



Inderøy kommune
Best - i lag

Årsberetning 2025

31.03.2026



Innhold

Forord av Kommunedirektøren.....	4
Årsberetningens formål.....	5
Utvalgte nøkkeltall	5
Befolkningsutvikling	6
Regnskapsresultat	8
Finansrapport	12
Organisasjonspolitikken	18
Internkontroll	21
Utvalgte strategier og satsningsområder.....	24
Klimaarbeid	29
Kommunens tjenesteområder:	
Politikk, administrasjon, næring og kultur	34
Oppvekst og forebygging.....	43
Plan, landbruk og kommunalteknikk.....	51
Helse og omsorg.....	68
Fellesområde	83
Årsregnskap.....	84
Noter til årsregnskapet.....	94

Forord av Kommunedirektøren

Det sikkerhetspolitiske bildet i Europa og vår del av verden fortsatte å være urolig gjennom 2025, med vedvarende usikkerhet som påvirket både trygghetsfølelsen og de økonomiske rammevilkårene for Norge. Beredskap har derfor fått en enda mer sentral plass i både nasjonale og lokale prioriteringer også i 2025.

Den økonomiske situasjonen for norske kommuner har ikke bedret seg vesentlig, og stramme rammer preger i stor grad kommunesektoren. Til tross for signaler om rentenedgang internasjonalt, valgte Norges Bank å holde styringsrenten uendret store deler av perioden, noe som påvirket både husholdninger og offentlig økonomi.

Arbeidskraftmangelen fortsetter å tilta og merkes tydelig i kommunesektoren. Dette er en utvikling som også har hatt konsekvenser for oss i Inderøy kommune, både i tjenesteproduksjon og i rekrutteringssituasjonen.

Inderøy kommune er i vekst og i 2025, så er vi en av få kommuner fra tidligere Nord-Trøndelag som har befolkningsvekst. Befolkningsveksten er et resultat av gode tjenester, og mange gode og viktige pågående satsinger som vil fortsette å gi ringvirkninger. Selv med våre utfordringer klarte vi å jobbe godt med forebygging innenfor oppvekst, samtidig som vi tok vare på våre eldre. Dette skal vi fortsette med i vår kommune.

Inderøy kommune fikk et netto driftsresultat på 11,2 mill. kroner i 2025, og vi kan med det styrke vårt disposisjonsfond med hele 7,2 mill. kroner.

Driften av tjenestene våre brukte 17,1 mill. kroner mer enn sine reviderte økonomiske rammer i 2025. Slik drift er ikke bærekraftig over tid, men det er en tydelig forbedring fra foregående år. I 2025 ble det iverksatt økonomiske tiltak som ble ytterligere forsterket med nye tiltak i budsjettet for 2026. Tiltakene vil med stor sannsynlighet bidra til en bedret økonomisk situasjon for Inderøy kommune, og styrke vårt arbeid mot en mer bærekraftig økonomi på sikt.

Vi skal fortsette å levere gode tjenester vil våre innbyggere og utvikle hele kommunen. Vi satser videre med grendeutviklingsprosjekter, hvor det gode samarbeidet mellom kommune, næringsliv og frivilligheten er viktig.

Takk til alle som gjennom innsats og engasjement skaper et levende og godt Inderøysamfunn.

Inderøy, 31.mars 2026



Espen Aasen

Konstituert kommunedirektør

Årsberetningens formål

Kommunedirektøren skal i henhold til kommuneloven avlegge årsberetning innen 31. mars, og beretningen skal behandles av kommunestyret samtidig med årsregnskapet.

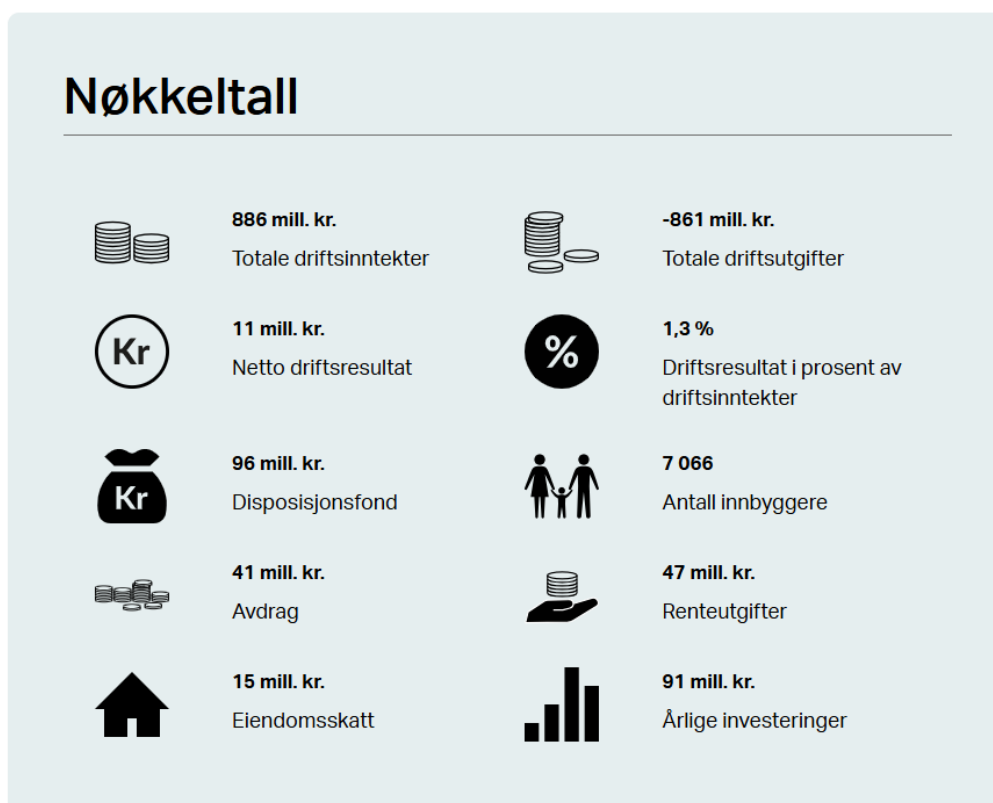
Årsberetningen er pliktig informasjon etter kommunelovens § 14-7, samt god kommunal regnskapskikk, og er ment å gi utfyllende informasjon og forklaringer til kommunens årsregnskap og noter.

Årsberetningen omfatter redegjørelse for økonomisk resultat og stilling, og omtaler spesielt de faktorer som bidrar til vesentlige avvik fra vedtatt budsjett, samt vurdering av kommunens samlede økonomiske utvikling. Årsberetningen omhandler også omtale av kommunens helsefremmende arbeid, som omfatter arbeidet med å sikre en høy etisk standard, samt arbeidsgiverpolitiske forhold og finansforvaltning. Årsberetningen gir tjenesteenhetenes vurdering av måloppnåelse, i forhold til sentrale mål i kommuneplanens samfunnsdel.

Kommunens årsregnskap består av et driftsregnskap og et investeringsregnskap, i tillegg til balanse og noter. Driftsregnskapet omfatter løpende inntekter og utgifter ved kommunens tjenesteproduksjon. Investeringsregnskapet omfatter utgifter til nybygg og opprusting av kommunens bygninger, veier, anlegg og annen infrastruktur. Kommunens balanse viser status på kommunens eiendeler, gjeld og egenkapital. I årsberetning forklares kommunens regnskapsresultat i forhold til det avlagte regnskapet, som innebærer at forklaringer gis på tjenestemålene.

I sammenligninger som gjøres mot andre kommuner og KOSTRA- gruppe, brukes konserntall hentet fra SSB. Konserntallene viser kommuners totale regnskapstall tilknyttet alle tjenester uavhengig av kommunenes organisering.

Utvalgte nøkkeltall



Befolkningsutvikling



Utviklingen og sammensetningen av kommunens befolkning, er den viktigste rammebetingelsen for alle kommuner. Når befolkningen øker, økes behovet for kommunale tjenester. Blir befolkningen eldre, må eldreomsorgen styrkes, og øker barnetallene må oppvekstområdene utrustes for å kunne gi gode tjenester i oppvekstenhetene.

Beregning av rammetilskuddet (et likt beløp pr. innbygger til alle kommuner), er derfor tett knyttet til endringer i antall innbyggere og sammensetningen i befolkningen.

I 2025, så økte antall innbyggere, og Inderøy kommune hadde en folkevekst på 35 personer. Ved utgangen av 2025 hadde Inderøy kommune 7 066 innbyggere.

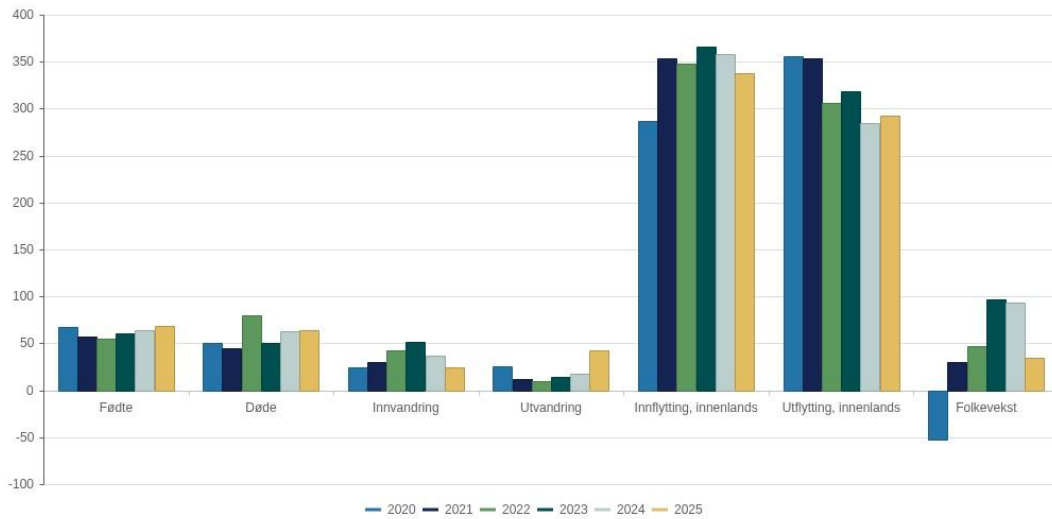
Endringen i folketallet forklares med et fødselsoverskudd på fem personer, og netto innvandring og flytting for 28 personer. Innvandring har vært økende de siste årene, men i 2025 er det flere som har utvandret enn innvandret. Det er i 2025 flere som har flyttet til kommunen, enn som har flyttet ut av kommunen.

Befolknings sammensetningen har endret seg betraktelig. Det er en økende og større andel eldre av befolkningen.

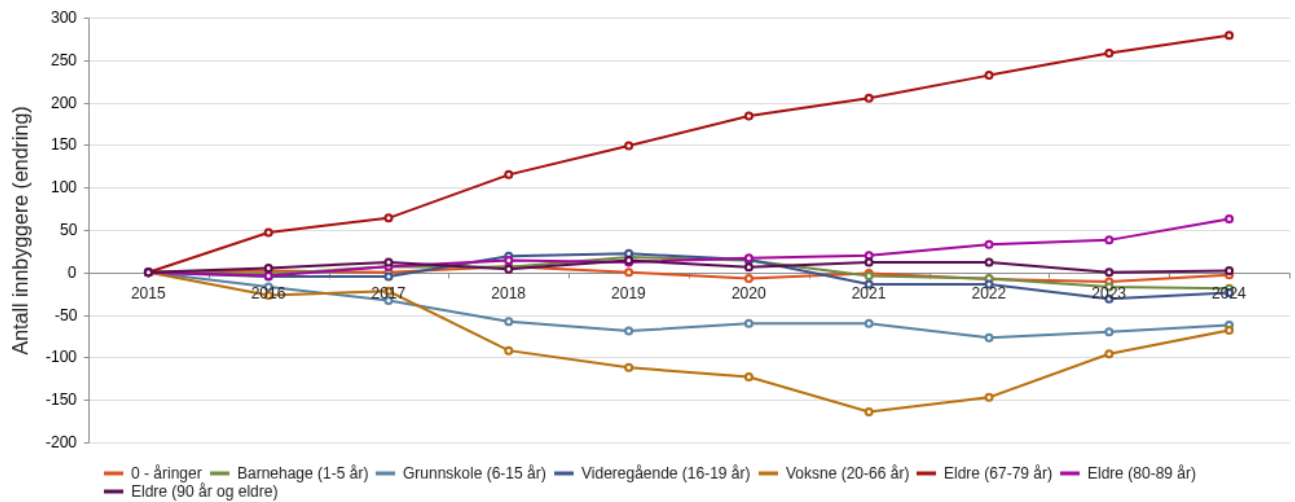
Befolkningsutvikling 4. Kvartal 2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Folketall ved inngangen av kvartalet	6 816	6 764	6 794	6 841	6 938	7 031
Fødte	57	55	55	61	64	69
Døde	50	45	80	51	63	64
Fødselsoverskudd	17	12	-25	10	1	5
Innvandring	25	30	42	52	37	25
Utvandring	26	12	10	14	18	43
Innflytting, innenlands	287	354	348	366	358	338
Utflytting, innenlands	356	354	306	319	285	292
Netto innvandring og flytting	-70	18	74	85	92	28
Folkevekst	-52	30	47	97	93	35
Folketallet ved utgangen av kvartalet	6 764	6 794	6 841	6 938	7 031	7 066

År



Befolkningsendring



Aldersgrupper	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
0 - åringer	0	2	0	7	0	-7	-1	-8	-11	-3
Barnehage (1-5 år)	0	-2	7	6	18	14	-4	-7	-17	-19
Grunnskole (6-15 år)	0	-17	-33	-58	-69	-60	-60	-77	-70	-62
Videregående (16-19 år)	0	-5	-5	19	22	15	-14	-14	-31	-24
Voksne (20-66 år)	0	-27	-22	-92	-112	-123	-164	-147	-96	-68
Eldre (67-79 år)	0	47	64	115	149	184	205	232	258	279
Eldre (80-89 år)	0	-4	7	14	12	17	20	33	38	63
Eldre (90 år og eldre)	0	5	12	4	14	6	12	12	0	2
SUM	0	-1	30	15	34	46	-6	24	71	168

Regnskapsresultat

Netto driftsresultat

Netto driftsresultat er den viktigste indikatoren på driftsmarginen i kommunens budsjett og regnskap. Netto driftsresultat er differansen mellom totale driftsinntekter og driftsutgifter, inkludert renter og avdrag.

Netto driftsresultat i % av driftsinntektene, sier noe om resultatet av driften sett i forhold til inntekter, og dermed hva kommunen har til disposisjon til avsetninger for å finansiere framtidige behov og egenfinansiering av investeringer.

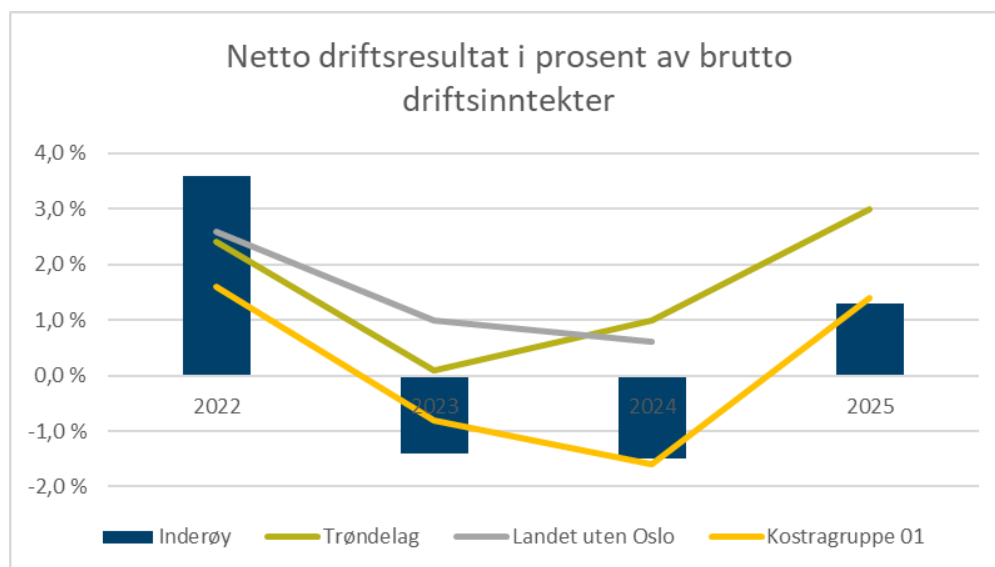


Et positivt netto driftsresultat skal bidra til en viss forutsigbarhet i tjenesteytingen, og er avgjørende for at det ikke oppstår likviditetsproblemer på sikt.

Kommunestyret har for budsjettåret 2025, vedtatt som mål/handlingsregel; et netto driftsresultat på 2 % av brutto driftsinntekter. I opprinnelig budsjett 2025, er netto driftsresultat 13,1 mill. kroner (1,6 % av brutto driftsinntekter).

Netto driftsresultatet i 2025 er 11,2 mill. kroner, som utgjør 1,3 % av brutto driftsinntekter. Årets resultat er litt lavere enn handlingsregelen og 1,8 mill. kroner lavere enn opprinnelig budsjett. Avviket skyldes i hovedsak bedre skatteinntekter, bedre renteinntekter, integreringstilskudd og merforbruk i sektorene.

Som etterfølgende figur, netto driftsresultat i prosent av brutto driftsinntekter viser, er netto driftsresultat bedret sammenlignet med 2023 og 2024. Konserntall viser at Inderøy kommune i 2025 har resultat på samme nivå med sammenlignbare kommuner (KOSTRA- gruppe 1), der andelen utgjør 1,4 %. Inderøy kommune har et lavere netto driftsresultat enn kommuner i Trøndelag (3,0 %).



Netto driftsresultat (mangler landet uten Oslo i 2025). Kilde: konserntall fra SSB

Forklaringer til årets driftsresultat

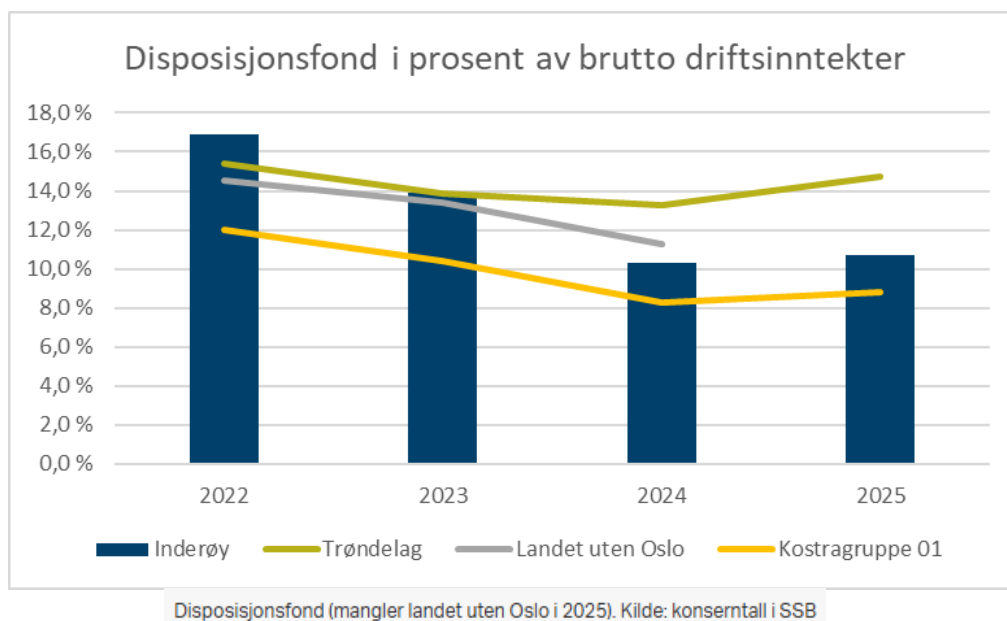
Årets resultat er litt lavere enn det som ble lagt til grunn for revidert budsjettet for 2025. Dette skyldes i all hovedsak følgende momenter:

- Høyere inntekter fra inntekts- og formuesskatt (9,5 mill. kroner)
- Merinntekter gjennom rammetilskudd (6,1 mill. kroner)
- Brutto inntektsøkning, over revidert budsjett, 43,2 mill. kroner, grunnet overføringer og tilskudd fra andre, samt skatt og rammetilskudd.
- Netto finans, økte renteinntekter/red. avdrag/økt utbytte/red. renteutgifter ca. 4,8 mill. kroner bedre enn revidert budsjett.
- Underliggende drift i sektorene er ca. 17,7 mill. kroner ut over opprinnelig budsjett i 2025. 17,1 mill. kroner ut over revidert budsjett i 2025.

Disposisjonsfond, årets avsetning og bruk

Kommunens årsregnskap er avsluttet i balanse med bruk av disposisjonsfond, i henhold til gjeldende regnskapsforskrifter. I 2025 er det overført 7,3 mill. kroner til disposisjonsfond, 5,0 mill. kroner mindre enn opprinnelig budsjettet. Disposisjonsfondet utgjør ved utgangen av året, 96,3 mill. kroner som tilsvarer 10,7 % av driftsinntektene (10,3 % i 2024). Nivået på disposisjonsfondet er over den politisk vedtatte handlingsregelen på 10 %.

Som vi ser av etterfølgende figur, har Inderøy kommune et større disposisjonsfond, målt som andel av driftsinntektene, enn sammenlignbare kommuner (KOSTRA- gruppe 1), som har 8,8 %. Trøndelag har disposisjonsfond på 14,7% av brutto driftsinntekter, noe som er en del høyere enn Inderøy kommune.



Etter kommunedirektørens vurdering er det behov for å opprettholde disposisjonsfondets størrelse og eventuelt også en ytterligere styrking for å ha en mer robust økonomi. Det kreves robusthet for blant annet å møte vedtatte framtidig investeringer, samt hensynet til akkumulert premieavvik som er forskjellen mellom betalt og utgiftsført pensjonspremie.

Frie inntekter, finans og sentrale poster

Sentrale inntekter

Beløp i 1000

	Oppr. bud. 2025	Rev.bud. 2025	Regnskap 2025	Avvik i kr
Frie disponible inntekter				
Rammetilskudd	-335 272	-343 622	-337 546	-6 076
Inntekts- og formuesskatt	-239 581	-239 581	-249 034	9 453
Eiendomsskatt	-15 232	-15 232	-15 274	42
Andre generelle driftsinntekter	-3 886	-3 886	-3 841	-45
Sum Frie disponible inntekter	-593 971	-602 321	-605 696	3 374

Samlet sett, endte de sentrale inntektene 3,4 mill. kroner over revidert budsjett i 2025.

Ved utarbeidelse av budsjett og prognoser gjennom året, brukes KS sin prognosemodell. Skatteinntektene ble 9,5 mill. kroner høyere enn hva en kunne forutsi i budsjettet. Rammetilskuddet ble 6,1 mill. kroner lavere enn budsjettet. Eiendomsskatten ble utskrevet i henhold til vedtatt årsbudsjett. Andre generelle driftsinntekter gjelder naturressursskatt (0,8 mill. kroner), konsesjonsavgift fra NTE (0,4 mill. kroner) og rentekompensasjon fra Husbanken (2,6 mill. kroner).

Finansinntekter og -utgifter

Beløp i 1000

	Oppr. bud. 2025	Rev.bud. 2025	Regnskap 2025	Avvik i kr
Finansinntekter/-utgifter				
Renteinntekter	-8 541	-9 541	-12 304	2 762
Utbytter	-4 300	-6 690	-6 803	113
Renteutgifter	44 467	48 567	46 604	1 963
Avdrag på lån	41 000	41 000	41 000	0
Sum Finansinntekter/-utgifter	72 626	73 336	68 498	4 838

Kommunens netto finansutgifter består av renteinntekter, renteutgifter, utbytte fra NTE og avdrag. Netto finansutgifter utgjør 68,5 mill. kroner i 2025 (66,7 mill. kroner i 2023), og er 4,8 millioner lavere enn revidert budsjett. Avviket fra budsjett kan forklares i høyere renteinntekter og lavere renteutgifter enn budsjettet. På grunn av kapasitetsutfordringer ved sektor plan, landbruk og kommunalteknikk, så har ikke kommunen gjennomført på sine investeringer som forventet. Fremdriften har ført til redusert behov for låneopptak, noe som igjen slår ut som lavere rentekostnader i 2025.

Høy gjeld gir høye rente- og avdragsutgifter. Det har også i 2025, vært stor usikkerhet tilknyttet rentenivå.

Investeringsregnskapet

Kommunens investeringer i varige driftsmidler utgjør 91,0 mill. kroner, som er 159,2 mill. kroner lavere enn revidert budsjett. Mindreforbruket skyldes forsinkelser og utsettelse av enkelte investeringer, i hovedsak innen tjenesteområdene plan, landbruk og kommuneteknikk. Informasjon om prosjektenes framdrift og kommentarer til avvik er omtalt nærmere i det etterfølgende, samt under det enkelte tjenesteområde.

Det er i 2025 investerte 1,7 mill. kroner i aksjer og andeler i selskapet iht. budsjett. Investeringene gjelder egenkapitalinnskudd i KLP.

Kommunen har gitt tilskudd til andres investeringer i størrelsesorden 1,4 mill. kroner iht. budsjett (investeringstilskudd til kirken).

Årets investeringer er finansiert med låneopptak, momskompensasjon og tilskudd.

Videreutlån (startlån fra Husbanken)

Regnskap for 2025 viser utlån på 12,7 mill. kroner, som er 12,3 mill. kroner lavere enn budsjettet. Utlån er finansiert med bruk av ubrukte lånemidler i Husbanken, og det er tatt opp nye lån i Husbanken i 2025 på totalt 10,0 mill. kroner.

I 2025 har kommunen betalt avdrag på lån til Husbanken på 2,8 mill. kroner, som er 0,3 mill. kroner høyere budsjettet.

Investeringer i varige driftsmidler pr tjenesteområde

Tabellen under viser netto regnskap og avvik fra budsjett pr tjenesteområdet slik det framgår av regnskapsoversikt § 5-5 andre ledd. Netto regnskap innebærer investeringsutgifter og øremerket finansiering.

Investeringer pr. sektor	Regnskap 2025	Rev. budsjett 2025	Avvik i kr.	Avvik i %
Politikk, administrasjon, næring og kultur	376 310	2 354 000	1 977 690	84 %
Oppvekst og forebygging	2 444 611	2 416 878	-27 733	-1 %
Helse og omsorg	837 385	948 000	110 615	12 %
Plan, landbruk og kommunalteknikk	87 375 105	244 470 224	157 095 119	64 %
Investeringer i varige driftsmidler	91 033 411	250 189 102	159 155 691	64 %

Som det framgår av tabellen over, utgjør investeringer innen administrasjon 0,4 mill. kroner, som er 2,0 mill. kroner under budsjett. Investeringene gjelder i hovedsak IKT-verktøy.

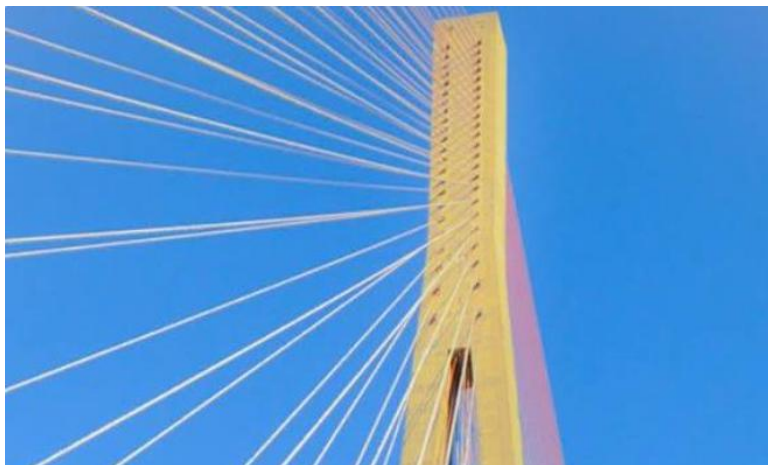
Innen oppvekt og forebygging er det investert 2,4 mill. kroner som utgjør et lite merforbruk. Investeringene gjelder i hovedsak IKT-verktøy og inventar.

Sektor helse og omsorg har investert 0,8 mill. kroner som utgjør en mindreforbruk på 0,1 mill. kroner. Investeringene gjelder teknologiske hjelpemidler og bil til dagtilbud.

Investeringer innen plan, landbruk og kommunalteknikk på 87,4 mill. kroner, omfatter bla. infrastruktur Lensmyra, påkostninger og oppgraderinger av bygg, oppgradering boligater og kommunale veier, vann- og avløpsprosjekter. Regnskap for 2025 er avlagt med et mindreforbruk på 157,1 mill. kroner, som skyldes forsinkelser og utsatt oppstart for flere mindre prosjekter blant annet på grunn av kapasitetsutfordringer.

Finansrapport

I henhold til finansreglement som ble vedtatt 13. desember 2024, skal kommunedirektøren rapportere om finansforvaltningen gjennom året, samt i kommunens årsberetning. Finansrapporten er utarbeidet for å gi en samlet rapport om finans- og gjeldsforvaltningens faktiske resultater, og eksponering i forhold til fastsatte rammer og retningslinjer.



I henhold til finansreglementet skal kommunen forvalte sine midler slik at de tilfredsstillende avkastning oppnås uten at det innebærer finansiell risiko.

Finansforvaltningen er etter kommunedirektørens syn, innenfor vedtatt finansreglement og som gir en forutsigbarhet i likviditet og finanskostnader. Finansrisikoen vurderes som akseptabel (dvs. ikke høy). I 2025, og videre fremover, vil kommunens høye gjeldsgrad føre til at renter og avdrag utgjør en stor del av kommunens totale utgifter.

Usikkerhet og uro i rentemarkedet har ført til at kommunen har prøvd å unngå å etablere dyre fastrenteavtaler i 2025, og har derfor fått en relativt lav gjenværende rentebinding. Det er gjennomført rullering av to korte sertifikatlån og det er etablert et gjeldsbrev innenfor årets vedtatte låneopptak, 75,0 mill. kroner. Kommunen har nå en gjennomsnittlig rentebinding på 0,64 år, som er i nedre del av finansreglementets anbefalinger (mellom 1 og 5 år).

Forvaltning av aktiva

I henhold til finansreglementets pkt. 2, skal plassering av likvider gjøres slik at likviditetsbehovet blir dekket, samtidig som at en forsvarlig avkastning blir oppnådd. Plasseringene vurderes å være i samsvar med finansreglementets retningslinjer.

Kommunens omløpsmidler består av kasse og bankinnskudd, kortsiktige fordringer og premieavvik. Kommunens likviditet skal plasseres innenfor konsernkonto eller som løpende oppsigelig bankinnskudd hos kommunens hovedbankforbindelse, Sparebank 1 SMN. Målet er å oppnå tilfredsstillende avkastning med lav risiko.

Kommunens finansielle omløpsmidler består av bankinnskudd som ved utgangen av året utgjør 222,3 mill. kroner. Kommunens bankavtale skal blant annet sikre god avkastning på bankinnskudd. Innskudd med særskilte rentevilkår, som pr 31.12 utgjør 52,6 mill. kroner. I bankinnskudd inngår ubrukte lånemidler på 92,4 mill. kroner. Kommunen har ikke behov for kassekreditt.

Renteinntekter på innskudd

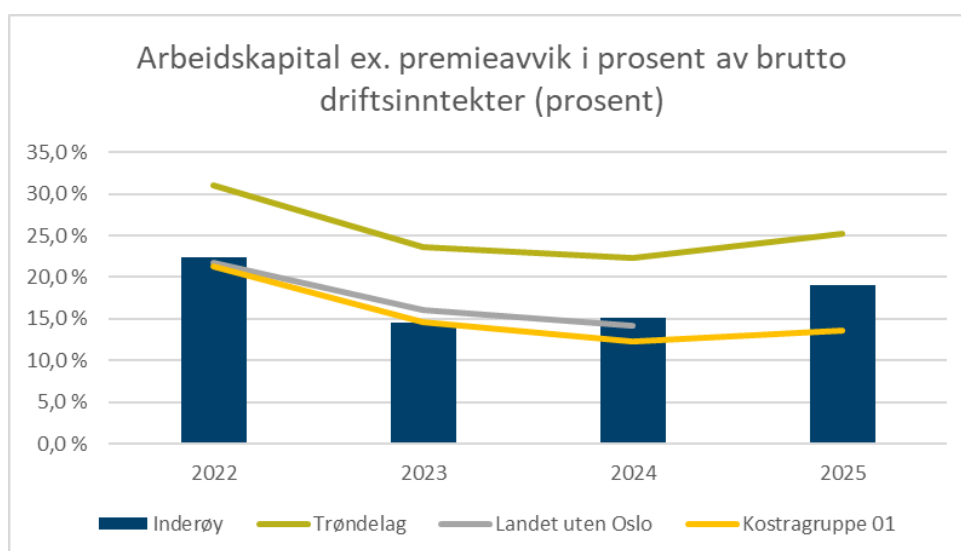
Kommunen har i 2025, mottatt 8,3 mill. kroner i renteinntekter i fra hovedbankforbindelsen. Renteinntektene er høyere enn budsjettet, og differansen kan forklares i for lavt budsjett for 2025 og svakere rentenedgang enn forventet. Kommunens likviditet plasseres kun i hovedbankforbindelsen (bankavtale etter anbud).

Arbeidskapital og likviditet

Kommunens arbeidskapital gir et bilde av kommunens underliggende kortsiktige likvide situasjon. Arbeidskapital er differansen mellom omløpsmidler og kortsiktig gjeld. Med likviditet, menes evnen til å betale forpliktelsene etter hvert som de forfaller. Et sentralt nøkkeltall er å måle arbeidskapitalen i forhold til brutto driftsinntekter. Kommunen har ikke fastsatt mål for dette nøkkeltallet, men det vil naturlig å sammenligne seg med andre kommuner.

I omløpsmidler inngår betalt, men ikke utgiftsført, premieavvik til pensjon. Premieavviket trekkes ut for å få et mer korrekt bilde av likviditeten ved nøkkeltallsberegninger. Dette skyldes at premieavviket regnskapsføres som en fordring. Fordringen er imidlertid ikke reel, men forskriftsbestemt regnskapsteknisk løsning. Akkumulert premieavvik utgjør 68,8 mill. kroner (2024: 91,4 mill. kroner). Det vises til note 2 til årsregnskap om arbeidskapitalen.

Arbeidskapital uten premieavvik utgjør 174,4 mill. kroner, og tilsvarer 19,0 % av brutto driftsinntekter (ifølge tabell 12143 ved SSB) Det er en økning av arbeidskapitalen på 41 mill. kroner, sammenlignet med fjoråret.



Figur: Arbeidskapital (mangler landet uten Oslo i 2025)

Som vi ser av figuren over, har Inderøy kommune iflg. konserntallene en arbeidskapitalandel på høyere nivå enn med sammenlignbare kommuner.

Et annet nøkkeltall for å vurdere likviditet, er å måle omløpsmidler (OM) i forhold til størrelsen på kortsiktig gjeld (KG). Økonomisk mål for god likviditet er at omløpsmidler bør være det dobbelte av kortsiktig gjeld (Likviditetsgrad 1) og at bankinnskudd bør være minimum, tilsvarende kortsiktig gjeld (Likviditetsgrad 2).

Likviditetsgrad	2021	2022	2023	2024	2025
Likviditetsgrad 1(OM/KG)	2,3	2,5	2,7	2,8	3,0
Likviditetsgrad 2 (Bank/KG)	1,5	1,4	1,2	1,3	1,9

Som vi ser av tabellen over, er kommunens likviditet god, der bankinnskudd overstiger kortsiktig gjeld.

Arbeidskapitalen vurderes som tilfredsstillende og tilstrekkelig, så lenge driftsbudsjettene balanserer og kommunen har tilgang på lånefinansiering etter hvert som investeringsutgifter påløper. Det er derfor nødvendig med en målsetning om balanse i drifter og et disposisjonsfond på minimum 10 %, som er kommunens mål.

Kommunedirektøren vurderer at forvaltningen av aktiva er godt innenfor rammene av den risiko som finansreglementet tillater.

Forvaltning av gjeldsporteføljen

Kommunens finansreglement setter krav til forvaltning av gjeld. Reglementet har som mål at lånte midler over tid, skal gi lavest mulig total kostnad innenfor krav til refinansieringsrisiko og renterisiko. Reglementet setter blant annet følgende krav:

- Ett enkeltlån skal ikke utgjøre mer enn 30 % av gjeldsporteføljen
- Av renteeksponert gjeld bør minimum 25 % være rentesikret
- Tidspunkt for forfall/renteregulering skal spres for å redusere refinansieringsrisiko
- Gjennomsnittlig rentebinding skal være mellom 1 og 5 år

Inderøy kommune har ved utgangen av 2025 en langsiktig gjeld på 1,153 mrd. kroner. Noe som medfører en høy gjeldsgrad på 108,0 % (netto lånegjeld i % av brutto driftsinntekter). Finansporteføljen har en tilfredsstillende kapitalbinding. Rentesikringen utgjør 38,1 % av rente-eksponert gjeld.

Etter kommunedirektørens vurdering er det knyttet lav finansiell risiko til kommunens sammensetning av gjeldsporteføljen. Sertifikatmarkedet er i mindre grad velfungerende, så det vurderes til enhver tid hva som er hensiktsmessig ved låneopptak og refinansiering. Forvaltningen av gjeldsporteføljen er etter kommunedirektørens syn, innenfor vedtatt finansreglement. Den høye gjelden vil belaste økonomien i økende grad i form av renter og avdrag.

Sammensetning av låneporteføljen

Totalt har kommunen hatt et låneopptak på 75,0 mill. kroner i 2025. Kommunens lånegjeld knyttes til lån til videreutlån (114,8 mill. kroner), lån til investeringer i selvkostområder (153,1 mill. kroner), samt lån som kommunen mottar delvis rentekompensasjon fra Husbanken.

Kommunens samlede gjeld består av langsiktig gjeld og pensjonsforpliktelser, som ved utgangen av 2025 utgjør 2,152 mrd. kroner. Pensjonsforpliktelsene utgjør 998,6 mill. kroner. Kommunens lånegjeld utgjør 1,153 mrd. kroner, ca. 41 mill. kroner høyere enn for ett år siden. Ubrukte lånemidler utgjør tilsammen 92,4 mill. kroner. Ubrukte lånemidler henger blant annet sammen med kapasitetsutfordringer og utsatt gjennomføring av planlagte prosjekter innenfor plan, landbruk og kommunalteknikk, samt ubenyttede lånemidler til startlån.

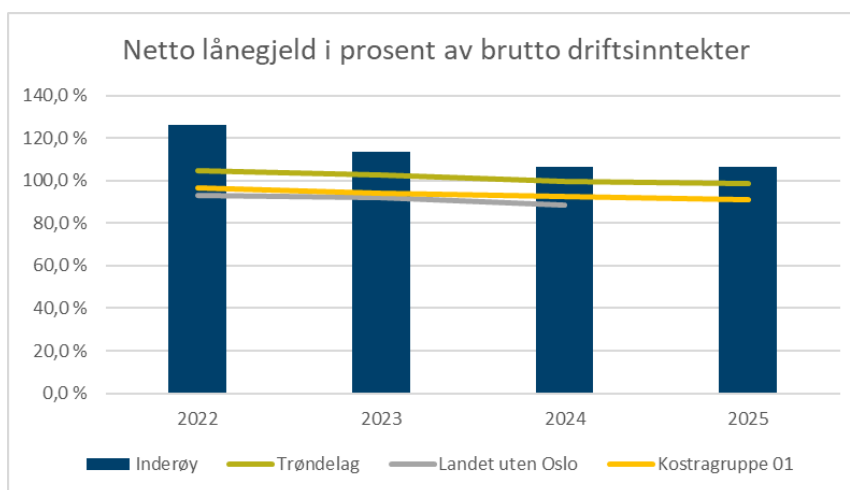
Kommunens lån er i hovedsak tatt opp i Kommunalbanken. Samlet lån i Kommunalbanken utgjør 701,1 mill. kroner, 60,8 % av lånemassen. Øvrige långivere er DnB, KLP og Husbanken. Lånegjeld til Husbanken utgjør ved utgangen av året 117,9 mill. kroner, der 114,8 mill. kroner er knyttet til videreutlån (startlån).

