800 000 kroner i hele Trøndelag.

I løpet av året gir vi, i tillegg til støtten til «Laget mitt», bidrag til små og store arrangementer, lag og foreninger rundt om i Trøndelag. Over halvparten av midlene i 2025 gikk til formål og aktiviteter direkte rettet mot barn, unge og unge voksne. Resten av midlene gikk til formål og aktiviteter rettet mot alle aldersgrupper.

Totalt i 2025 har vi delt ut ca. 7,5 millioner kroner i sponsormidler.

Mål og indikatorer

NTE har på nåværende tidspunkt ikke definert tidsbestemte mål relatert til lokal verdiskapning. I løpet av det kommende året vil vi, i forbindelse med andre prosesser i konsernet, vurdere tilgjengelig datagrunnlag og hva som kan være hensiktsmessige målsettinger for temaet.

Tabell 31 gir oversikt over skatter og utbetalinger fra NTE til eierkommunene i 2025.

*Verdien av konsesjonskraft regnes som forskjellen mellom pris på konsesjonskraft og den gjennomsnittlige spotprisen i kraftregion NO3 i 2025 (247,49 kr/MWh)

Tabell 31: Oversikt over utbetalinger til NTEs eierkommuner i kroner

Kommune	Utbytte	Konsesjonsavgift	Eiendomsskatt	Natur-ressursskatt	Verdien av konsesjonskraft*	Sum kommune
Flatanger	1 528 800					1 528 800
Frosta	2 735 670					2 735 670
Grong	5 821 200	700 696	5 328 663	5 676 510	-1 696 589	15 830 480
Høylandet	1 662 570		2 043			1 664 613
Inderøy	6 689 970	435 825	621 159	910 353	703 847	9 361 155
Indre Fosen	3 586 800	76 439	9 674	32 823		3 705 735
Leka	1 470 000					1 470 000
Levanger	16 671 270		90 256			16 761 526
Lierne	3 087 000	1 923 812	2 168 787	2 062 550	396 961	9 639 111
Meråker	6 820 800	3 339 373	12 694 415	7 643 506	4 048 618	34 546 712
Namsos	14 863 170	48 714	43 680	504 561	287 554	15 747 679
Namsskogan	6 512 100	3 355 011	14 975 036	10 572 618	3 901 131	39 315 896
Nærøysund	9 422 700		1 384			9 424 084
Overhalla	3 838 170	528 674	987	108 610	156 409	4 632 850
Raarvihke/ Røyrvik	3 557 400	8 364 642	4 366 259	3 760 989	1 104 191	21 153 481
Snåase/ Snåsa	3 132 570	351 626	3 070 931	1 451 733	237 702	8 244 562
Steinkjer	23 170 140	1 596 515	5 673 760	4 241 472	1 347 654	36 029 541
Stjørdal	19 492 200	327 178				19 819 378
Verdal	12 936 000					12 936 000
Totalt	146 998 530	21 048 505	49 047 034	36 965 725	10 487 479	264 547 273

Verdiskaping

Brutto verdiskaping, også kalt bruttoprodukt, beregnes som verdien av produksjonen (eller inntektene) fratrukket verdien av innsatsvarer som brukes i produksjonen. Netto verdiskaping tilsvarer brutto verdiskaping minus kapitalslit.

En bedrifts verdiskaping fordeles vanligvis på ulike aktører i samfunnet:

- Ansatte mottar lønn.
- Eiere mottar utbytte.
- Staten, fylkeskommuner og kommuner mottar skatter og avgifter.

I tillegg skaper virksomheten økonomiske ringvirkninger ved å kjøpe innsatsvarer og tjenester, noe som bidrar til verdiskaping i andre deler av økonomien.

Tabell 32 viser hvordan NTEs verdiskaping ble fordelt i 2025. Den største delen av NTEs verdiskaping tilfaller de ansatte gjennom lønn og eventuelle sosiale kostnader knyttet til lønnsforhold. En videre del av verdiskapingen tilfaller NTEs eiere (eierkommuner) gjennom utbytte. Den siste delen av verdiskapingen tilfaller stat og kommuner i form av skatter og avgifter. Den lavere skatten til staten og kommuner i 2025 skyldes svakere resultater innen vann- og vindkraftproduksjon, noe som gir en positiv skattekostnad før skatten til kommunene legges til.

Sysselsettingsvirkninger

Tabell 33 viser sysselsettingseffektene av NTEs virksomhet, fordelt på direkte og indirekte virkninger i Trøndelag (inkludert Bindal) og hele landet. De indirekte virkningene består av produksjons- og konsumvirkninger. Figur 9 illustrerer fordelingen mellom de ulike virkningstypene.

Samlet gir NTEs virksomhet opphav til 1 969 årsverk på landsbasis i 2025. Av disse er 1 495 årsverk knyttet til Trøndelag og Bindal, tilsvarende om lag 76 prosent av de totale sysselsettingseffektene.

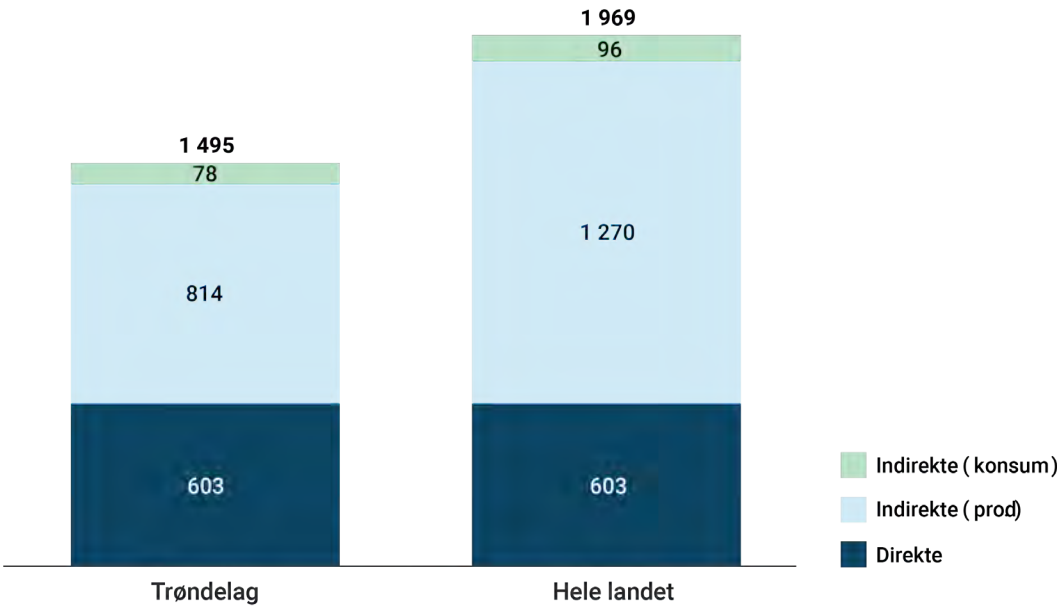
De direkte virkningene utgjør 603 årsverk og omfatter sysselsetting i NTE-konsernet. Disse arbeidsplassene er i hovedsak lokalisert i Trøndelag og Bindal.

De indirekte virkningene utgjør samlet 1 366 årsverk på landsbasis, hvorav 892 årsverk er knyttet til Trøndelag og Bindal. Produksjonsvirkningene, som oppstår gjennom NTEs etterspørsel etter varer og tjenester fra leverandører, utgjør 1 270 årsverk nasjonalt og 814 årsverk i Trøndelag og Bindal. Konsumvirkningene, som følger av at ansatte i NTE og leverandørkjeden bruker sin inntekt i økonomien, utgjør henholdsvis 96 og 78 årsverk.

Tabell 32: Fordeling av NTEs verdiskaping. Millioner kroner.

	2025	2024	2023 ¹⁸
Lønn og sosiale kostnader	530	517	263
Utbytte til eiere	147	111	94
Skatt til staten	-105	204,4	526,5
Skatt til kommuner	158	111	106
Totalt	730	943	990

¹⁸ 2023-tall har ikke vært gjenstand for attestasjon av revisor.



Figur 9: Sysselsettingsvirkning av NTEs virksomhet fordelt etter type virkning (direkte, indirekte: produksjon og konsum).



Tabell 33: Ringvirkninger av NTEs virksomhet i Trøndelag og Bindal samt hele landet. Tall fra 2024 i parentes.

	Trøndelag og Bindal		Hele landet	
	Antall årsverk	% endring	Antall årsverk	% endring
Direkte	603 (583)	3 %	603 (583)	3 %
Indirekte	892 (799)	12 %	1366(1222)	12 %
Konsum-effektene	78 (78)	0 %	96 (92)	4 %
Produksjons-virkninger	814 (721)	13 %	1270 (1130)	12 %
Totalt	1495 (1382)	8 %	1969 (1805)	9 %

Metode for beregning av sysselsettingsvirkninger:

Ringvirkningene er beregnet ved hjelp av den flerregionale versjonen av PANDA-modellen (Plan- og analyseverktøy for næring, demografi og konsekvensanalyser). PANDA er en kryssløpsmodell basert på fylkesfordelt nasjonalregnskap fra Statistisk sentralbyrå (SSB), og benyttes til å beregne ringvirkninger av endringer i næringsvirksomhet og økonomisk aktivitet.

Analysen omfatter Trøndelag og Bindal, samt resten av landet. Hovednæringen som er lagt til grunn i analysen, er produksjon og distribusjon av elektrisitet, fjernvarme og gass. I samråd med PANDA-analytikere er NTEs driftsinntekt for 2025 på 4 491 MNOK og 603 årsverk for 2025 lagt inn som aktivitetsnivå for hvert av årene i perioden 2025–2028. Modellen beregner dermed ringvirkningene som om aktivitetsnivået er uendret gjennom hele fireårsperioden. Gjennomsnittet av beregningene for disse årene er lagt til grunn for det endelige resultatet. Den samme metoden er benyttet for oppdateringen av 2024-tallene. Økningen i antall årsverk på 3 % fra 2024 til 2025 skyldes at ansatte i Elcom AS og Verdal Kabel-TV AS er inkludert i årets tall.

5 BÆREKRAFT - STYRING(G)

Styring (G)

For å ivareta etisk drift av virksomheten må NTE som organisasjon, og enkeltpersoner i konsernet, opptre med integritet og etterleve gjeldende lovgivning og interne retningslinjer. I tråd med vesentlighetsanalysen redegjør vi i denne delen for hvordan NTE jobber for god forretningsskikk. Dette inkluderer bedriftskultur, oppfølging av leverandører og forebygging av korrupsjon og bestikkelser.

- [Forretningsskikk \(G1\)](#)

Tensio-ansatt i arbeid i en strømmast



Forretningsskikk (G1)

I NTE skal vi drive virksomheten på en etisk ansvarlig måte og basert på verdiene: åpen, nær og pålitelig. Vår etiske plattform er førende for dette arbeidet. Vi skal alltid overholde lover og regler, kommunisere åpent og korrekt og respektere internasjonale forpliktelser. God forretningsskikk er essensielt for å få til godt bærekraftsarbeid.

I den doble vesentlighetsanalysen ble det identifisert en vesentlig påvirkning, mulighet og risiko knyttet til G1 Forretningsskikk. Disse er beskrevet i Tabell 34.

Policyer for god forretningsskikk og bedriftskultur (G1-1)

NTEs personalhåndbok beskriver vår kultur, verdier og etiske plattform, som legger føringene for bedriftskulturen i NTE. Kultur er et kollektivt ansvar – alle ansatte har et ansvar for å bidra til en inkluderende og tillitsbasert arbeidsplass. Våre verdier åpen, nær og pålitelig, er grunnmuren i vår identitet og gir veiledning for hvordan vi opptrer som kolleger og som selskap.

HR-avdelingen har ansvaret for å koordinere arbeidet med NTE som en attraktiv arbeidsplass og for utviklingen av NTEs organisasjonskultur. Kommunikasjonsavdelingen, markedsføring og HR samarbeider om initiativ og kommunikasjon. Bedriftskulturen evalueres gjennom årlig medarbeiderundersøkelse (omtalt i kapitlet «S1 Egen arbeidsstyrke»), som gir innsikt i styrker og forbedringsområder.

NTEs etiske plattform skal bidra til å hindre brudd på konkurranselovgivning, økonomisk utroskap, korrupsjon, inhabilitet og andre uetiske handlinger. Bestemmelsene i den etiske plattformen gjelder for alle ansatte i NTE, medlemmer av styret i NTE og konsernets datterselskaper, samt andre som opptrer på vegne av NTE. Det forventes også at samarbeidspartnere har etiske standarder som er forenlige med konsernets.

Varslingsordning

NTEs varslingsordning skal sikre et arbeidsmiljø der kritikkverdige forhold kan meldes og håndteres på en forsvarlig, saklig og ryddig måte. Ordningen skal bidra til etterlevelse av NTEs verdier, etiske retningslinjer og lovkrav, og gjelder for alle ansatte og innleide arbeidstakere. Den er også åpen for eksterne, som kunder og leverandører.

Varslingsrutinen beskriver prosedyren for varsling, arbeidstakers rettigheter og plikter, samt arbeidsgivers ansvar. Retningslinjene er basert på arbeidsmiljøloven og inkluderer forbud mot gjengjeldelse. Varsling kan skje anonymt via digital kanal eller gjennom interne varslingsveier, som nærmeste leder, varslingsutvalget, verneombud, tillitsvalgt, konsernsjef eller styret.

Enhver som mottar et varsel, skal umiddelbart sende varslingsskjema og oppsummering til leder av varslingsutvalget. Utvalget sikrer en uavhengig og profesjonell oppfølging av varslingssaker. De undersøker varslet, vurderer risiko

Tabell 34: NTEs vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter knyttet til G1.

Beskrivelse			Verdikjede			Tidshorisont
			Oppstrøm	Egen	Nedstrøm	
G1 Forretningsskikk						
Bedriftskultur	Potensiell positiv	NTE har et tydelig samfunnsoppdrag og en bedriftskultur forankret i verdiene åpen, nær og pålitelig. Etterlevelse av disse verdiene styrker selskapets omdømme og attraktivitet, og kan bidra til å tiltrekke og beholde dyktige medarbeidere.		•		K, M, L
Forvaltning av forbindelser med leverandører, herunder betalingspraksis	Mulighet	Å sørge for god håndtering av leverandørforhold kan bidra positivt til omdømmet til NTE. Dette kan bidra til å gjøre NTE til en foretrukket forretningspartner.	•	•	•	K, M, L
Korrupsjon og bestikkelser	Risiko	Utilstrekkelig opplæring og forebyggende arbeid kan skape en risiko for bestikkelser eller korrupsjon. Dette kan medføre sanksjoner og tap av omdømme.	•	•	•	K, M, L

Tidshorisont: K = Kort (0-1 år), M = Medium (1-5 år), L = Lang (over 5 år)

for gjengjeldelse og iverksetter tiltak. Ved behov involveres HR, bedriftshelsetjenesten eller andre støttefunksjoner for å ivareta varsler og berørte parter. Utvalget består av ansatte med kompetanse innen HMS, HR og vernetjeneste.

Informasjon om ordningen er tilgjengelig på intranett og kommunikasjonsplattformen Microsoft Viva Engage. I tillegg blir det gitt informasjon i HMS-møter, allmøter og opplæring. På intranettsiden om varsling er det lenker til opplæringsvideoer fra Arbeidstilsynet, NTEs etiske plattform og varslingsrutinen i personalhåndboka. Varslingsrutinen evalueres årlig og ved endringer i lovverk.

Opplæring i forretningsskikk

NTEs etiske plattform legger føringene for god forretningsskikk. Ledere har ansvar for å gjøre medarbeidere kjent med innholdet, gi råd og legge til rette for etterlevelse. Alle ledere med personalansvar gjennomfører læringsprogrammet LederLøft, som gir kunnskap og verktøy innen mangfoldsledelse, kommunikasjon, lov- og avtaleverk og tilbakemeldingskultur. Øvrige medarbeidere får opplæring gjennom lederne og informasjon i personalhåndboka.

NTE har per i dag ingen egen retningslinje for opplæring i forretningsskikk. Effektiviteten av opplæringen vurderes gjennom lederdialog og medarbeiderundersøkelser.

Risiko for korrupsjon og bestikkelser

NTE vurderer sannsynligheten for at det oppstår tilfeller av korrupsjon og bestikkelser i konsernet som relativt lav, men dersom det skjer kan det ha store konsekvenser. For å holde sannsynligheten lav og redusere risikoen er forebyggende arbeid og opplæring svært viktig. Avdelinger med direkte kundekontakt og innkjøpsprosesser vurderes som mest utsatt, men det er ikke rapportert faktiske eller mistenkte tilfeller i perioden. Mer informasjon om hvordan vi jobber med temaet er gitt under G1-3 og G1-4.

Håndtering av forbindelser med leverandører (G1-2)

NTE har etablerte rutiner for å unngå forsinkede betalinger. Økonomiavdelingen er bemannet året rundt for å gjennomføre betalinger, og gjennom tekniske rutiner går det ut varsel til de som skal godkjenne faktura og ekstra purring når forfallsdato nærmer seg.

Som hovedregel skal alle leverandører akseptere NTEs etiske retningslinjer for leverandører. Retningslinjene stiller krav til arbeidstid, HMS, fagorganisering og kollektive forhandlinger, barnarbeid, regulære ansettelser, diskriminering, miljø, bestikkelser og korrupsjon samt marginaliserte befolkningsgrupper. Leverandører skal påse at også underleverandører og underentreprenører følger disse kravene.

I tillegg til de etiske retningslinjene benyttes kvalifikasjonskrav for deltakelse i konkurranser for å redusere risiko. Her stilles det blant annet krav til ordnede forhold når det gjelder betaling av skatter og avgifter, økonomisk og finansiell kapasitet til å gjennomføre kontrakten og relevant erfaring. I konkurranser hvor oppdragets art har en påvirkning på bærekraft, er dette en del av vektingen av leverandører. I slike tilfeller stilles det krav om dokumentasjon på tilbydernes bærekraftsarbeid, klimagassutslipp, HMS og ytre miljø.

Vi har ikke et system som fanger opp andelen av innkjøp og avtaleinngåelser i konsernet hvor de etiske retningslinjene blir inkludert og bærekraft- og kvalifikasjonskrav benyttes. Vi vet det blir gjort når innkjøpsavdelingen i morselskapet deltar i utlysning av konkurranse og avtaleinngåelse, men det skjer avvik når innkjøpsavdelingen ikke er inkludert.

Forebygging og avdekking av korrupsjon og bestikkelser (G1-3)

NTE har nulltoleranse for korrupsjon og bestikkelser, forankret i vår etiske plattform, etiske retningslinjer for leverandører og innkjøpsprosedyren.

Forebyggende tiltak og kontroller:

1. Fire øyne-prinsippet:

Alle inngående fakturaer godkjennes av to personer før utbetaling. Deretter kontrolleres og godkjennes de av to ansatte i økonomiavdelingen. Dette prinsippet bidrar til objektivitet og kvalitet i betalingsprosesser.

2. Etiske retningslinjer og innkjøpsprosedyre:

- **Etisk plattform for ansatte:** Forbyr mottak eller tilbud om fordeler som kan påvirke forretningsbeslutninger. Gaver kan kun aksepteres dersom verdien er lav (under NOK 500). Habilitetskonflikter skal varsles og håndteres av en nøytral person.
- **Etiske retningslinjer for leverandører:** Leverandører må akseptere NTEs retningslinjer, som stiller krav til HMS, arbeidstid, fagorganisering, miljø og forbud mot bestikkelser og korrupsjon. Leverandørene skal også sikre at underleverandører følger disse kravene.
- **Innkjøpsprosedyren:** Anskaffelsesprosessen stiller strenge krav til etikk, integritet og redelighet. Alle avtaler skal inkludere NTEs innkjøpsvilkår og etiske retningslinjer. Dualisme-prinsippet (flere personer involvert i transaksjoner) skal alltid følges for å unngå etiske dilemmaer.

3. Revisjoner og styringskontroller:

Intern- og eksterntrevisjon samt business review-møter fungerer som preventive kontroller for å avdekke uregelmessigheter.

Ved oppdagelse av slike tilfeller skal interne varslingskanaler benyttes for varsling. Varslingsutvalget sikrer uavhengig og profesjonell oppfølging.

Opplæring og forbedring:

Det pågår et arbeid med å oppdatere dagens kurs i etikk, og opplæring i antikorrupsjon og bestikkelser vil integreres i kurset. Dette vil gi en mer strukturert tilnærming og bedre måling fremover.

Tilfeller av korrupsjon eller bestikkelser (G1-4)

Det er ikke rapportert faktiske eller mistenkte tilfeller av korrupsjon eller bestikkelser i rapporteringsperioden.

Betalingspraksis (G1-6)

Vanlig rutine er at faktura betales ved forfall når faktura er godkjent. I 2025 ble 60 % betalt på forfallsdato. Gjennomsnittlig antall dager det tar å betale faktura etter forfallsdato er 2,4 dager.

NTE opererer med en standard betalingsfrist på 45 dager etter at faktura er mottatt. I bygg- og anleggsprosjekter godtar vi 30 dager. Tabell 35 oppgir gjennomsnittlig betalingsfrist, antall dager fra fakturadato til betalt dato, fordelt på de største næringsgruppene.

NTE har ingen pågående rettsaker som følge av forsinkede betalinger.

Beregningsmetode og usikkerhet

Beregning av gjennomsnittlig antall dager det tar å betale faktura etter forfallsdato, er basert på inngående faktura bokført februar, mars og april 2025. Utvalget består av 7666 fakturaer, omtrent en fjerdedel av totalt antall fakturaer, og er fra måneder med ordinær drift. Utvalget anses som representativt for NTEs virksomhet. Fakturaer som har ligget over 100 dager er trukket fra beregningen. Dette fordi fakturabehandling på over 100 dager skyldes reklamasjoner eller disputer.

Betalingsfrist fordelt på næringsgruppe er hentet fra økonomisystemet vårt og er basert på 28 924 fakturaer. Fakturaer med over 100 dager betalingsfrist ble trukket fra oversikten, samt leverandører uten registrert næringskode. Manuell behandling av bilag og andre feilkilder kan føre til at oppgitt betalingsfrist ikke samsvarer med det som står på faktura. Likevel vurderer vi at informasjonen oppgitt gir en indikasjon på betalingspraksis i NTE.

I fjorårets rapport ble informasjonen i Tabell 35 oppgitt i henhold til standard SN 2007 for næringsgruppering. I 2025 ble en ny standard innført (SN 2025-09) og årets rapportering følger denne standarden. For næringsgruppene oppgitt i Tabell 35 er det noen endringer fra SN 2007 til SN 2025-09, men dette er mindre endringer og tallene anses som sammenlignbare.

Tabell 35: Gjennomsnittlig betalingsfrist fordelt på næringsgruppe

	2025		2024	
Næringsgruppe	Andel av faktura	Gjennomsnittlig betalingsfrist	Andel av faktura	Gjennomsnittlig betalingsfrist
(F) Bygge- og anleggsvirksomhet	38 %	23 dager	22 %	22 dager
(D) Forsyning av elektrisitet, gass, damp og kjøleluft	23 %	21 dager	15 %	18 dager
(G) Varehandel	10 %	23 dager	13 %	22 dager
(K) Telekommunikasjon, dataprogrammering, konsulentvirksomhet, datainfrastruktur og andre tjenester tilknyttet informasjonsteknologi	9 %	23 dager	7 %	21 dager
(O) Forretningsmessig tjenesteyting	5 %	20 dager	31 %	19 dager

Vedlegg A

ESRS Indeks

Tabellene gir en oversikt over ESRS-opplysningskravene som er dekket ved utarbeidelsen av bærekraftsrapporten. Kolonnen til høyre viser hvor i bærekraftsrapporten opplysningene kan finnes.

Opplysninger i ESRS 2		Plassering innenfor Generelle opplysninger (ESRS 2)
BP-1	Generelt grunnlag for utarbeiding av bærekraftsrapporter	Grunnlag for utarbeidelse
BP-2	Opplysninger i forbindelse med særlige omstendigheter	Opplysninger om særlige omstendigheter*
GOV-1/ G1 GOV-1	Administrasjons-, ledelses- og kontrollorganenes rolle	Styrets, revisjonsutvalgets, og ledelsens rolle
GOV-2	Opplysninger som gis til foretakets administrasjons-, ledelses- og kontrollorganer, og bærekraftsforhold som behandles av disse organene	Informasjon gitt til og vurdert av styrende organer
GOV-3/E1 GOV-3	Integrering av bærekraftsrelaterte resultater i insentivordninger	Integrering av bærekraft i insentivordninger
GOV-4	Erklæring om aktsomhetsvurdering	Aktsomhetsvurdering med hensyn til bærekraft
GOV-5	Risikostyring og internkontroll med bærekraftsrapportering	Internkontroll og risikostyring
SBM-1	Strategi, forretningsmodell og verdikjede	Strategi, forretningsmodell og verdikjede
SBM-2	Interessenters interesser og synspunkter	Interessenters interesser og synspunkter
SBM-3/ E1 SBM-3	Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter og deres samspill med strategi og forretningsmodell	Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter
IRO-1/ E1 IRO-1/ G1 IRO-1	Beskrivelse av prosessen for å fastsette og vurdere vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter	Proessen for dobbel vesentlighetsanalyse
IRO-2	Opplysningskrav i ESRS-standarder som er omfattet av foretakets bærekraftsrapport	Opplysningskrav i ESRS-standarder som er omfattet av NTEs bærekraftsrapport

*BP-2 paragraf 17 rapporteres på ved bruk av innfasingsbestemmelser for hele standarder. Dette opplysningskravet er derfor også besvart i rapporten under Biologisk mangfold og økosystemer (E4), Egen arbeidsstyrke (S1), Arbeidere i verdikjeden (S2), Berørte lokalsamfunn (S3) og Lokal verdiskapning (X1).



Opplysninger i ESRS E1		Plassering innenfor Klimaendringer (E1)
E1-1	Omstillingsplan for begrensning av klimaendringer	Omstillingsplan
E1-2	Policyer for begrensning av og tilpasning til klimaendringer	Policyer relatert til klimaendringer
E1-3	Tiltak og ressurser i forbindelse med policyer for klimaendringer	Tiltak relatert til klimaendringer
E1-4	Mål knyttet til begrensning av og tilpasning til klimaendringer	Mål
E1-5	Energiforbruk og energimiks	Energiforbruk og energimiks
E1-6	Brutto klimagassutslipp innenfor scope 1, 2, 3 og samlede klimagassutslipp	Klimagassutslipp

Opplysninger i ESRS G1		Plassering innenfor Forretningsskikk (G1)
G1-1	Policyer for god forretningsskikk og bedriftskultur	Policyer for god forretningsskikk og bedriftskultur
G1-2	Håndtering av forbindelser med leverandører	Håndtering av forbindelser med leverandører
G1-3	Forebygging og avdekking av korrupsjon og bestikkelser	Forebygging og avdekking av korrupsjon og bestikkelser
G1-4	Tilfeller av korrupsjon eller bestikkelser	Tilfeller av korrupsjon eller bestikkelser
G1-6	Betalingspraksis	Betalingspraksis

Vedlegg B

ESRS datapunkt som stammer fra annen EU-lovgivning

Lovreferanse: SFDR = Sustainable Finance
Disclosure Regulation
P3 = Pillar 3 (Capital Requirements Regulation)
BRR =Benchmark Regulation
EUCL = EU Climate Law

Oversikten over ESRS datapunkt som stammer fra annen EU-lovgivning er hentet fra Tillegg B til ESRS 2. Vi har imidlertid ikke inkludert datapunkt i oversikten hvor NTE benytter innfasingsbestemmelser. Dette gjelder datapunktet knyttet til E1-9, E4, S1, S2 og S3. Videre er datapunktene i Tillegg B til ESRS 2 knyttet til E1-7, E2-4, E3-1, E3-4, E5-5, S4-1 og S4-4 ikke vesentlig for NTE i henhold til den doble vesentlighetsanalysen og derfor ikke inkludert i oversikten.

