



Trøndelag fylkeskommune
Trööndelagen fylhkentjälte



Innspill til plan for forvaltningsrevisjon

Kontrollutvalget 19. januar 2026



Bakgrunn – bestilling

- ✓ Kontrollutvalget skal evaluere [plan for forvaltningsrevisjon](#)
- ✓ Fylkesdirektøren er bedt om å gi en orientering om områdene i fylkeskommunen og hva som har størst fokus nå
- ✓ Er det områder/tema det er knyttet større risiko eller vesentlighet til nå som gjør at noe i planen bør prioriteres opp eller ned?
- ✓ Hvordan opplever vi nytteverdien av gjennomførte forvaltningsrevisjoner?

Et Trøndelag preget av



Foto: Ronny M. Danielsen

Reduksjon i 16-18 åringer



Urolig verden



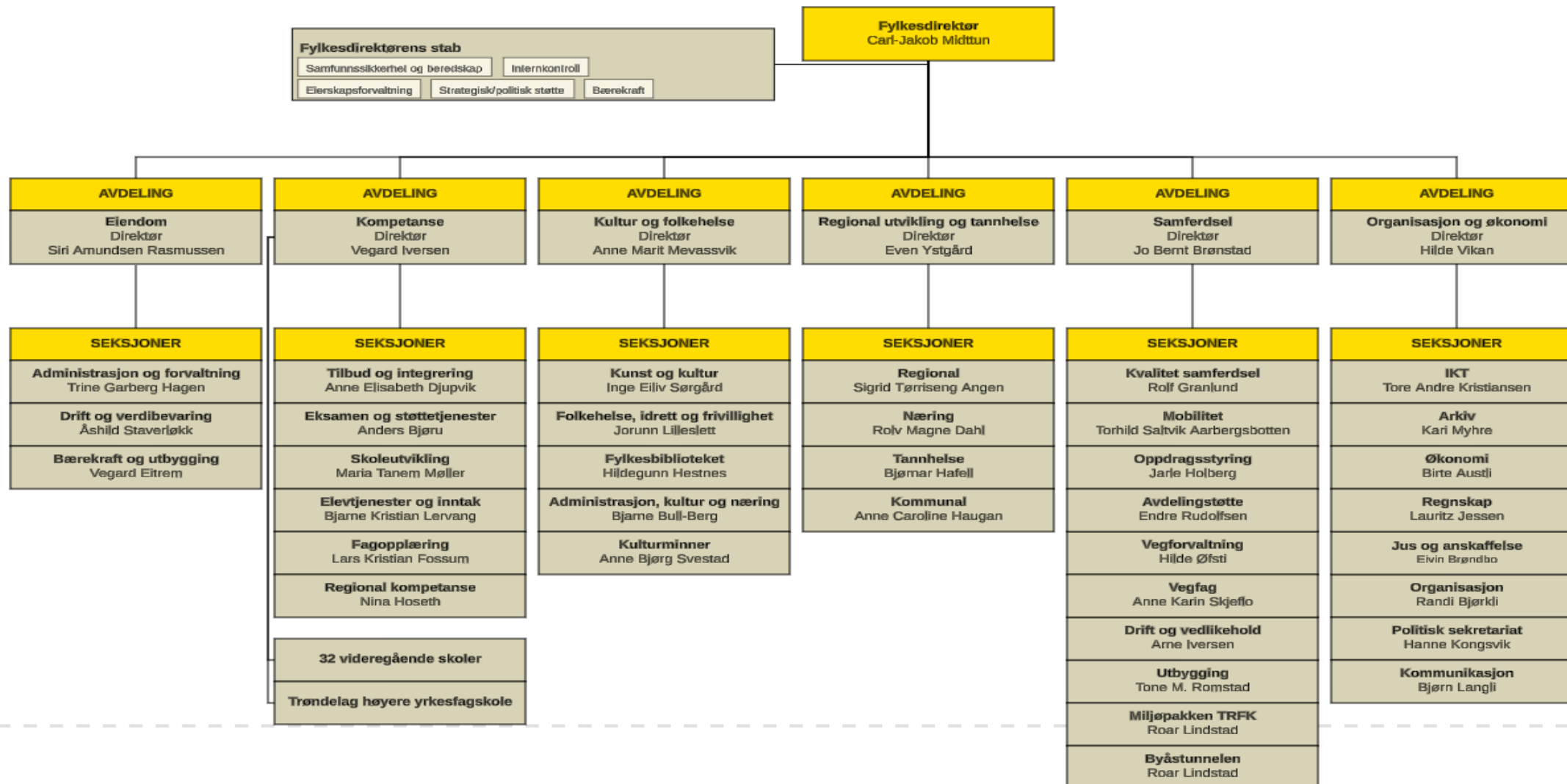
Foto: Marius Rua/Atb

Kostnadsøkninger



Klimautfordringer

Organisering per 1.1.2026





Internkontroll iht. kommunelovens § 25

- ✓ Arbeidet med etablering av en helhetlig internkontroll iht. bestemmelsene i kommunelovens § 25 er godt i gang
- ✓ Det er ansatt egne ressurser som jobber med dette på et overordnet nivå og bistår avdelingene i å «løfte» seg på området
- ✓ Vi har anskaffet et kvalitetssystem som skal støtte oss i det systematiske arbeidet og sikrer «helhetstankegang» samt en risikobasert tilnærming
- ✓ Vi benytter ISO 9001-metodikk i vår tilnærming, herunder krav til «prosess- og kontinuerlig forbedringstankegang»
- ✓ Vi har dialog med Revisjon Midt-Norge om vårt arbeide
- ✓ Viser til egen orientering gitt av leder for kvalitet og internkontroll