Inderøy kommunes største enkeltlån (239 mill. kroner i Kommunalbanken), utgjør 20,7 % av gjeldsporteføljen og er innenfor finansreglementets krav om at ingen enkeltlån skal utgjøre mer enn 30%.

Gjeldsgrad

Netto lånegjeld er langsiktig gjeld ekskl. pensjonsforpliktelser, fratrukket totale utlån og ubrukte lånemidler. Netto lånegjeld, målt i forhold til brutto driftsinntekter; gjeldsgrad, er et sentralt nøkkeltall. Kommunedirektøren benytter gjeldsgrad både for å rapportere om utvikling og nivå på gjeld, samt i sammenligning med andre kommuner.

Inderøy har et langsiktig mål om å redusere gjeldsgraden mot et nivå med sammenlignbare kommuner (KOSTRA- gruppe 1).



Figur: Netto lånegjeld (mangler landet uten Oslo i 2025)

Som det fremgår av figuren ovenfor, har kommunens gjeldsgrad blitt redusert de siste årene, og mer enn sammenlignbare kommuner, kommuner i Trøndelag og landet uten Oslo. Hovedforklaringen i endringen i gjeldsgrad forklares med at inntektene har økt, uten at gjelden har økt forholdsvis likt.

Renteeksponert gjeld

Renteeksponert gjeld er kommunens samlede lånegjeld, korrigert for gjeld knyttet til ordninger der renten kompenseres. Kommunen får rentekompensasjon gjennom ulike ordninger. Selvkostregnskapet belastes med kalkulatoriske kostnader (inkl. renter) og som danner grunnlag for gebyrinntekter. Kommunen mottar renter fra låntakere for utlån av startlån, samt rentekompensasjon fra Husbanken.

Renteeksponert gjeld utgjør vel 861,3 mill. kroner, som utgjør 97,3 % av brutto driftsinntekter. Det innebærer at kommunen for resterende andel, ca 3%, får kompensert en rente og en eventuell rentepøkning.

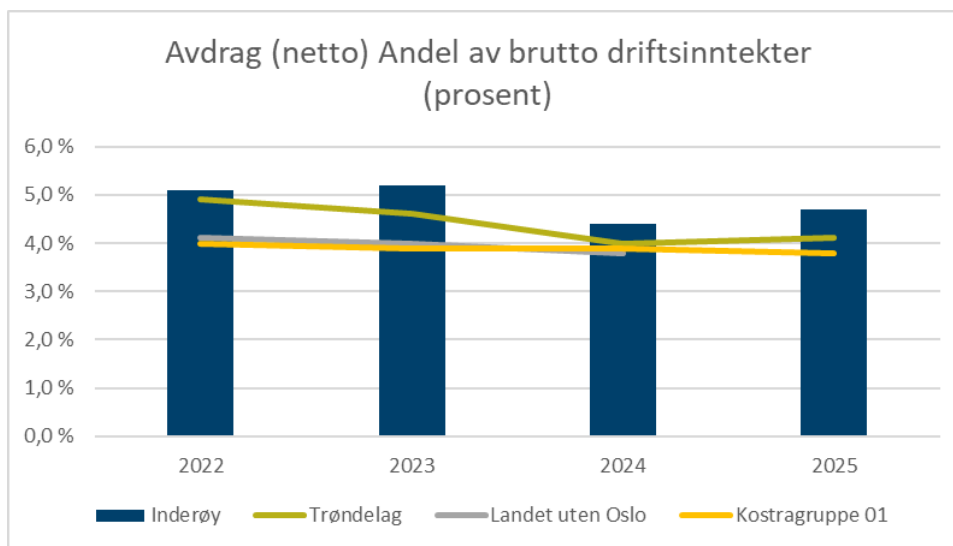
Iht. finansreglementet pkt. 3.6, bør minimum 25 % av rente-eksponert gjeld være rentesikret. Rentesikring kan gjennomføres via fastrenteavtaler og/eller rentebytteavtaler, og utgjør 328,4 mill. kroner ved utgangen av året. Rentesikret, rente-eksponert gjeld, er ikke mulig å beregne fullt ut, men kan anslås til 38,1 %. Finansreglementets krav er dermed ivaretatt. Kommunen har en akseptabel rentesikring, som skaper forutsigbarhet i forhold til rentebelastning og kommunens rentenivå.

Avdrag på lån

Driftsregnskapet er belastet med 41,0 mill. kroner i ordinære avdrag på lån til investeringer. Avdrag er betalt i henhold til revidert budsjett, men fortsatt 1,4 mill. kroner over beregnet minimumsavdrag, etter kommunelovens § 50. Avdrag på lån fremgår av noteopplysning 9 i årsregnskapet.

Som vi ser av etterfølgende figur, utgjør avdragene 4,7 % av brutto driftsinntekter, Avdragsbelastningen har vært stabil de siste årene.

Sammenlignet med andre kommuner, så har Inderøy en større avdragbelastning målt i forhold til driftsinntektene enn KOSTRA- gruppe 1 (3,8 %) og kommuner i Trøndelag (4,1 %).



Figur: Avdrag i % (mangler landet uten Oslo i 2025)

Finansiell risiko

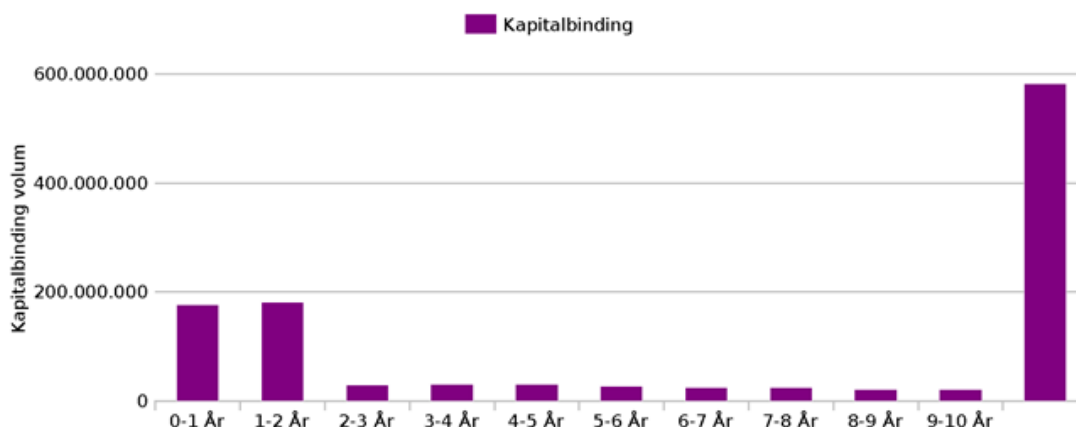
Finansiell risiko knyttet til kommunens lån, omfatter risiko knyttet til lånets forfall (kapitalbinding) og rentebetingelser (rentebinding). For å ha forutsigbarhet i finansiering og likviditet, fordeles forfall for lån over år. Som figuren under viser, har kommunen spredd sine forfall over år.

Kapitalbinding

For å sikre forutsigbarhet i forhold til nivå på renteutgifter, har kommunen tatt opp lån med fast rente. Ved utgangen av året, utgjør rentesikret gjeld 334,2 mill. kroner.

Figuren "kapitalbinding" under, viser hvordan porteføljens avdrag og låneforfall er fordelt frem i tid. Lave søyler vi normalt representere sum årlige avdrag. Høye søyler vil normalt representere avdragsfrie lån som forfaller i sin helhet. En stor andel kort kapitalbinding indikerer at store deler av porteføljens snart forfaller og må refinansiere eller innløses innen kort tid. Dette kan innebære en finansiell risiko.

Kommunens gjeldsporteføljens gjennomsnittlige kapitalbinding er 12,99 år. I porteføljens har 15,28 % en kapitalbinding på ett år eller mindre. Låneporteføljens vurderes til å gi god forutsigbarhet i forhold til refinansiering.



Renteutgifter og rentebinding

Renteutgifter

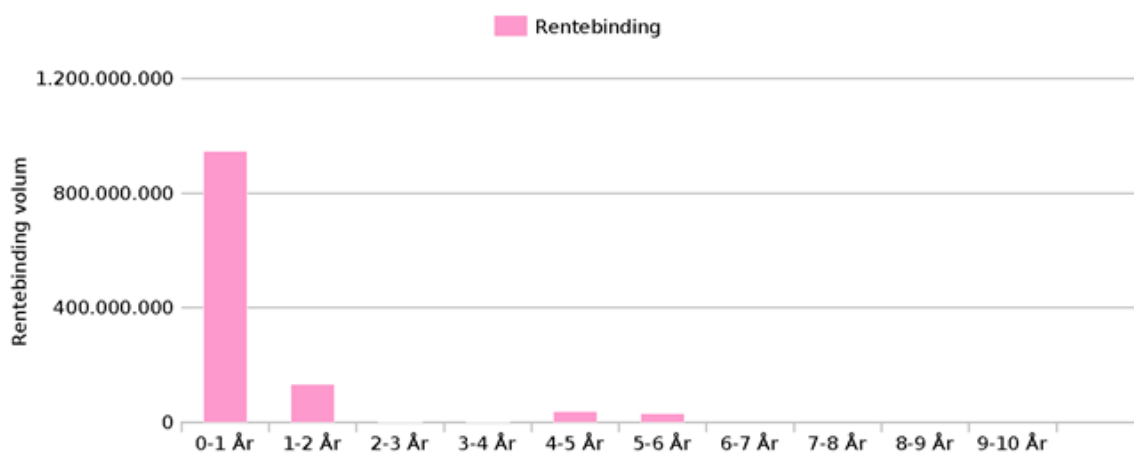
Brutto renteutgifter i 2025, utgjør 46,6 mill. kroner, som er ca. 2 mill. kroner lavere enn revidert budsjett. Utviklingen i Norges Banks styringsrente har i 2025 vært preget av en gradvis nedgang, fra 4,5 prosent ved inngangen av året til 4,25 prosent etter rentekuttet i juni, og videre til 4,0 prosent mot slutten av året.

Iht. kommunens finansreglement skal rentekostnader på gjelden måles opp imot 3 års Swap- rente + 1 prosentpoeng. Ved utløpet av året var denne referanserenten 4,96 %. Gjennomsnittlig rente på lån har i 2025 vært 4,17 %. Gjennomsnittlig rente må ses i sammenheng med rentenivå gjennom året, og evt. rentesikring. En høy grad av rentesikring vil gi høyere gjennomsnittrente.

Rentebinding

Rentebinding viser rentens varighet. I henhold til kommunens finansreglement, skal gjennomsnittlig rentebinding på samlet rentebærende gjeld, være mellom 1 og 5 år. Figuren under illustrerer rentenes varighet for kommunens låneportefølje. Lån med flytende rente har bindingstid lavere enn 1 år. En stor andel kort rentebinding kan utgjøre en finansiell risiko ved å eksponere porteføljen for endringer i rentemarkedet.

Pr. 31.12 utgjør gjennomsnittlig rentebinding 0,64 år. Dette er lavt og så vidt utenfor rammene i finansreglementet. Kommunedirektøren følger rentemarkedet nøye, og vurderer rentebinding ved refinansiering og nye låneopptak.



Renterisiko

Renterisiko kan uttrykkes i hva 1 % rente medfører i belastning på driften, dersom flytende rente øker. Videreføring av dagens lånegjeld, vil med 1 % renteøkning på lån med flytende rente, utgjøre en økning i renteutgifter på om lag 5,7 mill. kroner i 2026.

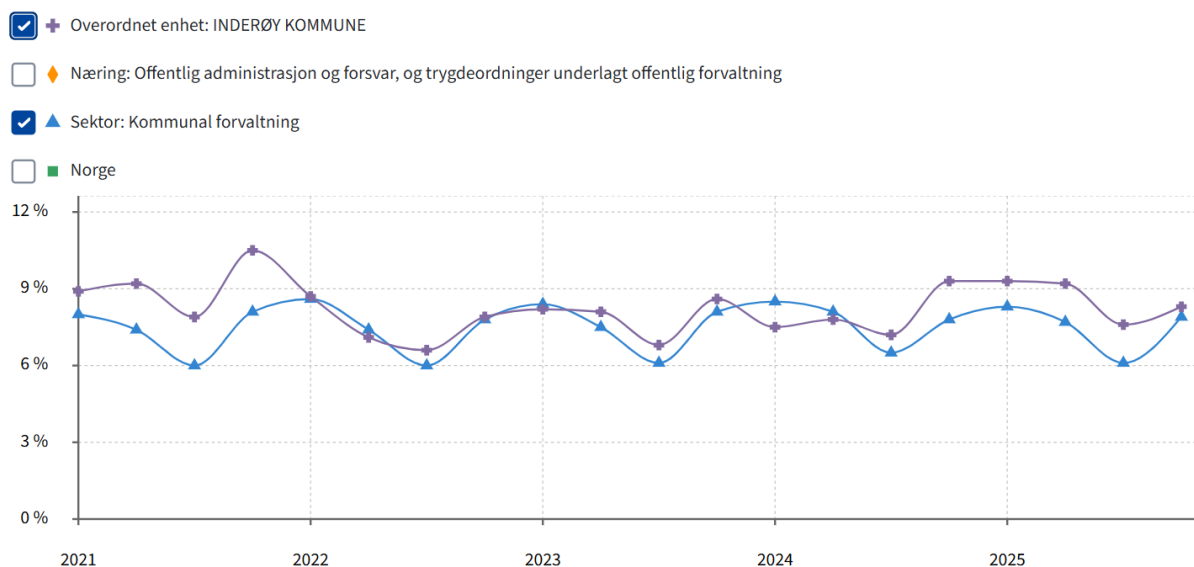
Organisasjonspolitikk

Helsefremmende organisasjon

Å etablere en helsefremmende organisasjon representerer et av våre mest betydningsfulle fortrinn i kampen om å beholde ansatte og rekruttere inn nye medarbeidere. Sykefraværet er fortsatt høyere enn gjennomsnittet i kommunal forvaltning. Det må fortsatt arbeides kontinuerlig for å nå målet om 5 % sykefravær. I 2026 vil det på overordna nivå bli satt fokus på styrke arbeidet gjennom Nærværsløftet som startet opp 1. januar. Et hovedmål i nærværsløftet er at sykefraværet skal reduseres til godt under bransjenivå.



I Inderøy kommune hadde vi et legemeldt sykefravær (gjennomsnitt) i 2025 på 8,6 %, mot 7,95 % i 2024 og 7,9 % i 2023 (kilde legemeldt sykefravær fra nav.no). Kommunal forvaltning hadde følgende tall for legemeldt 2025: 7,5 % (kilde sykefravær: nav.no) «Se sykefravær over tid» viser kun legemeldt sykefravær, men danner et godt grunnlag for å se organisasjonens sykefravær sammenlignet med kommunal forvaltning. Utviklingen i 4.kvartal for 2025 viser at vi nærmer oss nivået på kommunal forvaltning.



Diagrammet ovenfor, viser NAV sin statistikk over legemeldt sykefraværet over tid. Det er naturlig å sammenlikne seg med kommunal forvaltning. Her inngår ikke tall for egenmeldt sykefravær.

Hovedverneombudet har fra 2. halvår 2025 hatt jevnlig fagsamlinger med våre verneombud. Her har det vært fokus på ulike temaer innenfor helse, miljø og sikkerhet.

Utviklingen av sykefravær som inkluderer legemeldt og egenmeldt har hatt følgende utvikling de to siste årene. Det er forskjell på utregningsmåtene for sykefravær mellom NAV og tallene som her oppgis. F.eks. håndteres ferie i utregningene på forskjellig måte.

Tallene i følgende tabell viser samlet fravær for legemeldt og egenmeldt sykefravær og kilde her er vårt fagsystem lønn - Agresso.

Sykefravær	Fravær korttid %	Fravær langtid %	Samlet fravær %
År 2023	1,78	6,86	8,64
År 2024	1,72	7,38	9,10
År 2025	1,80	7,46	9,26

Lederskap

Lederskap er et av innsatsområdene i vår organisasjonspolitikk. Samling av ledere er videreført i hele 2025. Her deltar ca. 45 ledere sammen med hovedverneombud, hovedtillitsvalgte fra Fagforbundet, Utdanningsforbundet, Sykepleierforbundet og DELTA. Samlingene har hatt ulike temmer innenfor økonomi, ledelse, informasjonssikkerhet, beredskap og HMS.

Arbeidsmiljø

Fokusområdene i 2025 i samarbeid med bedriftshelsetjenesten (BHT) har vært: plan- og strategimøter, lederstøtte systematisk HMS og HMS opplæring, arbeidsplassbesøk, arbeidsmedisinske tjenester, ergonomi og yrkeshygiene, medarbeiderutvikling, definerte prosjekter. Samlet timeforbruk fra BHT har vært 505,5 timer i 2025 mot 327,5 timer i 2024. Arbeidsmiljøutvalget behandler årsrapporten 2025 fra bedriftshelsetjenesten. Det vil i tillegg bli utarbeidet en egen rapport fra vernetjenesten.

Heltidskultur

Inderøy kommune - kilde KS PAI register pr. 01.12.25 har 507 årsverk og 640 ansatte, pr. 01.12.24 har 493 årsverk og 635 ansatte. Tilsvarende tall pr. 01.12.23 er 492 årsverk og 634 ansatte.

Utviklingen for å skape en heltidskultur har på nasjonalt og lokalt nivå tatt tid og vi er ikke i mål lokalt. Utviklingen for Inderøy kommune går samlet sett i rett retning. Tabellen viser utviklingen fra 2023 fordelt på ulike stillingsstørrelse pr. ansatt. Den største nedgangen har vi hatt i gruppen 50 - 74,9 % stilling med 32 ansatte fra 2023 og en heltidsvekst på 33 ansatte fram til 2025.

Ansatte fordelt på stillingsstørrelse pr. ansatt *) og kjønn. I Inderøy kommune. Tall pr. 1. desember i det enkelte år

Stillingsstørrelse per ansatt	Kjønn	Årstall 2023		2024		2025	
		Antall ansatte	Prosent	Antall ansatte	Prosent	Antall ansatte	Prosent
0 - 24,9%	Kvinner og menn	45	7,1	47	7,4	51	8,0
	Kvinner	33	6,6	37	7,3	43	8,3
	Menn	12	8,9	10	7,6	8	6,4
25 - 49,9%	Kvinner og menn	52	8,2	61	9,6	44	6,9
	Kvinner	39	7,8	49	9,7	35	6,8
	Menn	13	9,6	12	9,2	9	7,2
50 - 74,9%	Kvinner og menn	135	21,3	114	18,0	103	16,1
	Kvinner	113	22,6	94	18,7	84	16,3
	Menn	22	16,3	20	15,3	19	15,2
75 - 99,9%	Kvinner og menn	104	16,4	96	15,1	111	17,3
	Kvinner	90	18,0	88	17,5	99	19,2
	Menn	14	10,4	8	6,1	12	9,6
100%	Kvinner og menn	298	47,0	317	49,9	331	51,7
	Kvinner	224	44,9	236	46,8	254	49,3
	Menn	74	54,8	81	61,8	77	61,6

*) Tabellen handler om stillingsstørrelse pr. ansatt. Derfor vil f. eks. en person med to stillinger på hhv. 20 og 50% bli tilordnet gruppen 50 - 74,9% Stillinger i andre kommuner er ikke tatt med i vurdering av en ansatts stillingsstørrelse.

Høy etisk standard

Vår organisasjonspolitiske plan fokuserer på utviklingen av kommunen som en organisasjon. Planen skal an vise hovedretningslinjer og mulige tiltak for å sikre rekruttering til Inderøy kommune, bygge helsefremmende arbeidsmiljø, samt legge til rette for kompetanseutvikling og innovasjon.

Etikken anses som fundamentalt og skal gjennomsyre alle våre handlinger i Inderøy kommune, enten det gjelder ledere, ansatte, tillitsvalgte, verneombud og folkevalgte. Sammenhengen mellom kvalitet i tjenestene, innsatsområdene, det helsefremmende perspektivet, kommunens tre verdier og etiske retningslinjer er forsøkt visualisert i følgende vis (kilde: vedtatt organisasjonspolitikk Inderøy kommunestyre). De ulike innsatsområdene er gjensidig avhengige, og virker inn på hverandre.



Likestilling

Kommunen har kontinuerlig fokus på arbeidsgivers aktivitetsplikt etter likestillings- og diskrimineringsloven § 26. I Inderøy kommune er 80 % kvinner og 20 % menn. En fordeling som har vært tilnærmet konstant sett over tid (kilde KS PAI registeret). Ser en nærmere på de ulike tjenesteenhetene der det er en overvekt kvinner, er det innenfor oppvekst (85 % kvinner) samt helse og sosial (85% kvinner). Administrasjon med 58 % kvinner og 42 % menn. Teknisk sektor har overvekt av menn (24 % kvinner og 76 % menn). Når det gjelder lovens krav om rapportering på ansatte som jobber ufrivillig deltid så har vi tidlig i 2024 registrert samlet 51 ansatte som ønsker høyere stillingsprosent (39 helse og omsorg, 12 oppvekst). Det skal gjennomføres undersøkelser annethvert år og ny kartlegging vil bli gjennomført i 2026. Statistikk om lønnsforskjeller på ulike stillinger og kjønnsfordeling på ulike stillingsnivåer/grupper inngår i vår statistikkpakke fra KS basert på tall fra PAI registeret pr. 01.12.2025 og er publisert til våre organisasjoner.

Internkontroll

Forankring i lovverk

Kravet til internkontroll er hjemlet i Kommunelovens § 25. Kommunedirektøren skal etter kommuneloven § 25-2 minst en gang årlig rapportere til kommunestyret om internkontroll og om resultater fra statlig tilsyn. Lovkravet handler om å sørge for at administrasjonen drives i samsvar med lover, forskrifter og overordnede instruksjoner, og at driften er gjenstand for betryggende kontroll. Kommunedirektøren rapporterer på overordnet nivå, samlet for kommunen.

Et sentralt spørsmål man bør stille seg, er om man arbeider risikobasert; dvs. om vurderingene og valgene man tar, baserer seg på ROS-analyser og gode risikovurderinger. Dette arbeidet er man i gang med, med blant annet er beredskapsplaner for alle tjenester under arbeid, og disse skal ferdigstilles våren 2026.

Internkontrollarbeidet skal, ifølge Kommuneloven § 25-1, tilpasses *kommunens størrelse, egenart og aktiviteter og risikoforhold*. Dette er et viktig premiss, og det betyr at man også skal vurdere hva som er godt nok.

Modell for overordnet ledelse og styring i Inderøy kommune

Inderøy kommune følger de anbefalte kontroll-linjene fra Kommunal- og distriktsdepartementet. Etablerte internkontrollrutiner skal overvåke at virksomhetene følger gjeldende regelverk og kommunestyrets vedtak og føringer, jfr. kommunens politiske styringsstruktur. Effektiv ressursbruk og høy kvalitet på tjenestene, er grunnleggende mål for kommunens tjenesteyting.



Figur 1 Kontroll- linjene fra kommunestyret er bygget opp på følgende måte

Overordnet modell for internkontroll i Inderøy kommune

Det er i 2024 utarbeidet et dokument - *Overordnet modell for internkontroll i Inderøy kommune* – som skal vise hvordan kommunen løser det samlede oppdraget. Sammenhengen med lovkravet kan visualiseres på følgende måte:



Aktiviteter og hendelser i 2025

Den overordnede administrative internkontroll ivaretas gjennom ledermøter og utvidede ledermøter, samt regelmessig rapportering til kommunedirektøren på økonomi, drift og resultat. Kommunedirektøren utarbeider tertialrapporter og årsberetning til politisk nivå.

Kommunen har hatt særlig fokus på følgende aktiviteter og hendelser i 2025:

- Videreutvikling av Innbyggerportalen for blant annet å styrke dialogen med innbyggere
- Arbeid med arkivplan – i forbindelse med tilsyn fra Arkivverket. Tilsynet ble avsluttet 05.11.25.
- Arbeid med å bevisstgjøre ledere og ansatte med hensyn til god saksbehandling, journalføring og arkivering. Pågående arbeid.
- Opplæring og bevisstgjøring av ledere og ansatte om informasjonssikkerhet og personvern
- Gjennomføring av informasjonssikkerhetsuke; 13.-19. oktober 2025
- Gjennomføring av kommunedirektørens årlige overordnede gjennomgang av internkontroll (Dato: 13.01.26)
- Det kommunale informasjonssikkerhetsutvalget, som ble etablert i mai 2023, har i 2025 hatt fem møter. Utvalget bestod i 2025 av personalsjef, arkivar, hovedverneombud, HTV Fagforbundet, kommunalsjefene for hhv. Helse og omsorg, Plan, landbruk, kommunalteknikk og Oppvekst og forebygging - samt informasjonssikkerhetsansvarlig. DIKO har vært representert på møtene.
- Det interkommunale fagråd for informasjonssikkerhet og personvern på Innherred, etablert i mai 2023, har hatt ti møter i 2025. Fagrådet består av representanter fra Levanger, Verdal, Steinkjer, Snåsa og Inderøy. Leder for DIKO, samt flere ansatte fra DIKO, deltar også i møtene. Inderøy kommune har fortsatt vertskapsrollen og tatt hånd om møteinnkallinger, sakliste og referat.
- Det er jobbet mye med informasjonssikkerhet siste år. Det er også brukt mye tid på å utarbeide felles policyer og prosedyrer for informasjonssikkerhet og personvern. Fagrådets medlemmer har hatt to møter med kommunedirektørkollegiet i 2025.

Avvik

Avvik meldes og registreres i kvalitetssystemet EQS. Samlet sett burde det ha vært avsatt større ressurser til systemforvaltning og utvikling av systemet. Status på antall meldte avvik og avvik som er lukket i 2025, framkommer av tabellen under.

Avvik	Meldte avvik 2023	Meldte avvik 2024	Meldte avvik 2025	Meldte avvik 2025 som er lukket
Oppvekst	232	465	432	341
Helse og omsorg	342	521	342	159
Plan, landbruk og kommunalteknikk	5	21	49	2
Administrasjon	2	2	23	12
Totalt	581	1009	846	514

Tabellen inkluderer kun avvik meldt i kvalitetssystemet EQS (kilde rapport 12.03.26). Avvik som ikke er lukket, vil ha status som under behandling. Antall avvik i 2025: 846, antall avvik i 2024:1009, antall avvik i 2023: 581, antall avvik i 2022: 293, antall avvik i 2021: 186. Det må settes ytterligere fokus på registrering av avvik og at det kan gi et godt grunnlag i forbedringsarbeidet.

Overordnet om tilsyn og kommunerevisjoner

Ved ulike typer tilsyn de siste årene har kommunen/tjenestene erfaring med at Statsforvalteren, eller annen aktuell myndighet, i mange tilfeller finner grunn til å melde om enkelte avvik eller anmerkninger. Det er imidlertid viktig å påpeke at det overordnede bildet ved tilsyn, ofte er positivt.

Pålegg om retting av avvik følges opp innenfor frister. Slik kommunedirektøren ser det, er dette arbeidet nyttig i den forstand at man får mer fokus på oppfylging av rettighetene til innbyggeren, og pliktene kommunen har, og ikke minst får man kvalitetssikret driften i tjenesten(e).

Administrasjonens erfaringer etter å ha hatt mange statlige tilsyn over år, er gode. Dialogen og samarbeidet med Statsforvalteren, og andre aktører, er fruktbart, og fører til gode diskusjoner og refleksjoner rundt kvalitet, tjenesteutvikling og sikkerhet for brukere og innbyggere – overordnet og på tjenestenivå. Tilsynene bærer preg av å være læringsarenaer, og fører til utvikling og forbedring av tjenestene i Inderøy.

Tilsyn 2025	Myndighet	Avdeling	Dato (Tilsyn evt. rapport)	Status
Arbeidsmiljø Systematisk HMS arbeid	Arbeidstilsynet	Administrasjon, stedlig tilsyn	05.02.2025	Gjennomført
Tilsyn etter integreringsloven Differensierte sluttmaal og norskmål	Statsforvalteren i Trøndelag	Inderøy kommune, dokumenttilsyn	02.06.2025 - 31.12.2025	Samordnet - Levanger, Verdal, Inderøy, Orkland
Tilsyn grunnopplæring Skolemiljø	Statsforvalteren i Trøndelag	Inderøy kommune, stedlig tilsyn	01.09.2025 - 31.11.2025	Samordnet

Revisjon 2025	Myndighet	Avdeling	Dato (Tilsyn ev rapport)	Status
Arbeid med flyktninger	Revisjon Midt-Norge SA	Helse og omsorg, videregående opplæring	21.11.2025 - 01.11.2026	Under arbeid
Forsvarlig saksbehandling og oppfølging av vedtak	Revisjon Midt-Norge SA	Inderøy kommune, internkontroll og saksbehandling	14.03.2025 - 20.12.2025	Under arbeid

Kilde: Statsforvalteren i Trøndelag/Tilsynskalender; [Statsforvalterne-tilsynskalender](#)

Tilsyn med arkivholdet, gjennomført stedlig 17.-18.juni 2024, med etterarbeid i 2024-2025, ble avsluttet/lukket 5.november 2025.

Utvalgte strategier og satsningsområder

Innovasjon med innbyggerinvolvering

Hvordan jobber vi med innovasjon, bolyst og innbyggerinvolvering i Inderøy?

- Inderøy kommune har siden 2021 jobbet for å skape en felles forståelse av hva innovasjon er og hvordan det kan gjøres.
- Et fokus på innovasjon har vært en bevisstgjøringsprosess som har vært nødvendig og nyttig for alle.
- Inderøy kommune utlyste første gang i 2022 interne innovasjonsmidler i kommunen i en vedtatt budsjetttramme på 0,5 mill. kroner. Dette ble også gjort i 2023 hvor midler ble fordelt på 6 prosjekt.
- Inderøy kommune har siden sommeren 2019 fordelt ca. 5.2 MNOK til over 80 ulike bolystprosjekt til grendene i Inderøy kommune

Kjerknesvågen - Fire ulike delprosjekt startet i 2021

- Inderøy kommune har siden 2021 vært en likeverdig partner sammen med innbyggere, næringsliv og frivillighet på Kjerknesvågen. Dette som et resultat av nedleggelse av Lyngstad skole og barnehage. Dette har resultert i 4 ulike delprosjekt som det har vært jobbet med siden 2021 og fram til og med 2024. Innbyggere, lag og foreninger samt næringsliv forventer ferdigstillelse i løpet av 2025.
- Prosjektene er: nye bygg og anlegg som Kjerknesvågen Kai- og båtforening står bak, ny leikeplass i sentrum, automatisering av BUA på Kjerknesvågen samt søknad om søndagsåpen butikk, utvikle samfunnshus og uteområdene rundt.
- Politikerne har bevilget ca. kr. 1,9 mill. kroner totalt til prosjektene som ønskes gjennomført. Den siste bevilgning ble gjort juni 2023.

Tilskudd til grendeutvikling Røra, Sandvollan, Mosvik

- Kommunestyret vedtok i desember 2024 at Inderøy kommune skal jobbe mot økt tilflytting og næringsutvikling i alle grender.
- Det ble satt av midler i 2025 og ut økonomiplanperioden til utviklingsprosjekt for en satsning på grendene Røra, Sandvollan og Mosvik.
- Prosjektene skal gjennomføres i samskaping med grendene, med målsetting om økt tilflytting og økt næringsutvikling.

Energismart Inderøy II

Kort bakgrunn:

- Mulighetstudie gjennomført i 2022
- Mulige søknadsprosesser startet med Sintef Energi i 2023
- Kontakt med Tidal Sails AS opprettet høsten 2024 - utnytte tidevannkraft i Straumen, Skarnsundet og Trongundet.
- Etablere bedriftsnettverk på Røra Næringspark for å utnytte synergier og planlegge for en systematisk forvaltning, drift og vedlikehold slik at kvaliteten av området opprettholdes.

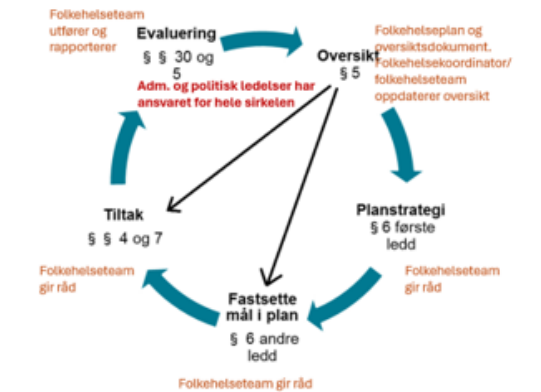
Formål:

Formålet er at alle i Inderøy skal utnytte mulighetene ved å ta i bruk beste praksis eller skape ny praksis for å redusere energiforbruket og produsere mer energi selv.

Folkehelse

Folkehelsearbeid er samfunnets innsats for å påvirke faktorer som direkte eller indirekte fremmer befolkningens helse og trivsel, forebygger psykisk og fysisk sykdom, skade eller lidelse, eller som beskytter mot helsetrusler, og arbeid for en jevnere fordeling av faktorer som direkte eller indirekte påvirker helsen.

Figur: Illustrasjon av organiseringen ihht. folkehelsesloven:



§ 7. Folkehelse tiltak

Kommunen skal iverksette nødvendige tiltak for å møte kommunens folkehelseutfordringer, jf. § 5. Dette kan blant annet omfatte tiltak knyttet til oppvekst- og levekårsforhold som bolig, utdanning, arbeid og inntekt, fysiske og sosiale miljøer, fysisk aktivitet, ernæring, skader og ulykker, tobakksbruk og alkohol- og annen rusmiddelbruk.

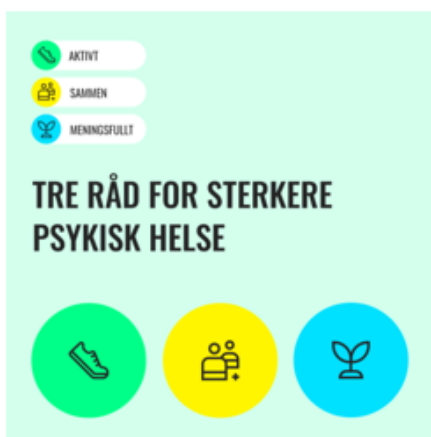
Kommunen skal gi informasjon, råd og veiledning om hva den enkelte selv og befolkningen kan gjøre for å fremme helse og forebygge sykdom.

Folkehelsearbeidet i Inderøy er en blanding av lovpålagte kommunale oppgaver, ulike folkehelseprosjekt og folkehelsesamarbeid mellom kommunen og frivilligheten i Inderøy. Det kan nevnes eksempler som aktiviteter i Frisklivssentralen, Inderøyturer, BUA Inderøy, *ABC for god psykisk helse*, Sommer for barn og unge, *Liv – i lag* og folkehelseprosjektet *Ung og aktiv – i lag*.

ABC for god psykisk helse

ABC for god psykisk helse er et satsingsområde i Trøndelag - og har etter hvert også blitt en nasjonal satsing. Helsemyndighetene har informasjon om ABC for god psykisk helse på sin hjemmeside - både kampanjer, tiltak i kommuner og fylkeskommuner og tilskuddsordning for fylkeskommuner.

Inderøy kommune har bestemt at denne "metoden/filosofien" skal kommunen jobbe etter - noe som blant annet er tydeliggjort i planverket; Plan for folkehelsearbeid i Inderøy kommune og Oversiktdokument for folkehelse i Inderøy 2024-2027. Dette innebærer tre enkle grep: gjør noe aktivt, gjør noe sammen og gjør noe meningsfylt.



Målet er å øke helsekompetansen blant folk og inspirere flere til å ta gode valg for egen og andre psykiske helse i hverdagen.

ABC-satsingen er altså både et folkehelse tiltak og en strategi (jmfør *Plan for folkehelsearbeid i Inderøy kommune*, kap. 5.2 Strategier). ABC må sees i sammenheng med andre aktiviteter og prosjekt som *Ung og aktiv - i lag*, *Liv – i lag*, Friskliv, arbeid med nærvær m.m.

InderøyTur

InderøyTur et folkehelseiltak som historisk har vært driftet av en prosjektgruppe bestående av representanter fra alle grender i kommunen og Inderøy kommune. InderøyTur ble etablert for 20 år siden som et folkehelseprosjekt for å få flest mulig Inderøyinger ut på tur. I 2025 har Idrettsrådet tatt over driftsansvaret for turene sammen med grendekontaktene.

Målet med InderøyTur er å få flest mulig innbyggere og tilreisende ut på tur. Det skal være et gratis lavterkeltilbud for alle deler av kommunen. For at alle, uansett funksjonsnivå, skal kunne delta på turene skal også minst 20 % av turene være tilrettelagt for funksjonshemmede og barnefamilier. InderøyTur er pekt på som et viktig folkehelseiltak i flere planverk i Inderøy kommune, blant annet i Oversiktsdokument for folkehelse, Inderøy kommune.

Aktive deltakere med registrering i appen har vært økende over år, med en liten nedgang etter pandemien. I 2025 var det 1436 aktive registrerte deltakere. Det er noe høyere enn siste fem år. Det er erfaringsmessig i tillegg cirka 100 deltakere som velger ikke å registrere sin aktivitet i appen. Det er registrert cirka 55 500 antall innsjekk på turmål i 2025 – noe som er lavere enn siste år. Toppåret var i 2021 med cirka 73 500 turmålsbesøk.

I 2025 er Friluftslivets år markert i samarbeid med InderøyTur og andre (f.eks. idrettslag, TV-aksjon, ordførerstafett, museum- og historielag). Det er gjennomført åtte arrangementer spredt rundt om i kommunen og gjennom sesongen, de fleste med lav terskel for å delta og med godt oppmøte.

Frisklivssentralen

Frisklivssentralens tilbud er for alle som ønsker å komme i gang med sunnere levevaner, og omfatter fysisk aktivitet, kosthold, tobakksslutt, søvn og stress-/smerte-mestring. Deltakerne i tilbudene er voksne som enten er henvist fra lege eller har meldt seg på selv etter anbefaling fra en kommunal tjeneste eller andre tidligere deltakere. Frisklivssentralen har fast ansatt i 60 % stilling.

Det ukentlige treningstilbudet i 2025 har henvendt seg til alle voksne i kommunen. Vi har hatt to styrketreningstilbud innendørs, en utendørs kondisjonsøkt og en yoga/avspenning hver uke.

Frisklivssentralen har i tillegg gjennomført en rekke kurs med variert målgruppe. Vi har hatt stressmestringskurs, søvnkurs, og et kurs rettet mot utbrenthet og langvarig sykemelding. I tillegg tilbys individuelle samtaler der deltakere ikke kan delta på kurs.

Av befolkningsrettete tiltak har Friskliv jobbet opp mot barneskoler for å øke kunnskap om stressregulering og aktivitet som et ledd i å skape robuste barn. Frisklivskoordinator har også deltatt på foreldremøter og i undervisning for ungdomsskole og videregående skoler - og tilbudt internundervisning for kommunalt ansatte.

Frisklivssentralen har bidratt i undervisningen som innbyggere som deltar på arbeidsrettede tiltak mottar. Tema har vært kosthold, søvn og stressregulering.

Sommeraktiviteter 2025

Inderøy kommune og Frivilligsentralene bidrar til en felles oversikt og gratis markedsføring av åpne sommeraktiviteter for barn og unge i grunnskolealder i Friskus under fellesarrangøren "Sommer for barn og unge i Inderøy". Her kan unge og foresatte følge med utover sommeren, da arrangørene kan legge til aktiviteter fortløpende!

