



ÅRSRAPPORT OG ÅRSREGNSKAP 2025

Kontrollutvalget 26.05.2026

ÅRSRAPPORT 2025



- Befolkningsutvikling
- Klima og miljø
- Tjenesteområder
- Medarbeidere
- Økonomisk resultat





Utvalgte nøkkeltall for 2025



Netto driftsresultat 3,1 %
Gjeldsgrad 111,3 %
Disposisjonsfond 10,5 %



Investeringer kr 2,0 mrd.
Gjeld kr 13,8 mrd.



489 166 innbyggere
(0,5 %)



Videregående skole
Gjennomføringsgrad
82,6 %



Klimagassutslipp
TRFK - redusert med 5,0%
Trøndelag - økt med 2,2%

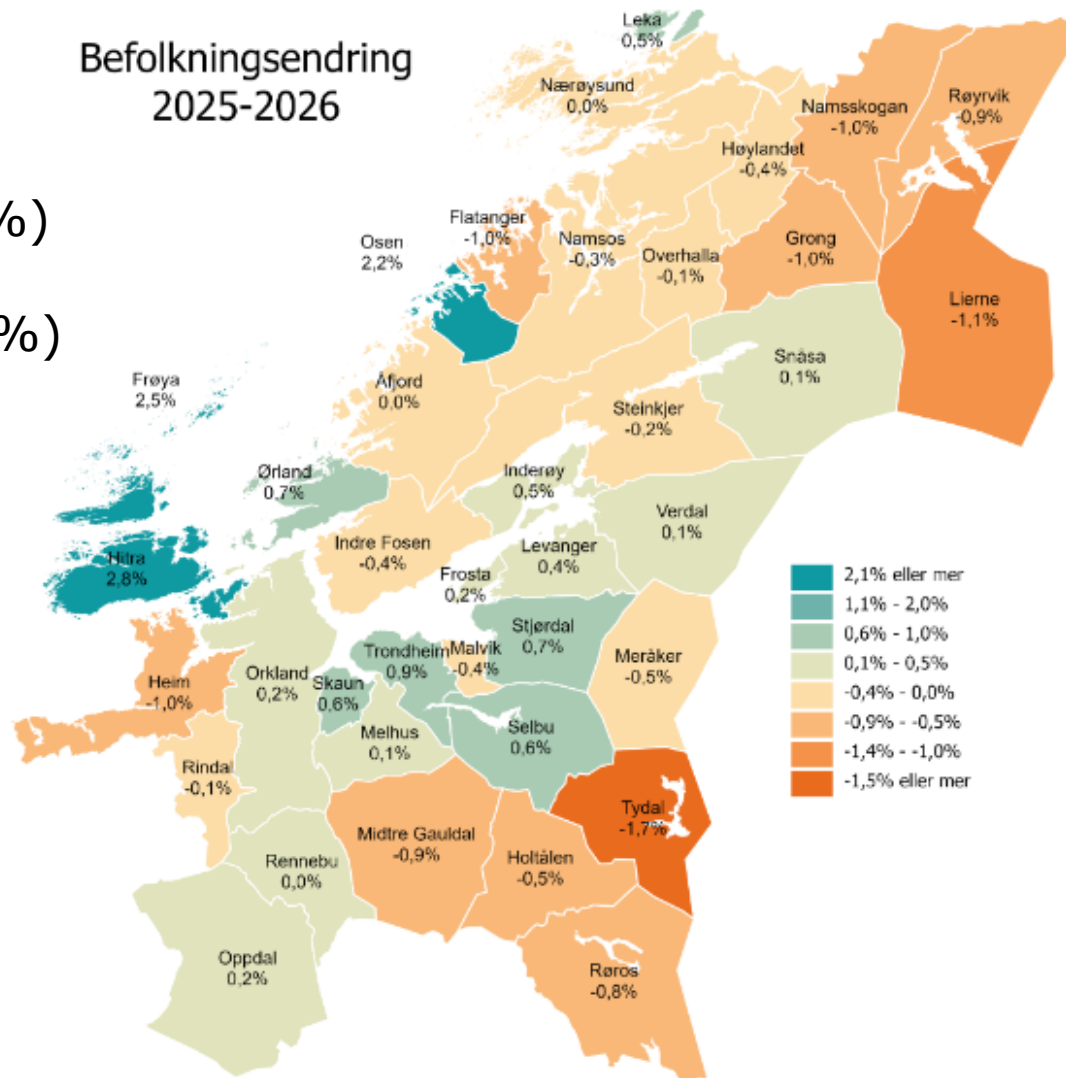
BEFOLKNINGSUTVIKLING



489 166 innbyggere i Trøndelag



- ✓ 2 351 flere trøndere (0,5 %)
- ✓ Sterk vekst på Frøya (2,5 %) og Hitra (2,8 %)
- ✓ Kun 18 av 38 kommuner hadde befolkningsvekst i 2025