Avdelingene/rammeområdene



Foto: Ronny M. Danielsen



Foto: Therese Lee Støver



Foto: Ronny M. Danielsen



Foto: Steinar Johansen



Lovpålagte og ikke lovpålagte oppgaver

«Fylkestinget ber om en oversikt over aktiviteter fylkeskommunen er engasjert i, som ikke er lovpålagte. Dette for å identifisere muligheter for innsparing og/eller omdisponering»





Oversikt over oppgaver

- ✓ Sak til fylkestinget i desember 2025: [Sak 108/25](#)
- ✓ Oversikt over oppgaver/aktiviteter i alle avdelingene
 - ✓ Lovpålagte oppgaver
 - ✓ Oppgaver som understøtter lovpålagte oppgaver
 - ✓ Ikke lovpålagte oppgaver



Felles



Organisasjon
og økonomi



Eiendom



Kompetanse



Samferdsel



Regional
utvikling



Kultur og
folkehelse



Veg



Tannhelse



Nytteverdien av forvaltningsrevisjoner

- ✓ Gir informasjon som brukes til **læring, utvikling og forbedring**
- ✓ Bidrar til **økt bevissthet** om rutiner, prosesser og risikoområder
- ✓ **Ressurskrevende prosesser** – krever god planlegging
- ✓ **God kommunikasjon** underveis og tydelige avklaringer i forkant er avgjørende for et godt resultat
 - ✓ Oppstartsmøte
 - ✓ Kontaktperson
 - ✓ Mulighet til å gi innspill





Foto: Ronny M. Danielsen

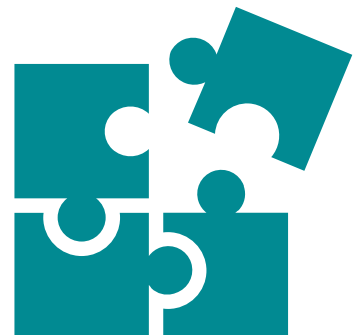


Administrasjon

Hovedoppgaver



- ✓ Arkiv og dokumentforvaltning
- ✓ Drift og utvikling av IKT-løsninger
- ✓ Sentral innkjøpsenhet, rådgiving og utvikling
- ✓ Juridisk rådgiving
- ✓ Personvernombud
- ✓ Sentral regnskapsenhet
- ✓ Økonomiforvaltning; plan, budsjett, finans, rapportering
- ✓ Innovasjon og digitalisering
- ✓ Eierskapsforvaltning
- ✓ Stab- og støtteoppgaver
- ✓ HR, lønn, organisasjonsutvikling
- ✓ Støtte til politisk ledelse. Administrere de politiske organene og ivareta arbeidsgiverforhold for de folkevalgte
- ✓ Internkommunikasjon, mediekontakt, krisekommunikasjon, omdømmebygging
- ✓ Publikumsmottak og sentralbord
- ✓ Sikkerhet og beredskap
- ✓ Internkontroll
- ✓ Klima og miljø



Nytteverdien av gjennomførte revisjoner



Gjennomførte revisjoner i perioden:

✓ Innovative anskaffelser

Nytteverdi:

«Temaet belyses på en god og systematisk måte. Rapporten vil bli brukt til læring og forbedring i arbeidet med innovative anskaffelser»

(se [fylkesdirektørens høringssvar](#))





Bestilte/igangsatte revisjoner

Igangsatte revisjoner eller i bestilling:

- ✓ Eierskapskontroll av eiendomsselskap
- ✓ Offentlige anskaffelser
- ✓ Digital sikkerhet

Prioriterte områder for forvaltningsrevisjon:

- ✓ Rekruttering og utvikling av medarbeidere (nr. 13)
- ✓ Arbeidsmiljø (nr. 15)

Uprioriterte områder for forvaltningsrevisjon

Måloppnåelse og evaluering av fylkessammenslåingen, demografiske endringer, **sikkerhet og beredskapsarbeidet**, fylkeskommunens overordnede bærekraftsmål, internkontroll, økonomisk bærekraft, merverdiavgiftsbehandling, interkommunalt Arkiv
Trøndelag IKS

Endret risikobilde?