21 tilbud har ligget ute på Friskus i løpet av sommeren 2025, i tillegg til sommerjobb for ungdom. Aktivitetene har spent fra kreative tilbud som keramikkurs, kreativ dag for ungdom og filmproduksjon til

fysiske aktiviteter som idrettsuke, aktivitetsdager på Sundsand, sommerklatring og paintball. Gjennom hele sommeren har det vært åpne møteplasser med mulighet for sosialt samvær, servering, quiz og spillturneringer.

Sommeraktivitetene er en viktig sosial arena, som bidrar til mer ungdomsstyrt aktivitet, samt sommerarbeidsplasser som aktivitetsledere, i samarbeid mellom frivillighet og kommune.

Liv- i lag

Liv- i lag er Inderøy kommune sitt folkehelseiltak for eldre. Liv- i lag er drevet av Frivillig Inderøy, og stillingen er en kjøpt tjeneste fra Inderøy kommune. Arbeidet er tuftet på samskapning, der kommunen, frivilligheten og næringslivet i fellesskap finner sine utfordringer og løsninger. Løsningene er dynamiske og gir rom for at den enkelte kommer med innspill og ideer der de ser behovet, og man søker å finne seniorkraften hos den enkelte. Det gjør at mangfoldet i arbeidet er stort.

Liv- i lag er *generasjonsmøter* mellom eldre og barn og unge som skaper gode hverdagsøyeblikk med *lek, samspill og møteplasser* for eldre. Liv- i lag er *musikk og opplevelser* på institusjoner for eldre i Inderøy kommune, og for hjemmeboende eldre og øvrige innbyggere. Liv- i lag er *matgledeøyeblikk* for mennesker knyttet opp mot eldre, psykisk helse- og rustjenesten, og for de i tilrettelagte boliger. Liv- i lag er *gåvenner, bakevenner, og følgevenner* til spesialisthelsetjenesten. Liv- i lag er *arrangement-/kulturverter* som blant annet sørger for kor for eldre og personer med kognitive funksjonsnedsettelse. Liv- i lag er Inderøy sin måte å *inkludere* eldre i institusjon i *lokalsamfunnet* og øvrig liv i kommunen.

Alt arbeidet er tuftet på *ABC for god psykisk helse*, der man søker å finne aktiviteter for den enkelte som oppleves meningsfull, sammen med andre i et fellesskap og som bidrar til at folk holder seg i aktivitet. På den måten jobber vi for at Inderøy kommune vil fortsette å være en aldersvennlig kommune.

Ung og aktiv - i lag

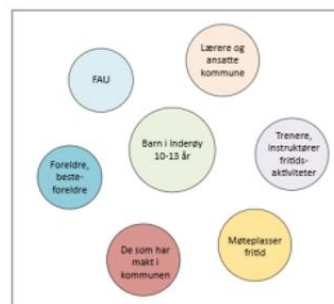
Ung og aktiv – i lag er et folkehelseprosjekt med målgruppe unge mellom 10 og 13 år. Kommunen har fått folkehelsemidler fra Program for folkehelsearbeid i Trøndelag fylkeskommune. Oppstarten var senhøsten 2024, og prosjektet går ut 2026. Elevrådene ved alle barneskolene styrer prosjektet, sammen voksne fra skole, hjem og fritid.

Elevrådene mener er viktig for barn 10-13 år:

- Det er viktig for barn å få si hva vi mener og synes. Lytt til barna, og la oss være med å bidra og bestemme hva som er bra for oss selv og andre.
- Det er viktig at alle får være med på noe de liker og vil være med på. Lytt til hva barn liker og kan, og sørg for varierte aktiviteter så alle blir med.
- Det er viktig at barn blir hørt når vi trenger å snakke, og får hjelp fra voksne når vi trenger det. Hjelp oss å bidra til at vi sjøl og andre har det bra.

Aktiviteter i 2025:

- Workshop i AKSET i april med elevrådene og andre aktører (se figur til høyre)
- Kick off i AKSET 3. september. Elevrådene var vertskap.
- Felles elevrådssamlinger for elever i 5.-7.trinn (august og oktober)
- Skolebesøk
- Møter i læringsnettverk i regi av Trøndelag fylkeskommune
- Møter med forskere (Nord universitet, Sintef)
- Deltakelse på Folkehelsekonferansen i Oslo i august
- Deltakelse på møter i Folkehelsealliansen



Ungdomsløftet (2024-2027)

Inderøy ungdomsskole har etter søknad fått tildelt skjønnsmidler fra Statsforvalteren til et prosjekt kalt Ungdomsløftet. Planleggingen startet i 2024, og har kommet skikkelig i gang innværende skoleår (2025-2026). God mat i lag-prosjektet har blitt inkludert inn i Ungdomsløftet. Målet med prosjektet: *«Dette satsningsområdet har fokus på å utvikle skolen med mål om å gi flere elever mestringsfølelse og økt motivasjon for skolehverdagen samt oppnå bedre læringsmiljø og læringsresultater.»*

For å nå målet har vi blant annet innført følgende tiltak for skoleåret 2025-2026:

Felles temaårshjul, klassens time, spissing av valgfag, endringer av organisering av skolehverdagen, elevens valg før alle ferier, friminutts-aktiviteter og matsservering. Eksempel på matsservering er havregrøt hver mandag morgen og lunsj torsdager i partallsuker. Evaluering i både elev- og ansattegruppa avgjør hvilke tiltak som videreføres.

Bruk av praktiske læringsmetoder i alle fag: Skolen forsøker å tilrettelegge for praktiske aktiviteter i undervisninga uansett fag. Vi ønsker å gi elevene alternative og varierte skoledager som gjør at elevene opplever mestring, blir motiverte for læring og gjør ting sammen i gruppene sine som bidrar til god lærings-, klasse- og skolemiljø.

Etablering av dagsturhytta (2025-2026)

Kommunestyret vedtok 24.02.2025 å sette opp Dagsturhytta på Vennesborg. Tomta ble valgt etter en innspillsprosess og en befaring med fylkeskommunen. Dagsturhytta sees i sammenheng med andre prosjekter på Vennesborg friområdet, med potensiale for stor besøksfrekvens fra ei brei brukergruppe. Det har vært invitert til å gi innspill til friområdet på Vennesborg via innbyggerportalen i juli til september. Dagsturhytta vil bli bygd i løpet av 2026.

Folkehelsekoordinator og folkehelsesteam

Folkehelseteamet, etablert i januar 2024, har månedlige møter. Det er gjennomført 11 møter i folkehelseteamet i 2025. Teamet er en tverrfaglig og tverrsektoriell sammensatt gruppe som ledes av folkehelsekoordinatoren. Medlemmer i teamet er kommuneoverlege, kultursjef, ungdomskontakt, leder for barne- og familieenheten, rådgiver plan, representant for oppvekst, ansatt i Frisklivssentralen og ulike prosjektledere. Frivillig Inderøy er en naturlig samarbeidspartner i folkehelsearbeidet – samt leder for Ung i Inderøy. Medlemmer av folkehelseteamet deltar i flere folkehelsenettverk, blant annet i regi av Trøndelag fylkeskommune.

Folkehersedokument

Oversiktdokument for folkehelse, 2024-2027, ble utarbeidet og ferdigstilt i 2024. Dokumentet er lovpålagt og skal identifisere folkehelseutfordringer i kommunen herunder vurdere konsekvenser og årsaksforhold. Dokumentet ligger på Innbyggerportalen. Folkehelse skal gå som en råd tråd i alle kommunale planer. I oversiktsdokumentet ligger anbefalinger og råd fra folkehelseteamet som skal hensyntas i planstrategien, planarbeid og budsjettarbeidet.

Plan for folkehelsearbeid i Inderøy kommune 2025-2035, utarbeidet av kommuneoverlegen i 2025, ble vedtatt i kommunestyret 12.06.25 (PS 2022/389). Innspill fra folkehelseteamet og folkehelsekoordinator er ivaretatt.

Folkehelseplan for Inderøy beskriver kommunens mål og strategier for folkehelsearbeider, og hvordan folkehelsearbeidet i kommunene skal organiseres for å ivareta ansvaret kommunene er gott i folkehelseloven.

Klimaarbeid

Inderøy kommunens samfunnsplan, sier at kommunen skal være en foregangskommune innenfor klimaarbeid. Kommunen har utarbeidet klimaregnskap for perioden 2019 til 2025. I desember 2021 ble kommunens første klimabudsjett vedtatt.

Utgangspunktet for kommunens systematiske klimaarbeid, er følgende vedtak, fattet i forbindelse med behandling av budsjett og økonomiplan for perioden 2020 – 2023:

Kommunedirektøren bes starte et arbeid med å integrere klimabudsjett og klimaregnskap i kommunens budsjettprosess. I den sammenheng bes foreslått realistiske klimamålsetninger knyttet til kommunens virksomhet, en oversikt over aktuelle tiltak for å nå målene, avklare ansvar og god oppfølging og gjennomføring. Innholdet i klimabudsjettet og klimaregnskapet følges opp som en del av den ordinære budsjett og virksomhetsstyringen med virkning fra budsjettåret 2021. Det forventes at kommunedirektøren kommer tilbake med egen sak om dette i god tid før budsjettbehandling for 2021.

I 2022 vedtok kommunestyret Inderøy kommunens klimavisjon og klimamål, samt at Inderøy rådhus ble Miljøfyrtårnsertifisert, og resertifisert høsten 2025.

Klimabudsjettet er hovedredskapet i arbeidet, med både mål for utslippskutt og andre klimamål. I klimabudsjettet, skal det inkluderes tiltak for å nå mål om reduksjon av klimagassutslipp, tiltak som kan bidra til økt opptak av CO₂ og tiltak for klimatilpasning.

Inderøy kommune sin klimavisjon er: “Best i lag på klimaarbeid, Inderøy en energipositiv kommune” (vedtak KS november 2022).

Klimamål

Et av FN's grunnleggende bærekraftsmål er å stoppe klimaendringene. Det er viktig å begrense økningen av gjennomsnittstemperaturen ned mot 1,5 °C om verden skal slippe katastrofale konsekvenser i framtida. Norge har gjennom Paris-avtalen forpliktet seg til å redusere klimagassutslippene med minst 50-55 % innen 2030 sammenlignet med 1990-nivået. Innen 2050 skal vi ifølge klimaloven være et lavutslippssamfunn som har kuttet 85-90 % av utslippene.

I november 2022 vedtok kommunestyret i Inderøy kommune følgende i forbindelse med “Ny klimastrategi, visjon, mål og tiltak”:

- Inderøy skal være en foregangskommune og skal følge internasjonale og nasjonale mål for utslippskutt med utgangspunkt i tall for den sammenslåtte kommunen fra 2013.
- Inderøy er, og skal være, god på binding av karbon gjennom fotosyntesen.
- Inderøy kommune, som organisasjon, skal ha fossilfri transport innen 2030.

Inderøy kommune skal utarbeide en ny klimaplan som skal politisk behandles, antatt ferdig i 2027. I planarbeidet vil det utarbeides nye og oppdaterte mål/oppdrag som det systematisk skal rapporteres på.

Utslipp av klimagasser innenfor kommunegrensen (direkteutslipp)

I Inderøy kommune er det et direkte utslipp på vel 114 000 tonn CO₂-ekvivalenter årlig. Over 80% av utslippet kommer fra industri og jordbruk. I tillegg er det store utslipp fra veitrafikk. Utslippet fra kommunen som organisasjon, utgjør en veldig liten del av kommunens totale utslipp, men kommunen som samfunnutvikler har mulighet til å påvirke utslippene i større grad. Figuren i avsnittet nedenfor, viser utslipp i antall tonn CO₂-ekvivalenter. Samlede utslipp er ganske stabilt de siste årene, det bør

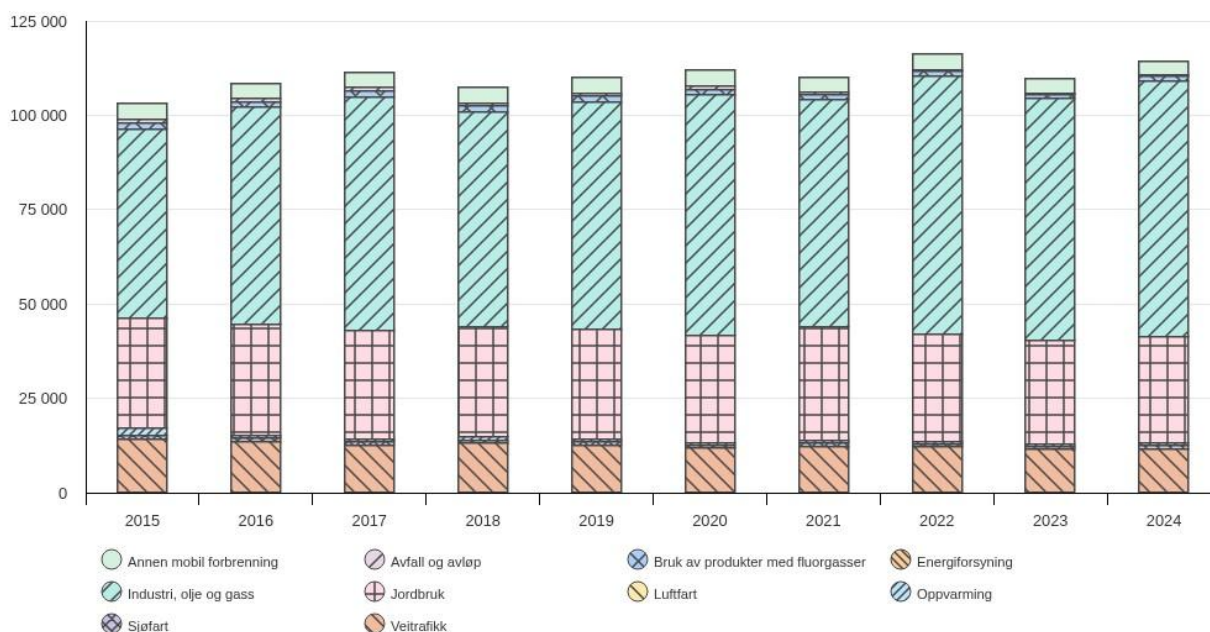
derfor iverksettes flere tiltak for å nå mål om utslippskutt i tråd med nasjonal målsetting. Hvordan vi planlegger, bygger og tilrettelegger Inderøysamfunnet, vil påvirke utslipps-statistikken. Skal vi lykkes med den nødvendige omstillingen, må klimaarbeidet forankres godt i hele organisasjonen og visjonen: *“Best i lag på klimaarbeid, Inderøy en energipositiv kommune”*, må tas i bruk både i egen organisasjon og i samarbeid med andre aktører i Inderøy-samfunnet.

Oppfølging av klima

Klimastatistikk

Grafen viser utslipp av klimagasser i tonn CO₂-ekvivalenter

Grafen viser utslipp i tonn



Tabellen viser utslipp av klimagasser i tonn CO₂-ekvivalenter

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Luftfart	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Oppvarming	1 966,3	838,2	721,3	767,3	585,2	552,1	530,4	571,1	607,0	629,1
Industri, olje og gass	50 092,6	57 383,0	62 037,8	56 892,3	60 437,8	63 790,2	60 171,9	68 587,3	63 948,3	67 887,8
Sjøfart	972,6	972,6	999,0	949,5	1 024,8	793,5	1 111,8	831,9	612,4	1 039,5
Veitrafikk	14 136,8	13 448,1	12 526,7	13 024,1	12 390,9	11 766,5	12 184,1	12 131,7	11 689,2	11 442,0
Avfall og avløp	989,3	950,9	1 043,4	951,9	834,3	810,9	776,1	344,1	318,2	297,3
Annen mobil forbrenning	4 169,5	3 847,5	4 031,2	4 241,7	4 111,4	4 206,6	4 111,6	4 122,2	3 740,7	3 678,1
Bruk av produkter med fluorgasser	1 559,3	1 555,9	1 512,3	1 426,0	1 403,6	1 339,3	1 291,2	1 198,9	1 207,0	1 156,2
Energiforsyning	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Jordbruk	29 165,7	29 415,1	28 604,6	29 301,4	29 161,0	28 662,0	30 001,4	28 313,8	27 455,4	28 189,6
Sum	103 052,0	108 411,2	111 476,2	107 554,1	109 949,0	111 921,0	110 178,4	116 100,9	109 578,3	114 319,6

Som figuren over viser har Inderøy Kommune et relativt stabilt utslipp av CO₂ fra 2013. I 2024 hadde kommunen som geografisk område et utslipp på 114 320 CO₂. Det største utslippet av klimagasser kommer fra industri, olje og gass og landbruk. Ved avleggelse av årsberetning så er ikke statistikk for 2025 tilgjengelig.

Oppsummering av arbeid med klimaoppdrag

Kommunen deltar i følgende interne og eksterne klimasatsinger:

- Kommunen fikk godkjent resertifisering av Miljøfyrtårn høsten 2025.
- Klimabudsjett for økonomiplanperioden med klimatiltak for 2026 innarbeidet i budsjett for 2026
- Klimaregnskap for kommunen som organisasjon oppdatert for året 2025.
- Medlemskap i Klimapartnere, Regionalt klimatilpasningsnettverk og Bærekraftsnettverket til fylkeskommunen.
- Det arbeides med nye planer og miljøsertifiseringer som vil påvirke fremtidige klimaoppdrag det rapporteres på.

Status klimaoppdrag

Direkte utslipp

"-" vises der det ikke er registrert data

Oppdrag	Status	Statusbeskrivelse
Utskifting av fossile tjenestebiler til elbiler	Iht. plan	Mange av kommunens biler er byttet ut til fossilfrie biler allerede. Biler skiftes ut løpende etter behov, og utskifting skjer til i hovedsak fossilfrie biler.

Ikke-kvantifiserbare utslippsreduksjoner

"-" vises der det ikke er registrert data

Oppdrag	Status	Statusbeskrivelse
Avløppumpestasjoner Vangslivegen	Ferdig	Arbeidet med pumpestasjonen er ferdigstilt i 2025.
Energismart Inderøy	Forsinket	Opprinnelig et samarbeid mellom Sintef Energi, Tensio / NTE og Inderøy Kommune som ikke ble fullført. Det er i 2024 inngått samarbeid med Tidal Sails AS vedr. prosjekt tidevannskraft. Det arbeides med å etablere et bedriftsnettverk på Røra Næringspark for å utnytte synergier.
Etablere ladepunkter for tjenestebiler	Ferdig	Ladepunkter er ferdig etablert på flere av kommunens bygg. Deriblant Inderøyheimen, Rådhuset, Oppvekstsenter Vest og flere omsorgsboliger. Antall ladepunkt og behov for ladepunkt på flere bygg kartlegges løpende.
Etablere offentlige ladepunkter for elbiler	Iht. plan	Ladestasjoner er kommet på plass både på Røra og ved Shell Straumen. Inderøy kommune har fått innvilget penger fra Trøndelag Fylkeskommune til etablering av ladestasjon i Mosvik sentrum.
Implementere klima og energi i alle kommunedelplaner	Iht. plan	Det er satt opp et eget kapittel for klima og miljø i arealplan. Denne er revidert og vedtatt i 2024.
Informasjon om ENOVA`s tilskuddsordninger	Iht. plan	Næringsjefen orienterer løpende næringslivet om aktuelle ordninger.
Informere og veilede om bruk av klimatiltak i landbruket	Iht. plan	Løpende og god kontakt med landbruket.
Klimafond	Iht. plan	20% av NTE- utbyttet er avsatt på Klima- og beredskapsfond og skal benyttes til ulike klimaformål.
Klimasmarte nybygg	Iht. plan	Jobbes med tiltaksplan for kommunale bygg som omfatter kartlegging av energimerking av bygg og potensiale for energieffektivisering.
Oppdatere tema klima og miljø på kommunens hjemmeside	Iht. plan	Oppdatert informasjon er lagt inn Videreutvikles.

Oppdrag	Status	Statusbeskrivelse
Tilrettelegging for offentlig transport	Iht. plan	Ambisjoner om å påvirke via Innherredsbyen. Inderøy kommune er blitt med på et pilotprosjekt med sine nabokommuner som handler om økt samkjøring.
Utbygging av gang-og sykkelvegnettet i kommunen	Iht. plan	For å tilrettelegge for mindre privat biltrafikk, ønskes mer utbygging enn hva som er gjort pr. i dag.

Indirekte utslipp

"-" vises der det ikke er registrert data

Oppdrag	Status	Statusbeskrivelse
Bærekraftig reisemål	Iht. plan	Inderøy har vært bærekraftig reisemål siden 2016. Arbeidet med resertifisering er ferdig, og kommunen ble resertifisert som bærekraftig reisemål i 2024.
Innføre retningslinjer for innkjøp som vektlegger miljø og klima.	Iht. plan	I kommunens innkjøp stilles det krav som oppfyller lov og forskrift om offentlig anskaffelse sine krav til miljø. Det er imidlertid behov for økt innsats på områder innenfor sirkulærøkonomi. Det er opprettet prosjektgruppe sammen med nabokommunene som skal jobbe med felles miljø- og klimaprojekter.
Markedsføring og administrasjon av miljøfyrtårnsertifisering overfor det private næringsliv	Iht. plan	Ordningen har vært kjent over år og kommunen orienterer næringslivet om muligheten i løpende dialog.
Miljøsertifisering av Inderøy kommune	Iht. plan	Inderøy rådhus ble miljøsertifisert våren 2022. Denne sertifiseringen må fornyes hvert tredje år. Resertifisering ble godkjent høsten 2025.
Plan for gjenbruk/sirkulære verdikjeder	Iht. plan	Inderøy kommune har planer om gjenbruk av materialer i kommende byggeprosjekter i årene som kommer. I tillegg planlegges det gjenbruk av spillvarme i Røra Næringspark. Det jobbes mot et samarbeid mellom flere aktører i et regionalt klimasatsprosjekt.
Plan for reduksjon i reiseaktivitet	Iht. plan	Kommunen benytter seg i stor grad av digitale alternativer til møtevirksomhet og kursvirksomhet, slik at reiseaktivitet holdes på et lavt nivå.
Robotklippere	Iht. plan	Det er de siste årene gjort innkjøp av mange elektriske robotklippere som brukes i kommunen. Disse klipperne er med på å oppfylle kommunens mål om å bli fossilfri innen 2030.
Solceller på kommunale bygg	Iht. plan	Det er allerede montert solceller på noen kommunale bygg. Kartlegging av andre bygg pågår.

Utslipp og opptak fra skog og annen arealbruk

"-" vises der det ikke er registrert data

Oppdrag	Status	Statusbeskrivelse
Holde skog-økosystemene i hevd slik at de fungerer best mulig som karbonlagre.	Iht. plan	Det pågår et arbeid med nye skogbruksplaner.
Oppfordre til økt beiting	Iht. plan	Løpende kontakt med landbruket.
Skogplanting på alt avskoget areal	Forsinket	Forsinket på grunn av manglende ressurser.
Tilby veiledning til grunneiere som ønsker å restaurere myr, verne skog og renovere brakk jord	Forsinket	Forsinket på grunn av manglende ressurser.

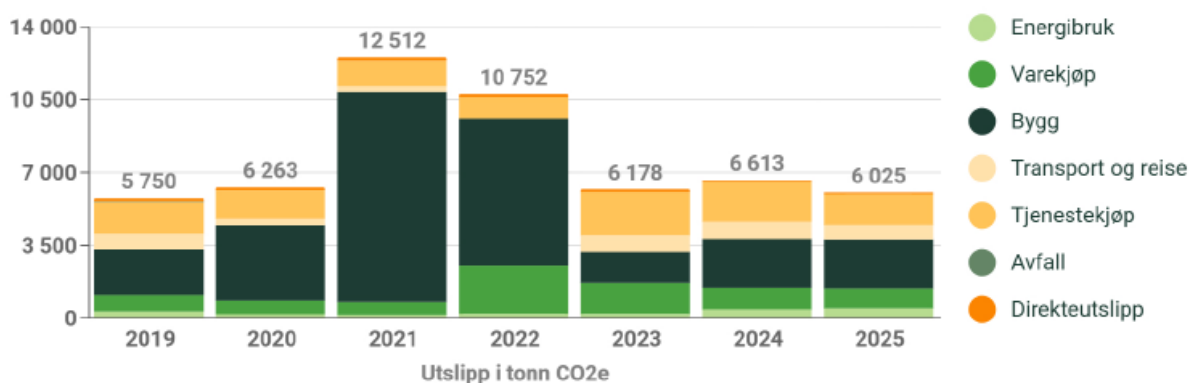
Klimagassutslipp fra Inderøy kommune som organisasjon

Klimaregnskap for Inderøy kommune 2019-2025

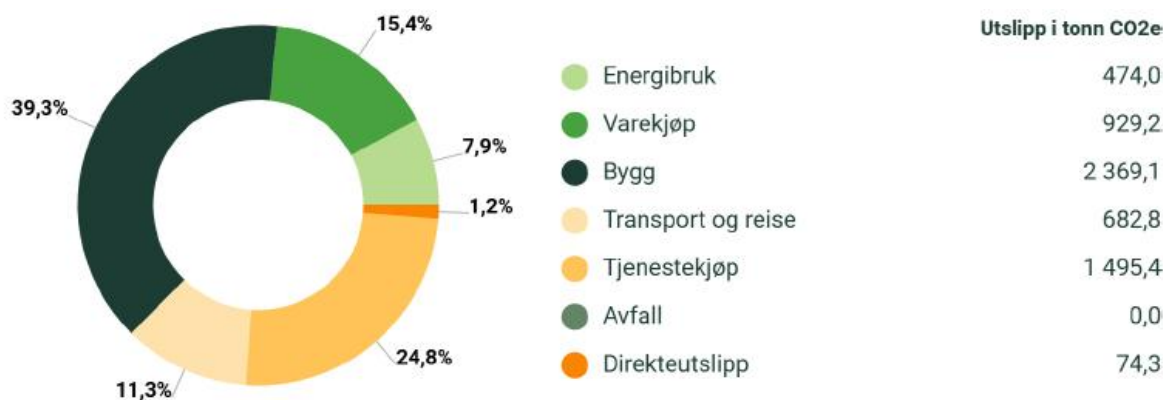
Klimaregnskapet viser klimaavtrykket fra kommunen som organisasjon. Inderøy kommune har utarbeidet oversikt over utslipp som følge av kommunens egen aktivitet for årene 2019 - 2025. Regnskapene skal gi innsikt i hvor utslippene kommer fra og hvordan utviklingen går. De danner grunnlag for vurdering av aktuelle klimatiltak for egen organisasjon. Utslippsberegningene er hovedsakelig basert på regnskapstall. For enkelte områder er utslippene knyttet til målt forbruk (eks. kWh).

Direkteutslipp er utslipp innenfor kommunegrensen som følge av kommuneorganisasjonens aktivitet. Dette utgjør en svært liten andel av kommunens totale klimafotavtrykk.

Figuren under er hentet fra kommunens klimaregnskap, utarbeidet i Klimakost. Utslippene i 2021 og 2022 var vesentlig høyere enn de to forrige årene, noe som skyldes investeringer i bygg som ble gjort i perioden. I 2025 er det en liten nedgang i forhold til 2024. Kommunen jobber løpende med å redusere sitt klimaavtrykk gjennom tiltak som er oppsummert i forrige avsnitt.



Figur Inderøy kommunes fotavtrykk viser de største bidragene til kommunens utslipp i 2025. Kommunens totale utslipp er på 6 025 CO2e.



Kommunens tjenesteområder

Politikk, administrasjon, næring og kultur



Tjenesteområdebeskrivelse

Regnskap for vertskommunesamarbeidet Inn-Trøndelag regnskap og lønn, inngår i Inderøy kommunes årsregnskap. I årsberetningen framgår dermed nærmere omtale av årets drift for dette vertskommunesamarbeidet. Innherred Anskaffelser KO, har tidligere år inngått i kommunens regnskap og årsberetning, men er fra 2025 ført i eget regnskap, og omtales derfor i mindre grad enn tidligere.

Politisk virksomhet

Politisk virksomhet omfatter underliggende funksjoner som ordfører, kommunestyre, valg, kontroll og revisjon, diverse råd og nemnder.



Forvaltning tilskudd og eiendomsskatt

I tjenesten inngår kommunens kostnader knyttet til tilskudd, startlån og eiendomsskatt.

Sentraladministrasjon, service og IKT

I tjenesteområdet sentraladministrasjon, service og IKT inngår oppgaver knyttet til: ledelse, fellestjenester service og støtte, kostnad for vertskommunesamarbeid, felles advokattjeneste, salgs- og skjenkebevilling, frikjøp av hovedtillitsvalgte, hovedverneombud og vernetjenesten, bedriftshelsetjeneste og forsikringsavtaler knyttet til ansvar og ansatte.

Næring

Tjenesteområdet har ansvar for innovasjon, bærekraftig utvikling og vekst i Inderøy-samfunnet med særlig fokus på samskaping mellom kommune, innbyggere og næringsliv. Dette i godt samsvar med kommunens strategier innovasjon, bolyst, innbyggerinvolvering og gevinstrealisering.

Strategisk næringsplan 2013 - 2025 gir føringer for forventet arbeid med næring i kommunen: Strategisk næringsplan strekker seg etter visjonen for Inderøy kommune. Dette passer også godt med den grunnleggende tanken om at effektiv næringsutvikling bare kan skje i et tett samarbeid mellom næringslivet og kommunen. Den overordnede strategien for arbeidet med næringsplanen er med basis i dette formulert slik:

“Samhandling mellom næringslivet og Inderøy kommune i tråd med vår visjon «Best - i lag.»

Hovedmål for næringsarbeidet:

- Inderøy kommune skal være den prioriterte kommune for etablert næringsliv og nyetablerere.
- Inderøy kommune skal være en aktiv støttespiller for tilrettelegging av næringsareal i hele kommunen.
- Gjennom veiledning og bruk av næringsfond skal verdiskaping økes blant annet med vekt på lokale ressurser. Målet er en vekst i sysselsettingen i Inderøy på 10%
- Inderøy kommune vil aktivt delta sammen med de øvrige kommunene i regionen i arbeidet med å styrke regionens konkurransekraft om sysselsetting og næringsetableringer.
- Å nå sentrale og regionale mål for utvikling av landbruket

Innovasjon, bolyst og innbyggerinvolvering er tre viktige strategier som også vil prege arbeidet i sektor næring for å skape en bærekraftig vekst og utvikling i kommunen

Inn-Trøndelag regnskap og lønn

Inn-Trøndelag Regnskap og Lønn er vertskommunesamarbeid om for kommunene Steinkjer, Inderøy og Snåsa. 18 faste ansatte som leverer tjenester innen kommuneregnskap, lønn, fakturering og innfordring. I tillegg til tre kommuneregnskap leveres det også regnskapstjenester til tre kirkelige fellesråd, to kommunale foretak, to interkommunalt foretak og ni aksjeselskaper.

Kultur, kulturskole og bibliotek

Tjenesteområdet kultur omfatter tjenestene bibliotek, kulturskole og allmennkultur, herav den kulturelle skolesekken (DKS), Ung kultur møtes (UKM), den kulturelle spaserstokken og aktiviteter for eldre og funksjonshemmede. Ungdomskontakten ble flytta til sektor Oppvekst og forebygging fra januar 2025. Kultursjefen har faglig, økonomisk og personalansvar for biblioteksjef, og har fra august 2025 også fungert som kulturskolerektor. Enheten har totalt 9,55 årsverk ved utgangen av 2025, som er en reduksjon på i alt 2,02 årsverk i forhold til utgangen av 2024.

Tjenesten skal legge til rette for å fremme profesjonell produksjon, formidling og opplæring i kommunen, samt styrke det frivillige kulturlivet, sikre tilgang til egnede arenaer og lokaler for idrett og

kulturaktiviteter, sørge for rusfrie tilbud og egnede møteplasser for ungdom, og følge opp kulturminneplan. Kultur forvalter utbetaling av statlige tilskudd til frivilligsentralene og kirka, spillemidler fordelt av fylkeskommunen, samt kommunale kulturtilskudd. Tjenesten har vært involvert i flere større tverrfaglige utviklingsprosjekter.

Utvikling og utfordringer

Forvaltning tilskudd og eiendomsskatt

I 2025 ble arbeidsoppgaver tilknyttet startlån flyttet til økonomisjef. Lowerket vedr tapsføringen tilknyttet startlån er blitt endret. Regelendringen fører til at kommunene tar mye større risiko ved utlån, da kommunene selv må bære mye større andel av eventuelle tap sammenlignet med tidligere regelverk. På sikt kan dette medføre store kostnader for kommunen, første tapsføring ble utført i 2025.

Sentraladministrasjon, service og IKT

Kommunen hadde i 2024 arkivtilsyn. Tilsynet hadde fokus på arkivplan, arkivrutiner, arkivansvar, arkivsystemer og langtidsbevaring. Tilsynet ble lukket i 2025. Videre arbeid etter lukking av tilsyn er deponering av papirarkiv og digitale arkiver. Dette arbeidet er i gang og avsluttes i 2027.

Administrasjon hadde i 2025 tilsyn fra Arbeidstilsynet. Hovedfokus var HMS-arbeid (utøvelse av systematisk arbeid med helse, miljø og sikkerhet, avvikrutine, vold og trusler, og vernetjenesten). Tilsynet ble lukket i desember 2025 og alle pålegg ble oppfylt.

Næring

I årene fremover, med reduserte budsjettammer og begrenset kapasitet, vil det være særlig viktig å prioritere målrettet arbeid og tett oppfølging av aktivitetene man har prioritert å ivareta. En aktiv og strategisk forvaltning av fondsmidlene vil være avgjørende for å stimulere til verdiskaping og lokal utvikling innenfor strammere økonomiske rammer.

Det blir samtidig sentralt å bygge videre på det gode grunnlaget som allerede er lagt for næringsutvikling i kommunen. Tjenesten er involvert i en felles reiselivsstrategi, samt i satsingen «Velkommen Innherred», hvor man i løpet av første halvår 2026 forventer å se konturer av samarbeidet. I tillegg legges det ned en betydelig innsats i pågående grendeutviklingsprosjekter, i tett samarbeid med kultursjef.

Videre er man i slutfasen av utbyggingen av fiberbredbånd i Mosvik. Dette er et viktig infrastrukturløft som legger til rette for både næringsutvikling, bosetting og digital tjenesteutvikling i området.

Utviklingen av Røra næringspark har hatt god fremdrift i 2025. Fase to av utbyggingen er ferdigstilt, noe som gir økt kapasitet og nye muligheter for etablering og vekst. Det arbeides med noen interessenter, og dialogen med potensielle aktører er god. Samtidig opplever man et krevende marked. Næringsparken representerer et viktig strategisk utviklingsområde for kommunen, og videre arbeid vil ha som mål å sikre nye etableringer og styrke det lokale næringsgrunnlaget.

Inn-Trøndelag regnskap og lønn

Selskapet hadde midlertidig daglig leder i store deler av året. Ny permanent daglig leder tiltrådte i oktober. Mye av høsten har gått med til å planlegge en best mulig prosess knyttet til skifte av ERP-system og bank, som begge vil finne sted i 2026.

Kultur

Tjenesteområdet kultur er involvert i kommunens folkehelseprosjekt 2024-26, *Ung og aktiv – i lag*. Fra januar 2025 har kultursjefen vært prosjektleder. Prosjektet er en forlengelse av *Ung i lag* (Program for folkehelse Trøndelag 2021-2023), som ble fulgt opp av RFF-prosjektet "Samstyring for en inkluderende frivillighet for barn og unge i Inderøy kommune" i 2024.

Kultur er også tilknyttet *Liv i lag*-samarbeidet, i lag med helse og næring, og samarbeid med frivilligsentralene om nærmiljøvert og koordinering av frivilligheten og aktivitetstilbud for eldre.

Felles for disse store utviklingsprosjektene, er at de står i utfordringa med å sikre kontinuitet og stabilitet for de gode tiltakene inn i mer langsiktig drift. Felles for dem begge er også at det har hatt veldig gode resultater, som har vakt interesse fra flere andre kommuner.

Et annet oppfølgingsprosjekt etter *Ung i lag* er *God mat i lag*, hvor elevrådet ved Inderøy ungdomsskole har fungert som arbeidsgruppe i lag med prosjektleder administrert fra kulturområdet. Prosjektet er avslutta i 2025, og ble sett i sammenheng med ungdomsskolen sitt prosjekt *Ungdomsløftet*.

By- og bygdelab har vært et samskapingsprosjekt i Innherredssamarbeidet. Kultur har vært involvert i delprosjektet *Kulturarv som ressurs i stedsutvikling*, som også har hatt tilskudd fra Riksantikvaren. Rapport og en veileder v/Sintef kom våren 2025.

Kulturskolen

Kulturskolen har flere samarbeid med andre enheter i organisasjonen og med det frivillige kulturlivet. Tiltakene er knyttet til satsinger for barn og unge, å bidra til å skape gode møteplasser med ulike aktiviteter i et folkehelseperspektiv, og med en ABC-grunntanke. Samtidig hører prosjektene til under tiltak for kulturbæring, ta vare på og videreføre lokal tradisjonsmusikk og dans, for eksempel *Folk i Inderøy* og korps-satsing på Oppvekstsenter Vest. Det er en utfordring er å få implementert tverrfaglige utviklingsprosjekt i faste tverrfaglige samarbeid og drift. Å følge opp korpsveksten med elevplasser i kulturskolen er krevende, da det trengs økte lærerressurser.

Å være et kommunalt kulturpedagogisk ressurscenter krever et jevnt og godt samarbeid med mange ulike aktører. Det krever et mangfoldig og pedagogisk personell og en fleksibel og dynamisk drift med et kontinuerlig utviklingsfokus. Mange små og delte stillinger er en utfordring, bl.a. for å beholde kompetanse i kommunen.

Kulturskolen har ikke greid å få bort ventelistene med nåværende stillingsressurser, og har opplevd en økning i søkertall.

Bibliotek

Inderøy biblioteket har høyt aktivitetsnivå, og har i de senere årene utvidet sin formidlingsarena ytterligere ved hjelp av digitale medier. Inderøy bibliotek fungerer som skolebibliotek for skolene i AKSET, og er en viktig samarbeidspartner i ungdomssatsingen, bl.a. gjennom inkluderingsmidler fra Bufdir til folkeverkstedet som åpen møteplass. Samarbeidet med helsestasjonen, med bokposer til småbarnsfamilier, gjennom Glupis-prosjektet, har fortsatt i 2025.

Status økonomi i rammeområdet

Beløp i 1000

Tjenesteenhet	Oppr. bud. 2025	Rev. bud. 2025	Regnskap 2025	Avvik i kr	Avvik i %
1100-Forvaltning tilskudd og eiendomsskatt	954	970	979	-9	-0,9 %
1120-Sentraladministrasjon, service og IKT	31 113	32 353	33 053	-700	-2,2 %
1130-Næring	3 375	3 425	3 827	-402	-11,7 %
1140-Politisk virksomhet	4 412	4 412	4 372	40	0,9 %
1150-Innherred Anskaffelser KO	0	0	0	0	0,0 %
1160-Inn-Trøndelag regnskap og lønn	0	0	0	0	0,0 %
1170-Kultur felles	12 235	12 346	12 130	217	1,8 %
1171-Kulturskolen	4 159	4 332	4 251	81	1,9 %
1172-Bibliotek	2 167	2 268	2 252	16	0,7 %
Sum	58 414	60 107	60 864	-757	-1,3 %

Kommentar til status økonomi

Politikk, administrasjon, næring og kultur har i 2025 et merforbruk på totalt 0,8 mill. kroner, noe som tilsvarer 1,3%. Inderøy kommune er vertskommune for Innherred innkjøp og Inn-Trøndelag regnskap og lønn, kommunenes andel inngår i regnskapet for sentraladministrasjon, service og IKT.

Forvaltning tilskudd og eiendomsskatt

Regnskap 2025 viser et forbruk iht. budsjett.

