



Konsek

TRØNDELAG IKS Kontrollutvalgenes sekretariat

Årsrapport 2025

Kontrollutvalget



Trøndelag fylkeskommune

Innholdsfortegnelse

Om kontrollutvalget, mandat og sammensetning	2
Kontrollutvalgets sammensetning 2025.....	2
Møter	3
Rammer for utvalgets arbeid	3
Kontrollutvalgets ressurser.....	3
Sekretariat	3
Revisjon.....	3
Økonomi	4
Lovpålagte oppgaver	4
Regnskapsrevisjon.....	4
Årsregnskap	4
Forenklet etterlevelseskontroll	5
Forvaltningsrevisjon	5
Forvaltningsrevisjoner behandlet i fylkestinget i 2025.....	5
Gjennomføringsevne i Miljøpakken	5
Lærlingeplasser og oppfølging av lærlinger	6
Forvaltningsrevisjoner til oppfølging gjennom året	7
Vegadministrasjon	7
Innovative anskaffelser.....	7
Investeringer og vedlikehold av kulturtilbud.....	8
Forvaltningsrevisjoner under arbeid	9
Novari IKS – skoleadministrativ løsning.....	9
Offentlige anskaffelser	9
Samarbeidsavtale mellom Sametinget og Trøndelag fylkeskommune.....	9
Fylkeskommunen som byggherre	9
Digital sikkerhet	9
Eierskapskontroll.....	10
Eierskapskontroller under arbeid.....	10
Eiendomsselskaper.....	10
Betryggende regnskapsrevisjon	10
Annet arbeid i utvalget.....	11
Orientering fra fylkesdirektør	11
Virksomhetsbesøk.....	11
Henvendelser.....	11
Opplæring og faglig samarbeid.....	12
Studietur til Oslo	12
Studietur til Brüssel.....	12
Avslutning.....	12
Vedlegg 1: Saker behandlet i 2025	13

Kontrollutvalget skal rapportere sitt arbeid til fylkestinget. Det gjøres gjennom denne årsrapporten som gir en oversikt over sammensetning, utvalgets arbeid og økonomi i 2025.

Om kontrollutvalget, mandat og sammensetning

Alle fylkeskommuner skal ha et kontrollutvalg valgt av fylkestinget¹. Kontrollutvalget er fylkestingets kontrollorgan, og skal føre løpende kontroll med den kommunale forvaltning.

Kontrollutvalgets sammensetning 2025

Det er strenge krav til hvilke roller kontrollutvalgets medlemmer kan ha når de er medlem av utvalget. De kan blant annet ikke være ansatt i fylkeskommunen eller ha en ledende rolle (for eksempel styremedlem) i selskaper som fylkeskommunen er eier i.

Medlemmene er valgt av fylkestinget², og fylkestinget har vedtatt tre endringer i utvalget i løpet av året.

Medlemmer	Tidsrom	Varamedlemmer (liste)	Tidsrom
Ina Helen Pedersen, leder (Ap)	T.o.m. 10.12.2025	1.vara John Einar Høvik 2.vara Grete Bækken Mollan	11.12.2024 – 10.12.2025
Pål Sture Nilsen, leder (Ap)	F.o.m. 10.12.2025	1.vara John Einar Høvik 2.vara Grete Bækken Mollan	F.o.m. 10.12.2025
Hallgeir Opdal, nestleder (R)	F.o.m. 05.12.2024	1. Eivind Harsvik (R)	F.o.m. 11.12.2024
		2. Rolf Sturla Velde (SV)	F.o.m. 10.12.2025
Jan Tore Martinsen, (Ap)	T.o.m. 09.04.2025	1. Eivind Harsvik (R)	F.o.m. 10.12.2025
		2. Helge Rønåsbjörg (R)	
Jan Tore Martinsen, (Ap)	T.o.m. 09.04.2025	1. Ida Broholm (Ap) 2. Anne Sophie Hunstad (Ap)	11.12.2024 – 09.04.2025
Ida Broholm, (Ap)	F.o.m. 09.04.2025 T.o.m. 10.12.2025	1. Anne Sophie Hunstad (Ap) 2. Ola Øie (Ap)	09.04.2025 – 10.12.2025
Anne Sophie Hunstad, (Ap)	F.o.m. 10.12.2025	1. Tore Nordseth (Ap) 2. Ola Øie (Ap)	F.o.m. 10.12.2025
Nils Forren, (Sp)	Hele perioden	1. Rune Hjulstad (Sp) 2. Nina Kristin Rydjord Nielsen (Sp)	Hele perioden
Tove Eivindsen, (V)	Hele perioden	1. Elisabeth Paulsen (V) 2. Bente Kjøsnæs (V)	Hele perioden

Fylkestingets representanter i kontrollutvalget er leder og nestleder³.

¹ Jf. kommuneloven § 23.1

² Sak 142/24 den 11.12.2024, 27/25 den 09.04.2025 og 101/25 den 10.12.2025

³ Jf. kommuneloven § 23.1

Møter

Kontrollutvalget har i 2025 avholdt 7 møter og behandlet 83 saker. 10 av sakene er oversendt fylkestinget for endelig behandling. En fullstendig oversikt er vedlagt.

Rammer for utvalgets arbeid

Kommuneloven og kontrollutvalgets reglement⁴ utgjør rammen for kontrollutvalgets arbeid. Kontrollutvalget skal bidra til god tjenestekvalitet, effektiv ressursutnyttelse og sikre at politiske vedtak blir fulgt opp.

Kontrollutvalget skal sørge for at følgende oppgaver blir utført:

- Påse at regnskapsrevisjonen gjennomføres etter gjeldende lover og forskrifter.
- Kontroll med den økonomiske forvaltningen skal skje etter gjeldene bestemmelser og vedtak.
- Forvaltningsrevisjoner - bestilling, gjennomføring og oppfølging.
- Eierskapskontroll – bestilling, gjennomføring og oppfølging.
- Påse at vedtak som fylkestinget treffer ved behandling av revisjonsrapporter blir fulgt opp.
- Utarbeide forslag til budsjett for kontrollarbeidet i fylkeskommunen.
- Kontrollutvalget innstiller til fylkestinget for om valg av revisjonsordning og sekretariatsordning.

I tillegg kan kontrollutvalget på eget initiativ ta opp forhold som kan defineres som kontrollopgaver. Det kan være forhold som oppfattes som uønskede eller i strid med en effektiv og forsvarlig forvaltning av fylkeskommunens ressurser.