Opplysningskrav			Lovreferanse	Kommentar / plassering i rapport
ESRS 2 GOV-1	21 (d)	Kjønnsfordeling i styret	SFDR, BRR	«Styrets, revisjonsutvalgets, og ledelsens rolle» under Generelle opplysninger (ESRS 2)
ESRS 2 GOV-1	21 (e)	Prosentdel av styremedlemmer som er uavhengige	BRR	«Styrets, revisjonsutvalgets, og ledelsens rolle» under Generelle opplysninger (ESRS 2)
ESRS 2 GOV-4	30	Erklæring om aktsomhetsvurdering	SFDR	«Aktsomhetsvurderinger med hensyn til bærekraft» under Generelle opplysninger (ESRS 2)
ESRS 2 SBM-1	40 (d)	Deltakelse i aktiviteter knyttet til fossilt brensel	SFDR, P3, BRR	Ikke relevant for NTE
ESRS 2 SBM-1	40 (d ii)	Deltakelse i aktiviteter knyttet til kjemisk produksjon	SFDR, BRR	Ikke relevant for NTE
ESRS 2 SBM-1	40 (d iii)	Deltakelse i aktiviteter knyttet til kontroversielle våpen	SFDR, BRR	Ikke relevant for NTE
ESRS 2 SBM-1	40 (d iv)	Deltakelse i aktiviteter knyttet til dyrking og produksjon av tobakk	BRR	Ikke relevant for NTE
E1-1	14	Omstillingsplan for å oppnå klimanøytralitet innen 2050	EUCL	«Omstillingsplan» under Klimaendringer (E1)
E1-1	16 (g)	Foretak utelukket fra EU-referanseverdier for tilpasning til Parisavtalen	P3, BRR	Ikke relevant for NTE
E1-4	34	Mål for reduksjon av klimagassutslipp	SFDR, P3, BRR	«Mål» under Klimaendringer (E1)
E1-5	38	Energiforbruk fra fossile kilder oppdelt etter kilder (bare sektorer med høy klimapåvirkning)	SFDR	«Energibruk og energimiks» under Klimaendringer (E1)
E1-5	37	Energiforbruk og energimiks	SFDR	«Energibruk og energimiks» under Klimaendringer (E1)
E1-5	40-43	Energiintensitet i forbindelse med aktiviteter i sektorer med høy klimapåvirkning	SFDR	«Energibruk og energimiks» under Klimaendringer (E1)
E1-6	44	Brutto klimagassutslipp innenfor scope 1, 2, 3 og samlede klimagassutslipp	SFDR, P3, BRR	«Klimagassutslipp» under Klimaendringer (E1)
E1-6	53-55	Brutto utslippsintensitet for klimagassutslipp	SFDR, P3, BRR	«Klimagassutslipp» under Klimaendringer (E1)
G1-1	10 (b)	FNs konvensjon mot korrupsjon	SFDR	«Policyer for god forretningsskikk og bedriftskultur» under Forretningsskikk G1
G1-1	10 (d)	Vern av varslere	SFDR	«Policyer for god forretningsskikk og bedriftskultur» under Forretningsskikk G1
G1-4	24 (a)	Bøter for brudd på lover om bekjempelse av korrupsjon og bestikkelser	SFDR, BRR	«Tilfeller av korrupsjon eller bestikkelser» under Forretningsskikk G1
G1-4	24 (b)	Standarder om bekjempelse av korrupsjon og bestikkelser	SFDR	«Tilfeller av korrupsjon eller bestikkelser» under Forretningsskikk G1



Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS

Steinkjer, 23. april 2026
Styret i Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS

Jon Håvard Solum
Styrets leder

Berit Svendsen
Styremedlem

Tor Ulleberg
Styremedlem

Morgan Rolitrø Sjømark
Styremedlem

Christian Stav
Konsernsjef

Therese Troset Engan
Nestleder

Hege Brende
Styremedlem

Arne Stene
Styremedlem

Karoline Grønning
Styremedlem

6 ÅRSREGNSKAPET

- Resultatregnskap og utvidet resultat konsern
- Balanse konsern
- Oppstilling over endringer i egenkapital
- Kontantstrømoppstilling konsern
- Noter konsern
- Resultatregnskap morselskap
- Balanse morselskap
- Kontantstrømoppstilling morselskap
- Noter morselskap
- Erklæring årsregnskapet og årsberetningen
- Revisjonsberetninger inkl. bærekraft



Regnskap konsern



Namsvassdammen

Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS

Resultatregnskap

KONSERN			
DRIFTSINNTEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	NOTE	2025	2024*
		1000 kr	1000 kr
Kraftinntekter	1, 3, 8	2 662 716	2 385 588
Verdiendringer derivater	7, 8	96 059	9 984
Annen driftsinntekt	1, 3, 8, 18	1 151 287	1 212 195
Sum driftsinntekter		3 910 062	3 607 767
Aktiverte egne investeringsarbeider		-56 225	-48 600
Kraftanskaffelse		1 133 948	1 125 391
Overføringskostnader		160 582	99 358
Varekostnad		386 225	487 474
Lønnskostnad	10,11,34	343 828	358 210
Av- og nedskrivning	16, 17	551 734	380 544
Annen driftskostnad	12,13,32,33	541 764	471 612
Sum driftskostnader		3 061 856	2 873 990
Driftsresultat	3	848 206	733 778
FINANSINNTEKTER OG FINANSKOSTNADER			
Resultat på investering i tilknyttet- og felleskontrollert virksomhet	14, 18	-13	-1 224
Annen finansinntekt	14	139 826	82 261
Annen finanskostnad	14	-389 884	-153 755
Netto finansresultat		-250 071	-72 718
Ordinært resultat før skattekostnad		598 135	661 060
Skattekostnad på ordinært resultat	15	109 543	204 898
Resultat fra virksomhet som fortsetter	3	488 592	456 162
Resultat fra avhendet virksomhet	36	-16 091	787
ÅRSRESULTAT	27	472 502	456 950
Andre inntekter og kostnader			
Poster som ikke vil bli reklassifisert til resultat			
Estimatavvik pensjon	11	-10 014	42 180
Skatteeffekten av estimatavvik pensjon	15	2 203	-9 280
Andre inntekter og kostnader etter skatt for TS		-18 178	11 118
Andre inntekter og kostnader i perioden for virksomhet som fortsetter		-25 989	44 018
Totalresultat for perioden		446 513	500 968
Totalresultatet henføres til;			
Aksjeeiere i morselskap		442 262	499 053
Minoritetsinteresser		4 251	1 915
Totalresultat for perioden		446 513	500 968

*Sammenligningstall for 2024 er omarbeidet i forbindelse med klassifikasjon av Resultat fra avhendet virksomhet

Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS

Balanse pr 31. desember

KONSERN			
EIENDELER	NOTE	31.12.2025	31.12.2024
		1000 kr	1000 kr
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Vassdragsrettigheter	16	14 915	14 915
Andre immaterielle eiendeler	16	327 964	121 501
Sum immaterielle eiendeler		342 879	136 416
Utsatt skattefordel	15		141 258
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	17	1 107 884	804 017
Maskiner og anlegg	17	8 387 962	5 263 150
Anlegg under utførelse	17	140 143	54 553
Driftsløsøre, inventar, verktøy o.l	17	96 924	123 117
Rett-til bruk eiendeler	17, 32	19 056	22 730
Sum varige driftsmidler	17	9 751 968	6 267 567
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i tilknyttet selskap	7, 18, 20	3 812 356	3 692 207
Investeringer i aksjer og andeler	7, 20	14 857	16 219
Derivater	7, 20, 22	521 143	137 435
Andre langsiktige fordringer	7, 20	226 362	92 014
Sum finansielle anleggsmidler		4 574 718	3 937 875
Sum anleggsmidler		14 669 565	10 483 115
Omløpsmidler			
Varelager og prosjekt i arbeid	9	46 717	91 694
Fordringer			
Kundefordringer	7, 21	484 879	421 817
Andre fordringer	7, 21	643 935	643 368
Sum fordringer		1 128 813	1 065 185
Finansielle omløpsmidler			
Derivater	6, 7, 22	59 382	208 526
Sum finansielle omløpsmidler		59 382	208 526
Eiendeler holdt for salg	36	211 770	
Bankinnskudd, kontanter o.l.	7, 23	322 613	263 443
Sum omløpsmidler		1 769 296	1 628 847
SUM EIEDELER		16 438 860	12 111 962

Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS

Balanse pr 31. desember

KONSERN			
EGENKAPITAL OG GJELD	NOTE	31.12.2025	31.12.2024
		1000 kr	1000 kr
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	27	750 000	750 000
Overkurs	27	1 551 942	1 551 942
Innskutt egenkapital		2 301 942	2 301 942
Opptjent egenkapital			
Opptjent egenkapital	27	6 199 575	5 902 794
Opptjent egenkapital		6 199 575	5 902 794
Sum egenkapital aksjeeiere i morselskap	27	8 501 517	8 204 736
Sum egenkapital minoritetsiere	27	10 223	7 492
Sum egenkapital	27	8 511 741	8 212 228
Gjeld			
Avsetning for forpliktelser			
Pensjonsforpliktelser	11, 24	48 871	116 348
Derivater	7, 22, 24	302 479	298 205
Erstatninger	24	116 951	111 781
Utsatt skatt	15, 24	587 929	325 454
Andre avsetninger for forpliktelser	24, 29	1 051 467	761 604
Sum avsetninger for forpliktelser		2 107 696	1 613 392
Annen langsiktig gjeld			
Obligasjonslån	6, 7, 25	2 362 456	302 414
Gjeld til kredittinstitusjoner	6, 7, 25	1 545 296	375 344
Leasingforpliktelser	7, 25, 32	15 664	19 275
Sum annen langsiktig gjeld		3 923 416	697 033
Kortsiktig gjeld			
Kassekreditt	7, 23, 26	471 550	487 919
Leverandørgjeld	6, 7, 26	247 263	241 870
Betalbar skatt	6, 15, 26	121 005	227 722
Skyldige offentlige avgifter	6, 26	84 019	80 277
Derivater	6, 7, 22, 26	81 519	193 056
Annen kortsiktig gjeld	6, 7, 26, 32	758 541	358 467
Sum kortsiktig gjeld		1 763 897	1 589 310
Gjeld holdt for salg	36	132 111	
Sum gjeld		7 927 121	3 899 735
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		16 438 860	12 111 962

Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS

Balanse pr 31. desember 2025

Steinkjer, 23. april 2026

Styret i Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS

Jon Håvard Solum
Styrets leder

Berit Svendsen
Styremedlem

Tor Ulleberg
Styremedlem

Morgan Rolitrø Sjømark
Styremedlem

Christian Stav
Konsernsjef

Therese Troset Engan
Nestleder

Håge Brende
Styremedlem

Arne Stene
Styremedlem

Karoline Grønning
Styremedlem

Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS

Oppstilling over endringer i egenkapitalen pr 31.12

Konsern	Aksje- kaptial	Overkurs- fond	Annen egenkapital	Total egenkapital	Total egenkapital	Total egenkapital
				majoritet	minoritet	egenkapital
Balanse pr. 1. januar 2024	750 000	1 551 942	5 533 834	7 835 776	7490	7 843 267
Utbetalt utbytte			-111 000	-111 000		-111 000
Årsresultat			455 035	455 035	1915	456 950
Andre endringer			-452	-452		-452
Endring tidligere års regnskap			-22 711	-22 711		-22 711
Andre inntekter og kostnader for perioden						
Estimatavvik pensjon			42 180	42 180		42 180
Skatteeffekten av estimatavvik pensjon			-9 279	-9 279		-9 279
Estimatavvik pensjon etter skatt for TS			18 502	18 502		18 502
Andre inntekter og kostnader fra tilknyttet selskap						
Kontantstrømsikring			2 170	2 170		2 170
Endring i virkelig verdi for tilgjengelig for salg investeringer			-1 046	-1 046		-1 046
Endring andel tilknyttet selskap			-2 889	-2 889		-2 889
Verdiendringer kraft- og valutakontrakter			-14 718	-14 718		-14 718
Verdiendringer renteaftaler			7 514	7 514		7 514
Skatteeffekt			1 585	1 585		1 585
Andre endringer fra tilknyttet selskap						
Endring minoritetsinteresser i TS			2 156	2 156		2 156
Balanse pr. 31. desember 2024	750 000	1 551 942	5 900 880	8 202 822	9 405	8 212 228

Konsern	Aksje- kaptial	Overkurs- fond	Annen egenkapital	Total egenkapital	Total egenkapital	Total egenkapital
				majoritet	minoritet	egenkapital
Balanse pr. 1. januar 2025	750 000	1 551 942	5 900 880	8 202 822	9 405	8 212 228
Utbetalt utbytte			-147 000	-147 000		-147 000
Årsresultat			468 250	468 250	4 251	472 502
Utbetalt utbytte minoritet			3 433	3 433	-3 433	0
Andre inntekter og kostnader for perioden						
Estimatavvik pensjon			-10 014	-10 014		-10 014
Skatteeffekten av estimatavvik pensjon			2 203	2 203		2 203
Estimatavvik pensjon etter skatt for TS			22 065	22 065		22 065
Andre inntekter og kostnader fra tilknyttet selskap						
Kontantstrømsikring						
Endring i virkelig verdi for tilgjengelig for salg investeringer			-3 273	-3 273		-3 273
Endring resultat tilknyttet selskap			-14 937	-14 937		-14 937
Verdiendringer kraft- og valutakontrakter			-17 687	-17 687		-17 687
Verdiendringer renteaftaler			-5 835	-5 835		-5 835
Skatteeffekt			5 175	5 175		5 175
Andre endringer fra tilknyttet selskap						
Andre endringer			-4 408	-4 408		-4 408
Endring minoritetsinteresser i TS			723	723		723
Balanse pr. 31. desember 2025	750 000	1 551 942	6 199 574	8 501 515	10 223	8 511 741

Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS

Kontantstrømmoppstilling

	KONSERN	
	2025 1000 kr	2024 1000 kr
KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER		
Ordinært resultat før skattekostnad for virksomhet som fortsetter	598 135	661 060
Ordinært resultat før skattekostnad for avhendet virksomhet	-13 151	284
Ordinære avskrivninger for virksomhet som fortsetter	562 389	388 907
Netto rentekostnader	204 224	40 681
Reversering nedskrivning finansielle anleggsmidler	-18 000	43 801
Resultat på investering i TS	-238 212	-251 183
Verdiendringer av derivater	-115 674	-82 467
Betalt pensjon utover kostnadsført pensjon	-43 970	-45 149
Tap (+)/gevinst (-) ved salg av anleggsmidler	-390	-1 203
Endring i varer	6 375	14 466
Endring i kundefordringer	-167 051	210 340
Endring i leverandørgjeld	18 116	-106 506
Endring i andre omløpsmidler og andre gjeldsposter	-32 842	-304 397
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter	759 950	568 635
Periodens betalte skatt	-228 580	-351 824
Effekt av avhendet virksomhet/virksomhet holdt for salg	-13 781	10 352
Netto kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter	517 589	227 160
KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER		
Anleggstilskudd og innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	5 080	5 315
Utbetalinger til investering i anleggsmidler	-596 819	-501 977
Utbetalinger av andre lånefordringer		-3 500
Innbetalinger fra investeringer i finansielle anleggsmidler	133 000	122 595
Utbetalinger til investeringer i finansielle anleggsmidler	-16 120	-1 455
Kjøp av virksomhet minus kontantbeholdning	-1 833 495	
Renteinntekter mottatt	8 796	24 381
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-2 299 558	-354 641
KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER		
Utbetalinger ved nedbetaling av kortsiktig og langsiktig gjeld	-377 474	-66 296
Endring av trekkrettighet og langsiktig lån	2 578 631	78 091
Betalte renter	-213 020	-75 412
Utbetaling av utbytte	-147 000	-111 000
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	1 841 137	-174 617
Netto endring i bankinnskudd og kontanter	59 169	-302 098
Beholdning av bankinnskudd og kontanter pr 01.01	263 443	565 540
Kontanter og kontantekvivalenter 31.12.	322 613	263 443
Ubenyttet driftskreditt/trekkrettighet utgjør i tillegg	1 102 170	783 881

Noter konsern

1.

Generell informasjon og sammendrag av vesentlige regnskapsprinsipper
2.

Klimarisiko, skjønnsmessige vurderinger, estimater og forutsetninger
3.

Segment informasjon / forretningsområder
4.

Selskap som inngår i konsolideringen
5.

Klimarisiko og markedsrisiko i konsernet
6.

Kredittrisiko, likviditets- og refinansieringsrisiko
7.

Finansielle instrumenter
8.

Inntekter
9.

Varer og prosjekt i arbeid
10.

Personalkostnader
11.

Pensjonskostnader, -forpliktelser og midler
12.

Eiendomsskatt og konsesjonsavgifter
13.

Andre driftskostnader
14.

Netto finanskostnad
15.

Skattekostnad
16.

Immaterielle eiendeler
17.

Varige driftsmidler
18.

Tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet
19.

Sameieforetak
20.

Finansielle langsiktige eiendeler
21.

Kundefordringer og andre fordringer
22.

Derivater
23.

Kontanter og kontantekvivalenter
24.

Andre avsetninger for forpliktelser
25.

Rentebærende gjeld
26.

Kortsiktig gjeld
- 27.1

Aksjekapital
- 27.2

Utbytte per aksje
28.

Kraftproduksjon og magasinbeholdning
29.

Betingede utfall, tvistesaker, hendelser etter balansedagen m.m.
30.

Pantstillelser, garantiansvar og tilsvarende forpliktelser
31.

Oppkjøp i 2025
32.

Leieavtaler
33.

Honorar til ekstern revisor
34.

Ytelser til ledende ansatte og styret
35.

Nærstående parter
36.

Avhendet virksomhet



Sammenligningstall

Alle beløpsmessige størrelser i resultat, oppstilling over endringer i egenkapital, balanse, kontantstrøm og tilleggsopplysninger er angitt med ett års sammenligningstall. Sammenligningstallene i resultat er omarbeidet for avhendet virksomhet, som nå vises på en linje i resultatregnskapet.

VESENTLIGE REGNSKAPSPRINSIPPER

Følgende regnskapsprinsipper er vurdert som de vesentligste regnskapsprinsippene:

Finansielle instrumenter

Finansielle instrumenter innregnes når konsernet blir part i kontraktsmessige betingelser knyttet til instrumentet. Finansielle eiendeler og finansielle forpliktelser innregnes første gang til virkelig verdi. Transaksjonskostnader legges til eller trekkes fra den finansielle eiendelen eller finansielle gjelden med mindre instrumentet føres til virkelig verdi over resultat. Da resultatføres transaksjonskostnadene umiddelbart. Finansielle eiendeler som er egenkapitalinstrumenter regnskapsføres til virkelig verdi over resultatet. NTE har valgt å ikke bruke OCI-opsjonen i IFRS 9 for egenkapitalinstrumenter.

Finansielle instrumenter til virkelig verdi over resultatet

Finansielle instrumenter til virkelig verdi over resultatet inkluderer derivater og egenkapitalinstrumenter. De vesentligste finansielle instrumentene som er regnskapsført til virkelig verdi over resultatet inkluderer:

- Finansielle kontrakter om kjøp og salg av kraftrelaterte produkter
- Valutaderivater
- Fysiske energikontrakter som er lett ombyttbare i kontanter og som ikke anses som eget-bruk kontrakter
- Fysiske energikontrakter som er lett ombyttbare i kontanter, og som er eget-bruk kontrakter, men der regnskapsføring som en kjøps- eller salgskontrakt vil medføre vesentlig asymmetri
- Aksjeposter hvor NTE ikke har kontroll eller betydelig innflytelse

Fysiske kontrakter om kjøp og salg av energi som er knyttet til eget bruk eller som avsetning for egen produksjon regnskapsføres ved levering. NTE har ved utgangen av året ikke fysiske kontrakter med annen oppgjørsvaluta enn norske kroner. Det er derfor ikke regnskapsført innebygde derivater med opphav i fysiske kontrakter om kjøp og salg av energi. Det avsettes for forventet tap på finansielle eiendeler til amortisert kost i samsvar med IFRS 9 del 5.5.

Finansielle eiendeler til amortisert kost

Gjeldsinstrumenter som er eiendeler klassifiseres i denne kategorien dersom kontantstrømmene i all hovedsak består av renter og hovedstol, samt at NTE har som intensjon å holde instrumentet til forfall. NTE driver ikke med kjøp eller salg av fordringer, og ved utgangen av året forvalter ikke NTE gjeldsinstrumenter som en del av driften. Kundefordringer og andre fordringer er i all hovedsak driftsrelaterte og inneholder ikke noe vesentlig finansieringselement. Kundefordringer, andre fordringer og andre langsiktige fordringer regnskapsføres til amortisert kost i samsvar med instrumentenes egenskaper og NTE sin forretningsmodell.

Finansielle eiendeler til virkelig verdi over utvidet resultat

NTE har ved utgangen av året ikke finansielle eiendeler som regnskapsføres til virkelig verdi over utvidet resultat. NTE utelukker ikke at man i fremtiden kan vurdere å regnskapsføre eventuelle langsiktige aksjeposter til virkelig verdi over utvidet resultat.

Finansielle forpliktelser

Finansielle forpliktelser måles ved førstegangs innregning til virkelig verdi inkludert direkte henførbare transaksjonskostnader. I senere perioder måles finansielle forpliktelser som ikke er derivater til amortisert kost ved bruk av effektiv rentemetode, slik at effektiv rente blir lik over hele instrumentets løpetid. Ved beregning av effektiv rente estimeres fremtidige kontantstrømmer, og alle kontraktsmessige vilkår ved det finansielle instrumentet tas i betraktning. Honorarer betalt eller mottatt mellom partene i kontrakten og transaksjonskostnader som kan henføres direkte til transaksjonen, inngår som en integrert komponent ved fastsettelsen av den effektive renten. Derivater som er finansielle forpliktelser måles til virkelig verdi over resultatet.

Presentasjon av derivater i resultat og balanse

Derivater er presentert på egne linjer i balansen under henholdsvis eiendeler og gjeld. Derivater med henholdsvis positive og negative virkelige verdier presenteres brutto i balansen så langt det ikke foreligger juridisk rett til motregning av ulike kontrakter, og slik motregning faktisk vil bli benyttet i de løpende kontantoppgjør under kontraktene. I de sistnevnte tilfeller vil de aktuelle kontraktene presenteres netto i balansen. I resultatregnskapet vises endring i virkelig verdi av derivater på egen linje under driftsinntekter.

1. Generell informasjon og sammendrag av vesentlige regnskapsprinsipper

INNLEDNING

Generell informasjon

Konsernet Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS (NTE) består av Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS med datterselskaper. NTE er et norsk aksjeselskap stiftet og hjemmehørende i Norge og er eid av 19 kommuner i det tidligere Nord-Trøndelag. Selskapets hovedkontor har adresse Sjøfartsgata 3, 7736 Steinkjer.

Selskaper inkludert i det konsoliderte regnskapet

- Konsernet består av morselskapet Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS og de 100% eide datterselskapene:
- NTE Energi AS med de 100% eide datterselskapene: NTE Vindkraft AS, NTE Hydrogen AS og det 66% eide datterselskapet Skogkraft AS. I tillegg har selskapet en eierandel i Salten Kraftsamband AS med 22 %. Igjennom NTE Vindkraft AS eies 100 % av Tromsø Vind AS og Raudfjell Vind AS. Igjennom NTE Vindkraft AS eies 50 % av konsernstrukturen i Nordavind Energi DA.
 - NTE Telekom AS med det 100% eide datterselskapet Verdal Kabel TV AS.
 - NTE Marked AS med de 100 % eide datterselskapene NTE Solkraft AS og NTE Nærvarme AS.
 - NTE Elektro AS og det 60 % eide datterselskapet Elcom AS (presentert som avhendet virksomhet og holdt for salg)
 - NTE Montenegro AS
 - Nord Trøndelag Eiendom AS

I tillegg kommer øvrige tilknyttede og felleskontrollerte virksomheter. Dette er bla Tensio AS og Salten Kraftsamband AS og eierandeler i en del mindre selskaper.

Grunnlaget for utarbeidelse av regnskapet

Konsernregnskapet er utarbeidet i samsvar med International Financial Reporting Standards (IFRS) som er godkjent av EU. Konsernregnskapet er videre utarbeidet basert på historisk kost-prinsippet med unntak av visse finansielle instrumenter og derivater som er vurdert til virkelig verdi på balansedato.

Skatt

Konsernets kraftproduksjonsvirksomhet i Norge er underlagt de særskilte reglene for beskatning av kraftforetak. Konsernets skattekostnad omfatter i tillegg til ordinær resultatskatt også naturressursskatt og grunnrenteskatt.

Resultatskatt blir beregnet etter ordinære skatteregler. Skattekostnaden knyttes til det regnskapsmessige resultatet og består av betalbar skatt og endring i utsatt skatt/skattefordel. Betalbar skatt beregnes på grunnlag av årets skattemessige resultat. Utsatt skatt/skattefordel beregnes på grunnlag av midlertidige forskjeller mellom regnskapsmessig og skattemessig verdi, samt skattevirkninger av underskudd til fremføring. Utsatt skattefordel blir balanseført i den grad det er sannsynlig at fordelene kan benyttes. Skatt på poster ført mot utvidet resultat er også ført mot utvidet resultat, og skatt på poster knyttet til egenkapitaltransaksjoner føres mot egenkapitalen.

Naturressursskatt er en overskuddsuavhengig skatt og beregnes på grunnlag av det enkelte kraftverkets gjennomsnittlige produksjon de siste syv årene. Skattesatsen er satt til 1,3 øre per kWh. Betalbar resultatskatt kan avregnes mot betalt naturressursskatt. Den andelen av naturressursskatten som overstiger betalbar resultatskatt, kan fremføres med renter til senere år og blir balanseført som forskuddsbetalt skatt. Naturressursskatt nettoføres mot ordinær inntektsskatt.

Grunnrenteskatt vannkraft er overskuddsavhengig og utgjør for året 57,7 % av netto grunnrenteinntekt beregnet for hvert enkelt kraftverk. Grunnrenteinntekten blir beregnet på grunnlag av det enkelte kraftverks produksjon time for time, multiplisert med spotprisen i den korresponderende timen. For leveranser av konsesjonskraft og for kraft på langsiktige fysiske kontrakter med varighet på over syv år brukes faktisk kontraktspris. Den beregnede inntekten reduseres med faktiske driftskostnader, avskrivninger og en friinntekt for å komme frem til skattegrunnlaget. Friinntekten fastsettes årlig på grunnlag av skattemessig verdi av driftsmidlene i kraftverket multiplisert med en normrente fastsatt av Finansdepartementet. Friinntekten behandles som en permanent forskjell i det året som den beregnes for, og påvirker således ikke beregningen av utsatt skatt knyttet til grunnrente. Negativ grunnrente per kraftverk beregnet fra og med inntektsåret 2007 kan samordnes med positiv grunnrente for andre kraftverk. Negativ grunnrente per kraftverk fra inntektsåret 2006 eller tidligere år kan kun fremføres med renter mot senere positiv grunnrenteinntekt i samme kraftverk. Utsatt skattefordel knyttet til fremførbar negativ grunnrenteinntekt og utsatt skatt knyttet til andre midlertidige forskjeller beregnes med basis i kraftverk hvor det er sannsynliggjort at skattefordel vil utnyttes.