Sentraladministrasjon, service og IKT

Regnskap 2025 for sentraladministrasjon, service og IKT viser et merforbruk på 0,7 mill. kroner.

Det har vært betydelige kostnader til juridisk bistand, forsikring, høye kostnader til arbeid med rekruttering og høye lisenskostnader. Fellestjenesten DIKO har hatt vesentlig lavere aktivitet enn planlagt, og har bidratt til å redusere merforbruket på enheten. Ressurser til tillitsvalgte og hovedverneombud har hatt høyere aktivitet, og bidrar til merforbruk på enheten. Enheten har vært styrket deler av året tilknyttet innføring av VISMA GAT ressursstyring for alle tjenester. Arkivtilsyn ble lukket i 2025.

Næring

2025 har vært et år preget av høy aktivitet, omstilling og videre utvikling innen næringsarbeidet i kommunen. Fra september tiltrådte ny nærings sjef. Til tross for reduserte rammer de siste årene og redusert stillingsprosent i andre halvår, har enheten opprettholdt et høyt aktivitetsnivå og levert på sentrale satsingsområder.

Årsresultatet viser et merforbruk på 0,4 mill. kroner, som skyldes første betaling knyttet til utbygging av fiberbredbånd i Mosvik. Trøndelag fylkeskommune fakturerer prosjektene fortløpende etter ferdigstillelse, og første faktura ble utsendt før årsskiftet. Resterende fakturering vil komme i løpet av første halvår 2026. Kommunestyret innvilget 29.04.2024 inntil 4.7 mill. kroner til utbyggingen, med vedtak om at midlene skal belastes kommunens disposisjonsfond.

Enheten har hatt en aktiv rolle i blant annet destinasjonssamarbeidet med Visit Innherred, bidratt til utvikling av ny nettside (inderoy.no), støtte til sommeravisa, samarbeid med Ungt Entreprenørskap, og

videre samarbeid med Den Gyldne Omvei og satsningen Velkommen Innherred. Samlet bidrar dette til å styrke kommunens attraktivitet og synlighet, både for næringsliv og besøkende.

Det har vært høy aktivitet i næringsfondet gjennom året. Totalt ble det behandlet 21 søknader i 2025. Flere av disse har vært tidligfaseprosjekter, der fondet har gitt et viktig grunnlag for videre utvikling av spennende initiativ og nye virksomheter i Inderøy kommune. Næringsfondet fremstår som et sentralt virkemiddel for lokal verdiskaping og entreprenørskap. Det er formalisert en avtale for samarbeidet med Proneo for å sikre god faglig oppfølging og profesjonell veiledning til næringsaktørene i kommunen.

2025 var siste år med utbetaling til Tindved Kulturhage for drift av Spiren, samt tilskudd til Inderøy Utvikling. Lokalene på Spiren som tidligere inngikk i Tindved sin drift er nå fullt utleid. Ved utgangen av året ble det igangsatt vurderinger av muligheten for å etablere flere cellekontor, som følge av svært høy etterspørsel. Det arbeides videre for å sikre et godt og konstruktivt samarbeid med Inderøy Utvikling også etter at den økonomiske støtten er avsluttet.

Samlet sett viser 2025 at man har evnet å opprettholde fremdrift, utviklingsarbeid og høy aktivitet på næringsarbeidet.

Politisk virksomhet

Regnskap for 2025 viser et forbruk iht. budsjett.

Inn-Trøndelag regnskap og lønn

Regnskap 2025 for Inn-Trøndelag Regnskap og Lønn viser et mindreforbruk på 1,6 mill. kroner som fordeles iht. fordelingsnøkkel i 2025. Mindreforbruket er fordelt på deltakerkommunene, og for Inderøy kommunes del, så utgjorde det ca. 0,4 mill. kroner.

Årsaken til mindreforbruket:

- Reduserte utgifter til overtid, fra 0,6 mill. kroner til 0,1 mill. kroner.
- Mindre lønnsutgifter som følge av delvis redusert stilling for daglig leder (0,5 årsverk) samt permisjon uten lønn for en del av ansatte, totalt 0,4 mill. kroner.
- Mindreutgifter tilknyttet innfordringsarbeid på 0,3 mill. kroner som følge av økt antall restanser, inkassovarsler, tvangsinnfordring.
- Merinntekter knyttet til refusjon av sykkelønn på 0,5 mill. kroner.
- Merinntekter på 0,4 mill. kroner fra salg av tjenester til andre firma (registrering av faktura grunnlag IKS Brannvesenet, og MN 110-Sentral nytt firma fom. 2025)
- Merinntekter tilknyttet refusjon fra andre på 0,4 mill. kroner. Dette gjelder blant annet Vivicta: dobbel utbetaling, bonus "Min Side Faktura" og SMN: Feil innlesing OCR.

Kultur felles

Kultur har 0,2 mill. kroner i mindreforbruk og har jobbet aktivt gjennom året for å holde budsjett og gjennomføre innsparingskrav iht. vedtatt budsjett. Hovedårsak til mindreforbruket er at kultursjefen har fungert som prosjektleder for folkehelseprogrammet, *Ung og aktiv – i lag*, ca. 30 % finansiert av prosjektmidler.

Kulturenheten har vært involvert i flere større tverrfaglige utviklingsprosjekter innenfor folkehelse, grendeutvikling og felles reiselivsstrategi for Innherred. Oppfølging av plan for frivillighet, kulturminneplan og Plan for idrett og fysisk aktivitet gjøres i tett samarbeid med frivilligheten. Planperioden for kulturskoleplan, bibliotekplan og Temaplan for idrett og fysisk aktivitet er gått ut, sistnevnte med vedtatt forlenga gyldighet ut 2025.

Kulturskolen

Kulturskolen har i 2025 et mindreforbruk på 0,1 mill. kroner. Kulturskolen har deltatt i flere samarbeidsprosjekt med andre enheter i organisasjonen og med det frivillige kulturlivet. Tiltakene er knyttet til satsinger for barn og unge, å bidra til å skape gode møteplasser med ulike aktiviteter i et folkehelseperspektiv, og med en ABC-grunntanke. Noen av prosjektene hører også til under tiltak for kulturbæring, ta vare på og videreføre lokal tradisjonsmusikk og dans, og korpssatsing. Utfordringen er å videreføre satsningene i ordinær drift uten eksterne midler.

Bibliotek

Bibliotekets har drift iht. budsjett i 2025. Prosjekter har gått som planlagt: Åpen møteplass på folkeverkstedet (Bufdir) og Glupis (Nasjonalbiblioteket), og fortsetter i 2026.

Status måltabell

Hovedmål	Delmål	Indikator	Ønsket resultat	Statusbeskrivelse indikator
2025				
Kommunale tjenester	Inderøy kommune skal styrke fritidskulturlivet, legge til rette for positive helsevalg og sunn livsstil og sikre god tilgang på egnede arenaer og lokaler for idrett og kulturaktivitet	Dialogmøter med ungdommene /ungdomsråd /elever	Faste dialogmøter	To åpne workshops med barn og unge i folkehelseprogrammet (Ung og aktiv i lag), deltar i faste prosjektmøter.
Kultur og nærmiljø	Inderøy skal videreutvikle sin posisjon som kulturkommune ved å legge til rette for et mangfoldig og inkluderende kultur- og fritidstilbud for fastboende og tilreisende. Arbeidet skal være preget av profesjonalitet, god amatørkultur og bredde i idretts- og aktivitetstilbudet.	Felles møtearenaer	Fast møtepunkt og gode samskapingsarenaer	Felles samskapingsarenaer knytta til grendeutvikling, folkehelseprogrammet, reiseliv og stedsutvikling
	Sørge for rusfrie tilbud og egnede møteplasser for ungdom. Videreutvikle ungdommens kulturmonstring	Fleire møteplasser for ungdom	Etablerte møteplasser for ungdom	En ungdomsklubb lagt ned, ingen nye åpnet.
		Fortsatt høyt engasjement for UKM	0	Høy deltakelse på UKM Inderøy
Verdiskaping og næringsliv	Bidra til verdiskaping, blant annet med vekt på lokale ressurser.	Direkte dialog med eksisterende næringsliv samt nyetablerere	10	Deltar i samarbeid i Innherredskommunene for bolyst og attraktivitet, stedsutvikling, reiseliv, mat- og opplevelsesnæring og reiseliv.

KOSTRA Nøkkeltall

	Inderøy 2024	Inderøy Trøndelag 2025	Landet uten Oslo	Kostragruppe 01	
Prioritet					
Bibliotek nettodriftsutgifterbeløp pr innb (kr)	348	400	316	349	
Den norske kirke brutto driftsutgifter beløp pr innb (kr)	859	895	624	732	
Den norske kirke brutto investeringsutgifter beløp pr innb (kr)	91	192	181	81	
Netto driftsutgifter til kommunale musikk- og kulturskoler, per innbygger 6-15 år (B)	5 318	5 566	4 378	3 531	3 869
Dekningsgrad					
Andel barn i gr.skolealder på venteliste til komm musikk- og kulturskole, av barn i alderen 6-15 år	0,0 %	8,2 %	3,8 %	3,7 %	2,8 %
Andel elever 6-15 år i kommunens kulturskole, av antall barn 6-15 år (B)	22,2 %	24,1 %	18,4 %	13,3 %	16,6 %
Besøk i folkebibliotek per innbygger (B)	10,1	5,2	5,0	4,5	3,4
Kommunekasse					
Netto driftsutgifter i prosent 390 den norske kirke (B) (Kommunekasse)	1,1 %	1,0 %	0,8 %	0,8 %	0,9 %

Kommentar til KOSTRA Nøkkeltall

Inderøy kommune har større kostnader per innbygger til bibliotek enn Trøndelag og Kostragruppe 01. Samtidig viser tallene at registrering av besøkende i biblioteket ligger over gjennomsnittet. Inderøy bibliotek fungerer som skolebibliotek for skolene i AKSET. I løpet av 2025 er disse samarbeidsavtalene noe redusert, noe som har påvirket både finansiering og åpningstid.

Kostnader per innbygger 6-15 år til kulturskole ligger over sammenlignbare kommuner. Til tross for at en fjerdedel av kommunens innbyggere i grunnskolealder går i kulturskolen, var det likevel fortsatt 70 elever på venteliste (pr. 01.10.25). Tall rapportert til GSI (per 01.10 hvert år) viser en økning på 18 elever 6-15 år på venteliste i løpet av de to siste årene, til tross for at andel barn i grunnskolealder med plass i kulturskolen også har økt. Kulturskolen har rapportert om økning i antall søkere de siste årene.

Det er verdt å merke seg, omtrent en åttendedel av kulturskolens lærerressurser går til kulturkompis i grunnskolen og musikk ved livets begynnelse ved helsestasjonen. Dette er breddetilbud som når alle uten kostnader for familiene, og uten inndekning gjennom brukerbetaling til kommunen.

Den norske kirke brutto driftsutgifter i prosent; Inderøy har per i dag 5 kirkebygg i bruk, og bruker noe mer enn sammenlignbare kommuner. 1 % i Inderøy imot 0,9 % i Kostragruppe 01. Kirkene i Inderøy har i flere år ligget under Trøndelag i investeringskostnader, men har i 2025 tatt igjen et etterslep i bruk av avsatte investeringsmidler.

Status investeringsprosjekter

Beløp i 1000

Investering	Årets budsjett		
	Rev. bud.	Regnskap Status	Avvik i kr
Framtidas servicetorg	500	0 lht. plan	500
Kirkebygg	1 357	1 356 lht. plan	1
Utskifting IKT-verktøy	1 854	376 lht. plan	1 478
Sum	3 711	1 733	1 978

Statustekst investeringer

Framtidas servicetorg

Arbeidet med planlegging er starta opp. Det forventes at investeringen skal gjennomføres innenfor budsjett.

Kirkebygg

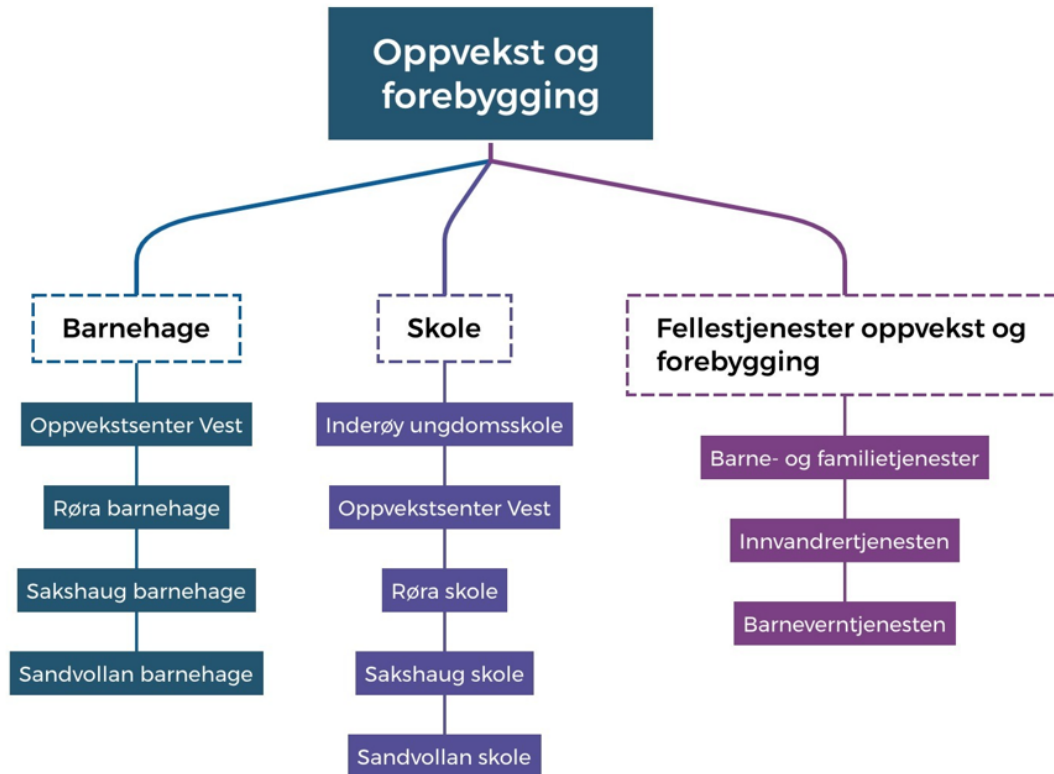
Løpende dialog med kirka. Beløp for 2025 utbetalt.

Utskifting IKT-verktøy

Antallet PC'er som fornyes hvert år skjer ut fra anbefalt levetid gitt av DIKO. Vi besluttet å gjennomføre et mindre innkjøp i 2025 for å gjennomføre utskiftingen i forbindelse med migrering i 2026.

Oppvekst og forebygging

Tjenesteområdebeskrivelse



Sektor Oppvekst og forebygging omfatter kommunale barnehager, barnehagemyndighet, kommunale grunnskoler, voksenopplæring, innvandrer-tjenesten og barne- og familietjenesten. Inn-Trøndelag PPT og Inn-Trøndelag barneverntjeneste tilhører sektoren og er organisert som interkommunalt samarbeid med Steinkjer kommune som vertskommune. I tillegg til våre kommunale tjenester, er det i Inderøy kommune en privat skole, Skarnsundet Montessori, som er underlagt Utdanningsdirektoratet, og tre private barnehager.

I 2025 ble det gjennomført en endring knyttet til ledelse Oppvekstsenter Vest skole og barnehage. Tjenesten er nå organisert med en felles leder, og fagledere for skole og barnehage. Endringen er prosjektorganisert med eget oppdrag og skal evalueres.

Gjennom lovendringer og bedre tverrfaglig innsats (BTI) svarer ny organisering bedre opp tjenestearbeidet med samarbeid og skaping på tvers. Forebygging av utenforskap i samfunnet vårt er det største sektorovergripende innsatsområdet. Med ny organisering vil struktur støtte opp om arbeidet som kommunens ansatte utøver i hverdagen. Fagansvar og personalansvar ble omorganisert sommeren 2024. Økonomisk, ble omorganiseringen gjeldende fra 01.01.2025. Endringer er derfor relativt ny, og vil bruke noe tid på å samordne seg faglig sett og kulturelt sett.

Utvikling og utfordringer

Ny opplæringslov trådte i kraft 01.08.24.

Året 2025 har i stor grad vært preget av kommunens realisering av nytt lovverk.

Politisk har kommunestyret vedtatt flere lokale forskrifter, og sektoren har jobbet med realisering av forskriftene.

Kommunestyret har vedtatt lokal forskrift skolefritidsordning, skolekretsgrenser, skoleregler, skolerute, hovedmål, permisjon fra opplæringen siden 01.08.24. Parallelt med dette, har sektoren hatt søkelys på vår praksis knyttet til regeletterlevelse, for å sikre rettssikkerheten til elevene.

Sektor har økt kompetansen knyttet til saksbehandlingsregler etter forvaltningsloven parallelt. Innen barnehage har kommunestyret vedtatt nye vedtekter, også disse har fulgt samme prosess knyttet til arbeidet rundt realisering.



I arbeidet knyttet til realiseringen, er det utarbeidet handlingsplaner rundt trygt og godt oppvekstmiljø (barnehage og skole), individuelt tilpasset opplæring og utbytte av opplæringen (kap 11 i opplæringsloven). Det er også utarbeidet handlingsplan for bekymringsfullt skolefravær. Arbeidet er krevende i form av at det skal realiseres av alle ansatte i alle tjenester, på lik og samme måte. Det skal ikke være avhengig av hvilken skole eller barnehage barnet går i, eller hvilken lærer du har.

Oppfølgingsordningen er en insisterende tiltak fra Utdanningsdirektoratet, som Statsforvalteren i det enkelte fylke har ansvar for. Snåsa kommune, Steinkjer kommune og Inderøy kommune har valgt å gå inn i ordningen som nettverk, siden alle tre kommunene hadde indikatorer som lave elevresultat innen læringsmiljø og læringsresultater over tid. Kommunene har en veileder samt Statsforvalteren, som sammen med skoleeierne jobber med utviklingsarbeidet. Ordningen varer i tre skoleår, og finansieres fra Statsforvalteren. Nettverket har valgt kvalitetssystem som tematikk, med kvalitetsplan, verktøy og kvalitetsdialog som tre kakestykker. Kontinuerlig forbedring som praksis er innretningen, og dette handler for skoleeierne om organisasjonsutvikling og organisasjonslæring. Utviklingsgruppene på alle skolene er viktige arbeidsgrupper, og skal sammen med skoleeierne jobbe videre med dette arbeidet på en systematisk og strukturert måte.

Sektoren har for første gang levert tilstandsrapport og kvalitetmeldinger til politisk behandling, for alle tjenesteområdene innen oppvekst. Dette er viktige rapporteringer, og er nyttig for tjenesten selv og for kommunestyret som eier. Rapportene viser tall og tellinger, utviklingsområder og statistikk. Det gir kommunestyret et godt innblikk og oversikt over tjenesteproduksjonen, samt at det er et viktig bidrag og sikring knyttet til kommunedirektørens internkontroll, etter kommuneloven.



Tidligere ordninger fra Utdanningsdirektoratet knyttet til videreutdanning, Dekom, Rekom, kompetanse for kvalitet, lederutdanning og lignende, er fra 2025 påstartet endring gjeldende fra 01.01.26 over til system for karriere- og kompetanseutvikling. Arbeidet er forberedt høsten 2025, og sentrale forskrifter har vært på høring. Ordningen er nå samlet for barnehage og skole i ett, og finansieringen er noe endret fra staten sin side. Kommunen har fått mer ansvar for

organisering av ordningen, og større grad av egenfinansiering. Oppfølgingsordningen er en del av ordningen.

I 2022 -2025 er det jobbet mye på tvers i prosjektet Best i lag for barn og unge (BTI) – både i en bredt sammensatt arbeidsgruppe og i styringsgruppe for forebygging. Siden 2023 har det vært spesielt fokus på realisering av samhandlingsmodellen i tjenestene. Prosjektet avsluttes og går over i ordinær drift fra 2025. Det er grunn til å tro at det fortsatt er behov for ytterligere tiltak for å følge opp arbeidet og status slik at samhandlingsmodellen blir et verktøy som benyttes og at ansatte har kompetanse i bruk av verktøyet. Det ligger også en forventning om gevinstrealisering, både sett mot økonomi og kvalitet i tjenestene, på å aktiv ta i bruk samhandlingsverktøyet.

Sektoren opplever et stort engasjement rundt tjenestetilbudet kommunen gir barn og unge. Samtidig er det slik at den krevende økonomiske situasjonen kommunen står i, tvinger også sektor oppvekst og forebygging til å se på reduksjoner i tjenestetilbudet. Dette vil kunne bety annen tilnærming for hvordan man skal og kan organisere opplæringstilbudet på den enkelte skole framover. Det blir viktig med et tett samarbeid med og involvering av tillitsvalgte, foresatte og elever.



Hovedoppdraget for oppvekstsektoren er å skape inkluderende og likeverdige oppvekstvilkår, slik at barn, unge og deres familier kan leve gode liv som aktive samfunnsdeltakere. Dette krever samarbeid, hvor enkeltenheter alene ikke kan lykkes. Sektoren skal sammen aktivt bidra til gode løsninger, det gjør vi best i lag med barn, ungdom og familier, og på tvers av dagens faglige og organisatoriske inndelinger. En avgjørende forutsetning for å oppnå dette er å sikre barn og unges medvirkning på både individ- og systemnivå. Ved å gi barn og unge en stemme og ta deres perspektiver i betraktning i utformingen av våre tjenester, styrker vi kommunens evne til å tilby mer treffsikre og bærekraftige tjenester i et samfunn i stadig endring.

Oppvekstområdet har særlig fokus på samhandling på tvers av enheter og tjenestemråder - til beste for barn og unge. Dette for å kunne gi et best mulig helhetlig oppvekst- og opplæringstilbud til alle, men også for å utnytte ressursene best mulig; faglig så vel som økonomisk. Det er en målsetting om at ressurser til spesialpedagogikk, både i barnehage og skole, skal holdes på et fornuftig og akseptabelt nivå. Det betyr at man har et særlig fokus på tidlig innsats og tilpasset opplæring. Det fordrer at innsatsen skal være størst i barnehagen og på småtrinnet i skolen.



Inn-Trøndelag barneverntjeneste melder om stabile tall for barn plassert i fosterhjem og institusjoner. Dette er positivt for den enkelte innbygger, familie, og for kommunens kontroll på kostnader. Godt forebyggende arbeid er vesentlig for å nå målsettingen om å holde tallene lave.

Regjeringens sektormål for barnehage og skole har høye ambisjoner om de ansattes kompetanse. Målene følges opp av flere

statlige tiltak og ordninger for kompetanseutvikling. Ansattes kompetanse er ett av sektorens viktige verktøy for å få sektormålene satt av regjeringen.

Sektormål for barnehage

- Alle har et godt og inkluderende leke- og læringsmiljø.
- Barn som har behov for det, får hjelp tidlig, slik at alle får utviklet potensialet sitt.
- Ansatte i kunnskapssektoren har høy kompetanse.
- Alle har god tilgang til relevante tilbud av høy kvalitet.

Sektormål for grunnopplæringen

- Alle har et godt og inkluderende læringsmiljø.
- Barn og unge som har behov for det, får hjelp tidlig, slik at alle får utviklet potensialet sitt.
- Ansatte i kunnskapssektoren har høy kompetanse.
- Alle lykkes i opplæringen og utdanningen.

Det å ha en bærekraftig praksis hvor ressursene utnyttes best mulig ut fra de rammene tjenesteområdet har, er sentral prioritering framover. Det gjennomføres ulike prosjekt og utviklingsarbeid med mål om å styrke sammenhengen mellom barnehage og skole, og samtidig skape en mer sømløs overgang som tar hensyn til både barnas og familiens behov. Selv om området utfordres av stramme rammer og budsjettoverskridelser, er det et mål at rammene skal vris mot tidlig innsats, helsefremming og forebygging. En slik omstilling er krevende og tar tid. Dette arbeidet lykkes vi best med om vi jobber sammen, best - i - lag.

Oppvekstprofil og folkehelseprofil for Inderøy kommune 2025 kan lastes ned på følgende lenke <https://www.fhi.no/op/oppvekstprofiler/hent-oppvekstprofil/>

Status økonomi i rammeområdet

Beløp i 1000

Tjenesteenhet	Oppr. bud. 2025	Rev. bud. 2025	Regnskap 2025	Avvik i kr	Avvik i %
2000-Sektorledelse oppvekst og forebygging	5 103	5 796	4 496	1 301	22,4 %
2010-Barne- og familietjenester	8 359	8 334	9 562	-1 228	-14,7 %
2020-Barneverntjenester	20 907	20 907	21 882	-975	-4,7 %
2030-Innvandrer-tjenesten	629	-1 344	-11 430	10 087	750,7 %
2100-Enhet skole	9 279	11 645	11 675	-30	-0,3 %
2110-Sakshaug skole	22 400	23 117	23 776	-659	-2,9 %
2120-Røra skole	12 137	12 481	12 013	469	3,8 %
2130-Oppvekstsenter Vest skole	14 985	15 491	17 723	-2 232	-14,4 %
2140-Sandvolla skole	11 908	12 218	12 122	96	0,8 %
2150-Inderøy ungdomsskole	29 429	30 717	29 204	1 514	4,9 %
2200-Enhet barnehage	25 160	24 106	22 550	1 556	6,5 %
2210-Sakshaug barnehage	13 213	13 692	13 286	406	3,0 %
2220-Røra barnehage	11 615	12 057	12 804	-747	-6,2 %
2230-Oppvekstsenter Vest barnehage	11 540	12 260	13 159	-898	-7,3 %
2250-Sandvolla barnehage	9 084	10 149	9 523	626	6,2 %
Sum	205 749	211 627	202 343	9 284	4,4 %

Kommentar til status økonomi

Oppvekst og forebygging

Oppvekst og forebygging har et samlet mindreforbruk på 9,3 mill. kroner sett i forhold til revidert budsjett, noe som utgjør 4,4 % av en total netto budsjettramme på 211,6 mill. kroner.

Sektorledelse oppvekst og forebygging

Sektorledelse oppvekst og forebygging har et samlet mindreforbruk 9,2 mill. kroner. I hovedsak er det økte inntekter knyttet til tilskudd bosetting flyktninger, som for 2025 har medført mindrekostnader ut over budsjett. Dette er inntekter som isolert sett for 2025 ligger over budsjett, men i et lengre tidsperspektiv, over flere regnskapsår, ikke viser samme inntektsnivå.

Enhet skole

Enhet skole har et samlet merforbruk kr 840 000. Merforbruket forklares med økte kostnader variabel lønn, skoleskyss, innkjøp driftsmidler til undervisningsmateriell og overføring til andre kommune (fosterhjemsplasserte barn med særskilte tiltak og oppfølging).

Enhet barnehage

Enhet barnehage har et samlet mindreforbruk kr 940 000. Mindreforbruket forklares med økte inntekter knyttet til refusjoner og god økonomikontroll gjennom hele året.

Regnskap

Beløp i 1000

	Regnskap 2025	Budsjett 2025	Avvik i kr	Avvik i %
Lønn	220 384	212 945	-7 439	-3,5 %
Kjøp av varer og tjenester som inngår i kommunal egenproduksjon	28 294	17 046	-11 248	-66,0 %
Kjøp av varer og tjenester som erstatter kommunal egenproduksjon	50 242	50 239	-3	0,0 %
Overføringsutgifter	4 680	21 473	16 792	78,2 %
Finansutgifter	1 831	0	-1 831	0,0 %
Sum Driftsutgifter	305 431	301 702	-3 729	-1,2 %
Salgsinntekter	-16 418	-7 311	9 107	-124,6 %
Refusjoner	-38 234	-22 764	15 470	-68,0 %
Overføringsinntekter	-46 599	-60 000	-13 401	22,3 %
Finansinntekter og finansieringstransaksjoner	-1 838	0	1 838	0,0 %
Sum Driftsinntekter	-103 088	-90 075	13 013	-14,4 %
Netto resultat	202 343	211 627	9 284	4,4 %

Status måltabell

Hovedmål	Delmål	Indikator	Ønsket resultat 2025	Statusbeskrivelse indikator
Befolkning og levekår	I Inderøyskolen medvirker elevene i læringsarbeidet og oppnår gode resultat	Elevundersøkelsen overordnet tilfredshet Trivsel og læringskultur	4,3	Måloppnåelsen er noe under forventet lokale mål
		Elevundersøkelsen: Overordnet tilfredshet medvirkning	5	
		Gjennomsnittlig grunnskolepoeng	42,0	
	Inderøy skal være en helsefremmende organisasjon med fokus på medarbeiderskap, heltidskultur og partssamarbeid	Nærværprosent blant ansatte	95,0 %	Måloppnåelse er noe under lokale mål
		Score fra medarbeiderundersøkelsen 10 faktor: Flexibilitetsvilje	4,5	
	Score fra medarbeiderundersøkelsen 10 faktor: Mestringsorientert ledelse	4,3		
Inderøy kommune som samarbeids-partner	Inderøy kommune skal styrke samarbeidet med nabokommuner for å utvikle tjenestetilbudet.	Samarbeid med Steinkjer og Snåsa/ Innherredskommunene	En god samarbeidspartner og gode tjenester	Kommunene samarbeider i høyere grad, både kvalitativt og kvantitativt, gjennom Innherreds- nettverket
Kommunale tjenester	Barnehagebarn møter et personale med høy kompetanse	Andel ansatte med barnehagelærerutdanning, annen pedagogisk utdanning eller annen høyere utdanning	43,5 %	Måloppnåelse er over lokale mål
		Andel ansatte med fagutdanning.	43,0 %	
	Elever har et leke- og læringsmiljø der digitale ferdigheter videreutvikles for å møte fremtidens utfordringer	Andel av skolene som har 1-1 digital utstyrsdekning	100,0 %	Måloppnåelse lik lokale mål
		Elevundersøkelsen - læringsmiljø - trivsel.	4,3 %	Måloppnåelse er noe under lokale mål
	I Inderøyskolen medvirker elevene i læringsarbeidet og oppnår gode resultat	Resultat fra nasjonale prøver 5 trinn - regning	50,0	Måloppnåelse er under lokale mål
		Andel fagarbeidere i SFO	80	
		Andel lærere som tilfredsstillter kompetansekravene i fagene de undervise	100,0 %	
		Eksamensresultater matematikk skriftlig - 10. trinn	3,9	
Resultat fra nasjonale prøver 5 trinn - engelsk		49,0		
Resultat fra nasjonale prøver 5 trinn - lesing		51,0		
Kommunen må sikre krav om rett hjelp til rett tid med særlig vekt på tidlig innsats og utjevning tiltak.	Godt tverrfaglig samarbeid	Stafettlogg innarbeidet som verktøy	Forebyggende plan er revidert, og arbeidet	

Hovedmål	Delmål	Indikator	Ønsket resultat 2025	Statusbeskrivelse indikator
				med økt tverrfaglig samarbeid er økende.
Kommunen som organisasjon	Kommunens enheter må til enhver tid ha god økonomisk styring som sikrer bærekraftig og langsiktige tjenester. Inderøy kommune skal være en attraktiv arbeidsplass med fokus på utvikling.	God virksomhetsstyring	God økonomistyring. Balanse	Sektor har god økonomistyring. Det er økt risiko for krevende ramme faktorer, knyttet til økende antall innbyggere med behov for tjenester som er knyttet til individuelle rettigheter.

KOSTRA Nøkkeltall

	Inderøy 2024	Inderøy 2025	Trøndelag	Landet uten Oslo	Kostragruppe 01
Prioritet					
Barnehage nettdriftsutgifterbeløp pr innb (kr)	10 843	12 226	12 030		11 755
Netto driftsutgifter barnehagesektoren i prosent av kommunens totale netto driftsutgifter (B)	12,3 %	13,5 %	14,8 %	14,4 %	13,8 %
Netto driftsutgifter per innbygger (244) barnevernstjeneste (B)	1 001	1 033	999	1 061	1 087
Netto driftsutgifter per innbygger (251) tiltak når barnet ikke er plassert av barnevernet (B)	32	48	326	326	359
Netto driftsutgifter per innbygger (252) tiltak når barnet er plassert av barnevernet (B)	1 557	1 543	1 385	1 393	1 398
Netto driftsutgifter til grunnskole (202), i prosent av samlede netto driftsutgifter (B)	16,6 %	17,1 %	16,7 %	17,4 %	18,5 %
Netto driftsutgifter til skolelokaler (222), per innbygger 6-15 år (B)	21 928	26 470	24 818	25 661	25 550
Produktivitet					
Grunnskolesektor Netto driftsutgifter per innbygger 6- 15 år (kr)	154 375,3	169 324,4	159 586,8	161 755,9	171 882,6
Netto driftsutgifter til SFO per innbygger (kr)	1 020,5	1 096,4	846,0	877,6	761,7
Skoleskyss Netto driftsutgifter per innbygger 6-9 år (kr)	16 403,5	14 387,4	11 290,3	7 918,6	11 988,3
Grunnlagsdata (Nivå 3)					
1.-4. trinn Gruppestørrelse 2 (antall)	13,7	13,9	13,8	13,4	13,0
5.-7. trinn Gruppestørrelse 2 (antall)	12,6	17,2	17,0	16,1	15,4
8.-10. trinn Gruppestørrelse 2 (antall)	17,3	19,4	18,5	17,6	17,6

Kommentar til KOSTRA Nøkkeltall

KOSTRA- analyse grunnskole

Netto driftsutgifter til grunnskole i prosent av kommunens totale netto driftsutgifter viser en økende trend fra 2024 til 2025. Kommunen ligger under Trøndelag og Kostragruppe 01. Det kan tyde på at vi driver kostnadseffektivt, spesielt når vi samtidig ser mot lærernorm og andel individuell tilrettelagt opplæring. Indikatoren forteller blant annet hvordan grunnskolen er prioritert i kommunens totale regnskap.

Netto driftsutgifter til skolelokaler per innbygger 6-15 år viser økning fra 2024 til 2025, og vi ligger under Trøndelag og Kostragruppe 01.

Grunnskolesektor netto driftsutgifter per innbygger 6-15 år, viser en økning, men vi ligger under Kostragruppe 01.

Netto driftsutgifter til SFO per innbygger 6-15 viser en betydelig økning fra 2020 og frem til 2025, og kommunen ligger betydelig over Kostragruppe 01 og Trøndelag. Netto driftsutgifter SFO er doblet fra 2023.

Netto driftsutgifter til skoleskyss per innbygger 6-15 år viser en jevn økning fra 2020 frem til i dag, og kommunen ligger betydelig over Kostragruppe 01 og Trøndelag. Desentralisert skolestruktur og høy grad av skoleskyss kan være en forklaring.

For lærernorm (gruppestørrelse 2) viser rapporteringen at kommunen er innenfor lovkravet. Tallene er også kommentert i "Kvalitetsmelding oppvekst 2025-2026" som er politisk behandlet i kommunestyret.

KOSTRA-analyse barnehage

Netto driftsutgifter beløp per innbygger til barnehage viser en økning fra 2024 til 2025. I 2025 ligger kommunen høyere enn Kostragruppe 01 og Trøndelag. Netto driftsutgifter til barnehagesektoren i prosent av kommunens totale netto driftsutgifter viser en økende trend fra 2024, og kommunen ligger over Kostragruppe 01 og Trøndelag.

KOSTRA-analyse barnevern

Barnevern er delt i 3 ulike funksjoner, som skiller mellom kostnader til drift av tjenesten, kostnader til tiltak barn som bor hjemme og kostnader til tiltak barn som er plassert i fosterhjem og/eller institusjon. På kostnader til drift av tjenesten ligger vi likt med Kostragruppe 01 og Trøndelag.

På kostnader til tiltak barn som bor hjemme, ligger vi svært lavt, sammenlignet med Kostragruppe 01 og Trøndelag

På kostnader til talltak barn som bor i fosterhjem/institusjon, ligger vi lavt sammenlignet med Kostragruppe 01 og Trøndelag.

En forklaring kan være at kommunen har prioritert forebyggende arbeid over flere år, noe som gir økonomisk kontroll og bærekraftige tjenester.

Status investeringsprosjekter

Beløp i 1000

Investering	Årets budsjett			
	Rev. bud.	Regnskap	Status	Avvik i kr
Inventar til skoler	100	103	Ikke vurdert	-3
Møbler og inventar til skole/SFO	681	679	Iht. plan	2
PC-tetthet	1 387	1 663	Iht. plan	-276
Sum øvrige prosjekter	249	0		249
Sum	2 417	2 445		-28

Statustekst investeringer

Inventar til skoler

Innkjøp av bord og stoler til ungdomsskolen for 2025 er utført iht. budsjett.

Møbler og inventar til skole/SFO

Prosjektet er ferdigstilt. Klasserommøbler Sakshaug skole og sittebenker Røra skole.

PC-tetthet

Investering gjelder anskaffelse av pc er og læringsbrett (I-pader) til elever. Anskaffelse er i hovedsak gjennomført for skoleåret 2025-2026 i tråd med plan.

Plan, landbruk og kommunalteknikk

Tjenesteområdebeskrivelse



Sektoren omfatter enhetene Plan, landbruk og miljø, Eiendom, og Veg, vann og avløp. Sektoren har i tillegg ansvar for koordineringen av beredskapsarbeid.

Enhet eiendom

Enheten har det overordnede ansvaret for forvaltning, drift og vedlikehold av kommunens bygningsmasse, som består av omtrent 65 000 kvm med bygg. Enheten sørger for at alle kommunale bygninger, parker og anlegg fungerer optimalt og lever opp til kravene til sikkerhet, miljø og funksjonalitet.

Enheten består av enhetsleder og tjenesteleder, som sammen styrer et team bestående av åtte byggedriftere (7,5 årsverk), 15 renholdere (17,7 årsverk) og prosjektleder. Disse ressursene bidrar til en helhetlig og effektiv eiendomsforvaltning, som understøtter kommunens mål om å tilby, forvalte og utvikle gode, trygge og bærekraftige offentlige bygg og anlegg.

Enhet veg, vann og avløp

Enheten består av enhetsleder, prosjektleder, og åtte driftsoperatører i uteseksjonen.

Enheten har følgende oppgaver:

- Kommunale veger
- Kommunale vannverk og distribusjonsnett
- Innleid til å drifte Mosvik private vannverk
- Kommunale avløpsverk med ledningsnett
- Beredskapsvakt 24/7 innen ansvarsområdene

Enhet plan, landbruk og miljø

Enheten består av ni ansatte, (syv årsverk). Enhetsleder innehar også rollen som kommunalsjef.

Enheten har følgende oppgaver:

- Byggesaksbehandling
- Kart, oppmåling og matrikkelføring
- Arealforvaltning
- Landbruksforvaltning

- Viltforvaltning
- Miljø/forurensing/klima
- Tilsyn innenfor samtlige fagområder inkl. spredt avløp.

Selvkost

Plan, landbruk og kommunalteknikk har ansvar for seks ulike selvkosttjenester; vann, avløp, plan, byggesak, tilsyn spredt avløp og oppmåling.