Fylkestinget kan be kontrollutvalget om å utføre konkrete kontrollopgaver.

Kontrollutvalgets ressurser

Sekretariat

Kontrollutvalget har sekretariatsbistand fra Konsek Trøndelag IKS. Fylkeskommunen er en av deltagerne/eierne sammen med 47 andre kommuner.

Revisjon

Fylkeskommunen er medeier i Revisjon Midt-Norge SA, og de har avtale om levering av alle

⁴ [Kontrollutvalgets reglement](#)

revisjonstjenestene.

Økonomi

Kontrollutvalget utarbeider forslag til budsjett for kontroll og revisjon som vedtas av fylkestinget⁵. Kontrollutvalgets innstilling ble vedtatt.

Kontrollutvalgets regnskap

Tekst	Regnskap 2025	Budsjett 2025
Kontrollutvalget	1 158 898	1 197 939
Sekretariat	2 007 000	2 007 000
Revisjon	5 970 000	5 970 000
Sum	9 135 898	9 174 939

Kontrollutvalgets regnskap viser et lite mindreforbruk på ca kr 39 000.

Kontrollutvalgets budsjett dekker utgifter til kontrollutvalget, sekretærbistand og revisjon. Utgifter til lønn og sosiale utgifter er noe høyere enn budsjettert, men dette er hentet inn på kontrollutvalgets drift.

Lovpålagte oppgaver

Regnskapsrevisjon

Kontrollutvalget behandler saker om regnskapsrevisjon i flere møter gjennom året.

Det er etablert rutiner for orienteringer fra oppdragsansvarlige regnskapsrevisoren i forbindelse med avleggelse av revisjonsberetning, samt informasjon om planlegging og status for finansiell revisjon og eventuelle områder det arbeides spesielt med.

Årsregnskap

Kontrollutvalget skal uttale seg om fylkeskommunens årsregnskapene. I 2025 avga kontrollutvalget uttalelse om fylkeskassen, UKM Norge FKF, TkMidt FKF samt konsolidert årsregnskap.

Kontrollutvalgets uttalelse er oversendt fylkesutvalget og inngikk som beslutningsgrunnlag ved fylkestingets behandling av regnskapet for 2025⁶.

Kontrollutvalget hadde ingen merknader til fylkeskommunen sine årsregnskap og årsberetning for 2025.

⁵ Kontrollutvalgets sak 91/24, 12.11.2024

⁶ Fylkestingets sak 33/25, 34/25 og 35/25, møte 11.06 – 13.06.2025

Forenklet etterlevelseskontroll

Regnskapsrevisor gjennomfører årlig en enkel kontroll av den økonomiske forvaltningen. Dette er som regel stikkprøver. Kontrollen gjennomføres ut fra en risiko – og vesentlighetsvurdering av hvor revisor mener det kan være risiko for at fylkeskommunen ikke etterlever sentrale bestemmelser og vedtak på økonomiområdet.

Fylkeskommunens etterlevelse av bestemmelser for budsjett ble kontrollert i 2025⁷.

Det ble kontrollert om:

1. Årsbudsjett er vedtatt på pliktige skjema iht forskriftens kapittel 5.
2. Årsregnskapet er avlagt på samme nivå/inndeling som vedtatt årsbudsjett.
3. Om delegert myndighet kommer klart frem i budsjettvedtaket siden årsbudsjettet er bindende for både fylkesting og underordnede organer.

Revisor konkluderte med at fylkeskommunen har fulgt bestemmelsene som ble undersøkt.

En forenklet etterlevelseskontroll skal gi moderat sikkerhet. Det betyr at det bare innhentes bevis i et mindre omfang. Moderat sikkerhet har klart lavere sikkerhetsgrad enn betryggende sikkerhet, og gir bare en pekepinn.

Forvaltningsrevisjon

Kontrollutvalget skal utrede behovet for, planlegge og bestille forvaltningsrevisjoner i fylkeskommunen og fylkeskommunens selskaper. Arbeidet baseres på en [fireårig plan](#) som er vedtatt av fylkestinget.

Forvaltningsrevisjon er en undersøkelse av om fylkeskommunens virksomheter og selskaper er produktive, effektive og følger lover, regler og fylkestingets vedtak.

Etter at fylkestinget har behandlet en forvaltningsrevisjon følger kontrollutvalget normalt opp denne etter ca. et halvt til 1 år etter fylkestingets behandling.

Forvaltningsrevisjoner behandlet i fylkestinget i 2025

Gjennomføringsevne i Miljøpakken

[Rapporten](#) har vurdert:

1. Om fylkeskommunen prioriterer tiltak i Miljøpakken som bidrar til det overordnede nullvekstmålet? Det ble konkludert med at det i stor grad prioriteres tiltak som bidrar til det overordnede nullvekstmålet.
2. I hvilken grad har Trøndelag fylkeskommune planleggingskapasitet for å realisere

⁷ Kontrollutvalgets sak 34/25, møte 24.06.2025

mulige prosjekter i Miljøpakken? De har i stor grad denne planleggingskapasiteten.

3. Om fylkeskommunen lykkes med å få finansiering gjennom Miljøpakken tilsvarende den innsatsen de legger inn?
I perioden 2025-2029 får fylkeskommunen over 20 ganger innsatsen tilbake fra Miljøpakken.
4. I hvilken grad Miljøpakkeprosjekter gjennomføres innenfor planlagte rammer, og hva er eventuelt årsaker til og konsekvenser av avvik? Miljøpakkeprosjektene blir i stor grad blir gjennomført innenfor de økonomisk vedtatte rammene, men blir i større grad forsinket

Fylkestinget vedtok⁸ at fylkesdirektøren skulle gjennomgå organiseringen av arbeidet i prosjektutviklingsfasen med tanke på å styrke gjennomføringen.

Oppfølging av fylkestingets vedtak er gjennomført⁹. Kontrollutvalget mener at fylkesdirektøren har iverksatt tiltak for å styrke gjennomføringen i prosjektutviklingsfasen.

Lærlingeplasser og oppfølging av lærlinger

[Rapporten](#) har sett på om fylkeskommunen:

1. Ivaretar sine forpliktelser overfor elever som skal ut i læretid?
Ja, de ivaretar i stor grad sin forpliktelser.
2. Sikrer at lærebedrifter overholder regelverk og avtaler?
Ja, gjennom sin prosess med godkjenning av lærebedrifter, årlig rapportering fra lærebedrifter, veiledning og oppfølging av informasjon om utfordringer i lærebedrifter, overholder sine forpliktelser til veiledning og kontroll med lærebedriftene.
3. Ivaretar sine forpliktelser overfor lærlingene i læretiden?
Ja, de ivaretar sin forpliktelser.