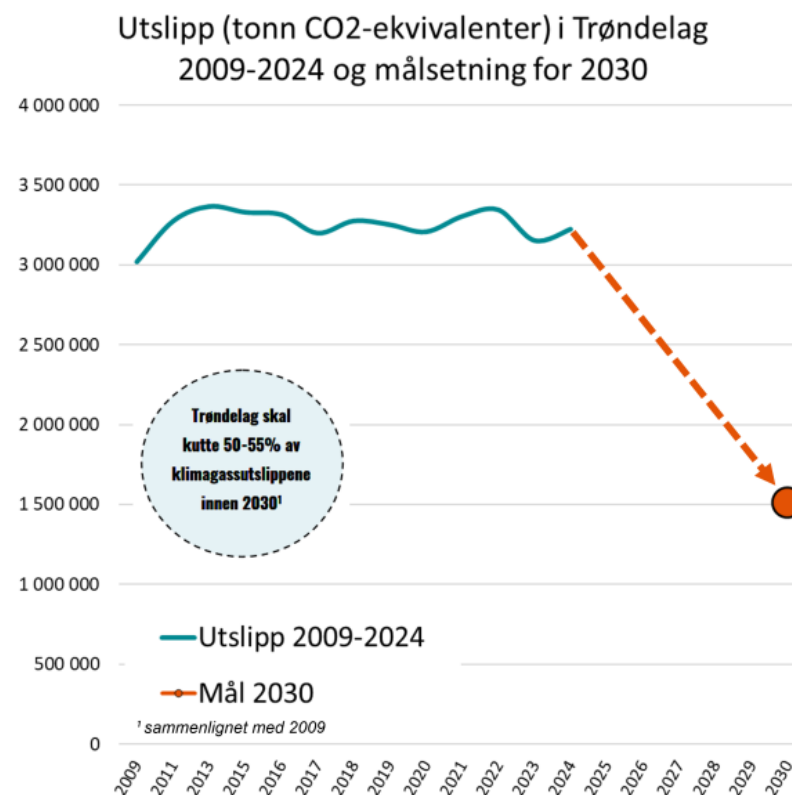
KLIMA OG MILJØ



Klimagassutslipp: Trøndelag som geografisk område



- ✓ Utslippene i Trøndelag økte med **2,2% i 2024** (utslippstallene for 2025 foreligger ikke pr. d.d.)
- ✓ Utslippsutvikling fra de største utslippskildene i 2024:
 - ✓ Industri: +10%
 - ✓ Jordbruk: +1,5%
 - ✓ Veitrafikk: -3%
 - ✓ Sjøfart: +5,3%
- ✓ I perioden 2009-2024 har utslippene i Trøndelag økt med **6,7%**, mens utslippene i Norge ble redusert med **13,2%** i perioden
- ✓ Omstillingstakten må økes betraktelig dersom klimamålsettingen skal kunne nås i 2030

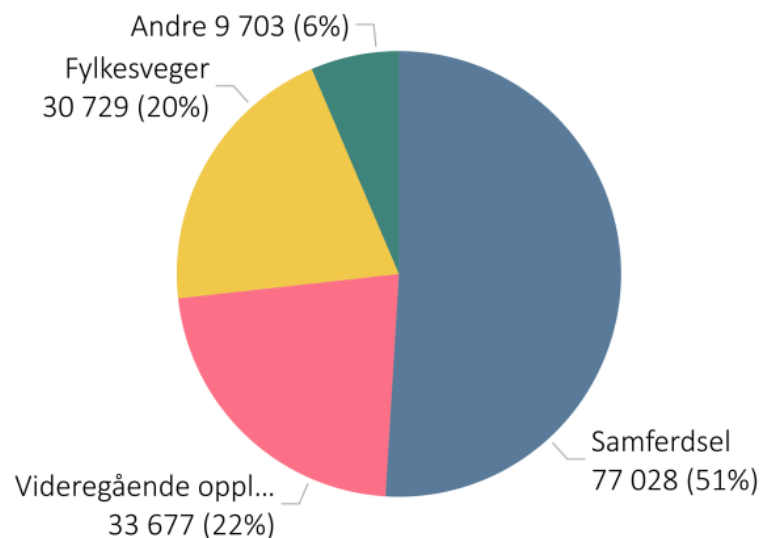


Klimagassutslipp: Trøndelag fylkeskommune



- ✓ Utslippene redusert med 5% i 2025
- ✓ Utslppsreduksjon hovedsakelig på grunn av lavere investeringsaktivitet (veg og eiendom)
- ✓ 93% av utslippene kom fra samferdsel, videregående opplæring og fylkesveger
- ✓ Siden 2022 er fylkeskommunens utslipp redusert med 10,6%
- ✓ Utslppsutvikling på tjenesteområdene siden 2022:
 - ✓ Videregående opplæring: -28%
 - ✓ Fylkesveier: -25%
 - ✓ Samferdsel: +8,6%