Virksomhetsstyring

- ✓ Økonomistyring drift og investeringer
- ✓ Strammere økonomiske rammebetingelser
- ✓ Omstillinger; herunder effektivitet, omfang og bredde på tjenestetilbud samt struktur

Sikkerhet og beredskap

- ✓ Det geopolitiske klima påvirker også regionalt, hevet trusselnivå
- ✓ Behov for mer fokus på, og bruk av ressurser på samfunnssikkerhet, sikkerhet og beredskap
- ✓ Hevet grunnsikring på fylkeshusene
- ✓ Opplæring og øvelser på skolene (PLIVO)



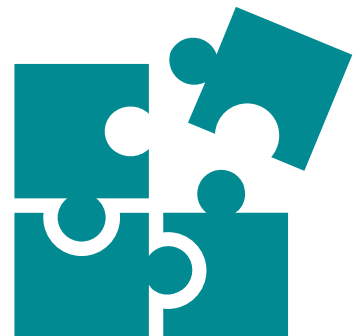


Eiendom

Hovedoppgaver eiendom



- ✓ Trøndelag fylkeskommune er en stor regional eiendomsforvalter med ambisjon om å være en ledende aktør innen eiendomsforvaltning, samt en tydelig pådriver for klimanøytrale bygg og et seriøst arbeidsliv i bygge- og anleggssektoren.
- ✓ Fylkeskommunen forvalter om lag 500 000 m2 bygningsmasse. Forvaltningen omfatter eiendomsforvaltning, utvikling, utbygging og vedlikehold av alle fylkeskommunale eiendommer, anlegg og areal som ikke er knyttet til veg.
- ✓ Det er flere lov og forskriftskrav som må ivaretas knyttet til bygg, samtidig har fylkeskommunen frihet til å velge organisering, dimensjonering og kvalitet på eiendomsforvaltningen.



Nytteverdien av gjennomførte revisjoner



Gjennomførte revisjoner i perioden:

- ✓ Investeringer og vedlikehold av kulturbygg
 - ✓ Omfattet både eiendom og kultur og folkehelse

Nytteverdi:

«Det er alltid rom for utvikling og forbedring i måten vi jobber på. Fylkesdirektøren vil derfor ta med seg anbefalingene fra revisjonen i det videre arbeidet med investeringer og vedlikehold av kulturbygg»

Fylkesdirektøren kommenterte i høringssvaret på utkast til rapport på noen feil og unøyaktigheter som vi mente burde justeres

Se fylkesdirektørens høringssvar ([vedlegg 2](#)).





Bestilte/igangsatte revisjoner

Igangsatte revisjoner eller i bestilling:

✓ Fylkeskommunen som byggherreorganisasjon

Uprioriterte områder for forvaltningsrevisjon

Forvaltning av eiendom, vedlikeholdsetterslep





Endret risikobilde

- ✓ Strammere økonomi
- ✓ Virksomhedsstyring og tydelige prioriteringer
- ✓ Skifte fra investeringsfokus til mer drift
- ✓ Omstillinger og effektiviseringer: nødvendig å vurdere både omfang, bredde på tjenestetilbud og struktur





Foto: Ronny M. Danielsen



Kompetanse

Videregående opplæring, Høyere yrkesfaglig utdanning



- ✓ 32 videregående skoler
- ✓ Ca. 16.000 elever
- ✓ Ca. 2000 vokselevere
- ✓ Ca. 1300 fagskolestudenter
- ✓ En institusjonsskole
- ✓ En voksenopplæringsskole
- ✓ Trøndelag høyere yrkesfagskole (Thyf)
- ✓ Ca. 5500 løpende lærekontrakter
- ✓ Ca. 220 opplæringskontrakter



Hovedoppgaver

Samfunnsutvikler

- Strategisk arbeid med kompetanse
- Strategisk arbeid med integrering
- Ressurssentervirksomhet
- Utleie
- Deltakelse i lokale næringsforum
- Små og store prosjekt

Tjenesteyter

- Opplæring for elever, deltakere, lærlinger, lærekanidater, fagskolestudenter
- Realkompetansevurdering
- Karriereveiledning
- Eksamensgjennomføring

Nytteverdien av gjennomførte revisjoner



Gjennomførte revisjoner i perioden:

- ✓ Læreplasser og oppfølging av lærlinger
- ✓ Avbrudd i videregående opplæring – forebygging og oppfølging

Nytteverdi:

«God rapport om status på læreplasser og oppfølging av lærlinger i Trøndelag. Rapporten med revisors anbefalinger vil danne et grunnlag for fylkeskommunens videre arbeid med kvalitet i opplæringen på videregående nivå»

«Revisjonen har gjort et godt arbeid med å gjennomgå våre rutiner og systemer knyttet til både forebygging av frafall i skolen og ungdom i OT's målgruppe. Vi merker oss at revisjonen peker på at utvidelsen av OT sin målgruppe er en utfordring, og at den informasjonen OT sender ut kan være noe mangelfull. Dette vil vi følge opp og prøve å forbedre. Det har vært lærerikt for oss med en revisjon på dette området, som er veldig viktig for å lykkes med samfunnsoppdraget vårt».

