

Møteprotokoll - Kontrollutvalget i Rendalen kommune

Arkivsak: 26/215
Møtedato/tid: 11.05.2026 kl 09:30 – 14:30
Møtested: Kommunehuset, møterom Budeia

Møtende medlemmer:

Jardar Olav Ellevold
Ola Løken
Kjersti Bjørke Grindflek
Brynhild Lervang
Maren Kværness Halberg

Forfall:

John Olav Fonås

Andre deltagere

Ragnhild Aashaug, Konsek Trøndelag IKS
Oppdragsansvarlig revisor, KPMG, Thore Kleppen, sak 13 - 18
Senior Manager regnskapsrevisjon, KPMG, Ingunn Strand Olsson, sak 13 - 18
Daglig leder Rendalen kommuneskoger KF, May Britt Haugen, sak 13 - 15
Økonomisjef Lars Erik Bjøntegård, sak 16 - 18
Senior manager KPMG, Mathias W Johannessen, sak 20
Manager KPMG, Lisa Malin Pöpplau, sak 20
Helse- og omsorgssjef Mari Bjørndalen Myrvang, sak 21

Merknader:

Ingen merknader til innkalling og sakliste.

Sakliste:

Saksnr.	Saktittel
13/26	Daglig leder i Rendalen kommuneskoger KF orienterer om årsregnskap og årsrapport for 2025
14/26	Revisors orientering - revisjonsberetningen for Rendalen kommuneskoger KF
15/26	Kontrollutvalgets vurdering - uttalelse om årsregnskap og årsberetning for Rendalen kommuneskoger KF
16/26	Kommunedirektøren orienterer om årsregnskap og årsberetning 2025 for Rendalen kommune
17/26	Revisor orienterer om revisjonsberetningen 2025 for Rendalen kommune
18/26	Kontrollutvalgets vurdering - uttalelse til kommunens årsregnskap og årsberetning for 2025
19/26	Behandling av prosjektplan for IKT-sikkerhet og håndtering av personvernopplysninger

- 20/26 Henvendelse om kommunens bruk av KAD-senger for psykiatri og rus og samhandlingen mellom kommunenes psykiatritjeneste og spesialisthelsetjenesten
- 21/26 Invitasjon fra Tynset kontrollutvalg - felles orientering om vertskommunesamarbeid
- 22/26 Status for arbeidet med eierskapsmelding - oppfølging etter eierskapskontroll av Rendalen kommuneskoger KF og Abakus AS
- 23/26 Kommunikasjonsplan for kontrollutvalget - ny behandling av forberedende arbeid
- 24/26 Referatsaker
- 25/26 Innspill til kontrollarbeidet
- 26/26 Godkjenning av møteprotokoll fra dagens møte

Sak 13/26 Daglig leder i Rendalen kommuneskoger KF orienterer om årsregnskap og årsrapport for 2025

Saken behandlet i
Kontrollutvalget i Rendalen kommune

Møtedato
11.05.2026

Saknr
13/26

Forslag til vedtak

Kontrollutvalget tar daglig leders redegjørelse om årsregnskapet og årsberetningen 2025 for Rendalen kommuneskoger KF til orientering.

Behandling:

Daglig leder i Rendalen kommuneskoger KF kommenterte resultatet og årsberetningen. Det er avvirket et større volum enn tidligere, som skyldes høyere priser og etterslep fra tidligere år. Det er også en satsing på økt planting og avvirkning fremover.

Kontrollutvalget fikk svar på sine spørsmål. Det ble blant annet kommentert at årsberetningen med fordel ha en tydeligere rapportering på resultatene ut fra kommunestyrets mål for driften.

Forslag til vedtak enstemmig vedtatt.

Vedtak:

Kontrollutvalget tar daglig leders redegjørelse om årsregnskapet og årsberetningen 2025 for Rendalen kommuneskoger KF til orientering.

Sak 14/26 Revisors orientering - revisjonsberetningen for Rendalen kommuneskoger KF

Saken behandlet i
Kontrollutvalget i Rendalen kommune

Møtedato
11.05.2026

Saknr
14/26

Forslag til vedtak

Kontrollutvalget tar revisors redegjørelse om årsoppgjøret og revisjonsberetningen 2025 for Rendalen kommuneskoger KF til orientering.

Behandling:

Oppdragsansvarlig revisor og senior manager gikk gjennom revisjonsberetningen. Ingen spørsmål til saken.

Forslag til vedtak enstemmig vedtatt.

Vedtak:

Kontrollutvalget tar revisors redegjørelse om årsoppgjøret og revisjonsberetningen 2025 for Rendalen kommuneskoger KF til orientering.

Sak 15/26 Kontrollutvalgets vurdering - uttalelse om årsregnskap og årsberetning for Rendalen kommuneskoger KF

Saken behandlet i
Kontrollutvalget i Rendalen kommune

Møtedato
11.05.2026

Saknr
15/26

Forslag til vedtak

1. Kontrollutvalget vedtar forslag til uttalelse om Rendalen kommuneskoger KF.
2. Kontrollutvalgets uttalelse sendes kommunestyret, med kopi til formannskapet.

Behandling:

Kontrollutvalget diskuterte saken, og fremmet et forslag til tillegg inn i uttalelsen før siste avsnitt:

For fremtida kan årsberetningen med fordel ha en tydeligere rapportering på resultatene ut fra kommunestyrets mål for driften.

Forslag til vedtak med kontrollutvalgets tillegg ble enstemmig vedtatt.

Vedtak:

1. Kontrollutvalget vedtar forslag til uttalelse om Rendalen kommuneskoger KF med følgende tillegg:
For fremtida kan årsberetningen med fordel ha en tydeligere rapportering på resultatene ut fra kommunestyrets mål for driften.
 2. Kontrollutvalgets uttalelse sendes kommunestyret, med kopi til formannskapet.
-

Sak 16/26 Kommunedirektøren orienterer om årsregnskap og årsberetning 2025 for Rendalen kommune

Saken behandlet i
Kontrollutvalget i Rendalen kommune

Møtedato
11.05.2026

Saknr
16/26

Forslag til vedtak

Kontrollutvalget tar kommunedirektørens redegjørelse om årsregnskaper og årsberetning for 2025 til orientering.