Klimafotavtrykk etter tjenester i 2025
tonn CO2-ekv og prosent av totalt



TJENESTEOMRÅDER



Kompetanse

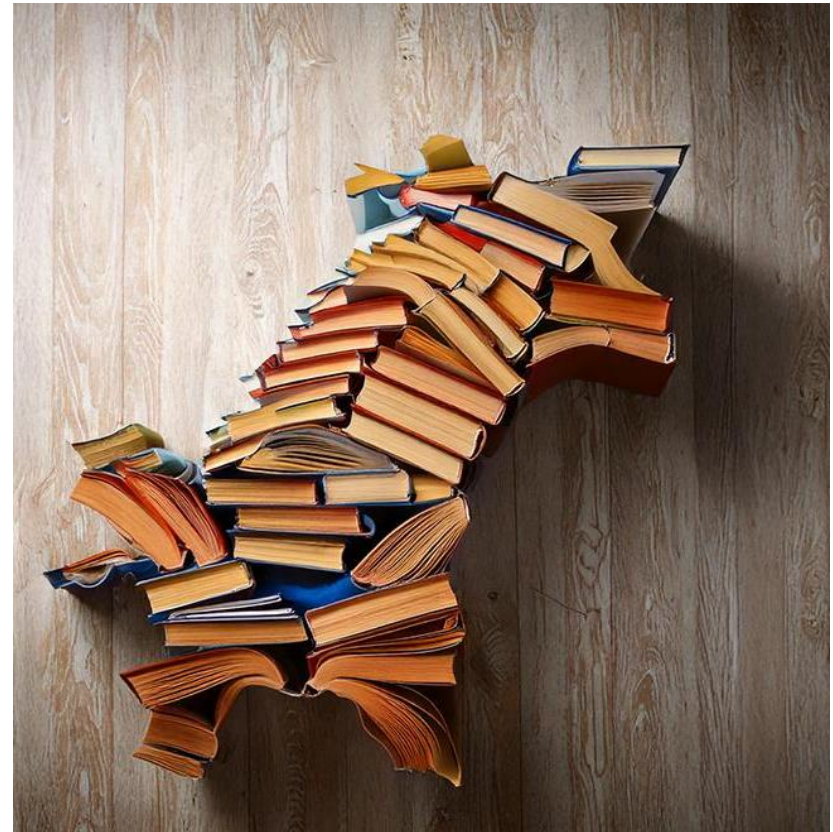


- **Fullføringsgrad**

- Trøndelag 82,6 %
- Nasjonalt: 84,0 %

- **Sikkerhet og beredskap**

- Økt fokus på planverk, øvelser og system for varsling ved akutte hendelser.



Samferdsel og veg

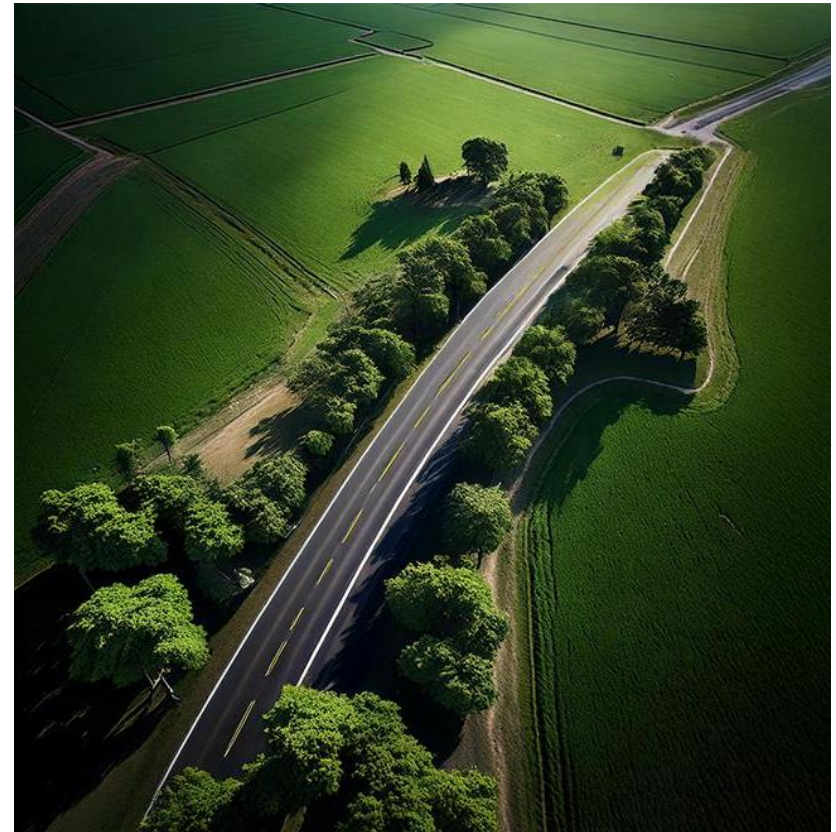


Samferdsel

- ✓ Det ble gjennomført 58 millioner kollektivreiser i Trøndelag. Det er nesten 4 millioner flere enn i 2024, en vekst på 7,2 prosent.
- ✓ Utarbeidet grunnlag og rammer for bussanbud Stor-Trondheim og fergeanbud for sambandene Flakk-Rørvik og Brekstad-Valset, - alle kontrakter med oppstart 2029.

Veg

- ✓ Frøyatunnelen ble åpnet for trafikk i april 2025 etter oppgradering i tråd med tunnelsikkerhetsforskriften.
- ✓ Gjennomførte **43 prosjekter** innen Fornyning 1.0 og **10 brutiltak** innen fornying bru.
- ✓ Vegområdet håndterte ekstraordinære hendelser for om lag **65 mill. kr.**
 - ✓ Reduserte tilsvarende rommet for planlagt vedlikehold.