Fra fylkesdirektørens uttalelse til utkast til rapporter:

- [Læreplasser og oppfølging av lærlinger](#)
- [Gjennomføring av videregående opplæring](#)



Bestilte/igangsatte revisjoner

Igangsatte revisjoner eller i bestilling:

- ✓ NOVARI og Visma InSchool

Prioriterte områder for forvaltningsrevisjon:

- ✓ Gjennomføring og resultatoppnåelse for regionale integreringsoppgaver (nr 12)
- ✓ Psykososialt læringsmiljø (nr 14)

Uprioriterte områder for forvaltningsrevisjon

Skolens arbeid med utenforskap





Endret risikobilde

Reduksjon i 16-18 åringer

- ✓ Utfordringene øker i løpet av økonomiplanperioden
- ✓ Nødvendig med strukturelle endringer

Utvidet rett til å fullføre videregående opplæring

- ✓ Ny opplæringslov gir elever med behov for individuelt tilrettelagt opplæring rett til inntil 8 år i videregående opplæring
- ✓ Konsekvensene er uklare, men det forventes økte behov for læringsareal og betydelig høyere kostnader





Regional utvikling



Foto: Håvard Zeiner

Hovedoppgaver



Samfunnsutvikler

- Ivaretar rollen som samfunnsutvikler gjennom ulike regionale planer og handlingsprogram:
 - Regional plan for verdiskaping
 - Regional plan for arealbruk
 - Regional plan for klimaomstilling og -beredskap
 - Regional plan for energiomstilling
- Som regional planmyndighet, regional vannforvaltningsmyndighet, myndighet på akvakultur og høstbare arter som vilt og innlandsfisk
- Gjennom nettverk som Næringspartnerskapet, Klimapartnere Trøndelag, Bærekraftsnettverket og Plannettverket

Tjenesteyter

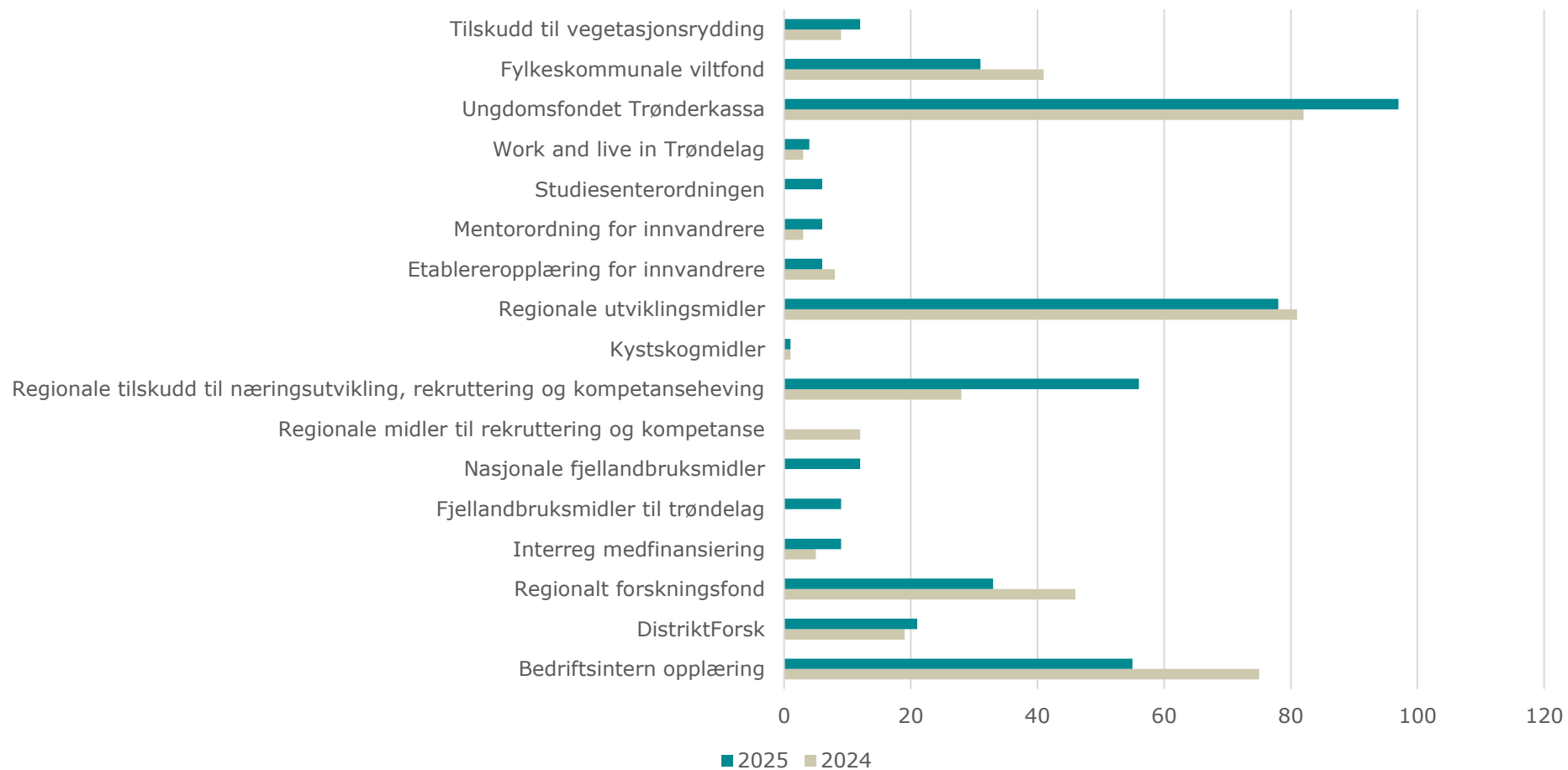
Bidrar gjennom virkemidler og tilskudd gjennom ulike ordninger som understøtter:

- Verdiskapingsplanen (bioøkonomi, reiseliv og opplevelser, teknologi og offentlig sektor)
- Handlingsplan for landbruk
- Viltforvaltning
- Vannforvaltning
- Sommerjobb for ungdom
- Veileder for kommunene (som plan-veiledning og i areal- og naturregnskap)
- Satsinger på kommuner med store demografiske utfordringer (bla mot omstillingskommuner og satsinger som I Lag og Bygdevekst)
- Trøndelag i tall (statistikk og analyse)
- GisLink (karttjeneste)
- Oppdrag til Innovasjon Norge og SIVA

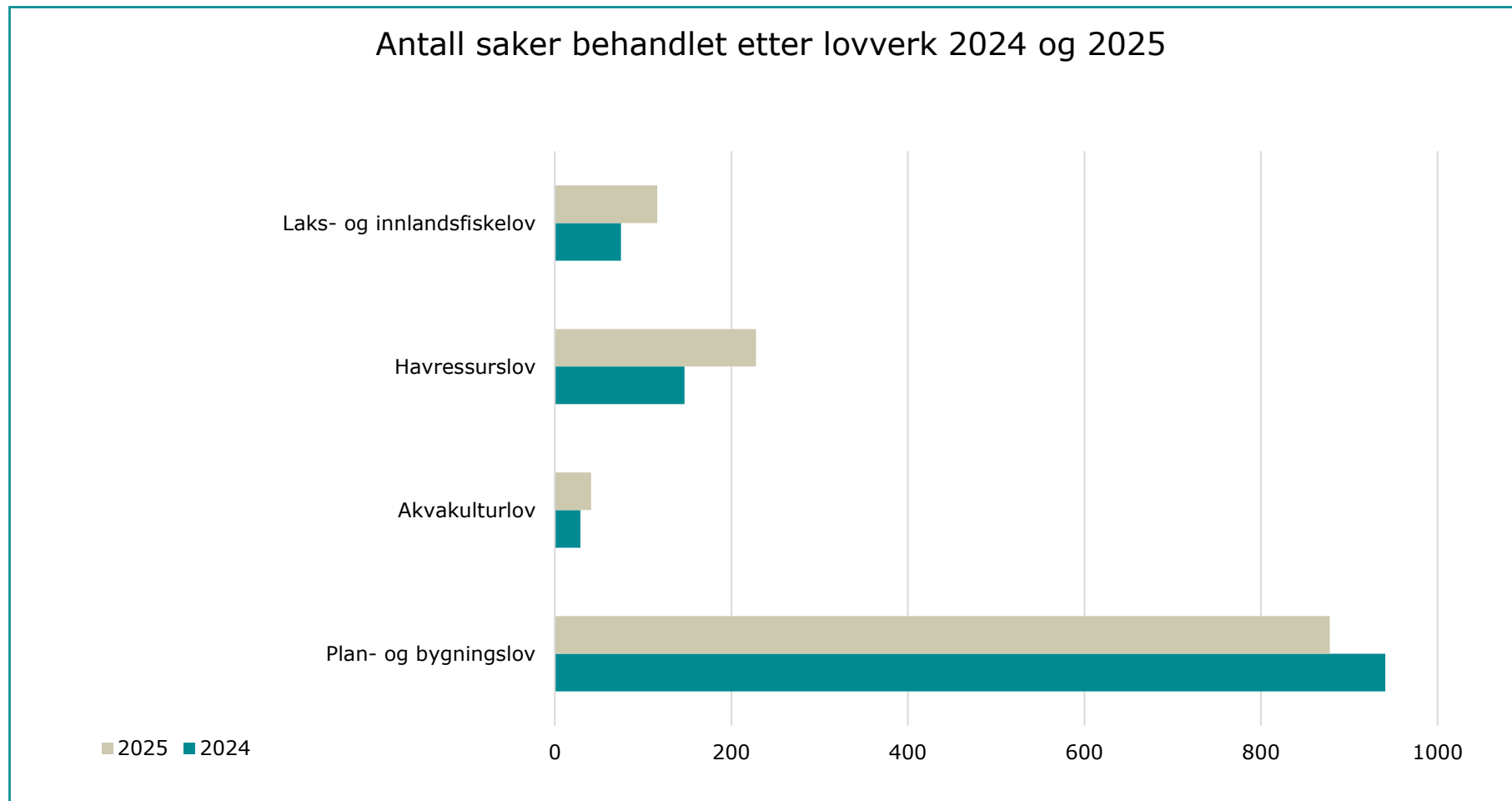
Fakta regional utvikling



Antall søknader om tilskudd behandlet i 2024 og 2025



Fakta regional utvikling



Nytteverdien av gjennomførte revisjoner



Gjennomførte revisjoner i perioden: Ingen

Nytteverdi:





Bestilte/igangsatte revisjoner

Igangsatte revisjoner eller i bestilling: Ingen

Prioriterte områder for forvaltningsrevisjon:

✓ Tilskuddsordninger (nr. 5)

Uprioriterte områder for forvaltningsrevisjon





Endret risikobilde?