Fylkestinget vedtok¹⁰ at Fylkesdirektøren skulle:

1. Sikre mer systematisk informasjon om forventninger, rettigheter og plikter i arbeidslivet til elever i Vg1 og Vg2 på yrkesfaglige utdanningsprogram. I tillegg skal det gis mer systematisk informasjon om rettigheter for lærlinger i henhold til ny opplæringslov.
2. Påse at alle skoler har lokale handlingsplaner for formidling, og at innholdet gjøre mer kjent for lærere, sikre bruk av samarbeidsavtaler og lokale læreplaner.
3. Ha særlig fokus på oppfølging av lærlinger med funksjonsvariasjoner for å sikre deres fullføringsgrad

Avbrudd i videregående opplæring, forebygging og oppfølging

Formålet med å gjennomføre denne forvaltningsrevisjonen var for å se om fylkeskommunens tilbud til elever med særlige behov er:

- hensiktsmessig utformet for å nå målet om 100% gjennomføringsgrad
- gjennomført i henhold til fylkeskommunenes strategier, planer og gjeldende lover/forskrifter

⁸ Fylkestingets sak 68/25 den 15.10.2025

⁹ Kontrollutvalgets sak 12/2026 den 17.02.2026

¹⁰ Fylkestingets sak 67/25 den 15.10.2025

- gitt ut fra et tverrfaglig samarbeid
- basert på gode rutiner og tverrfaglig kompetanse

I [Rapporten](#) kommer det frem at revisors vurdering er det etablert et system for forebygging av frafall i Trøndelag fylkeskommune som ser ut til å bli fulgt i de videregående skolene. Oppfølgingstjenesten ivaretar deler av målgruppen, og det ble sett på samhandlingen med PPT, NAV, næringsliv, helse- og hjelpetjenester samt samarbeidet med elev- og lærlingeombudet.

Fylkestinget vedtok¹¹ at fylkesdirektøren skal sikre:

- at utvidelsen av målgruppen blir fanget opp og fulgt opp av oppfølgingstjenesten
- lik praksis for bruk av formelle brev til hele målgruppen
- at foresatte til alle ungdommer under 18 år får aktuell informasjon i denne forbindelse

Et viktig læringsfunn fra forvaltningsrevisjonen om avbrudd i videregående opplæring er at delte stillinger ofte er nødvendig, men at ledere må være oppmerksomme på at det kan oppstå krysspress fra forskjellige ledere.

Forvaltningsrevisjoner til oppfølging gjennom året

Vegadministrasjon

[Rapporten](#) beskrev prosessen med overføring av stillinger og ansatte fra Statens vegvesen til fylkeskommunen, hvordan saksbehandlingen skjer og om veiavdelingen har et fungerende avvikssystem.

Oppfølgingen av anbefalingene er avsluttet av kontrollutvalget¹²

- Fremskaffelse av nødvendig kompetanse er gjort gjennom etablering av avdelingsstøtteseksjon som skal legge til rette og koordinere det strategiske arbeidet i vegavdelingen.
- Felles avvikssystem for hele organisasjonen er en del av arbeidet med å etablere en enhetlig internkontroll.

Innovative anskaffelser

[Rapporten](#) beskrev at fylkeskommunen har rigget organisasjonen for innovative anskaffelser ved å legge til rette for innovasjons metodikk, men har manglende rutiner for gjennomføring.

Rapporten er oppfulgt en gang i 2025¹³, men oppfølgingen er ikke avsluttet. Dette kom frem i oppfølgingssaken:

¹¹ Fylkestingets sak 126/25 den 11.12.2025.

¹² Kontrollutvalgets sak 3/26 den 18.02.2025

¹³ Kontrollutvalgets sak 4/26 den 18.02.2025.

- Det er etablert rutiner for innovative anskaffelser i sammenheng med etablering av internkontroll i Trøndelag fylkeskommune, men ikke innarbeidet.
- Det er skilt mellom prosjekt-gjennomføringsprosessen og selve anskaffelsesprosessen ved at:
 - Det er beskrevet hvordan fylkeskommunen definerer en innovativ anskaffelse
 - Innovative anskaffelsesprosesser er beskrevet med rutiner og trinn i prosessen
 - Difi sin veileder i risikostyring legges til grunn
 - De overordnede rutinene er lagt ut i anskaffelsesportalen på intranett.

Kontrollutvalget følger prosessen frem til etablering av nye rutiner for innovative anskaffelser, siden et helhetlig internkontrollsystem er under utarbeidelse.

Investeringer og vedlikehold av kulturtilbud

[Rapporten](#) konkluderte med at:

- Virksomhetene og forvaltningen av infrastruktur og kulturbygg er organisert på en måte som til en viss grad legger til rette for effektiv, bærekraftig og god eierstyring.
 - Kulturstrategien bør konkretiseres så målsettinger og ansvar for oppfølging blir tydeligere.
 - Det er ulike forventninger til standard i fylkeskommunenes bygg, noe som kan løses gjennom tydeligere målsettinger og ansvar.
 - Forventnings- og ansvarsavklaringer kan bidra til å sikre godt samarbeid i bygg med flere formål.
 - Vedlikeholdsbehov i selskapene dekkes ikke opp av driftstilskuddet og kan medføre mer investeringsbehov på sikt.
 - Fylkeskommunen har et tydelig skille mellom rollene som eier av selskaper med kulturbygg, og som tilskuddsyter.
- Fylkeskommunens praksis for tildeling og tilskudd til investering, drift og vedlikehold av infrastruktur til kulturformål, i all hovedsak er i tråd med egne og nasjonale målsettinger.
 - Noe manglende samsvar mellom kulturstrategien og retningslinjer for vurdering av miljømessig bærekraft i søknader om tilskudd
 - Fylkeskommunen er prisgitt at det kommer søknader fra hele regionen for å kunne gi spredte tildelinger og sikre bred geografisk dekning av kulturhus.