Tannhelse



- ✓ Behandlet og undersøkte 105 200 pasienter i regi av offentlig tannhelsetjenesten
- ✓ Tannhelsen blant unge er relativt stabil
- ✓ Økning i pasientmassen på ca. 66 % siden 2021 – må kjøpe tjeneste fra private for å gi tilbud til nye pasient-grupper



Kultur og folkehelse



- ✓ Bidrar til bredt kulturtilbud over hele Trøndelag, blant annet
 - ✓ Den kulturelle skolesekken
 - ✓ Fylkesmusikerne – samarbeidspartner for kulturinstitusjoner og frivillig kulturliv
 - ✓ Støtte til folke- og skolebibliotekene
- ✓ Program for folkehelsearbeid ble avsluttet i 2024
 - ✓ Ny periode startet i 2025
 - ✓ Psykisk helse og rusforebygging blant unge er innsatsområder



MEDARBEIDERE OG HMS

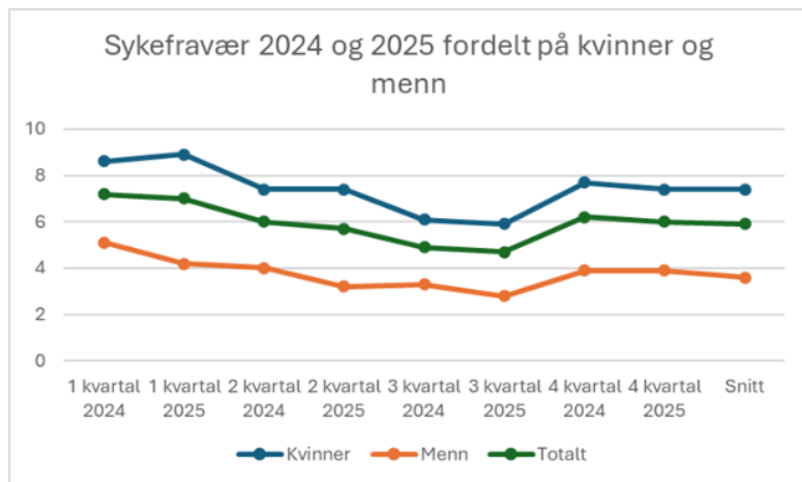


Utvikling av årsverk i 2025



Avdeling/område	Årsverk jan 2025	Årsverk april 2025	Årsverk sept 2025	Årsverk des 2025
Fylkesdirektørens ledergruppe, inkludert stab	16	16	16	16
Eiendom	102	102	104	99
Organisasjon og økonomi	149	150	144	139
Kompetanse, sentraladministrasjon	157	159	150	150
Kompetanse, de videregående skolene	3 035	3 032	3023	3003
Kompetanse, fagskole	111	109	110	110
Regional utvikling (u/tannhelse)	66	66	69	68
Tannhelse	337	340	361	358
Kultur og folkehelse	89	94	89	90
Samferdsel	32	32	30	27
Veg	209	211	212	211
Sum	4 303	4 311	4308	4271

FORTSATT NEDGANG I SYKEFRAVÆR



- Gjennomsnittlig sykefravær på 5,9 %
 - Kvinner snitt 7,4 %
 - Menn snitt 3,8 %
 - Snitt i 2024 var på 6,1 %
- Korttids og mellomlangt fravær har en svak nedgang
- Langtidsfravær (mer enn 56 dager) er uendret
- Legemeldt fravær er gjennomsnittlig på 5,2 %
 - Snitt for alle fylkeskommuner er på 5,3 %

Likestillingsredegjørelsen – for likestilling og mot diskriminering



Tiltak i 2025

- Resertifisert oss som Likestilt arbeidsliv virksomhet
- Kompetanseutvikling i fordomsfri rekruttering og mangfoldsledelse
- Ansatt to mangfoldstraineer

Likestillingsredegjørelsen - status

- Ansatte andel fordeling kjønn er stabil: 61 % kvinner og 39 % menn
 - Tannhelse har 89 % kvinner
- Svak økning i andel heltidsansatte
 - 79 % har heltid mot 78,3% i 2024
 - 21 % har deltid, av disse oppgir 32 % at de har ufrivillig deltid
- Vi har en turnover mellom 7,6% og 12,6% i ulike stillingsgrupper
- Vi har en vekst i andel ansatte med minoritetsbakgrunn, spesielt fra Asia

Digitalisering



- Videreført arbeidet med å digitalisere arbeidsprosesser
- Testing av KI-baserte verktøy
 - Læring og diskusjoner om muligheter og begrensninger
- Anskaffelse av nytt ERP-system for økonomi, regnskap, lønn, HR og innkjøp
- Utarbeidet 34 nye digitale skjema for innbyggere og ansatte
- Informasjonssikkerhet og personvern er videreført som grunnleggende premisser for utvikling, forvaltning og drift av fylkeskommunens digitale tjenester.