Demografiutfordringer i fylket

- ✓ risiko for mangelfulle kommunale tjenester
- ✓ risiko for manglende kompetanse og rekruttering i små kommuner

Klimarisiko - uvær og styrtregn

Energibehov i Trøndelag - prioritering av energi

Næringslivet

- ✓ risiko ved uforutsatte hendelser
- ✓ aktør i beredskapssammenheng
- ✓ mangel på kompetanse og arbeidskraft



Foto: Ronny M. Danielsen



Tannhelse

Hovedoppgaver og fakta tannhelse



Tannhelsetjenester

- ✓ Helsefremmende og forebyggende behandling
- ✓ Behandle prioriterte grupper
- ✓ Voksne betalende pasienter der det ikke finnes privat praksis
- ✓ Tilrettelagt tannbehandling

Fakta

- ✓ 53 klinikker totalt
- ✓ 15 ambuleringsklinikker
- ✓ Ca. 100 000 undersøkt og behandlet
- ✓ 12 ledige tannlegestillinger

Forskning

- ✓ Bidra i forskning på oral helse



Nytteverdien av gjennomførte revisjoner



Gjennomførte revisjoner i perioden: Ingen





Bestilte/igangsatte revisjoner

Igangsatte revisjoner eller i bestilling: Ingen

Prioriterte områder i plan for forvaltningsrevisjon: Ingen

Uprioriterte områder: Ressurser tannhelse og Tannhelse Midt





Endret risikobilde?

- ✓ Rekruttering av fagpersoner
- ✓ Kjøp av tjenester for personer mellom 25 og 28 år, samt personer med hjemmesykepleie som har hatt privat tannlege tidligere





Kultur og folkehelse

Hovedoppgaver



Samfunnsutvikler

- Eier og tilskuddsgiver - kulturinstitusjoner
- Veileder og nettverksbygger
- Utvikler - som forvalter av tilskuddsordninger innenfor kultur, kulturminne, idrett, friluftsliv, frivillighet, folkehelse mm.
- Særlig ansvar for bibliotekutvikling og kompetansebygging på bibliotekområdet (bibliotekloven)
- Regional kulturmiljømyndighet

Tjenesteyter

- Den kulturelle skolesekken (DKS)
- Ung kultur møtes (UKM)
- Fylkesmusikerne
- Vrimmelfestivalen
- Koordineringsansvar for folkehelse, samiske saker og ungdomsmedvirkning
- Arbeidsgiveransvaret for mobbeombudet, elev- og lærlingeombudet, studentombudet
- Myndighetsutøver
- Lesesett (bøker til skolene)
- Koordinere og støtte transport av bøker mellom bibliotekene, tilgang til digital informasjon og litteratur i bibliotekene.

Nytteverdien av gjennomførte revisjoner



Gjennomførte revisjoner i perioden:

- ✓ Investeringer og vedlikehold av kulturbygg

Nytteverdi:

- ✓ Se kommentar under eiendom





Bestilte/igangsatte revisjoner

Igangsatte eller bestilte revisjoner:

- ✓ Samarbeidsavtale mellom Sametinget og Trøndelag fylkeskommune

Prioriterte områder i plan for forvaltningsrevisjon:

- ✓ Tilskuddsordninger (nr 5)
- ✓ Fylkeskommunens tilrettelegging innenfor samisk forvaltningsområdet (nr 8)

Uprioriterte områder: Kulturstrategien for Trøndelag, saksbehandling kulturminner, bibliotekstilbudet, fylkeskommunens ansvar for å fremme folkehelse

Innspill fra fylkesdirektøren: Det er ikke ønskelig med forvaltning av tilskuddsordninger (nr 5) på kultur og folkehelseområdet på nåværende tidspunkt da ordningene er omstrukturert, og endringen får virkning først i 2026. Det er imidlertid ønskelig noen år frem i tid for å evaluere virkninger.

Endret risikobilde?