Behandling:

Økonomisjefen orienterte om årsregnskapet. Det ble påpekt at resultatene er gode, og at det blant annet høye inntekter på flyktningeområdet. Det er planlagt at disse inntektene sees over tid.

Oppdragsansvarlig revisor og senior manager deltok i saken.

Kontrollutvalget fikk svar på sine spørsmål.

Forslag til vedtak enstemmig vedtatt.

Vedtak:

Kontrollutvalget tar kommunedirektørens redegjørelse om årsregnskaper og årsberetning for 2025 til orientering.

Sak 17/26 Revisor orienterer om revisjonsberetningen 2025 for Rendalen kommune

Saken behandlet i
Kontrollutvalget i Rendalen kommune

Møtedato
11.05.2026

Saknr
17/26

Forslag til vedtak

Kontrollutvalget tar revisors redegjørelse om årsoppgjøret og revisjonsberetningen for 2025, til orientering.

Behandling:

Oppdragsansvarlig revisor og senior manager presenterte revisjonsrapporten, arbeidet med revisjonen og oppfølgingspunkter. Deres presentasjon sendes ut med møteinnkallingen og legges til saken. Økonomisjefen deltok i behandlingen.

Kontrollutvalget fikk svar på sine spørsmål.

Oppdragsansvarlig revisor hadde også en gjennomgang av generelle trusler.

Forslag til vedtak enstemmig vedtatt.

Vedtak:

Kontrollutvalget tar revisors redegjørelse om årsoppgjøret og revisjonsberetningen for 2025, til orientering.

Sak 18/26 Kontrollutvalgets vurdering - uttalelse til kommunens årsregnskap og årsberetning for 2025

Saken behandlet i
Kontrollutvalget i Rendalen kommune

Møtedato
11.05.2026

Saknr
18/26

Forslag til vedtak

1. Kontrollutvalget vedtar forslaget til uttalelse om kommunens årsregnskap og årsberetning for 2025.
2. Kontrollutvalgets uttalelse sendes kommunestyret med kopi til formannskapet.

Behandling:

Kontrollutvalget gikk gjennom uttalelsen, og hadde ingen ytterligere bemerkninger. Forslag til vedtak enstemmig vedtatt.

Vedtak:

1. Kontrollutvalget vedtar forslaget til uttalelse om kommunens årsregnskap og årsberetning for 2025.
 2. Kontrollutvalgets uttalelse sendes kommunestyret med kopi til formannskapet.
-

Sak 19/26 Behandling av prosjektplan for IKT-sikkerhet og håndtering av personvernopplysninger

Saken behandlet i
Kontrollutvalget i Rendalen kommune

Møtedato
11.05.2026

Saknr
19/26

Forslag til vedtak

1. Kontrollutvalget vedtar prosjektplan for IKT-sikkerhet i kommunen med forvaltningsrevisjon og eierskapskontroll.
2. Kontrollutvalget ber om at forvaltningsrevisjonen leveres som beskrevet i prosjektplanen.
 - a. Fremdriftsplanen tilpasses en levering til sekretariatet innen den 23. november 2026.

Behandling:

Forvaltningsrevisorene fra KPMG presenterte prosjektplanen. Ola Løken foreslo at bruken av KI og mulige risikoer knyttet til det, tas inn i undersøkelsen.

Forvaltningsrevisorene bekreftet at dette tillegget kan tas inn. Kontrollutvalget konkluderte med at de ønsker det, og at det i tillegg gjennomføres en eierskapskontroll. Total ramme blir da 300 timer.

Sekretariatet får tilsendt presentasjonen som ble gitt i møtet med revisjonens forslag til innarbeidelse. Kontrollutvalget får en statusoppdatering av revisjonens arbeidet i sitt møte

den 17. august, og tillegget med KI justeres nærmere da slik at det blir i henhold til kontrollutvalgets ønske.

Kontrollutvalgets tilleggsforslag:

Til punkt 1:

For forvaltningsrevisjonen gjennomføres følgende tillegg:

Det gjennomføres en vurdering av kommunens bruk av KI, om bruken er hensiktsmessig og om krav til sensitive data ivaretas.

Til punkt 2:

Etter første setning: med en ramme på totalt 300 timer.

Nytt underpunkt: Rapporten levers sekretariatet innen den 1. oktober.

Forslag til vedtak enstemmig vedtatt.

Vedtak:

1. Kontrollutvalget vedtar prosjektplan for IKT-sikkerhet i kommunen med forvaltningsrevisjon og eierskapskontroll. For forvaltningsrevisjonen gjennomføres følgende tillegg:
 - a. Det gjennomføres en vurdering av kommunens bruk av KI, om bruken er hensiktsmessig og om krav til sensitive data ivaretas.
 2. Kontrollutvalget ber om at forvaltningsrevisjonen leveres som beskrevet i prosjektplanen, med en ramme på totalt 300 timer.
 - a. Fremdriftsplanen tilpasses en levering til sekretariatet innen den 1. oktober 2026.
-

Sak 20/26 Henvendelse om kommunens bruk av KAD-senger for psykiatri og rus og samhandlingen mellom kommunenes psykiatritjeneste og spesialisthelsetjenesten

Saken behandlet i
Kontrollutvalget i Rendalen kommune

Møtedato
11.05.2026

Saknr
20/26

Forslag til vedtak

1. Kontrollutvalget tar henvendelsen om mulig forvaltningsrevisjon av kommunale akutte døgnplasser (KAD-senger) og samhandlingen med spesialisthelsetjenesten til orientering.
2. Kontrollutvalget tar kommunedirektørens redegjørelse om kommunens bruk av KAD-senger for psykiatri og rus samt samhandlingen mellom kommunenes psykiatritjeneste og spesialisthelsetjenesten, til orientering.