ØKONOMISK RESULTAT



Økonomien er fortsatt under press, men bedre resultat enn budsjettert



Regnskap 2025

- ✓ God økonomisk styring innenfor tjenesteområdene
- ✓ De frie inntektene ble høyere enn budsjettert
- ✓ Høyt investeringsnivå, og kraftig gjeldsvekst
- ✓ Finansutgiftene har økt med 14 % fra 2024 til 2025

Nøkkeltall

- ✓ Netto driftsresultat 3,1 %
- ✓ Gjeldsgrad 111,3 %
- ✓ Egenkapitalen er økt i 2025 sammenlignet med 2024

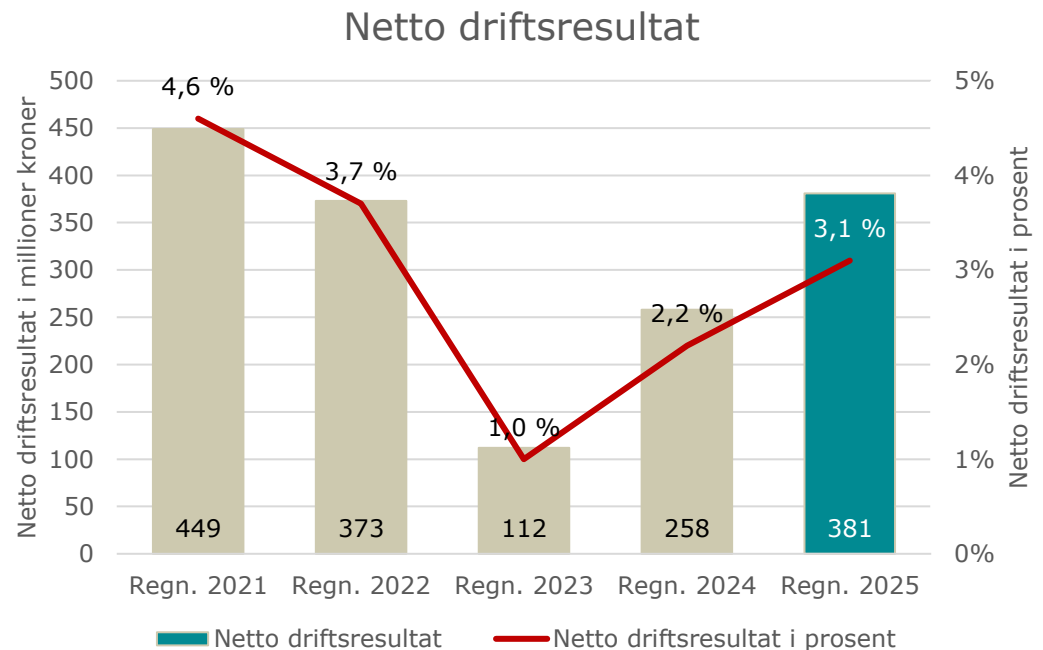




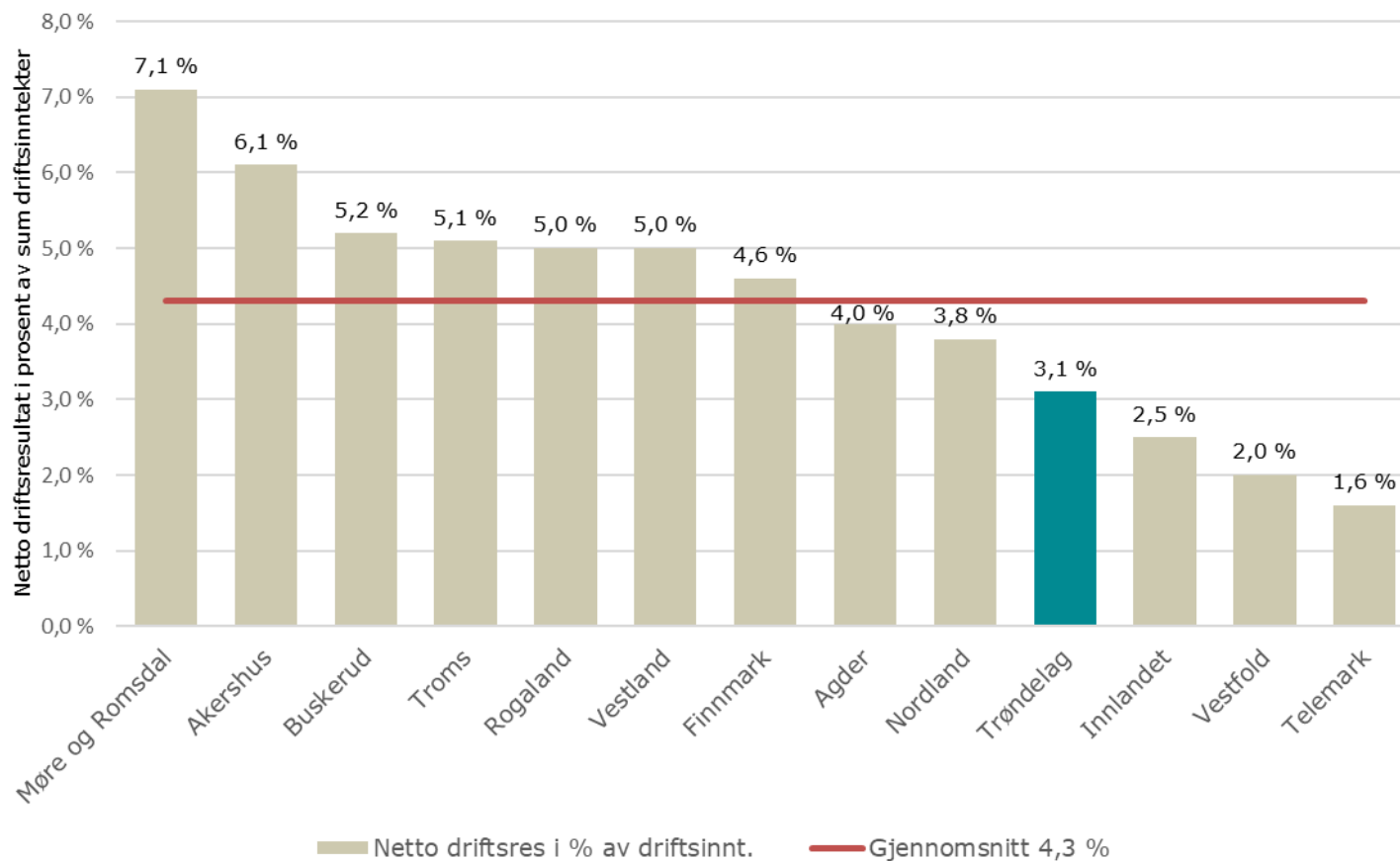
Netto driftsresultat

- 262 millioner kroner bedre enn budsjettert

- ✓ Lavere driftsutgifter kr 217 mill.
- ✓ Høyere driftsinntekter kr 48 mill.
- ✓ Høyere netto kapitalutgifter kr 2 mill.



Trøndelag har svakere driftsresultat enn gjennomsnittet av fylkeskommunene



Lavere nettoutgifter 2025 på rammeområdene



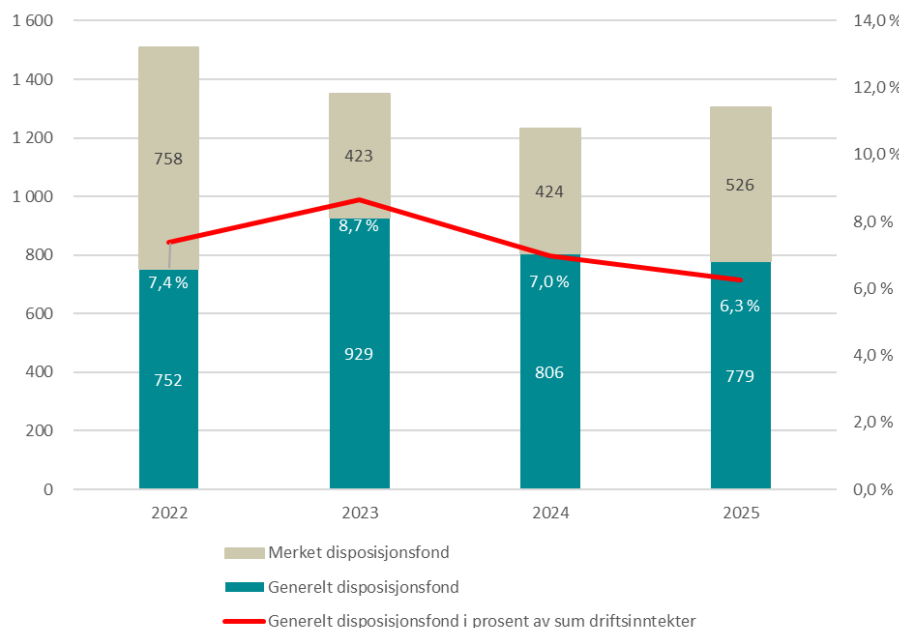