Gjennomføring av planlagt aktivitet

- Helhetlig risiko- og sårbarhetsanalyse (ROS) for Inderøy kommune ble revidert i 2025.
- Arbeidet med rullering av kommunedelplan for Røra ble startet opp i 2025 og vil bli sluttført i løpet av 2026. Arbeidet med kommunedelplan for vann, avløp og vannmiljø ble også igangsatt i 2025, med planlagt ferdigstilling i 2026.
- Oppstart av hovedplan for veg var planlagt i 2025. På grunn av flere store og ressurskrevende prosjekter i enheten har det imidlertid ikke vært kapasitet til å starte dette arbeidet.
- Kommunedelplan for miljø var planlagt revidert i perioden 2024–2026. Arbeidet vil innebære utarbeidelse av to nye planer – en klimaplan og en naturmangfoldplan – som skal erstatte dagens miljøplan. På grunn av restanser i sektoren vil oppstart av dette arbeidet først skje i 2026.
- Omstillingsarbeidet har hatt fokus i sektoren i 2025. Arbeidet har blant annet bestått i å identifisere behov og gjennomgå tjenesteporteføljen i sektoren. Formålet har vært å vurdere bemanningsbehov og eventuelt omfanget av tjenestene som leveres. Dette arbeidet videreføres i 2026.
- Samfunnssikkerhet og beredskap har hatt økt oppmerksomhet i 2025, blant annet som følge av flere naturhendelser. Kommunen har deltatt i øvelser i regi av Statsforvalteren. Det kommunale beredskapsrådet har, som planlagt, vært samlet én gang i løpet av året. Kommunen oppdaterte overordnet beredskapsplan og ROS analyse.
- Miljøfyrtårn er Norges mest brukte sertifikat for virksomheter som vil dokumentere sin miljøinnsats og vise samfunnsansvar. Rådhuset i Inderøy ble miljøfyrtårnsertifisert i 2022 og ble re-sertifisert i 2025. I 2026 skal sektor oppvekst og sektor helse bli miljøfyrtårnsertifisert.

Utvikling og utfordringer

Enhet eiendom

Det har vært høy aktivitet på prosjektsiden i 2025. For å sikre kvalitet og fremdrift i kommende investeringsprosjekter ble det ved årsslutt inngått avtale om prosjektledelse gjennom dynamisk innkjøpsordning som starter opp i 2026. Større prosjekter som har preget året er gjennomføring av ulike branntiltak, utbygging og rehabilitering av Sakshaug barnehage, oppstart av Røra barnehage samt utbygging av ny Sakshaug skole.



Energikartlegging av kommunens bygningsmasse blir ferdigstilt i 2026 og gir et viktig

beslutningsgrunnlag for prioritering av ENØK-tiltak og fremtidige investeringer og avhendinger. Det er samtidig igangsatt arbeid med systematiske vedlikeholdsplaner som skal integreres i kommunens FDV-system og bli synlig for politikere i et politikerdashbord. Dette i første omgang for skoler og barnehager. Dette er sentralt for å sikre mer forutsigbar ressursbruk og langsiktig ivaretagelse av bygningsmassen.

Vi kan anslå at 80% av vedlikeholdsbudsjettet i Inderøy kommune blir bruk til ikke planlagte oppgaver, mens resterende 20 % til planlagt vedlikehold. "Brannsløkking", kortsiktig økonomiplanlegging og ad-hoc-forvaltning gir på dårlig forvaltning og lite bærekraftig utvikling. Vedlikeholdsplaner og energikartleggingen vil være sentrale styringsverktøy for prioritering av investeringer og tiltak i bygningsmassen, samt gi et viktig grunnlag for vurdering av eventuell avhending av bygg i årene fremover. Verdibevarende vedlikehold gjennom tilstandsanalyser og en fast syklus for vedlikehold vil på sikt opprettholde verdiene i eiendomsmassen og gi et mindre vedlikeholdsetterlep.

Det er gjennomført interne omdisponeringer av ressurser, herunder etablering av boligforvalterfunksjon. Arbeidet med å redusere omfanget av fremleieavtaler har gitt gode resultater, og det planlegges videre styrking av det boligsosiale arbeidet gjennom etablering av boligkontor. Det er også etablert en 60 % ressurs som bilkoordinator, hvor det allerede oppnådd reduksjon i antall kjøretøy i kommunens bilpark, noe som vil gi økonomiske besparelser fremover.

Enheten har i løpet av året lagt ned en betydelig innsats i å revidere og optimalisere alle renholdsplaner. Formålet har vært å sikre mer effektiv ressursbruk og bedre tilpasning mellom behov og bemanning. Arbeidet forventes å gi økonomisk effekt i 2026 gjennom reduserte kostnader og mer målrettet disponering av tilgjengelige ressurser.

Enheten har også dette året hatt ett samarbeid med NAV om arbeidstreningsplasser. Dette er en viktig del av enhetens samfunnsansvar, ved å bidra til inkludering, kvalifisering og overgang til arbeid, samtidig som det gir positive ringvirkninger både for den enkelte og for lokalsamfunnet.

Enhet vei, vann og avløp

Klimaendringer

Klimaendringer og økt forekomst av ekstremvær har allerede gitt enheten utfordringer, og det forventes at dette vil øke i årene fremover. Dette stiller større krav til kommunens arbeid med risiko- og sårbarhetsanalyser, samt til planlegging og gjennomføring av forebyggende tiltak.

Enheten har i løpet av året hatt flere oppgaver knyttet til opprydding etter ekstremvær. En betydelig del av arbeidet er løst med egne ressurser, men kommunen har ikke alltid tilstrekkelig kompetanse eller utstyr til å håndtere alle typer skader. Det har derfor vært nødvendig å benytte ekstern bistand i enkelte tilfeller.

Klimaendringer og mer hyppige ekstremværehendelser gir økende utfordringer for kommunens vann- og avløpsinfrastruktur. Kraftig nedbør, flom og lengre perioder med tørke påvirker både kapasiteten i anleggene og kvaliteten på vannforsyningen og avløpshåndteringen. Intense nedbørsmengder kan føre til overbelastning av avløpsnett, økt risiko for forurensning og oversvømmelser, særlig i tettbygde områder.

Utviklingen medfører også økte økonomiske belastninger for kommunen. Hyppigere flomhendelser, økt overvannsproblematikk og perioder med tørke krever betydelige midler til vedlikehold, oppgraderinger og klimatilpasningstiltak for å sikre en stabil og trygg vannforsyning. Samtidig fører økt slitasje på infrastrukturen til behov for raskere utskifting av ledningsnett og oppgradering av renseanlegg. I tillegg kan uforutsette hendelser, som vannlekkasjer, forurensning og akutte reparasjoner, medføre ekstra



kostnader. Kommunen må også forholde seg til strengere krav til rensing og håndtering av overvann, noe som innebærer både investeringsbehov og økte driftskostnader. Slike uforutsette hendelser er i begrenset grad budsjettert. Det må derfor påregnes et økende behov for økonomiske midler i årene fremover for å håndtere konsekvensene av klimaendringer og ekstremvær.

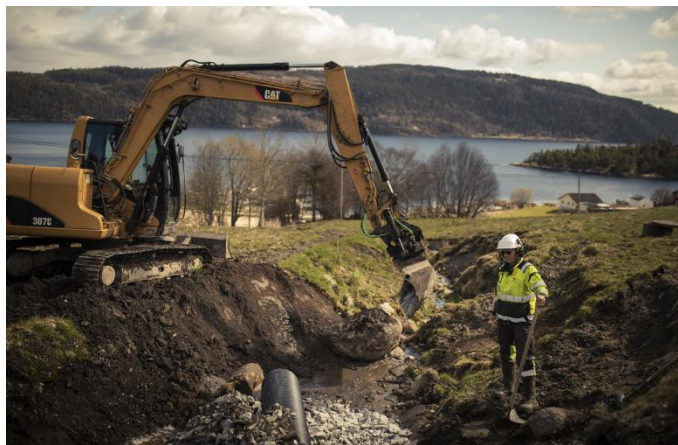
Overforbruk på vedlikehold av vei

Kommunen har et overforbruk på vedlikehold av vei som følge av en lav vedlikeholds-pott. Flere faktorer bidrar til denne utfordringen:

- Aldrende infrastruktur: Mange av kommunens veier har stort etterslep på vedlikehold, noe som øker behovet for akutte utbedringer og mer omfattende tiltak for å sikre trafikksikkerhet og framkommelighet.
- Ekstremvær og klimaendringer: Hyppigere perioder med kraftig nedbør, frost og teleløsning fører til økt slitasje på veidekket, med påfølgende behov for hyppigere reparasjoner. Dette forverrer situasjonen når vedlikeholdsbudsjettet allerede er presset.
- Økte kostnader på materialer og tjenester: Priser på asfalt, grus, dreneringsløsninger og entreprenørtjenester har steget betraktelig, noe som reduserer hvor mye vedlikehold som kan gjennomføres innenfor den eksisterende økonomiske rammen.
- Når midlene er begrenset, må kommunen prioritere akutte reparasjoner fremfor forebyggende vedlikehold. Dette fører til en negativ spiral der veiene forfaller raskere, og behovet for kostbare nødløsninger øker over tid.
- Uforutsette kostnader med steinras langs en kommunal vei.

Planlagte bygge- og infrastrukturprosjekt

Kommunen har stått overfor kapasitetsutfordringer i arbeidet med planlegging og gjennomføring av planlagte bygge- og infrastrukturprosjektet. Dette skyldes hovedsakelig få prosjektledere tilgjengelig, samtidig som kommunen har mange store og tunge prosjekter på gang. Mange av disse er kompliserte byggeprosjekter, ofte med høy teknisk kompleksitet og omfattende krav til planlegging og koordinering. Kommunalt renseanlegg på Lensmyra og reservevannledning mellom Verdal og Inderøy er de to største prosjektene.



Vann

Vi har ligget i en lekkasjerate på ca. 30-35 %. Dette skyldes delvis gamle forsyningsnett og ekstra innsats pga. frostskafer i kummer. Det har ført til ekstra kostnader i starten av året. Vi har også hatt ekstra beredskapsvakt i forbindelse med uværa om herjet i januar og mars, som gjør at vi har hatt ekstra kostnader med overtid. Tjenesten har merforbruk på lønns og driftskostnader. Årsaker som kan nevnes er kjøp av drikkevann fra Steinkjer kommune og transport av vann. Et merforbruk betyr at inntektene fra kommunale avgifter ikke dekker kostnadene kommunen har på selvkostområdet. Prognosene viser at gjelden innbyggerne har på selvkostområdet vil øke i årene framover.

Bemanning på sektoren

Sektoren har flere som er over 62 år, og som kan gå av med pensjon. Dette er medarbeidere med stor kompetanse og god kjennskap til fagområdene på sektoren. Kommunen bør starte rekruttering av nye ansatte slik at man får den nødvendige kompetanseoverføringen fra ansatte med lang fartstid.

Sektoren har få medarbeidere i forhold til hvor mange arbeidsoppgaver som ligger til sektoren. De fleste saksbehandleren har også egen fagområder noe som gjør det sårbart ved fravær. Ansatte som jobber med områdene på sektoren er ettertraktet i jobbmarkedet, og for å sikre forsvarlig og kontinuitet er det viktig å beholde medarbeiderne i enheten.

Status økonomi i rammeområdet

Beløp i 1000

Tjenesteenhet	Oppr. bud. 2025	Rev. bud. 2025	Regnskap 2025	Avvik i kr	Avvik i %
4000-Sektorledelse plan, landbruk og kommunalteknikk	2 711	2 738	1 103	1 635	59,7 %
4100-Eiendom	34 534	35 143	34 018	1 125	3,2 %
4200-Enhetsleder veg, vann og avløp	56	67	-192	259	387,2 %
4210-Veg	8 945	8 995	12 629	-3 634	-40,4 %
4220-Vann	-8 895	-8 895	-8 267	-627	-7,1 %
4230-Avløp	-6 313	-6 313	-6 884	570	9,0 %
4240-Renseanlegg Lensmyra	-4 250	-4 250	0	-4 250	-100,0 %
4300-Plan, landbruk og miljø	6 021	7 004	4 868	2 136	30,5 %
Sum	32 810	34 490	37 275	-2 786	-8,1 %

Kommentar til status økonomi

Regnskap for 2025 viser for sektoren, plan, landbruk og kommunalteknikk (PLK) et merforbruk på 2,8 mill. kroner.

Inderøy kommune har utarbeidet etterkalkyler for gebyrfinansierte selvkosttjenester i henhold til «Forskrift om beregning av samlet selvkost for kommunale og fylkeskommunale gebyrer» (selvkostforskriften). Kommunen benytter selvkostberegningssystemet Momentum Selvkost kommune.

Selvkostkalkylen avviker fra kommunens ordinære driftsregnskap på enkelte områder og de to regnskapene vil ikke være direkte sammenlignbare. I selvkostkalkylen inngår regnskapsmessige driftsinntekter, driftsutgifter, eksklusiv regnskapsmessige avskrivninger, kalkulatoriske avskrivninger og rentekostnader, samt indirekte driftsutgifter.

Selvkost forskriften fastsetter regler for henføring av relevante administrasjonsutgifter som kan inngå i gebyrgrunnlaget. Videre er det bestemt at eventuelle overskudd skal avsettes til bundne selvkostfond. Et overskudd fra et enkelt år skal tilbakeføres til brukerne i form av lavere gebyrer i løpet av en femårsperiode. En generasjon brukere skal ikke subsidiere neste generasjon, eller omvendt. Kostnadene ved tjenestene som ytes i dag skal dekkes av de brukerne som drar nytte av tjenesten. Dette innebærer at dersom kommunen har overskudd som er eldre enn fire år, må dette i sin helhet gå til reduksjon av gebyrene det kommende budsjettåret. Eksempelvis må et overskudd som stammer fra 2025 i sin helhet være disponert innen 2030.

Det er forskjell på om selvkostområdene er selvfinansierende eller ikke. For 2025 er det kun avløp og tilsyn spredt avløp som er selvfinansierende. dvs. alle kostnader forbundet med ansvaret dekkes av

abonnentene, og ikke kommuneøkonomien. For de øvrige områdene subsidierer kommunen innbyggerne ved at det kreves inn mindre gebyrer enn det kostnaden av tjenesten tilsier.

Ved utgangen av 2025 viser etterkalkylen for selvkost negative fond for vann og avløp. Dette innebærer at innbyggeren har betalt for lite kommunale avgifter som må hentes inn via fremtidige gebyrer.

Eiendom

Enheten leverer et mindreforbruk på 1,1 mill. kroner i 2025. Resultatet skyldes i hovedsak lavere brøytekostnader enn budsjettet, redusert bruk av renholdsvikarer samt økt utleie av kommunale boliger og bygg.

Samtidig har enheten hatt høyere energikostnader enn forutsatt, noe som fortsatt er krevende å budsjettere presist. Økte kostnader til fjernvarme gjenspeiles på inntektssiden gjennom viderefakturering. Redusert momskompensasjon på kommunale boliger har også påvirket FDV-kostnadene (forvaltning, drift og vedlikehold) generelt i 2026.

Økt utleie av kommunale boliger har medført økte FDV-kostnader. Utfordringen med å holde seg innenfor budsjetttrammen forsterkes når antallet utleide boliger øker. Flere av disse boligene har betydelig vedlikeholdsetterslep og høyt energiforbruk, noe som krever gjennomføring av nødvendig vedlikehold for å opprettholde bygningenes og de tekniske installasjonenes fastsatte kvalitetsnivå.

Vedlikeholdsposten holder stort sett til må-tiltak som dukker opp fortløpende. Ut over disse tiltakene kommer tiltak som må gjøres for å bevare bygningsmassen og utskifting av bygningsdeler som har nådd maksimal levealder. Større uforutsette kostnader har vi ikke rom for i dag. Dette gjør at det ikke er handlingsrom for verdibevarende vedlikehold av bygningsmassen i kommunen.

I 2025 ble det gjennomført energikartlegging av en betydelig del av kommunens bygningsmasse. Tiltaket ble finansiert gjennom tilskudd fra Enova og kommunens klimafond, og gir et viktig kunnskapsgrunnlag for videre prioriteringer innen energieffektivisering og vedlikehold.

Veg

Enheten har et merforbruk på veg på 3,6 mill. kroner. Dette skyldes blant annet økte kostnader på brøyteavtaler, kostnader med veisalt og kjemikaler og økt etterslep på kommunale veier. Stormer og uvær har også ført til at vi har hatt store kostnader med vedlikehold.

Vann

Enheten har et merforbruk på 0,6 mill. kroner. På bakgrunn av tilsyn/pålegg fra Mattilsynet var det nødvendig å utarbeide ROS analyse for Mosvik Vannverk, Røflo vannverk og vannforsyningssystemet. Dette utløste urforutsette kostnader på enheten. Enheten har også ekstra kostnader med vannkjøring til og fra Kvennavika på bakgrunn av for lite vann i råvannskilden.

Avløp

Enheten har et mindreforbruk på 0,6 mill. kroner.

Renseanlegg Lensmyra

Tjenesten har i 2025 budsjettet med en inntekt fra næringsaktører som bidrar med anleggbidrag og investeringsvederlag for renseanlegget på Røra. Renseanlegget har forskjøvet oppstarten fremover i tid, så inntektene har ikke blitt som budsjettet. Dette vises som et avvik i regnskapet på sektoren. Det er verdt å merke seg at forskjøvet fremdrift har slik sett ført til reduserte finanskostnader for kommunen. Totalt sett for kommune, har derfor fremdriften ikke ført til avvik i regnskapet.

Selvkostregnskap

Etterkalkyle 2025 for vann

Etterkalkylen for 2025 viser et overskudd lik kr 313 023. Ved utgangen av året er det et fremførbart underskudd lik kr 5 273 205. Selvkostreglene forutsetter at over- og underskudd normalt skal tilbakeføres eller dekkes inn i løpet av fem år. I 2025 ble direkte driftsutgifter 17,2 % høyere enn budsjettert, kapitalkostnader ble ca. 1 350 000 kr lavere enn forventet og gebyrinntektene ble 5,2 % høyere enn budsjettert. Samlet gebyrgrunnlag ble omtrent som forventet og resultatet ble ca. 430 000 kr høyere enn budsjettert.

Etterkalkyle 2025 for avløp

Etterkalkylen for 2025 viser et overskudd lik kr 1 075 256. Ved utgangen av året er det et fremførbart underskudd lik kr 5 937 522. Selvkostreglene forutsetter at over- og underskudd normalt skal tilbakeføres eller dekkes inn i løpet av fem år. I 2025 ble direkte driftsutgifter 2,7 % lavere enn budsjettert, kapitalkostnader ble ca. 130 000 kr lavere enn forventet og gebyrinntektene ble omtrent likt som budsjettert. Samlet gebyrgrunnlag ble omtrent som forventet og resultatet ble ca. 420 000 kr høyere enn budsjettert.

Plan, landbruk og miljø

Enheten Plan, landbruk og miljø hadde et mindreforbruk på 2,1 mill. kroner. Dette skyldes hovedsakelig vakanser, ettersom enhetsleder har fungert som sektorleder. I tillegg har sektoren vurdert sin organisering og bevisst holdt en 50 % stilling vakant for å kartlegge hvor behovet for kompetanse er størst.

Enheten fikk en uforutsett utgiftspost på 0,6 mill. kroner. Dette skyldes at veterinærene har krevd et årlig bidrag til veterinærvaktordningen for å fortsette med ordningen.

Selvkost regnskap

Etterkalkyle 2025 for Private planforslag

Etterkalkylen for 2025 viser at gebyrområdet subsidieres med 188 496 kr. I tråd med selvkostforskriften har ikke kommunen anledning til å fremføre systematiske underskudd for gebyrer etter plan- og bygningsloven, eierseksjonsloven eller matrikkelloven. Eventuelle underskudd på gebyrområdet må dermed subsidieres over kommunekassens frie midler, ved mindre kommunen allerede har opparbeidet seg et selvkostfond. I 2025 ble direkte driftsutgifter 65,0 % lavere enn budsjettert, kapitalkostnader ble omtrent som forventet og gebyrinntektene ble 96,1 % lavere enn budsjettert. Samlet gebyrgrunnlag ble ca. 480 000 kr lavere enn forventet og resultatet ble omtrent som budsjettert.

Etterkalkyle 2025 for Bygge- og delesak

Etterkalkylen for 2025 viser et underskudd lik kr 268 734. Ved utgangen av året er selvkostfondet lik kr 67 976. Selvkostreglene forutsetter at over- og underskudd normalt skal tilbakeføres eller dekkes inn i løpet av fem år. I 2025 ble direkte driftsutgifter omtrent som budsjettert, kapitalkostnader ble omtrent som forventet og gebyrinntektene ble 15,3 % lavere enn budsjettert. Samlet gebyrgrunnlag ble omtrent som forventet og resultatet ble ca. 270 000 kr lavere enn budsjettert.

Etterkalkyle 2025 for oppmåling

Etterkalkylen for 2025 viser at gebyrområdet subsidieres med 520 769 kr. I tråd med selvkostforskriften har ikke kommunen anledning til å fremføre systematiske underskudd for gebyrer etter plan- og bygningsloven, eierseksjonsloven eller matrikkelloven. Eventuelle underskudd på gebyrområdet må dermed subsidieres over kommunekassens frie midler, ved mindre kommunen allerede har opparbeidet seg et selvkostfond. I 2025 ble direkte driftsutgifter 14,0 % lavere enn budsjettet, kapitalkostnader ble omtrent som forventet og gebyrinntektene ble 55,1 % lavere enn budsjettet. Samlet gebyrgrunnlag ble ca. 230 000 kr lavere enn forventet og resultatet ble omtrent som budsjettet.

Etterkalkyle 2025 for Forurensningsmyndighet

Etterkalkylen for 2025 viser et underskudd lik kr 698. Ved utgangen av året er selvkostfondet lik kr 477 517. Selvkostreglene forutsetter at over- og underskudd normalt skal tilbakeføres eller dekkes inn i løpet av fem år. I 2025 ble direkte driftsutgifter 30,2 % lavere enn budsjettet, kapitalkostnader ble omtrent som forventet og gebyrinntektene ble 24,2 % lavere enn budsjettet. Samlet gebyrgrunnlag ble omtrent som forventet og resultatet ble omtrent som budsjettet.

Regnskap

Beløp i 1000

	Regnskap 2025	Budsjett 2025	Avvik i kr	Avvik i %
Lønn	36 240	37 902	1 661	4,4 %
Kjøp av varer og tjenester som inngår i kommunal egenproduksjon	68 335	61 157	-7 178	-11,7 %
Kjøp av varer og tjenester som erstatter kommunal egenproduksjon	10 586	9 554	-1 032	-10,8 %
Overføringsutgifter	9 939	3 154	-6 785	-215,1 %
Finansutgifter	275	241	-34	-14,1 %
Sum Driftsutgifter	125 376	112 008	-13 368	-11,9 %
Salgsinntekter	-73 854	-70 618	3 236	-4,6 %
Refusjoner	-13 083	-6 900	6 183	-89,6 %
Overføringsinntekter	-66	0	66	0,0 %
Finansinntekter og finansieringstransaksjoner	-1 098	0	1 098	0,0 %
Sum Driftsinntekter	-88 101	-77 518	10 582	-13,7 %
Netto resultat	37 275	34 490	-2 786	-8,1 %

Status måltabell

Hovedmål	Delmål	Indikator	Ønsket resultat	Statusbeskrivelse 2025 indikator
Kommunale tjenester	Inderøy kommune sine tjenester skal ha høy kvalitet - med tjenester som skal være lett tilgjengelig for alle.	Eiendomsdrift med lavt antall avvik ved tilsyn, og effektiv lukking av avvik	0	Tilfredsstillende.
Kommunen som organisasjon	Kommunens enheter må til enhver tid ha god økonomisk styring som sikrer bærekraftig og langsiktige tjenester. Inderøy kommune skal være en attraktiv arbeidsplass med fokus på utvikling.	Budsjettresultat innenfor budsjetttramme	Balanse	Kommentert under økonomistatus.
Langsiktig arealplanlegging	Inderøy kommune skal gjennom planlegging bidra til å ta vare på og utvikle arealene både på land og sjø for kommunens innbyggere.	Antall behandlede private reguleringsplaner og byggesaker	270	I 2025 har vi hatt kun ett privat planforslag til behandling, så resultatet ble mye lavere enn forventet.
	Kulturlandskapet skal være kommunens varemerke gjennom aktiv bruk.	Antall dekar tatt ut av LNF-formålet i kommuneplanens arealdel	2,0 %	Tilfredsstillende.
Samfunnsikkerhet og beredskap	Inderøy kommune skal ha en oppdatert ROS- analyse og beredskapsplan som skal ivareta og sørge for akutt krisehåndtering av materielle verdier, samt liv og helse.	Beredskapsøvelse	1	Øvelse Sodd gjennomført i 2025.
		Årlig revisjon av ROS og beredskapsplan	1	Overordnet beredskapsplan og ROS analyse er revidert i 2025.
	Kommunen skal bidra til å bygge ut og sikre en god infrastruktur til kommunens innbyggere.	God behandling av kommunalt spillvann i kommunale avløpsrenseanlegg	Overholde utslipptillatelsene	Tilfredsstillende.
		Tilstrekkelig drikkevannskapitet og god kvalitet i kommunale vannverk	Oppnådd	Tilfredsstillende.
		Vegvedlikehold	Tilstrekkelig	Tilstrekkelig.
Verdiskaping og næringsliv	Bidra til verdiskaping, blant annet med vekt på lokale ressurser.	Økt søknad på dyrking av areal, og økt dyretall	1,5 %	Tilstrekkelig.

KOSTRA Nøkkeltall

	Inderøy 2024	Inderøy 2025	Trøndelag	Landet uten Oslo	Kostragruppe 01
Prioritet					
Brutto driftsutgifter ekskl. avskrivninger i kr pr. innbyggere for komm. vei er og gater (B)	1 257	1 856	1 512	1 227	1 163
Kommunale vei er brutto driftsutgifter andel av totale utgifter (prosent)	1,4 %	1,8 %	1,7 %		1,4 %
Produktivitet					
Btto driftsutgifter ekskl. avskrivninger i kr pr. km kommunal vei og gate (B)	74 873	111 127	181 920	154 760	100 802
Dekningsgrad					
Antall kilometer kommunal vei og gate per 1000 innbygger	16,78	16,70	8,34	7,99	11,54
Andre nøkkeltall					
Andel kommunale veier og gater uten fast dekke	51,7 %	51,7 %	46,9 %	20,9 %	8,1 %

Kommentar til KOSTRA Nøkkeltall

Inderøy kommune har brutto driftsutgifter på 1856 kroner per innbygger for kommunale veier og gater, dette er høyere enn både Kostragruppe 01, Trøndelag og landet uten Oslo. Kommunen bruker 1,8 % av kommunens totale utgifter til kommunale veier og gater, som er på nivå med Trøndelag.

En brutto driftsutgift på kr 111 127 kroner per kilometer kommunal vei og gate er lavere enn både de nasjonale og regionale gjennomsnittene. Samlet sett tyder de lave brutto driftsutgiftene på kr 111 127 kroner per kilometer på en relativt kostnadseffektiv drift, men det er viktig å vurdere om dette nivået er bærekraftig på lang sikt, særlig med tanke på eventuelle fremtidige vedlikeholdsbehov.

Med 16,70 kilometer kommunal vei og gate per 1 000 innbyggere ligger kommunen over både det nasjonale og regionale gjennomsnittet. Dette kan skyldes faktorer som lavere befolkningstetthet, større geografisk utstrekning eller en mer omfattende kommunal vei-infrastruktur sammenlignet med andre områder. Med mange spredte boligområder og bygder er det behov for veier som binder sammen samfunnet, noe som fører til flere kilometer vei per innbygger. Det kan være bærekraftig å opprettholde et stort veinett i Inderøy hvis ressursene brukes effektivt, og det er en god balanse mellom vedlikehold, investeringer og miljøhensyn. Utfordringene ligger i de økonomiske og miljømessige kostnadene knyttet til et omfattende veinett, spesielt i områder med lav befolkningstetthet.

En andel på 51,7 % kommunale veier og gater uten fast dekke kan betraktes som relativt høy. På nasjonalt nivå er det vanlig at en betydelig andel av kommunale veier har fast dekke, og en høy andel uten fast dekke kan indikere at kommunen har et etterslep på infrastrukturutvikling eller at veiene i stor grad er i mer landlige eller mindre urbaniserte områder. Samlet sett betyr en andel på 51,7 % uten fast dekke at kommunen potensielt har et etterslep i veiutbygging eller at det er et behov for fremtidige investeringer i veiinfrastruktur for å oppnå et høyere standardisert veinett.

Status investeringsprosjekter

Beløp i 1000

Investering	Årets budsjett		
	Rev. bud.	Regnskap Status	Avvik i kr
Airthings kommunale bygg	330	415 Ferdig	-85
AKSET - Løftebord kultursalen	400	386 Forsinket	14
AKSET- konferansemøbler Inderøy kulturhus	650	646 Ferdig	4
Avlastningsbolig Vennavold sør	0	346 Forsinket	-346
Avløp - Hylla ra oppgradering elskap og SD	3 500	329 Ikke vurdert	3 171
Avløp - Hylla ra teknisk tilstandsvurdering	300	200 Ikke vurdert	100
Avløp - Ny overvannsledning Hellemschaugen	2 500	30 Ikke vurdert	2 470
Avløp - Ny pumpestasjon Sandvågen	1 000	23 Ikke vurdert	977
Avløp - Overvannshåndtering Røra etp 1	1 300	0 Iht. plan	1 300
Avløp - Pumpestasjon Kaia Kjerknsvågen	1 852	1 008 Ikke vurdert	844
Avløp - Årfallet - Smiberget - Røset, komm andel	800	21 Iht. plan	779
Branntiltak Årfallet bofellesskap	790	3 089 Ferdig	-2 299
Direktevarsling brann, Næss omsorgsboliger	150	0 Ikke vurdert	150
Driftsovervåking grunnvannsanlegg	223	0 Forsinket	223
Forprosjekt Åsen boligfelt 2	0	530 Ikke vurdert	-530
Infrastruktur VVA Lensmyra Næringspark	0	15 604 Forsinket	-15 604
Kjøp/anskaffelse av brakkerigg	625	864 Ferdig	-239
Kommunale bygg oppgradering	1 290	0 Iht. plan	1 290
Kommuneveier	2 932	4 620 Iht. plan	-1 688
Kvennavika vannbehandlingsanlegg	3 843	5 844 Forsinket	-2 001
Ladeinfrastruktur tjenestebiler kommunale bygg	250	34 Iht. plan	216
Ny brannsentral Sakshaug barnehage	130	134 Ferdig	-4
Nytt brannvarslingsanlegg Rådhuset	325	456 Ferdig	-131
Nytt lysanlegg Inderøy idrettspark	0	1 030 Ferdig	-1 030
Nytt sanitæranlegg Stornesøra	0	200 Ferdig	-200
Oppgradering kommunale bruer	0	55 Forsinket	-55
Oppgradering NAV-lokaler og 2. etasje gammel fløy rådhuset	2 325	2 946 Ferdig	-621
Oppgradering sandvolleyballbaner Sundsand	0	103 Ikke vurdert	-103
Oppgradering vindu og solskjerming Mosvik skole (utleie)	400	623 Ferdig	-223
Oppmåling tjenestebil	0	270 Ikke vurdert	-270
Oppvekstsenter Vest	1 526	2 200 Ferdig	-674
Renseanlegg Lensmyra	114 319	1 145 Forsinket	113 175
Renseanlegg Lensmyra - Berika's andel (investeringsvederlag)	0	9 074 Ikke vurdert	-9 074
Røra barnehage - kjøp og tilpasninger	2 500	2 200 Iht. plan	300
Rådhuset- Sentral driftsstyring varme og ventilasjon	276	166 Forsinket	110
Skole - akustikktiltak	342	0 Iht. plan	342
Utbedring av areal Sakshaug barnehage	250	3 960 Ferdig	-3 710
Utbedring Sandvollan barnehage	0	216 Ferdig	-216
Utfasing tradisjonelle lyskilder	1 000	559 Iht. plan	441
Utvidelse av Sakshaug skole	449	6 064 Iht. plan	-5 616
VA - Prosjektering utvidelse Åsen boligfelt	400	0 Ikke vurdert	400
Vann - Bragstad - Selselvika	4 500	659 Ikke vurdert	3 841
Vann - Kjemirod Røflo vannbehandlingsanlegg	5 000	113 Ikke vurdert	4 887
Vann - Nytt borhull Innerbygda vannverk	450	0 Ikke vurdert	450
Vann - Nytt tak Saksmoen høydebasseng	192	0 Ferdig	192
Vann - Nødstrømsaggregat til pumpestasjoner	530	61 Forsinket	469
Vann - Saksmoen hb nødstrømsaggregat inkl bygg	2 500	55 Ikke vurdert	2 445
Vann - Tilknytning mot Verdal vannverk reservevann	31 704	2 870 Forsinket	28 834
Vann - Trykkreduksjonskumme Sundsøya	639	0 Iht. plan	639
Vann - Trykkøkningsstasjon Korsen til Manem	2 500	139 Ikke vurdert	2 361
Vann - Utskifting av ledningsnett mellom Stubergkorsen og Krogskorsen	5 500	366 Forsinket	5 134
Vann - Vannmålere på hovedledningene	500	0 Iht. plan	500
Vann - Årfallet - Smiberget - Røset, komm andel	800	148 Ikke vurdert	652

Investering	Årets budsjett		
	Rev. bud.	Regnskap Status	Avvik i kr
Vann - Årfallet, vannledning for brannsikkerhet	2 000	2 301 Ikke vurdert	-301
Vann utskifting av kummer og armatur	2 748	854 Iht. plan	1 894
Vann- hovedledning Vist - Hustadlandet	560	-245 Ferdig	805
Veg - Gateløp mellom Røra skole og Hylla	880	937 Ikke vurdert	-57
Veg - Hamstad bru	8 095	1 143 Iht. plan	6 952
Veg - Svian snuplass	1 200	0 Ikke vurdert	1 200
VVA - Nye tjenestebiler uteseksjonen	1 316	570 Forsinket	746
VVA - oppgradering boligfelt 24-25	10 051	7 777 Ikke vurdert	2 274
VVA - Sanering ledningsanlegg og gate Vangslia	2 113	305 Ikke vurdert	1 808
VVA - Tjenestebiler	2 500	1 877 Ikke vurdert	623
VVA- Planlegging lokaler uteseksjonen	11 565	743 Forsinket	10 822
Sum øvrige prosjekter	-350	1 314	-1 664
Sum	244 470	87 375	157 095

Statustekst investeringer

Airthings kommunale bygg

System som måler inneklimate i kommunale bygg, og gjør at vi kan levere i henhold til krav i Miljørettet helsevern i skoler og barnehager. Det vil gjøre at behovet for å bestille eksterne tjenester reduseres, og vi vil levere bedre tjenester og inneklimate til våre brukere.

AKSET - Løftebord kultursalen

Prosjektet er ferdigstilt

AKSET- konferansemøbler Inderøy kulturhus

Budsjett 2024 er oppbrukt. Det ble foreslått mer budsjettmidler i 2025, prosjektet er ferdigstilt.

Avlastningsbolig Vennavold sør

Kommunen står pr i dag uten tilbud til familier som har fått innvilget avlastning barn og unge. Det ble startet et arbeid med kartlegging av aktuell bolig i 2025, som vil fortsette i 2026 når budsjett er fremlagt.

Avløp - Hylla ra oppgradering elskap og SD

Prosjektet er godt i gang og forventes ferdig i 2026.

Avløp - Hylla ra teknisk tilstandsvurdering

Tilstandsvurdering er gjennomført, og utkast til rapport foreligger kommunen for kvalitetssikring.

Avløp - Ny overvannsledning Hellemshaugen

Prosjektet skal ses i sammenheng med avløpsledningen fra RA Lensmyra. Planen er å benytte samme trasé for håndtering av overflatevann for å utnytte synergieffekter.

Avløp - Ny pumpestasjon Sandvågen

Prosjektet utsettes, i tråd med kommunestyrets vedtak om at VA kun skal gjennomføre helt nødvendige tiltak.

Avløp - Overvannshåndtering Røra etp 1

Prosjektering startet i 2025, prosjektet slutføres i 2026.

Avløp - Pumpestasjon Kaia Kjerkesvågen

Prosjektet utsettes, i tråd med kommunestyrets vedtak om at VA kun skal gjennomføre helt nødvendige tiltak.

Avløp - Årfallet - Smiberget - Røset, komm andel

Kommunen venter på utbyggeren, start gravearbeider 2026.

Branntiltak Årfallet bofellesskap

Prosjektet ble mer omfattende enn opprinnelig planlagt, da det viste seg at flere tiltak enn først kjent måtte gjennomføres for å oppfylle kravene i brannkonseptet. Innvendig sprinkleranlegg er installert og ferdigstilt, nødvendige bygningsmessige tiltak innendørs, inkludert utskifting av vinduer og dører i henhold til kravene, er gjennomført. Arbeidet med utvendig vannledning er også ferdigstilt. Prosjektet er dermed fullført.

Direktevarsling brann, Næss omsorgsboliger

Det er behov for å etablere direktevarsling til sentral ved brann. Prosjektet må sees i sammenheng med flere branntiltak i forbindelse med utarbeidelse av brannkonsept og blir utført i 2026.

Driftsovervåking grunnvannsanlegg

Det mangler overvåking på alle bårhullsanlegg på Mosviksiden. Borehull og brønner skal få en hygienisk barriere som det er et krav på etter drikkevannsforskriften. Prosjektet vil påstartes i 2026.

Forprosjekt Åsen boligfelt 2

Oppstart av arbeidet med detaljplan for Åsen 2 boligfelt ble varslet 28. februar 2024. Kommunen har mottar alle rapporter og undersøkelser. Planen er under arbeid. Prosjektet slutføres i løpet av 2026.

Infrastruktur VVA Lensmyra Næringspark

Arbeid med infrastrukturarbeider fortsetter som planlagt etter revidert framdriftsplan. Arbeidet med håndtering av overvann fra næringsparken er avsluttet.

Kjøp/anskaffelse av brakkerigg

Innkjøp av brakkerigg for midlertidige lokaler i prosjekt kommunen skal gjennomføre.

Kommunale bygg oppgradering

Løpende flerårig prosjekt med avsatte midler som skal føres ut til konkrete prosjekt gjennom året.

Kommuneveier

Brattåkervegen - fikk nytt forsterkningslag og drenering for overvann. Det ble også satt opp et nytt autovern.

Gatelysanlegg hylla/Østerenget: Jobben ferdig utført i september 2025.

Bjønnavegen - Prosjektet nytt vann, avløp og overvannsanlegg inkl separering av kloakk og overvann. Prosjektet ble slutført i oktober 2025.

Fjordgløttvegen - Prosjektet nytt vann, avløp og overvannsanlegg inkl separering av kloakk og overvann. Anleggsarbeidene ble slutført 01.10.25.

Vangslivegen - Kommet godt i gang med prosjektering. Videre prosjektering og utførelse er satt på vent inntil 2027 / 2028, for å se dette i sammenheng med kommunedelplan avløp.

Trøshaugen - Kommet godt i gang med prosjektering. Dette boligfeltet er avhengig av positivt vedtak fra Mosvik private vannverk før arbeidet kan lyses ut på konkurranse og gjennomføres. Anleggsarbeidene utføres under forutsetning om kostnadsdeling med Mosvik vannverk. Prosjekteres ferdig ila 2026, men kommer ikke ut for utførelse før 2027 / 2028.

Hastadvegen - Nytt overvannssystem og opprensning av bekk og ny kulvert for bortledning av overvann. Ferdigstilt 2025.

Veg- gang og sykkelveg langs Bjørklivegen: Prosjektet planløsning og overvannshåndtering i 2024.

Detaljplan for politisk behandling i 2025. Prosjektet skal sees i sammenheng med BaneNor sine arbeider

på Røra togstasjon. Intensjonsavtale mellom Inderøy kommune og BaneNor vil komme til politisk behandling. Eget prosjekt.

Kvennavika vannbehandlingsanlegg

Prosjektet brannvannstank på Kvennavika er ferdigstilt. Prosjektet har doblet lagringskapasitet på drikkevann fra Kvennavika.

Ladeinfrastruktur tjenestebiler kommunale bygg

Børgin, Årfall, Rådhus, Næss, uteseksjonen ferdigstilt. Resterende budsjett for 2025 eventuelle tiltak ved Akset m.fl.

Ny brannsentral Sakshaug barnehage

Gjennomført samtidig som utbedring av areal Sakshaug barnehage, ferdig og satt i drift.

Nytt brannvarslingsanlegg Rådhuset

Prosjektet er ferdigstilt samtidig som oppussing av NAV sin del av Rådhuset.