Behandling:

Helse- og omsorgssjefen orienterte om de forespurte spørsmålene. Hennes presentasjon legges ved møteprotokollen og til saken på nettsiden.

Kontrollutvalget diskuterte saken.

Sekretariatet informerte om forespørselen om felles forvaltningsrevisjon fra kontrollutvalget i Os, og den legges frem på kontrollutvalgets neste møte.

Forslag til vedtak enstemmig vedtatt.

Vedtak:

1. Kontrollutvalget tar henvendelsen om mulig forvaltningsrevisjon av kommunale akutte døgnplasser (KAD-senger) og samhandlingen med spesialisthelsetjenesten til orientering.

2. Kontrollutvalget tar kommunedirektørens redegjørelse om kommunens bruk av KAD-senger for psykiatri og rus samt samhandlingen mellom kommunenes psykiatritjeneste og spesialisthelsetjenesten, til orientering.
-

Sak 21/26 Invitasjon fra Tynset kontrollutvalg - felles orientering om vertskommunesamarbeid

Saken behandlet i
Kontrollutvalget i Rendalen kommune

Møtedato
11.05.2026

Saknr
21/26

Forslag til vedtak

1. Kontrollutvalget i Rendalen takker for invitasjon til orientering om vertskommunesamarbeid fra kontrollutvalget i Tynset, og bekrefter deltakelse i møtet 17. september 2026.
2. Kontrollutvalget i Rendalen ønsker at det orienteres om:
 - a. xx
 - b. xx
 - c. xx
3. Kontrollutvalget ber om at sekretariatet tinger møterom, slik at utvalget kan delta i orienteringen som et digitalt møte fra kommunehuset.

Behandling:

Kontrollutvalget diskuterte saken, og kom frem til at de i punkt 2 ønsker informasjon om:

- Hvordan skjer den praktiske samhandlingene i de enkelte samarbeidene?

Nytt punkt 4:

Kontrollutvalget ber kommunedirektøren om:

a)

å få tilsendt samarbeidsavtalene som ligger til grunn for samarbeidene etter kommunelovens §20-2 om administrativt vertskommunesamarbeid. Dette sendes sekretariatet innen den 30. juni.

b)

en orientering om samarbeidsavtalene som omtalt under punkt a, og eventuelle utfordringer i samarbeidet til møtet den 17. august 2026.

Forslag til vedtak enstemmig vedtatt.

Vedtak:

1. Kontrollutvalget i Rendalen takker for invitasjon til orientering om vertskommunesamarbeid fra kontrollutvalget i Tynset, og bekrefter deltakelse i møtet 17. september 2026.
 2. Kontrollutvalget i Rendalen ønsker at det orienteres om:
 - a. Hvordan skjer den praktiske samhandlingene i de enkelte samarbeidene?
 3. Kontrollutvalget ber om at sekretariatet tinger møterom, slik at utvalget kan delta i orienteringen som et digitalt møte fra kommunehuset.
 4. Kontrollutvalget ber kommunedirektøren om:
 - a. å få tilsendt samarbeidsavtalene som ligger til grunn for samarbeidene etter kommunelovens §20-2 om administrativt vertskommunesamarbeid. Dette sendes sekretariatet innen den 30. juni.
 - b. en orientering om samarbeidsavtalene som omtalt under punkt a, og eventuelle utfordringer i samarbeidet til møtet den 17. august 2026.
-

Sak 22/26 Status for arbeidet med eierskapsmelding - oppfølging etter eierskapskontroll av Rendalen kommuneskoger KF og Abakus AS

Saken behandlet i
Kontrollutvalget i Rendalen kommune

Møtedato
11.05.2026

Saknr
22/26

Forslag til vedtak

Kontrollutvalget tar status for kommunens arbeid med eierskapsmelding til orientering, og ber om at oppfølging av punkt 2 i sak 1/25 og 1/26 legges frem på kontrollutvalgets møte den 17. august 2026.

Behandling:

Kontrollutvalget tok saken til orientering.
Forslag til vedtak enstemmig vedtatt.

Vedtak:

Kontrollutvalget tar status for kommunens arbeid med eierskapsmelding til orientering, og ber om at oppfølging av punkt 2 i sak 1/25 og 1/26 legges frem på kontrollutvalgets møte den 17. august 2026.

Sak 23/26 Kommunikasjonsplan for kontrollutvalget - ny behandling av forberedende arbeid

Saken behandlet i
Kontrollutvalget i Rendalen kommune

Møtedato
11.05.2026

Saknr
23/26

Forslag til vedtak

Sekretariatet oppsummerer de fremkomne innspillene til neste møte, og foreslår på bakgrunn av det en videre prosess for utarbeidelse av kommunikasjonsplanen.

Behandling:

Sekretariatet hadde en dialog med kontrollutvalget om kontrollutvalgets mål med arbeidet. Sekretariatet tar med seg det som kom frem under behandlingen i det videre arbeidet.

Forslag til vedtak enstemmig vedtatt.

Vedtak:

Sekretariatet oppsummerer de fremkomne innspillene til neste møte, og foreslår på bakgrunn av det en videre prosess for utarbeidelse av kommunikasjonsplanen.

Sak 24/26 Referatsaker

Saken behandlet i
Kontrollutvalget i Rendalen kommune

Møtedato
11.05.2026

Saknr
24/26

Forslag til vedtak

Kontrollutvalget tar referatsakene til orientering.

Behandling:

Kontrollutvalgene tok sakene til orientering.

Forslag til vedtak enstemmig vedtatt.

Vedtak:

Kontrollutvalget tar referatsakene til orientering.

Sak 25/26 Innspill til kontrollarbeidet

Saken behandlet i
Kontrollutvalget i Rendalen kommune

Møtedato
11.05.2026

Saknr
25/26

Forslag til vedtak

Saken legges frem uten forslag til vedtak.

Behandling:

Ingen saker ble gjennomgått.

Vedtak:

Ingen vedtakssaker ble behandlet.