Anvendt sats er 57,7 % nominell skattesats. Utsatt skatt og utsatt skattefordel presenteres netto så langt de forventes å reversere i samme periode. Tilsvarende gjelder for utsatt skatt og utsatt skattefordel knyttet til grunnrenteskatt. Utsatte skatteposisjoner knyttet til betalbar resultatskatt kan ikke utlignes mot utsatte skatteposisjoner knyttet til grunnrenteskatt.

Grunnrenteskatt på landbasert vindkraft er en særskatt på ekstraordinær avkastning som oppstår ved utnyttelse av konsesjonsbaserte naturressurser. Skatten gjelder for vindkraftanlegg som består av mer enn fem vindturbiner eller har en samlet installert effekt på 1 MW eller mer. Grunnrenteskatten er utformet som en kontantstrømskatt med umiddelbart fradrag for investeringskostnader og gjelder fra og med inntektsåret 2024. Grunnrenteskatt anses som en inntektsskatt og regnskapsføres i samsvar med IAS 12 Income Taxes. Dette innebærer at både løpende grunnrenteskatt og utsatt skatt knyttet til forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier av eiendeler og forpliktelser knyttet til grunnrenteskattegrunnlaget innregnes i resultat og balanse. Løpende grunnrenteskatt beregnes basert på den fastsatte grunnrenteinntekten for det enkelte vindkraftanlegg. Grunnrenteinntekten fastsettes særskilt per anlegg, med spotmarkedspris som hovedregel for verdsettelse av kraftproduksjon, med unntak for visse eldre og langsiktige kraftavtaler.

Utsatt skatt på grunnrente vindkraft innregnes på midlertidige forskjeller som oppstår mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier av verdier. Skatten beregnes med den effektive grunnrenteskattesatsen for vindkraft, som er 25 %. Den formelle grunnrenteskattesatsen er 32,1 %

Varige driftsmidler

Investeringer i produksjonsanlegg og andre varige driftsmidler regnskapsføres til anskaffelseskost, fratrullet akkumulerte av- og nedskrivninger. Avskrivningene starter når eiendelene er ferdigstilt og kan tas i bruk. Anskaffelseskost for varige driftsmidler omfatter utgifter for å anskaffe eller utvikle eiendelen slik at den er klar for bruk. Direkte henførbare lånekostnader, om slike er aktuelle, tillegges anskaffelseskost. Utgifter påløpt etter at driftsmidlet er tatt i bruk, slik som reparasjoner og vedlikehold, resultatføres løpende, mens øvrige utgifter som øker fremtidig produksjonskapasitet balanseføres. Ved tidsbegrensede konsesjoner avsettes det for fjerningsforpliktelser på gjeldssiden mot en tilsvarende økning i anleggets balanseførte verdi. Det er ingen aktiverte lånekostnader for inneværende år. Påløpte kostnader til egne investeringsarbeider blir balanseført som anlegg under utførelse fram til anlegget ferdigstilles. Anskaffelseskost omfatter direkte henførbare kostnader. Avskrivning er beregnet ved bruk av lineær metode over forventet brukstid. Restverdi hensyntas ved beregning av årlige avskrivninger. Avskrivningstiden vil tilpasses konsesjonsperioden. Estimert brukstid, avskrivningsmetode og restverdi vurderes årlig. Tomter herunder vannfallsrettigheter avskrives ikke, da verdiene anses som evigvarende under forutsetning av at det ikke foreligger hjemfallsrett eller en annen juridisk begrensning i fremtidig bruk.

Nedskrivninger

Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler som avskrives, vurderes for verdifall ved utgangen av hvert kvartal. Når det er indikatorer på at framtidig inntjening ikke kan forsvare balanseført verdi, beregnes gjenvinnbart beløp for å kunne vurdere om nedskrivninger for verdifall må gjennomføres. Immaterielle eiendeler med udefinert utnyttbar levetid avskrives ikke, men vurderes for verdifall en gang i året og når det er forhold som tilsier at en verdivurdering må gjennomføres. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av virkelig verdi fratrullet salgskostnader og bruksverdi. Bruksverdi er beregnet som forventet fremtidig kontantstrøm neddiskontert ved bruk av et avkastningskrav tilsvarende markedets avkastningskrav for tilsvarende eiendeler i samme bransje. Forskjellen mellom balanseført verdi og gjenvinnbart beløp resultatføres som nedskrivning. Ved vurdering av verdifall grupperes anleggsmidlene på det laveste nivået der det er mulig å skille ut uavhengige kontantstrømmer (kontantgenererende enheter). Det øverste nivået på en kontantgenererende enhet er et rapportert driftssegment. Hoveddelen av konsernets driftsmidler finnes i vannkraft- og telekomvirksomheten. Innenfor vannkraft vurderes kraftverk som ligger i samme vassdrag og som styres samlet, som én kontantstrømgenererende enhet. "Småkraft" vurderes også som en kontantstrømgenererende enhet. For telekomvirksomheten er det lagt til grunn en porteføljevurdering når nedskrivninger er vurdert. Ved hver rapporteringsdato vurderes mulighetene for reversering av tidligere nedskrivninger på ikke-finansielle eiendeler unntatt goodwill.

Oppkjøp

Oppkjøpsmetoden anvendes på virksomhetssammenslutninger når kontroll oppnås. Fastsetting av kostpris og mer- eller mindreverdianalyser regnskapsføres og måles på tidspunktet for kontrollovertakelse. Tidspunktet for kontrollovertakelse er når risiko og kontroll er overdratt og sammenfaller normalt med gjennomføringstidspunktet. Transaksjonskostnadene kostnadsføres når de påløper. Transaksjonsprisen og identifiserbare netto eiendeler er beregnet basert på virkelig verdi. Det avsettes for utsatt skatt på mer- eller mindreverdier. Eventuell merverdi som ikke kan henføres til identifiserbare eiendeler og forpliktelser, behandles som goodwill. Goodwill testes årlig for nedskrivning. Det avsettes ikke til utsatt skatt på goodwill. Dersom verdien av de eiendeler og forpliktelser som overtas ved et oppkjøp overstiger verdien av vederlaget i transaksjonen, inntektsføres differansen som annen driftsinntekt. Betingede forpliktelser i forbindelse med transaksjonen måles til virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet.

GENERELLE REGNSKAPSPRINSIPPER

Konsolideringsprinsipp

Konsernregnskapet viser det samlede økonomiske resultatet og den finansielle stillingen når morselskapet og datterselskapene presenteres som én økonomisk enhet. Selskaper hvor konsernet har kontroll er konsolidert. Kontroll vil normalt foreligge når konsernet har en stemmeandel på mer enn 50 % gjennom eierskap eller avtaler. Veiledningen i IFRS 10 anvendes i vurderingen av alle vesentlige investeringer. Dersom det er nødvendig, justeres datterselskapenes regnskaper slik at de er i tråd med konsernets regnskapsprinsipper. Selskapenes interne omsetning og mellomværende, samt gevinster og tap som er oppstått ved transaksjoner mellom selskapene, er eliminert. Datterselskaper konsolideres fra og med det tidspunkt konsernet oppnår kontroll og utelates fra konsolidering når kontroll opphører.

Felles drift

Andeler i deleide kraftverk klassifiseres som felles drift og er innregnet ved å inkludere konsernets andel av eiendeler, gjeld, inntekter og kostnader linje for linje i konsernregnskapet. Dette gjelder også i de tilfeller hvor kraftverket er organisert som et eget foretak og hvor eierne er de eneste kjøperne av den produserte kraften.

Felleskontrollert virksomhet og tilknyttede selskaper

En felleskontrollert virksomhet er selskaper eller enheter hvor NTE har felles kontroll med en eller flere andre investorer. Spesielle stemmerettsregler kan gi eierne beslutningsmyndighet ut over det som følger av eierandel. Tilknyttede selskaper er selskaper eller enheter hvor NTE har betydelig innflytelse. Dette vil normalt gjelde ved 20-50 % eierandel. Felleskontrollert virksomhet og tilknyttede selskaper blir regnskapsført etter egenkapitalmetoden. Forholdsmessig andel av årsresultatet i disse resultatføres under driftsinntekter for virksomheter som inngår i NTEs kjernevirksomhet. For selskaper utenfor konsernets kjernevirksomhet presenteres resultatandel som finanspost. I balansen er investeringene klassifisert som finansielle anleggsmidler og står oppført til kostpris korrigert for akkumulerte resultatandeler, mottatte utbytter, nedskrivninger og egenkapitalføringer i selskapene.

Utenlandsk valuta

Konsernregnskapet er presentert i norske kroner. Løpende transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet, mens balanseposter vurderes til balansedagens kurs. Valutaeffekter føres under finansposter.

Segment

Konsernet rapporterer driftssegmenter i tråd med hvordan konsernledelsen fatter, følger opp og evaluerer sine beslutninger. De operative segmentene identifiseres på bakgrunn av verdikjeden i konsernet; Produksjon - Distribusjon - Sluttbruker. Den interne styringsinformasjonen basert på de identifiserte segmentene, gjennomgås periodisk av ledelsen og er beslutningsgrunnlag for ressursallokering og måloppnåelse.

Inntekter

Hovedaktiviteten til NTE er knyttet til energiproduksjon - og energitjenester, telekom, samt overføring og distribusjon av kraft. NTE dekomponerer kontraktene og vurderer de ulike leveringsforpliktelser uavhengig. Konsernet har i tillegg telekomvirksomhet og entreprenørvirksomhet.

Inntekt fra kraftproduksjon, kraftsalg og kraftdistribusjon

Inntektene fra produksjon av energi omfatter salg av egenprodusert kraft til en avtalt pris. Dette inkluderer også grønne sertifikater. Konsernet selger egenprodusert energi via Nord Pool. I dette tilfelle er børsen definert som kunden. Dette er basert på at NTE har bindende kontrakter med børsen. Leveringsforpliktelsen er forøvrig å levere kraft og distribusjon av denne, og transaksjonsprisen er godtgjørelsen som NTE forventer å motta, til enten spotpris, regulert pris eller kontraktspris. Leveringsforpliktelsen blir oppfylt over tid, noe som innebærer at inntekten skal innregnes for hver enhet levert til transaksjonspris. NTE benytter en praktisk tilnærming i henhold til IFRS 15 hvor inntekten fra kraftproduksjon, kraftinntekter og kraftdistribusjon for de fleste kontraktene blir bokført til det beløpet som enheten har rett til å fakturere. Retten til å fakturere oppstår når kraften er produsert og levert, og retten til å fakturere godtgjørelsen vil normalt samsvare direkte med verdien for kunden. Kraftdistribusjon vedrører inntekter fra nettvirksomheten.

Nettvirksomhet er underlagt inntektsrammeregulering fra Norges vassdrags- og energidirektorat. NVE fastsetter hvert år en maksimal inntektsramme for den enkelte netteier. Inntektsrammer fastsettes dels ut fra historiske kostnader, og dels på bakgrunn av en norm. Normen skal sikre at selskapene driver effektivt. Mer-/mindreinntekt vil være forskjellen mellom faktisk inntekt og tillatt inntekt. Inntektsrammens størrelse justeres årlig for endringer i leveringskvaliteten (KILE). Inntekter innregnet i resultatregnskapet tilsvarer de faktiske tariffinntektene gjennom året. Forskjellen mellom inntektsrammen og faktiske tariffinntekter utgjør mer- eller mindre-inntekt og resultatføres. Konsesjonskraft og erstatningskraft anses ikke som inntekt fra kontrakt med kunde, og er derfor ikke inkludert i inntekt fra kontrakt med kunde i note 8.

Salg av tjenester og anlegg under utførelse

Salg av tjenester og anlegg under utførelse: NTE sin leveringsforpliktelse i forbindelse med tjenesteyting blir oppfylt over tid, noe som innebærer at inntekten innregnes over tid ettersom kunden mottar fordelene av tjenestene etter hvert som NTE yter disse. En leveranse inntektsføres over tid dersom kunden kontrollerer den (eier «work-in-progress») etter hvert som NTE utvikler den. Dette er tilfellet for NTEs kontrakter knyttet til elektroinstallasjon. NTE sin elektroinstallasjonsvirksomhet fakturerer basert på fysisk fremdrift som igjen er sammenfallende med utførte timer og installert utstyr.

Anleggsbidrag

NTE har fortrinnsvis anleggsbidrag hos sin Teleomvirksomhet og ved sin eierandel i nettkonsernet Tensio. Telekomvirksomheten mottar anleggsbidrag fra kunder for bygging av infrastruktur som forbinder kunden med nettet for fiber. NTE eier infrastrukturen og de totale kostnadene skal derfor bokføres som eiendeler i samsvar med IAS 16. Konsernet har konkludert med at bidragene til eiendelene innenfor infrastruktur utgjør betalinger som reduserer kostpris på de varige driftsmidlene, og dermed skal gå til fradrag i disse. Nettvirksomheten har tilsvarende praksis der anleggsbidrag fra kunder reduserer kostpris på de varige driftsmidlene, noe som for påfølgende perioder gir reduserte avskrivninger som følge av anleggsbidrag.

Salg av telekom tjenester

NTE selger telekomløsninger til privat-, borettslag- og bedriftsmarkedet, herunder offentlige etater. Produktene blir forskuddsfakturert per måned, kvartal og halvår. NTE har tre leveringsforpliktelser (infrastruktur, tilknytning og abonnement) i en kontrakt som opptjenes når de leveres, samt at NTE iht kontrakt har krav på motytelse lik betaling. Inntektene periodiseres lineært per måned i henhold til leveransen til kunden.

Klassifisering som kortsiktig/langsiktig

En post i balansen klassifiseres som kortsiktig når den forventes realisert innen 12 måneder etter balansedagen. Andre poster klassifiseres som langsiktig med de unntak som er nevnt nedenfor. Første års avdrag på langsiktig gjeld presenteres som kortsiktig gjeld.

Immaterielle eiendeler

Immaterielle eiendeler er regnskapsført til anskaffelseskost fratrasket av- og nedskrivninger. Utgifter til immaterielle eiendeler, herunder goodwill, balanseføres i den utstrekning kriteriene for balanseføring er oppfylt. Goodwill og immaterielle eiendeler med ubegrenset levetid avskrives ikke, men testes for årlig verdifall. Regnskapsføringen av fallrettigheter bygger på en analyse av den juridiske tilgangen til fallet. Dersom tilgangen til fallet sikres gjennom kjøp av grunn vil fallrettighetene klassifiseres som et materielt driftsmiddel sammen med grunnen. I den grad tilgangen sikres gjennom erverv av en avgrenset rettighet til vannfallet vil det gjennomføres en konkret analyse av avtalen som grunnlag for regnskapsføringen. I den grad tilgangen til fallet sikres gjennom en tidsbegrenset eller evigvarende leieavtale vil det også gjøres en konkret vurdering av avtalens innhold som grunnlag for etablering av regnskapsprinsipp.

Leieavtaler

Konsernet følger IFRS 16. Se informasjon vedr. dette under og i note 32.

Varebeholdninger

Balanseført verdi av varelager er vurdert til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi minus salgskostnader. Anskaffelseskost fastsettes etter FIFO-prinsippet.

Magasinbeholdning

Konsernets mest verdifulle råvarelager består av lagret vann i magasinene. Verdien av vannmagasinbeholdningene er ikke balanseført.

Konsernkontoordning

NTE inngår i konsernkontoordning med datterselskapene, og konsernet har en felles bankkonto for plassering av kortsiktig likviditet og kortsiktige låneopptak. Eksterne renteinntekter og rentekostnader knyttet til konsernkontoordningen presenteres som renteinntekter og rentekostnader i resultatregnskapet til konsernet. I konsernets balanse presenteres netto inntestående eller trekk som henholdsvis betalingsmidler eller kortsiktig rentebærende gjeld.

Likvide midler

Betalingsmidler omfatter kontanter og bankinnskudd.

Utbytte

Foreslått utbytte ved avleggelsen av regnskapet er klassifisert som egenkapital. Utbytte reklassifiseres til kortsiktig gjeld når det blir vedtatt av generalforsamlingen.

Avsetninger, betingede eiendeler og betingede forpliktelser

Det innregnes en avsetning bare når det er en eksisterende plikt som er resultat av en tidligere hendelse og det er mer enn 50 % sannsynlighet for at en forpliktelse har oppstått, samt at avsetningen kan måles pålitelig. Ved lavere sannsynlighet opplyses det om forholdene i notene til regnskapet med mindre sannsynligheten for utbetaling er svært lav. Avsetninger innregnes med et beløp som er uttrykk for beste estimat av de utgifter som kreves for å gjøre opp den eksisterende forpliktelsen på balansedagen.

Anleggsmidler holdt for salg og ikke videreført virksomhet

Anleggsmidler og grupper av anleggsmidler og gjeld er klassifisert som holdt for salg hvis deres bokførte verdi primært vil bli gjenvunnet gjennom en salgstransaksjon og ikke gjennom fortsatt bruk. Dette gjelder i de tilfellene hvor ledelsen har forpliktet seg til å gjennomføre en salgsprosess og konkrete forhandlinger er innledet før regnskapsperiodens slutt. Eiendeler holdt for salg verdsettes til laveste av bokført verdi og virkelig verdi redusert med salgskostnader. Eiendeler holdt for salg presenteres samlet på en egen linje i balanse. Tilsvarende gjøres for gjeldsposter. I resultatregnskapet presenteres virksomhet som ikke videreføres på egen linje for resultat etter skatt. Sammenligningstall endres kun i resultatregnskapet.

Kontantstrømpoppstilling

Kontantstrømpoppstillingen er utarbeidet med basis i den indirekte metoden. Dette innebærer at man i oppstillingen tar utgangspunkt i konsernets resultat før skatt for å kunne presentere kontantstrømmer tilført fra årets virksomhet. Kontant-strømpoppstillingen er inndelt i netto likviditetsendring fra virksomheten, investeringer og finansiering. Utbytte betalt til eier er presentert under finansieringsaktiviteter. Innbetaling og utbetaling av renter, samt utbytte fra tilknyttede selskaper er trukket ut av kontantstrømmer fra den operasjonelle aktiviteten og presenteres som følger: Rentekostnader inngår netto kontantstrøm fra den operasjonelle aktiviteten. Renteinntekter vises på separat linje under netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter, og utbytte vises på separat linje under finansieringsaktiviteter.



Energioperatør Terje Ness
på jobb på Nedre Fiskumfoss

Konsesjonskraft, konsesjonsavgifter, produksjonsavgift og erstatninger

Det blir årlig levert konsesjonskraft til kommuner til myndighetsbestemte priser fastsatt av Stortinget. Levering av konsesjonskraft inntektsføres løpende i henhold til fastsatt konsesjonskraftpris. Konsesjonskraftkontrakter er ikke innregnet i regnskapet. Det blir årlig betalt konsesjonsavgifter til stat og kommuner for den økningen i produksjonsevnen som oppnås ved regulering og vannoverføringer. Konsesjonsavgifter blir kostnadsført når de påløper. Produksjonsavgift på vindkraft kostnadsføres når de påløper. Produksjonsavgiften er en avgift som fastsettes av staten med bakgrunn i faktisk produksjon multiplisert med en fastsatt sats. Konsernet betaler erstatninger til grunneiere for å få bruksrett til vannfall og grunn. I tillegg utbetales erstatninger til andre for skade påført skog, grunn, telenett og lignende. Erstatningsutbetalingene er dels engangsutbetalinger og dels løpende i form av utbetalinger eller plikt til å levere erstatningskraft. Nåverdien av forpliktelsene knyttet til årlige erstatninger, er klassifisert som avsetning for forpliktelser. Årlige betalinger føres som andre driftskostnader, mens engangsoppgjør regnskapsføres mot forpliktelsen.

Pensjon

Ytelsesbasert pensjonsordning

Konsernets ytelsesbaserte pensjonsordning ble bragt til opphør 01.01.2015, og ansatte er gitt en oppsatt rettighet fra denne pensjonsordningen. Selskapets netto forpliktelse i forbindelse med den ytelsesbaserte pensjonsordningen er beregnet som den fremtidige ytelsen den ansatte har som opptjent rettighet; denne ytelsen er deretter neddiskontert og fratrasket virkelig verdi av pensjonsmidlene for å beregne nåverdien. Kostnaden knyttet til ytelsesbaserte pensjonsordninger blir beregnet med bakgrunn i aktuarmessige beregninger. De aktuarmessige beregningene blir gjort på grunnlag av en rekke forutsetninger om diskonteringsrente, avkastning, forventet lønnsvekst, dødelighet og forventet økning i pensjon. Beregningene er foretatt av godkjent aktuar som har benyttet et rammeverk godkjent og alminnelig brukt i Norge for denne type beregninger. I forbindelse med at konsernet endret sine pensjonsordninger ble det opprettet kompensasjonsordning for ansatte som mistet retten til AFP. Forpliktelse knyttet til kompensasjonsordningen framkommer på det tidspunkt rettigheten til AFP blir trukket på. Fra og med 2017 er denne forpliktelsen aktuarberegnet og framkommer som en pensjonsforpliktelse sammen med den ytelsesbaserte ordningen. Det er benyttet samme prinsipper for regnskapsføring av denne kompensasjonsordningen som den andre ytelsesplanen. Periodens netto rentekostnad beregnes ved å anvende diskonteringsrenten både for forpliktelsen og avkastning av midlene ved periodens begynnelse. Endringer hensyntar netto pensjonsforpliktelse som følge av premieinnbetalinger og utbetaling av pensjoner. Netto pensjonsforpliktelser på underfinansierte ordninger er balanseført som langsiktig rentefri gjeld. Ved beregning av pensjonsforpliktelse er det tatt hensyn til arbeidsgiveravgift. Netto pensjonskostnad er beregnet som brutto pensjonskostnad, fratrasket estimert avkastning på pensjonsmidlene. Netto pensjonskostnad er klassifisert som ordinær driftskostnad og er presentert under personalkostnader. Dette vedrører ikke renteelementet av pensjonsforpliktelsene.

Innskuddsbasert pensjonsordning

En innskuddsbasert pensjonsordning er en ordning hvor det betales faste innskudd til et fond og hvor konsernet ikke har noen juridisk eller underforstått plikt til å betale ytterligere innskudd. Det innregnes derfor ingen ytterligere forpliktelser i regnskapet knyttet til den innskuddsbaserte pensjonsordningen. Pliktig innskudd innregnes som personalkostnader i resultatet når de påløper.

Avhendet virksomhet

Et anleggsmiddel (eller en avhendingsgruppe) som holdt for salg dersom deres balanseførte verdi i hovedsak vil bli gjenvunnet ved en salgstransaksjon heller enn ved fortsatt bruk. En avhendingsgruppe kvalifiserer som en avhendet virksomhet dersom den utgjør en kontantgenererende enhet som enten er avhendet eller er klassifisert som holdt for salg, og representerer en separat og vesentlig virksomhet eller et separat og vesentlig geografisk driftsområde. Avviklet virksomhet holdes utenfor resultatet fra videreført virksomhet og presenteres som ett samlet beløp som resultat etter skatt fra avhendet virksomhet i resultatregnskapet. Alle konsolideringsprosedyrer som beskrevet ovenfor gjelder fortsatt, og kun eksterne inntekter og kostnader presenteres som avviklet virksomhet.

Innføring av nye og endrede regnskapsstandarder.

I 2025 er det ikke innført eller foretatt endringer i IFRS-standarder som har påvirket regnskapet i vesentlig grad.

2. Klimarisiko, skjønnsmessige vurderinger, estimater og forutsetninger

Utarbeidelse av regnskapet forutsetter at ledelsen gjør vurderinger og antakelser. Disse påvirker rapporterte eiendeler og gjeld, samt rapportering av betingede eiendeler og forpliktelser på balansedagen, og rapporterte inntekter og kostnader for rapporteringsperioden. De faktiske resultatene kan avvike fra disse estimatene.

De viktigste antagelser vedrørende fremtidige hendelser og andre viktige kilder til usikkerhet i estimater er redegjort for nedenfor.

Virkelig verdi av finansielle instrumenter

Virkelig verdi av finansielle instrumenter som handles i aktive markeder

Virkelig verdi av finansielle instrumenter som handles i aktive markeder, er basert på omsetningskurs på balansedagen. For derivater som handles på NASDAQ OMX Commodities benyttes standard verdsettelsesmetode med differanse mellom kontrakt kurs ved inngåelse og omsetningskurs på balansedag, multiplisert med volum, som grunnlag for virkelig verdi. Kontraktene gjøres typisk opp daglig. For derivater som handles bilateralt, så benyttes observerbare markedsdata i så stor grad som mulig i verdsettelsen til virkelig verdi og metodisk verdsettes disse kontraktene etter tilsvarende prinsipper som kontrakter som handles på NASDAQ OMX. Valutaterminer og rentebytteavtaler verdsettes ved bruk av markeds- og kontraktsdata på balansedato, herunder forwardkurver i markedet på balansedato.

Virkelig verdi av finansielle instrumenter som ikke handles i et aktivt marked

NTE har enkelte mindre plasseringer i unoterte aksjer. Det gjøres periodiske verdsettelsler ved bruk av anerkjent metodikk, og særlig nylige transaksjoner vektlegges i vurderingen av virkelig verdi av unoterte aksjer. NTE har ved utgangen av året langsiktige kraftkontrakter som dels gjøres opp netto og dels gjøres opp med fysiske leveranser. Det henvises til note 7 og 22 under.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler avskrives over forventet brukstid, og dette danner grunnlaget for årlige avskrivninger i resultatregnskapet. Forventet brukstid estimeres på bakgrunn av erfaring, klimarisiko, historikk og skjønnsmessige vurderinger blant annet basert på bruk og tilstand av driftsmidlet, og justeres dersom det oppstår endringer i slike estimater. Det tas hensyn til restverdi ved fastsettelse av avskrivningene, der vurdering av restverdi også er gjenstand for estimater.

Nedskrivninger

Konsernet har betydelige investeringer i varige driftsmidler, felleskontrollert virksomhet og tilknyttede selskaper. Tensio AS, Nord-Vest Fiber AS og Salten Kraftsamband AS inngår bla i her. Det kan være skjønnsmessige vurderinger, forutsetninger og estimater som er grunnlag for vurdering av nedskrivningsbehov. Disse anleggsmidlene testes for nedskrivning når det foreligger indikatorer på mulige verdifall. Slike indikatorer kan være endringer i markedspriser, avtalestrukturer, negative hendelser eller andre driftsforhold. Ved beregning av gjenvinnbart beløp må det gjøres en rekke estimater og skjønn vedrørende fremtidige kontantstrømmer der avkastningskrav, priser, driftsmarginer og salgsvolum er de viktigste faktorene. Den lave kraftprisen er en slik indikator på mulig nedskrivningsbehov. Den vesentligste delen av konsernets driftsmidler er anskaffet for mange år siden, og bokført verdi er av disse er av den grunn forholdsvis lav. Kraftprisen utløser derfor ikke noe nedskrivningsbehov for anleggene. For andre driftsmidler anskaffet på senere tidspunkt, er det foretatt nedskrivningstester. Konsekvenser av klimarisiko har så langt ikke medført nedskrivningsbehov, men klimarisiko er hensyntatt i vurderingene. Ved vurdering av innvirkning på klimarisiko er det brukt skjønnsmessige vurderinger og estimater ut fra virksomhetens art og omfang.

Utsatt skattefordel

Det er beregnet utsatt skatt på alle midlertidige forskjeller mellom skattemessige og konsoliderte regnskapsmessige verdier på eiendeler og gjeld ved bruk av gjeldsmetoden. Utsatt skatt fastsettes ved bruk av skattesatser og skattelover som er vedtatt eller i det alt vesentlige er vedtatt på balansedagen, og som antas å skulle benyttes når den utsatte skattefordelen realiseres, eller når den utsatte skatten gjøres opp. Utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at fremtidig skattbar inntekt vil foreligge, og at de midlertidige forskjellene kan fratrekkes i denne inntekten. Konsernet har balanseført utsatt skattefordel knyttet til negativ grunnrenteinntekt til fremføring. Utsatt skattefordel er balanseført der det forventes at negativ grunnrenteinntekt kommer til anvendelse innenfor rimelig tidshorisont. Tidspunkt for når negativ grunnrenteinntekt kan komme til anvendelse er spesielt avhengig av forutsetninger om fremtidige kraftpriser. Ledelsen har anvendt sitt beste skjønn ved vurderinger knyttet til fremtidige kraftpriser og øvrige forutsetninger som bestemmer fremtidig grunnrenteinntekt. Det vises til note 1 og note 15 for en nærmere beskrivelse.