Nytt lysanlegg Inderøy idrettspark

Etter kraftige vindkast tidlig i 2025 ble flere av lysmastene satt ut av drift. NTE har høsten 2025 gjennomført utskifting av belysningen, der eksisterende master er gjenbrukt. Prosjektet finansieres gjennom forsikringsoppgjør etter stormen, spillemidler samt kommunens eksisterende prosjekt for utfasing av gamle lyskilder.

Nytt sanitæranlegg Stornesøra

Inderøy kommune sin andel av finansiering til nytt sanitæranlegg på Stornesøra. Øvrige kostnader finansieres gjennom dugnadsarbeid, grendeutviklingsmidler og spillemidler.

Oppgradering kommunale bruer

Nervikbuktabru, Bergsgrendbru, Hindbergbru og Parkbru 2 skal rehabiliteres da det er dokumenterte skader som har en vesentlig betydning for bæreevne. I 2025 ble det innhentet dokumentasjon som er grunnlaget for prosjekteringen. Prosjektet med Nervikbuktbuena gjennomføres i 2026. De andre bruene skal prosjekteres i løpet av en treårsperiode.

Oppgradering NAV-lokaler og 2. etasje gammel fløy rådhuset

NAV har overtatt lokaler.

Oppgradering sandvolleyballbaner Sundsand

Volleyballgruppa meldte inn behov for oppgradering av sandvolleyballbanen i 2026. Arbeidet er nå igangsatt. Det er og skålgjennomføres vedlikeholdsarbeid på nett og banemerking, og det er avdekket at alle stolpebeskyttelsene er ødelagt og må erstattes. I tillegg er det lagt strøm frem til banen som en del av oppgraderingen. videre er det søkt om midler fra Miljødirektoratet om tilskudd til tiltak i statlig sikret friluftslivsområde, hvor det er innvilget 180 000kr for tiltak på Sundsand som settes i gang i 2026.

Oppgradering vindu og solskjerming Mosvik skole (utleie)

Prosjektet er ferdigstilt september 2025, merforbruk skyldes underbudsjettering.

Oppmåling tjenestebil

Tjenestebil anskaffet

Oppvekstsenter Vest

Videreutvikling av uteområde og grillhytte ferdigstilt med merforbruk grunnet sprengning av høyere fjell i grunn enn dokumentert, og økt barnetall som førte til arealbehov ved barnehagen etter nedleggelse av Mosvik barnehage.

Renseanlegg Lensmyra

Inderøy kommune skal bygge nytt renseanlegg for industrielt avløpsvann ved Røra Næringspark. Nytt anlegg skal håndtere prosessavløp fra Berikas kyllingslakteri.

Renseanlegget skal plasseres på et område bestående av tre tomter, hvor det plasseres på tomtene med tanke på senere utvidelse ved økt behov. Anlegget bygges slik at det kun skal håndtere prosessavløp fra Berika, og vil ikke kunne motta kommunalt sanitæravløp. Berika vil stå ansvarlig for drift av renseanlegget. Anbudskonkurranse for prosessteknologi E1 ble utlyst 24.06.2025, og kontrahert 26.09.2025. Anbudskonkurranse for Bygg E2 ble utlyst 02.10.2025 og kontrahert 10.11.2025.

Røra barnehage - kjøp og tilpasninger

Arbeidet med etablering av midlertidig barnehage er godt i gang, og lokalene som settes opp vil gi et funksjonelt og trygt tilbud for både barn og ansatte gjennom byggeperioden. Oppsettingen følger planlagt framdrift, og løsningene er utformet for å ivareta pedagogiske behov samtidig som de gir gode arbeidsforhold for personalet.

Utslysning av konkurranse for ny permanent barnehage er midlertidig satt på hold, ettersom ferdigstilling av de midlertidige lokalene er prioritert for å sikre kontinuitet i driften. Planlagt oppstart av utredning og konseptarbeid for den endelige barnehagen er lagt til høsten 2026.

Rådhuset- Sentral driftsstyring varme og ventilasjon

Forsinket grunnet intern kapasitet. Mulige tilbydere er kontaktet for en vurdering av omfang, muligheter og budsjettramme.

Skole - akustikktiltak

Løpende prosjekt for å dekke eventuelle avvik under tilsyn og tilpasse rom til brukere.

Utbedring av areal Sakshaug barnehage

Prosjektet var opprinnelig planlagt gjennomført over tre år, men ble i hovedsak gjennomført i 2025 av hensyn til en mer hensiktsmessig drift. Underveis oppsto det flere hendelser som førte til økte kostnader. Prosjektet ble ferdigstilt i februar 2026, med et merforbruk i forhold til opprinnelig budsjett.

Utbedring Sandvollan barnehage

Prosjektet ble gjennomført tidligere enn planlagt for å tilrettelegge for flere soveplasser til barnhagestart 2026.

Utfasing tradisjonelle lyskilder

Prosjektet følger intern plan for prioriterte bygg og tiltak som må løses fortløpende.

Utvidelse av Sakshaug skole

Prosjektet følger den vedtatte fremdriftsplanen, og kontrakt med entreprenør er nå signert. Parallelt med gjennomføringen jobbes det aktivt med kostnadsreducerende tiltak for å sikre at prosjektet holder seg innenfor den økonomiske rammen. Per i dag har prosjektet en noe lav uforutsett-post, og det arbeides målrettet for å øke denne, ettersom det fortsatt er flere usikkerhetsfaktorer som kan påvirke totalbildet. Behovet for midlertidige skolefasiliteter er løst ved å benytte eksisterende bygningsmasse på Spiren, supplert med en brakkeløsning for ett trinn. Området foran Spiren vil bli stengt for ordinær

trafikk, og det etableres ny logistikk for bussavvikling og kjøring/henting for å sikre trygge skoleveier og et godt funksjonelt midlertidig tilbud.

VA - Prosjektering utvidelse Åsen boligfelt

Prosjektet utsettes til 2027. Prosjektet utsettes, i tråd med kommunestyrets vedtak om at VA kun skal gjennomføre helt nødvendige tiltak.

Vann - Bragstad - Selsetvika

Prosjektet ferdigstilles i 2026.

Vann - Kjemiro Røflo vannbehandlingsanlegg

Forprosjektet er ferdig, konkurranseutløsning skal gjennomføres i 2026.

Vann - Nytt borhull Innerbygda vannverk

Prosjektet utsettes, i tråd med kommunestyrets vedtak om at VA kun skal gjennomføre helt nødvendige tiltak.

Vann - Nytt tak Saksmoen høydebasseng

Ferdigstilt.

Vann - Nødstrømsaggregat til pumpestasjoner

For å sikre forsyning ved nettutfall er det behov for å anskaffe mobile nødstrømsaggregater som kan kjøres ut ved lengre nettutfall. For å kunne koble til slike aggregat, må pumpestasjonene bygges om og forberedes for slik tilkobling. Dette arbeidet må pågå over flere år slik at en får bygd om en stasjon av gangen.

Vann - Saksmoen hb nødstrømsaggregat inkl bygg

Prosjektet er i gang. Anbudskonkurranse gjennomføres i september 2025. Anskaffelsen gjennomføres i oktober. Prosjektet sluttføres i 2026.

Vann - Tilknytning mot Verdal vannverk reservevann

Forprosjektet er ferdigstilt, og søknad er sendt til Statsforvalteren. Per 31.12.2025 forelå det et forslag til avtale mellom Inderøy kommune og Verdal kommune. Planen er at Inderøy kommune skal kjøpe minimum 75000m³ vann årlig. Ut over dette volumet kjøper Inderøy kommune etter behov, men det maksimale årlige uttaket er på 500000m³ vann. Daglig uttak skal ikke overstige 1400 m³/d.

Vann - Trykkreduksjonskumme Sundsøya

Prosjektet skal gjennomføres i 2026.

Vann - Trykkøkningsstasjon Korsen til Manem

Trykkøkningsstasjon er ferdig prosjektert og vil utføres i løpet av 2026. Denne sees i sammenheng med vannledningsarbeid mellom Korsen og Stuberg for å kunne ta imot nok drikkevann via Vist-Hustadlandet. Prosjektet prioriteres med tanke på avlasting av Røflo VBA.

Vann - Utskifting av ledningsnett mellom Stubergkorsen og Krogskorsen

Prosjektet skal gjennomføres i løpet av 2026.

Vann - Vannmålere på hovedledningene

Løpende prosjekt som bør tilføres midler. Tiltak på vannmålere bør gjennomføres samtidig som andre tiltak blir gjort på hovednettet. Prosjektet sees i sammenheng med prosjekt utskifting av kummer og armatur.

Vann - Årfallet - Smiberget - Røset, komm andel

Prosjektet utsettes til 2026. Ferdigstilles i mars 2026.

Vann - Årfallet, vannledning for brannsikkerhet

Prosjektet er ferdigstilt.

Vann utskifting av kummer og armatur

Løpende behov. Relevante kummer er identifisert, kommunen er i dialog med en lokal entreprenør for gjennomføring av utskifting i distribusjonsnettet.

Vann- hovedledning Vist - Hustadlandet

Prosjektet er ferdigstilt, og Inderøy og Steinkjer kommune er nå koblet sammen og deler vannforsyning. Første vannleveranse fra Steinkjer er mottatt fra februar av for å kunne avlaste Røflo vannbehandlingsanlegg med tanke på grenseverdier i drikkevannanalyser. Det er imidlertid tydelig at Inderøy kommune ikke er i stand til å ta imot den avtalte maksimale vannmengden på 900 m³ per døgn. Inderøys distribusjonsnett har behov for betydelige oppgraderinger for å kunne håndtere en maksimal mengde på om lag 600 m³ per døgn. Dette innebærer at vannledningen ved Hustadlandet–Gangstad må oppdimensjoneres, og at det etableres en pumpestasjon ved Manem.

Veg - Gatelys mellom Røra skole og Hylla

Prosjektet er slutført i 2025.

Veg - Hamstad bru

Hamstad bru er i en så dårlig forfatning at den må skiftes ut/ oppgraderes. Prosjektet er forsinket. Vi avventer grunnundersøkelser for midlertidig bru før vi kan sende ut prosjektet på anbud.

Veg - Svian snuplass

Tiltaket skal sikre trygg og pålitelig adkomst til pumpestasjonen ved Svian for driftspersonell, slik at nødvendig drift og vedlikehold kan utføres uten risiko. Tiltaket er utsatt, og forventes slutført i løpet av 2026.

VVA - Nye tjenestebiler uteseksjonen

Siste tjenestebil er bestilt. Deretter avsluttes prosjektet.

VVA - oppgradering boligfelt 24-25

Prosjektet er pågående og avsluttes i 2027.

VVA - Sanering ledningsanlegg og gate Vangslia

Prosjektet er utsatt.

VVA - Tjenestebiler

Siste tjenestebil er bestilt. Deretter avsluttes prosjektet.

VVA- Planlegging lokaler uteseksjonen

Utkast til forprosjekt er ferdig. Planen er at enheten skal spare investeringsmidler. Derfor skal det etableres en midlertidig løsning ved Nessberget ved å benytte en containerløsning og rehabilitere eksisterende fasiliteter til rent og urent verksted og soner.

Helse og omsorg

Tjenesteområdebeskrivelse

Sektor helse og omsorg ivaretar kommunens ansvar etter helse- og omsorgstjenesteloven §3-1, som viser til kommunens ansvar for å sørge for at personer som oppholder seg i kommunen, tilbys nødvendig helse- og omsorgstjenester. Ansvarer omfatter alle pasient- og brukergrupper, herunder personer med somatisk eller psykisk sykdom, skade eller lidelse, rusmiddelproblem, sosiale problemer eller nedsatt funksjonsevne. I tillegg er tjenestene omfattet av blant annet pasient- og brukerrettighetsloven, helsepersonelloven, lov om sosiale tjenester, forvaltningsloven og arbeidsmiljøloven.



Inderøy står, som resten av landet, foran en demografisk utvikling der andelen eldre øker betydelig. Demografiutviklingen stiller kommunen overfor krevende og viktige valg. Eldreomsorgen, Institusjon Inderøyheimen, heldøgns omsorgsboliger og hjemmetjenestene, utgjør kjernen i tjenestetilbudet og representerer både store kvalitetsambisjoner og store økonomiske forpliktelser. For å sikre bærekraftige tjenester er det nødvendig med tydelig politisk retning, langsiktig planlegging og prioritering av tiltak som bidrar til mestring, forebygging og trygghet i alle deler av omsorgskjeden. Dette vil skje gjennom utarbeidelse av ny kommunedelplan for helse- og omsorgstjenestene, et arbeid med plan om ferdigstillelse i 2027.

Gradvis opplever sektoren et økende krysspress, der forventningene for innbyggere og statlige myndigheter vokser, samtidig som kravene til effektivisering og nedskalering forsterkes. Denne utviklingen synliggjør et grunnleggende strukturelt dilemma for sektor helse og omsorg. I tråd med hva Helsepersonellkommissjonen påpeker, kan ikke kommunen møte de demografiske endringene ved å bemanne seg ut av utfordringene (NOU 2023:4). I stedet må behovet for personell reduseres gjennom tydeligere oppgavedeling, utvikling av nye tjenestemodeller og en mer helhetlig og målrettet utnyttelse av kompetanse. Sektoren har i løpet av 2025 erfart at rekruttering av nødvendig fagkompetanse som lege og sykepleier, blir stadig mer krevende. Få søkere utfordrer rekruttering og forsvarlig bemanning, og det er derfor positivt at man har fått på plass årsturnus og langvakter i hele sektoren i løpet av de siste par årene. Fleksible arbeidstidsordninger og fokus på oppgavedeling har vært, og vil fortsatt være helt nødvendige tiltak for å møte sektorens bemanningsutfordringer.

Ny lederstruktur trådte i kraft fra januar 2025, og uten enhetsledernivået er det ni tjenesteledere som nå rapporterer direkte til kommunalsjef.



Nav Inn-Trøndelag

Hovedprioriterte innsatsområder for Nav har i 2025 vært utenforskap, levekår og arbeidsinkludering, og da med innsatsen i hovedsak rettet mot brukergruppene unge, innvandrere fra Ukraina, langtidsledige og personer med nedsatt arbeidsevne. Inderøy kommune har mottatt halvårsrapporter fra Nav Inn-Trøndelag, som begge viser til stor arbeidsmengde for de kommunale tjenestene og området økonomisk sosialhjelp. Nav Inn-Trøndelag har hatt behov for å prioritere innsatsen mot den store arbeidsmengden knyttet til økonomisk sosialhjelp, som igjen har ført til redusert mulighet til tett oppfølging med mål om arbeid. Endringer i praksis og arbeidsrutiner ved Innvandrertjenesten høsten 2024, førte til betydelig økning i arbeidsmengde for Nav Inn-Trøndelag. Dette gjelder for de kommunale tjenestene i Nav, og spesielt arbeidet med økonomisk sosialhjelp.

Institusjonstjenesten

Tjenesteområdet institusjonstjenester er lokalisert i 4. etasje ved Inderøyheimen, og består av 25 institusjonsplasser fordelt på to avdelinger. Dette er kommunale korttidsplasser for palliasjon, rehabilitering, behandling, utredning, avlastning og demens. Kommunens akutte døgnplass er også lokalisert her. Det er knyttet ett årsverk legeressurs til tjenesteområdet.

Tjenesteområdet har i løpet av 2025 hatt store utfordringer innen rekruttering, spesielt til stillinger på helg og natt. Gjennom arbeidet med ny årsturnus, har man søkt å redusere utfordringene knyttet til helg og natt, gjennom økt bruk av langvakter samt redusere behovet for rene nattstillinger.

Hjemmesykepleie

Hjemmesykepleien i Inderøy kommune har i 2025 levert nødvendige helse- og omsorgstjenester til hjemmeboende brukere i tråd med bestemmelsene i Helse- og omsorgstjenesteloven og Pasient- og brukerrettighetsloven. Tjenesten består av litt over 18 årsverk fordelt på 20 ansatte. Bemanningen vurderes som god, og hjemmesykepleien er faglig godt dekket med både sykepleiere og helsefagarbeidere. Sykepleiergruppen innehar også særskilt kompetanse innen palliasjon, rehabilitering og sårbehandling, noe som bidrar til styrket kvalitet i tjenesten. Hjemmesykepleien har tradisjonelt hatt lav omsetning og en stabil medarbeidergruppe. Samtidig har en aldrende ansattgruppe medført at flere medarbeidere de siste årene har gått av med pensjon, og ytterligere avgang forventes i nærmeste fremtid. Rekruttering kompetanseoverføring og ytelse av fagkompetanse vil derfor være viktige fokusområder fremover.



Utviklingsområdet som er prioritert i 2025 er overgang til multidose. Overgangen har krevd omstilling i form av nye rutiner, arbeidsprosesser og kvalitetssikring. Overgangen har tatt tid, men dette har sikret pasientsikkerheten ifm legemiddelhåndtering og en jevn kompetanseheving der de fleste sykepleierne er godt kjent og håndterer de nye rutinene og fagsystem godt. Samlet sett har 2025 vært preget av stabil drift, god fagkompetanse og videre utvikling av systemer og teknologiske løsninger som støtter opp under kvalitet, pasientsikkerhet og forsvarlig tjenester.

Heldøgns omsorgstilbud eldre (HDO)

Inderøy kommune tilbyr i dag totalt 48 HDO-plasser, fordelt med 22 rom ved HDO Næss, 16 ved HDO Inderøyheimen og 10 rom ved HDO MOAS. Erfaringer fra 2025 er at beboerne i HDO i økende grad har komplekse og sammensatte helseutfordringer, som krever tilgang til nødvendig fagkompetanse for å sikre forsvarlig helsehjelp. De siste årene har kommunen satset på å styrke tilbudet til hjemmeboende

eldre, samt at man i økende grad tar i bruk velferdsteknologi. Dette fører til at mange kan bo hjemme lengre i egen bolig, og at helsetilstanden ofte er betydelig redusert den dagen man får innvilget vedtak om plass ved en av kommunens HDO- tilbud. Organisering av hjemmehjelp for ivaretagelse av praktisk bistand i hjemmet, er organisert under tjenesteområdet Næss.

Heldøgns omsorgstilbud mennesker med nedsatt funksjonsevne (HDO)

Tjenesteområdet Årfall og Bakketun utgjør ni leiligheter tilrettelagt for personer med ulik grad av funksjonsnedsettelse, og er et heldøgns omsorgstilbud. I løpet av 2025 har tjenesteområdet redusert med 0,5 årsverk ledelse. Tjenesten omfatter målrettet miljøarbeid og pleie- og omsorgsoppgaver overfor målgruppen. Boligene Børgin Panorama og Lautan utgjør 12 leiligheter tilrettelagt for personer med ulik grad av funksjonsnedsettelse, og er et heldøgns omsorgstilbud. Tjenesten omfatter målrettet miljøarbeid og pleie- og omsorgsoppgaver overfor målgruppen.



Psykisk helse og rus

Tjenesteområdet har i løpet av året fått på plass ny tjenesteleder. Tjenesteleder utgjør 0,5 årsverk, og er samtidig leder for Årfall og Bakketun i resterende 0,5 årsverk. Tjenesteområdet, som består av dagtjeneste og ambulant team. Politisk vedtak fra tertialrapport 2, vedrørende reduksjon av totalt 6 årsverk i sektor helse og omsorg, førte til at ett årsverk har vært holdt vakant i påvente av ferdigstilling av vedtaket. Dette er en av flere årsaker til at tjenesteområdet ved årsskifte opplever økte ventelister.

Forvaltningstjenesten

Forvaltningskontoret

Med bakgrunn i vedtak i tertialrapport august 2024, gjennomførte PWC en gjennomgang av forvaltningstjenesten våren 2025. Rapporten i etterkant viste ingen større funn, med behov for øyeblikkelige tiltak eller handlinger. I løpet av året har tjenesteområdet tatt ned 0,5 årsverk saksbehandler og 0,5 årsverk ledelse, som er i tråd med vedtak 46/25 i Kommunestyret 12.06.2025. Ved årsskifte ble ny tjenesteleder rekruttert, da med oppstart februar 2026. Ny tjenesteleder skal også jobbe med saksbehandling. Tjenesteområdet har i 2025 mottatt vel 1000 søknader på kommunale helse- og omsorgstjenester.

Søknader på tjenester innen helse og omsorg: 820

Henvisninger til psykisk helse: 73

Henvisninger til fysioterapi, ergoterapi og friskliv: 244

Brukerstyrt personlig assistent (BPA)

BPA er en ordning der personer med stort og langvarig assistansebehov får mulighet til selv å styre og organisere den praktiske hjelpen de trenger i hverdagen. Ordningen skal gi økt selvbestemmelse, fleksibilitet og deltakelse i samfunnet. For kommunen innebærer BPA både faglige og økonomiske utfordringer. Kostnader per bruker er ofte høyere enn i tradisjonelle tjenester, blant annet på grunn av individuell tilrettelegging, høyt timeomfang og behov for administrasjon av arbeidstidsordninger. I tillegg øker omfanget av BPA-vedtak på nasjonalt nivå, noe som kan skape press på det kommunale budsjettet og behov for tydelige prioriteringer og styring av tjenestene. Tjenesten i Inderøy kommune erfarer at antall søknader om brukerstyrt personlig assistent (BPA) er økende, og at flere klager oversendes til Statsforvalteren for videre klagesaksbehandling i hht regler i Forvaltningsloven.

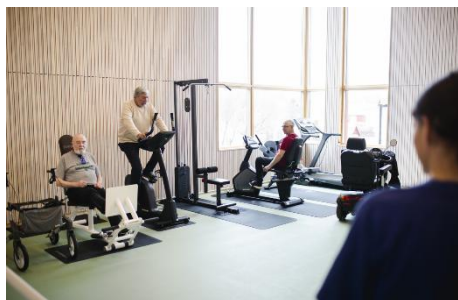
Legetjenesten

Legetjenesten er organisatorisk lagt til forvaltning, men administrativt underlagt kommunalsjef helse og omsorg. Kommunen har avtale med et privat legesenter, med totalt ni fastlegehjemler og en lege i spesialisering (LIS1). Fra 1. november ble en hjemmel med en pasientliste på 400 ledig, og stillingen ble lyst ut. Ny fastlege er ansatt, og vil starte opp juni 2026. Gjennom hele 2025 har det vært behov for innleie av vikar. Vikarbehovet har vært løst med både kjøp fra vikarbyrå, interne løsninger med faste ansatte og gjennom ordinær arbeidsavtale med vikarlege.



Mestring og forebygging

Nytt tjenesteområde fra januar 2025, med ansvar for kommunens produksjonskjøkken, fysio- og ergoterapitjenesten, samt dagtilbudene GoKroken og Hyggestua. GoKroken er tilbud for hjemmeboende demente, og har frem til mars 2026 vært et av to tilbud til samme målgruppe. Tjenesten tilbyr individuell og gruppebasert informasjon, veiledning, opplæring, undervisning, ferdighetstrening og erfaringsdeling. Den foregår samspillet mellom brukere, pasienter, pårørende og helsepersonell.



Maurtuva AS sa opp avtalen med kommunen desember 2025. Hyggestua er dagtilbud til hjemmeboende eldre, og er sammen med GoKroken et svært viktig tiltak for at kommunens innbyggere skal kunne bo hjemme lengst mulig. Begge tilbudene har base ved Inderøyheimen, men bruker hele kommunen for tur og utflukter. For å sikre at kommunens innbyggere kunne delta i våre dagtilbud, gikk man til anskaffelse av egen minibuss. I forkant var både kollektivtilbud og drosje sjekket ut som mulig alternativ. Tjenesteområdet har totalt 15,17 årsverk.

Utvikling og utfordringer

Utviklingsområder sektor helse og omsorg

Elektronisk pasientjournal

I likhet med alle andre kommuner, må også Inderøy kommune anskaffe nytt pasientjournalssystem. Dagens løsning, Visma Profil utvikles ikke lengre i tråd med de funksjonaliteter som moderne helsetjenester krever, spesielt da med tanke på kommunikasjons- og informasjonsflyt mellom ulike helseaktører. Kommunen har i løpet av 2025 hatt opsjonsavtale både med Helseplattformen, og med anskaffelsen som har vært utredet gjennom Værnes anskaffelser. Februar 2026 landet Værnes anskaffelser på leverandøren Aidn. Sektor helse og omsorg vil i løpet av våren 2026 utarbeide en sak til politisk behandling, hvor valget på leverandør vil stå mellom Helseplattformen og Aidn.

Kvalitetsarbeid

De siste to årene har det vært et betydelig fokus på å få redusert merforbruk og variable kostnader for sektor helse og omsorg. Samtidig har det vært gjennomført endring av lederstruktur, og ny kommunalsjef har kommet på plass. Det er krevende å opprettholde kontinuerlig trykk på kvalitetsarbeid i tjenestene, samtidig som sektoren står i en økonomisk vanskelig situasjon, med pågående større omstillinger. Fagdager for ansatte er redusert eller fjernet helt fra turnus, med mål om reduksjon av årsverk og kostnader. Dette kan føre til at nødvendig fagkompetanse ikke blir holdt ved like, og utvikling av fag og tjenester stagnerer. Fokus på kvalitet og fagutvikling øker motivasjon og

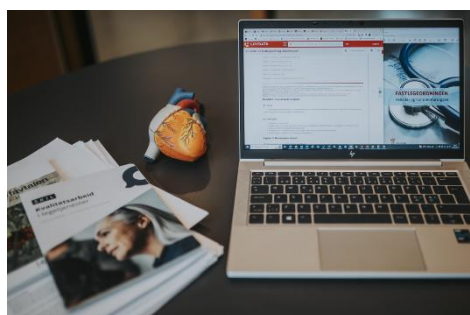
arbeidsglede, og kan samtidig være et viktig virkemiddel for å beholde og å rekruttere nye ansatte til Inderøy kommune.

Høsten 2025 kom ny fag- og kvalitetsrådgiver på plass, og sammen med sektorens ledergruppe settes det en kurs for videre kvalitetsarbeid. I løpet av 2026 er det et mål om å få på plass fagutviklere som dekker alle sektorens tjenesteområder, med støtte fra eksterne prosjektmidler. Videre skal det etableres et sektorvis kvalitetsutvalg, som vil ha hovedfokus på prosedyrer og oppfølging av større avvik på tvers av tjenesteområdene. Sektoren skal i løpet av 2026 utarbeide kvalitetmelding for helse- og omsorgstjenestene.

Velferdsteknologi

Velferdsteknologi er et sentralt tiltak for å imøtekomme de utfordringer helse- og omsorgssektoren opplever i dag, og som man kan forvente ekspanderer de neste årene. Sektoren har i dag tatt i bruk ulike løsninger av velferdsteknologi, som trygghetsalarmer, mobile trygghetsalarmer (GPS), medisindispensere, epilepsialarmer og ulike løsninger for digitalt tilsyn. For å sikre effektivitet og kvalitet, er det behov for å sette arbeidet med- og koordineringen av velferdsteknologi i system. Gjennom prosjekt "Framtidas helse- og omsorgstjenester" fase 3, ble det vedtatt av styringsgruppen at kommunen skulle etablere helhetlig tjenestemodell for velferdsteknologi, med oppstart januar 2026. Helhetlig tjenestemodell er et verktøy for kommuner som skal implementere velferdsteknologi. Modellen gir oversikt over oppgaver, roller og ansvar som bør ivaretas dersom velferdsteknologi skal bli en integrert del av tjenestene (KS, 2025).

Sektor helse og omsorg har fra 2026 satt ned en egen arbeidsgruppe, som følger innførløpet av helhetlig tjenestemodell i regi av KS. Arbeidsgruppen består av engasjerte og kvalifiserte ansatte fra hele sektoren, som har som mål å etablere retningslinjer og rutiner for kjøp, implementering og koordinering av velferdsteknologi i kommunens helse og omsorgstjenester. Arbeidet med helhetlig tjenestemodell for velferdsteknologi er en viktig del av nødvendig og fremtidig kvalitetsarbeid i sektoren.



Ny kommunedelplan helse og omsorg

Arbeidet med ny kommunedelplan for helse og omsorg starter opp i 2026, med mål om ferdigstillelse i 2027. Kommunedelplan helse og omsorg skal baseres på oppdatert kunnskap og føringer fra nasjonale, regionale og lokale aktører. Planen vil følge den lokale politikken fra kommuneplanens samfunnsdel, og tar samtidig opp i seg utviklingen i helse- og omsorgfeltet.

Utfordringsbilde for sektor helse og omsorg

Ny lederstruktur

Fra januar 2025 ble det innført en ny lederstruktur i sektor helse og omsorg. Totalt ni tjenesteledere rapporterer nå direkte til kommunalsjefen. Personal- og økonomiansvar er overført til hver enkelt tjenesteleder, et ansvar som tidligere lå på enhetsledernivå. Den nye organiseringen innebærer også nye budsjettområder, noe som har gjort det vanskelig å hente ut historiske, sammenlignbare tall. Dette har blant annet ført til at økonomisk rapportering har vært utfordrende i 2025. Som en konsekvens av justering av ledernivå, samt reduksjon av tjenesteledere, har det gjennom året vært oppgaver som har vært krevende å få plassert ut i de ulike tjenesteområdene. Reduksjon av ledere, samtidig som man ikke kan avslutte lovpålagte tjenester, fører nødvendigvis til at de samme oppgavene nå skal utføres av færre ledere.

Økonomi

Til tross for omfattende strukturendringer og betydelig reduksjon i lederressurser, er det svært krevende å holde budsjettet gjennom året. Kostnadsoverskridelser knytter seg hovedsakelig til drift, bemanning og lønn. Behovet for innleie vurderes fortløpende for å håndtere fravær, men oppdragsmengden, antall beboere og pasienter i hjemmetjenesten, er relativt stabil. Dette gjør det ofte nødvendig å erstatte ansatte ved ferie og sykdom. Sektoren kan i mindre grad stenge ned avdelinger og pasientrom, for å på den måten redusere behovet for innleie og bemanning.

Bemanning i helgene er spesielt utfordrende. Kommunens satsing på økt andel heltidsstillinger har resultert i flere ubesatte helgestillinger etter sammenslåing av deltidstillinger. Disse stillingene er vanskelige å rekruttere til, og løsningen blir ofte innleie eller forskyvning av ansatte i store stillingsprosenter. Dette utløser igjen høyere kostnader knyttet til overtidsbetaling. Gjennom innføring av langvakter og årsturnus, har man søkt å redusere utfordringen noe.

Desember 2025 ble det inngått en sentral forbundsvis særavtale, om langvakter i helse- og omsorgstjenesten. Avtalen omhandler langvakter over 12,5 - 15 timer, og presiserer at pausene skal inngå i arbeidstiden. Lokal avtale ble inngått i februar 2026, og partene er enige om at pausene i hht til sentral særavtale skal inngå i arbeidstiden og være betalt. I tillegg til betalte pauser, skal ansatte som jobber langvakt iht sentral særavtale ha et vakttillegg på 500 kroner per langvakt lørdag og søndag. Lokalt gjenstår det å drøfte langvakter opp til 12,5 timer, og pauseavvikling i forbindelse med disse. En direkte konsekvens av avtaleinngåelsen er økte kostnader i tilknytning til avvikling av pauser og vakttillegg. Sektoren har tidligere i stor grad praktisert å definere pauser som fritid, slik at ansatte på langvakt har hatt mulighet til å trekke seg bort fra arbeidsstedet for pause og restitusjon. Noe som er i tråd med arbeidsmiljøloven §10-9. Her er partene lokalt uenig, og konsekvensen blir økte kostnader som ikke er hensyntatt i budsjett 2026.



Rekruttering

Sektoren opplever økende utfordringer med å rekruttere nødvendig fagkompetanse. Utlysning av stillinger gir ofte få kvalifiserte søkere – en utfordring som gjelder hele kommunen, men særlig rekruttering av sykepleiere. I motsetning til i 2024 klarte sektoren likevel å planlegge sommerdriften i 2025 uten å benytte vikarbyrå.

Organisering

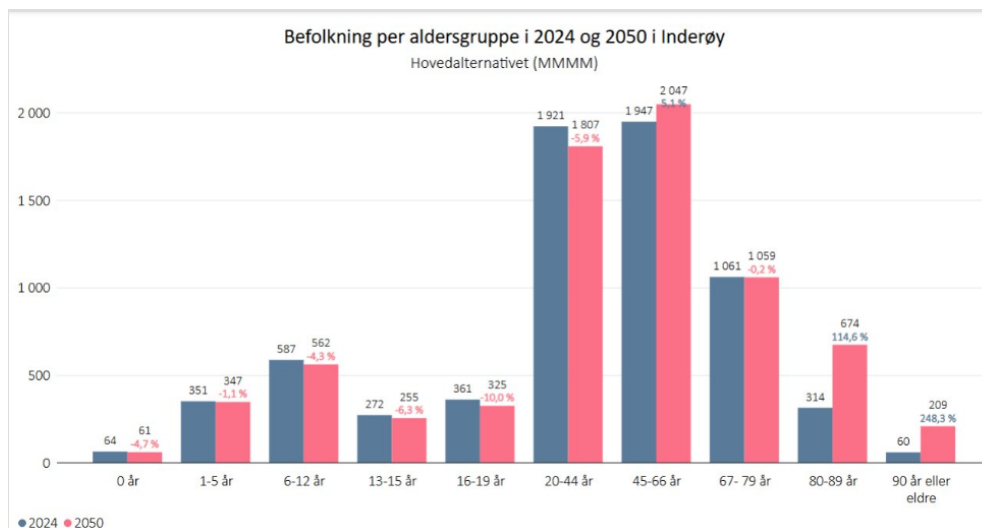
Sektoren er organisert med flere mindre enheter, som tilbyr heldøgns omsorg. Dette øker behovet for kvalifisert bemanning og gjør det vanskelig å organisere kompetansen på en effektiv og faglig forsvarlig måte. Ved HDO Inderøyheimen er kun 16 av 25 rom i bruk, og ved HDO MOAS brukes bare 10 av 24 rom. Begge enhetene betjener samme type beboere og stiller tilsvarende krav til kompetanse og kvalitet i tjenestene.

Demografiske endringer

Demografiske utviklingstrekk har stor betydning for behovet for helse- og omsorgstjenester i kommunen. Befolkningsframskrivninger viser en økning i antall eldre, spesielt i aldersgruppen 80 år og over. Dette er en gruppe som i gjennomsnitt har større og mer sammensatte tjenestebehov enn den øvrige befolkningen. Samtidig ser kommunen en nedgang eller stagnasjon i antall yngre voksne, som tradisjonelt utgjør hoveddelen av arbeidsstyrken innen helse- og omsorgssektoren. Dette gir både økt etterspørsel etter tjenester og redusert tilgang på arbeidskraft.

I tillegg opplever sektoren at flere pasienter har komplekse og langvarige sykdomsbilder, og mange lever lenger med kroniske lidelser. Dette medfører større behov for faglig kompetanse, både i hjemmetjenesten og i heldøgns omsorg. Endringene stiller også krav til kapasitet, fleksibilitet og tilrettelegging for mer spesialiserte tjenester, samtidig som kommunen må håndtere økende press på økonomi og bemanning.

Samlet sett gir den demografiske utviklingen et skjerpet behov for målrettet planlegging, nye driftsmodeller og tiltak som både styrker rekruttering og sikrer bærekraftige tjenester i årene fremover.



Status økonomi i rammeområdet

Beløp i 1000

Tjenesteenhet	Oppr. bud. 2025	Rev. bud. 2025	Regnskap 2025	Avvik i kr	Avvik i %
5000-Sektorledelse helse og omsorg	11 661	12 377	15 173	-2 796	-22,6 %
5010-NAV	15 485	15 485	16 391	-906	-5,8 %
5100-Institusjon	24 889	25 458	23 987	1 470	5,8 %
5200-Hjemmesykepleien	19 270	19 808	20 237	-429	-2,2 %
5210-HDO MOAS	8 719	8 995	10 657	-1 661	-18,5 %
5220-HDO Næss	13 622	14 067	15 918	-1 851	-13,2 %
5230-HDO Inderøyheimen	12 778	13 187	14 717	-1 531	-11,6 %
5310-HDO Børgin/Lautan	14 061	14 475	18 045	-3 570	-24,7 %
5320-HDO Årfall/Bakketun	14 333	14 754	15 849	-1 095	-7,4 %
5330-Psykisk helse	13 002	13 229	11 949	1 280	9,7 %
5700-Forvaltning	34 265	33 986	40 867	-6 881	-20,2 %
5800-Mestring og forebygging	9 696	10 080	12 109	-2 030	-20,1 %
Sum	191 780	195 899	215 898	-19 999	-10,2 %

Kommentar til status økonomi

Sektor helse og omsorg rapporterer 2025 med et merforbruk på 20 mill. kroner, som er i underkant av 7 mill. kroner lavere enn 2024. I og med at det er foretatt større strukturelle endringer fra 2024, vil det ikke være helt korrekt å sammenligne 2024 og 2025. Det man kan si, er at man i løpet av to år har redusert drift med underkant av 10 mill. kroner for sektor helse og omsorg.

Merforbruket forklares i hovedsak med økte kostnader i forbindelse med variabel lønn. Til tross for at det ved fravær blir foretatt en vurdering rundt behovet for innleie, vil det ofte ende opp med å være uforsvarlig å ikke leie inn for den ansatte som er fraværende. Tilgangen til kvalifiserte vikarer blir stadig mer begrenset, noe som fører til at det ofte er faste ansatte som må dekke opp for fravær. I tillegg er tilbakemeldingene fra tjenesteledere i sektoren, at de ser en økende bruk av ekstravakter i forbindelse med terminale forløp.

Fra 01.01.2025 var ny organisering av sektoren gjeldende. Nytt fra 2025 var nye budsjettområder, og tjenesteledere med ansvar for budsjett og personal. Dette var ansvar som tidligere hadde ligget til enhetsledere. Gjennom året har det vært ekstra oppmerksomhet rettet mot de tjenesteledere som ikke tidligere har hatt budsjettansvar, for å sikre både budsjettforståelse og kontroll. I tillegg har sektoren erfart at det kan tyde på at flere av de nye budsjettområdene hadde budsjettposter som var underbudsjettet, og man har brukt 2025 til kartlegging og justeringer med mål om å få lagt mer realistiske budsjett for 2026.

Med bakgrunn i vedtak i tertialrapport 2. kvartal, skal sektor helse og omsorg redusere med totalt seks årsverk i løpet av 2026. Planleggingen startet høsten 2025.

Fellestjeneste helse

Området fellestjeneste helse omhandler sektorledelse og budsjettområdet til NAV Inn- Trøndelag for Inderøy kommune. Merforbruk sektorledelse forklares i hovedsak med underbudsjettering av avtale med TRIV som ivaretar AE- tiltaket (arbeid enkeltvedtak). I tillegg er kostnader i forbindelse med rettslig arbeid rundt oppsigelse av arbeidstaker lagt til området. Merforbruk NAV Inn-Trøndelag har årsak i økte kostnader til drift av tjenesten.

Institusjonstjeneste

Tjenesteområdet ender opp med et mindreforbruk, med bakgrunn i økning i brukerinnbetalinger, sykerefusjoner og redusert kjøp av tjenester. Fra 01.01.2025 tok kommunen selv over ansvaret for drift av kommunal akutt døgnplass (KAD), som tidligere ble driftet av DMS Inn-Trøndelag. Det var ikke planlagt for overgangen i budsjett 2025.

Til tross for økonomisk mindreforbruk i 2025, har tjenesteområdet betydelige merkostnader i forbindelse med bemanning. Det er utfordrende å rekruttere inn i ledige stillinger, og innleie av vikarer utløser ofte overtid. I tillegg har kommunen en merkostnad på 0,3 mill. kroner for overliggere på sykehus.