Sak 26/26 Godkjenning av møteprotokoll fra dagens møte

Saken behandlet i
Kontrollutvalget i Rendalen kommune

Møtedato
11.05.2026

Saknr
26/26

Forslag til vedtak

Møteprotokollen fra dagens møte i kontrollutvalget, 11.05.2026, godkjennes.

Behandling:

Protokollen ble gjennomgått i møtet.
Møtet ble avsluttet kl. 14.30.

Forslag til vedtak enstemmig vedtatt.

Vedtak:

Møteprotokollen fra dagens møte i kontrollutvalget, 11.05.2026, godkjennes.

Rendalen Kommune

Oppsummering årsoppgjørrevisjonen

For året som avsluttes 31. desember 2025

11.05.2026



Innhold

Oppsummering

Det store bildet

KI i revisjonen

Funn i revisjonen

Oppsummering

Vi har nå gjennomført vår revisjon for årsregnskapet for 2025, og ønsker i den anledning å gi enkelte innspill og kommentarer til kommunens ledelse og kontrollutvalg. I tillegg til våre kommentarer som følger i denne presentasjonen, er det løpende kommunisert forhold som vi vurderer er av mindre vesentlig art.

Vi vil benytte anledningen til å takke for samarbeidet og den velvillighet vi har møtt fra selskapets ledelse og ansatte.

Fokusområder i revisjonen

- Inntektsføring og kundefordringer
- Innkjøp/investeringer
- Mva-kompensasjon
- Likviditet

Det har ikke vært vesentlige endringer i revisjonsplanen.

Intern kontroll

Generell god intern kontroll

Ingen vesentlige kontrollsvakheter, men enkelte forbedringsområder.

Vi har kommunisert 4 observasjoner.

Behov for tiltak fra ledelsen

Vi har sammen med selskapets ledelse identifisert nødvendig tiltak.

- Anleggsregister som sikrer at alle investeringer blir aktivert og avskrevet i henhold til økonomisk levetid
- Alenefullmakter i bank er løftet som en risiko

Ikke-korrigerede feil

Vi har bedt ledelsen korrigere følgende feil:

Post	MNOK
Inntekter	0
Resultat før skatt	0
Sum eiendeler	0
Egenkapital	0

Status på revisjonen - gjenværende arbeid

Regnskapsrevisjonen er ferdigstilt. Følgende forhold er utestående for 2025

- Forenklet etterlevelseskontroll
- Revisjon av legat

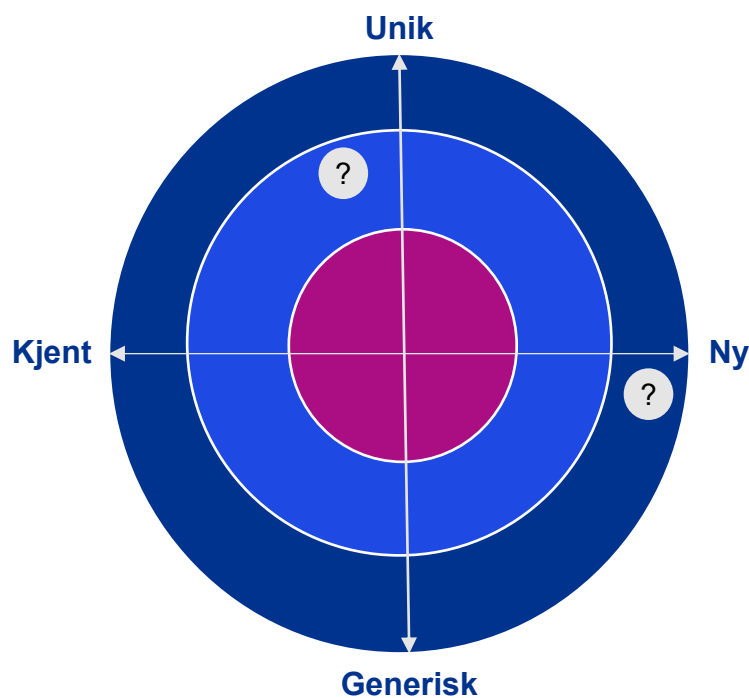
- *Norges forhold til Europa er en stor strategisk bekymring*
- *Svekket konkurransekraft utfordrer norsk næringsliv – vi tar det ikke på alvor*
- *Vår omfavelse av KI og teknologi er kritisk – og krever mer enn tekniske investeringer*
- *Sikkerhet, totalforsvar og cybertrusler skyter opp på agendaen*
- *Bærekraft er fortsatt forretningskritisk – men omstilling går for sakte*

Fra KPMGs Topplederundersøkelse 2026
Rune Skjelvan
Administrerende direktør



Økt usikkerhet?

Styrene kan forvente at kvaliteten i deres arbeid vil bli satt på prøve i 2026 fordi usikkerheten fortsatt er høy og endres —på grunn av kriger og hybride trusler og krav til sivil og militær beredskap, økte handels- og geopolitiske spenninger, økonomisk usikkerhet, ny teknologi økt cybersikkerhetsrisiko og utfordringer av dagens forretningsmodeller, klimarisiko, politisk polarisering med mer. Fremskritt innen kunstig intelligens (KI) og skjerpet regulering globalt vil fortsette å øke utfordringen. Styret og ledelsen er ansvarlige for å identifisere, forstå og vurdere, samt håndtere (eller akseptere) vesentlige risikoer, inkludert å sikre at virksomheten har en forsvarlig internkontroll som håndterer risikoene. Desto høyere risikoene og endringene i risikobildet er, desto høyere prioritet hos ledelsen og styret. Erfaringene så langt er at mange fanger opp risikoen for sent og tilpasser virksomheten for sent og påføres tap i mellomperioden.