Rammeområde <i>Beløp i millioner kroner</i>	Revidert budsjett	Avvik(etter avsetninger)	Avvik i prosent
Politisk ledelse og kontroll	71	1	1 %
Administrasjon	330	25	8 %
Eiendom	436	-22	-5 %
Kompetanse	3 738	6	0 %
Regional utvikling	183	9	5 %
Samferdsel	1 748	18	1 %
Kultur og folkehelse	312	5	2 %
Veg	1 769	11	1 %
Tannhelse	418	13	3 %
Sentrale utgifter	47	18	
Sum	9 050	84	1 %

Disposisjonsfond for seksjoner/skoler øker



Tall i tusen kroner	Saldo 31.12.2024	Endring i 2025	Saldo 31.12.2025
Politisk ledelse og kontroll	-2 053	-968	-3 021
Administrasjon	-13 529	-9 667	-23 196
Eiendom	0	-6 140	-6 140
Kompetanse	-124 141	8 256	-115 885
Regional utvikling	-14 561	-3 698	-18 259
Samferdsel	-70 875	-10 251	-81 126
Kultur og folkehelse	-10 404	-6 199	-16 603
Veg	-3 797	-19 306	-23 103
Tannhelse	0	-12 534	-12 534
Finansiering	-2 314	-23	-2 337
Sum alle rammeområder	-241 674	-60 530	-302 204

