

Utkast Eierskapsmelding for Åfjord kommune 2026



Utkast - Til Åfjord formannskap 3. juni 2026

1. Eierskap og eierstyring i Åfjord kommune

Åfjord kommune har, alene eller sammen med andre, eierandeler i flere selskaper og virksomheter i og utenfor kommunen. Formålet med eierskapene er i første rekke knyttet til å løse kommunale oppgaver, for å bidra til en ønsket samfunnsutvikling, være deltaker i langsiktige og strategiske samarbeid eller det kan dreie seg om eierskap der formålet er mer bedriftsøkonomisk og knyttet til avkastning på investert kapital, som igjen kan bidra til å løse kommunale kjerneoppgaver. Kravet til å utarbeide eierskapsmelding fremgår av kommuneloven kapittel 26:

§ 26-1. Eierskapsmelding

Kommuner og fylkeskommuner skal minst én gang i valgperioden utarbeide en eierskapsmelding som skal vedtas av kommunestyret eller fylkestinget selv.

Eierskapsmeldingen skal inneholde

- a. kommunens eller fylkeskommunens prinsipper for eierstyring
- b. en oversikt over selskaper, kommunale eller fylkeskommunale foretak og andre virksomheter som kommunen eller fylkeskommunen har eierinteresser eller tilsvarende interesser i
- c. kommunens eller fylkeskommunens formål med sine eierinteresser eller tilsvarende interesser i virksomhetene nevnt i bokstav b.

I eierskapsmeldingen har rådmannen tatt utgangspunkt i de ulike virksomhetene som kommunen har eierskap i, og så redegjør for formålet med eierskapet og viktige momenter knyttet til utøvelsen av eierskapet for det spesifikke selskap, foretak eller samarbeidskonstellasjon. Rådmannen legger til grunn sist vedtatte eierskapsmelding jf Åfjord kommunestyre sitt vedtak i sak KST-61/2018 «Eierskapsmelding 2018 for Åfjord kommune».

1.1 Formålet med eierskapsmeldingen

Eierskapsmeldingen skal være et redskap for Åfjord kommune til å utøve en målrettet, forutsigbar og langsiktig forvaltning av sitt eierskap, og skal bidra til god politisk styring og kontroll med eksterne virksomheter, samt etablere rammer for hvordan kommunen skal utøve sitt eierskap.

Eierskapsmeldingen er delt inn i tre deler:

- Del 1 beskriver prinsippene ved kommunalt eierskap.
- Del 2 beskriver Åfjord kommunes overordnede eierstrategi.
- Del 3 beskriver Åfjord kommunes Åfjord kommunes eierskap i ulike virksomheter.

Eierstrategiene skal blant annet definere målene med eierskapet, avkastningsforventninger og føringer for fremtidig utvikling av selskapet. Gjennom eierskapsmeldingen etablerer kommunestyret de overordnede prinsippene for kommunens forvaltning av sitt eierskap.

Eierskapsmeldingen skal gi oversikt over kommunens virksomhet som er lagt i selskaper og ulike samarbeid, de politiske og juridiske styringsgrunnlag knyttet til selskaps- og samarbeidsformene, samt formålsdiskusjon og selskapsstrategi knyttet til de ulike selskapene.

Videre skal eierskapsmeldingen sikre nødvendige styringssignaler til selskapene og tydeliggjøre lokalpolitikernes ansvar. Det vil bidra til, og skaffe til veie en oversikt over kommunens samlede virksomhet. Det vil gi kommunens folkevalgte en mulighet til å sette seg inn i de juridiske styringsmulighetene som ligger i de ulike selskapsformene og det vil bidra til mer åpenhet overfor omverden i forhold til den samlede kommunale virksomhet.

Gjennom eierskapsmeldingen kan kommunen dessuten gi mer overordnede styringssignaler til selskapsstyrene. Eiermeldingen kan også inneholde et eget punkt om selskapenes samfunnsansvar, f.eks. politiske målsettinger knyttet til miljø, likestilling, åpenhet, etikk osv. Eierskapsmeldingen bør reflektere det rettslige ansvarsmessige forholdet mellom selskapsform og eier. Kommunestyrene skal ikke gjennom eierskapsmeldingen detaljstyre selskapene, men bidra til å sikre samhandling og kommunikasjon mellom eierorgan og kommunestyret overfor selskapene og omverden.

Eierskapsmeldingen skal videre være et grunnlag for kommunestyret til å skaffe oversikt over eierinteressene kommunen har i ulike foretak. Dette vil være et viktig tema i forbindelse med folkevalgtopplæringen i hver valgperiode, og ikke minst for videre utøvelse av eierskap gjennom de styringssignalene som kommunestyret gir gjennom sine eierrepresentanter overfor det enkelte selskap.