Dette er fulgt opp med disse tiltakene¹⁴:

- Fylkeskommunens formaliserte prosedyrer for planlegging, ettersyn og vedlikehold av bygningene som fylkeskommunen eier og har ansvar for, og som huser kulturfunksjoner, er under gjennomgang og revidering.
 - Det stilles krav til vurdering av kulturfunksjonen for bygningene det gjelder
- Det er tatt inn tiltak for å styrke dialogen mellom involverte aktører på et bredere grunnlag.

¹⁴ Kontrollutvalgets sak 29/25 den 20.05.2025

Forvaltningsrevisjoner under arbeid

Novari IKS – skoleadministrativ løsning

Kontrollutvalget har tatt initiativ til en felles forvaltningsrevisjon for fylkeskommunene av Novari IKS med skoleadministrativ løsning som tema¹⁵.

Formålet med prosjektet er å undersøke om Novari IKS leverer en helhetlig skoleadministrativ løsning som bidrar til tidsbesparelser og kvalitetsforbedringer, om det er utfordringer med løsningen for brukerne, og hva som eventuelt er årsaken til problemene.

Offentlige anskaffelser

Kontrollutvalget har behandlet prosjektplan for offentlige anskaffelser¹⁶

Formålet er å vurdere om fylkeskommunens system for å sikre at anskaffelsesprosesser knyttet til behovsvurdering og kontraktsoppfølging er etablert på en tilfredsstillende måte, og hvordan dette bidrar til å oppfylle mål i anskaffelsesstrategien. Videre skal revisjonen vurdere hvordan fylkeskommunen legger til rette for innsyn i offentlige anskaffelser.

Samarbeidsavtale mellom Sametinget og Trøndelag fylkeskommune

Kontrollutvalget behandlet prosjektplan for 2. gang med formål om å vurdere¹⁷:

- om Trøndelag fylkeskommune har systemer og praksis som sikrer oppfølging av samarbeidsavtalen med Sametinget og etterlevelse av konsultasjonsplikten.

Revisjonen skal samtidig bidra til læring og forbedring i fylkeskommunens arbeid med samisk forvaltning.

Fylkeskommunen som byggherre

Formålet med revisjonen er å undersøke om fylkeskommunens internkontroll på overordnet nivå, er tilstrekkelig for å sikre at investeringsprosjekter vedtas og gjennomføres i henhold til lovkrav og anerkjente metoder¹⁸.

Digital sikkerhet

Kontrollutvalget har bestilt en forvaltningsrevisjon om digital sikkerhet med formål om å vurdere:¹⁹

- om fylkeskommunen har tilfredsstillende system og rutiner for informasjonstrygghet.
- om avvik brukes aktivt i for å forbedre internkontrollen.
- om organiseringen for arbeidet er hensiktsmessig.
- om gjeldende lover og regler blir fulgt innenfor dette området.
- hvordan fylkeskommunen praktiserer informasjonstrygghet med tanke på

¹⁵ Kontrollutvalgets sak 38/25 den 24.06.2025

¹⁶ Kontrollutvalgets sak 54/25 den 07.10.2025

¹⁷ Kontrollutvalgets sak 1/26 den 19.01.2026

¹⁸ Kontrollutvalgets sak 69/25 den 18.11.2025

¹⁹ Kontrollutvalgets sak 55/25 den 07.10.2025

konfidensialitet og tilgangsstyring.

- i hvilken grad fylkeskommunen etterlever sentrale krav i personvernlovgivingen.
- hvilken kompetanse de ansatte har på området.

Eierskapskontroll

En eierskapskontroll er en kontroll av hvordan utøvelsen av fylkeskommunens/fylkesfylkeskommunenes eierinteresser i selskaper gjøres. Det som kontrolleres er hvordan den som er fylkeskommunens eierrepresentant gjør det i samsvar med lover og forskrifter, fylkestingets/fylkestingets vedtak og anerkjente prinsipper for eierstyring.

Arbeidet baseres på en [fireårig plan](#) som er vedtatt av fylkestinget.

En eierskapskontroll kan gjelde utøvelsen av eierrollen generelt, eller i et bestemt selskap.

Eierskapskontroller under arbeid

Eiendomsselskaper

Kontrollutvalget har behandlet prosjektplanen²⁰.

Formålet er å vurdere eierstyringen i fylkeskommunens eiendomsselskaper ut fra enhetlige styringsprinsipper, hensiktsmessig organisering av selskapene og om fylkeskommunens praksis for eierstyring er i samsvar med eierskapsmeldingen og fylkeskommunens planer. Det undersøkes om ansatte brukes i styreverv og hvilke vurderinger som eventuelt er gjort rundt dette.

Ingen eierskapskontroller er under oppfølging.

Betryggende regnskapsrevisjon

En av kontrollutvalgets oppgaver er å se til at de formelle kravene til revisorene blir overholdt. Det kan for eksempel være krav til utdanning, uavhengighet og objektivitet. Revisor har dokumentert dette overfor kontrollutvalget.

Kontrollutvalget har hatt en god dialog med revisorene og fått løpende informasjon om revisjonsarbeidet. For regnskapsrevisjon orienterer oppdragsansvarlig revisor ved behov i utvalgets møter.

²⁰ Kontrollutvalgets sak 52/25 den 07.10.2025

Annet arbeid i utvalget

Orientering fra fylkesdirektør

Kontrollutvalget kan på eget initiativ be om orienteringer fra administrasjonen for å ivareta det løpende kontrollansvaret.

Elev- og lærling- og mobbeombudet har orientert om årsrapporten²¹

Fylkesdirektøren/administrerende direktør har orientert om

- Administrerende direktør i Kompetansesenteret Tannhelse Midt FKF orienterte om årsregnskapet og årsrapport for 2024²²
- Daglig leder i UKM Norge Trøndelag FKF orienterer om årsregnskapet og styrets beretning for 2024²³
- Fylkesdirektøren i Trøndelag fylkeskommune orienterer om årsregnskapene og årsberetningen for 2024²⁴
- Orientering om nytt ERP-system²⁵
- Rutiner for alvorlige hendelser blant elever ved videregående skole²⁶
- Tjenestetilbud Novari IKS og rutiner for inngåelse av tjenester²⁷
- Konsekvensene for fylkeskommunen som følge av underskuddet i Ski-VM²⁸

Virksomhetsbesøk

Hensikten er å bli bedre kjent med ulike deler av organisasjonen.

Det har vært gjennomført virksomhetsbesøk hos Turneteateret i Trøndelag²⁹ og Trøndelag høyere fagskole³⁰.

Henvendelser

Kontrollutvalget har ikke mottatt noen henvendelser i 2025.