Pensjoner

Beregning av pensjonsforpliktelse innebærer bruk av skjønn og estimater på en rekke parametere. Det henvises til note 11 for en nærmere beskrivelse av hvilke forutsetninger som er lagt til grunn.

3. Segmentinformasjon / forretningsområder

Forretningsområde Energi

Forretningsområdet består av det heleide selskapet NTE Energi AS, som har produksjonsanlegg for vannkraft i flere kommuner i Trøndelag. Selskapet er også medeier i anlegg i Bindal kommune i Nordland gjennom Åbjørakraft og i Sverige gjennom Linnvasselv Kraftlag SA, hvor verdiene er tatt inn i forretningsområdet basert på bruttometoden. Selskapet eier også 22 % av Salten Kraftsamband AS som er tatt inn i konsernet etter egenkapitalmetoden. Gjennom selskapet NTE Montenegro AS har NTE 49 % eierskap i kraftselskapet Zeta Energy i Montenegro. I tillegg til vannkraftproduksjon har forretningsområdet eierskap i selskaper innen vindkraft. Her inngår vindparkene i Tromsø Vind AS og Raudfjell Vind AS. Med økende etterspørsel etter ren og fornybar energi vurderes selskapets framtidsutsikter som gode, selv om årlig inntjening vil variere med svingninger i kraftprisene.

Forretningsområde Telekom

Forretningsområde telekom består av telekomvirksomheten i det heleide selskapet NTE Telekom AS, som driver med salg av fiberbaserte tjenester i privat- og bedriftsmarkedet. NTE Telekom AS eier også 100 % av aksjene i Verdal Kabel TV AS.

Forretningsområde Marked

Marked består av strøm- og energitjenester i det heleide selskapet NTE Marked AS, og driver med salg av strøm og tjenester knyttet til energioptimalisering rettet mot privat- og bedriftsmarkedet. Forretningsområdets framtidige resultat påvirkes i stor grad av prisutviklingen i kraftmarkedet, og behovet for kraftleveranser er stabilt til både bedrifter og husholdninger. Forretningsområdet inneholder også selskapet NTE Solkraft AS som produserer solstrøm på tak hos næringsbygg.

Forretningsområde Elektro

Forretningsområde elektro består av virksomheten i NTE Elektro AS, samt virksomhet gjennom 60 % eierandel i Elcom AS. Forretningsområdet leverer elektroinstallasjoner i både service- og prosjektmarkedet. Virksomheten utøves i hovedsak i Midt-Norge. Hele virksomhetsområdet Elektro ble solgt i januar 2026. Resultat fra forretningsområde Elektro er i resultatregnskapet presentert på egen linje som "Resultat fra avhendet virksomhet". I balansen er eiendeler og gjeld presentert på egen linje som "holdt for salg".

Forretningsområde Nett

Forretningsområdet omfatter 40 % eierandel i det midt-norske nettkonsernet Tensio AS. Nettkonsernet eier og har driftsansvaret for alt strømnnett i Tensio sitt konsesjonsområde. Nettvirksomheten er monopol og som sådan underlagt myndighetskontroll av Norges vassdrags- og energidirektorat (NVE). Direktoratet fastsetter regulatoriske og økonomiske rammer for nettvirksomheten.

Øvrig

Øvrig omfatter:

- Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS (morselskapet), som er tjenestetilbyder for datterselskapene, og som også leier ut lokaler, både internt og eksternt.
- Resultatene fra andre av de mindre 100 % eide datterselskapene.
- Elimineringseffekter
- Alle IFRS-effekter.

De vesentligste differansene mellom NGAAP i selskapsregnskapene og IFRS er urealiserte verdiendringer på derivater. Se note 8 for nærmere segmentrapportering fordelt på de ulike forretningsområder.



Elen Kristine Lona og Terje Ness på jobb på Nedre Fiskumfoss

4. Selskap som inngår i konsolideringen

Selskapets navn	Virksomhets-sted	Type virksomhet	Eid direkte av mor-selskapet	Eid av konsernet totalt
Morselskapet:				
Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS	Steinkjer			
Datterselskap som konsolideres				
NTE Energi AS	Steinkjer	Kraftproduksjon	100 %	100 %
NTE Marked AS	Steinkjer	Kraftsalg og telekom	100 %	100 %
NTE Elektro AS	Steinkjer	Elektroinstallasjon	100 %	100 %
NTE Telekom AS	Steinkjer	Telekom	100 %	100 %
NTE Montenegro AS	Steinkjer	Investeringsselskap	100 %	100 %
Verdal Kabel TV AS	Verdal	Telekom	0 %	100 %
NTE Vindkraft AS	Steinkjer	Investeringsselskap	0 %	100 %
Tromsø Vind AS	Kvaløya	Kraftproduksjon	0 %	100 %
Raudfjell Vind AS	Kvaløya	Kraftproduksjon	0 %	100 %
NTE Solkraft AS	Oslo	Kraftproduksjon	0 %	100 %
Elcom AS	Nærøysund	Elektroinstallasjon	0 %	60 %
Øvrige Datterselskap	Steinkjer		70 -100 %	70 -100 %

5. Klimarisiko og markedsrisiko i konsernet

Klimarisiko
NTE er direkte utsatt for klimaendringer, ettersom endringer i nedbør både vil endre gjennomsnittlig produksjon fra vannkraftverk, samt øke svigningene. I tillegg vil overgangen til en lavkarbonøkonomi medføre omfattende politiske, juridiske og markedsmessige endringer, med potensial til å ha betydelig innvirkning på NTEs inntekter.

Markedsrisiko vil i hovedsak være knyttet til kraftpris-, volum-, valuta- og renterisiko. I det følgende redegjøres det nærmere for disse risikotypene og hvordan de styres.

Markedsrisiko kraftpris
Produksjonsportefølje
NTEs vann- og vindproduksjon er utsatt for prisisiko fordi fremtidig pris er ukjent. Produksjonsporteføljen har til hensikt å ivareta vann- og vindkraftproduksjonen og risiko i tilknytning til denne.

Nettoeksponeringen i porteføljen består av forventet fremtidig produksjon, salgsforpliktelser under langsiktige fysiske kontrakter, samt kontrakter på NASDAQ og bilaterale finansielle kontrakter.

NTE inngår salgavtaler og handler med ulike finansielle instrumenter for å sikre produksjonsinntektene. Dette bidrar til å stabilisere selskapets kontantstrøm fra år til år, noe som anses ønskelig med tanke på den store usikkerheten som er knyttet til kraftprisen. I sikringshandelen tas det hensyn til både konsernets risikostrategi og kraftprisforventning. For risikostyringsformål ses finansielle og fysiske kontrakter under ett. Regnskapsmessig resultatføres verdiendringer og løpende oppgjør på finansielle sikringshandler. Ettersom konsernets magasinbeholdninger og forventede fremtidige produksjon ikke regnskapsføres gir dette en asymmetri regnskapsmessig. Det henvises her til note 22.

De fysiske salgs- og kjøpsforpliktelsene i porteføljen består av kontrakter inngått på kommersielle vilkår, konsesjonskraftforpliktelser samt diverse frikraftavtaler. Konsernet har avtaler om konsesjonskraft som er evigvarende. Disse evigvarende avtalene utgjør bare en mindre del av konsernets middelproduksjon.

Sluttbrukerportefølje
Med sluttbrukervirksomhet menes salg av kraft til private konsumenter, offentlig virksomhet og private bedrifter. Det inngås fysiske salgskontrakter som hovedsakelig leveres til spotpris, variabelpris eller fastpris. Alle kontrakter som leveres til fastpris sikres i henhold til virksomhetsområdets handels- og risikostrategi. Løpende leveranser av kraft skjer ved innkjøp til spotpris. For bedriftsmarkedet tilbys det ulike porteføljeforvaltningsprodukter hvor det foretas finansielle handler på NASDAQ, basert på kundespesifikke handels- og risikomandat.

Nettoeksponeringen i sluttbrukerporteføljene består av de til enhver tid oppdaterte salgsforpliktelser med ulik bindingstid for pris, samt kontrakter på NASDAQ og bilaterale finansielle kontrakter. I all hovedsak har de løpetider som ligger innenfor fem år. Porteføljen skal minimere kraftprisisiko og sikre verdien av fremtidige inntekter fra dette området. Sluttbrukervirksomheten eksponeres for kraftprisisiko når det avtales faste priser med sluttbruker. Når det foreligger slik prisisiko, sikres priser gjennom inngåelse av finansielle kontrakter på NASDAQ eller bilateralt.

Markedsrisiko volum
Konsernet er eksponert for volumrisiko gjennom sin vann- og vindkraftproduksjon og sluttbrukervirksomhet.

Vannkraftproduksjonen skjer i 19 heleide og flere deleide kraftverk. Dette gir en veldiversifisert anleggsportefølje, både med hensyn til meteorologi og hydrologi, samt driftsmessige forhold. Av konsernets samlede produksjon fra 100 % eide kraftverk kommer cirka 96 prosent fra magasinkraft, noe som gir en god reguleringsgrad. Konsernets middelproduksjon fra vannkraft er på cirka 4,1 TWh. I tillegg kommer eksponeringen fra vindkraftproduksjonen. Av vindkraftproduksjonen er 70 % pay as prudiced sikret med langsikte kraftavtaler.

Sluttbrukervirksomheten er eksponert for volumrisiko i all vesentlighet knyttet til kunder med produktet fastpris. Kundene sikres finansielt basert på kundens forventede forbruksnivå og -profil. Faktisk forbruk kan avvike fra dette, og medfører volumrisiko for sluttbrukerselskapet. Selskapet priser denne volumrisikoen i sine produkter.

Prissensitivitet kraft		
Effekt på resultat av verdiendring på eiendeler og gjeld til virkelig verdi ved endring i kraftpriser		
(Beløp i mill. kr)	Endring i kraftpriser	
	-10 %	10 %
Sum endring i resultat før skatt	69,0	-69,0

Tabellen viser en partiell risikoanalyse av hvordan konsernets resultat før skatt påvirkes av verdiendringer på eiendeler og gjeld som følge av et parallelt skift i terminprisene på kraft med minus/pluss 10 %. Analysen omfatter kun eiendeler og gjeld som etter IFRS 9 er vurdert til virkelig verdi.

Markedsrisiko valuta

Konsernet opererer på den nordiske kraftbørsen, NASDAQ OMX, hvor all handel skjer i euro. NTE sitt fysiske salg av kraft skjer i all hovedsak i NOK, og konsernet har ved utgangen av året ikke langsiktige fysiske kjøps- og salgskontrakter med annen oppgjørsvaluta enn NOK. All euro-eksponering som oppstår som en følge av handel på NASDAQ OMX eller bilateral handel sikres ved bruk av valutaterminer.

Styrene i de respektive virksomhetsområder har vedtatt sikringsstrategier for å håndtere eksponeringen for valutarisiko. Kurssensitivitet på valutaderivater fremgår av tabellen nedenfor:

Effekt på resultat av verdiendring på eiendeler og gjeld til virkelig verdi ved endring i valutakurs (Beløp i mill. kr)	Endring i valutakurs (NOK/EUR)	
	-10 %	10 %
	-4,0	4,0

Sum endring i resultat før skatt

Tabellen viser en partiell risikoanalyse av hvordan konsernets resultat før skatt påvirkes av verdiendringer på eiendeler og gjeld som følge av et parallelt skift i valutakursen NOK/EUR på minus/pluss 10 %. Med minus menes at norsk kroner styrker seg målt mot euro. Analysen omfatter verdiendring på valutaterminer og kraftderivater. NTE har ikke lån eller annen vesentlig eksponering i utenlandsk valuta.

Markedsrisiko rente

I tillegg til ordinær renterisiko på konsernets finansiering og likviditetsplasseringer, er konsernet eksponert mot andre typer renterisiko gjennom friinntekt i særbeskatning for kraftproduksjon. Gjennom selskapets risikostyringsmodell aggregeres de ulike renteeksponeringer. For å redusere selskapets renterisiko kan det benyttes låneavtaler med både fast og flytende rente.

6. Kredittrisiko, likviditets- og refinansieringsrisiko

Kredittrisiko

Kredittrisiko er risikoen for at en part i en finansiell eller fysisk handel vil påføre den annen part et finansielt tap ved å ikke innfri sine forpliktelser. NTE påtar seg motpartsrisiko ved salg av kraft, distribusjon av kraft (nettleie) og ved salg av andre varer og tjenester. Ved handel med finansielle instrumenter foreligger det også motpartsrisiko. Hoveddelen av inngåtte finansielle kraftkontrakter cleares på NASDAQ.

For å redusere kredittrisikoen benyttes i noen tilfeller bankgarantier ved inngåelsen av en avtale. NTE har gode oppfølgingsrutiner for at utestående fordringer innbetales i henhold til avtale. Aldersfordelte kundelister følges opp kontinuerlig. Hvis en kontraktsmotpart får betalingsproblemer følges særskilte prosedyrer. Historisk har NTE hatt små tap på fordringer.

Maksimal kredittrisiko av energiderivater er tilnærmet lik de bokførte verdier innregnet i balansen. NTE har inngått en kredittforsikring for å redusere risikoen for tap på kunder.

Eksponering for kredittrisiko	2025		2024		1000kr
	Bokført	Kredittrisiko	Bokført	Kredittrisiko	
Anleggsmidler	226 362	226 362	92 014	92 014	
Andre langsiktige fordringer	521 143	521 143	137 435	137 435	
Derivater					
Omløpsmidler					
Kundefordringer	484 879	484 879	421 817	421 817	
Andre fordringer	643 935	643 935	643 368	643 368	
Derivater	59 382	59 382	208 526	208 526	
Bankinnskudd og kontanter	322 613	322 613	263 443	263 443	

For en beskrivelse av bruk av sikkerhetsstillelse og andre former for kredittforbedring ved handel med derivater så henvises det til note 22.

Kredittkvaliteten til eiendeler som ikke er forfalt eller har falt i verdi vurderes å være tilnærmet lik bokført verdi.

Likviditets- og refinansieringsrisiko

NTE påtar seg likviditetsrisiko ved at løpetiden på finansielle forpliktelser ikke samsvarer med den kontantstrømmen som eiendelene genererer. NTE anses i kapitalmarkedet å ha lav kredittrisiko og har god tilgang til kredittmarkedet. NTE benytter det norske sertifikat- og obligasjonsmarkedet som primærkilde for å sikre løpende lånebehov, men også bankmarkedet benyttes i en viss utstrekning.

Likviditetsrisiko følges opp regelmessig og ansvaret for å sørge for tilstrekkelig likviditet innenfor rammene i finansstrategien ligger hos konsernets økonomifunksjon. Nøkkel tall for likviditetsrisiko inngår som en del av konsernets rapportering.

Forfallsoversikt finansielle forpliktelser							1000kr
	Sum	2026	2027	2028	2029	2030	Forfall etter 2030
Obligasjonslån	2 645 000	300 000		900 000		700 000	745 000
Gjeld til kreditt-institusjoner	1 725 969	166 229	158 583	171 484	175 282	187 293	867 099
Sum annen langsiktig gjeld	4 370 969	466 229	158 583	1 071 484	175 282	887 293	1 612 099
Kassekreditt	471 550	471 550					
Leverandørgjeld	247 263	247 263					
Betalbar skatt	121 005	121 005					
Skyldige offentlige avgifter	84 019	84 019					
Derivater	81 519	81 519					
Annen kortsiktig gjeld	758 541	758 541					
Sum kortsiktig gjeld	1 763 897	1 763 897	0	0	0	0	0
Sum	6 134 866	2 230 126	158 583	1 071 484	175 282	887 293	1 612 099

7. Finansielle instrumenter			
Finansielle instrumenter etter kategori			1000kr
	Virkelig verdi over resultat	Amortisert kost	Sum
Balanseført verdi 31.12.2025			
Anleggsmidler			
Andre langsiktige fordringer		226 362	226 362
Aksjer og andeler	14 857		14 857
Derivater	521 143		521 143
Omløpsmidler			
Kundefordringer		484 879	484 879
Andre fordringer		643 935	643 935
Derivater	59 382		59 382
Bankinnskudd, kontanter o.l.		322 613	322 613
Sum eiendeler	595 382	1 677 789	2 273 171
	Virkelig verdi over resultat	Amortisert kost	Sum
Balanseført verdi 31.12.2025			
Langsiktig gjeld			
Derivater	302 479		302 479
Obligasjonslån		2 362 456	2 362 456
Leasingforpliktelse		15 664	15 664
Gjeld til kredittinstitusjoner		1 545 296	1 545 296
Kortsiktig gjeld			
Kassakreditt		471 550	471 550
Leverandørgjeld		247 263	247 263
Derivater	81 519		81 519
Annen kortsiktig gjeld		758 541	758 541
Sum gjeld	383 998	5 400 770	5 784 768
	Virkelig verdi over resultat	Amortisert kost	Sum
Balanseført verdi 31.12.2024			
Anleggsmidler			
Andre langsiktige fordringer		92 014	92 014
Aksjer og andeler	16 219		16 219
Derivater	137 435		137 435
Omløpsmidler			
Kundefordringer		421 817	421 817
Andre fordringer		643 368	643 368
Derivater	208 526		208 526
Bankinnskudd, kontanter o.l.		263 443	263 443
Sum eiendeler	362 180	1 420 642	1 782 822
	Virkelig verdi over resultat	Amortisert kost	Sum
Balanseført verdi 31.12.2024			
Langsiktig gjeld			
Derivater	298 205		298 205
Obligasjonslån		302 414	302 414
Leasingforpliktelse		19 275	19 275
Gjeld til kredittinstitusjoner		375 344	375 344
Kortsiktig gjeld			
Kassakreditt		487 919	487 919
Leverandørgjeld		241 870	241 870
Derivater	193 056		193 056
Annen kortsiktig gjeld		358 467	358 467
Sum gjeld	491 261	1 785 289	2 276 550

Finansielle instrumenter til virkelig verdi - nivåhierarki

Vurdering til virkelig verdi
For finansielle instrumenter regnskapsført til virkelig verdi er verdsettelseshierarkiet presentert under.

Kategoriseringen bygger på følgende prinsipper:

Nivå 1:
Notert pris i et aktivt marked for en identisk eiendel eller forpliktelse.

Nivå 2:
Verdsettelse er foretatt gjennom bruk av verdsettelsesteknikker og neddiskontering av forventede fremtidige kontantstrømmer. Inputparametre i verdsettelsen er enten observert direkte eller avledet fra observerbare markedsdata.

Nivå 3:
Verdsettelse basert på faktorer som ikke er hentet fra observerbare markeder og heller ikke har observerbare forutsetninger som input til verdsettelsen.

Eiendeler 31.12.2025	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Sum
Finansielle eiendeler til virkelig verdi over resultatet				
Derivater		59 382	521 143	580 525
Aksjer og andeler			14 857	14 857
Sum		59 382	536 000	595 382

Forpliktelser pr 31.12.2025	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Sum
Finansielle forpliktelser til virkelig verdi over resultatet				
Derivater		81 519	302 479	383 998
Sum		81 519	302 479	383 998

Eiendeler 31.12.2024	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Sum
Finansielle eiendeler til virkelig verdi over resultatet				
Derivater		208 526	137 435	345 961
Aksjer og andeler			16 219	16 219
Sum		208 526	153 654	362 180

Forpliktelser pr 31.12.2024	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Sum
Finansielle forpliktelser til virkelig verdi over resultatet				
Derivater		193 056	298 205	491 261
Sum		193 056	298 205	491 261

Nivå 3 består av aksjer og kraftkontrakter hvor observerbare markedsdata ikke dekker hele kontraksperioden. NTE inngår langsiktige kjøp- og salgskontrakter innen kraft. Disse kontraktene har forskjellig løpetid, men de lengste varer opp mot 15 år. Kontraktene er i sin helhet klassifisert som nivå 3-kontrakter, da kontraktene har en varighet utover perioden hvor markedsdata er tilgjengelig. Verdsettelsen av disse kontraktene bygger på markedsdata på kort sikt der det er tilgjengelig. På lengre sikt gjøres det en framskrivning av priser. Kontraktene har en netto positiv verdi per 31.12.2025 på TNOK 2 026.

Finansielle instrumenter - Bokført verdi mot virkelig verdi

	31.12.2025	
	Bokført verdi	Virkelig verdi
Anleggsmidler		
Andre langsiktige fordringer	226 362	226 362
Derivater	521 143	521 143
Omløpsmidler		
Kundefordringer	484 879	484 879
Andre fordringer	643 935	643 935
Derivater	59 382	59 382
Bankinnskudd, kontanter o.l.	322 613	322 613
Sum eiendeler	2 258 314	2 258 314
Langsiktig gjeld*		
Obligasjonslån	2 362 456	2 362 456
Gjeld til kredittinstitusjoner	1 545 296	1 545 296
Kortsiktig gjeld		
Kassekreditt	471 550	471 550
Leverandørgjeld	247 263	247 263
Derivater	81 519	81 519
Annen kortsiktig gjeld	758 541	758 541
Sum gjeld	5 466 625	5 466 625

*Langsiktig gjeld i tabellen ovenfor er eksklusive neste års avdrag som i balansen er klassifisert som kortsiktig gjeld og inklusive påløpne renter.

8. Inntekter			
	2025	1000kr 2024	
Inntekt kraftproduksjon	1 408 508	1 302 326	
Inntekt telekom	930 690	844 209	
Inntekt marked	1 301 735	1 315 344	
Verdiendring derivater	96 059	9 984	
Resultat fra tilknyttet selskap som er del av kjernevirksomheten	135 007	214 881	
Andre inntekter og IFRS-effekter	38 063	-78 977	
Sum driftsinntekter	3 910 062	3 607 767	

	2025	2024
Inntekter fra kundekontrakter	3 857 746	3 563 887
Andre inntekter	52 317	43 880
Sum driftsinntekter	3 910 062	3 607 767

Kontraktbalanser	2025	2024
Kundefordringer	484 879	421 817
Kontrakteiendeler	0	22 299
Kontraktgjeld	630 246	704 393

Kontrakteiendeler relaterer seg til konsernets rett til å motta betaling for utført arbeid og prosjekter under utførelse som enda ikke er fakturert. Kontraktgjeld er hovedsakelig forskudd fra kunder på kontrakter som er under utførelse.

Inntekt fordelt på forretningsområder:

2025	Energi	Nett	Telekom	Marked	Øvrig	1000kr Konsern
Driftsinntekter eksterne	1 458 020	98 527	910 690	1 308 703	134 122	3 910 062
Driftsinntekter interne	1 089 605	0	11 266	25 417	-1 126 288	0
Driftskostnader eksterne	-1 890 844	0	-512 437	-1 308 024	1 201 184	-2 510 121
EBITDA	656 781	98 527	409 519	26 096	209 018	1 399 941
Av- og nedskrivninger	-325 865	0	-196 693	-20 571	-8 605	-551 735
Driftsresultat	330 916	98 527	212 826	5 525	200 413	848 206

Varige driftsmidler	6 299 549	0	1 706 781	209 117	1 536 521	9 751 968
Immaterielle eiendeler	16 060	0	54 968	24 665	247 186	342 879

Nøkkeltall (ikke revidert)

Produksjon (GWh)	5 723					
Normalproduksjon (GWh)	4 838					
Realisert kraftpris (øre/kWh)	24					
Antall kunder strømsalg				107 000		
Antall kunder telekom			87 000			

2024	Energi	Nett	Telekom	Marked	Øvrig	1000kr Konsern
Driftsinntekter eksterne	1 367 443	164 955	810 102	1 291 522	-26 255	3 607 767
Driftsinntekter interne	1 040 570	0	8 034	27 398	-1 076 002	0
Driftskostnader eksterne	-1 745 777	0	-511 217	-1 374 176	1 137 726	-2 493 444
EBITDA	662 236	164 955	306 919	-55 256	35 469	1 114 323
Av- og nedskrivninger	-169 644	0	-179 333	-14 954	-16 613	-380 544
Driftsresultat	492 592	164 955	127 586	-70 210	18 856	733 778

Varige driftsmidler	4 177 784	0	1 648 353	106	441 324	6 267 567
Immaterielle eiendeler	16 060	0	23 091	38 000	59 265	136 416

Nøkkeltall (ikke revidert)

Produksjon (GWh)	3 399					
Normalproduksjon (GWh)	4 080					
Realisert kraftpris (øre/kWh)	37					
Antall kunder strømsalg				105 000		
Antall kunder telekom			80 000			

9. Varer og prosjekt i arbeid		
	2025	1000kr 2024
Innkjøpte varer til anskaffelseskost	46 717	69 396
Prosjekt i arbeid	0	22 298
Sum	46 717	91 694

10. Personalkostnader		
	2025	1000kr 2024
Lønn	264 434	271 192
Aktiverte egne timer	-13 888	-10 623
Arbeidsavgift	53 990	53 306
Pensjonskostnader	25 989	29 468
Andre personalkostnader	13 303	14 867
Sum personalkostnader	343 828	358 210

Antall årsverk	335	338
----------------	-----	-----

11. Pensjonskostnader, -forpliktelser og midler

Konsernets pensjonsordninger

Konsernet endret sine pensjonsordninger fra 1.1.2015 fra en ytelsesbasert ordning til en innskuddsbasert ordning for sine ansatte. Konsernets ordninger tilfredsstiller kravene i lov om obligatorisk tjenestepensjon.

Innskuddsbasert pensjon

Konsernets pensjonsordning er fra 1.1.2015 en innskuddsordning. Innskuddssatsen er 7 % for pensjonsgivende lønn opp til 7,1 ganger folketrygdens grunnbeløp (G) og 20 % for pensjonsgivende lønn mellom 7,1G og 12 G. Herav utgjør egen sparing 2 %. Lønn over 12G regnes ikke med i pensjonsgrunnlaget. Innskuddsplanen omfatter foruten sparing til alderspensjon også risikodekninger.

I tillegg til den innskuddsbaserte pensjonen kommer ytelser i form av avtalefestet pensjon (AFP) til aldersgruppen fra 62 til 66 år, samt individuell pensjonsavtale til konsernsjef.

Konsernets innskuddsbaserte pensjonsordning omfatter 546 personer ved utgangen av året. For innskuddsplaner tilsvarer pensjonskostnaden årets belastede premie.

Ytelsesbasert pensjon

Konsernets pensjonsansvar for oppsatte rettigheter fra den tidligere tjenestepensjonsordningen er dekket gjennom pensjonsordning i livselskap. Oppsatte rettigheter reguleres årlig med folketrygdens grunnbeløp. Oppsatte rettigheter omfattes av 938 personer.

I forbindelse med at konsernet endret sine pensjonsordninger ble det opprettet kompensasjonsordning for ansatte som mistet retten til AFP. Kompensasjonsordningen ble finansiert og utarbeidet som en driftspensjon. Forpliktelse knyttet til driftspensjon framkommer på det tidspunkt rettigheten til driftspensjonen blir trukket på. Fra og med 2017 er denne forpliktelsen aktuarberegnet og framkommer som en pensjonsforpliktelse sammen med den ytelsesbaserte ordningen.

Beregning av pensjonskostnad og -forpliktelse er foretatt i henhold til den beregningsmetode og med de beregningsforutsetninger som benyttes i henhold til gjeldende regnskapsstandard. Alle estimatavvik som er oppstått i løpet av regnskapsåret innregnes som andre inntekter og kostnader i totalresultatet.