Hjemmesykepleie

Tjenesteområdet har holdt flere stillinger ledig gjennom året, noe som har gitt mindreforbruk på fastlønn. Utfordrende rekruttering til nattvakt i hjemmesykepleien medførte høy bruk av overtid, særlig i perioder med lite tilgang på vikarer, selv om lærlinger og interne ressurser bidro til å redusere kostnader til vikarer. Driftsutgiftene fikk avvik på grunn av underbudsjetterte lisens- og telefoniutgifter, blant annet knyttet til 110 trygghetsalarmer, samt høyere bilforsikring enn forventet. Inntektene fra trygghetsalarmer ble høyere enn budsjettet, mens budsjetterte refusjonsinntekter på om lag 1,1 mill. kroner ikke var reelle og ikke ble innfridd. Tiltak i 2025 har vært begrenset vikarbruk på natt, økt bruk av lærlinger i drift og rekruttering til rundturnusstillinger, noe som har styrket bemanningen og redusert behovet for innleie, men fortsatt med høy overtidsbruk ved fravær. Med bakgrunn i økonomisk vedtak om nedbemanning, skal tjenesteområdet hjemmesykepleien redusere med ett årsverk.

HDO MOAS

Tjenesteområdet avslutter 2026 med et økonomisk merforbruk, som i hovedsak har bakgrunn i variabel lønn og kostnader til vikarinleie. Dette til tross for at det har vært et år med lavere sykefravær

sammenlignet med 2024. Ny tjenesteleder var på plass januar 2025, da i en kombinert leder- og operativ sykepleierstilling. Det har gjennom året vært jobbet godt med rutiner og personaloppfølging, og tjenesteområdet har knyttet til seg flere nye tilkallingsvikarer som kan leies inn ved fravær av fasteansatte.

HDO Næss

Tjenesten fikk i 2025 et merforbruk av betydelig størrelse. Hovedårsaken var et høyt nivå av overtidsbruk, særlig knyttet til forskyvning av vakter. Mangelen på tilgjengelige vikarer gjorde det nødvendig å omdisponere faste ansatte til andre tidspunkt på døgnet for å sikre kontinuerlig drift. Flere stillinger sto også ubesatte gjennom året, noe som ytterligere økte behovet for forskjøvede vakter. I tillegg har tjenesten hatt et omfattende langtidssykefravær, noe som har hatt vesentlig innvirkning på lønnsutgiftene.

Faste tillegg i helger har økt noe som følge av TURN-prosjektet, der de faste ansatte har fått flere helgetimer enn tidligere på grunn av bruk av langvakter. Samlet sett har dette redusert behovet for vikartimer i helgene, men økt lønnskostnadene i form av faste tillegg.

Det er videre en økning i kostnader knyttet til leasingavtaler og bilforsikringer. Utgiftene til velferdsteknologi (HEPRO) har også økt, blant annet som følge av at leilighetene krever flere sensorer for å ivareta fallrisiko og dekke hele arealet på en forsvarlig måte. Tjenesten har i tillegg hatt utgifter til feilretting etter stormen i januar, samt investering i ny vaktromsskjerm etter at tidligere utstyr sluttet å fungere. Inntektene i 2025 ble betydelig lavere enn budsjettet. Særlig gjelder dette inntekter knyttet til praktisk bistand.

HDO Inderøyheimen

2025 var første år med ny organisering, og tjenesteområdet hadde i likhet med flere andre tjenesteområder ikke hatt eget budsjett tidligere. Tjenesteområdet har hatt noe høyt sykefravær gjennom hele 2025, noe som medfører høye kostnader på vikarer og overtid, da det ikke finnes buffer i bemanningen. 1 fravær = 1 innleie. Ledige stillinger på helg er fortsatt en stor kostnaddriver for overtid. Det noe økende bruk av ekstravakt, som i all hovedsak er kostnad i forbindelse med terminale forløp.

HDO Lautan og Børgin

Tjenesteområdet prognoserte tidlig i året med økonomisk merforbruk, i hovedsak som følge av svakheter i det opprinnelige budsjettgrunnlaget. Dette gjaldt særlig lønnskostnader, der både lederfunksjonen og interne omdisponering ikke var tilstrekkelig hensyntatt. Tjenesteområdet har gjennom året hatt et merforbruk som i hovedsak skyldes økt bruk av overtid. Langvarige ubesatte stillinger som følge av nedbemanningsprosesser førte til forsinkelser i rekrutteringsarbeidet, og ledige vakter måtte derfor dekkes av eksisterende ansatte. Dette medførte økt bruk av mertid og overtid for å sikre forsvarlig drift. I tillegg oppstod enkelte særskilte bemanningsbehov, blant annet knyttet til ledsageroppdrag ved sykehusinnleggelse og perioder med økt behov for helsehjelp hos beboere, som ytterligere bidro til høyere lønnskostnader.

2025 var budsjettet med refusjonsinntekt fra ordningen for ressurskrevende tjenester, på ca 4,0 mill. kroner. Med bakgrunn i endringer i refusjonsordningen, var det for 2025 brukere som ikke lenger nådde opp til innslagspunktet for refusjon. Reel refusjonsinntekt ble derfor betydelig mindre enn budsjettet.

HDO Årfall og Bakketun

Tjenesteområdet rapporterer et merforbruk, som i hovedsak har årsak i økte utbetalinger av faste lønnsutgifter, der faste tillegg har vært underbudsjettet for 2025. I tillegg har det vært stort forbruk av overtid, noe som igjen henger sammen med utfordringer med å skaffe tilstrekkelig bemanning ved en av

boligene. Frem til mars 2025 hadde tjenesteområdet vært uten nærleder over en lengre periode. Det har gjennom året vært jobbet for å ansette i ledige stillinger, samt få på plass tilkallingsvikarer.

HDO Psykisk helse og rus

Tjenesten viser til en betydelig innsparing i løpet av året, hovedsaklig som følge av høyere refusjoner fra staten enn forventet. Det har også vært mulig å redusere behovet for innleie ved sykefravær, noe som har bidratt positivt til resultatet. Samtidig har det vært et merkbart merforbruk knyttet til lønn innen avlastning, ettersom det ikke er samsvar mellom budsjettet og det omfanget av avlastningstimer som faktisk er innvilget. Omfanget at tjenesten fastsettes utenfor tjenesten selv, noe som gjør det utfordrende å forutsi forbruket gjennom året.

Forvaltningstjenesten

Tjenesteområder avslutter året med betydelig merforbruk, med bakgrunn i kostnader knyttet til brukerstyrt personlig assistent (BPA) og legetjenesten. Merforbruket er ikke i forbindelse med drift av forvaltningskontoret.

Det har gjennom hele året vært behov for kjøp og innleie av legevikar for å dekke opp fravær av fastlege. I tillegg har tilskudd knyttet til avtaler med næringsdrivende leger økt, da flere har valgt å gå over til næringsdrift.

Mestring og forebygging

Tjenesteområdet endte året med et negativt resultat. Hovedårsaken er at budsjettet ble lagt opp med en forutsetning om inntekter som ikke lot seg realisere, og som derfor måtte nullstilles. Dette førte til et merforbruk allerede fra starten av året. I tillegg hadde tjenesten økte kostnader knyttet til matvarer i produksjonskjøkkenet og ulike lisensutgifter. Kostnader til lønn økte som følge av kommunens plikt til å etablere en demenskoordinatorfunksjon, samt behovet for å ansette sjåfør til den nye skysordningen for brukere av dagaktivitetstilbudet for personer med demens. Det har også vært merkostnader til vikarbruk gjennom året. På inntektssiden har tjenesten i all hovedsak innfridd budsjettet, med kun mindre avvik.

Regnskap

Beløp i 1000

	Regnskap 2025	Budsjett 2025	Avvik i kr	Avvik i %
Lønn	175 942	165 537	-10 405	-6,3 %
Kjøp av varer og tjenester som inngår i kommunal egenproduksjon	14 112	11 439	-2 673	-23,4 %
Kjøp av varer og tjenester som erstatter kommunal egenproduksjon	60 693	50 473	-10 220	-20,2 %
Overføringsutgifter	24 008	9 759	-14 249	-146,0 %
Finansutgifter	193	80	-113	-141,7 %
Sum Driftsutgifter	274 948	237 288	-37 659	-15,9 %
Salgsinntekter	-10 984	-10 540	444	-4,2 %
Refusjoner	-33 552	-30 839	2 713	-8,8 %
Overføringsinntekter	-12 971	0	12 971	0,0 %
Finansinntekter og finansieringstransaksjoner	-1 543	-10	1 533	-15327,9 %
Sum Driftsinntekter	-59 050	-41 389	17 661	-42,7 %
Netto resultat	215 898	195 899	-19 999	-10,2 %

Status måltabell

Hovedmål	Delmål	Indikator	Ønsket Statusbeskrivelse indikator resultat 2025
Befolkning og levekår	God livsløpskommune	Videreføre arbeidet med kvalitetsreformen "Leve hele livet"	Nye tiltak i tiltaksplan Kommunen har som mål at flere skal kunne bo lenge hjemme, og gjennom økt satsting på velferdsteknologi og påkobling til Værnes Respons legger man i stor grad opp til det.
	Inderøy skal være en helsefremmende organisasjon med fokus på medarbeiderskap, heltidskultur og partssamarbeid.	Nærvær	95,0 %
	Klimavennlig tjenesteutvikling gjennom innovasjon, forskning og velferdsteknologi		
Inderøy kommune som samarbeidspartner	Inderøy kommune skal styrke samarbeidet med nabokommuner for å utvikle tjenestetilbudet.	Utvikle samarbeidet innenfor helse og omsorg i Innherredsregionen	Sektor helse og omsorg er del av helseledernetverk for kommunene Snåsa, Steinkjer, Inderøy, Verdal, Levanger og Frosta. Nettverket ser på felles utviklingsområder, og nytt i 2025 var lederutviklingsprosjekt i fellesskap med Helse Nord-Trøndelag.
Kommunale tjenester	Klimavennlig tjenesteutvikling gjennom innovasjon, forskning og velferdsteknologi	Elektriske tjenestebiler	90,0 % Med bakgrunn i at oppmerksomheten har vært rettet mot organisasjonsendring og reduksjon av kostnader, har det vært mindre mulighetsrom til å fokusere på innovative løsninger, velferdsteknologi og forskning. Det planlegges med økt fokus på disse områdene i løpet av 2026.
	Livsmestring hele livet		
Kommunen som organisasjon	Det skal være kontinuerlig fokus på kvalitetsforbedring i planperioden.	Alle tjenesteområder skal ha oppdaterte HMS- og beredskapsplaner i løpet av 2026	Gjennomført opplæring Innen 1. april 2026 har alle tjenesteområdene i sektor helse og omsorg ha utarbeidet lokale beredskapsplaner.
		Systematisk arbeid på ledernivå med innmeldte avvik	Sektor helse og omsorg har startet arbeidet med å få etablert kvalitetsutvalg, med mål om at det skal være på plass høsten 2026. Her vil utarbeidelse og vedlikehold av gjeldende prosedyrer, samt vurdering og behandling av avvik være sentrale oppgaver for utvalget.
	Inderøy skal være en helsefremmende organisasjon med fokus på medarbeiderskap, heltidskultur og partssamarbeid.	Økt andel hele stillinger - økt gjennomsnittlig stillingsstørrelse	5,0 %
	Kommunens enheter må til enhver tid ha god økonomisk	En dreining av tjenestene for et	Sektor helse og omsorg avsluttet 2025 med betydelig merforbruk, til tross for

Hovedmål	Delmål	Indikator	Ønsket Statusbeskrivelse indikator resultat 2025
	styring som sikrer bærekraftig og langsiktige tjenester. Inderøy kommune skal være en attraktiv arbeidsplass med fokus på utvikling.	helhetlig og koordinert tilbud der eget hjem er førstevalg	stort fokus på arbeidstidplanlegging i form av årsturnus og langvakter. For å sikre måloppnåelse må fokuset videre fremover være rettet mot bærekraft i tjenestene med tanke på økonomi, organisering og bemanning.
		Økonomi	Sektor helse og omsorg avsluttet 2025 med betydelig merforbruk, til tross for stort fokus på arbeidstidplanlegging i form av årsturnus og langvakter. For å sikre måloppnåelse må fokuset videre fremover være rettet mot bærekraft i tjenestene med tanke på økonomi, organisering og bemanning.

KOSTRA Nøkkeltall

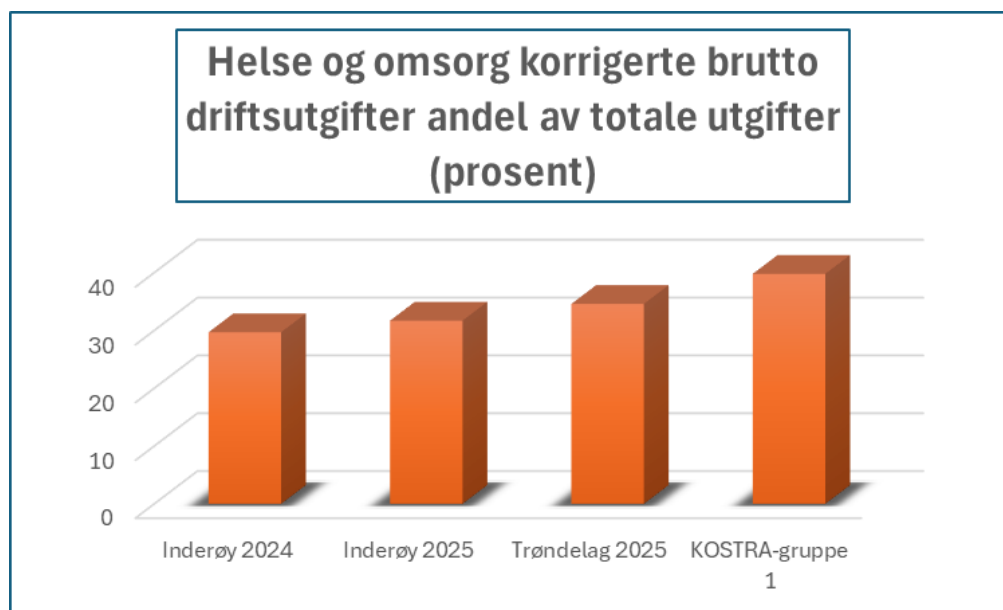
	Inderøy 2024	Inderøy 2025	Trøndelag	Landet uten Oslo	Kostragruppe 01
Prioritet					
Helse- og omsorg korrigerede brutto driftsutgifter andel av totale utgifter (prosent)	29,7 %	31,7 %	34,6 %		39,8 %
Netto driftsutgifter i prosent (257) hjemmetjenester - personellbase knyttet til bofellesskap/samløkaliserte omsorgsboliger (B)	14,7 %	14,2 %	8,6 %	8,5 %	9,7 %
Netto driftsutgifter i prosent (258) hjemmetjenester - ambulerende virksomhet med mer (B)	6,3 %	6,4 %	8,1 %	8,9 %	9,2 %
Netto driftsutgifter i prosent 253 helse- og omsorgstjenester i institusjon (B)	5,1 %	5,2 %	10,3 %	11,2 %	10,6 %
Netto driftsutgifter, pleie og omsorg pr. innbygger 67 år og over (B)	121 297	123 241	135 500	142 855	134 532
Dekningsgrad					
Andel hjemmetj.mottakere med omfattende bistandsbehov, 80 år og over (B)	32,5 %	35,0 %	16,7 %	17,8 %	19,1 %
Grunnlagsdata (Nivå 3)					
Antall fastlegeavtaler	9	9	506	5 136	294
Antall pasienter på fastlegeliste	5 966	6 030	485 516	4 724 003	248 499
Kapasitet hos fastlegene (iht. liste)	5 975	6 105	491 595	4 802 340	251 271

Kommentar til KOSTRA Nøkkeltall

Helse- og omsorg korrigerede brutto driftsutgifter andel av totale utgifter

Inderøy kommune har i 2024 og 2025 hatt en moderat, men tydelig vekst i andelen av de totale brutto driftsutgiftene som går til helse- og omsorgstjenester. I 2024 utgjorde denne andelen 29,7% mens den i 2025 økte til 31,7%. Økningen reflekterer både et økende tjenestebehov og en styrking av tjenestetilbudet innen helse og omsorg. Sammenlignet med referanseområdene ligger Inderøy fortsatt under både Trøndelag og KOSTRA-gruppe 01. For 2025 er gjennomsnittet i Trøndelag 34,6%, mens KOSTRA-gruppe 01 ligger betydelig høyere med 39,8%. Dette viser at Inderøy bruker en relativt lavere andel av de totale driftsutgiftene på helse- og omsorgssektoren enn sammenlignbare kommuner.

Selv om andelen øker i Inderøy, er kommunen fortsatt preget av en mer kostnadseffektiv drift sammenlignet med både fylkesnivået og kommunegruppen. Dette kan tyde på gode prioriteringer og effektiv ressursutnyttelse, samtidig som det også kan indikere et potensielt behov for ytterligere styrking når tjenestebehovet øker i årene fremover.



Netto driftsutgifter i prosent hjemmetjenester - personellbase knyttet til bofellesskap/samløst omsorgsboliger (HDO)

Inderøy kommune har de siste to årene hatt en relativt høy andel av netto driftsutgiftene knyttet til heldøgns-omsorgsboliger (HDO). I 2024 utgjorde denne andelen 14,7%, og i 2025 gikk andelen noe ned til 14,2%. Dette har sammenheng med reduksjon av plasser ved MOAS, ref. politisk vedtak om 8 plasser ved MOAS. Sammenlignet med gjennomsnittet i Trøndelag og KOSTRA-gruppe 01 ligger Inderøy betydelig høyere. Dette har bakgrunn i kommunens satsing på heldøgns-omsorgsboliger, i større grad en institusjonsplasser.

Netto driftsutgifter i prosent hjemmetjenester - ambulerende virksomhet mm

Inderøy kommune hadde i 2024 6,3% av netto driftsutgiftene knyttet til hjemmesykepleie. I 2025 økte andelen svakt til 6,4% noe som viser en stabil ressursbruk på dette området. Sammenlignet med både Trøndelag (8,1) og KOSTRA-gruppe 1 (9,2%) ligger Inderøy betydelig lavere. Den stabile, men lave andelen indikerer at Inderøy har en relativt kostnadseffektiv hjemmesykepleie, samtidig som utvikling bør følges for å sikre balanse mellom kvalitet, kapasitet og tjenestebehov fremover

Netto driftsutgifter, pleie og omsorg pr innbygger 67 år og over

Kommunen har hatt en moderat økning i utgifter til pleie- og omsorgstjenester per innbygger 67 år og over. Dette viser en stabil vekst som gjenspeiler økende tjenestebehov og justeringer i driftsnivået. Sammenlignet med referansenivåene ligger Inderøy kommune lavere enn både Trøndelag og KOSTRA-gruppe 1. Inderøy har dermed et lavere kostnadsnivå per eldre innbygger enn sammenlignbare kommuner.

Netto driftsutgifter i prosent helse- og omsorgstjenester i institusjon

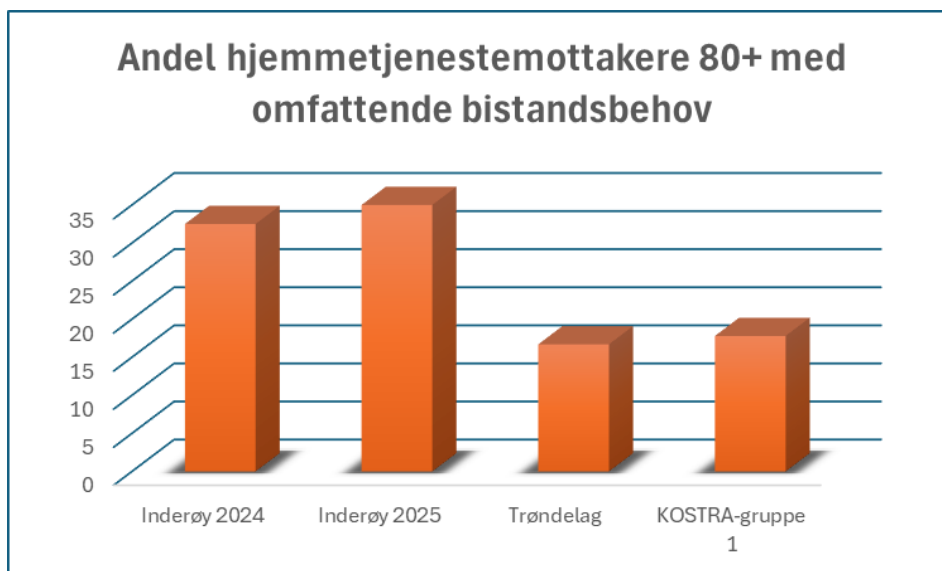
Inderøy kommune har et lavt kostnadsnivå knyttet til helse- og omsorgstjenester i institusjon sammenlignet med både fylket og KOSTRA-gruppe 1. I 2024 utgjorde netto driftsutgifter 5,1% av de totale driftsutgiftene, og andelen økte svakt til 5,2% i 2025. Utviklingen viser en stabil ressursbruk ved institusjonstjenesten. Til sammenligning ligger nivået betydelig høyere i både Trøndelag (10,3%) og

KOSTRA-gruppe 1 (10,6%). Dette viser og bekrefter kommunens satsing på heldøgns- omsorgsboliger (HDO), og at institusjonstjenesten drives med relativt lavt ressursforbruk.

Andel hjemmetjenestemottakere 80+ med omfattende bistandsbehov

Andelen hjemmetjenestemottakere over 80 år med omfattende bistandsbehov har økt i Inderøy kommune de to siste årene. Tallet viser til innbyggere som bor i egen bolig og mottar hjemmesykepleie, dette inkluderer innbyggere som bor i HDO. I 2024 utgjorde denne gruppen 32,5% av mottakerne, mens andelen i 2025 steg til 35%. Utviklingen peker mot en aldrende brukergruppe med mer komplekse behov, noe som påvirker bemanningsbehov, kompetansekrav og ressursbruk i hjemmetjenesten. Sammenlignet med referansetallene ligger Inderøy betydelig høyere. For 2025 er gjennomsnittet i Trøndelag 16,7%, mens KOSTRA- gruppe 01 har en andel på 19,1%. Dette viser at Inderøy har en klart større andel brukere med omfattende bistandsbehov enn både fylkes- og kommunegjennomsnittet.

Den høye andelen kan skyldes flere forhold, blant annet demografiske trekk, kommunens egen prioritering om å gi omfattende tjenester i hjemmet (HDO) fremfor institusjon, eller at kommunen har en målgruppe med tyngre og mer sammensatte behov enn gjennomsnittet. Utviklingen understreker viktigheten av god planlegging av tjenestekapasitet og kompetanse, og vil være et sentralt tema i videre arbeid med bærekraft i helse- og omsorgstjenestene.



Legetjenesten

Fastlegetjenesten i Inderøy har vært stabil gjennom perioden, med uendret antall fastlegeavtaler. Antall innbyggere på fastlegelister har økt noe, og utviklingen viser at kapasiteten i fastlegeordningen fortsatt ligger tett opp mot det totale listetaket. Dette innebærer at fastlegene samlet sett har vært i stand til å håndtere befolkningsveksten, samtidig som det er lite ledig kapasitet i systemet.

Kommunen opprettholder med dette en forholdsvis robust fastlegetjeneste, men den begrensede tilgjengelige kapasiteten illustrerer også et økende press som kan påvirke tjenestens bærekraft på sikt. Videre oppfølging av rekruttering, listelengde og arbeidstidsbelastning være viktig for å sikre en stabil og tilgjengelig fastlegetjeneste fremover.

Status investeringsprosjekter

Beløp i 1000

Investering	Årets budsjett		
	Rev. bud.	Regnskap Status	Avvik i kr
Bil dagtilbud	450	395 Ferdig	55
Inventar Næss omsorgsboliger	200	0 Forsinket	200
Teknologiske hjelpemidler helse	298	442 Ferdig	-144
Sum	948	837	111

Statustekst investeringer

Bil dagtilbud

Sektoren gikk til innkjøp av minibuss i løpet av 2025. Dette for å sikre at innbyggere i målgruppen skal kunne delta på kommunens dagtilbud GoKroken og Hyggestua.

Inventar Næss omsorgsboliger

Innkjøp ikke utført i 2025. Midler vil vurderes omprioritert til andre prosjekt i løpet av 2026.

Teknologiske hjelpemidler helse

Nødvendig utskiftning av kommunens trygghetsalarmer er utført, men til en merkostnad på 150 000 kroner.

Fellesområde

Tjenesteområdebeskrivelse

Fellesområdet omfatter utgifter og inntekter som budsjetteres sentralt og ikke fordeles på virksomhetsområdene. Dette omfatter avsatte midler til lønnsoppgjør, pensjon, tap på fordringer, nettoinntekt fra salg av konsesjonskraft, samt at buffer til å møte omstilling og risiko.

Kommentar til status økonomi

Regnskap for fellesområdet for 2025 viser en merutgift på 0,5 mill. kroner. Kostnad som fremkommer som lønn i tabellen nedenfor (8,2 mill. kroner), gjelder pensjonskostnader som ikke er fordelt ut på sektornivå i årsoppgjøret.

Salg av konsesjonskraft.

Kommunen gjennomfører årlig en anbudsrunde for salg av konsesjonskraft. Kommunen har en bruttoinntekt på salg av konsesjonskraft på 2,6 mill. kroner, mot 2,5 mill. kroner i 2024. Netto inntekt på ca. 1,6 mill. kroner, 0,1 mill. kroner høyere enn budsjettet.

Tap på fordringer

I 2025 var det ikke behov for ytterligere avsetning for å møte framtidige tap på fordringer. Ved utgangen av året utgjør avsetningen, akkumulert fra tidligere år, 0,6 mill. kroner. Avsetning til tap på krav presenteres som kortsiktig gjeld i henhold til god kommunal regnskapsskikk. Netto tapsføringen utgjør 0,6 mill. kroner, og det er det dobbelte av tapsføring i 2024.

Regnskap

Beløp i 1000

	Regnskap 2025	Budsjett 2025	Avvik i kr	Avvik i %
Lønn	8 235	0	-8 235	0,0 %
Kjøp av varer og tjenester som inngår i kommunal egenproduksjon	38	20	-18	-93,3 %
Overføringsutgifter	1 018	8 598	7 580	88,2 %
Finansutgifter	0	0	0	0,0 %
Sum Driftsutgifter	9 290	8 617	-673	-7,8 %
Salgsinntekter	-2 616	-2 533	82	-3,3 %
Refusjoner	-9	0	9	0,0 %
Overføringsinntekter	-124	0	124	0,0 %
Finansinntekter og finansieringstransaksjoner	0	0	0	0,0 %
Sum Driftsinntekter	-2 749	-2 533	215	-8,5 %
Netto resultat	6 542	6 084	-458	-7,5 %



Inderøy kommune
Best - i lag

Årsregnskap 2025

27.02.2026



Innledning

Dette dokumentet er deler av Inderøy kommunes årsoppgjør for regnskapsåret 2025 og inneholder regnskapstall for 2025 for alle kommunens virksomhetsområder.

Dokumentet vil sammen med årsberetningen presentere årsoppgjøret for 2025.

Regnskapet er ført etter regnskapsforskriftene for kommuner av 07.06.2019. Regnskapet er ført i samsvar med god kommunal regnskapsskikk jf. Kommuneloven §14-6 samt GKRS sine standarder og forskrifter om KOSTRA. Det betyr i praksis at regnskapet er ført slik at det skal gi tilstrekkelig god informasjon om ressursbruken ved de ulike aktiviteter og virksomheter.

Inderøy, 31.12.2025
27.02.2026

Stein Erik Breivikås
Kommunedirektør

Lise Bedsvaag Mjøsund
Leder Inn-Trøndelag Regnskap og Lønn

Bevilgningsoversikt drift etter § 5-4 første ledd

Beløp i 1000

	Note	Regnskap 2024	Oppr. bud. 2025	Politisk vedtatt budsjett 2025	Regnskap 2025
Rammetilskudd		-322 160	-335 272	-343 622	-337 546
Inntekts- og formuesskatt		-207 551	-239 581	-239 581	-249 034
Eiendomsskatt		-15 221	-15 232	-15 232	-15 274
Andre generelle driftsinntekter		-4 073	-3 886	-3 886	-3 841
Sum generelle driftsinntekter		-549 005	-593 971	-602 321	-605 696
Korrigert sum bevilgninger drift, netto		496 453	508 280	508 880	525 972
Avskrivninger	4	52 410	54 436	54 436	54 667
Sum netto driftsutgifter		548 863	562 716	563 316	580 638
Brutto driftsresultat		-142	-31 255	-39 005	-25 057
Renteinntekter		-13 190	-8 541	-9 541	-12 304
Utbytter	17	-5 241	-4 300	-6 690	-6 803
Gevinster og tap på finansielle omløpsmidler		0	0	0	0
Renteutgifter		47 109	44 467	48 567	46 604
Avdrag på lån	9	38 000	41 000	41 000	41 000
Netto finansutgifter		66 678	72 626	73 336	68 498
Motpost avskrivninger		-52 410	-54 436	-54 436	-54 667
Netto driftsresultat		14 126	-13 065	-20 105	-11 226
Disponering eller dekning av netto driftsresultat					
Overføring til investering		0	0	0	0
Avsetninger til bundne driftsfond	12	11 686	4 541	6 931	10 571
Bruk av bundne driftsfond	12	-4 203	-3 815	-3 815	-6 620
Avsetninger til disposisjonsfond	12	0	12 839	21 189	11 475
Bruk av disposisjonsfond	12	-21 609	-500	-4 200	-4 200
Dekning av tidligere års merforbruk i driftsregnskapet		0	0	0	0
Sum disponeringer eller dekning av netto driftsresultat		-14 126	13 065	20 105	11 226
Fremført til inndekning i senere år (merforbruk)		0	0	0	0

Bevilgningsoversikt drift etter § 5-4 andre ledd

Beløp i 1000

Note	Regnskap 2024	Oppr. bud. 2025	Politisk vedtatt budsjett 2025	Regnskap 2025
Politikk, administrasjon, næring og kultur	61 037	58 414	59 827	60 864
Avsetninger til bundne driftsfond	328	0	0	213
Bruk av bundne driftsfond	-1 035	-415	-415	-941
Bruk av disposisjonsfond	-500	-500	-500	0
Til fordeling drift	62 244	59 329	60 742	61 592
Oppvekst og forebygging	175 404	205 749	211 281	202 343
Avsetninger til bundne driftsfond	2 198	0	0	1 819
Bruk av bundne driftsfond	-1 456	0	0	-1 838
Til fordeling drift	174 662	205 749	211 281	202 362
Plan, landbruk og kommunalteknikk	33 831	32 810	34 282	37 275
Avsetninger til bundne driftsfond	1 005	241	241	261
Bruk av bundne driftsfond	-215	0	0	-1 098
Til fordeling drift	33 041	32 569	34 041	38 112
Helse og omsorg	229 877	191 780	195 637	215 898
Avsetninger til bundne driftsfond	1 738	0	0	68
Bruk av bundne driftsfond	-642	0	0	-1 534
Til fordeling drift	228 781	191 780	195 637	217 364
Fellesområde	-2 274	18 853	7 179	6 542
Sum bevilgninger drift, netto	496 453	508 280	508 880	525 972

Bevilgningsoversikt investering etter § 5-5 første ledd

Beløp i 1000

	Note	Regnskap 2024	Oppr. bud. 2025	Politisk vedtatt budsjett 2025	Regnskap 2025
Investeringer i varige driftsmidler		87 206	177 803	250 189	91 033
Tilskudd til andres investeringer		643	500	1 357	1 356
Investeringer i aksjer og andeler i selskaper	5	1 600	1 731	1 731	1 690
Utlån av egne midler	6	0	0	0	0
Avdrag på lån		0	0	0	0
Sum investeringsutgifter		89 449	180 034	253 277	94 080
Kompensasjon for merverdiavgift		-7 023	-3 027	-5 875	-6 420
Tilskudd fra andre		-15 996	0	0	-4 293
Salg av varige driftsmidler	4	-8 534	0	1 728	-5 306
Salg av finansielle anleggsmidler		-14	0	0	0
Utdeling fra selskaper		0	0	0	0
Mottatte avdrag på utlån av egne midler		0	0	0	0
Bruk av lån		-54 543	-175 276	-247 399	-78 711
Sum investeringsinntekter		-86 109	-178 303	-251 546	-94 730
Videreutlån	6	21 019	0	25 000	12 739
Bruk av lån til videreutlån		-15 000	0	-25 000	-2 079
Avdrag på lån til videreutlån	9	7 784	2 500	2 500	2 780
Mottatte avdrag på videreutlån	9	-7 641	-2 500	-2 500	-13 440
Netto utgifter videreutlån		6 162	0	0	0
Overføring fra drift		0	0	0	0
Avsetninger til bundne investeringsfond	12	0	0	0	650
Bruk av bundne investeringsfond	12	-5 874	0	0	0
Avsetninger til ubundet investeringsfond	12	0	0	0	0
Bruk av ubundet investeringsfond		-3 628	-1 731	-1 731	0
Dekning av tidligere års udekket beløp		0	0	0	0
Sum overføring fra drift og netto avsetninger		-9 502	-1 731	-1 731	650
Fremført til inndekning i senere år (udekket)		0	0	0	0

Bevilgningsoversikt investering etter § 5-5 andre ledd

1. Investeringer i varige driftsmidler

Beløp i 1000

Note	Regnskap 2024	Oppr. bud. 2025	Politisk vedtatt budsjett 2025	Regnskap 2025
Politikk, administrasjon, næring og kultur	1 677	1 750	2 354	376
Oppvekst og forebygging	-759	600	2 417	2 445
Plan, landbruk og kommunalteknikk	84 286	175 253	244 470	87 375
Helse og omsorg	1 176	200	948	837
Fellesområde	826	0	0	0
Investeringer i varige driftsmidler	87 206	177 803	250 189	91 033

2. Tilskudd til andres investeringer

Beløp i 1000

Note	Regnskap 2024	Oppr. bud. 2025	Politisk vedtatt budsjett 2025	Regnskap 2025
Kirkebygg	643	500	1 357	1 356
Tilskudd til andres investeringer	643	500	1 357	1 356

3. Investeringer i aksjer og andeler

Beløp i 1000

Note	Regnskap 2024	Oppr. bud. 2025	Politisk vedtatt budsjett 2025	Regnskap 2025
Egenkapitalinnskudd	1 600	1 731	1 731	1 690
Investeringer i aksjer og andeler i selskaper	1 600	1 731	1 731	1 690

4. Utlån

Beløp i 1000

Note	Regnskap 2024	Oppr. bud. 2025	Politisk vedtatt budsjett 2025	Regnskap 2025
Utlån av egne midler	0	0	0	0
Sum del 1-4	89 449	180 034	253 277	94 080

Økonomisk oversikt drift etter § 5-6

Beløp i 1000

	Note	Regnskap 2024	Oppr. bud. 2025	Politisk vedtatt budsjett 2025	Regnskap 2025
Rammetilskudd		-322 530	-335 272	-343 622	-338 796
Innteks- og formuesskatt		-207 551	-239 581	-239 581	-249 034
Eiendomsskatt		-15 221	-15 232	-15 232	-15 274
Andre skatteinntekter		-1 251	-1 204	-1 204	-1 206
Andre overføringer og tilskudd fra staten		-74 586	-62 682	-62 682	-60 761
Overføringer og tilskudd fra andre	17	-115 901	-85 710	-85 710	-112 770
Brukerbetalinger		-19 488	-17 996	-17 996	-17 900
Salgs- og leieinntekter		-79 537	-76 293	-76 293	-89 725
Sum driftsinntekter		-836 065	-833 970	-842 320	-885 466
Lønnsutgifter		378 333	364 674	376 949	391 523
Sosiale utgifter		85 567	88 423	88 423	96 575
Kjøp av varer og tjenester		264 183	257 714	246 040	261 354
Overføringer og tilskudd til andre		55 712	37 568	37 568	56 388
Avskrivninger	4	52 410	54 436	54 436	54 667
Sum driftsutgifter		836 204	802 815	803 415	860 507
Brutto driftsresultat		140	-31 155	-38 905	-24 959
Renteinntekter		-13 491	-8 641	-9 641	-12 434
Utbytte	17	-5 241	-4 300	-6 690	-6 803
Gevinst og tap på finansielle omløpsmidler		0	0	0	0
Renteutgifter		47 129	44 467	48 567	46 637
Avdrag på lån	9	38 000	41 000	41 000	41 000
Netto finansutgifter		66 396	72 526	73 236	68 400
Motpost avskrivninger		-52 410	-54 436	-54 436	-54 667
Netto driftsresultat		14 126	-13 065	-20 105	-11 226
Disponering eller dekning av netto driftsresultat					
Overføring til investering		0	0	0	0
Avsetninger til bundne driftsfond	12	11 686	4 541	6 931	10 571
Bruk av bundne driftsfond	12	-4 203	-3 815	-3 815	-6 620
Avsetninger til disposisjonsfond	12	0	12 839	21 189	11 475
Bruk av disposisjonsfond	12	-21 609	-500	-4 200	-4 200
Dekning av tidligere års merforbruk		0	0	0	0
Sum disponeringer eller dekning av netto driftsresultat		-14 126	13 065	20 105	11 226
Fremført til inndekning i senere år (merforbruk)		0	0	0	0

Oversikt over samlet budsjettavvik og årsavslutningsposterings etter §5-9

Tall i 1000 kroner	Regnskap 2024	Regnskap 2025
Driftsregnskapet		
1 Netto driftsresultat	14 126	-11 226
2 Avsetning til bundne driftsfond	11 686	10 571
3 Bruk av bunde driftsfond	-4 203	-6 620
4 Overføring til investering iht budsjett eller fullmakt	0	0
5 Avsetning til disposisjonsfond iht årsbudsjett	4 384	21 189
6 Bruk av disposisjonsfond iht årsbudsjett	-1 225	-4 200
7 Budsjettert dekning av tidligere års merforbruk	0	0
8 Årets budsjettavvik (mer eller mindreforbruk før strykninger)	24 768	9 714
9 Strykning av overføring til investering	0	0
10 Strykning avsetning til disposisjonsfond	-4 384	-9 714
11 Strykning av dekning tidl års merforbruk	0	0
12 Strykning av bruk av disposisjonsfond	0	0
13 Mindreforbruk etter strykninger	20 384	0
14 Bruk av disposisjonsfond for reduksjon av årets merforbruk etter strykninger	-20 384	0
15 Bruk av disposisjonsfond for inndekning av tidligere års merforbruk	0	0
16 Bruk av mindreforbruk etter strykninger for dekning av tidl års merforbruk	0	0
17 Avsetning av mindreforbruk etter strykninger til disp.fond	0	0
18 Fremført til inndekning i senere år (merforbruk)	0	0
Investeringsregnskapet		
1 Sum netto investeringsutgifter (ekskl bruk av lån)	79 045	80 140
2 Avsetning til bundne investeringsfond	0	650
3 Bruk av bundne investeringsfond	-5 874	0
4 Budsjettert bruk av lån	-152 421	-272 400
5 Overføring fra drift iht budsjett og fullmakter	0	0
6 Avsetning til ubundet investeringsfond iht årsbudsjett	0	0
7 Bruk av ubundet investeringsfond iht årsbudsjett	-3 628	-1 731
8 Dekning av tidligere års udekket beløp	0	0
9 Årets budsjettavvik (udekket eller udisponert)	-82 878	-193 341
10 Strykning av avsetning til ubundet investeringsfond		
11 Strykning bruk av lån (ordinære lån)	82 878	191 610
12 Strykninger av bruk av disp.fond	0	1 731
13 Mer- eller mindreforbruk etter strykninger	0	0
14 Bruk av dispfond for red av merforbruk	0	0
15 Bruk av dispfond for inndekning av tidligere års merforbruk	0	0
16 Bruk av mindreforbruk	0	0
17 Avsetning av mindreforbruk	0	0
18 Fremføring til inndekking	0	0

Balanse med notehenvisninger etter § 5-8

<i>Beløp i 1000</i>	Note	Regnskap 2024	Regnskap 2025
Eiendeler			
Anleggsmidler			
Varige driftsmidler			
Faste eiendommer og anlegg	4	1 380 098	1 410 646
Utstyr, maskiner og transportmidler	4	45 386	50 025
Finansielle anleggsmidler			
Aksjer og andeler (eiendeler)	5	73 605	75 295
Obligasjoner (eiendeler)		0	0
Utlån	6	106 218	105 011
Immaterielle eiendeler		0	0
Pensjonsmidler	10	883 400	988 459
Sum anleggsmidler		2 488 708	2 629 436
Omløpsmidler			
Bankinnskudd og kontanter		164 999	222 334
Finansielle omløpsmidler			
Aksjer og andeler (omløpsmidler)		0	0
Obligasjoner (omløpsmidler)		0	0
Sertifikater		0	0
Derivater (omløpsmidler)		0	0
Kortsiktige fordringer			
Kundefordringer		19 700	10 874
Andre kortsiktige fordringer		67 878	53 486
Premieavvik (kortsiktige fordringer)	10	91 441	68 807
Sum omløpsmidler		344 018	355 500
Sum eiendeler		2 832 726	2 984 936

	Note	Regnskap 2024	Regnskap 2025
Egenkapital og gjeld			
Egenkapital drift			
Disposisjonsfond	12	-88 992	-96 267
Bundne driftsfond	12	-41 184	-45 134
Merforbruk i driftsregnskapet		0	0
Egenkapital investering			
Ubundet investeringsfond	12	-5 115	-5 115
Bundne investeringsfond	12	0	-650
Udekket beløp i investering		0	0
Annen egenkapital			
Kapitalkonto	2	-584 069	-569 657
Prinsippendringer som påvirker arbeidskapitalen drift	3	2 828	2 828
Prinsippendringer som påvirker arbeidskapitalen investering			
Sum egenkapital		-716 531	-713 995
Langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	8	-837 667	-878 814
Obligasjonslån	8	-129 224	-129 224
Sertifikatlån	8	-145 532	-145 532
Pensjonsforpliktelse	10	-880 448	-998 651
Sum langsiktig gjeld		-1 992 872	-2 152 222
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		-38 228	-35 505
Likviditetslån		0	0
Derivater (kortsiktig gjeld)		0	0
Annen kortsiktig gjeld		-85 096	-83 214
Premieavvik (kortsiktige gjeld)			0
Sum kortsiktig gjeld		-123 324	-118 720
Sum egenkapital og gjeld		-2 832 726	-2 984 936
Memoriakonti			
Ubrukte lånemidler		88 233	92 443
Andre memoriakonti		-12 089	-11 211
Motkonto for memoriakontiene		-76 145	-81 232
Sum memoriakonti		0	0

Regnskapsprinsipper og organisering av kommunens virksomhet

Regnskapsprinsipper og vurderingsregler

Kommuneregnskapet er finansielt orientert, og skal vise alle økonomiske midler som er tilgjengelige i året, og anvendelsen av disse. Inntekter og utgifter skal tidsmessig plasseres i det året som følger av anordningsprinsippet. Anordningsprinsippet betyr at alle kjente utgifter, utbetalinger, inntekter og innbetalinger i løpet av året som vedrører kommunens virksomhet skal fremgå av drifts- eller investeringsregnskapet i året, enten de er betalt eller ikke.