²¹ Kontrollutvalgets sak 6/2025, møte 18.02.2025

²² Kontrollutvalgets sak 19/2025, møte 20.05.2025

²³ Kontrollutvalgets sak 22/2025, møte 20.05.2025

²⁴ Kontrollutvalgets sak 25/2025, møte 20.05.2025

²⁵ Kontrollutvalgets sak 44/2025, møte 26.08.2025

²⁶ Kontrollutvalgets sak 70/25, møte 18.11.2025

²⁷ Kontrollutvalgets sak 71/2025, møte 18.11.2025

²⁸ Kontrollutvalgets sak 73/2025, møte 18.11.2025

²⁹ Kontrollutvalgets sak 1/25, møte 18.02.2025

³⁰ Kontrollutvalgets sak 43/25, møte 26.08.2025

Opplæring og faglig samarbeid

Medlemmene i kontrollutvalget har gjennom fjoråret fått tilbud om å delta i opplæring og faglig samarbeid via Konsek Trøndelag, NKRF og Forum for kontroll og tilsyn (FKT).

Utvalget har vært representert på:

- NKRF sin kontrollutvalgskonferanse, den 28. og 29. januar
- FKT sin fagsamling og årsmøte den 3. og 4. juni
- Konsek sin samling for kontrollutvalg den 13. november

Studietur til Oslo

I forbindelse med kontrollutvalgskonferansen i januar, ble det planlagt en studietur til Oslo dagen i forveien. Hensikten var å treffe aktører som kunne tilføre utvalget et større perspektiv på kontrollutvalgsarbeidet. Utvalget besøkte disse aktørene:

- Riksrevisjonen – Orientering om deres arbeid med forvaltningsrevisjoner, bl.a. med utgangspunkt i revisjonen av Helseplattformen.
- Kontroll- og konstitusjonskomiteen på Stortinget – Orientering om deres arbeid og erfaringsutveksling.
- Samfunnsbedriftene – orientering om deres erfaringer som den største arbeidsgiver- og interesseorganisasjonen for kommunale og fylkeskommunale selskaper. Utvalget fikk også en presentasjon av arbeidslivsundersøkelsen blant Samfunnsbedriftenes medlemmer.

Studietur til Brüssel

Fra den 3. september til 3. oktober var kontrollutvalget på studietur til Brüssel. Det vises til vedlegg 2 for rapport fra turen.

Avslutning

Årsrapporten er en oppsummering av årets virksomhet i kontrollutvalget, og utvalgets saker ligger åpent på (sett inn lenke til kontrollutvalgets side)

Kontrollutvalgets arbeid skal bidra til å styrke tilliten til lokaldemokratiet. Utvalget mener å ha bidratt til dette, og vil takke fylkestinget og administrasjonen for samarbeidet

Vedlegg 1: Saker behandlet i 2025

Møtedato	Saksnr	Sakstittel
18.02.2025	01/25	Virksomhetsbesøk hos Trøndelag turneteater AS
	02/25	Oppfølging av forvaltningsrevisjon "Trygge, bærekraftige og miljøvennlige fylkesveger"
	03/25	Oppfølging av forvaltningsrevisjon "Vegadministrasjon"
	04/25	Oppfølging av forvaltningsrevisjon om innovative anskaffelser
	05/25	Orientering om status og tema for forvaltningsrevisjon "Læreplasser og oppfølging av lærlinger"
	06/25	Orientering om årsrapport til elev-, lærling- og mobbeombudet i Trøndelag
	07/25	Kontrollutvalgets årsmelding 2024
	08/25	Aktuelle artikler og tolkning for kontrollarbeidet - 18.02.2025
	09/25	Referatsaker
	10/25	Innspill til kontrollarbeidet
	11/25	Godkjenning av dagens møteprotokoll
07.04.2025	12/25	Kommunikasjonsplan for kontrollutvalget for perioden 2023 - 2027
	13/25	Kontrollutvalgets årsmelding for 2024 - ny behandling
	14/25	Revidering av kontrollutvalgets reglement
	15/25	Aktuelle artikler og tolkninger for kontrollarbeidet - 07.04.2025
	16/25	Referatsaker
	17/25	Innspill til kontrollarbeidet
	18/25	Godkjenning av dagens møteprotokoll
20.05.2025	19/25	Administrerende direktør i Kompetansesenteret Tannhelse Midt FKF orienterer om årsregnskapet og årsrapport for 2024
	20/25	Revisor orienterer om revisjonsberetningen til Kompetansesenteret Tannhelse Midt FKF
	21/25	Kontrollutvalgets uttalelse om årsregnskapet og årsrapporten til Kompetansesenteret Tannhelse Midt FKF
	22/25	Daglig leder i UKM Norge Trøndelag FKF orienterer om årsregnskapet og styrets beretning for 2024
	23/25	Revisor orienterer om revisjonsberetningen til UKM Norge Trøndelag FKF
	24/25	Kontrollutvalgets uttalelse om årsregnskapet og beretningen fra styret til UKM Norge Trøndelag FKF
	25/25	Fylkesdirektøren i Trøndelag fylkeskommune orienterer om årsregnskapene og årsberetningen for 2024
	26/25	Revisor orienterer om revisjonsberetningen til Trøndelag fylkeskommune
	27/25	Kontrollutvalgets uttalelse om årsregnskapene og årsberetningen til Trøndelag fylkeskommune
	28/25	Rapport fra forvaltningsrevisjon av gjennomføringsevnen i miljøpakkesamarbeidet
	29/25	Oppfølging - forvaltningsrevisjon Investeringer og vedlikehold av kulturtilbud
	30/25	Studietur til Brussel
	31/25	Referatsaker
	32/25	Innspill til kontrollarbeidet
	33/25	Godkjenning av dagens møteprotokoll
24.06.2025	34/25	Forenklet etterlevelseskontroll for økonomifunksjonen - budsjetttrutiner
	35/25	Revisjonsnotat for årsoppgjøret 2024