- Overvåk geopolitisk usikkerhet, og de effekter dette kan ha på handelsavtaler, inflasjon, toll, renter, valuta og generell økonomisk vekst,
- Forstå selskapets KI-strategi og risikoer knyttet til selskapets implementering av teknologien. KI krever ny kompetanse og endringsledelse.
- Konkurranseskraften svekkes av begrenset kapitaltilgang, svak forskningskommersialisering, lav innovasjonsfart og utilstrekkelig evne til å skalere nye teknologier nasjonalt.
- Beredskap for å være forberedt på cyberangrep, krise, sabotasjeforsøk og klimahendelser krever en strukturert tilnærming for å kapitalisere på mulighetene og være forberedt på utfordringen. Nye lovkrav og oppgraderingen av totalforsvaret krever profesjonalisering og utfordrer license to operate. Verdikjeder kan stoppe – er det da slik at den lokale leverandøren blir mer relevant?
- Kampen om talentene fortsetter. Dagens ledere synes den nye generasjonen er vanskelig å lese – desto viktigere å bruke tid på å forstå.
- Tenk strategisk på styrets sammensetning. Situasjonssbildet kan håndteres bedre med annen kompetanse og erfaring.
- Bidra til å sette tonen, følg nøye med på kulturen, og hold deg oppdatert på ledelsens innsats for å bygge tillit blant interessenter, beskytte selskapets omdømme og hindre korrupsjon og misligheter.

Prosesser og rutiner

Strategi og risikostyring

Krisehåndtering og beredskap

Salg, kunder og prising

Innkjøp og logistikk/verdikjede

HR/personal, rekruttering, belønning og utvikling av ansatte

Finansiering, betalingsbetingelser, optimalisering av finansiering

Bærekraft og klima

Teknologianskaffelser/KI og IT-sikkerhet

Rapportering, finansielt og ikke-finansielt

Hvor treffer de?

Økt geopolitisk usikkerhet – aktsomhet og tiltak

Grunnlaget for rapporten er en helhetlig vurdering av globale politiske, økonomiske og teknologiske utviklingstrekk som Eurasia Group mener vil forme verdensrisikoen i 2026. Analysen bygger på omfattende geopolitiske observasjoner, inkludert USAs politiske omveltning, Kinas strukturelle økonomiske utfordringer, teknologisk kappløp innen AI, samt økende internasjonal fragmentering og svakere institusjonelle rammer. Rapporten trekker inn både makrotrender og konkrete hendelser, som eskalerende hybridkrig, vannmangel og handelskonflikter, for å identifisere de ti mest kritiske risikoene som sannsynligvis påvirker global stabilitet i året som kommer. Kilde: Top Risk 2026 Eurasia group.

De 10 mest sentrale geopolitiske risikoene er:

1. **USAs politiske revolusjon** – Amerikansk styresett i oppløsning
2. **Overpowered** – Kina vinner elektro-kappløpet
3. **Donroe-doktrinen** – Aggressiv amerikansk maktbruk regionalt
4. **Europa under beleiring** – Politisk sentrum bryter sammen
5. **Russlands andre front** – Økt hybridkrig mot NATO
6. **Statskapitalisme på amerikansk vis** – Politisk styrt økonomi
7. **Kinas deflasjonsfelle** – Vedvarende økonomisk spiral nedad
8. **AI spiser brukerne** – Skadelig, uregulert AI-drift
9. **Zombie-USMCA** – Nordamerikansk handel fastlåst
10. **Vann som våpen** – Vann blir geopolitisk pressmiddel



Forsvarsminister Tore O. Sandvik: – Den mest alvorlige sikkerhetssituasjonen siden andre verdenskrig Kilde: 2.2.26 NTB

Trusselvurderingene: Infrastruktur kartlegges og sol- og vindprosjekter er utsatt Kilde: 6.2.26 Byggeindustrien

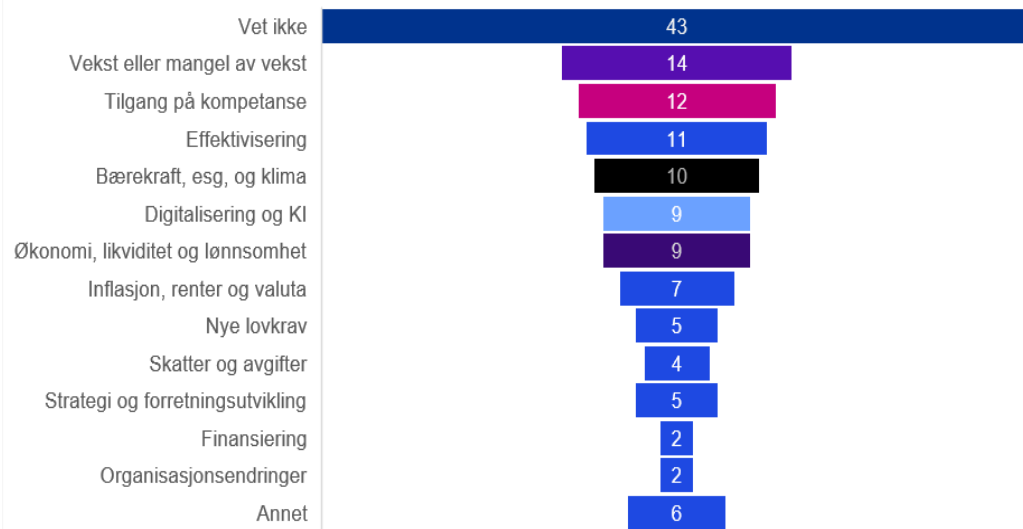
Forsvarsminister Tore O. Sandvik (Ap) trekker frem Russland som den største trusselen mot norsk og alliert sikkerhet.

«De kartlegger blant annet vår kritiske infrastruktur og identifiserer sårbarheter. Det de finner, kan senere bli utnyttet i etterretnings-, påvirknings- og sabotasjeaktivitet. I ytterste konsekvens kan Russland bruke det til sin fordel i en fremtidig væpnet konflikt», skriver PST.

