



Trøndelag fylkeskommune
Trööndelagen fylhkentjälte



Eierstyring

Kontrollutvalget 19. januar



Bestilling

«Eierskapsrapporten kan legges til grunn for å følge opp selskaper i fylkeskommunen. **Kontrollutvalget ber om at fylkesdirektøren gir en orientering om oppfølging av selskap og eierskapsrapporten til kontrollutvalgets neste møte.** Kontrollutvalget skal følge med på hvordan fylkeskommunen følger opp sine selskaper. De ønsker å bruke den årlige eierskapsrapporten som grunnlag. For å kunne gjøre det, ønsker å få en **orientering om rutinene som brukes og hvilke vurderinger dere gjør i utarbeidelse av rapporten.** Til det siste så er det særlig for selskap som eventuelt trenger en ekstra oppfølging»

Agenda



Eierskapsmelding
- Vedtatt i desember 2024



Politiske saker i 2025
- Oppfølging av eierskapsmeldingen



Eierskapsrapporten for 2025
- Om rapporten



Organisering av eierskapsarbeidet
- Roller og ansvar

Fylkeskommunal eierstyring



Fylkestinget er formell eier –
ansvarlig for eierstyringen og vedtar i alle prinsipielle saker

Fylkesutvalget er et drøftingsorgan og har en rådgivende rolle i saker om eierutøvelse

Styret har rettslig ansvar for å utøve bl.a. forvaltning og tilsyn i selskapet (AS)

Eierrepresentanter er gitt styringsmyndighet i eierorganet i det enkelte selskap

Fylkesdirektøren bistår de folkevalgte i oppfølging av eierskapsforvaltningen

Eierskapsmelding – vedtatt i desember 2024



Hva eier vi?

Hvorfor eier vi?

Hvordan eier vi?



Hva eier vi?

- ✓ 36 aksjeselskap (12 heleide og 24 deleide)
- ✓ 5 interkommunale selskap
- ✓ 2 særlovsselskap (Innovasjon Norge og KLP Gjensidige Forsikringsselskap)
- ✓ 1 samvirkeforetak
- ✓ 2 fylkeskommunale foretak

Hvorfor eier vi?



- ✓ Et viktig tema i eierskapsmeldingen var å svare på **hvorfor** fylkeskommunen har valgt å organisere deler av virksomheten utenfor en etatsmodell og **hvorfor** vi har eierinteresser i ulike selskap
- ✓ Eierskapsmeldingen viste at begrunnelsen var uklar for flere selskap
- ✓ Følgende endringer er nå gjennomført:
 - ✓ Meldalshallen AS er avviklet
 - ✓ Framtidens hurtigbåt AS er avviklet
 - ✓ Vi har solgt flere aksjer i Sikkerhetssenteret Rørvik AS
 - ✓ Vi har solgt våre aksjer i Kristiansund og Nordmøre næringsforening AS
- ✓ Følgende endringer skal gjennomføres:
 - ✓ Klingaveien 2 AS skal avvikles
 - ✓ STFK Eiendom AS skal avvikles
 - ✓ TRFK skal vurdere eierskapet i flere selskap (bl.a. Leiv Eiriksson Nyskapning AS, T:lab AS, Sentrumsgården AS og Blått Kompetansesenter Eiendom AS)

Hvordan eier vi: Prinsipper for eierstyring



Aktiv og ansvarlig eier



Klare mål for eierskapet



Forventer at selskap tar samfunnsansvar og bidrar til en bærekraftig utvikling



Eiermyndighet skal utøves i eierorganet



Fylkesordfører skal fungere som generalforsamling for heleide aksjeselskap



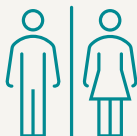
Styret skal ha kompetanse, kapasitet og faglig bredde – og være habile



Godtgjøring og lønnsnivå – tilstrekkelig og moderat



Selskap skal ha en valgkomite



Eierrollen skal skilles fra andre aktuelle roller



Medvirke til å hindre kryss-subsidiering

Politiske saker



Eierskapsmelding

Desember 2024: FT vedtok ny eierskapsmelding.