Møtedato	Saksnr	Sakstittel
24.06.2025	36/25	Bestilling av forvaltningsrevisjon om offentlige anskaffelser
	37/25	Bestilling av eierskapskontroll - eiendomsselskaper
	38/25	Forvaltningsrevisjon og eierskapskontroll av NOVARI IKS med tema skoleadministrativ løsning - invitasjon til deltagelse
	39/25	Planlegging av virksomhetsbesøk Trøndelag høyere yrkesfagskole
	40/25	Referatsaker
	41/25	Innspill til kontrollarbeidet
	42/25	Godkjenning av dagens møteprotokoll
	43/25	Virksomhetsbesøk hos Trøndelag høyere yrkesfagskole
26.08.2025	44/25	Orientering om nytt ERP-system
	45/25	Bestilling av forvaltningsrevisjon av fylkeskommunens tilrettelegging innenfor samisk forvaltningsområde
	46/25	Tilsynsrapport internkontroll eksamen
	47/25	Program for studietur til Brussel
	48/25	Referatsaker
	49/25	Innspill til kontrollarbeidet
	50/25	Godkjenning av dagens møteprotokoll
	51/25	Rapport fra forvaltningsrevisjon - Gjennomføringsevne i Miljøpakken
07.10.2025	52/25	Prosjektplan til behandling i kontrollutvalget - Eierskapskontroll av eiendomsselskap
	53/25	Forvaltningsrevisjon - Lærlingeplasser og oppfølging av lærlinger
	54/25	Prosjektplan til behandling i kontrollutvalget - Offentlige anskaffelser
	55/25	Bestilling av forvaltningsrevisjon - IKT-sikkerhet
	56/25	Budsjettkontroll for kontrollarbeidet i fylkeskommunen
	57/25	Forslag til budsjett med 2026 med økonomiplan 2026 - 2029 for kontrollarbeidet
	58/25	Kontrollutvalgets møteplan for 2026
	59/25	Tilsynsrapport - ivaretagelse sikkerhet, helse og arbeidsmiljø på bygge- eller anleggsplassen
	60/25	Oppfølging av selskaper - Midt Norsk Filmsenter AS
	61/25	Oppfølging av selskaper - Trøndelag Teater AS
	62/25	Aktuelle artikler og tolkninger for kontrollarbeidet - 07.10.2025
	63/25	Referatsaker
	64/25	Innspill til kontrollarbeidet
	65/25	Godkjenning av dagens møteprotokoll
18.11.2025	66/25	Overskridelse av timeomfang - forvaltningsrevisjon om gjennomføring av videregående opplæring
	67/25	Rapport fra forvaltningsrevisjon - Avbrudd i videregående opplæring, forebygging og oppfølging
	68/25	Prosjektplan - Samarbeidsavtale mellom Sametinget og Trøndelag fylkeskommune
	69/25	Forsinkelse av rapport og endring av ordlyd i problemstilling - forvaltningsrevisjon fylkeskommunen som byggherre
	70/25	Orientering fra fylkesdirektøren - rutiner for alvorlige hendelser blant elever ved videregående skole
	71/25	Orientering fra fylkesdirektøren - tjenestetilbud Novari IKS og rutiner for inngåelse av tjenester
	72/25	Oppfølging av selskaper - Novari IKS
	73/25	Orientering fra fylkesdirektøren - konsekvensene for fylkeskommunen som følge av underskuddet i Ski-VM
	74/25	Den oppdragsansvarlige regnskapsrevisorens uavhengighetserklæring - regnskapsåret 2025
	75/25	Strategi for revisjon av de fylkeskommunale regnskaper for 2025

Møtedato	Saksnr	Sakstittel
18.11.2025	76/25	Forenklet etterlevelsesk kontroll av økonomiforvaltningen - revisors risiko- og vesentlighetsvurderinger
	77/25	Årsplan for kontrollutvalget 2026
	78/25	Rapport fra kontrollutvalgets studietur
	79/25	Vurdering av fylkesutvalgets vedtak om utviklingsplan for Trøndelag
	80/25	Aktuelle artikler og tolkninger for kontrollarbeidet - 18.11.2025
	81/25	Referatsaker
	82/25	Innspill til kontrollarbeidet
	83/25	Godkjenning av dagens møteprotokoll

Vedlegg 2: Rapport fra studietur til Brüssel

Rapport studietur til Brüssel

Kontrollutvalget i Trøndelag
fylkeskommune



30. september – 3. oktober 2025

Innholdsfortegnelse

Bakgrunn	3
Formål med turen	3
Praktiske forhold	3
Kostnadsoppsett	3
Program	4
Dag 1	4
Presentasjon av Trøndelag Europakontor v/ Thor Axel Straume	4
Presentasjon av Oslo-regionens kontor v/ Joakim Pedersen Berg	4
Besøk på The House of European Museum	5
Dag 2	6
Besøk på Norges Hus v/Norges delegasjon til den europeiske unionen	6
Spesialutsending Olav Mydland, utsending fra kommunal og distriktsdepartementet	6
Ambassaderåd, Monica Stensland	6
Utdanningsråd, Mads Gravås	6
SINTEF v/ trainee Ingeborg Vannebo	7
The European Anti-Fraud Office v/ spoker Pierluigi Caterino	7
Dag 3	8
Besøk på NATOs hovedkvarter	8
Orientering om EFTAs arbeid v/kommunikasjonssjef Jarle Hetland	9
Dag 4	9
Evaluering av turen	9

Bakgrunn

Som et ledd i kontrollutvalgets kompetanseheving, ble det i sak 64/24, den 27. august 2024, vedtatt å gjennomføre en studietur til Brussel.

Sekretariatet kontaktet Trøndelag Europakontor for bistand til utarbeidelse av program.

Det ble budsjettert med studietur i budsjettet som ble vedtatt av fylkestinget i sak 122/24 «Handlings- og økonomiplan» den 11. desember 2024.

I kontrollutvalgets årsplan for 2025 ble turen bestemt til uke 40.

Rammer for studieturen ble lagt frem til behandling i sak 30/25 den 20. mai, hvor det ble avklart:

- Hvem det er aktuelt å besøke
- At sekretariatet ferdigstiller program for turen i samarbeid med Trøndelag Europakontor
- Hva som skal være grunnlag for søknad til fylkesutvalget
- At 2 rådgivere fra Konsek Trøndelag deltar på turen
- Hva som skal være budsjettrammen for turen
- At turen gjennomføres med 2 – 3 overnattinger
- At det innhentes tilbud på hotell og reise gjennom Berg-Hansen

Fylkesutvalget godkjente studieturen i sak 158/25 den 20.08.2025.

Formål med turen

Kontrollutvalget ønsker å få en større forståelse for hvordan internasjonale rammebetingelser påvirker Trøndelag fylkeskommune innen utdanning, samferdsel, beredskap og offentlige innkjøp siden områdene er viktige for fylkeskommunen.