Balanseførte forpliktelser	2025	1000kr 2024
Nåverdi av sikrede forpliktelser (ytelsesbasert ordning)	1 170 161	1 201 668
Virkelig verdi av pensjonsmidlene (ytelsesbasert ordning)	-1 089 991	-1 085 319
Sum netto balanseførte pensjoner	80 170	116 348

Pensjonsmidler i balansen		
Pensjonsforpliktelser i balansen holdt for salg	31 318	
Pensjonsforpliktelser i balansen fra virksomhet som fortsetter	48 871	116 348
Sum netto balanseførte pensjoner	80 170	116 348

Resultatførte pensjonskostnader

Ytelsesbasert ordning	2025	2024
Nåverdi av årets opptjening	735	747
Administrasjonskostnad/ rentegaranti	81	77
Arbeidsgiveravgift pensjonskostnad	523	681
Personalkostnad inkl. Arbeidsgiveravgift og administrasjon	1 339	1 506
Netto rentekostnad	45 112	39 264
Arbeidsgiveravgift på netto rentekostnad	-41 916	-34 910
Netto finanskostnad inkl. arbeidsgiveravgift	3 195	4 354
Netto pensjonskostnad i resultatregnskapet	4 534	5 860
Aktuarielt tap/ (gevinst)	8 822	-37 160
Arbeidsgiveravgift	1 192	-5 019
Aktuarielt tap/(gevinst) inkl. arbeidsgiveravgift via OCI	10 014	-42 180
Samlet pensjonskostnad ytelsesbasert ordning	14 548	-36 319

Innskuddsbasert ordning		
Personalkostnad	46 350	42 519
Sum pensjonskostnad alle ordninger	60 898	6 200

Følgende økonomiske forutsetninger er lagt til grunn	2025	2024
Diskonteringsrente	3,90 %	3,90 %
Lønnsvekst	4,00 %	4,00 %
G-regulering	3,75 %	3,75 %
Pensjonsregulering	2,75 %	3,00 %
Demografiske forutsetninger om uførhet	KU	KU
Demografiske forutsetninger om dødelighet	K2013BE	K2013BE

Sensitivitetsanalyse oppsatte rettigheter ytelsesbasert pensjon

Sensitivitetsanalysen omfatter kun endringer i diskonteringsrenten og dødelighet. Dette siden det kun er denne som anses å ha vesentlig effekt på bokført pensjonsforpliktelse da NTE kun har oppsatte rettigheter. Analysen er basert på at alle andre forutsetninger er uendret. I praksis er det lite sannsynlig at noen endringer i forutsetninger er korrelerte med hverandre.

	Økning i pensjonsforpliktelse
Redusert diskonteringsrente med 0,5 %	7,00 %
Redusert dødelighet med 10 %	4,70 %

Regnskapsåret 2025	Nåverdi av forpliktelse	Virkelig verdi av pensjons-midlene	Netto
Endringer i pensjonsforpliktelsene fremkommer slik			
Balanseført verdi 01.01.2025	1 201 668	1 085 319	116 348
Årets pensjonsopptjening	839	0	839
Rentekostnad/ avkastning	40 280	39 076	1 204
Endring i estimatavvik	-10 767	-20 781	10 014
Balanseført verdi før innbetalinger og utbetalinger	1 232 019	1 103 615	128 405
Innbetalt til ordningen	-56 030	-13 624	-42 406
Arbeidsgiveravgift på innbetaling	-5 829	0	-5 829
Balanseført verdi 31.12.2025	1 170 161	1 089 991	80 170

Hvorav balanseført verdi 31.12.2025 holdt for salg31 318

Regnskapsåret 2024	Nåverdi av forpliktelse	Virkelig verdi av pensjons-midlene	Netto
Endringer i pensjonsforpliktelsene fremkommer slik			
Balanseført verdi 01.01.2024	1 321 113	1 126 715	194 398
Årets pensjonsopptjening	853	0	853
Rentekostnad/ avkastning	39 840	34 833	5 007
Endring i estimatavvik	-97 370	-55 191	-42 180
Balanseført verdi før innbetalinger og utbetalinger	1 264 435	1 106 357	158 078
Innbetalt til ordningen	-57 674	-21 037	-36 637
Arbeidsgiveravgift på innbetaling	-5 093	0	-5 093
Balanseført verdi 31.12.2024	1 201 668	1 085 319	116 348

12. Eiendomsskatt og konsesjonsavgifter

	2025	1000kr2024
Konsesjonsavgifter	27 530	26 436
Eiendomsskatt	71 550	57 345
Produksjonsavgift	18 762	0
Sum	117 842	83 781

Konsesjonsavgifter er evigvarende erstatningsutbetalinger som skal kompensere for skade eller ulempe som er påført av vannkraftutbygginger. Avgiften betales årlig og den prisjusteres med konsumprisindeksen ved første årsskifte fem år etter at konsesjonen ble gitt og deretter hvert femte år.

Årlige og varige erstatningsutbetalinger til kompensasjon for skade eller ulempe som er påført ved vannkraftutbygginger, prisjusteres etter samme regler som for konsesjonsavgifter.

13. Andre driftskostnader

	2025	1000kr2024
Kostnader eiendom	17 336	14 895
Leie maskiner og utstyr	50 444	16 560
Kjøp av materiell og utstyr	16 976	20 203
Reparasjoner og vedlikehold	52 924	72 704
Konsulenttjenester	85 161	134 438
Forsikringspremie, kontingenter	22 432	9 280
Kostnader og godtgjørelse reise, diett, bil mv.	11 635	9 632
Kontorkostnader	4 862	12 400
Eiendomsskatt	71 550	57 345
Konsesjonsavgifter	27 530	26 436
Avgifter og erstatninger	43 548	18 579
Salgs-, reklame, representasjonskostnader, kontingenter og gaver	26 046	15 122
Tap på fordringer	6 919	2 982
Andre kostnader	104 401	61 036
Sum andre driftskostnader	541 764	471 612

14. Netto finanskostnad

	2025	1000kr2024
Finansposter		
Resultat fra investering i tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet	-13	-1 224
Finansinntekter		
Renteinntekter	7 251	23 307
Reversering av tidligere nedskrivning finansielle anleggsmidler	0	5
Valutagevinst og annen finansinntekt	132 575	58 849
Sum finansinntekter	139 826	82 161
Finanskostnader		
Rentekostnader	209 898	70 756
Nedskrivning av finansielle anleggsmidler	0	8 276
Valutatap og annen finanskostnad	179 987	74 624
Sum finanskostnader	389 884	153 656
Netto finansposter	-250 071	-72 718

15. Skattekostnad

Beregning av utsatt skatt/skattefordel		
Midlertidige forskjeller overskuddsskatt	2025	2024
Driftsmidler	2 549 559	-269 617
Omløpsposter	28 504	36 995
Derivater	-6 989	-145 300
Gevinst- og tapskonto	-8 180	2 702
Pensjonsforpliktelser	-48 872	-116 347
Andre forskjeller	87 783	455 078
Netto midlertidige forskjeller	2 601 805	-36 489
Underskudd til fremføring	-1 960 757	-8 597
Grunnlag for utsatt skatt/skattefordel	641 048	-45 086
Utsatt skatt 22%	141 031	-9 919
Utsatt skatt/fordel som ikke inngår i endring midlertidige forskjeller	-126 587	-131 339
Herav ikke balanseført utsatt skattefordel	4 873	0
Utsatt skatt (+)/skattefordel (-) overskuddsskatt i balansen	19 317	-141 258
Midlertidige forskjeller grunnrenteskatt vann		
Midlertidig forskjell grunnrenteskatt	454 379	362 385
Negativ grunnrenteinntekt til fremføring	-717 720	-717 756
Ikke balanseført utsatt skatt/fordel på fremførbar grunnrenteinntekt	810 848	816 651
Grunnlag utsatt skatt/fordel grunnrenteskatt	547 507	461 280
57,7 % utsatt skatt/fordel grunnrenteskatt	315 912	266 159
Grunnrenteskatteverdi av særskilt inntektsskattefradrag	66 025	59 297
Utsatt skatt (+)/skattefordel (-) grunnrente i balansen	381 937	325 454
Midlertidige forskjeller grunnrenteskatt vind		
Midlertidig forskjell grunnrenteskatt	1 768 913	0
Negativ grunnrenteinntekt til fremføring	-834 186	0
Grunnlag utsatt skatt/fordel grunnrenteskatt	934 727	0
32,1 % utsatt skatt/fordel grunnrenteskatt	300 047	0
Grunnrenteskatteverdi av særskilt inntektsskattefradrag	-76 055	0
Fremførbar ubenyttet produksjonsavgift	-37 316	0
Utsatt skatt (+)/skattefordel (-) grunnrente i balansen	186 676	0

Avstemming av årets skattekostnad		
Overskuddsskatt		
Regnskapsmessig resultat før skattekostnad	378 388	661 060
Beregnet skatt 22%	83 245	145 433
22% av permanente forskjeller	-8 211	-25 389
Andre forskjeller	9 699	4 756
Skattekostnad overskuddsskatt	84 733	124 800
Grunnrenteskatt vann		
Betalbar grunnrenteskatt	67 223	96 390
Endring utsatt skatt/fordel grunnrenteskatt	56 482	-16 293
Skattekostnad grunnrenteskatt vann	123 704	80 098
Grunnrenteskatt vind		
Betalbar grunnrenteskatt	0	0
Endring utsatt skatt/fordel grunnrenteskatt	-98 895	0
Skattekostnad grunnrenteskatt vind	-98 895	0
Total skattekostnad i resultatregnskapet	109 543	204 898
Betalbar overskuddsskatt i balansen		
Betalbar skatt overskuddsskatt	53 782	131 333
Betalbar naturressursskatt	43 486	35 265
Naturressursskatt til fradrag i statens skatt på overskudd	-43 486	-35 265
Betalbar overskuddsskatt	53 782	131 333
Betalbar grunnrenteskatt vann	67 223	96 390
Betalbar grunnrenteskatt vind		
Total betalbar skatt i balansen	121 005	227 722
Effektiv skattesats (skattekostnad i forhold til resultat før skatt)	28,95 %	31,00 %
Skattesatser		
Overskuddsskatt	22 %	22 %
Naturressursskatt	1,3 øre/kWh	1,3 øre/kWh
Grunnrenteskatt vann	57,7 %	57,7 %
Grunnrenteskatt vind	32,1 %	

16. Immaterielle eiendeler

1000kr					
Regnskapsåret 2025	Goodwill	Vassdrags-rettigheter	Andre immaterielle eiendeler	Andre rettigheter	Sum
Anskaffelseskost					
Anskaffelseskost 1.1.2025	42 944	14 915	178 864	1 923	238 646
Tilgang	216 431		9 994		226 425
Eiendeler holdt for salg			-260		-260
Anskaffelseskost 31.12.2025	259 375	14 915	188 598	1 923	464 811
Akkumulerte avskrivninger og tap ved verdifall					
Akkumulerte av- og nedskrivninger pr 1.1.2025			102 230		102 230
Årets avskrivninger			19 703		19 703
Akkumulerte avskrivninger pr 31.12.2025			121 933		121 933
Bokførte verdier pr 31.12.2025	259 375	14 915	66 665	1 923	342 879
Økonomisk levetid		Evigvarende	3-6 år	5 år	
Avskrivningsplan			Lineær	Lineær	
Regnskapsåret 2024	Goodwill	Vassdrags-rettigheter	Andre immaterielle eiendeler	Andre rettigheter	Sum
Anskaffelseskost					
Anskaffelseskost 1.1.2024	40 675	14 915	159 504	1 923	217 017
Tilgang	2 269		19 360		21 629
Anskaffelseskost 31.12.2024	42 944	14 915	178 864	1 923	238 646
Akkumulerte avskrivninger og tap ved verdifall					
Akkumulerte av- og nedskrivninger pr 1.1.2024			79 570		79 570
Årets avskrivninger			22 660		22 660
Akkumulerte av- og nedskrivninger på avgang					0
Akkumulerte avskrivninger pr 31.12.2024			102 230		102 230
Bokførte verdier pr 31.12.2024	42 944	14 915	76 634	1 923	136 416
Økonomisk levetid		Evigvarende	3-6 år	5 år	
Avskrivningsplan			Lineær	Lineær	

Immaterielle eiendeler knytter seg til vassdragsrettigheter i NTE Energi AS, IT-software i NTE Marked AS og Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS, kundeportefølje og goodwill i NTE Telekom AS, samt goodwill i forbindelse med kjøpet av Tromsø Vind AS og Raudfjell Vind AS.

17. Varige driftsmidler

1000kr						
Regnskapsåret 2025	Tomter, bygninger og annen fast eiendom	Rett-til-bruk eiendeler	Bredbånd	Maskiner og anlegg	Driftsløsøre og transportmidler	Sum
Anskaffelseskost						
Anskaffelseskost 1.1.2025	1 003 868	48 578	3 224 540	7 114 737	400 525	11 792 248
Tilgang	335 642	466	283 882	3 327 347	40 215	3 987 552
Reklassifisering				-7 471	7 471	0
Avgang	-3 049				-1 642	-4 691
Eiendeler holdt for salg					-106 260	-106 260
Anskaffelseskost 31.12.25	1 336 461	49 044	3 508 422	10 434 613	340 309	15 668 849
Akkumulerte avskrivninger og tap ved verdifall						
Akkumulerte av- og nedskrivninger pr 1.1.2025	199 853	25 848	1 641 259	3 434 870	277 408	5 579 238
Årets avskrivninger	28 726	4 140	183 253	295 694	30 874	542 687
Akk. avskr. på eiend. holdt for salg 01.01.2025					-54 241	-54 241
Årets avskr. på eiend. holdt for salg					-10 655	-10 655
Akkumulerte avskrivninger 31.12.2025	228 579	29 988	1 824 512	3 730 564	243 386	6 057 029
Bokførte verdier pr 31.12.2025	1 107 884	19 056	1 683 911	6 704 050	96 924	9 611 825
Forventet øk.levetid	25-40 år	1-10 år	5-20 år	25-75 år	3-50 år	
Forventet øk.levetid tomt	Evigvarende					
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær	
Effekt på resultat av verdiendring på eiendel til virkelig verdi ved endring i kraftpris:				Endring i kraftpris		
(Beløp i mill. kr)				-10 %	10 %	
Sum endring i resultat før skatt				-100	-38	
Effekt på resultat av verdiendring på eiendel til virkelig verdi ved endring i diskonteringsrente:				Endring i diskonteringsrente		
(Beløp i mill. kr)				-1 %	1 %	
Sum endring i resultat før skatt				-16	-116	
Regnskapsåret 2024	Tomter, bygninger og annen fast eiendom	Rett-til-bruk eiendeler	Bredbånd	Maskiner og anlegg	Driftsløsøre og transportmidler	Sum
Anskaffelseskost						
Anskaffelseskost 1.1.2024	946 483	48 667	2 947 928	5 790 111	328 467	10 061 656
Tilgang	57 520		276 612	1 331 977	68 684	1 734 793
Reklassifisering				-4 599	4 599	0
Avgang	-135	-89		-2 752	-1 225	-4 201
Anskaffelseskost 31.12.2024	1 003 868	48 578	3 224 540	7 114 737	400 525	11 792 248
Akkumulerte avskrivninger og tap ved verdifall						
Akkumulerte av- og nedskrivninger pr 1.1.2024	187 228	21 566	1 474 925	3 298 584	230 688	5 212 991
Årets avskrivninger	12 625	4 282	166 334	136 286	22 367	341 894
Årets nedskrivninger					24 353	24 353
Akkumulerte avskrivninger 31.12.2024	199 853	25 848	1 641 259	3 434 870	277 408	5 579 238
Bokførte verdier pr 31.12.2024	804 016	22 730	1 583 284	3 679 868	123 117	6 213 014
Forventet øk.levetid	25-40 år	1-10 år	5-20 år	25-75 år	3-50 år	
Forventet øk.levetid tomt	Evigvarende					
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær	



Totale av- og nedskrivninger	2025	2024
Avskrivninger på immaterielle eiendeler (note 16)	19 703	22 660
Avskrivninger på materielle eiendeler	542 687	341 894
Nedskrivninger på driftsmidler	0	24 353
Avskrivninger på eiendeler holdt for salg	-10 655	-8 363
Total oppført i linjen årets av- og nedskrivninger	551 735	380 544
Endring anlegg under utførelse		
Anskaffelseskost 1.1.	54 553	1 297 392
Tilganger anlegg under utførelse	101 405	54 553
Avganger anlegg under utførelse/overført driftsmidler	-15 816	-1 297 392
Bokførte verdier pr 31.12.	140 143	54 553

Tilganger i den enkelte anleggsgruppe har gått via anlegg under utførelse og inngår således i tilgangen pr anleggsgruppe.

18. Tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet

1000kr						
Investering etter EK-metoden 2025	Salten Kraftsamband AS	Tensio AS	Nordvest Fiber Holding AS	SensorTech Holding AS	Øvrige tilknyttede selskap	Sum
Virksomhetstype	Tilknyttet selskap	Tilknyttet selskap	Felleskontrollert virksomhet	Tilknyttet selskap		
Selskapsform	AS	AS	AS	AS		
Forretningskontor	Fauske	Stjørdal	Ålesund			
Stemmeandel	22 %	40 %	50 %	33 %		
Inngående balanse 01.01.2025	1 886 092	1 772 369	0	1 200	32 546	3 692 207
Endringer i året						
Kjøp av andel					15 370	15 370
Kapitalendring					0	0
Andel årets resultat	35 014	206 614		342	-4 008	237 962
OCI	-40 018	21 840				-18 178
Tilbakebetaling kapital					18 000	18 000
Reversert tidligere nedskrivning						-133 000
Utbytte	-33 000	-100 000				
Utgående balanse 31.12.2025	1 848 088	1 900 822	0	1 541	61 905	3 812 356
Anskaffelseskost	1 754 888	1 023 075		17 770		

Investering etter EK-metoden 2024	Salten Kraftsamband AS	Tensio AS	Nordvest Fiber Holding AS	SensorTech Holding AS	Øvrige tilknyttede selskap	Sum
Virksomhetstype	Tilknyttet selskap	Tilknyttet selskap	Felleskontrollert virksomhet	Tilknyttet selskap		
Selskapsform	AS	AS	AS			
Forretningskontor	Fauske	Stjørdal	Ålesund			
Stemmeandel	22 %	40 %	50 %			
Inngående balanse 01.01.2024	1 848 582	1 652 225	34 107	1 300	49 704	3 585 917
Endringer i året						
Egenkapital på salg/kjøpstidspunkt						0
Merverdi/goodwill						0
Salg av andel					-95	-95
Kapitalendring					1 455	1 455
Andel årets resultat	62 334	204 047	-34 107	-100	-18 517	213 658
OCI	-2 824	16 097				13 273
Tilbakebetaling kapital		-100 000				-100 000
Avskrivning merverdi						0
Utbytte	-22 000					-22 000
Utgående balanse 31.12.2024	1 886 092	1 772 369	0	0	32 546	3 692 207
Anskaffelseskost	1 787 888	1 123 075	0	82 520	17 770	

Tensio AS

Tenso AS ble i 2019 etablert ved et tingsinnskudd. Tingsinnskuddet ble gjort til virkelig verdi. NTE har i sitt konsernregnskap valgt å ta sin andel av tingsinnskuddet inn i konsernregnskapet til kontinuitet. Tensio-konsernets konsernverdi er derfor langt høyere enn den bokførte andelen av konsernverdien som NTE har i sitt konsernregnskap. Med bakgrunn i dette, anser vi det ikke nødvendig å foreta en verddivurdering av eiendelen eller foreta noen sensitivitetsanalyse av verdien, da det ikke er noen indikasjoner som kan tyde på vesentlige endringer i de forutsetningene som lå til grunn for verdsettelsen i forbindelse med tingsinnskuddet. I henhold til dette mener vi den bokførte konsernverdien kan forsvares.

Salten Kraftsamband AS (SKS)

Fram til 16.03.2023 eide NTE 50 % av aksjene i Siso Energi AS. Aksjene i Siso Energi AS ble da skutt inn som tingsinnskudd i SKS. Tingsinnskuddet ble gjort til virkelig verdi og NTE mottok vederlagsaksjer i SKS. Etter tingsinnskuddet og en rettet emisjon eier NTE 22 % av aksjene.

SKS er Nord-Norges ledende vannkraftprodusent. SKS har flere kraftutbyggingsprosjekter som i framtiden vil bidra til økt produksjon av grønn fornybar energi. SKS er eid av NTE, Bodø og Fauske kommuner, Nordlandskraft AS, Bodø pensjonskasse, Bodø Energi AS, samt svenske Jämtkraft AB.

Nordvest Fiber Holding AS

Nordvest Fiber Holding AS ble etablert i mai 2019. Selskapet eier Nordvest Fiber AS som driver med utbygging (og drift) av fiberbredbånd i Møre og Romsdal, der innhold blir levert av Altibox. Basert på verdien av forventede fremtidige kontantstrømmer ble investeringen i 2024 nedskrevet til 0. Nordvest Fiber har vært eid med 50 % hver av NTE og Lyse. Både NTE og Lyse solgte i juli 2025 investeringen i Nordvest-Fiber til Tafjord Connect.

Hovedtall fra selskapens regnskaper:

	Salten Kraftsamband	
	Tensio AS	AS
2025	2 874 934	637 723
Driftsinntekter	516 534	159 155
Totalresultat	206 614	35 014
Konsernets andel av totalresultat		
Omløpsmidler	627 978	1 122 351
Anleggsmidler	13 161 272	5 769 363
Kortsiktig gjeld	1 568 577	254 907
Langsiktig gjeld	6 313 930	2 184 512
Egenkapital	5 906 743	4 452 295
Konsernets andel av egenkapital	2 362 697	1 844 823
+/- interngevinst eliminert	-461 875	3 265
= Balanseført verdi	1 900 822	1 848 088

Hovedtall fra selskapene regnskaper:

	Salten Kraftsamband		Nordvest Fiber
	Tensio AS	AS	Holding AS
2024	2 742 662	811 007	36 504
Driftsinntekter	509 838	283 337	-24 672
Totalresultat	203 935	62 334	-12 336
Konsernets andel av totalresultat			
Omløpsmidler	511 293	1 319 198	3 661
Anleggsmidler	12 385 851	5 764 017	248 551
Kortsiktig gjeld	1 914 189	291 230	10 997
Langsiktig gjeld	5 398 396	2 156 719	196 119
Egenkapital	5 584 559	4 635 266	45 096
Konsernets andel av egenkapital	2 233 824	1 885 077	22 548
+/- interngevinst eliminert	-461 455	1 016	-22 548
= Balanseført verdi	1 772 369	1 886 093	0

19.Sameieforetak

	Forretnings-kontor	Eierandel/stemmeandel
Linnvasselv Kraftlag SA	Steinkjer	48,4 % / 50 %
Åbjørakraft Kolsvik kraftverk	Mosjøen	50 %

Sameieforetakene er i konsernregnskapet behandlet etter bruttometoden, da dette er definert som en felleseid eiendel hvor eierne er de eneste kjøperne av den produserte kraften. Bruttometoden innebærer at hver post i regnskapene til sameieforetakene er inkludert i tilsvarende post i konsernregnskapet.

20. Finansielle langsiktige eiendeler

	2025	1000kr 2024
Investering i tilknyttet selskap og felleskontrollerte virksomheter	3 812 356	3 692 207
Andre aksjer og andeler	14 857	16 219
Investering i aksjer og andeler	14 857	16 219
Derivater	521 143	137 435
Andre finansielle eiendeler	521 143	137 435
Andre langsiktige forskuddsbetalte kostnader	88 224	
Utlån til kunder	62 343	67 249
Andre lån og periodiseringer	51 233	11
Andre lån gitt	24 013	24 179
Bruksrett og forskudd	550	575
Andre langsiktige fordringer	226 362	92 014

21. Kundefordringer og andre fordringer

	2025	1000kr 2024
Kundefordringer	504 263	430 781
Avsetninger for tap på fordringer	-19 385	-8 964
Kundefordringer netto	484 879	421 817
Sikkerhetsstillelse Nasdaq	156 394	290 829
Periodiseringer	242 121	186 792
Futures	229 757	
Andre kortsiktige fordringer	15 663	165 747
Kortsiktige fordringer	643 935	643 368

Sum fordringer	1 128 814	1 065 184
----------------	-----------	-----------

	Ikke forfalt	Forfalt 1-30 dager	Forfalt 31-60 dager	Forfalt 61-90 dager	Forfalt mer enn 90 dager	Totalt
2025	399 119	76 363	5 576	5 644	17 561	504 263
2024	357 105	28 623	5 580	1 820	37 653	430 781

22. Derivater

	1000kr				
	Finansielle anleggs- midler	Omløps- midler	Kortsiktig gjeld	Langsiktig gjeld	Sum
Balanseført verdi 31.12.2025					
Finansielle kraftderivater	304 505	14 183	-74 558	-302 479	-58 349
Rentebytteavtaler	13 119				13 119
Valutaterminkontrakter	203 519	45 199	-6 961		241 757
Sum balanseførte derivater	521 143	59 382	-81 519	-302 479	196 527
	Finansielle anleggs- midler	Omløps- midler	Kortsiktig gjeld	Langsiktig gjeld	Sum
Balanseført verdi 31.12.2024					
Finansielle kraftderivater	137 435	145 527	-174 144	-298 205	-189 387
Valutaterminkontrakter		62 999	-18 912		44 087
Sum balanseførte derivater	137 435	208 526	-193 056	-298 205	-145 300

Presentasjon

Derivater er presentert på egne linjer i balansen under henholdsvis eiendeler og gjeld. Derivater med henholdsvis positive og negative virkelige verdier presenteres brutto i balansen så langt det ikke foreligger juridisk rett til motregning av ulike kontrakter, og slik motregning faktisk vil bli benyttet i de løpende kontantoppgjør under kontraktene. I de sistnevnte tilfeller vil de aktuelle kontraktene presenteres netto i balansen. Derivater er pr. 31.12.2025 gjennomgående bruttoført basert på en vurdering opp mot kravene i IAS 32. I resultatregnskapet vises endring i virkelig verdi av derivater på egen linje under driftsinntekter. NTE anvender ikke sikringsbokføring per 31.12.2025. Alle derivater regnskapsføres til "virkelig verdi over resultatet" i samsvar med IFRS 9.

NTE inngår løpende større avtaler om kjøp og salg av kraft. Kontraktene er ofte langsiktige og løper 10-15 år fram i tid. Kontraktene er presentert som et finansielt anleggsmiddel. Fra 2025 inngår også innebygget valutaderivat som har oppstått i forbindelse med merverdianalyse ved kjøp av vindparker. Øvrige kontrakter inngår i den mer kortsiktige styringen av eksponering mot kraftpriser og valuta.

Bruk av derivater

Bruk av derivater i NTE skjer i hovedsak for å avdekke ulike former for markedsrisiko knyttet til kraftproduksjon og sluttbrukersalg, jf. note 5. Muligheten til å inngå derivathandler med annet formål enn dekking av markedsrisiko er svært begrenset og all derivathandel er som et utgangspunkt avledet fra kjernevirksomheten i konsernet som er kraftproduksjon, nettvirksomhet og sluttbrukersalg.

Bruk av derivater i konsernet er i første rekke konsentrert til områdene kraftproduksjon og sluttbrukersalg. Bruk av valutaderivater oppstår kun som en følge av behovet for å sikre valutaeksponeringer generert av kjernevirksomheten og tilhørende finansiell krafthandel.

NTE har rentederivater i forbindelse med langsiktig finansiering.

Det er etablert policydokumenter på styrenivå som gir overordnede føringer knyttet til handel med derivater. Det er videre operasjonalisert mer detaljerte rutiner knyttet til handel med derivater i konsernet.

