

Forvaltningsrevisjon Bemanning– Bestilling av prosjektplan

Behandles i utvalg

Kontrollutvalget i Steinkjer kommune

Møtedato

13.03.2026

Saknr

10/26

Saksbehandler Liv Tronstad

Arkivkode FE-217

TI-&58

Arkivsaknr 26/64 - 3

Forslag til vedtak

1. Kontrollutvalget ber Revisjon Midt-Norge SA på bakgrunn av diskusjonen og innspill i møte utarbeide forslag til prosjektplan til neste møte
2. Prosjektplanen skal bl.a. inneholde problemstilling, avgrensning, metode, ressursbruk og leveringstidspunkt for ferdig rapport.

Vedlegg

Drøftingsnotat

Saksopplysninger

Viser til kontrollutvalgets sak 5/26, der kontrollutvalget gjorde slikt vedtak:

1. *Kontrollutvalget bestiller forvaltningsrevisjon – bemanning, rekruttering og kompetanse*
 - a. Administrasjon
 - b. Helse og omsorg
 - c. Opplæring
 - d. Teknisk
2. *Kontrollutvalget ber Revisjon Midt-Norge SA utarbeide et notat som grunnlag til prosjektplan med bl.a. problemstilling, avgrensning, ressursbruk og leveringstidspunkt*
3. *Kontrollutvalget avventer en bestilling av eierskapskontroll til senhøsten 2026.*

Revisjonen har nå utarbeidet et notat til bruk som grunnlag for bestilling av prosjektplan.

Som revisor skriver, er tilstrekkelig bemanning nødvendig for å oppfylle lovpålagte krav; riktig kompetanse er nødvendig for å sikre forsvarlig kvalitet; og målrettet rekruttering og tiltak for å beholde ansatte er avgjørende for stabilitet og bærekraft i tjenestene. Arbeidet må være systematisk, risikobasert og forankret i kommunens overordnede styring og internkontroll.

Revisors forslag til aktuelle problemstillinger

- Er organiseringen og støttefunksjonene tilstrekkelig robuste til å sikre forsvarlig tjenesteproduksjon?
- Har kommunen kartlagt bemannings- og kompetansebehov opp mot lovpålagte oppgaver?
- Har kommunen en systematisk og risikobasert tilnærming til arbeidet med kompetanse, herunder opplæring?
- Har kommunen tiltak som bidrar til å rekruttere og beholde nødvendig kompetanse over tid?

For å sikre et hensiktsmessig og gjennomførbart revisjonsprosjekt ber revisor kontrollutvalget ta stilling til enkelte overordnede avklaringer.

Dette gjelder blant annet om:

- forvaltningsrevisjonen primært skal rettes mot et overordnet nivå, med vekt på styring, internkontroll og systemer,

eller

- om revisjonen skal spisses mot enkelte eller samtlige av tjenesteområdene som kontrollutvalget selv har pekt på (administrasjon, helse og omsorg, opplæring og teknisk sektor).

Disse avklaringene vil være avgjørende for utforming av endelige problemstillinger, valg av metode og vurdering av ressursbruk i en kommende prosjektplan.

Notatet vil bli gjennomgått av revisor i møtet.

Vurdering

Revisor svarer ut kontrollutvalgets bestilling gjennom notatet.

De foreslåtte problemstillingene synes relevant, men forvaltningsrevisjonen forutsetter en tydelig avgrensning av problemstillinger og antall tjenesteområder som skal inngå i revisjonen. Kontrollutvalget har imidlertid mulighet til å komme med andre innspill og forslag til endinger så lenge dette ligger innenfor rammene av kontrollutvalgets mandat.

Avhengig av prosjektets innretning og omfang, estimeres ressursbruken til om lag 350–400 timer. Dette ligger innenfor normalen for forvaltningsrevisjon som er +/- 350 timer.

Med utgangspunkt i tilgjengelig kapasitet og pågående prosjekter i øvrige kommuner, legger revisor til grunn at endelig rapport kan leveres innen desember 2026.

Saken legges frem til diskusjon med forslag om å be revisor på bakgrunn av kontrollutvalgets innspill utarbeide forslag til prosjektplan for forvaltningsrevisjon til nestemøte. Prosjektplanen skal bl.a. inneholde problemstilling, avgrensning, metode, ressursbruk og leveringstidspunkt.