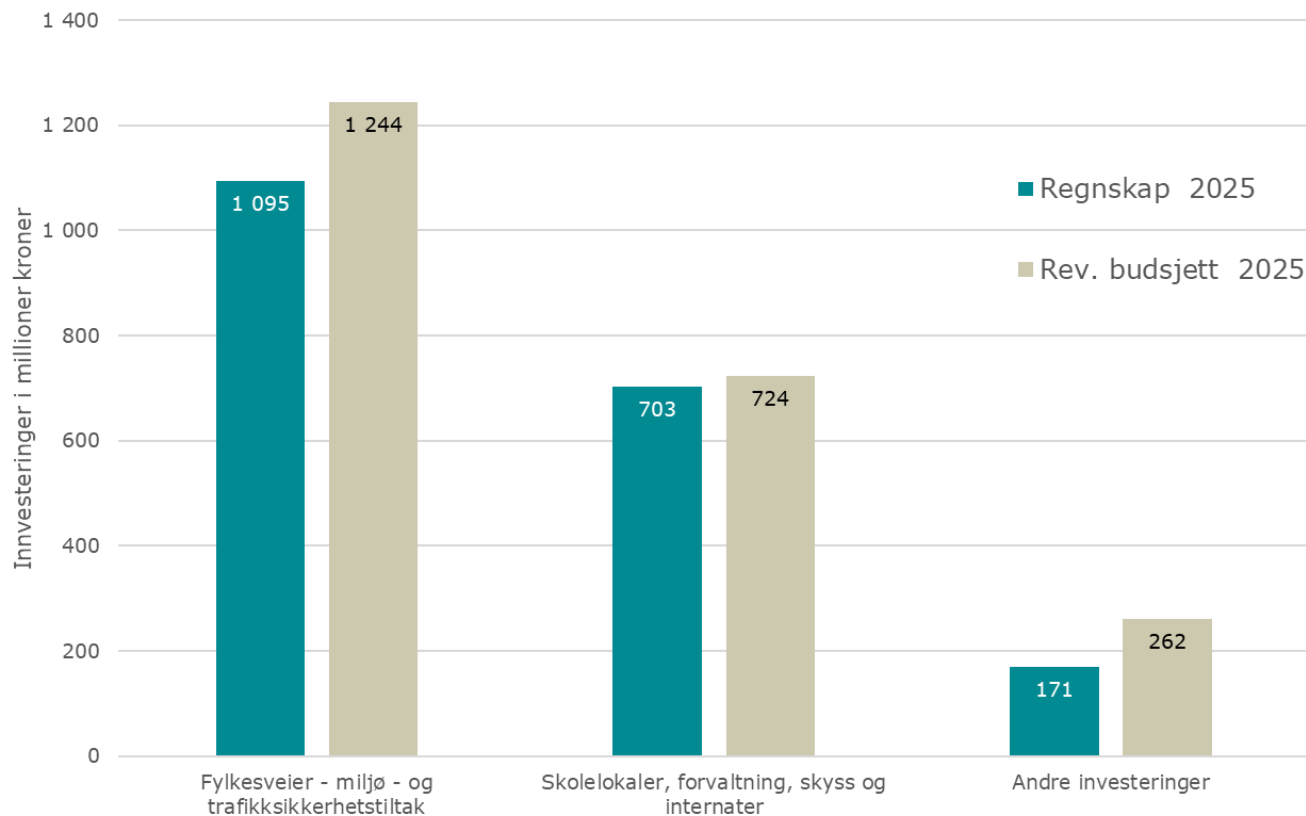
Det samlede disposisjonsfondet økes



Disposisjonsfond Tall i 1000 kroner	Saldo 31.12.2024	Saldo 31.12.2025
Frie ubundne midler	650 959	678 662
Rentefond	154 752	93 952
Mindreforbruk seksjoner/skoler	241 674	302 204
Konsesjonskraft	4 654	4 654
Samferdselsfond	13 789	36 389
Opplæringsfond	3 938	3 938
Regionalt næringsutviklingsfond	105 095	93 595
Tunnelsikkerhet	36 949	36 949
Ras- og skredsikring	0	32 903
Innovasjonsfond samferdsel	4 939	4 939
NOx-fond	5 532	5 532
Bergkunstreisen	7 400	3 669
Grønn skipsfart	424	424
ERP	0	6 500
Sum disposisjonsfond	1 230 105	1 304 310

Brutto investeringer for 2 milliarder kroner

- 270 millioner kroner mindre enn revidert budsjett



Største investeringsprosjekter vei



Fornyings- og forskriftstiltak i Frøya tunnelen ferdigstilt i 2025

- ✓ 105 millioner påløpt i 2025
- ✓ Totalbudsjett på 851 millioner

Fornyingsprogram fylkesveg, investert 208 millioner

Fornyning bru, investert 117 millioner



Bilde tatt i forbindelse med opplæring på teknisk utstyr i Frøyatunnelen mars 2025.

Største investeringer skolebygg



De to største investeringene i skolebygg i 2025 var nybygde Cissi Klein videregående skole med totalramme 1 127 millioner, og renovering ved Trondheim katedralskole til en totalramme på 714 millioner.