Rapporten understreker at ledere må forstå at risikobildet i 2026 preges av politisk ustabilitet, økonomiske skjevheter, teknologiske maktforskyvninger og svekkede institusjoner. De bør derfor styrke overvåkning av geopolitiske signaler, sikre robuste verdikjeder, investere i teknologisk kompetanse og redusere avhengighet av enkeltmarkeder. Videre må ledere planlegge for økt reguleringsrisiko, uforutsigbare handelspolitiske grep og raskere endringer i energimarkedene. Evnen til å tilpasse strategi, kapitalallokering og partnerskap blir avgjørende for å håndtere usikkerheten

Virksomhetens viktigste utfordringer – generelt 25/26

Når vi spør ledere i selskapene, hva som er de største utfordringene i egen virksomhet, så er det mange som ikke vet. KPMGs egne, men også andre undersøkelser viser det er et fåtall forhold vi bør jobbe med. Det er derfor ikke vanskelig å vite hva vi bør ta tak i, men hvordan. KPMGs revisjonsteam har erfaring omkring hvordan man skal ta tak i dette, Vi kjenner virksomheten og er en relevant sparringspartner. Allerede i dag skal revisor gjennomføre en overordnet kartlegging av virksomhetsstyringen, inkl. mål og strategi, risikostyring og internkontroll, forbedring og effektivisering gjennom ISA315.



Kilde: Aalund: Virksomheter med omsetning > MNOK 50

Noen spørsmål styret og ledelse kan invitere revisor til å diskutere:

- Vi kjenner ikke egne utfordringer. Hva kan vi gjøre for å forstå egne utfordringer?
- Vi trenger å forbedre eget arbeid med vekst, lønnsomhet, likviditet, innkjøp, og effektiviseringer. Vi trenger bedre svar på følgende spørsmål:
 - Hvilke markeder og kunder gir oss for svak inntjening? Hvor ligger potensialet til vekst? Hvordan sikrer vi rett prising? Hvilke kunder gir oss taps- og likviditetsrisiko? Er vi gode forhandlere?
 - Hvilke produkter og tjenester gir oss best priser og volumer, og hvilke bør saneres?
 - Har vi innkjøpsprosesser som gir oss konkurransedyktige marginer og betalingsbetingelser. Tar vi ut svake leverandører? Er vi gode forhandlere? Gir dette et tilstrekkelig kostnadsfortrinn?
 - Har vi jevnlige prosessgjennomganger mht. effektivitet, hensiktsmessighet?
- Tilgang på ny kompetanse og talenter er avgjørende for å klare å ta tak i forholdene over. Vet vi hva vi mangler innen kompetanse på lønnsomhetsforbedring, forretningsutvikling, bærekraft, teknologi og kunstig intelligens?
- Investerer vi tilstrekkelig i teknolog og KI for å skape et fortrinn? Hvor stor er den teknologiske gjelden? Er datakvaliteten i våre systemer slik at vi kan utnytte dette effektivt?
- Kjenner vi muligheten og risikoene som klima og bærekraft gir virksomheten? Vet vi hva kundene forventer framover? Vurderer vi klima og bærekraft når vi lager strategier, årlige planer og budsjetter, skal investere og skaffe finansiering? Velger vi leverandører som gir oss et konkurransefortrinn? Hva skjer innen ESG-rapportering?

Har vi ledelsesrapporter med relevant og pålitelig informasjon som gjør at vi kan svare på disse spørsmålene?

Hovedtall fra regnskapet

Kommentarer

Foreløpige regnskapstall for kommune-Norge viser styrket økonomi sammenlignet med fjorår. Netto driftsresultat anslås til 2,2% i 2025 mot -0,4% i 2024. Rendalen kommune leverer dog driftsresultat vesentlig høyere enn snittet i kommune-Norge.

Driftsregnskapet				Balanse			
Tall i TNOK	2025	2024	Endring	Tall i TNOK	2025	2024	Endring
Driftsinntekter	302 205	287 735	5 %	Varige driftsmidler	246 940	243 361	1 %
Driftsutgifter	261 671	264 302	-1 %	Finansielle anleggsmidler	30 513	26 340	14 %
Lønn og sosiale utgifter	145 715	154 053	-6 %	Omløpsmidler	263 507	241 054	9 %
Kjøp av varer og tjenester	84 952	81 607	4 %	Kortsiktig gjeld	32 153	31 274	3 %
Netto driftsresultat	42 288	23 251	45 %	Langsiktig gjeld	572 522	534 179	7 %
				Bundne fond	16 907	19 329	-14 %
Investeringsregnskapet				Nøkkeltall			
Tall i TNOK	2025	2024	Endring	Tall i TNOK	2025	2024	SSB
Investering i varige driftsmidler	18 641	26 982	-45 %	Netto driftsresultat i % av driftsinntekter	14,0 %	8,1 %	2,2 %
Bruk av lån	14 650	24 629	-68 %	Netto Lånegjeld i % av driftsinntekter	56 %	56 %	84 %
				Netto lånegjeld pr innbygger	92	88	105
				Disposisjonsfond i % av brutto driftsinntekter	68 %	56 %	11 %

Kl i revisjonen

Våre resultater

AI Transaction Scoring (AITS)



Bruker Kunstlig Intelligens (KI) og statistisk metode for å teste 100 % av dataene.

Vi laster hele virksomhetens regnskap inn i AITS. Ved å benytte et utvalg algoritmer får vi tilstrekkelig revisjonsbevis for gitte transaksjoner, samt gjør det mulig å identifisere avvikende transaksjoner (scoret til å ha høy eller medium risiko) hvor det kreves ytterligere testing. Dette muliggjør en mer målrettet testing.



Ved å bruke kunstig intelligens er analysen som utføres unik for dine data. Transaksjoner klassifiseres basert på deres forretningsprosesser, bokføringsvaner og ved hjelp av uovervåket maskinlæring som identifiserer avvik og svakheter i rutiner.