Kredittrisiko knyttet til derivathandel

En betydelig del av NTE sin derivathandel er mot energibørs via oppgjørsrepresentant (SEB) og reglene for løpende sikkerhetsstillelse gjør at kredittrisikoen vurderes som svært lav. For derivatkontrakter som er inngått med andre motparter vurderes også risikoen som lav. NTE inngår kun derivattransaksjoner med motparter som selskapet etter en intern kredittvurdering vurderer som soliditetsmessig sterke og med en etablert posisjon som motpart i derivatmarkedene.

For derivatkontrakter inngått med andre motparter enn energibørs anvender konsernet mekanismer for å redusere kredittrisikoen, herunder avtaler om netting.

Verdsettelse

Verdsettelsen av derivater bygger på anerkjente metoder for verdsettelse av derivater. For valuta derivater mottar NTE motpartens verdsettelser som et bidrag i verifikasjonen av virkelig verdi per balansedato.

For kraftderivater benytter NTE anerkjente modeller og modellverktøy i prisingen av derivatporteføljen. I tillegg mottar NTE periodiske oppgaver fra motpart over virkelig verdi for løpende rimelighetskontroll av verdsettelser.

23. Kontanter og kontantekvivalenter

	1000kr	
Kontanter og kontantekvivalenter	2025	2024
Kontanter og bankinnskudd	322 613	263 443
Likvide midler	322 613	263 443
Gjeld med trekkrettigheter		
Kassekreditt	-471 550	-487 919
Kassekreditt limit	1 573 720	1 271 800
Ubenyttet trekkrettigheter	1 102 170	783 881
Likviditetsreserver	1 424 783	1 047 324

Det ble i april 2017 inngått en avtale med SEB om en GCM-løsning (clearing) for å unngå den høye kapitalbindingen som følger av det løpende kravet til sikkerhetsstillelse på Nasdaq. I denne forbindelse er det etablert en kassekreditt i SEB med limit på MEUR 40. Limit er oppgitt i NOK basert på euro kurs i henhold til Norges bank pr 31.12.25.

Selskapet har inngått en konserngaranti som dekker selskapets ansvar for skattetrekksmidler, og har av den grunn ingen bundne bankinnskudd knyttet til skattetrekksmidler. Det er stilt bankgaranti for skattetrekk tilsvarende 30 mill. kr som omfatter morselskap og datterselskapene. Videre har morselskapet avtale med bank om konsernkontosystem med tilhørende kassekreditt på 800 mill. kr., samt en trekkfasilitet på 300 mill. kr. Datterselskap som eies med mer enn 50%, er i det vesentlige deltakere i konsernkontosystemet og er solidarisk ansvarlig overfor banken for kassekreditten.

24. Andre avsetninger for forpliktelser

	1000kr	
	2025	2024
Pensjoner	48 871	116 348
Derivater	302 479	298 205
Erstatninger 1)	116 951	111 781
Utsatt skatt	587 929	325 454
Andre avsetninger for forpliktelser	1 051 467	761 604
Totalt avsetning for forpliktelser	2 107 696	1 613 392

Andre avsetninger for forpliktelser består av:

Leveringsforpliktelse kraftkontrakter	905 258	704 393
Fjerningsforpliktelse	90 500	0
Avsetning betingede gevinster	41 357	53 396
Andre forpliktelser	14 351	3 815
Sum avsetning for forpliktelser	1 051 467	761 604

1) Erstatninger og konsesjonsavgift

Erstatninger og konsesjonsavgift er avtalte ytelser til grunneiere og staten som følge av mottatte evigvarende vassdragskonsesjoner. Utbetalingene reguleres hvert 5. år med konsumprisindeksen i perioden. Avsetning for forpliktelse er beregnet nåverdi av fremtidige utbetalinger. Ved beregningen er det anvendt samme avkastningskrav som benyttes for vannkraft. Terminalverdiene av forpliktelsen er estimert til forpliktelsen i år 6 dividert på avkastningskrav minus inflasjon. Terminalverdien i år 6 er deretter diskontert tilbake til år 0. Motverdien av forpliktelsen klassifiseres som tomt under anleggsmidler i balansen. Årlige endringer i forpliktelsen, hovedsakelig som følge av endringer i diskonteringsrente, gir tilsvarende endringer i motsvarende eiendelspost. Løpende årlige utbetalinger kostnadsføres når de utbetales.

Endring i andre avsetninger for forpliktelser består av:

Avsetning andre forpliktelser 01.01	761 604
Leveringsforpliktelse kraftkontrakter	200 865
Fjerningsforpliktelse	90 500
Avsetning reklamasjoner	10 536
Endret avsetning betingede gevinster	-12 039
Avsetning andre forpliktelser 31.12	1 051 467

25. Rentebærende gjeld

Langsiktig rentebærende gjeld	2025	1000kr 2024
Obligasjonslån	2 645 000	300 000
Gjeld til kredittinstitusjoner	1 725 970	433 393
Leasingforpliktelser	19 995	23 690
Påløpne renter på lån	18 339	2 414
Sum langsiktig rentebærende gjeld	4 409 304	759 497
1.års avdrag ført som kortsiktig gjeld	-481 557	-58 049
Leasingforpliktelse ført som kortsiktig gjeld	-4 331	-4 415
Langsiktig rentebærende gjeld oppført som langsiktig gjeld	3 923 416	697 033
Kortsiktig rentebærende gjeld	2025	2024
Trekk på kassekreditt og trekkfasilitet	471 550	487 919
Leasingforpliktelse ført som kortsiktig gjeld	4 331	4 415
Første års avdrag og forfall på langsiktig gjeld	481 557	58 049
Sum kortsiktig rentebærende gjeld	957 438	550 383
Ubenyttede trekkfasiliteter	2025	2024
Kassakreditt - trekkfasilitet	1 102 170	783 881
Sum ubenyttede trekkrettigheter	1 102 170	783 881

Långiver og beskrivelse	Valuta	TNOK	Forfall	Gj.sn.rente	Fast/variabel
Obligasjonslån 2016-2026	NOK	300 000	11/2026	2,83 %	Fast rente
Obligasjonslån 2025-2028	NOK	900 000	09/2028	4,96 %	Variabel
Obligasjonslån 2025-2030	NOK	700 000	09/2030	4,91 %	Variabel
Obligasjonslån 2025-2032	NOK	575 000	09/2032	4,86 %	Fast rente
Obligasjonslån 2025-2035	NOK	170 000	09/2035	4,99 %	Fast rente
Sum obligasjonslån		2 645 000			
Nordic Investment Bank	NOK	149 268	12/2031	5,77 %	Variabel
Nordic Investment Bank	NOK	223 902	09/2032	5,62 %	Variabel
Nordic Investment Bank	NOK	250 000	12/2031	4,94 %	Variabel
Deka Bank	NOK	197 488	06/2035	3,71 %	Variabel
Deka Bank	NOK	189 258	06/2035	3,71 %	Variabel
KFW Bankengruppe	NOK	194 626	06/2035	2,00 %	Fast
KFW Bankengruppe	NOK	186 517	06/2035	2,00 %	Fast
Deka Bank	NOK	176 096	06/2035	3,71 %	Variabel
KFW Bankengruppe	NOK	158 815	06/2035	2,01 %	Fast
Sum gjeldsbrevlån		1 725 970			
Sum		4 370 970			

Nominelt utestående og virkelig verdi på noterte obligasjonslån:

Noterte obligasjonslån	Nominelt utestående		Virkelig verdi	
	2025	2024	2025	2024
Noterte obligasjonslån	2 645 000	300 000	2 639 257	289 440

Virkelig verdi av langsiktige noterte obligasjonslån er basert på innhentede ligningskurser fra Verdipapirforetakenes forbund. Nordic Bond Pricing har beregnet verdien for VPFF basert på prisinformasjon fra ledende verdipapirforetak innen obligasjonsmarkedet.

26. Kortsiktig gjeld

	2025	1000kr 2024
Kassekreditt	471 550	487 919
Leverandørgjeld	247 263	241 870
Betalbar skatt	121 005	227 722
Offentlige avgifter	84 019	80 277
Derivater	81 519	193 056
Annen kortsiktig gjeld	758 541	358 467
Sum kortsiktig gjeld	1 763 897	1 589 311

Annen kortsiktig gjeld består av:

1. års avdrag langsiktig gjeld	481 557	58 049
Periodiserte kostnader	233 159	233 527
Påløpte feriepenger	30 718	49 406
Forskudd fra kunder	4 940	0
Kundefordringer - creditsaldo	3 836	13 069
Leasingforpliktelse	4 331	4 415
Sum annen kortsiktig gjeld	758 541	358 467



27.1 Aksjekapital

Morselskapet Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS har forretningskontor i Steinkjer (Sjøfartsgata 3, 7736 Steinkjer) hvor en kan få konsernregnskapet utlevert.

Aksjekapitalen på kr 750 000 000 består av 100.000 aksjer á kr 7.500. Alle aksjer har like rettigheter. Det er foreslått å utbetale TNOK 150.000 i utbytte for året.

Oversikt over aksjonærer 31.12	Antall aksjer	Eierandel	1000 kr
			Andel av aksjeutbytte
Flatanger	1 040	1,04 %	1 560
Frosta	1 861	1,86 %	2 792
Grong	3 960	3,96 %	5 940
Høylandet	1 131	1,13 %	1 697
Inderøy	4 551	4,55 %	6 827
Indre Fosen	2 441	2,44 %	3 660
Leka	1 000	1,00 %	1 500
Levanger	11 341	11,34 %	17 012
Lierne	2 100	2,10 %	3 150
Meråker	4 640	4,64 %	6 960
Namsos	10 111	10,11 %	15 167
Namsskogan	4 430	4,43 %	6 645
Nærøysund	6 410	6,41 %	9 615
Overhalla	2 611	2,61 %	3 917
Raarvihke/Røyrvik	2 420	2,42 %	3 630
Snåase/Snåsa	2 131	2,13 %	3 197
Steinkjer	15 762	15,76 %	23 643
Stjørdal	13 260	13,26 %	19 890
Verdal	8 800	8,80 %	13 200
SUM	100 000	100 %	150 000

27.2 Utbytte per aksje

	2025	1000kr 2024
Utbetalt utbytte til aksjonærene i morselskapet	147 000	111 000
Antall aksjer i morselskapet på utdelingstidspunktet	100 000	100 000
Utbetalt utbytte per aksje i NOK	1 470	1 110

I morselskapet Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS er det avsatt utbytte på TNOK 150 000

Avsatt utbytte etter norske regnskapsregler er reversert i IFRS-regnskapet. For ytterligere informasjon om bedriftens utbyttepolitikk se eget avsnitt i årsberetningen.

28. Kraftproduksjon vannkraft og vindkraft

(Ureviderte tall)	2025	2024
Netto produksjonsvolum (fratrasket pumping) (GWh)	5 723	3 399
Normalproduksjon	4 838	4 080

Økningen fra 2024 skyldes kjøpet av vindparkene i Tromsø Vind AS og Raudfjell Vind AS. Vindparkene har en normalproduksjon på 758 GWh.

29. Betingede utfall, tvistesaker, hendelser etter balansedagen m.m.

Salg vindportefølje
NTE Energi AS solgte i 2016 alle sine andeler i Fosen Vind. Det foreligger klausuler i forbindelse med salget som både kan redusere og øke vederlaget. Som en følge av kompleksitet og utbyggingstid er gevinsten inntektsført etter hvert som gevinsten er ansett som opptjent. Det er foretatt en vurdering av saken fra NTE sin side som tidligere eier og vi har så langt tatt høyede for kjent informasjon når det gjelder den regnskapsmessige konsekvensen av transaksjonen. Resultatføring av den økonomiske konsekvensen er gjort ut fra det risikobildet som foreligger. Ikke resultatført gevinst fra salg av vindportefølje inngår som en del av øvrige avsetninger for betingede gevinster som framkommer i note 24.

Salg elektrovirksomheten
NTE solgte hele elektrovirksomheten i januar 2026 til den familieeide elektroentreprenøren JM Hansen. Se egen omtale av salget i egen note.

Twistesaker
NTE har til enhver tid mindre tvister med grunneiere, kunder og andre om blant annet forståelsen av avtaler som er inngått, forståelsen av offentligrettslige forpliktelser, herunder eiendomsskatt, skjønn og uenighet om ansvar knyttet til ordinær drift og utbygging av kraftverk, kraftlinjer og fibernett. Dette anses som en del av den ordinære driften i konsernet. Eventuelle forpliktelser som ikke er regnskapsført som følge av pågående tvistesaker eller andre juridiske bindinger, vil ikke ha vesentlig betydning for konsernets resultat, likviditet eller finansielle stilling.

Andre forhold
Vi er ikke kjent med at det har inntrådt andre forhold etter balansedagen som er av vesentlig betydning for bedømmelsen av regnskapet.

30. Pantstillelser, garantiansvar og tilsvarende forpliktelser

Garantiansvar
Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS har i låneavtaler avgitt negativ pantsettelseserklæring som omfatter datterselskapene. Dette innebærer at eventuell ny pantsettelse krever samtykke fra långiverne.

NTE har bankgarantier som ikke er balanseført fordelt som følger:	2025	1000kr 2024
	30 000	30 000
Skattetrekksgaranti	45 000	45 000
eSett OY	186 261	181 845
Gjennomfakturering	5 077	5 845
Leiegarantier	0	11 923
Leverandørgarantier	266 338	274 613
Totalt	266 338	274 613
Konsernets bankforbindelse har stilt en total garantiramme til disposisjon på	410 000	410 000
	266 338	274 613
Av denne er følgende benyttet pr 31.12 (inkludert i tallene over)	143 662	135 387
Til disposisjon	143 662	135 387

Konsernet har en konsernkontoordning hvor alle driftsselskapene i konsernet har stilt en solidarisk selvskyldnerkausjon på TNOK 800 000. Limit på konsernkontoen er TNOK 800 000.

31. Oppkjøp i 2025

17.12.2024 ble det inngått avtale om kjøp av vindparker fra Nordlich Holding GmbH & Co. der NTE Vindkraft AS var kjøper. Kjøpet omfattet 100 % av aksjene i Raudfjell Vind AS og Tromsø Vind AS. Kjøpet ble gjennomført og eierskapet overført 20.01.2025. Vindparkene er lokalisert i Tromsø kommune som ligger i prisområde NO4. Parkene har en installert effekt på 288 MW, noe som gjør vindparkene til de neste største i NO4. De gir en årsproduksjon på 750 GWh, noe som tilsvarer årsforbruket til ca. 50 000 husstander. Vindparkene har en konsesjonsperiode på 25 år med utløp i 2045.

Kjøpet er i sin helhet finansiert med grønne obligasjonslån.

Oppkjøpsanalyse:	MNOK
Kostpris	1 865
Bokført verdi av netto eiendeler 01.01.2025	-983
Merverdi	882

Det er utarbeidet en oppkjøpsanalyse der virkelig verdi er allokert til identifiserte immaterielle eiendeler og materielle eiendeler. Transaksjonsdato var 20.01.2025, men i oppkjøpsanalysen er det lagt til grunn verdier pr. 01.01.2025. Resultatene av oppkjøpsanalysen er oppsummert i tabellen under:

Virkelig verdi 01.01.2025	MNOK
Goodwill	216
Utsatt skattefordel	124
Varige driftsmidler	3 507
Renteswapper	26
Finansielle anleggsmidler	94
Innebygd derivat kraftkontrakt	226
Kundefordringer	41
Andre kortsiktige fordringer	1
Kontanter	31
Sum eiendeler	4 267
Sum egenkapital	1 865
Langsiktig rentebærende gjeld	1 386
Utsatt skatt	542
Andre langsiktige forpliktelser	398
Leverandørgjeld	13
Offentlige avgifter	14
Andre kortsiktige forpliktelser	49
Sum egenkapital og gjeld	4 267

En vesentlig del av av merverdi er henført til varige driftsmidler som relaterer seg til vindturbiner, fundamenter, transformatorer og øvrige anlegg. Andre langsiktige forpliktelser knytter seg hovedsakelig til mindreverdier på kraftkontrakten. I kraftkontrakten ligger et innebygd derivat. Verdien av det innebygde derivatet er positiv med MNOK 226 og verdijusteres over kraftkontraktens løpetid. Merverdier er ellers allokert til renteswap, fjerningsforpliktelser og fastrenteavtale.

Goodwill

	MNOK
Vederlag	1 865
Bokført verdi av netto eiendeler 01.01.2025	-983
Virkelig verdi av identifiserbare eiendeler og gjeld	-666
Goodwill	216

Goodwill består hovedsakelig av teknisk goodwill. Teknisk goodwill oppstår blant annet fordi utsatt skatt innregnes til nominelle verdier av utsatt skatt, mens virkelig verdi av utsatt skatt ligger til grunn for transaksjonsprisen. Innregnet goodwill forventes ikke å være skattemessig fradragsberettiget.

Kostnader relatert til transaksjonen

NTEs totale kostnader i forbindelse med transaksjonen beløper seg til MNOK 24. Transaksjonskostnadene er bokført som en del av andre driftskostnader i driftsresultatet i 2024.

Driftsinntekter og resultat i vindparkene

Vindparkene har bidratt med MNOK 212 til NTEs driftsinntekter, og 0 MNOK til resultat etter skatt i 2025. I tillegg kommer rentekostnader i forbindelse med kjøpet.

32. Leieavtaler

Rett til bruk eiendeler består av:

	Biler	Bygninger	<i>1000kr</i> Sum
Anskaffelseskost 01.01	8 456	40 302	48 758
Tilgang/avgang i perioden	466	0	466
Anskaffelseskost 31.12.	8 922	40 302	49 224
Akkumulerte avskrivninger 01.01	7 699	18 328	26 027
Periodens avskrivninger	528	3 612	4 140
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	8 227	21 939	30 167
Balanseført verdi 31.12.	695	18 362	19 056

Forventet økonomisk levetid	3 år	1-10 år	
Avskrivningsplan over leiekontrakten	Lineær	Lineær	
Minimum leieutbetalinger for følgende periode		2025	2024
Ikke senere enn ett år		4 372	4 454
Mellom ett og fem år		15 864	16 131
Mer enn fem år		594	4 260

Forpliktelsen knyttet til rett-til-bruk eiendel:	2025	2024
Biler	720	795
Husleie	19 277	22 892
Sum	19 996	23 687

Leasinggjeld er presentert som følger:	2025	2024
Annen kortsiktig gjeld	4 332	4 411
Leasingforpliktelse	15 664	19 276
Sum	19 996	23 687

Leiebeløp som er innregnet i resultatregnskapet:	2025	2024
Avskrivninger på rett-til-bruk eiendeler	4 140	4 282
Leiebeløp for kortsiktige leieavtaler og leieavtaler for eiendeler med lav verdi	4 115	2 170
Variabel leie som ikke er inkludert i leieforpliktelsene	5 985	5 648
Rentekostnader	368	436
Sum	14 608	12 536

Leasingbeløp innregnet i kontantstrømmen	2025	2024
Leasingleie	4 525	4 672

33. Honorar til ekstern revisor

KPMG er konsernets revisor og reviderer mor- og datterselskaper som er revisjonspliktige.

Godtgjørelse til revisor fordeler seg slik			1000kr
	2025	2024	
Lovpålagt revisjon (inkl teknisk bistand)	4 003	2 793	
Andre attestasjonstjenester og bistand	97	41	
Skatterådgivning (inkl teknisk bistand ligningspapir)		31	
Annen bistand	657	315	
Sum	4 757	3 180	

Revisjonshonoraret er oppgitt eksklusiv merverdiavgift.

34. Ytelser til ledende ansatte og styret

		Naturalytelser og andre skattepliktige godtgjørelser		Pensjons-kostnader	Sum ytelser 2025	Sum ytelser 2024
Navn	Stilling	Lønn				
Christian Stav	Konsernsjef	4 296 010	230 479	211 387	4 737 876	4 614 701
Nelly Maske	Konserndirektør Marked	1 758 302	43 666	193 536	1 995 504	0
Inge Forseth	Konserndirektør Energi	2 074 269	32 483	198 841	2 305 593	2 193 587
Inge Bartnes	Konserndirektør Mennesker, kommunikasjon og bærekraft	1 902 285	17 142	199 040	2 118 467	2 015 664
Odd Terje Rygh	Konserndirektør Virksomhetsstyring og forr.støtte	2 034 015	57 279	199 040	2 290 334	2 214 473
Astrid von Heimburg	Konserndirektør Strategi og Analyse	1 848 692	22 026	199 040	2 069 758	1 970 082
Astrid Svarva	Konserndirektør Teknologi og Digitalisering	1 755 589	27 889	175 860	1 959 338	1 858 672
Svein Erik Svarte	Konserndirektør Elektro	1 784 200	11 507	181 140	1 976 847	1 907 749
Odd Eirik Grøttheim	Konserndirektør Telekom	2 117 339	68 663	198 163	2 384 165	2 162 377
Svein Olav Munkeby	Konserndirektør Marked			0	0	2 404 387

Astrid Svarva hadde endring i stillingsprosent fra 100% til 25% i morselskapet fra 1. mai 2024. Hun begynte samtidig i en ny stilling hos NTE Energi AS 1. Mai 2024.

		Revisjons-utvalg utbetalt		Styrehonorar utbetalt i 2025	Sum utbetalt i 2025	Sum utbetalt i 2024
Styremedlemmer	Rolle	Tidsrom				
Jon Håvard Solum	Styreleder	Hele 2025	41 500	345 000	386 500	368 500
Therese Engan	Nestleder	Hele 2025	79 000	212 500	291 500	277 500
Bjørn Helmersen	Medlem	Hele 2025	43 500	141 250	184 750	175 750
John Ellingen	Medlem	Hele 2025		141 250	141 250	134 250
Berit Svendsen	Medlem	Hele 2025		141 250	141 250	149 000
Hege Brønde	Medlem	Hele 2025		141 250	141 250	134 250
Tor Ulleberg	Medlem	Hele 2025		141 250	141 250	134 250
Stine Nordseth	Medlem	Hele 2025		139 500	139 500	105 750
May-Lis Halvorsen-Ringseth	Vara / Medlem	Hele 2025				
Arne Stene	Vara / Medlem	Hele 2025				

Ved oppsigelse fra arbeidsgivers side har konsernsjef rett til etterlønn i 12 måneder utover oppsigelsestiden på 6 måneder. Konsernsjef har pensjonsavtale i likhet med de andre i selskapet. I tillegg har konsernsjef individuell pensjonsordning for lønn over 12G.

Ved oppsigelse fra arbeidsgivers side har Konserndirektører for Energi, Telekom, Marked og Elektro rett til etterlønn i 6 måneder utover oppsigelsestiden på 6 måneder. Øvrige konserndirektører har 6 måneder oppsigelsestid uten rett på etterlønn.

I 2025 er det ingen bonusavtaler til konserndirektører.

Det er ikke inngått avtale om sluttvederlag med styret. Tallene gjelder den perioden de har innehatt stillingen/verv i løpet av året.

35. Nærstående parter

Alle datterselskaper, tilknyttede selskaper og felles virksomhet som er angitt i note 4 og note 18 er nærstående parter av NTE. Mellomværender og transaksjoner mellom konsoliderte selskaper elimineres i NTEs konsernregnskap og vises ikke i denne note.

Personer som angitt i note 34 inngår i konsernets ledelse og styre og er også nærstående parter av NTE.

NTE har noe internt kjøp og salg i konsernet. Det største volumet av interne transaksjoner skjer via morselskapet som leverer administrative tjenester til datterselskapene. Utover dette utfører NTE Elektro AS installasjonstjenester der det er naturlig og dersom det er konkurransedyktige betingelser.

Alle transaksjoner med nærstående parter er inngått til antatt markedsmessige vilkår.

36. Avhendet virksomhet

Beskrivelse
Konsernet besluttet i 2025 å avhende elektrovirksomheten i konsernet. Elektrovirksomheten har om lag 290 ansatte og har avdelinger i Trondheim, Stjørdal, Levanger, Verdal, Steinkjer, Namsos og Namdalen. Elektrovirksomheten består av NTE Elektro AS og Elcom AS. Salget er et resultat av konsernets strategi om å konsentrere satsningen mot kjernevirksomheten i konsernet.

Virksomheten oppfyller kriteriene i IFRS 5.32 for å klassifiseres som avhendet virksomhet, ettersom den representerer en vesentlig og separat enhet, noe som er i tråd med definisjonen av i IFRS 5. Etter salget har NTE ingen elektrovirksomhet lenger.

Virksomheten ble solgt 30.01.2026.

Gevinst/tap:
I selskapsregnskapet hos Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS oppstår en gevinst. Gevinst tas først til inntekt i 2026 når salget gjennomføres. I konsernregnskapet etter IFRS oppstår et tap som er resultatført i 2025. Tapet oppstår ved måling til virkelig verdi fratrukket salgsutgifter.

	MNOK
Vederlag ved salg av aksjene	74
Netto eiendeler i konsernet	-94
Direkte salgsutgifter	-9
Tap ved måling til virkelig verdi fratrukket salgsutgifter	-29

Presentasjon resultat:
I henhold til IFRS 5 presenteres resultat etter skatt fra avhendet virksomhet som en linje i resultatregnskapet. I resultat fra avhendet virksomhet inngår også resultatført tap i konsern.