De internasjonale rammebetingelsene tar utgangspunkt i EØS-avtalen, ESAs arbeid, antikorrupsjonsarbeid, NATOs sikkerhetsarbeid og Europas strømmarked.

Praktiske forhold

Turen ble gjennomført fra tirsdag 30. september til 3. oktober med overnatting på Martin´s Brüssels EU.

Det ble ikke beregnet møtegodtgjøring, men dekking av tapt arbeidsfortjeneste for de som ikke får det dekket gjennom arbeidsgiver eller har krav på å få det dekket.

Trøndelags Europakontor bistod med tilrettelegging av alt program i Brussel, og deltok under hele turen med Thor Axel Straume og trainee Jesper Hommefoss Johnsen.

Kostnadsoppsett

Reisekostnadene kom på ca. 114 000, som er ca. 30 000 lavere enn budsjettert.

	Regnskap	Budsjett
Hotell, med frokost	59 479	80 000
Fly	23 400	25 000
Felles måltider	18 718	15 000
Reiseregninger *	11 913	22 500
SUM	113 511	142 500

* Bare kommet inn reiseregning for 2 stykker pr 04.03.2026

Siden alle reiseregninger ikke kommet inn, og vi konkludere med at budsjettet stemmer ganske bra. Prisene forutsatte tidlige bestilling av flyreise og hotell, og det ble gjort i slutten mai. Å bo sentralt i byen i forhold til EU-parlamentet og Trøndelagskontoret sparer også en del kostnader, siden det var gangavstand til mye.

Program

Dag 1

Presentasjon av Trøndelag Europakontor v/ Thor Axel Straume

Organisasjonen er en medlemsforening fra offentlig sektor, næringsliv, akademia og forskningsmiljøer i Trøndelag. Hovedmålet er verdiskaping i Trøndelag gjennom økt internasjonalisering. Deres oppdrag er å være et bindeledd mellom organisasjoner og være en rådgiver i dagsaktuelle EU- og EØS-saker.

Programmet ble gjennomgått, og vi fikk høre litt om de vi skulle møte. Det ble vist til «EØS-rapporten»: [NOU 2024:7, Norge og EØS: Utvikling og erfaringer](#) som gir et godt innblikk i erfaringene med EØS-avtalen og andre relevante avtaler med EU de siste ti årene og utvalgets anbefalinger for videre arbeid.

Presentasjon av Oslo-regionens kontor v/ Joakim Pedersen Berg

Vi fikk en orientering om samarbeidet mellom regionkontroene, og hvordan EØS-avtalen utgjør ryggraden i samarbeidet.

[ERRIN](#)-samarbeidet er et regionalt nettverk for forskning og utvikling, hvor mer enn 100 regionkontor samarbeider innen flere fagområder. ERRINs oppgave er å forenkle kunnskapsutveksling og prosjektsamarbeid slik at medlemsregionenes kapasitet innen forskning og innovasjon kan styrkes. Nettverket hjelper også regioner til å utforske muligheter for deltakelse i EU-programmer. Samarbeidet er også viktig for viktig for påvirkningsarbeid og informasjonsdeling.

Det ble orientert om hvordan de arbeider med utvikling av programmer og økt programdeltagelse, og hvordan det satses mer på innovasjon og større programmer. Det utvikles programmer ut fra hva som til enhver tid er behovet. De ser at større kommuner/fylkeskommuner utnytter mulighetene i arbeidet, men har et større potensiale.

For å styrke kunnskap og forskning deltar akademia og bl.a. Sintef.

For å forstå om fylkeskommunen bruker de mulighetene som finnes, var informasjonen fra Trøndelagskontoret og Oslo regionens kontor nyttig.

Besøk på The House of European Museum

De har som mål å formidle en transnasjonal oversikt over europeisk historie, og bidra til en økt forståelse av den europeiske historien. Utstillingene formidler også den globale konteksten. Hensikten er å stimulere til debatt om Europa og den europeiske integrasjonsprosessen. Hovedfokuset for den permanente utstillingen er på europeisk historie fra det 19. og 20. århundre



På turen til The house of European passerte vi EU-parlamentet. Foran f.v: Hallgeir Opdal, Ida Broholm, Ina Pedersen, Tove Eivindsen. Bak f.v: Thor Axel Straume, Torbjørn Brandt, Nils Forren, Ragnhild Aashaug og Jesper Hommefoss Johnsen.

Dag 2

Besøk på Norges Hus v/Norges delegasjon til den europeiske unionen

Norges Hus består av Norges ambassade og EU-delegasjonen, samt flere andre norske virksomheter og kontorer. Det er et viktig knutepunkt for ivaretagelse av norske interesser overfor EU og Belgia, og er plassert i det som kalles «EU-kvartalet».

Spesialutsending Olav Mydland, utsending fra kommunal og distriktsdepartementet

Olav Mydland orienterte om hva Trøndelag henter ut av EU-samarbeidet, hva som er EUs utfordringer og muligheter og hvordan EU arbeider med å øke konkurransekraften. Vi fikk bl.a. høre om en revisjon av direktivet for offentlige anskaffelser, og at fokuset på klima og bærekraft kan åpne for mer lokal anskaffelse.

Vi fikk også en gjennomgang av EUs regionalpolitikk og forskjellene i Europa. Utviklingen i mange regioner i Sør-Europa har stagnert. Den kjennetegnes av lavere utdanningsnivå, mindre bruk av forskning, lavere institusjonell kapasitet og svakere industriell sektor. Det kreves en endring i regionalpolitikken. Knappe ressurser, grønn omstilling og styrking av forsvaret gjør det vil bli en omlegging av virkemidlene.

Ambassaderåd, Monica Stensland

Vi fikk en innsikt i EU-parlamentets hovedoppgaver og hvordan parlamentet arbeider. Foredraget ga oss en forståelse for å forstå hvordan politikken i EU utvikles, og hvordan det må jobbes med påvirkning.

Monica Stensland sitt innlegg gjorde at vi fikk mer utbytte av besøket hos OLAF.

Utdanningsråd, Mads Gravås

Mads Gravås ga oss en orientering om EUs utdannings- og kompetansepolitikk. Han tok utgangspunkt i tre viktige rapporter som ligger til grunn for politikkutviklingen: Europas sivile og militære beredskap, Fremtidige Europe og Draghi-rapporten om Europeisk konkurranseevne.

Vi fikk en gjennomgang av hvordan EU satser for å møte behovet om mangel på kompetanse, øke konkurranseevnen og en forståelse av den politiske konteksten for arbeidet.