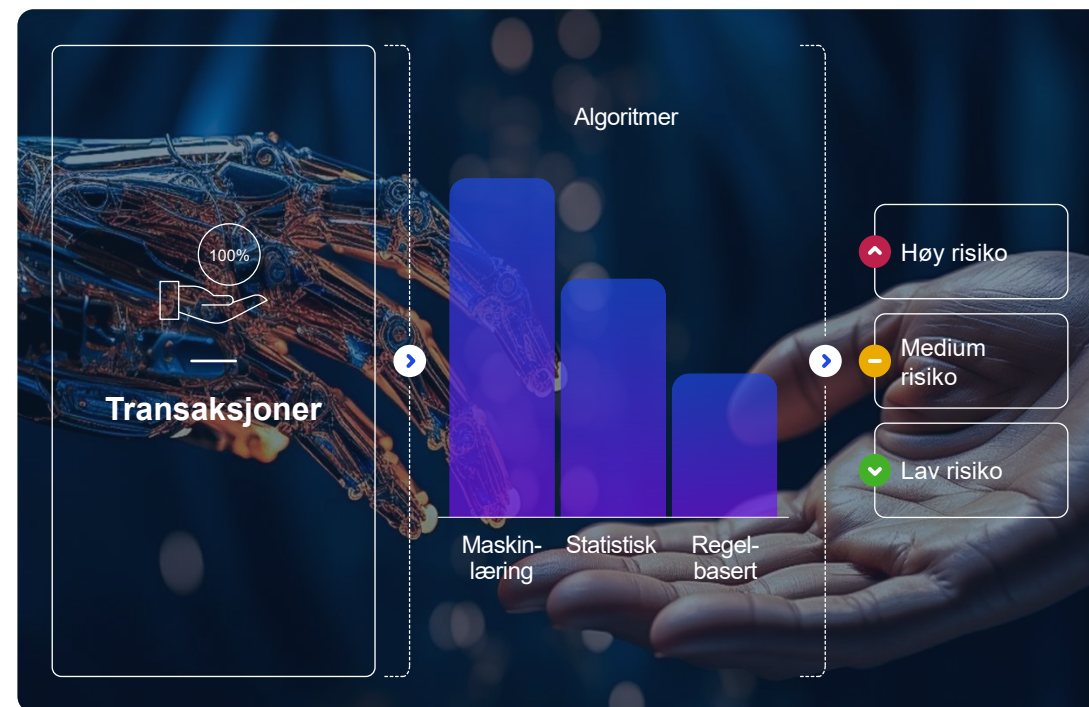
Ved hjelp av AITS kan vi identifisere mønstre og avvik som ellers ikke ville blitt fanget opp i en tradisjonell utvalgsmetode, noe som gir en dypere innsikt. Her kan vi gi virksomheten innspill på områder med risiko, eller områder hvor rutiner og prosesser kan effektiviseres.

Fordeler

Dypere innsikt som bidrar til meningsfulle diskusjoner

Sikrer kvalitet gjennom neste generasjons KI.

Effektivitet gjennom automatisering og økt fokus.



AI Transaction Scoring: FY 2025



Hva gjorde vi?

I FY2025 videreutviklet vi vår revisjonstilnærming **utover tradisjonell dataanalyse** ved å integrere **kunstig intelligens (KI)** i revisjon av hovedbokstransaksjoner.



Høy risiko føringer

Gjør det mulig å **analysere 100 %** av hovedboken for å identifisere føringer som anses å være **utenfor normalen for virksomheten**.

7 algoritmer er utviklet for å identifisere føringer eller justeringer som samlet sett kan indikere **økt risiko for ledelsens overstyring av kontroller** (klassifisert som høy). Disse føringene testes mot underliggende dokumentasjon.

Screenshot from Mindbridge:

View segment by KPMG Risk Score View

Segment	Total activity	Net activity	Total entries	% of kr value in High risk	% of kr value in Med. risk	% of kr value in Low risk	High risk entries	kr value in High risk
High-Risk Journal Entry								
> HRJE Ensemble exc. Last 3 digits C...	kr52,604,310,790.86	kr0.00	207,228	4.4%		95.6%	64	kr2,335,176,175.78
> HRJE Ensemble inc. Last 3 digits C...	kr52,604,310,790.86	kr0.00	207,228	4%		96%	57	kr2,125,151,554.80

Funn i revisjonen

Våre observasjoner og anbefalinger

Funn i revisjonen – årsoppgjøret



Tabellen nedenfor oppsummerer forholdene som er avdekket i forbindelse med revisjonen, inkludert aktuelle forbedringspunkter. Formålet med oppsummeringen er å informere selskapets ledelse og styre, og er ikke ansett som skriftlig nummerert kommunikasjon i tråd med revisorloven § 9-5. Eventuelle forhold som kreves kommunisert skriftlig til styret i tråd med revisorlovens krav, vil kommuniseres i eget brev etter at forholdet er diskutert med ledelsen.




Forholdene som omtales nedenfor er klassifisert etter risiko for vesentlige feil i regnskapet (høy risiko, middels risiko eller lav risiko).

Observasjon	Risikoklasse	Trend	Risiko og forbedringspunkter	Ledelsens kommentar
Feil i forbindelse med mva-kompensasjon 3. termin. Det ble ved revisjons av MV-komp for tredje termin avdekket avvik vedørende krav om mva-kompensasjon for bilkostnader tilknyttet personbiler.	●	→	Finansdepartementet har redegjort nærmere for bl.a kjøp/leasing av personkjøretøy til bruk i hjemmetjenesten og konkludert med at disse ikke vil være omfattet av kompensasjonsordningen. Vi er kjent med at kommunen foretok korrigerende av feil før mva-kompensasjon i 5. termin 2025. Vi vil be kommunen om å være spesielt oppmerksomme på utgifter som omfatter ansatte da det i slike tilfeller ofte er avskåret for fradrag (bil, privat bruk telefon, bespisning etc.)	
Anleggsregister Kommunen har ikke etablert anleggsregister i et digitalt verktøy og støtter seg på et excel-dokument som oppdateres manuelt.	●	→	I en kommune med stort volum av driftsmidler og ulike avskrivningstider er risikoen stor for at manuelle anleggsregistre videreføres med feil. Det ble i følge økonomisjef igangsatt etablering av dette våren 2025. Dog ser ikke forholdet å være fullført pr årsslutt 2025.	Arbeidet ble etter dialog med Visma forskjøvet til 2026 da det måtte teknisk bistand til for å etablere anleggsregistrert i egen modul, en jobb som opprinnelig var tenkt utført uten bistand fra Visma. Prosessen måtte ha blitt gjentatt i 2026 for å ta høyde for endrede avskrivningsregler jf forskriftsendring og dette arbeidet vil nå kunne gjøres samtidig med bistand fra Visma. Ikke avtalt tid med Visma pr april.