Resultatoppstilling fra avhendet virksomhet:

	2025	2024
Driftsinntekter	510	480
Tap ved avhendelse	-29	
Driftskostnader	-495	-479
Driftsresultat	-14	1
Finansposter	1	-1
Resultat før skatt	-13	0
Skatt	-3	1
Periodens resultat fra avhendet virksomhet	-16	1

Eiendeler og forpliktelser holdt for salg:	MNOK
	31.12.2025
Immaterielle eiendeler og varige driftsmidler	42
Finansielle eiendeler	2
Varelager	39
Fordringer	115
Bankinnskudd	14
Sum eiendeler holdt for salg	212

Avsetning for forpliktelser	33
Kortsiktig gjeld	99
Sum gjeld holdt for salg	132

Regnskap morselskap



Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS

Resultatregnskap

DRIFTSINNTEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	NOTE	MORSELSKAP	
		2025 1000 kr	2024 1000 kr
Annen driftsinntekt	1, 5	170 747	192 310
Sum driftsinntekter		170 747	192 310
Varekostnader		6 911	12 281
Lønnskostnad	2, 3	94 875	101 839
Avskrivning	8, 9	19 463	22 134
Annen driftskostnad	4, 5	105 602	101 466
Sum driftskostnader		226 851	237 719
Driftsresultat		-56 104	-45 409
FINANSINNTEKTER OG FINANSKOSTNADER			
Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap	6	30 032	210 000
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	6	400 206	324 561
Annen renteinntekt	6	13	267
Annen finansinntekt	6	962	502
Rentekostnad til foretak i samme konsern	6	43 023	35 982
Annen rentekostnad	6	161 790	56 398
Annen finanskostnad	6	8 581	1 254
Resultat av finansposter		217 819	441 697
Ordinært resultat før skattekostnad		161 715	396 288
Skattekostnad på ordinært resultat	7	29 269	41 128
ÅRSRESULTAT	16	132 445	355 161
Overføringer			
Avsatt til utbytte	16	150 000	147 000
Overført annen egenkapital	16	-17 555	208 161
Sum overføringer		132 445	355 161

Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS

Balanse pr 31. desember

EIENDELER	NOTE	MORSELSKAP	
		2025 1000 kr	2024 1000 kr
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utvikling		10 046	0
Software	8	0	604
Utsatt skattefordel	7	7 587	13 158
Sum immaterielle eiendeler		17 633	13 763
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	9	182 996	182 133
Anlegg under utførelse	9	4 711	10 893
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	9	20 940	24 595
Sum varige driftsmidler		208 647	217 621
Finansielle driftsmidler			
Investeringer i datterselskap	10	3 982 152	2 472 991
Lån til foretak i samme konsern	13	6 690 226	4 543 448
Investeringer i tilknyttet selskap	10	769 647	869 647
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet	13	574	574
Investeringer i aksjer og andeler	10	394	394
Andre langsiktige fordringer	12	11	11
Sum finansielle anleggsmidler		11 443 004	7 887 064
Sum anleggsmidler		11 669 283	8 118 448
Omløpsmidler			
Varelager	11	742	691
Fordringer			
Kundefordringer	12, 13	6 775	9 879
Andre kortsiktige fordringer		17 976	18 471
Konsernfordring	13	279 129	0
Sum fordringer		303 880	28 349
Bankinnskudd, kontanter o.l.	14	94	106
Sum omløpsmidler		304 716	29 146
SUM EIENDELER		11 973 999	8 147 594

Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS

Balanse pr 31. desember

EGENKAPITAL OG GJELD	NOTE	MORSELSKAP	
		2025 1000 kr	2024 1000 kr
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	15, 16	750 000	750 000
Overkurs	16	1 551 942	1 551 942
Sum innskutt egenkapital		2 301 942	2 301 942
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	16	4 127 909	4 150 322
Sum opptjent egenkapital		4 127 909	4 150 322
Sum egenkapital		6 429 851	6 452 264
Gjeld			
Avsetning for forpliktelser			
Pensjonsforpliktelser	3	20 405	51 987
Andre avsetninger for forpliktelser		0	12 032
Sum avsetning for forpliktelser		20 405	64 018
Annen langsiktig gjeld			
Obligasjonslån	12	2 645 000	300 000
Gjeld til kredittinstitusjoner	12	623 171	431 220
Sum annen langsiktig gjeld		3 268 171	731 220
Kortsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	12, 14	471 550	487 919
Leverandørgjeld	13	14 771	16 893
Betalbar skatt	7	0	34 430
Skyldige offentlige avgifter		7 936	7 728
Utbytte	16	150 000	147 000
Konserngjeld (kortsiktig)	13	1 581 599	192 306
Annen kortsiktig gjeld		29 717	13 817
Sum kortsiktig gjeld		2 255 573	900 093
Sum gjeld		5 544 149	1 695 331
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		11 973 999	8 147 594

Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS

Balanse pr 31. desember

Steinkjer, 23. april 2026

Styret i Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS

Jon Håvard Solum
Styrets leder

Berit Svendsen
Styremedlem

Tor Ulleberg
Styremedlem

Morgan Rolitrø Sjømark
Styremedlem

Christian Stav
Konsernsjef

Therese Troset Engan
Nestleder

Håge Brende
Styremedlem

Arne Stene
Styremedlem

Karoline Grønning
Styremedlem



Vi er stolt sponsor av Fargespill i Trondheim

Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS

Kontantstrømoppstilling

	MORSELSKAP	
	2025	2024
	1000 kr	1000 kr
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter		
Resultat før skattekostnad	161 715	396 288
Periodens betalte skatter	-34 430	-12 739
Gevinst/tap ved salg av anleggsmidler	954	-3 275
Ordinære avskrivninger	19 463	22 134
Reversering tidligere nedskrivnig aksjer	-18 000	0
Endring i varelager/prosjekt i arbeid	-51	-4
Endring i kundefordringer	3 104	5 885
Endring i leverandørgjeld	-2 122	-12 289
Forskjell mellom kostn.ført pensj. og inn-/utbet. i pensj.ordn.	-37 811	-31 808
Endring i andre tidsavgrensningsposter	-234 182	-320 536
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	-141 360	43 656
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter		
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	3 108	3 847
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-23 993	-21 088
Utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler	0	-10
Innbetalinger fra investeringer i finansielle anleggsmidler	100 000	100 000
Innbetalinger på andre lånefordringer	0	137 801
Utbetalinger på lånefordringer (korts./langs.)	-2 128 778	-297 200
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-2 049 663	-76 650
Kontantstømmer fra finansieringsaktiviter		
Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld	2 595 000	0
Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld	-58 049	-316 341
Netto endring i kassekreditt	-16 369	78 091
Utbetaling av utbytte	-147 000	-111 000
Innbetaling av konsernbidrag	210 000	0
Utbetaling av konsernbidrag	-236 088	0
Endring i konsernkontoordning	-156 484	380 837
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	2 191 010	31 587
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter	-13	-1 407
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse	106	1 512
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt	94	106

Noter morselskap





Stian Kilaas og Geir Arne Rø

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet, som er utarbeidet av selskapets styre og ledelse, må leses i sammenheng med årsberetningen og revisjonsberetningen.

Årsregnskapet består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømoppstilling og noteopplysninger, og er avlagt i samsvar med aksjelov, regnskapslov og god regnskapsskikk i Norge, gjeldende pr. 31. desember 2025. IAS 19 er benyttet for regnskapsføring av pensjoner.

Prinsipper

Årsregnskapet er basert på de grunnleggende prinsipper og klassifiseringen av eiendeler og gjeld følger Regnskapslovens definisjoner. Ved anvendelse av regnskapsprinsipper og presentasjon av transaksjoner og andre forhold, legges det vekt på økonomiske realiteter, ikke bare juridisk form. Betingede tap, som er sannsynlige og kvantifiserbare, kostnadsføres.

Klassifisering av poster i regnskapet

Eiendeler som knytter seg til varekretsløpet, samt fordringer som tilbakebetales innen ett år, er omløpsmidler. Omløpsmidler vurderes til det laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales i løpet av ett år.

Andre eiendeler er anleggsmidler. Anleggsmidler skal vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi når verdifallet forventes å ikke være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig fra det tidspunkt anleggsmidlet blir satt i drift.

For gjeld legges analoge kriterier til grunn. Første års avdrag på langsiktig gjeld og langsiktige fordringer klassifiseres likevel ikke som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld. Langsiktig lån balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet.

Bruk av estimat

Utarbeidelse av regnskaper i samsvar med regnskapsloven krever bruk av estimater. Videre krever anvendelse av selskapets regnskapsprinsipper at ledelsen må utøve skjønn. Områder som i stor grad inneholder slike skjønnsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

Inntektsførings- og kostnadsføringstidspunkt – sammenstilling

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres i takt med utførelsen. Utgifter sammenstilles med og kostnadsføres samtidig med de inntekter utgiftene kan henføres til. Utgifter som ikke kan henføres direkte til inntekter, kostnadsføres når de påløper.

Immaterielle eiendeler

Utgifter til immaterielle eiendeler, øvrige rettigheter, utviklingskostnader, og goodwill, er balanseført i den utstrekning kriteriene for balanseføring er oppfylt. Dette innebærer at slike utgifter balanseføres når det anses som sannsynlig at de fremtidige økonomiske fordelene knyttet til eiendelen vil tilflyte foretaket og anskaffelseskost kan måles pålitelig. Utgifter til forskning kostnadsføres.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets forventede levetid. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmiddelets stand ved kjøp av driftsmiddelet. Dersom gjenvinnbart beløp av driftsmiddelet er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen vil generere. Tomter avskrives ikke.

Bankinnskudd, kontanter og lignende

Bankinnskudd, kontanter og lignende inkluderer kontanter, bankinnskudd og andre betalingsmidler med forfallsdato som er kortere enn tre måneder fra anskaffelse.

Datterselskap, tilknyttede selskaper og felles kontrollert virksomhet

Datterselskap (DS) og tilknyttede selskap (TS) vurderes i utgangspunktet etter kostmetoden i morselskapet. Investeringene vurderes til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifallet skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede. Utbytte og andre utdelinger inntektsføres samme år som det avsettes i DS/TS. Overstiger utbytte andel av tilbakeholdt resultat etter kjøpet, regnskapsføres den overskytende delen som en tilbakebetaling av investert kapital, og utdelingene trekkes da fra den regnskapsførte verdien av investeringene i balansen.

Deltakelse i felles kontrollert virksomhet (FKV) regnskapsføres i utgangspunktet etter bruttometoden. Dette innebærer at morselskapet regnskapsfører sin relative andel av inntekter og kostnader i den felles kontrollerte virksomheten på de Respektive regnskapslinjene i morselskapets årsregnskap.

Se for øvrig egen note for nærmere informasjon om prinsipper knyttet til regnskapsføring av DS, TS og FKV.

Fordringer

Kundefordringer føres opp i balansen etter fradrag for avsetning for forventet tap. Avsetning til tap er gjort på grunnlag av individuell vurdering av fordringene og en tillitsavsetning som skal dekke øvrig påregnelig tapsrisiko. Vesentlige økonomiske problemer hos kunden, sannsynligheten for at kunden vil gå konkurs eller gjennomgå økonomisk restrukturering og utsettelse og mangler ved betalinger anses som indikatorer på at kundefordringene må nedskrives.

Andre fordringer, både omløpsfordringer og anleggsfordringer, føres opp til det laveste av pålydende og virkelig verdi. Virkelig verdi er nåverdien av forventede fremtidige innbetalinger. Det foretas likevel ikke neddiskontering når effekten av neddiskontering

er uvesentlig for regnskapet. Avsetning til tap vurderes på samme måte som for kundefordringer.

Aksjer og eiendeler i andre selskaper

Aksje og andeler i andre selskaper balanseføres til anskaffelseskost. Investeringene blir nedskrevet til virkelig verdi dersom verdifallet ikke er forbigående. Mottatt utbytte fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

Varer

Lager av innkjøpte varer vurderes til laveste av anskaffelseskost etter FIFO-prinsippet og virkelig verdi. Det foretas nedskrivning hvis virkelig verdig (definert som estimert fremtidig salgspris redusert med forventede salgskostnader) er lavere enn anskaffelseskost. Salgskostnader inkluderer alle gjenværende slags-, administrasjons- og lagringskostnader.

Pensjoner

I desember 2014 ble det besluttet å gå over til en generell innskuddsbasert pensjonsordning for alle ansatte i konsernet fra 1.1.2015. Da beslutningen ble gjort i 2014, ble effekten ved overgangen tatt inn i regnskapet for 2014. De bokførte pensjonsforpliktelsene i balansen pr 31.12.2025 består dermed av oppsatte rettigheter. I tillegg består pensjonsforpliktelsen i balansen av aktuarberegnet forpliktelse knyttet til kompensasjonsordning for rett til AFP.

Innskuddsbaserte pensjonsordninger

En innskuddsbasert pensjonsordning er en ordning hvor det betales faste innskudd til et fond, og hvor konsernet ikke har noen juridisk eller underforstått plikt til å betale ytterligere innskudd. Det innregnes derfor ingen ytterligere forpliktelser i regnskapet knyttet til den innskuddsbaserte pensjonsordningen. Pliktig innskudd innregnes som personalkostnader i resultatet når de påløper.

Ytelsesbasert pensjonsordning

Selskapets pensjonsansvar i forhold til den tidligere tjenestepensjonsordningen er dekket gjennom pensjonsordningen i livselskap.





Fra 1.1.2014 har konsernet benyttet mulighetene i NRS 6 til å anvende IAS 19R i forbindelse med regnskapsføring av pensjonsytelser til ansatte. Konsernet anvendte tidligere NRS 6. Selskapet følger konsernets prinsipper.

Aktuarielle gevinster og tap i perioden skal etter IAS 19 innregnes i andre inntekter og kostnader. I regnskaper avlagt etter god regnskapsskikk, innregnes slike aktuarielle gevinster og tap med endelig virkning direkte i annen egenkapital.

Selskapets ytelsesbaserte pensjonsordning gir hver ansatt rett til fremtidige pensjonsytelser. Selskapets netto forpliktelse i forbindelse med den ytelsesbaserte pensjonsordning er beregnet som den fremtidige ytelsen den ansatte har opptjent rettigheter til i denne og tidligere perioder; denne ytelsen er deretter neddiskontert og fratrasket virkelig verdi av pensjonsmidlene for å beregne nåverdien. Kostnaden knyttet til ytelsesbaserte pensjonsordninger blir beregnet med bakgrunn i aktuarmessige beregninger. De aktuarmessige beregningene blir gjort på grunnlag av en rekke forutsetninger om diskonteringsrente, avkastning, forventet lønnsvekst, dødelighet og forventet økning i pensjon. Beregningene er foretatt av godkjent aktuar som har benyttet et rammeverk godkjent og alminnelig brukt i Norge for denne type beregninger.

I motsetning til NRS 6, beregnes periodens netto rentekostnad iht. IAS 19 ved å anvende diskonteringsrenten både for forpliktelsen og avkastning av midlene ved periodens begynnelse. Endringer i netto pensjonsforpliktelse som følge av premieinnbetalinger og utbetaling av pensjoner hensyntas.

Netto pensjonsforpliktelser på underfinansierte ordninger er balanseført som langsiktig rentefri gjeld. Ved beregning av pensjonsforpliktelse er det tatt hensyn til arbeidsgiveravgift.

Netto pensjonskostnad er beregnet som brutto pensjonskostnad fratrasket estimert avkastning på pensjonsmidlene. Netto pensjonskostnad er klassifisert som ordinær driftskostnad, og er presentert sammen med lønnskostnader. Dette vedrører også renteelementet av pensjonsforpliktelsene.

Tensio-ansatt på jobb i strømmast

I forbindelse med at konsernet endret sine pensjonsordninger ble det opprettet kompensasjonsordning for ansatte som mistet retten til AFP. Forpliktelse knyttet til kompensasjonsordningen framkommer på det tidspunkt rettigheten til AFP blir trukket på. Fra og med 2017 er denne forpliktelsen aktuarberegnet og framkommer som en pensjonsforpliktelse sammen med den ytelsesbaserte ordningen. Det er benyttet samme prinsipper for regnskapsføring av denne kompensasjonsordningen som den andre ytelsesplanen.

Konsernets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i lov om obligatorisk tjenstepensjon.

Arbeidsgiveravgift er inkludert i tallene.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt.

Utsatt skatt beregnes med aktuell skattesats på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessig og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet. Oppføring av utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og underskudd til fremføring, begrunnes med antatt fremtidig inntjening.

Utsatt skatt og skattefordel som kan balanseføres oppføres netto i balansen.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen utarbeides etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med forfallsdato kortere enn tre måneder fra anskaffelsesdato.

Note 1 Driftsinntekter		
	1000kr	
	2025	2024
Konserninternt salg	138 356	171 371
Leieinntekter	8 009	8 898
Andre driftsinntekter	24 382	29 683
Sum	170 747	192 310
Geografisk fordeling	2025	2024
Norge	170 747	192 310
Sum	170 747	192 310

Note 2 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm.		
	1000kr	
	2025	2024
Lønnskostnader		
Lønninger	70 999	71 848
Arbeidsgiveravgift	16 591	16 548
Pensjonskostnader	2 733	5 851
Andre ytelser	4 552	7 591
Sum	94 875	101 839
Sysselsatte årsverk	72	78
Ytelser til ledende personer	Daglig leder	Styret
Lønn/styrehonorar	4 296	1 189
Pensjonsutgifter	211	
Annen godtgjørelse	230	
Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styrets leder eller andre nærstående parter. Ved oppsigelse fra arbeidsgivers side, har konsernsjef rett til etterlønn i 12 måneder. I tillegg foreligger konkurranseklausul på inntil 12 måneder. Styret har ingen avtale om bonus eller annen resultatbasert avlønning. Selskapet har ingen forpliktelser knyttet til aksjebasert godtgjørelse til fordel for ansatte eller tillitsvalgte.		
Det er ikke ytet lån til, eller stilt garantier til fordel for daglig leder, leder av styret, tillitsvalgte eller andre nærstående parter.		
Kostnadsført godtgjørelse til revisor	2025	2024
Lovpålagt revisjon	1 868	1 193
Annen bistand	570	127
Sum godtgjørelse til revisor	2 438	1 320

Revisjonshonoraret er oppgitt eksklusive merverdiavgift.

Note 3 Pensjoner		
I desember 2014 ble det besluttet å gå over til en generell innskuddsbasert pensjonsordning for alle ansatte i konsernet fra 1.1.2015. De bokførte ytelsene består dermed av oppsatte rettigheter. I tillegg består pensjonsforpliktelsen i balansen av forpliktelse knyttet til overgangsordning AFP.		
Innskuddsplaner Selskapets pensjonsordning for ansatte er en innskuddsordning. Innskuddssatsen er 7 % for pensjongivende lønn opp til 7,1 ganger folketrygdens grunnbeløp (G), og 20 % for pensjongivende lønn mellom 7,1G og 12 G. Innskuddsplanen omfatter foruten sparing til alderspensjon også risikodekningen.		
I tillegg til den tidligere tjenestepensjonsordningen kommer ytelser i form av avtalefestet pensjon (AFP) til aldersgruppen fra 62 til 66 år som er inkludert i selskapets pensjonsordning.		
Konsernsjef har individuell pensjonsordning for lønn over 12 G som inngår i pensjonskostnad og pensjonsforpliktelsen.		
Ytelsesplaner Selskapets pensjonsansvar i forhold til den tidligere tjenestepensjonsordningen er dekket gjennom pensjonsordningen i livsselskap. Denne ordningen gir en definert ytelse i henhold til tariffavtalen i kommunal sektor. Fremtidige premier vil påvirkes av risikossigge over- eller underskudd på nåværende og tidligere ansatte i foretaket og i andre kommuner/foretak som inngår i ordningen. Premien vil også være påvirket av avkastning, lønnsvekst og utviklingen i folketrygdens grunnbeløp.		
I forbindelse med at konsernet endret sine pensjonsordninger ble det opprettet kompensasjonsordning for ansatte som mistet retten til AFP. Forpliktelse knyttet til kompensasjonsordningen framkommer på det tidspunkt rettigheten til AFP blir trukket på. Denne forpliktelsen er aktuarberegnet og framkommer som en pensjonsforpliktelse sammen med den ytelsesbaserte ordningen.		
Selskapene som inngår i NTE konsernet har siden 1.1. 2014 benyttet mulighetene i NRS 6 til å anvende IAS 19 i forbindelse med regnskapsføring av pensjonsytelser til ansatte.		
Konsernsjef har individuell pensjonsordning for lønn over 12 G som inngår i pensjonskostnad og pensjonsforpliktelsen.		
Aktuarielle gevinster og tap i perioden skal etter IAS 19 innregnes i andre inntekter og kostnader. I regnskaper avlagt etter god regnskapsskikk, innregnes slike aktuarielle gevinster og tap med endelig virkning direkte i annen egenkapital.		
Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i lov om obligatorisk tjenestepensjon.		
	1000kr	
Ytelsesbasert pensjonsordning	2025	2024
Netto verdi av fordelene opptjent gjennom året	-25 223	-19 333
Finanskostnader på netto pensjonsforpliktelser	24 958	21 896
Arbeidsgiveravgift inkludert i pensjonskostnaden	147	241
Netto pensjonskostnader (kostnad(+) / inntekt(-))	-118	2 804
Føres over EK kostnad(+) / inntekt(-)	6 229	-11 386
Endring i netto pensjonsforpliktelse		
Netto pensjonsforpliktelse pr 1.1.	-51 987	-95 181
Netto pensjonskostnad	118	-2 804
Innbetalt til ordningen	37 695	34 612
Estimatavvik ført mot EK	-6 229	11 386
Netto pensjonsforpliktelse pr 31.12.	-20 405	-51 987
Økonomisk forutsetninger	31.12.2025	31.12.2024
Diskonteringsrente	3,90 %	3,90 %
Forventet avkastning på pensjonsmidler	3,90 %	3,90 %
Forventet økning i lønnskostnader	4,00 %	4,00 %
Forventet G-regulering	3,75 %	3,75 %
Forventet økning pensjonskostnader	2,75 %	3,00 %
Aktuarielle forutsetninger:		
Uførhet	KU	KU
Dødelighet	K2013BE	K2013BE
Antall ansatte omfattet av ordningen		
Pensjonister	596	573
Totalt	596	573
I tillegg kommer oppsatte rettigheter for 490 personer.		
Resultatførte pensjonskostnader	2025	2024
Ytelsesbaserte ordninger	-118	2 804
Innskuddsbaserte ordninger	7 507	6 960
Sum pensjonskostnad alle ordninger	7 389	9 764

Note 4 Annen driftskostnad		
	1000kr	
	2025	2024
Andre driftskostnader		
Kostnader eiendom	18 222	24 181
Leie maskiner og utstyr	14 468	752
Verktøy, utstyr, materiell	2 585	4 046
Reparasjoner og vedlikehold	7 870	1 170
Kontorrekvisita, porto, telefon	1 434	4 359
Transport, reise, diett	2 118	2 016
Salg, reklame, representasjon	7 439	7 988
Kontingenter, forsikringer	2 978	3 089
Eiendomsskatt	948	1 103
Tap på fordringer inkl. avsetning	2 179	609
Andre kostnader	45 361	52 152
Sum annen driftskostnad	105 602	101 466

Note 5 Transaksjoner med nærstående parter		
	1000kr	
	2025	2024
Selskapets transaksjoner med nærstående parter:		
a) Salg av varer og tjenester		
Salg av varer:		
- Datterselskaper	127 427	164 765
b) Kjøp av varer og tjenester		
Kjøp av varer:		
- Datterselskaper	10 594	8 145

Note 6 Spesifikasjon av finansinntekter og finanskostnader		
	1000kr	
	2025	2024
Finansinntekter		
Renteinntekt fra andre foretak i samme konsern	400 205	324 561
Inntekt på investering i foretak i samme konsern	12 032	210 000
Annen renteinntekt	13	267
Annen finansinntekt	962	502
Reversert tidligere nedskrivninger	18 000	
Sum finansinntekter	431 212	535 330
Finanskostnader		
Rentekostnad til andre foretak i samme konsern	43 023	35 982
Annen rentekostnad	161 790	56 398
Annen finanskostnad	8 581	1 254
Sum finanskostnader	213 393	93 633

Note 7 Skatt		
	1000kr	
	2025	2024
Beregning av utsatt skatt/utsatt skattefordel		
Midlertidige forskjeller		
Anleggsmidler	-18 969	-18 049
Midlertidige forskjeller knyttet til fusjonsfordring	102 095	102 095
Midlertidige forskjeller ikke balanseført	-102 095	-102 095
Utestående fordringer	-835	-826
Gevinst- og tapskonto	5 723	11 052
Pensjon	-20 405	-51 987
Netto midlertidige forskjeller	-34 486	-59 810
Grunnlag for utsatt skatt	-34 486	-59 810
Utsatt skatt/utsatt skattefordel	-7 587	-13 158
Utsatt skattefordel (-) / Utsatt skatt (+)	-7 587	-13 158

Utsatt skattefordel er oppført i balansen da selskapet forventer å utnytte den positive skatteposisjonen.

Grunnlag for skattekostnad, endring i utsatt skatt og betalbar skatt	2025	2024
Resultat før skattekostnad	161 715	396 288
Permanente forskjeller	-28 673	-209 344
Grunnlag for årets skattekostnad	133 042	186 945
Endring i midlertidige resultatforskjeller	-25 324	-41 830
Estimatavvik ført mot egenkapital	-6 229	11 386
Grunlag for betalbar skatt i resultatregnskapet	101 489	156 501
Avgitt konsernbidrag	-101 489	0
Skattepliktig inntekt (grunnlag for betalbar skatt i balansen)	0	156 501

Fordeling av skattekostnaden	2025	2024
Betalbar skatt på årets resultat	0	34 430
Betalbar skatt konsernbidrag	22 328	0
Sum betalbar skatt	22 328	34 430
Endring i utsatt skatt/skattefordel	5 571	9 203
Skatteeffekt estimatavvik ført mot egenkapital	1 370	-2 505
Skattekostnad	29 269	41 128

Avstemming av årets skattekostnad		
Regnskapsmessig resultat før skattekostnad	161 715	396 288
Beregnet skatt 22%	35 577	87 183
Skattekostnad i resultatregnskapet	29 269	41 128
Differanse	-6 308	-46 055
Differansen består av følgende:		
22 % av permanente forskjeller	-6 308	-46 055
Sum forklart differanse	-6 308	-46 055

Betalbar skatt i balansen	2025	2024
Beregnet betalbar skatt 22%	0	34 430
Betalbar skatt i balansen	0	34 430

Note 8 Immaterielle eiendeler

1000kr		
Andre immaterielle eiendeler	Sum	
Immaterielle eiendeler		
Anskaffelseskost 01.01.	51 175	51 175
Tilgang	9 994	9 994
Anskaffelseskost 31.12.	61 170	61 170
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	51 124	51 124
Balanseført verdi 31.12.	10 046	10 046
Årets avskrivninger	553	553

Forventet økonomisk levetid	3-5 år
Avskrivningsplan	Lineær
Posten består av software og lisenser.	

Note 9 Varige driftsmidler

1000kr			
Bygninger og tomter	Driftsløsøre, inventar, verktøy og lignende	Sum	
Varige driftsmidler			
Anskaffelseskost 01.01.	368 254	86 496	454 749
Tilgang	16 797	3 384	20 181
Avgang	9 397	2 292	11 689
Anskaffelseskost 31.12.	375 653	87 588	463 241
Akkumulerte avskrivniger 01.01	186 121	61 901	248 021
Årets avgang	6 348	1 279	7 627
Årets avskrivninger	12 884	6 027	18 911
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	192 657	66 648	259 305
Balanseført verdi 31.12.	182 996	20 940	203 936

Forventet økonomisk levetid	25-40 år	3-15 år
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær

Anlegg under utførelse	2025	2024
Ombygging hovedkontor og IKT prosjekter	4 711	10 893
Sum	4 711	10 893

Årlig leie av ikke balanseførte driftsmidler		
Driftsmiddel	Leieperiode	Årlig leie
Maskiner	5-7 år	445
Bygninger	1-5 år	6 684

Note 10 Datterselskap, tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet

1000kr					
Morselskapet:	Forretningskontor	Eierandel / stemmeandel	Resultat i året	EK pr 31.12.25	Bokført verdi
Aksjer i datterselskaper					
NTE Energi AS	Steinkjer	100 %	83 241	2 139 407	3 381 916
NTE Marked AS	Steinkjer	100 %	-2 500	109 645	88 630
NTE Elektro AS	Steinkjer	100 %	1 969	57 698	37 104
Nord-Trøndelag Eiendom AS	Steinkjer	100 %	-44	3 129	918
NTE Telekom AS	Steinkjer	100 %	120 774	760 507	473 584
NTE Montenegro AS	Steinkjer	100 %	13 566	-29 681	0
Sum datterselskaper					3 982 153

	Forretnings-	Eierandel/ stemme-	Resultat i	EK pr	Bokført
Aksjer i tilknyttede selskaper	kontor	andel	året	31.12.25	verdi
T:Lab AS	Steinkjer	29 %	54	2 125	1 350
Midtvest I AS	Namsos	22 %	951	-3 609	3 529
Tensio AS	Stjørdal	40 %	205 478	2 362 698	764 586
Øvrige tilknyttede selskap	Skogn/Høylandet	20%-50%			182
Sum tilknyttede selskap			206 482	2 361 214	769 647

Resultat og egenkapital i tilknyttede selskap er selskapets andel av disse.

	Bokført	
	verdi	Eierandel
Andre aksjer og andeler		
Proneo	252	16 %
Øvrige investeringer i aksjer og andeler	142	1-9 %
Sum aksjer og andeler	394	

Konsernbidrag

Konsernbidrag fra morselskapet til datterselskaper aktiveres som kostpris på aksjer i datterselskaper. Konsernbidrag fra datterselskaper inntektsføres som Inntekt på investering i datterselskap.