SINTEF v/ trainee Ingeborg Vannebo

SINTEF følger med på relevant politikkutvikling i EU, driver posisjonerings- og medvirkningsarbeid og kommunikasjonsarbeid mot Norge og EU. Vi fikk høre om deres deltagelse i Horisont Europa som er verdens største forsknings- og innovasjonsprogram med et budsjett på 95,5 milliarder euro. Programmet setter agenda for Norges prioriteringer innen forskning og utvikling.

Vi fikk en overordnet orientering om hvordan SINTEF arbeider fra Brussel.

The European Anti-Fraud Office v/ spoker Pierluigi Caterino

OLAF er forkortelse for Office European de Lutte Anti-Fraud, og er en internasjonal organisasjon som jobber med antikorrupsjonsarbeid i EU-landene.

OLAF etterforsker svindel mot EU-budsjettet, korrupsjon og alvorlig misligheter innenfor de europeiske institusjonene, og utvikler antikorrupsjonspolitik for EU-kommisjonen.

De skal oppdage, undersøke og beskytte:

- svindel, uregelmessigheter og korrupsjon
- ulovlig aktivitet mot EUs økonomiske interesser (skattebetalerne i EU sine interesser)
- undersøke alvorlige forseelser begått av EU-ansatte
- utvikle en antikorrupsjonspolitik i EU

Vi fikk en gjennomgang av hvordan de arbeider, hvordan de varsles, rutiner, kontrollsystemet og deres resultater. Oppnådde resultater for 2024, kan leses i [Rapport 2024](#)

Veldig relevant besøk! De har samme «body» som kontrollutvalget.



Etter besøket på OLAF. Fra venstre: Hallgeir Opdal, Torbjørn Brandt, Thor Axel Straume, Ina Pedersen, Tove Eivindsen, Ragnhild Aashaug, Ida Broholm, Nils Forren og Håvard Tangvik.

Dag 3

Besøk på NATOs hovedkvarter

På dag tre besøkte vi NATOs hovedkvarter og fikk høre om sikkerhetssituasjonen, og hvordan det påvirker politikken både internasjonalt og nasjonalt. Vi kom også inn på hvordan sikkerhetssituasjonen påvirker hvilken beredskap kommuner og fylkeskommunen bør være forberedt på.

Vi møtte generalløytnant Rolf Folland og ministerråd Lars Kjetil Køber.

Praktikant Helle Elverum viste oss rundt.

Vi fikk ingen presentasjon fra besøket siden informasjonen er sikkerhetsklassifisert.

Informasjonen fra NATO er relevant for oss, fordi forhold knyttet til sikkerhetspolitikk brukes i mye i den politiske argumentasjon.

Orientering om EFTAs arbeid v/kommunikasjonssjef Jarle Hetland

EFTA står for Det europeiske frihandelsforbund (European Free Trade Association) og er en mellomstatlig organisasjon for å fremme frihandel og økonomisk integrasjon mellom medlemslandene. Organisasjonen består i dag av medlemmene Island, Liechtenstein, Norge og Sveits.



Besøket på EFTA ga oss et innblikk i hvordan EFTA arbeider. Vi fikk også en gjennomgang om ESA som er EFTAs overvåkningsorgan, hvordan det er oppbygd og hvordan de arbeider.

Vi fikk en innsikt i hva som faller utenfor EØS-avtalen, det indre marked, EFTA-domstolen i Luxemburg og om unntakene for offentlig støtte til kommersiell virksomhet.

Fra besøket hos EFTA med kommunikasjonssjef Jarle Hetland i front. Fotograf Kasper Stensaas, EFTA

Dag 4

Siste dag var det oppsummeringsmøte og hjemreise.

Evaluering av turen

I oppsummeringen kom det frem at turen hadde vært lærerik, spennende og innholdsrik. Turen ga inspirasjon til det videre arbeidet.

Det ble lange nok dager, med god tid hos det enkelte besøk slik at det ble god tid til dialog hos de vi møtte.

Bra program med fin flyt – fint opplegg!

I spørsmålet om hva som har gjort best inntrykk, så kom disse to på topp:

- OLAF var mest interessant fordi de har mange likhetstrekk med oss, og vi hadde liten kjennskap til de fra før.
- Innleggene til Olav Mydland og Monica Stensland fra EU-delegasjonen var veldig bra.

I spørsmålet om hva som kunne vært bedre, skilte dette seg ut:

- Et par foredrag ble litt «tørre og monotone»
- Noe informasjon ble for overordnet, og kunne hatt flere praktiske eksempler

Læringen er at vi kunne gjort en tydeligere bestilling på hva vi ønsket å oppnå med hvert besøk. Samtidig er det slik at to av besøkene ble avlyst et par uker før vi skulle dra, og da rigget Trøndelagskontoret et alternativ. Vi skulle møtt Statnett for å høre om strømmarkedet og fått med oss et en nordisk fagforeningskonferanse i EU-parlamentet.

Det var bra at vi fikk litt input på ulike punkter og ikke bare kontrollsaker. Det var viktig for å forstå hvordan det fungerer.

Hotellet var sentralt, og ga et fint utgangspunkt til å gå til de fleste besøkene.

Felles middag og lunsj ga fine sosiale samvær som gjør at utvalget ble bedre kjent med hverandre og utvikler relasjoner til hverandre som kan brukes videre i møterommet når vi skal jobbe sammen. Det har også vært fleksibelt slik at det ble rom for egentid når det var ønskelig.

For planleggingen av reisen var hjelpen fra Trøndelag Europakontor uvurderlig, og vi retter en stor takk til Thor Axel Straume som bistod oss i hele prosessen med å planlegge programmet. Å starte i god tid er viktig, siden det er mange som ønsker å komme på besøk. I enkelte av organisasjonene (f.eks. OLAF) var det opp til 6 ukers behandlingstid for i det hele tatt å få svar.

Formålet med turen ble absolutt oppfylt. Programmet ga god innsikt om hvordan internasjonale rammebetingelser, og særlig EØS-avtalen, påvirker Trøndelag. Vi fikk også et nyttig innblikk i hvordan Trøndelag fylkeskommune bruker de mulighetene som finnes, og hvilke rammer de må forholde seg til. Besøket ga både kontrollutvalget og medlemmene, kontakter som kan følges opp i etterkant.

Kontrollutvalget Trøndelag fylkeskommune

18. november 2025