Cissi Klein videregående skole

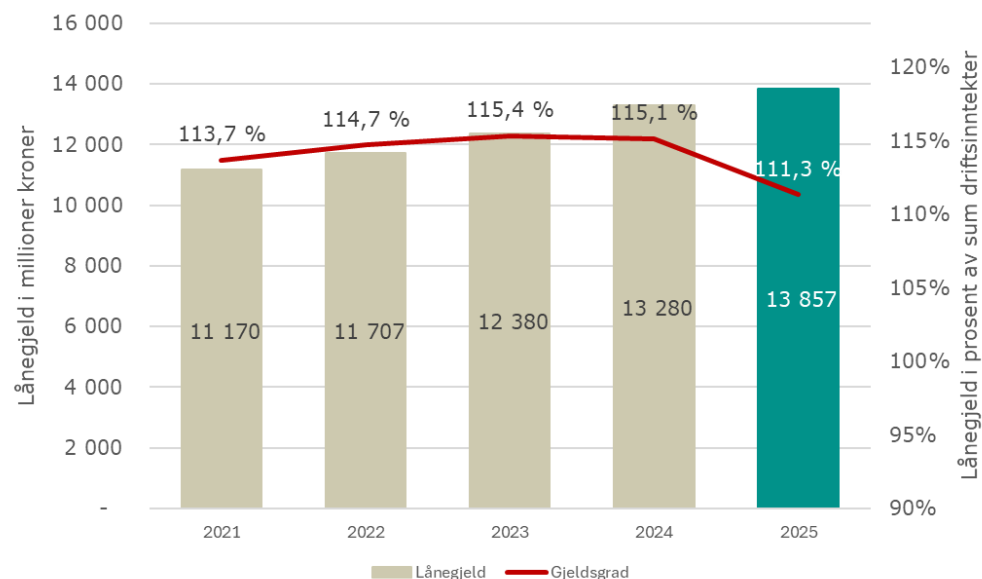


Trondheim katedralskole

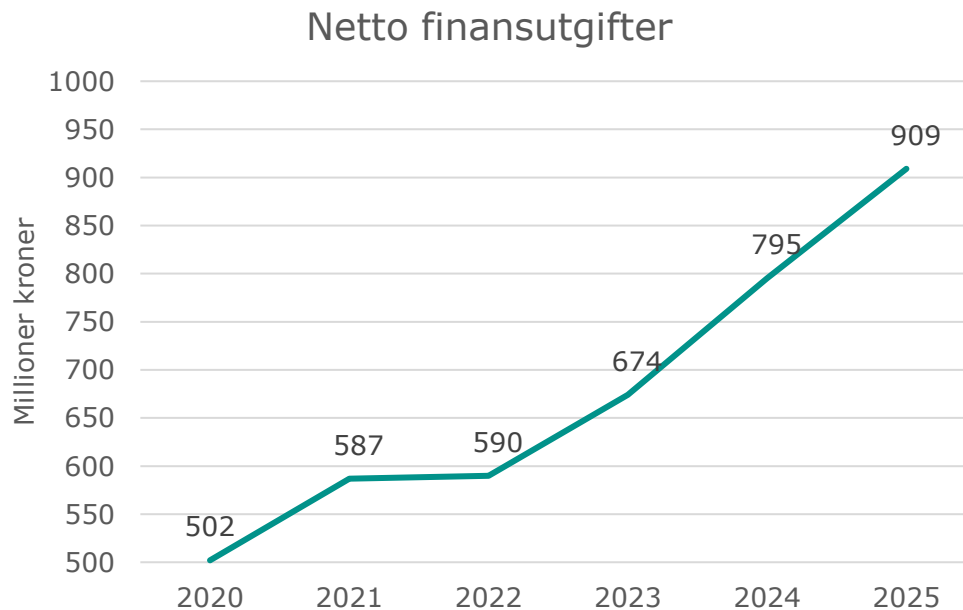
Lånegjelden øker



- ✓ Lånegjelden har økt med 0,6 milliarder kroner i 2025
- ✓ Korrigert gjeldsgrad
 - ✓ Målsetning < 115 prosent
 - ✓ Regnskap 2025: 111,3 %



Økte netto finansutgifter



- Netto finansutgifter økte med 14 prosent fra 2024 til 2025
- Netto finansutgifter har økt med 81 prosent fra 2020 til 2025

Hva betyr resultatet for fylkeskommunen framover?



- ✓ Godt resultat i 2025
- ✓ Gjeldsnivået er høyt, og rente- og avdragsutgiftene fortsetter å vokse
- ✓ Vi har behov for å bremse investeringstakten
- ✓ Kostnadene øker og inntektene blir lavere framover
 - ✓ Betydelig etterslep på veivedlikehold
 - ✓ Nye mobilitetsavtaler fra 2029/2030
 - ✓ Færre 16-18 åringer betyr lavere inntekter framover



Foto: Ina-Theres Sparrok

Politisk behandling

- ✓ Kontrollutvalget 26. mai
- ✓ Administrasjonsutvalg 2. juni
- ✓ Fylkesutvalget 2. juni
- ✓ Fylkestinget 16.-17. juni





**Trøndelag
fylkeskommune**

Trööndelagen fylhkentjälte

trondelagfylke.no | fb.com/trondelagfylke