



Rendalen kommune



17.08.2026

© Rendalen kommune



- Utkast presenteres og diskuteres med politikere høst 2026
 - Vedtas slik den foreligger som utkast med følgende arbeidsplan for å sikre forankring:
 - Høst 2026: AS og strategiske eierskap i ulike selskaper
 - Vår 2027: kommunalt oppgavefellesskap etter KL §19 og administrativt vertskommunesamarbeid etter KL §20-2
 - Vår/høst 2027: øvrig formelt interkommunalt samarbeid og tjenestekjøp
 - Rekkefølge kan endres: pågående regionalt prosjekt – helhetlig utredning av den regionale samhandlingsmodellen
 - Ikke definert fremdriftsplan men tentativt levering Q1 2027
 - Bør revideres etter arbeidsperiode og avsluttet regionalt prosjekt
 - Høst 2027?



- Tas inn i kommunens planstrategi
 - Skal revideres minst en gang pr valgperiode jf KL
- Legges opp til en årlig behandling på høsten
 - Gjennomgang av endringer, nye og vurdering av avslutning av eierskap
 - Skal det lages orienteringssaker for hver enkelt selskap, samarbeid?
 - Ulik praksis i kommuner
 - Kan komme felles vurderinger og føringer fra regionalt prosjekt?
- Folkevalgtopplæring
 - Styreseminar avholdt i 2025
 - Må inn som en større del av folkevalgtopplæringen etter hvert valg



- Kontrollutvalgets rolle?
 - Eierskapsmeldingen blir viktig for risiko- og vesentlighetsvurdering av kommunens eierskap, dvs hvor det er størst behov for eierskapskontroll
 - Skal varsles om møter i generalforsamling, representantskap m.m.
 - Hvordan fungere i praksis, eksempelvis skal alt med?
 - Annet som vurderes som viktig for å få samspillet mellom politisk ledelse og KU til å fungere ift eierskapsmelding?

Prinsipper for eierstyring



Forslag til 10 overordnede prinsipper for eierstyring (mal fra KS)

1. Eierskapet skal fremme samfunnsansvarlig forretningsdrift og en bærekraftig utvikling ihht FN sine bærekraftsmål
2. Det skal være åpenhet knyttet til Rendalen kommunes eierskap og til selskapenes virksomhet, basert på prinsippet om meroffentlighet
3. Rendalen kommune fremmer sine interesser overfor selskapene gjennom generalforsamling og representantskap
4. Kommunen gir som eier klare, langsiktige mål for selskapene. Styret er ansvarlig for realisering av målene
5. Rendalen kommune forventer at de ulike styrer på uavhengig grunnlag har en aktiv rolle med hensyn til service, kontroll, strategi og ressursituasjon
6. Styret skal se til at selskapet utarbeider og følger opp etiske retningslinjer
7. Styret forventes å integrere samfunnsansvar i forretningsdriften
8. Styrets godtgjøring ligger på moderat nivå og leders lønnsnivå i selskap der kommunen er en betydelig eier skal ligge på et konkurransedyktig nivå
9. Langsiktighet i rammeavtalene mellom kommunen og foretakene kombineres med begrenset konkurranseutsetting av kommunale tjenester for å oppnå effektiv ressursutnyttelse
10. Avkastningskrav bør være langsiktige, forutsigbare, knyttes til avkastning av innskutt kapital og bygges inn i eierstrategien for det enkelte selskap.

Hva er IKKE med i eierskapsmeldingen?



- Diverse organisasjoner hvor kommunen har representant, styreplass osv
 - Personer som er politisk valgt møter på vegne av kommunen og budbringer Rendalen kommune sine syn?
 - Eller personlige meninger, ikke oversikt osv...?
 - Kan gi store konsekvenser for kommunen ift vedtak av planverk, forpliktelser m.m.
 - Styremedlemmer er ansvarlige selv om de er sendt ut av kommunen
 - Hvor hører dette hjemme i eierskapsmeldingen – eller oppfølging ellers...?
- Eksempler
 - Stiftelsen Renåvangen
 - Sølen landskapsvernområde
 - Legater
 - Villreinnemda for Rondane og Sølnekletten