Regnskapet er avlagt i henhold til god kommunal regnskapsskikk, herunder kommunale regnskapsstandarder (KRS) utgitt av Foreningen for god kommunal regnskapsskikk (GKRS).

Ved lånefinansiering av investeringer er ikke renteutgiftene lagt til anskaffelseskost i samsvar med anbefalt løsning i KRS nr. 2.

Organisering av kommunens virksomhet (regnskapsenheter)

Den samlede virksomheten til kommunen er i hovedsak organisert innenfor kommunens ordinære organisasjon, men noe virksomhet er lagt til enheter som avlegger eget særregnskap eller andre rettssubjekter.

	Type virksomhet	Type enhet	Kontor-/vertskommune
Enheter som inngår i regnskapet			
Inn-Trøndelag regnskap og lønn	Regnskap Lønn Fakturering Innføring	Vertskommunesamarbeid	Inderøy kommune
Andre rettssubjekter			
Brannvesenet Midt IKS	Brann - og redningstjenste	IKS	
Innherred Renovasjon IKS	Avfallshåndtering	IKS	
Nord-Trøndelag Kriesesenter IKS	Kriesesenter	IKS	
KonSek Trøndelag IKS	Sekretariat kontrollutvalg	IKS	
Digitale Innherred KO	IKT og digitalisering	Kommunalt oppgavefelleskap	Steinkjer kommune/Levanger kommune
Innherred Anskaffelser KO	Innkjøp	Kommunalt oppgavefelleskap	Inderøy kommune
Inn-Trøndelag DMS	Medisinsk senter	Vertskommunesamarbeid	Steinkjer kommune
Inn-Trøndelag barnevernstjeneste	Barnevern	Vertskommunesamarbeid	Steinkjer kommune
Innherred interkommunale legevakt	Legevakt	IKS	Levanger kommune
Inn-Trøndelag PPT	Pedagogisk- psykologisk tjeneste	Vertskommunesamarbeid	Steinkjer kommune

Det henvises til note 17 og note 19 som spesifiserer regnskap for Inderøy kommunes vertskommunesamarbeid/KO

Note 1 – Arbeidskapital

Balanseregnskapet :	31.12.2025	01.01.2025	Endring
2.1 Omløpsmidler	355 500 022	344 018 279	
2.3 Kortsiktig gjeld	-118 719 520	-123 323 550	
Arbeidskapital	236 780 502	220 694 729	16 085 773

Drifts- og investeringsregnskapet :	Sum
Driftsregnskapet	
Sum driftsinntekter	-885 466 405
Sum driftsutgifter	805 840 261
Netto finansutgifter	68 400 377
Netto driftsresultat	-11 225 767
Investeringsregnskapet	
Sum investeringsutgifter	94 079 895
Sum investeringsinntekter	-94 729 895
Netto utgifter videreutlån	0
Netto utgifter i investeringsregnskapet	-650 000
Endring ubrukte lånemidler (økning +/-reduksjon-)	4 210 007
Endring i regnskapsprinsipp ført direkte mot egenkapital	
Endring arbeidskapital i drifts- og investeringsregnskapet	-16 085 774
Differanse (forklares nedenfor)	0

Note 2 - Kapitalkonto

Årets endring i kapitalkonto

	01.01.2025	31.12.2025	Endring
Anleggsmidler	2 488 707 754	2 629 436 090	140 728 336
Langsiktig gjeld	1 992 871 571	2 152 221 907	159 350 336
Ubrukte lånemidler	88 233 066	92 443 073	4 210 007
Endring i regnskapsprinsipper som påvirker langsiktig gjeld			0
Endring i regnskapsprinsipper som påvirker anleggsmidler			0
Kapitalkonto	584 069 248	569 657 255	-14 411 993

Spesifikasjon av bevegelser på kapitalkontoen

Saldo kapitalkonto 01.01	584 069 248
Økning av kapitalkonto (kreditposter):	
Aktivering fast eiendom, anlegg, utstyr, maskiner og transportmidler	91 162 795
Reversert nedskrivning eiendom,anlegg, utstyr, maskiner og transportmidler	0
Kjøp av aksjer/andeler	0
Reversert nedskrivning aksjer/andeler	0
Utlån	12 859 193
Avdrag på eksterne lån	43 780 615
Husbankens andel av tap på formidlingslån	72 106
Endring pensjonsforpliktelser (reduksjon)	
Endring pensjonsmidler SPK	26 041 046
Endring pensjonsmidler KLP	79 018 050
Endring pensjonsmidler andre selskap	
Reversert oppskrivning utenlandslån	
Aktivert egenkapitalinnskudd KLP	1 690 254
Reduksjon av kapitalkonto (debetposter):	
Salg av fast eiendom, anlegg, utstyr, maskiner og transportmidler	1 310 000
Avskrivning: Eiendom,anlegg, utstyr, maskiner og transportmidler	54 666 768
Nedskrivning: Eiendom,anlegg, utstyr, maskiner og transportmidler	0
Salg aksjer/andeler	0
Nedskrivning aksjer/andeler	0
Avdrag på utlån	13 449 598
Avskrivning på utlån	616 636
Bruk av lånemidler	80 789 993
Endring pensjonsforpliktelser (økning)	118 203 057
Endring pensjonsmidler SPK	
Endring pensjonsmidler KLP	
Endring pensjonsmidler andre selskap	
Urealisert kurstap (oppskrivning) utenlandslån	
Saldo kapitalkonto 31.12.	569 657 255
Eventuell differanse	0

Note 3 - Endring regnskapsprinsipper og regnskapsestimater

Vesentlige endringer i regnskapsprinsipper og regnskapsestimater og vesentlige korrigeringer av tidligere års feil

Virkning av endringer i regnskapsprinsipper føres mot egne egenkapitalkontoer for endring av regnskapsprinsipper. Positiv saldo på disse kontoene kan ikke disponeres og negativ saldo skal ikke dekkes inn.

Regnskapsesimat regnskapsføres i all hovedsak for krav om ressurskrevende brukere. Inderøy kommunes andel av tjenester tilknyttet interkommunale samarbeid i Inn-Trøndelag, er regnskapsført som estimat, der faktura ikke har kommet før avleggelse av regnskapet.

Grunnet feil med periodisering av renter på enkelte av kommunens innlån i årsregnskapet for 2024 er regnskapet i 2025 belastet med 700 000 mer i rentekostnader enn det som ville vært tilfelle ved riktig periodisering foregående år.

Det har ikke vært endring av regnskapsprinsipper eller regnskapsestimater som har innvirkning på kommunens regnskap for 2025.

Note 4 - Varige driftsmidler

	IT-utstyr, kontor- maskiner	Inventar, kjøretøy mv.	Program- vare	Tekniske anlegg, større maskiner mv.	Boliger, skoler, veier	Adm.bygg, sykehjem mv.	Tomte-områder	SUM
Bokført verdi pr 01.01.2025	12 628 966	18 495 269	415 314	13 846 895	1 292 535 894	49 079 783	38 482 305,00	1 475 574 190
Årets tilgang	2 481 768	9 522 624		936 950	74 916 636	2 946 424	358 393,00	91 162 795
Årets avgang							-1 310 000,00	-1 310 000
Årets avskrivninger	-3 951 540	-2 086 505		-2 265 021	-44 903 619	-1 460 082		-54 666 767
Årets nedskrivninger								0
Omgruppering					168 393		-168 393	
Tilbakeført avskrivning								0
Bokført verdi pr 31.12.2025	11 159 194	25 931 388	415 314	12 518 824	1 322 717 304	50 566 125	37 362 305	1 460 670 454
Utnyttbar levetid, inntil	5 år	10 år	15 år	20 år	40 år	50 år		
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær	Ingen avskr.	

Note 5 - Aksjer og andeler i varig eie

Selskapets navn	Henvisning balansen	Eierandel i selskapet	Eventuell markeds-verdi	Balanseført verdi 31.12.2024	Balanseført verdi 31.12.2025
KLP EK-innskudd	221550001			25 556 754	27 247 008
NORSKE POTETIND. BA 34800 A A KR. 1	221200003			15 000	15 000
BIBLIOTEKSENTRALEN A/L, 5 A	221200005			1	1
Trøndelag Reiseliv A/S	221200006			3 000	3 000
INDERØYHALLEN A/L 490 A KR. 500	221200007			1	1
A/L RØRA SAMFUNNSHUS 70 AKSJER	221200008			1	1
INDERØY SAMF.HUS A/L 135 A	221200009			1	1
A/L Mosvang Kulturhus	221200010			5 000	5 000
A/L SANDVOLLAN SAMF.HUS 200A	221200011			1	1
LIV AS (Leksvik Industriell Vekst Holding AS)	221200013	2,3 %		0	0
Andeler Kaldalstua	221200015			1 000	1 000
A/L LYGSTAD SAMF.HUS 350 A	221200018			1	1
Reko AS	221200019	24,5 %		1 630 760	1 630 760
IFJOBBS AS	221200020			0	0
Kommunekraft AL	221200021			1 000	1 000
NO.REVYF.SENTER,3 A.A KR.1000	221200025			1	1
INNHERRED HMS BA 1 AND	221200032			100	100
Vidu AS,10 AKSJER A KR. 10.000	221200033	100,0 %		100 000	100 000
OII Trøndersk mat og drikke AS 1 ANDEL A KR. 5000	221200034	0,3 %		5 000	5 000
Vidu AS, 3355 aksjer a kr. 1000,-	221200035	100,0 %		3 355 000	3 355 000
Vidu AS, 45 aksjer a kr. 21000,-	221200037			945 000	945 000
Inderøy Kulturhus AS, 1000 aksjer A kr. 1000	221200039	100,0 %		1 000 000	1 000 000
EK-innskudd KonSek IKS	221200041			50 000	50 000
Revisjon Midt-Norge SA	221200042			60 000	60 000
Reko AS	221200043			395 000	395 000
Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS	221200044	4,6 %		34 132 500	34 132 500
Røra Næringspark AS	221200046	65,7 %		4 600 000	4 600 000
Stiklestad Nasjonale Kultursenter AS	221550001	5,0 %		1 750 000	1 750 000
Sum				73 605 121	75 295 375

Note 6 - Utlån og forskutteringer

Utlånt til	Formål	Utlån 01.01.2025	Utlån 31.12.2025	Tap på hovedstol	Tap på løpte renter	Finansiering
Utlån finansiert med innlån						
Røra Næringspark AS	Utvikling næringspark	11 080 000	11 080 000			Inv.budsjett
Sakshauggrenda Vel	Trimtrapp	200 000	200 000			Inv.budsjett
Boligsosiale formål	Startlån	92 957 666	91 639 425			Lån i Hubanken
Sum lånefinansiert utlån		104 237 666	102 919 425			
Utlån finansiert med egne midler						
Skatebowl AKSET		122 000	122 000			Driftsbudsjett
Inderøy IL	Prestlia Forskuttering spillemidler	1 435 000	1 435 000			Driftsbudsjett
Sosiale utlån (NAV)	Sosial	23 300	134 500			Driftsbudsjett
Røra sokneråd	Salbergstua	400 000	400 000			Driftsbudsjett
Sum egenfinansierte utlån		1 980 300	2 091 500			
Sum		106 217 966	105 010 925			

Note 7 - Finansielle anleggsmidler, eiendeler og forpliktelser

Finansielle anleggsmidler

Inderøy kommune har fra 1.1.2018 en eierandel på 4,551 % i NTE Holding AS. Aksjene er regnskapsført til kommunens andel av historisk kost på aksjene ved overdragelse, 34,1 mill. kroner. Aksjekjøpet er regnskapsført i investeringsregnskapet og finansiert med overføring fra fylkeskommunen.

Regnskapsført aksjeverdi inngår i sum anleggsmidler i balansen pr 31.12.

Finansielle eiendeler og forpliktelser til virkelig verdi

Inderøy kommune har ikke finansielle eiendeler eller finansielle forpliktelser bokført til virkelig verdi.

Note 8 - Langsiktig gjeld og rentesikring

Fordeling av langsiktig gjeld:	31.12.2025	31.12.2024	Neste års avdrag	Gj.snittlig løpetid (år)
Gjeldsbrevslån/banklån	760 911 367	726 800 253	42 665 991	29,68
Obligasjonslån (Kommunalbanken)	129 224 000	129 224 000	0	1,39
Sertifikatlån (forfall under 12 måned)	145 532 390	145 532 390	145 532 390	0,30
Husbanklån (startlån til videreutlån)	114 846 220	107 698 481	2 636 320	17,42
Husbanken (ord.lån til investeringer)	3 056 501	3 168 077	121 664	
Finansielle leieavtaler	0	0		
Sum bokført langsiktig gjeld	1 153 570 478	1 112 423 201	190 956 365	21,28
Herav selvfinansierende gjeld				
Selvkostområder (grunnlag for kalkulatorisk rente)	153 160 830	152 217 157		
Langsiktig gjeld i særregnskap	0	0		
Sum bokført langsiktig gjeld i særregnskap	0	0		
Kommunens samlede eksterne lånegjeld	1 153 570 478	1 112 423 201		

Fordeling av langsiktig gjeld etter rentebetingelser	Langs.gjeld 31.12.2025	Snittrente 31.12.2025
Langsiktig gjeld med fast rente	328 447 320	2,33 %
Langsiktig gjeld med flytende rente	825 123 158	4,66 %
Gjennomsnittlig vektet rentesats, inkl rentesikring	1 153 570 478	4,00 %

Rentesikring

Renteutgiftene på kommunens lånegjeld sikres i samsvar med gjeldende reglement for finans- og gjeldsforvaltning.

Langsiktig gjeld med fast rente

Lån nr.	Volum	Siste forfall	Rente-binding til	Betaler	Finans-reglementet
KBN 20160354	87 433 220	07.07.2056	07.07.2026	2,19 %	Pkt. 3
KBN 20190691	30 000 000	20.12.2069	21.12.2026	2,43 %	Pkt. 3
KBN 20200240	129 224 000	24.05.2027	24.05.2027	1,11 %	Pkt. 3
KBN 20230138	43 790 100	05.06.2053	05.06.2030	4,20 %	Pkt. 3
KLP 486	38 000 000	05.05.2054	05.05.2031	4,56 %	Pkt. 3
SUM	328 447 320			2,33 %	

Note 9 - Avdrag på lån

Avdrag på lån til investeringer i varige driftsmidler

Kommunen beregner minste tillatte avdrag jf. kommuneloven (koml) § 50 nr. 7, etter en forenklet formel:

$$\frac{\text{Langsiktig gjeld}}{\text{Anleggsmidler}} \times \text{avskrivninger}$$

Avskrivningene beregnes som sum langsiktig gjeld dividert på sum anleggsmidler (jf. koml § 50 nr. 1 og 2) multiplisert med årets avskrivninger i driftsregnskapet. Denne forenklete formelen gir et minstekrav til avdrag som tilsvarer avskrivninger (kapitalslitet) på lånefinansierte anleggsmidler.

Forholdet mellom betalte avdrag og minimumsavdrag	2025	2024	2023
Utgiftsførte avdrag i driftsregnskapet	41 000 460	38 000 460	42 204 280
Beregnet minimumsavdrag	39 567 883	37 017 515	37 437 894
Avvik	1 432 577	982 945	4 766 386

Avdrag på lån til videre utlån og forskotteringer

Mottatte avdrag på videreutlån og forskotteringer skal uavkortet benyttes til nedbetaling av kommunens innlån. Eventuelle mottatte avdrag som ikke er benyttet til nedbetaling av gjeld avsettes til avdragsfond (bundet investeringsfond) Jf. også KRS nr. 3 Lån, opptak, avdrag og refinansiering punkt 3.4 nr. 2.

	2025	2024	2023
Mottatte avdrag på startlån (ordinære og ekstraordinære)	13 440 398	7 641 100	7 588 181
Utgiftsførte avdrag (ordinære og ekstraordinære)	2 780 155	7 784 451	5 184 701
Netto avsetning til/bruk av avdragsfond	0	-5 873 955	3 452 668
Saldo avdragsfond/bundet investeringsfond 31.12.	0	0	3 452 668

Note 10 - Pensjoner

Generelt om pensjonsordningene i kommunen

Kommunen har kollektive pensjonsordninger i Kommunal Landspensjonskasse (KLP) og Statens pensjonskasse (SPK) som sikrer ytelsesbasert pensjon for de ansatte.

Pensjonsordningen omfatter alders-, uføre-, ektefelle-, barnepensjon samt AFP/tidligpensjon. Pensjonene samordnes med utbetaling fra NAV.

Premiefond

Premiefondet er et fond for tilbakeført premie og overskudd. Eventuelle midler på premiefondet kan bare brukes til fremtidig premiebetaling. Premiefondet fremgår ikke av kommuneregnskapet, men bruk av fondet reduserer faktisk betalte pensjonspremier.

	2025	2024
Innestående på fondet 01.01	-29 919 395	-27 965 361
Tilført premiefond i løpet av året	-43 561 552	-25 774 720
Bruk av premiefond i løpet av året	42 884 284	23 820 686
Innestående på premiefond 31.12	-30 596 663	-29 919 395

Regnskapsføring av pensjon

Etter § 3-5 og §3-6 i budsjett- og regnskapsforskriften skal driftsregnskapet belastes med pensjonskostnader som er beregnet ut fra langsiktige forutsetninger om avkastning, lønnsvekst og G-regulering. Pensjonskostnadene beregnes på en annen måte enn pensjonspremien som betales til pensjonsordningen, og det vil derfor normalt være forskjell mellom disse to størrelsene. Forskjellen mellom betalt pensjonspremie og beregnet pensjonskostnad betegnes premieavvik, og skal innteks- eller utgiftføres i driftsregnskapet. Premieavvik tilbakeføres igjen neste år med 1/7 pr år for premieavvik oppstått i 2014 eller senere, med 1/10 per år for premieavvik oppstått fra 2011 til 2013 og med 1/15 pr år for premieavvik oppstått fra 2002 til 2010.

Bestemmelsene innebærer også at beregnede pensjonsmidler og pensjonsforpliktelser er oppført i balansen som henholdsvis anleggsmidler og langsiktig gjeld.

Regnskapsføringen av pensjon innebærer et unntak fra de grunnleggende prinsippene for kommuneregnskapet. For 2025 innebærer dette at regnskapsførte pensjonsutgifter er **kr 3.145.953 høyere** enn faktisk betalte pensjonspremier.

Økonomiske forutsetninger 2025	KLP	SPK
Forventet avkastning pensjonsmidler	4,50 %	4,00 %
Diskonteringsrente	4,00 %	4,00 %
Forventet årlig lønnsvekst	2,97 %	2,97 %
Forventet årlig G-regulering	2,97 %	2,97 %
Forventet pensjonsregulering	2,20 %	
Amorteringstid	7 år	7 år

Spesifikasjon av samlet pensjonskostnad, premieavvik pensjonsforpliktelser og estimatavvik

Pensjonskostnad	2025	2024
Årets pensjonsopptjening, nåverdi	45,034,475	37,316,005
Rentekostnad av påløpt pensjonsforpliktelse	38,789,033	34,267,756
- Forventet avkastning på pensjonsmidlene	-42,250,658	-37,747,943
Administrasjonskostnader	1,571,766	1,461,151
Netto pensjonskostnad (inkl. adm.)	43,144,616	35,296,969
Betalt premie i året	39,998,663	43,826,806
Årets premieavvik	-3,145,953	8,529,837

Pensjonsmidler, pensjonsforpliktelser, akkumulert premieavvik

	2025		2024	
		Arb.giveravg.		Arb.giveravg.
Brutto påløpte pensjonsforpliktelser pr.31.12.	996,851,713		877,893,446	
Pensjonsmidler pr. 31.12.	988,459,337		883,400,241	
Netto pensjonsforpliktelser pr 31.12.	8,392,376	1,799,716	-5,506,795	-583,720
Årets premieavvik	-3,145,953	-333,471	8,529,838	904,163
Sum premieavvik tidligere år (pr. 01.01.)	81,930,656	9,510,357	89,302,143	10,291,734
Sum amortisert premieavvik dette året	-17,319,112	-1,835,826	-15,901,325	-1,685,540
Akkumulert premieavvik pr. 31.12	61,465,591	7,341,060	81,930,656	9,510,356

Spesifikasjon av pensjonsforpliktelser og - midler per pensjonsordning

Det avsettes kun arbeidsgiveravgift for pensjonsordninger med netto underdekning, dvs. at pensjonsforpliktelsene overstiger pensjonsmidlene. Nedenfor vises pensjonsforpliktelser, pensjonsmidler og avsatt arbeidsgiveravgift per pensjonsordning.

Netto pensjonsforpliktelse per ordning 31.12.2025	KLP felles	KLP sykepl.	KLP folkev.	SPK	Sum
Brutto pensjonsforpliktelse	794,397,773	119,380,115	5,941,515	77,132,310	996,851,713
Brutto pensjonsmidler	-782,038,953	-125,720,980	-8,186,723	-72,512,681	-988,459,337
<i>Netto pensjonsforpliktelse (+)/ netto pensjonsmidler (-)</i>	<i>12,358,820</i>	<i>-6,340,865</i>	<i>-2,245,208</i>	<i>4,619,629</i>	<i>8,392,376</i>
Arbeidsgiveravgift av netto pensjonsforpliktelse	1,310,035			489,681	1,799,716
Sum bokført netto pensjonsforpliktelse	12,358,820	-6,340,865	-2,245,208	5,109,310	10,192,092

Estimatavvik	2025		2024	
	Pensjonsmidler	Pensjonsforpliktelser	Pensjonsmidler	Pensjonsforpliktelser
Estimatavvik 01.01	62,891,630	73,644,847	27,906,827	35,274,790

Medlemsstatus KLP	1/1/2025	1/1/2024
Antall aktive	631	557
Antall oppsatte	1,042	1,021
Antall pensjoner	619	576
Gj.snitts pensjonsgrunnlag, aktive	429,148	453,477
Gj.snitts alder, aktive	42.97	45.70
Gj.snitts tjenestetid, aktive	9.49	11.14

Note 11 - Garantiansvar

Garantien er stilt for	Formål	Type garanti	Referanse kreditor	Vedtatt garanti-ramme	Garantiansvar per 31.12.2024	Garantiansvar per 31.12.2025	Utløper dato
Sund folkehøgskole		Simpel	KBN 572	6 310 000	996 700	739 140	2028
VIDU AS		Selvskyldner	KBN 777	4 000 000	1 285 660	999 940	2029
Rørahallene AS	Interkommunal idrettshall	Selvskyldner	KBN 536	14 500 000	12 946 420	12 946 420	2049
Innherred Renovasjon IKS	Renovasjon	Simpel	KLP013	525 000	-	489 999	2031
Innherred Renovasjon IKS	Renovasjon	Simpel	KLP 066	3 017 766	2 011 843	1 609 474	2029
Innherred Renovasjon IKS	Renovasjon	Simpel	KLP 091	510 000	340 000	285 600	2031
Innherred Renovasjon IKS	Renovasjon	Simpel	KLP 109	487 500	465 263	410 526	2033
Innherred Renovasjon IKS	Renovasjon	Simpel	KLP 139	1 816 875	1 661 142	1 568 856	2042
Innherred Renovasjon IKS	Renovasjon	Simpel	KLP 169	1 815 000	1 887 600	1 694 000	2034
Innherred Renovasjon IKS	Renovasjon	Simpel	KLP 171	1 554 375	1 444 064	1 337 404	2045
Innherred Renovasjon IKS	Renovasjon	Simpel	KLP 177	337 500	345 000	285 000	2030
Innherred Renovasjon IKS	Renovasjon	Simpel	KLP 188	487 500	500 500	474 500	2044
Innherred Renovasjon IKS	Renovasjon	Simpel	KLP 196	112 500	107 142	89 999	2031
Innherred Renovasjon IKS	Renovasjon	Simpel	KLP 230	922 500	196 800	-	2025
Innherred Renovasjon IKS	Renovasjon	Simpel	KLP 280	1 500 000	1 066 666	959 999	2034
Innherred Renovasjon IKS	Renovasjon	Simpel	KLP 281	727 500	465 600	388 000	2030
Innherred Renovasjon IKS	Renovasjon	Simpel	KLP 234	1 162 500	1 116 000	992 000	2033
Innherred Renovasjon IKS	Renovasjon	Simpel	KLP 315	746 250	-	736 300	2035
Innherred Renovasjon IKS	Renovasjon	Simpel	KLP 335	337 500	306 000	288 000	2041
Innherred Renovasjon IKS	Renovasjon	Simpel	KLP 404	975 000	693 332	623 999	2034
Innherred Renovasjon IKS	Renovasjon	Simpel	KLP 424	412 500	308 000	264 000	2031
Innherred Renovasjon IKS	Renovasjon	Simpel	KLP 459	187 500	80 000	40 000	2026
Innherred Renovasjon IKS	Renovasjon	Simpel	KLP 533	495 000	422 400	369 600	2032
Innherred Renovasjon IKS	Renovasjon	Simpel	KLP 585	1 087 500	-	1 160 000	2030
Innherred Renovasjon IKS	Renovasjon	Simpel	KLP 607	1 331 250	-	1 420 000	2035
Innherred Renovasjon IKS	Renovasjon	Simpel	KLP 707	742 500	554 400	396 000	2028
Innherred Renovasjon IKS	Renovasjon	Simpel	KLP 961	150 000	125 332	114 665	2036
Innherred Renovasjon IKS	Renovasjon	Simpel	KLP 988	375 000	286 665	266 665	2035
Brannvesenet Midt	Brann og feiing	Simpel	KLP 998	300 000	111 997	74 664	2027
Inderøy kirkestue		Simpel	SMN 472	3 000 000	2 647 097	2 519 991	2038
Sandvollan samfunnshus BA	Vedlikehold samfunnshus	Simpel	SMN 607	850 000	339 873	290 625	2030
Sandvollan samfunnshus BA	Vedlikehold samfunnshus	Simpel	SMN 727	550 000	446 057	433 337	2045
Kjerknesvågen kai og båtforening		Simpel	SMN 720	2 000 000	609 886	444 033	2028
Røra samfunnshus	Vedlikehold samfunnshus	Simpel	SMN 994	1 400 000	1 082 585	1 006 135	2034
Sum garantiansvar				54 726 516	34 850 024	35 718 871	

Note 12 - Avsetninger og bruk av fond

Fond samlet	Beholdning 01.01.2025	Avsetninger	Bruk av fond i driftsregnskapet	Bruk av fond i inv.regnskapet	Beholdning 31.12.2025
Disposisjonsfond	88 991 684	7 275 323	0	0	96 267 008
Bundne driftsfond	41 183 558	10 570 691	-6 620 248	0	45 134 001
Ubundne investeringsfond	5 115 019	0	0	0	5 115 019
Bundne investeringsfond	0	650 000	0	0	650 000
Samlede avsetninger og bruk av avsetninger	135 290 261				147 166 028

Bundne driftsfond - spesifikasjon	Beholdning 01.01.2025	Avsetninger til fond	Bruk av fond	Beholdning 31.12.2025
Gavefond og testamentgaver	2 236 162	68 289	-230 105	2 074 346
Selvkostfond samlet	1 385 758	19 792	-260 058	1 145 492
Innovasjons- og kompetansetilskudd	1 263 090	0	-1 263 090	0
DEKOM / REKOM / Kompetanseløftet	3 159 136	642 106	-547 426	3 253 815
AKSET utviklingsfond	2 168 925	241 385	0	2 410 310
Kraftfond utbytte NTE (80%/50%)	17 277 455	4 042 941	0	21 320 395
Utviklingsfond utbytte NTE (20%/30%)	3 625 981	2 425 764	-1 210 000	4 841 746
Klimafond utbytte NTE (20%)	2 046 419	1 617 176	-780 963	2 882 632
Næringsfond covid-19 tilskudd	861 461	0	0	861 461
Fiskefond	504 160	124 158	-54 314	574 004
Øvrige bundne driftsfond (prosjekter)	6 655 012	1 389 080	-2 274 291	5 769 801
Sum	41 183 557	10 570 691	-6 620 248	45 134 001

Bundne investeringsfond	Beholdning 01.01.2025	Avsetninger	Bruk av fond	Beholdning 31.12.2025
Dagsturhytta	0	650 000	0	650 000
Sum	0	650 000	0	650 000

Ubundne investeringsfond	Beholdning 01.01.2025	Avsetninger	Bruk av fond	Beholdning 31.12.2025
Salg av kommuneskog	1 407 510	0	0	1 407 510
Investeringsfondet	3 707 509	0	0	3 707 509
Sum	5 115 019	0	0	5 115 019

Disposisjonsfond	Beholdning 01.01.2025	Avsetninger	Bruk av fond	Beholdning 31.12.2025
Avsetning og bruk generelt disposisjonsfond	51 140 909	7 275 323	0	58 416 232
Avsetning disposisjonsfond flyktninger	8 230 972	0	0	8 230 972
Avsetning disposisjonsfond veg	7 900 000	0	0	7 900 000
Avsetning disposisjonsfond bygg	3 300 000	0	0	3 300 000
Øvrige dispfond	18 419 801	0	0	18 419 801
Sum disposisjonsfond	88 991 683	7 275 323	0	96 267 006

Note 13 - Selvkostområder

Selvkostområdet	Resultat					Balansen	
	Inntekter	Kostnader	Over(+)/underskudd (-)	Årets dekningsgrad i %	Vedtatt dekningsgrad i %	Avsetn(+)/bruk av (-) selvkostfond	Selvkostfond/fremførbart underskudd pr. 31.12 ²⁾
2025							
Avfall - Innherred renovasjon IKS **	14 308 381	13 869 190	439 190	103,2 %	100 %	458 011	-181 696
Vann	22 267 497	21 954 474	313 023	101,4 %	100 %	80 202	-5 273 205
Avløp	17 846 508	16 771 252	1 075 256	106,4 %	100 %	797 608	-5 937 522
Feiing - Brannvesen Midt IKS*	2 089 534	2 370 440	-280 906	88,1 %	100 %	-349 742	109 420
Oppmåling	615 665	1 136 434	-520 769	54,2 %	0 %	0	0
Private planforslag (funksjon 301)	27 500	215 996	-188 496	12,7 %	0 %	0	0
Bygge- og delingssaker (funksjon 302)	1 416 005	1 684 739	-268 734	84,0 %	0 %	-260 058	67 975
Byggesak (ekstra gebyr)	0	0	0	0,0 %	0 %	0	600 000
Spredt avløp	1 025 600	1 026 298	-698	99,9 %	0 %	19 792	477 517

Selvkostområdet	Resultat					Balansen	
	Inntekter	Kostnader	Over(+)/underskudd (-)	Årets dekningsgrad i %	Vedtatt dekningsgrad i %	Avsetn(+)/bruk av (-) selvkostfond	Selvkostfond/fremførbart underskudd pr. 31.12 ²⁾
2024							
Avfall - Innherred renovasjon IKS **	12 762 823	12 792 497	-29 674	99,8 %	100 %	-53 922	-639 706
Vann	17 853 852	20 848 666	-2 994 814	85,6 %	100 %	-3 155 558	-5 353 407
Avløp	15 329 891	15 400 554	-70 663	99,5 %	100 %	-349 955	-6 735 129
Feiing - Brannvesen Midt IKS*	1 857 780	2 122 218	-264 438	87,5 %	100 %	-320 810	459 162
Oppmåling	640 830	793 595	-152 765	80,8 %	0 %	0	0
Private planforslag (funksjon 301)	297 700	850 698	-552 998	35,0 %	0 %	0	0
Bygge- og delingssaker (funksjon 302)	1 978 170	1 657 120	321 050	119,4 %	0 %	328 033	328 033
Byggesak (ekstra gebyr)	0	0	0	0,0 %	0 %	0	600 000
Spredt avløp	1 029 350	603 559	425 791	170,5 %	0 %	435 997	457 724

Fra 2021 er det innført selvkostkalyler for oppmåling, private planforslag, bygge og delingssaker og spredt avløp.

Kommunen har ikke selvkost (dvs subsidiering) for områdene private planforslag og oppmåling.

* Selvkostregnskap for feiing og boligtilsyn inngår i regnskap til Brannvesen Midt IKS.

** Selvkostregnskap for avfall inngår i regnskap til Innherred Renovasjon IKS.

Note 14 - Salg av finansielle anleggsmidler

Det er ikke gjennomført salg av finansielle anleggsmidler i 2025.

Note 15 - Ytelser til ledende personer

Ytelser til ledende personer	2025				2024
	Lønn	Godtgjørelse for andre verv	Tilleggs-godtgjørelse	Sum 2025	Sum 2024
Lønn til kommunedirektør	1 304 272	0	36 579	1 340 851	1 289 100
Lønn til ordfører	0	1 054 400	6 803	1 061 203	1 002 500

Note 16 - Godtgjørelse til revisor

Godtgjørelse til revisor	Kommune- kassen
Revisjon	1 008 000
Rådgivning	-
Samlet godtgjørelse	1 008 000

Kommunens revisor er Revisjon Midt-Norge SA. Revisjon omfatter regnskapsrevisjon, forvaltningsrevisjon og diverse attestasjonsoppdrag. Samlede godtgjørelser til revisor utgjør kr 1 008 000. Av dette gjelder kr 1 008 0000 revisjon og kr 0 rådgivning og andre tjenester.

Note 17 - Vesentlige poster

Inderøy kommune har i 2025 utbetalt følgende tilskudd til private barnehager:

Ordinært tilskudd 18 285 750

Inderøy kommune har i 2025 overført kr 6 320 000 til Inderøy kirkelige fellesråd til ordinær drift av kirkene i kommunen.

Inderøy kommune har betydelig samarbeid med nabokommuner rundt drift av enkelte tjenester.

Oversikten nedenfor viser de viktigste områdene, og hva som er Inderøy kommune sin andel av driftstilskudd i 2025:

Inn-Trøndelag regnskap og lønn	2 760 776
Innherred Anskaffelser	384 065
Digitale Innherred KO	7 774 103
Inn-Trøndelag DMS	1 916 013
Brannvesen Midt IKS	6 451 000
NAV Inn-Trøndelag *	5 521 746

Kommunen har periodisert variabel lønn som er utbetalt i januar til foregående år. Dette med bakgrunn i at alle kjente utgifter i følge anordningsprinsippet skal anordnes til den perioden som utgiften er påløpt. Variabel lønn som blir utbetalt i januar, gjelder arbeid utført i november og desember året før.

Andre vesentlige driftstilskudd i 2025:

Inderøy Legesenter AS	4 616 738
Inderøy kulturhus AS	12 408 522

Det er i 2025 ført totalt kr. 545 950 i tap på fordringer. Selv om beløpene er tapsført, vil flere av disse kravene fortsatt bli forsøkt innkrevd.

Inntektsført utbytte fra NTE for 2025 kr. 6 674 230,-. Beløpet er avsatt til bundne fond. Midler på utviklingsfondet og klimafondet, kan disponeres i samsvar med vedtatte retningslinjer for fondet, året etter at utbyttet er mottatt. Midler på kraftfondet disponeres som strategisk eierplassering.

Mottatt utbytte	2025
Avsatt utviklingsfond	2 002 269
Avsatt kraftfond	3 337 115
Avsatt klimafond	1 334 846
Mottatt og avsatt utbytte totalt	6 674 230

Balanseverdier bundne fond	pr. 31.12.25
Utviklingsfond	4 841 756
Kraftfond	21 320 395
Klimafond	2 882 632
Balanse inkl. renter	29 044 783

*Driftsutgifter NAV-kontoret, innbefatter ikke økonomisk sosialhjelp, egne driftsutgifter og kjøp av tjenester fra andre.

Note 18 - Skatteutgifter

Næringsavfall håndteres av Innherred Renovasjon IKS.

Kommunen er ikke skattepliktig for inntekter knyttet til innhenting av næringsavfall.

Note 19 - Interkommunalt samarbeid

Regnskap for interkommunale samarbeid etter kommuneloven (koml § 20) skal inngå i årsregnskapet til den kommunen hvor samarbeidet har sitt hovedkontor. Iht ny kommunelov § 31-2 er det en overgangsordning på 4 år før disse må omdannes. Årsregnskapet omfatter regnskap for slike samarbeid jf. regnskapsforskriften § 12 nr. 3, og utgjør følgende beløp :

Inn-Trøndelag regnskap og lønn	
Interkommunalt samarbeid iht. koml § 20	2025
Overføring fra Inderøy kommune (kontorkommunen)	-2 760 776
Overføring fra Steinkjer kommune	-8 488 945
Overføring fra Snåsa kommune	-1 115 583
Resultat av overføringer	-12 365 304
Samarbeidets egne inntekter	-6 113 179
Samarbeidets driftsutgifter	18 478 483
Resultat av virksomheten	0