Avvikling av Meldalshallen AS

Desember 2024: Fylkestinget vedtok å avvikle Meldalshallen AS

Eierrepresentantens ansvar

Mars 2025: Fylkesutvalget behandlet sak om eierrepresentantens ansvar

AtBs behov for egenkapital

Desember 2024: FT behandlet sak om AtBs behov for egenkapital.

Salg av aksjer

Mars 2025: FT vedtok å selge alle aksjer i Nord-Møre Næringsforening AS

Rapportering fra generalforsamlinger

Fra april 2025: Fylkesutvalget får rapport fra generalforsamlinger

Avvikling av Framtidens hurtigbåt AS

Juni 2025: FT vedtok å avvikle selskapet

Eierstrategi for AtB

Oktober 2025: FT vedtok eierstrategi for AtB

Eiermelding AtB

Juni 2025: Fylkestinget vedtok eiermelding for AtB

Rutiner for valgkomite

Desember 2025: Fylkesutvalget behandlet sak om valgkomiteinstruks

Eierskapsrapport for 2025

Oktober 2025: FT behandlet eierskapsrapport for 2025

Eierskapsrapport



EIERSKAPSRAPPORT 2025

Trøndelag fylkeskommune



Eierskapsmeldingen

Fylkesdirektøren skal legge fram en årlig rapport som gir samlet informasjon om fylkeskommunens eierskap

Første eierskapsrapport i 2025

Vi valgte å legge fram en todelt rapport:

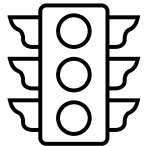
- ✓ Forenklet rapportering for alle selskap
- ✓ Utvidet rapportering for enkelte selskap



Forenklet rapportering

For alle selskap gis det informasjon om:

- ✓ Fylkeskommunenes eierandel i selskapet
 - ✓ Økonomiske nøkkeltall for lønnsomhet, soliditet og likviditet
 - ✓ Hvorvidt fylkeskommunen har gitt garanti til selskapet
 - ✓ Status for oppfølging av eventuelle vedtak
-
- ✓ Vi har i den første eierskapsrapporten valgt å hente økonomiske nøkkeltall fra **PROFF**



- Offentlige eide selskap som primært har et samfunnsoppdrag, har ikke de samme krav til lønnsomhet og soliditet som privat eide
- Flere av selskapene scorer (ikke uventet) lavt på indikatoren lønnsomhet
- Vi vil vurdere om vi fortsatt skal bruke PROFF i 2026

Utvidet rapportering



Den utvidende rapporteringen som gis for noen utvalgte selskap gir i tillegg informasjon om:

- ✓ Styrets sammensetning
- ✓ Selskapets formål
- ✓ Driftsresultat i perioden 2020-2024
- ✓ Fylkesdirektørens vurdering av selskapets måloppnåelse og/eller særskilte utfordringer selskapet står i
- ✓ Om det er gjennomført eiermøte (r)



Eierskapsrapporten – redskap for kontrollutvalget?

«Eierskapsrapporten kan legges til grunn for å følge opp selskaper i fylkeskommunen. Kontrollutvalget ber om at fylkesdirektøren gir en orientering om oppfølging av selskap og eierskapsrapporten til kontrollutvalgets neste møte. Kontrollutvalget skal følge med på hvordan fylkeskommunen følger opp sine selskaper. De ønsker å bruke den årlige eierskapsrapporten som grunnlag».

- ✓ Eierskapsrapporten for 2025 er første versjon av rapporten
- ✓ Eierskapsrapporten gir noe informasjon – men ikke all informasjon om hvordan TRFK følger opp selskapene



Digital eierskapsrapportering



- ✓ Vi har i 2024 og 2025 deltatt i et pilotprosjekt med Framsikt om utvikling av ny digital eierskapsmodul. Vi vil ikke delta i 2026.
- ✓ Vi vil i 2026 forsøke å etablere en intern løsning. Målet er å lage en nettside som gir samlet oversikt over selskap vi eier med oppdatert nøkkelinformasjon om selskapet



Eierstyringshjul



- ✓ Illustrerer de oppgaver som folkevalgte og eierorganet må ivareta
- ✓ Organisasjonsform avgjør grad av (folkevalgtes) involvering