- Tiltak må iverksettes – vesentlig forhold som kan føre til omtale i revisjonsberetningen
- Tiltak bør vurderes – forholdet kan sammen med andre forhold medføre omtale i revisjonsberetningen
- Tiltak bør vurderes – forholdet vil ikke medføre omtale i revisjonsberetningen

Funn i revisjonen – årsoppgjøret

<p>Alenefullmakter i bank</p> <p>Ansatte i kommunens økonomiavdeling innehar alene fullmakter i bank. De har med dette anledning til å foreta utbetalinger ut fra kommunenskonto uten godkjenning av en annen part.</p>		<p>→</p>	<p>Alenefullmakt i bank reduserer graden av arbeidsdeling og medfører økt risiko for uautoriserte eller feilaktige betalinger, herunder risiko for misligheter. Forhold anses å være en kontrollsvakhet, men det er ikke nødvendigvis en vesentlig svakhet dersom kompenserende kontroller foreligger.</p> <p>Vi anbefaler at kommunen vurderer å innføre tobruker-/dobbelgodkjenning av bankbetalinger, og/eller etablere tilstrekkelige kompenserende kontroller også knyttet til manuelle bilag der det ikke vil være samme krav til fire øyne som for inngående faktura.</p>	<p>Problemstillingen er kjent og vil tas opp på nytt i forbindelse med endring av bemanning i avdelingen i løpet av 2026.</p>
<p>Avstemming av fond, kapitalkonto og arbeidskapital</p> <p>I vår etterspørsel etter avstemming av fond, kapitalkonto og arbeidskapital i kundeportal er det henvist til noteopplysning.</p> <p>Noteopplysningen angir ikke i like stor grad hvilke poster fra regnskap som inngår og anses ikke å være en avstemming av kretsløp, men en oppstilling.</p>		<p>→</p>	<p>Avstemming av kretsløp er en sentral del av årsavslutningen i kommunen. Vi vil derfor be om at grunnlagene for kommunens avstemming av disse også lastes opp i kundeportal for enklere å kunne sammenligne med våre rekalkuleringer.</p>	<p>Grunnlag som sendes revisjon vil oppdateres med henvisning til hvilke kontoer/poster i regnskapet tallene er hentet fra.</p>

-  Tiltak må iverksettes – vesentlig forhold som kan føre til omtale i revisjonsberetningen
-  Tiltak bør vurderes – forholdet kan sammen med andre forhold medføre omtale i revisjonsberetningen
-  Tiltak bør vurderes – forholdet vil ikke medføre omtale i revisjonsberetningen

Vi ønsker å forstå virksomhetens forventninger og om vi leverer



Formålet med denne presentasjonen

- **Distribusjon av presentasjonen er begrenset**
- **Innholdet i presentasjonen er utelukkende basert på de revisjonshandlingene vi utført i forbindelse med vår revisjon**

Denne presentasjonen er utarbeidet i forbindelse med vår revisjon av årsregnskapet for 2025.

Presentasjonen er utarbeidet til ledelsen og kontrollutvalget for å kommunisere vesentlige forhold slik som det kreves av revisjonsstandardene, samt andre forhold vi har blitt oppmerksomme på under vår revisjon, som vi mener kan være av interesse for ledelsen og kontrollutvalget. Presentasjonen er ikke utarbeidet for andre formål.

I presentasjonen oppsummerer vi de viktigste forholdene som er identifisert under vår revisjon.

Avgrensninger av utført arbeid

Vi uttaler oss om årsregnskapet i vår revisjonsberetning. Denne presentasjonen er adskilt fra vår revisjonsberetning og gir ikke uttrykk for en mening om Rendalen kommunes eller Rendalen kommuneskogers årsregnskap. Denne presentasjonen verken legger til, utvider eller endrer våre plikter og ansvar som revisor.

Forholdene som kommuniseres i presentasjonen har vi blitt oppmerksomme på under vår revisjon av årsregnskapet. Vi har ikke utformet eller utført handlinger med formål å identifisere eller kommunisere noen av forholdene som er omtalt i denne presentasjonen, utover de handlinger som kreves av oss som revisor.

Forholdene som er omtalt i denne presentasjonen baserer seg på kunnskap opparbeidet gjennom å være kommunens revisor. Vi har ikke verifisert nøyaktighet eller fullstendighet av informasjon utover det som er vurdert å være tilstrekkelig og hensiktsmessig med tanke på vår revisjon av årsregnskapet.

Begrensninger i distribusjon

Denne presentasjonen er kun utarbeidet til ledelsen og kontrollutvalget i kommunen. Presentasjonen kan ikke distribueres til tredjepart, siteres fra eller refereres til, uten vårt skriftlige samtykke. Vi har ikke noe ansvar ovenfor tredjeparter i den forbindelse.



Some or all of the services described herein may not be permissible for KPMG audit clients and their affiliates or related entities.



kpmg.no/sosialemedier

The information contained herein is of a general nature and is not intended to address the circumstances of any particular individual or entity. Although we endeavor to provide accurate and timely information, there can be no guarantee that such information is accurate as of the date it is received or that it will continue to be accurate in the future. No one should act on such information without appropriate professional advice after a thorough examination of the particular situation.

© 2026 KPMG AS and KPMG Law Advokatfirma AS, a member firm of the KPMG global organization of independent member firms affiliated with KPMG International Limited, a private English company limited by guarantee. All rights reserved.

The KPMG name and logo are trademarks used under license by the independent member firms of the KPMG global organization.

Document Classification: KPMG Confidential