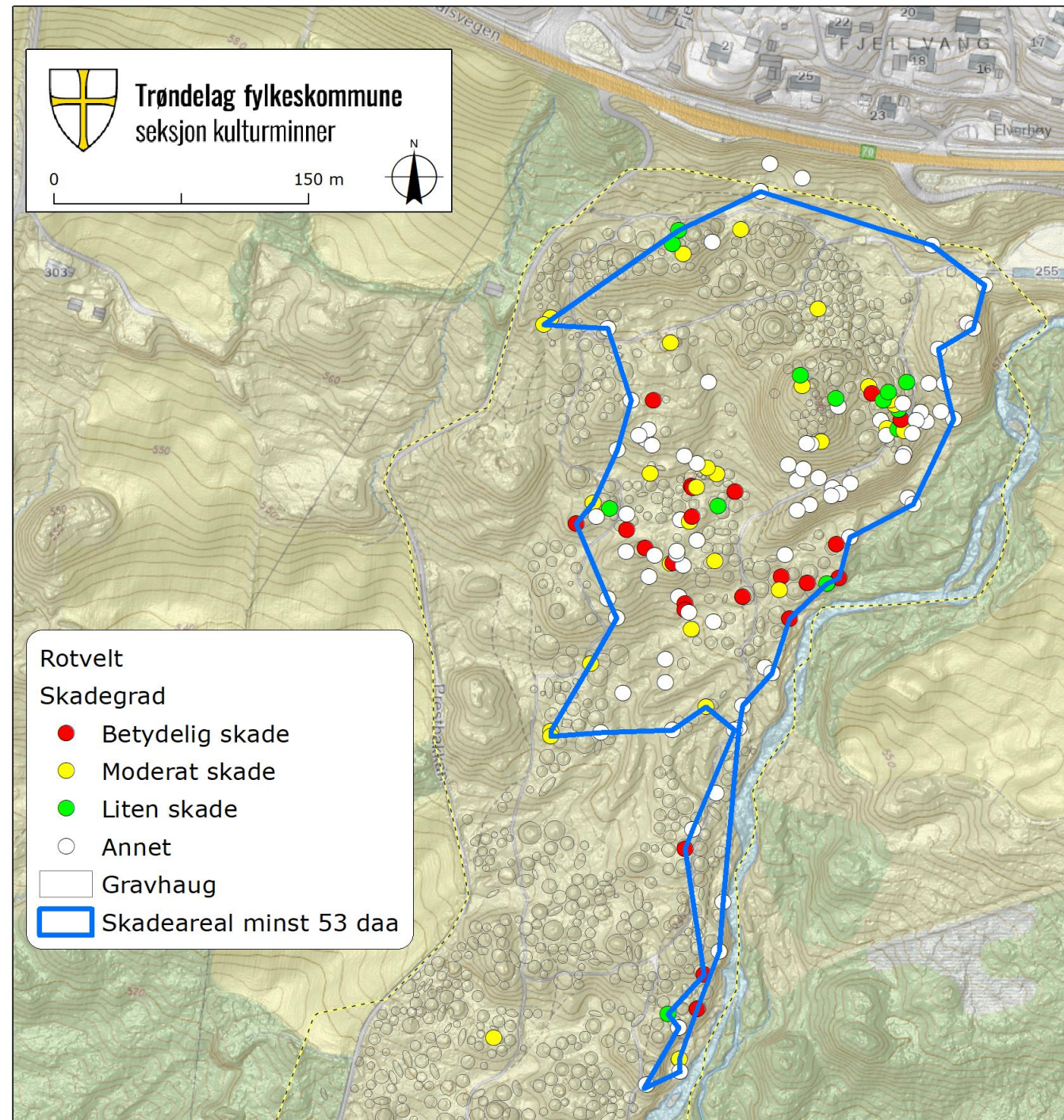
Klimaendringene skader kulturminner

Høsten 2025: Store skader på Nord-Europas største gravfelt på Vang i Oppdal

- 150 registrerte rotvelt innen fredningsområdet
- 67 har gjort direkte skade på gravhauger
- 83 på gravfeltet for øvrig

Fylkeskommunens ansvar: Kartlegge skader, sikre kulturhistoriske verdier

Beredskap – bidra til at kulturminner og kultur og kulturarv blir del av beredskapsplanleggingen regionalt og i kommunene





Samferdsel

Fakta

- ✓ Landets nest største vegeier
- ✓ Ca 6 400 km fylkesveg
- ✓ Ca 1 400 bruer og 43 tunneler
- ✓ Ca 51 millioner kollektivreiser
- ✓ Forvalter av kollektivsystem og veginfrastruktur
- ✓ Digital kommunikasjon – bredbånd i distriktet



Hovedoppgaver – Samferdsel



Samfunnsutvikler

- Premissgiver for utvikling av et helhetlig transportsystem
- Trafikksikkerhet i fysiske tiltak og holdningsskapende arbeid
- Klima- og miljøhensyn i transport og mobilitet
- Miljøpakken
- Regionalt og nasjonalt samarbeid innen transport og beredskap
- Bidrag til regional utvikling gjennom tilgjengelighet og mobilitet

Tjenesteyter

- Forvaltning, planlegging, bygging, drift og vedlikehold av fylkesvegnettet
- Eier og forvalter kollektivsystem og tilhørende infrastruktur
- Myndighet og beredskap samferdsel

Nytteverdien av gjennomførte revisjoner

Gjennomførte revisjoner i perioden:

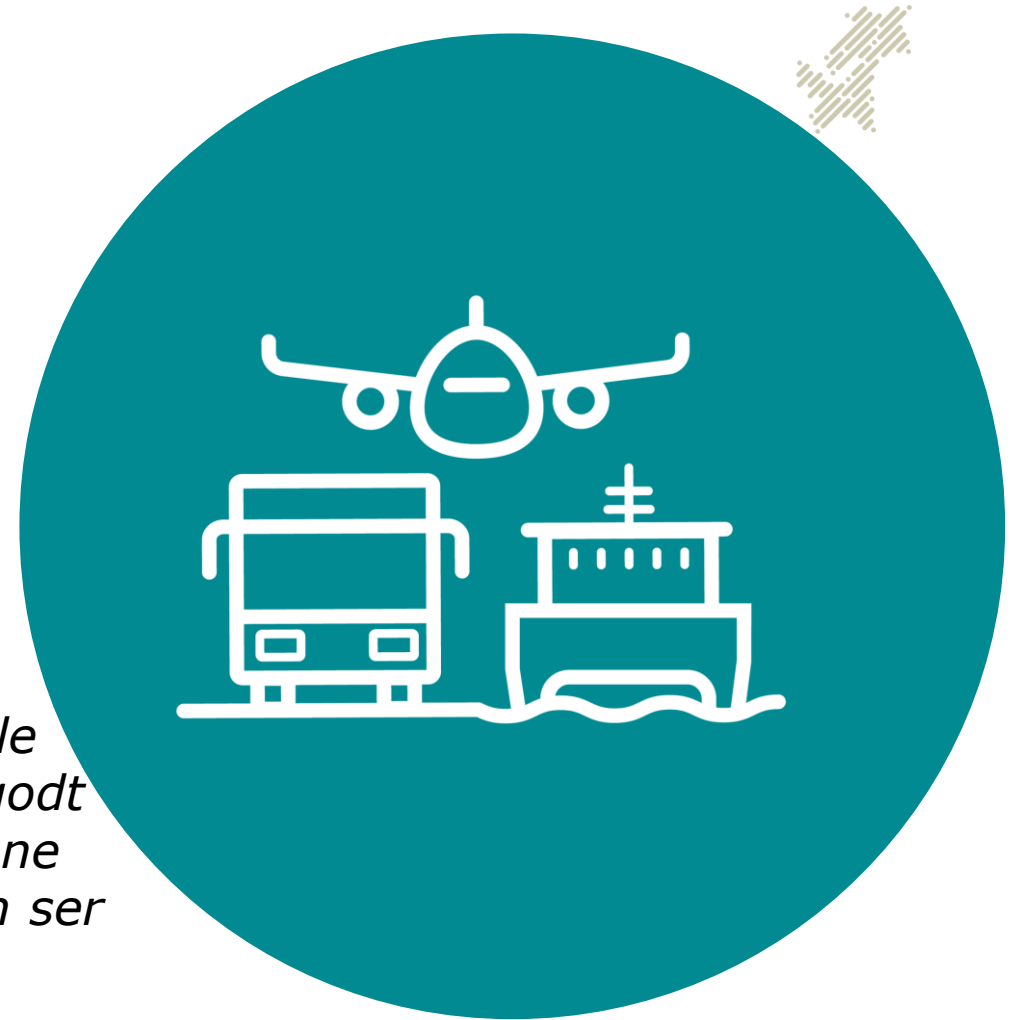
- ✓ Vegadministrasjon
- ✓ Trygge, bærekraftige og miljøvennlige fylkesveier
- ✓ Gjennomføringsevne i Miljøpakken

Nytteverdi:

«Fylkesdirektøren mener det er dagsaktuelle og sentrale tema som er revidert, og vurderer at rapporten gir et godt bilde av situasjonen og hvordan det jobbes med temaene trafiksikkerhet og klima og miljø (...). Fylkesdirektøren ser stor verdi for organisasjonen at det er gjennomført en forvaltningsrevisjon for disse to temaene»

Fylkesdirektørens svar på de ulike rapportene:

- ✓ [Vegadministrasjon](#)
- ✓ [Trygge, bærekraftige og miljøvennlige fylkesveger](#)
- ✓ [Gjennomføringsevne i Miljøpakken](#)





Bestilte/igangsatte revisjoner

Igangsatte revisjoner eller i bestilling: Ingen

Prioriterte områder i plan for forvaltningsrevisjon:

✓ Fylkeskommunens samhandling med AtB (nr. 11)

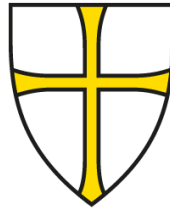
Uprioriterte områder: Vedlikeholdsetterslep



Endret risikobilde?

- ✓ Skjerpede beredskapskrav
- ✓ Mer ekstremvær
- ✓ Økende vedlikeholdsetterslep
- ✓ Sterk kostnadsvekst hele transportsektoren
- ✓ Økonomisk handlingsrom og målkonflikter





Trøndelag fylkeskommune

Trööndelagen fylhkentjielte

trondelagfylke.no | fb.com/trondelagfylke