

Prosjektplan - forvaltningsrevisjon Omstillingsarbeidet

Behandles i utvalg

Kontrollutvalget i Namsos kommune

Møtedato

27.08.2026

Saknr

35/26

Saksbehandler Einar Sandlund

Arkivkode FE-216

TI-&58

Arkivsaknr 25/519 - 10

Forslag til vedtak

1. Prosjektplan datert 18.08.26 godkjennes, innenfor total ressursramme på ca. 800 timer, med evt. slike endringer:

-
-

2. Første delrapport forventes levert sekretariatet innen våren 2027.

3. Kontrollutvalget bes å bli orientert underveis for å kunne ta stilling til evt. behov for endringer i prosjektplanen.

Vedlegg

Prosjektplan Omstilling Namsos

Uavhengighet signert 18082026

Saksopplysninger

Kontrollutvalget fattet i sak 04.12.25:

1) *Kontrollutvalget bestiller undersøkelse/forvaltningsrevisjon av omstillingsarbeidet 2026-29.*

2) *Kontrollutvalget gir følgende innspill:*

- *Måloppnåelse*

- *Læringseffekt*

- *Prosessgjennomføring og virkning*

- *Tiltaksgjennomføring og virkning*

3) *Revisor bes komme med konkret plan til kontrollutvalgets møte 04.03.26.*

Kontrollutvalget fattet så slikt vedtak 04.03.26:

1. *Kontrollutvalget har på nåværende tidspunkt ingen merknader, og tar til orientering, revisors notat datert 23.02.26 på fremdrift og gjennomføring av undersøkelse av omstillingsarbeidet.*

2. *Med basis i revisors notat, og under forutsetning av at endelig rapport fra KS Konsulent og kommunestyrets behandling i juni på omstillingsarbeidet, bes revisor komme med utkast til prosjektplan til endelig behandling i kontrollutvalgets møte 27.08.26.*

3. *Kontrollutvalgets innspill til prosjektplan i sak 45/25 opprettholdes.*

Revisjonen har ut fra bestillingsvedtaket utarbeidet prosjektplan datert 18.08.26, jfr. vedlegg.

Formålet med undersøkelsen er å belyse hvordan Namsos kommune styrer og gjennomfører omstillingsplanen 2026–2029, i hvilken grad planlagte tiltak og gevinster realiseres, hvilke virkninger omstillingen gir, og hvilke erfaringer og læringspunkter kommunen kan ta med seg videre.

Planen angir følgende problemstillinger:

Delrapport 1:

Hvilke mål og gevinster skal oppnås i omstillingen?

Delrapport 2:

1. *I hvilken grad er vedtatte tiltak gjennomført?*

2. *I hvilken grad er forventede økonomiske gevinster realisert?*

3. Hvordan følges avvik mellom planlagte og realiserte tiltak og gevinster opp?

Sluttrapport:

I hvilken grad er omstillingsarbeidet i Namsos kommune gjennomført på en måte som bidrar til måloppnåelse og ønskede virkninger?

Nærmere beskrivelse av problemstillingene er gitt i kap. 3.1.

Avgrensninger i forvaltningsrevisjonen er begrenset til områdene helse og omsorg, samt oppvekst og er nærmere beskrevet i prosjektplanens kap. 3.2. Avgrensningen kan bli justert underveis dersom utviklingen i omstillingsarbeidet, politiske eller administrative beslutninger eller andre forhold tilsier behov for endringer. Vesentlige endringer i prosjektets innretning løftes til kontrollutvalget. Gjennomføringsplanen for omstillingsarbeidet som kommer til kommunestyret i oktober 2026 vil gi en tydeligere retning for avgrensningen.

Aktuelle revisjonskriterier og utforming i flerårig prosjekt vil kunne endres underveis. Dette er nærmere beskrevet i kap. 3.3

Metoder for innsamling av data vil være dokumentgjennomgang, intervju, gjennomgang av Kostratall m.v. Metoder og innretning kan bli endret underveis. Dette er nærmere beskrevet i kap. 3.4.

Gjennomføringsmodellen er nærmere beskrevet i kap. 3.5.

Den totale undersøkelsen er planlagt gjennomført innenfor en total ressursramme på 800 timer med 3 rapporter fordelt på følgende leveringstidspunkter til sekretariat:

- *Våren 2027: Delrapport om styring og gjennomføring*
- *Høst 2028: Delrapport om styring og gjennomføring.*
- *Våren 2030: Sluttrapport med en samlet vurdering av måloppnåelse, virkninger og læring.*

Tidsplanen og ressursbruken er basert på de forutsetningene som foreligger på tidspunktet for utarbeidelsen av prosjektplanen. Det oppstår forhold som gjør det nødvendig å justere fremdrift, tidspunkt for leveranser, ressursbruk eller innretning på undersøkelsen.

Kontrollutvalget vil bli orientert underveis i prosjektperioden. Det legges opp til dialog i forbindelse med delleveransene og på andre hensiktsmessige tidspunkt, blant annet om videre innretning, prioriteringer og eventuelle behov for avgrensning. Vesentlige endringer vil bli løftet til kontrollutvalget.

Vurdering

Sekretariatet er av den oppfatning at den fremlagte prosjektplan i hovedsak ansees for å være i tråd med kontrollutvalgets bestilling i sakene 45/25 og 09/26. Prosjektplanens problemstillinger, beskrivelser, avgrensninger, revisjonskriterier og metoder er etter sekretariatets oppfatning relevant innenfor den ressursramme revisor har satt.

Den foreslåtte tidsressurs og leveringstidspunkt betraktes som relevant. Ved evt. behov for endringer i prosjektplanen er det lagt opp til dialog med kontrollutvalget etter hver delrapport.

Sekretariatet vil allikevel fremheve at hvis det ellers underveis i prosjektet blir behov for endringer i prosjektplanen må kontrollutvalget kunne ta stilling til disse.

Kontrollutvalget anbefales å godkjenne fremlagt prosjektplan datert 18.08.26 evt. med endringer som vedtas i møte, innenfor en ressursramme for hele prosjektet med 3 rapporter på ca. 800 timer og levering av 1. rapport til sekretariatet våren 2027.