Note 11 Varer

1000kr		
	2025	2024
Innkjøpte ferdigvarer	742	691
Sum	742	691
Varebeholdning vurdert til anskaffelseskost	742	691
Sum	742	691

Note 12 Fordringer og gjeld

1000kr			
Kundefordringer	2025	2024	
Kundefordringer til pålydende	7 646	10 749	
Avsetning til tap på kundefordringer	-871	-871	
Kundefordringer i balansen	6 775	9 878	
Langsiktig gjeld	2025	2024	
Gjeld til kredittinstitusjoner og obligasjonslån	3 268 171	731 220	
Sum	3 268 171	731 220	

Avdragsprofil 5 år	2026	2027	2028	2029	2030 og senere
Langsiktig gjeld	358 049	58 049	958 049	58 049	1 835 975

Gjennomsnittrente på låneporteføljen er 4,8 %.

I tillegg til de langsiktige lånene har morselskapet og konsernet lånekapasitet gjennom trekkrettigheter som følger:

Långiver	Total trekkrettighet	Trukket	Ubenyttet trekkrettighet
DNB	1 100 000	471 550	628 450
Totalt	1 100 000	471 550	628 450

Note 13 Mellomværende med selskap i samme konsern m.v.

	1000kr					
	Kundefordringer		Andre kortsiktige fordringer		Langsiktige fordringer	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Foretak i samme konsern	6 584	9 222	279 129		6 690 226	4 543 448
Tilknyttet selskap					574	574
Sum	6 584	9 222	279 129	0	6 690 800	4 544 022

	Leverandørgjeld		Annen kortsiktig gjeld	
	2025	2024	2025	2024
Foretak i samme konsern	3 009	1 494	1 581 599	192 306
Tilknyttet selskap				
Sum	3 009	1 494	1 581 599	192 306

Note 14 Bundne bankinnskudd, trekkrettigheter

1000kr		
Bundne bankinnskudd		
Selskapet har en konserngaranti som dekker de ansattes skatteforpliktelser, og har av den grunn ingen bundne bankinnskudd.		

Trekkrettigheter	2025	2024
Ubenyttet kassekreditt	233 958	312 081

Note 15 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen på kr 750 000 000 består av 100.000 aksjer á kr 7.500. Alle aksjer har like rettigheter.

Oversikt over aksjonærer 31.12	Antall aksjer	Eierandel
Kommune:		
Flatanger	1 040	1,040 %
Frosta	1 861	1,861 %
Grong	3 960	3,960 %
Høylandet	1 131	1,131 %
Inderøy	4 551	4,551 %
Indre Fosen	2 441	2,441 %
Leka	1 000	1,000 %
Levanger	11 341	11,341 %
Lierne	2 100	2,100 %
Meråker	4 640	4,640 %
Namsos	10 111	10,111 %
Namsskogan	4 430	4,430 %
Nærøysund	6 410	6,410 %
Overhalla	2 611	2,611 %
Raarvihke/Røyrvik	2 420	2,420 %
Snåase/Snåsa	2 131	2,131 %
Steinkjer	15 762	15,762 %
Stjørdal	13 260	13,260 %
Verdal	8 800	8,800 %
SUM	100 000	100 %

Morselskapet Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS har forretningskontor i Steinkjer (Sjøfartsgaten 3, 7736 Steinkjer) hvor en kan få konsernregnskapet utlevert.

Note 16 Egenkapital

1000kr				
Årets endring i egenkapital	Aksje-kapital	Overkurs	Annen egen-kapital	Sum
Egenkapital 01.01.2024	750 000	1 551 942	3 933 280	6 235 222
Estimatavvik ført mot EK			8 881	8 881
Årets resultat			355 161	355 161
Avsatt utbytte			-147 000	-147 000
Egenkapital 31.12.2024	750 000	1 551 942	4 150 322	6 452 264
Egenkapital 01.01.2025	750 000	1 551 942	4 150 322	6 452 264
Estimatavvik ført mot EK			-4 859	-4 859
Årets resultat			132 445	132 445
Avsatt utbytte			-150 000	-150 000
Egenkapital 31.12.2025	750 000	1 551 942	4 127 909	6 429 851

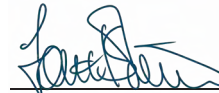
Erklæring om årsregnskapet og årsberetningen for 2025

Vi erklærer etter beste overbevisning at:

- Konsernregnskapet for 2025 er utarbeidet i samsvar med IFRS som fastsatt av EU, med krav til tilleggsopplysninger som følger av regnskapsloven, samt at
- Årsregnskapet for morselskapet for 2025 er avlagt i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk i Norge, samt at
- Regnskapsopplysningene gir et rettviseende bilde av foretakets og konsernets eiendeler, gjeld, finansielle stilling og resultat som helhet, samt at
- Årsberetningen gir en rettviseende oversikt over utviklingen, resultatet og stillingen til foretaket og konsernet, sammen med en beskrivelse av de mest sentrale risiko- og usikkerhetsfaktorer foretakene står ovenfor.
- Årsberetningen, der dette kreves, er utarbeidet i samsvar med standarder for bærekraftsrapportering som er fastsatt i medhold av regnskapsloven § 2-6, og i samsvar med regler fastsatt i medhold av taksonomiforordningen artikkel 8 nr. 4.

Steinkjer, 23. april 2026

Styret i Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS



Jon Håvard Solum
Styrets leder



Berit Svendsen
Styremedlem



Tor Ulleberg
Styremedlem



Morgan Rolitrø Sjømark
Styremedlem



Christian Stav
Konsernsjef



Therese Troset Engan
Nestleder



Håge Brende
Styremedlem



Arne Stene
Styremedlem



Karoline Grønning
Styremedlem

Revisors beretning





KPMG AS
Sjøgangen 6
N-7010 Trondheim

Telephone +47 45 40 40 63
Internet www.kpmg.no
Enterprise 935 174 627 MVA

Til generalforsamlingen i Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS

Uavhengig revisors beretning

Uttalelse om årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS, som består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2025, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2025, resultatregnskap, oppstilling over endringer i egenkapital og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder vesentlige opplysninger om regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2025 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og
- gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2025 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med IFRS Accounting Standards som godkjent av EU.

Vår konklusjon er konsistent med vår tilleggsrapport til revisjonsutvalget.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene) som gjelder for revisjon av regnskaper til foretak av allmenn interesse, og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Vi er ikke kjent med at vi har levert tjenester som er i strid med forbudet i revisjonsforordningen (EU)



No 537/2014 artikkel 5 nr. 1.

Vi har vært revisor for Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS sammenhengende i 15 år fra valget på generalforsamlingen den 5. november 2011 for regnskapsåret 2011, med gjenvalg på generalforsamlingen den 16. mai 2025.

Sentrale forhold ved revisjonen

Sentrale forhold ved revisjonen er de forhold vi mener var av størst betydning ved revisjonen av årsregnskapet for 2025. Disse forholdene ble håndtert ved revisjonens utførelse og da vi dannet oss vår mening om årsregnskapet som helhet, og vi konkluderer ikke særskilt på disse forholdene.

Regnskapsføring av finansielle derivater og PPAer

Vi viser til Note 1 Generell informasjon og sammendrag av vesentlige regnskapsprinsipper, avsnittet Finansielle instrumenter, Note 2 Klimarisiko, skjønnsmessige vurderinger, estimater og forutsetninger, avsnittet Virkelig verdi av finansielle instrumenter, Note 5 Klimarisiko og markedsrisiko i konsernet, Note 7 Finansielle instrumenter, Note 8 Inntekter og Note 22 Derivater.

Beskrivelse av forholdet	Vår revisjonsmessige tilnærming
Konsernets inntekter fra produksjon og salg av kraft er eksponert for endringer i kraftpris og usikkerhet knyttet til fremtidig produksjonsvolum.	Vi har i vår revisjon kartlagt og vurdert utformingen og implementering av konsernets kontroller knyttet til handel, oppfølging og regnskapsføring av finansielle derivatkontrakter og PPAer. Vi har videre vurdert konsernets regnskapsprinsipper for finansielle derivater og PPAer mot regnskapsreglene i IFRS.
For å avlaste deler av risikoen benyttes finansielle derivater. Konsernet inngår videre langsiktige bilaterale avtaler om kjøp og salg av kraft («PPAer») som regnskapsføres som derivater. Selv om hovedformålet med konsernets bruk av finansielle derivatkontrakter og PPAer er avlastning av risiko avledet fra kjernevirksomheten, eksisterer det også et begrenset mandat for posisjonstaking. I enkelte av de finansielle derivatene og PPAene er kraftpriselementet avtalt i Euro. Dette medfører valutarisiko som konsernet sikrer ved bruk av valutaterminkontrakter.	Vi har vurdert ledelsens rutiner for initiering, oppfølging og kontroll av transaksjoner. Vi har, for et utvalg finansielle derivatkontrakter, testet fullstendighet og eksistens ved å innhente dokumentasjon fra eksterne motparter. Vi har videre rekalkulert verdsettelsen ved bruk av forwardpriser for kraft basert på offentlig tilgjengelig informasjon.
Konsernet anvender ulike instrumenter i risikostyringen, herunder futures, forwards, EPADer (Electricity Price Area Differentials) og valutaterminer. I tillegg har konsernet i 2025 inngått flere PPAer.	For PPAer har vi avstemt sentrale forutsetninger som volum og pris i verdsettelsen mot kontrakt, og rekalkulert verdsettelsen ved bruk av forwardpriser for kraft i de relevante prisområdene.
Konsernet anvender ikke sikringsbokføring, og alle derivater og enkelte PPAer regnskapsføres til virkelig verdi over resultatet. Verdiendring knyttet til finansielle derivater og PPAer kan være betydelig, og i 2025 er regnskapsførte verdiendringer positiv med TNOK 96 059.	Vi har vurdert presentasjon og klassifisering av finansielle derivater og PPAer, herunder om noteinformasjonen er dekkende.
Regnskapsføring av finansielle derivater og PPAer er et sentralt forhold i vår revisjon som følge av omfanget av transaksjoner, den potensielt betydelige effekten på konsernregnskapet ved endringer i virkelig verdi, samt den iboende risikoen for feil i regnskapet på grunn av operasjonell og regnskapsmessig kompleksitet.	

© KPMG AS and KPMG Law Advokatfirma AS, Norwegian limited liability companies and a member firm of the KPMG global organization of independent member firms affiliated with KPMG International Limited, a private English company limited by guarantee. All rights reserved.

Statsautoriserte revisorer - medlemmer av Den norske Revisorforening

Offices in:

Oslo
Arendal
Bergen
Drammen
Hamar

Kristiansand
Stavanger
Trondheim
Tynset



Oppkjøp av Tromsø Vind AS og Raudfjell Vind AS

Vi viser til Note 1 Generell informasjon og sammendrag av vesentlige regnskapsprinsipper, avsnittet Oppkjøp og Note 31 Oppkjøp i 2025.

Beskrivelse av forholdet	Vår revisjonsmessige tilnærming
Konsernet kjøpte 20. januar 2025 100 % av aksjene i selskapene Tromsø Vind AS og Raudfjell Vind AS. Oppkjøpene er regnskapsført ved bruk av overtakelsesmetoden i samsvar med IFRS 3 Virksomhetssammenslutninger.	Vi har lest avtalen om kjøp av aksjene i Tromsø Vind AS og Raudfjell Vind AS datert 17. desember 2024, samt avtalen om gjennomføring av transaksjonen datert 20. januar 2025, med det formål å evaluere ledelsens vurdering av:
IFRS 3 krever at konsernet måler identifiserbare eiendeler og gjeld overtatt som en del av virksomhetssammenslutningen til virkelig verdi. Den oppkjøpte virksomheten består i hovedsak av varige driftsmidler, avtale om salg av kraft, rentebærende gjeld og utsatt skatt. Identifikasjon og måling av eiendeler og gjeld overtatt som en del av virksomhetssammenslutningen krever utøvelse av skjønn.	- Overtakelsestidspunktet - Vederlaget i transaksjonen - Eventuelle andre forhold ved transaksjonen som kan påvirke årsregnskapet
Vederlaget for den oppkjøpte virksomheten var MNOK 1 865 og vederlaget ble ytt som et kontantvederlag. Ledelsen har, med bistand fra en ekstern ekspert, utarbeidet oppkjøpsanalyse med det formål å allokere vederlaget mellom de respektive eiendelene og forpliktelsene anskaffet gjennom virksomhets-sammenslutningen. Av vederlaget er MNOK 1 649 allokert til netto overtatte eiendeler og MNOK 216 til goodwill.	Vi har med bistand fra vår verdsettelsesspesialist vurdert ledelsens identifikasjon av overtatte eiendeler og gjeld i forbindelse med transaksjonen, herunder gjennomgått rapport utarbeidet av ledelsens ekspert for måling og allokering av vederlaget.
På grunn av transaksjonens størrelse og behovet for utøvelse av skjønn ved identifikasjon og måling av overtatte eiendeler og gjeld er oppkjøp av Tromsø Vind AS og Raudfjell Vind AS et sentralt forhold ved revisjonen.	Vi har evaluert, med bistand fra vår verdsettelsesspesialist, de metodene som er anvendt for verdsettelse av identifiserte eiendeler og gjeld i oppkjøpet samt anvendt avkastningskrav. Vi har videre evaluert fullstendigheten av de forpliktelser som er identifisert av ledelsen og ledelsens ekspert relatert til de oppkjøpte selskapene. Vi har vurdert om noteopplysninger knyttet til oppkjøpet av Tromsø Vind AS og Raudfjell Vind AS er tilstrekkelig etter kravene i IFRS 3.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen og annen øvrig informasjon som er publisert sammen med årsregnskapet. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker verken informasjonen i årsberetningen eller annen øvrig informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen og annen øvrig informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen, annen øvrig informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen og annen øvrig informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen eller annen øvrig informasjon fremstår som vesentlig feil. Vår separate attestasjonsuttalelse datert 23. april 2026 for den konsoliderte bærekraftsrapporteringen inneholder konklusjon med forbehold.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Vår uttalelse om at årsberetningen inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende



lovkrav, dekker ikke bærekraftsrapporten, hvor det skal avgis en separat attestasjonsuttalelse.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde, i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge for selskapsregnskapet, og i samsvar med IFRS Accounting Standards som godkjent av EU for konsernregnskapet. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for selskapsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for konsernregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvike konsernet eller legge ned virksomheten, eller ikke har noe realistisk alternativ til dette.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjons handlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjons handlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets og konsernets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets og konsernets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet og konsernet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.
- innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en mening om konsernregnskapet. Vi er ansvarlige for å lede, følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen. Vi har eansvar for vår konklusjon om konsernregnskapet.



Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Vi avgir en uttalelse til revisjonsutvalget om at vi har etterlevd relevante etiske krav til uavhengighet, og kommuniserer med dem alle relasjoner og andre forhold som med rimelighet kan tenkes å kunne påvirke vår uavhengighet, og, der det er relevant, om tilhørende forholdsregler.

Av de forholdene vi har kommunisert med styret, tar vi standpunkt til hvilke som var av størst betydning for revisjonen av årsregnskapet for den aktuelle perioden, og som derfor er sentrale forhold ved revisjonen. Vi beskriver disse forholdene i revisjonsberetningen med mindre lov eller forskrift hindrer offentliggjøring av forholdet, eller dersom vi, i ekstremt sjeldne tilfeller, beslutter at forholdet ikke skal omtales i revisjonsberetningen siden de negative konsekvensene ved å gjøre dette med rimelighet må forventes å oppveie allmennhetens interesse av at forholdet blir omtalt.

Trondheim, 23. april 2026

KPMG AS

Yngve Olsen
Statsautorisert revisor





KPMG AS
Dronning Eufemias gate 6A
P.O. Box 7000 Majorstuen
N-0306 Oslo

Telephone +47 45 40 40 63
Internet www.kpmg.no
Enterprise 935 174 627 MVA



International Auditing and Assurance Standards Board.

Innhentede bevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessige som grunnlag for vår konklusjon med forbehold. Våre oppgaver og plikter i henhold til denne standarden er beskrevet nedenfor under *Bærekraftsrevisors oppgaver og plikter*.

Vår uavhengighet og kvalitetsstyring

Vi har overholdt kravene til uavhengighet og øvrige etiske forpliktelser i relevante lover og forskrifter i Norge og i International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), som er basert på grunnleggende prinsipper om integritet, objektivitet, profesjonell kompetanse og aktsomhet, konfidensialitet og profesjonell adferd.

Revisjonsforetaket anvender den internasjonale standarden for kvalitetsstyring (ISQM 1) som krever at revisjonsforetaket utformer, implementerer og drifter et system for kvalitetsstyring, inkludert retningslinjer og prosedyrer vedrørende etterlevelse av etiske krav, profesjonsstandarder og gjeldende lovmessige og regulatoriske krav.

Andre forhold

Sammenligningstillene som inngår i bærekraftsrapporten for perioder før 2024 har ikke vært gjenstand for et attestasjonsoppdrag. Dette forholdet har ingen betydning for vår konklusjon.

Ansvar for bærekraftsrapporten

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for å utforme og implementere en prosess for å identifisere informasjonen som er rapportert i bærekraftsrapporten i samsvar med ESRS, og for å opplyse om denne Prosessen i Prosessen for dobbel vesentlighetsanalyse (IRO-1) i kapittel Generelle opplysninger (ESRS 2), delkapittel Påvirkninger, risikoer og muligheter i bærekraftsrapporten. Dette ansvaret inkluderer å:

- forstå konteksten der konsernets aktiviteter og forretningsmessige forbindelser foregår, og å opparbeide en forståelse av dets berørte interessenter,
- identifisere de faktiske og potensielle påvirkningene (både negative og positive) knyttet til bærekraftsforhold, så vel som risikoer og muligheter som påvirker, eller som med rimelighet kan forventes å påvirke, konsernets finansielle stilling, finansielle resultater, kontantstrømmer, tilgang til finansiering eller kapitalkostnad på kort, mellomlang eller lang sikt,
- vurdere vesentligheten av de identifiserte påvirkningene, risikoene og mulighetene knyttet til bærekraftsforhold ved å velge og anvende hensiktsmessige terskler, og
- ta forutsetninger som er rimelige etter omstendighetene.

Ledelsen er også ansvarlig for å utarbeide bærekraftsrapporten, i samsvar med regnskapsloven § 2-3, inkludert:

- samsvar med ESRS,
- å utarbeide opplysningene i delkapittel EUs taksonomi i kapittel Miljø (E) i bærekraftsrapporten, i samsvar med taksonomiforordningen,
- å utforme, gjennomføre og opprettholde slik internkontroll som ledelsen finner nødvendig for å muliggjøre utarbeidelsen av en bærekraftsrapport som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og
- å velge og anvende hensiktsmessige metoder for bærekraftsrapportering, og ta forutsetninger og utarbeide estimater som er rimelige etter omstendighetene.

Ibøende begrensninger ved utarbeidelse av bærekraftsrapporten

Ved rapportering av fremtidsrettet informasjon i samsvar med ESRS, kreves det at ledelsen utarbeider

Til generalforsamlingen i Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS

Uavhengig bærekraftsrevisors attestasjonsuttalelse med moderat sikkerhet

Konklusjon med moderat sikkerhet med forbehold

Vi har utført et attestasjonsoppdrag med moderat sikkerhet for den konsoliderte bærekraftsrapporteringen til Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS («konsernet») inkludert i seksjon Bærekraftsrapport 2025 i årsberetningen («bærekraftsrapporten»), per 31. desember 2025 og for året avsluttet per denne datoen.

Basert på handlingene vi har utført og bevis vi har innhentet, har vi, med unntak av de mulige virkningene av forholdene som er omtalt i avsnittet *Grunnlaget for konklusjonen* med forbehold, ikke blitt oppmerksom på forhold som gir oss grunn til å tro at bærekraftsrapporten ikke, i det alt vesentlige, er utarbeidet i samsvar med § 2-3 i regnskapsloven, inkludert:

- samsvar med de europeiske standardene for bærekraftsrapportering (ESRS), herunder at prosessen som konsernet har gjennomført for å identifisere den rapporterte informasjonen («Proessen») er i samsvar med beskrivelsen i «Proessen for dobbel vesentlighetsanalyse (IRO-1)» i delkapittel «Påvirkninger, risikoer og muligheter», i kapittel «Generelle opplysninger (ESRS 2)» og
- at opplysningene i delkapittel «EUs taksonomi» i kapittel «Miljø (E)» i bærekraftsrapporten er i samsvar med kravene i artikkel 8 i EU-forordning 2020/852 («taksonomiforordningen»).

Grunnlaget for konklusjonen med forbehold

EU Taksonomien – Vannkraft og ikke vesentlig skade kriteriet på vann og marine ressurser

Som omtalt under avsnittet «Bærekraftig bruk av vann og marine ressurser» har konsernet vurdert at man oppfyller kriteriet i Do No Significant Harm (DNSH) nummer 3 «bærekraftig bruk og beskyttelse av vann- og marine ressurser» så lenge man følger vanndirektivet slik det er implementert i Norge. Basert på ordlyden i kriteriet i DNSH nummer 3 og veiledning fra EU kommisjonen, er vi av den oppfatning at EU Taksonomien setter strengere miljømål enn det som følger av vanndirektivet slik det er implementert i Norge. Det faktum at et kraftverk opererer i tråd med den nasjonale implementeringen av vanndirektivet er, etter vår vurdering, ikke tilstrekkelig til at kraftverket oppfyller kriteriet i EU Taksonomien DNSH nummer 3. Vi mener derfor at kraftverkene ikke har blitt vurdert etter alle relevante DNSH kriterier. Vi kan derfor ikke uttale oss om den økonomiske aktiviteten CCM 4.5 vannkraftproduksjon tilfredsstiller kravene til å bli klassifisert som taksonomiforenlige («aligned») etter EU taksonomien.

Vi utførte vårt attestasjonsoppdrag med moderat sikkerhet i samsvar med den internasjonale standarden for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 (revidert) – Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon («ISAE 3000 (revidert)») fra

Offices in:

Oslo
Arendal
Bergen
Drammen
Hamar

Kristiansand
Stavanger
Trondheim
Tynset

© KPMG AS and KPMG Law Advokatfirma AS, Norwegian limited liability companies and a member firm of the KPMG global organization of independent member firms affiliated with KPMG International Limited, a private English company limited by guarantee. All rights reserved.

Statsautoriserte revisorer - medlemmer av Den norske Revisorforening



den fremtidsrettede informasjonen på grunnlag av angitte forutsetninger om hendelser som kan oppstå i fremtiden og mulige fremtidige tiltak fra konsernet. Faktiske utfall vil sannsynligvis avvike ettersom fremtidige hendelser ofte ikke inntreffer som forventet.

Bærekraftsrevisors oppgaver og plikter

Vårt ansvar er å planlegge og utføre attestasjonsoppdraget for å oppnå moderat sikkerhet for at bærekraftsrapporten ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en uttalelse med moderat sikkerhet som inneholder vår konklusjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil og er å anse som vesentlig dersom den, enkeltvis eller samlet, med rimelighet kan forventes å påvirke beslutningene som treffes av brukere på grunnlag av bærekraftsrapporten som helhet.

Som del av et oppdrag med moderat sikkerhet i samsvar med ISAE 3000 (revidert) utøver vi profesjonelt skjønn og opprettholder profesjonell skepsis under hele oppdraget.

Våre oppgaver og plikter med hensyn til Prosessen for bærekraftsrapporten inkluderer å

- oppnå forståelse av Prosessen, men ikke for å avgi en konklusjon om effektiviteten av Prosessen, inkludert utfallet av Prosessen,
- vurdere om den identifiserte informasjonen adresserer de relevante opplysningskravene i ESRS, og
- utforme og utføre handlinger for å evaluere om Prosessen er i samsvar med konsernets beskrivelse av Prosessen, som opplyst om i Prosessen for dobbel vesentlighetsanalyse (IRO-1) i kapittel Generelle opplysninger (ESRS 2), delkapittel Påvirkninger, risikoer og muligheter.

Våre andre oppgaver og plikter med hensyn til bærekraftsrapporten inkluderer:

- å identifisere hvor vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter eller utilsiktede feil sannsynligvis kan forekomme, og
- å utforme og utføre handlinger rettet mot opplysninger i bærekraftsrapporten der det er sannsynlig at vesentlig feilinformasjon kan forekomme. Risikoen for ikke å avdekke vesentlig feilinformasjon som skyldes misligheter er høyere enn risikoen for ikke å avdekke vesentlig feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, ettersom misligheter kan innebære fordekt samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.

Sammendrag av utført arbeid

Et attestasjonsoppdrag med moderat sikkerhet innebærer å utføre handlinger for å innhente bevis om bærekraftsrapporten. Handlingene ved et attestasjonsoppdrag med moderat sikkerhet varierer i type og tidspunkt fra handlingene ved et attestasjonsoppdrag med betryggende sikkerhet, og de er også av et mindre omfang enn handlingene ved et attestasjonsoppdrag med betryggende sikkerhet. Følgelig er graden av sikkerhet som er oppnådd ved et attestasjonsoppdrag med moderat sikkerhet, betydelig lavere enn sikkerheten som ville ha vært oppnådd ved et attestasjonsoppdrag med betryggende sikkerhet.

Typen, tidspunktet for og omfanget av valgte handlinger er gjenstand for profesjonelt skjønn, inkludert identifiseringen av opplysninger der det er sannsynlig at vesentlig feilinformasjon kan forekomme i bærekraftsrapporten, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil.

Ved gjennomføring av vårt attestasjonsoppdrag med moderat sikkerhet har vi, med hensyn til Prosessen,

- opparbeidet oss en forståelse av Prosessen ved å
 - o foreta forespørsler for å forstå kildene til informasjonen som er brukt av ledelsen (f.eks. involvering av interessenter, forretningsplaner og strategidokumenter), og



o gjennomgå konsernets interne dokumentasjon av Prosessen, og

- vurdert om bevis, innhentet gjennom våre handlinger rettet mot Prosessen som er implementert av konsernet, er i samsvar med beskrivelsen av Prosessen i Prosessen for dobbel vesentlighetsanalyse (IRO-1) i kapittel Generelle opplysninger (ESRS 2), delkapittel Påvirkninger, risikoer og muligheter.

Ved gjennomføring av vårt attestasjonsoppdrag med moderat sikkerhet har vi, med hensyn til bærekraftsrapporten,

- opparbeidet oss en forståelse av konsernets rapporteringsprosesser som er relevante for utarbeidelsen av bærekraftsrapporten, ved å
 - o opparbeide en forståelse av konsernets kontrollmiljø, utvalgte prosesser og informasjonssystemer som er relevante for utarbeidelsen av bærekraftsrapporten, men ikke med formål om å gi en konklusjon om effektiviteten av konsernets interne kontroll

- vurdert om informasjonen identifisert gjennom Prosessen er inkludert i bærekraftsrapporten,
- vurdert om strukturen og presentasjonen i bærekraftsrapporten er i samsvar med ESRS,
- rettet forespørsler til relevante personer på utvalgte opplysninger i bærekraftsrapporten,
- utført substanshandlinger på utvalgte opplysninger i bærekraftsrapporten,
- sammenlignet opplysninger i bærekraftsrapporten mot tilsvarende opplysninger i regnskapet og andre deler av årsberetningen, når det er aktuelt,
- vurdert metodene, forutsetningene og dataene for utarbeidelse av estimater og fremtidsrettet informasjon,
- opparbeidet oss en forståelse av konsernets prosess for å identifisere økonomiske aktiviteter som er omfattet av og forenlige med taksonomiforordningen, og de tilhørende opplysningene i bærekraftsrapporten,
- vurdert om informasjon om økonomiske aktiviteter som er omfattet av og forenlige med taksonomiforordningen, er inkludert i bærekraftsrapporten, og
- rettet forespørsler til relevante personer og utført substanshandlinger på utvalgte opplysninger etter taksonomien inkludert i bærekraftsrapporten.

Oslo, 23. april 2026
KPMG AS

Fredrikke Røsberg Gjerde
Statsautorisert revisor - Bærekraftsrevisor