Fylkeskommunal eierstyring



Fylkestinget er formell eier – ansvarlig for eierstyringen og vedtar i alle prinsipielle saker

Fylkesutvalget er et drøftingsorgan og har en rådgivende rolle i saker om eierutøvelse

Styret har rettslig ansvar for å utøve bl.a. forvaltning og tilsyn i selskapet (AS)

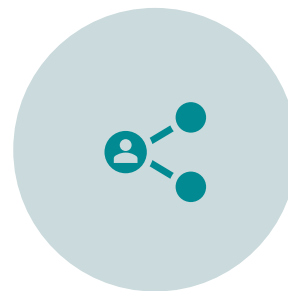
Eierrepresentanter er gitt styringsmyndighet i eierorganet i det enkelte selskap

Fylkesdirektøren bistår de folkevalgte i oppfølging av eierskapsforvaltningen

Eierrepresentantens ansvar



Utøver
fylkeskommunale
interesser i selskapets
eierorgan



God informasjonsflyt
med eier (FT) om
vesentlige forhold er
nødvendig



Rapporterer
selskapsvirksomhet i
etterkant av møter i
eierorgan



Sak FU 98/25 omtalte
eierrepresentantens
oppgaver

Fylkesdirektørens ansvar



- ✓ Fylkesdirektøren har ingen formell rolle i eierstyringen
- ✓ Men, skal påse at alle saker er forsvarlig utredet og sikre iverksettelse av politiske vedtak jf. kommuneloven
- ✓ Legger til rette for den politiske oppfølgingen av eierskapsutøvelsen

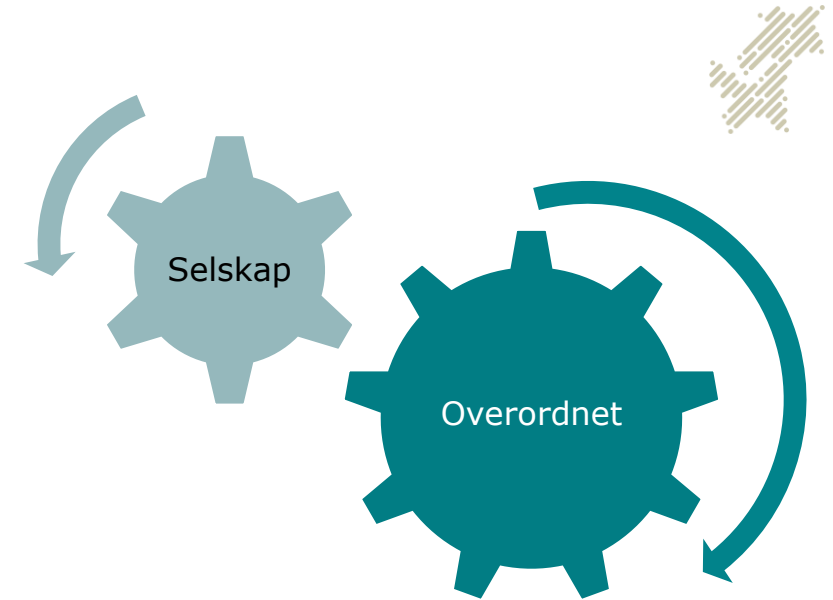
Administrasjonens ulike roller

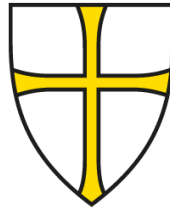
Overordnet eierskapsforvaltning

- ✓ Eierskapsmelding
- ✓ Eierskapsrapport
- ✓ Enkeltsaker innenfor eierskapsområdet
- ✓ Lage maler og rutiner

Selskapsspesifikk eierskapsforvaltning

- ✓ Avdelingene har ansvar for oppfølgingen av det enkelte selskap
 - ✓ Alle selskap skal ha en «eieransvarlig»
- ✓ Eieransvarlige skal følge opp det enkelte selskapet rent praktisk
- ✓ Vurdere/gjennomføre endringer i eierskapet
- ✓ Være tilgjengelig for dialog med eierrepresentant





Trøndelag fylkeskommune

Trööndelagen fylhkentjielte

trondelagfylke.no | fb.com/trondelagfylke