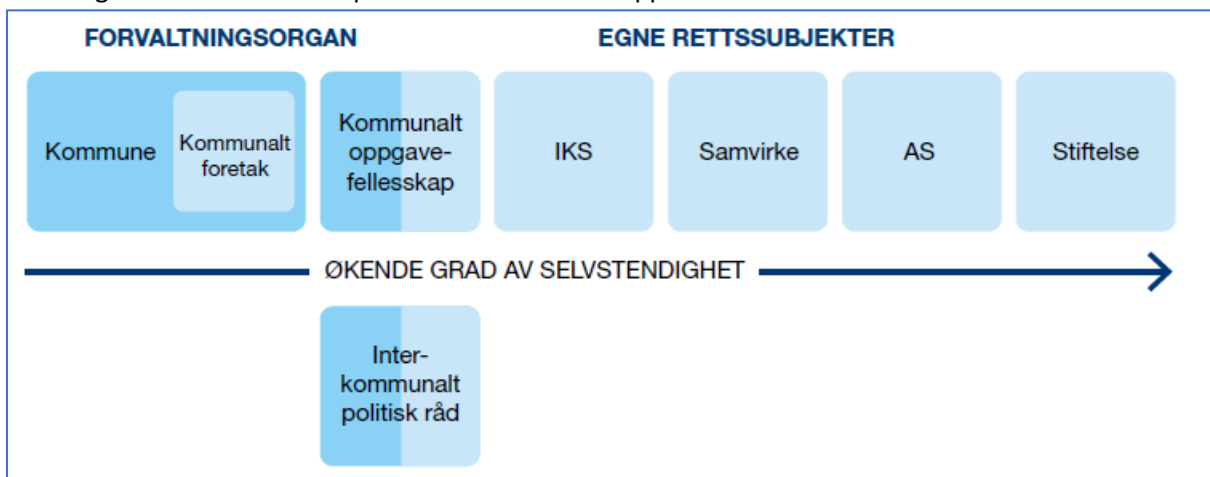
1.2 Alternative organisasjonsformer

Kommunene har stor frihet til å organisere sine tjenester, enten som del av kommunen som juridisk enhet eller gjennom etablering av utenforliggende virksomheter som mer eller mindre selvstendige rettssubjekter. Når en kommune organiserer tjenesteproduksjonen innenfor kommunen, gjelder de styringssystemer som følger av kommuneloven. Kommunestyret har i utgangspunktet all beslutningsmyndighet, og kommunen har gjerne en hierarkisk organisasjonsstruktur.

Når deler av virksomheten legges over i egne rettssubjekter som interkommunale selskaper eller aksjeselskaper, vil styringssystemene følge lovgivningen som gjelder for den respektive organisasjonsformen. Kommunestyrets styring av selskapet må utføres i selskapets eierorgan, som er representantskap eller generalforsamling. Kommunestyret har likevel det overordnede ansvaret for hele kommunens virksomhet, også den aktiviteten som drives av de kommunaleide selskapene.

At virksomheter eller tjenester skilles ut og legges i selskaper innebærer at betingelsene for folkevalgt styring og kontroll endres. Slik disse selskapene er organisert, skal selskapets ledende organer ha betydelig grad av frihet til å drive virksomheten. Lovfestede bestemmelser og vanlige normer for god selskapsstyring setter grenser for hvor mye kommunene som eier disse selskapene kan og bør involvere seg i selskapenes virksomhet.

I det følgende er ulike eierskapsformer kort skissert opp:



Figur: KS Folkevalgtprogram: Anbefalinger om eierskap, selskapsledelse og kontroll 2023 – 2027, side 6.

1.2.1 Kommunalt foretak

Når kommunen eller fylkeskommunen ønsker å gi en virksomhet en noe mer selvstendig stilling enn det som gjelder i den tradisjonelle etatsmodellen, kan det etableres et kommunalt foretak etter kommunelovens kapittel 9. Foretaket er da ikke en egen juridisk enhet, men del av kommunen eller fylkeskommunen som rettssubjekt. Kommunen eller fylkeskommunen er derfor part i alle avtaler og hefter for foretakets forpliktelser. I motsetning til organisatorisk utskilling av virksomhet ved bruk av aksjeloven og lov om interkommunale selskaper, vil de ansatte fortsatt ha kommunen eller fylkeskommunen som arbeidsgiver i et kommunalt foretak. Foretaket ledes av et styre, som er utpekt direkte av kommunestyret eller fylkestinget. Daglig leder står i linje under styret, som igjen er underlagt kommunestyret eller fylkestinget. Foretakene er på denne måten direkte underlagt kommunestyrets eller fylkestingets budsjettmyndighet.

Kommunedirektøren har ikke instruksjons- eller omgjøringsmyndighet overfor foretakets daglige leder. Det er imidlertid ett unntak fra denne hovedregelen. Etter kommunelovens §9-16 kan kommunedirektøren instruere styret og daglig leder om at et vedtak i foretaket ikke skal iverksettes før kommunestyret eller fylkestinget har behandlet saken. Kommunedirektøren skal også gis anledning til å uttale seg før styret treffer vedtak i saker som også skal behandles av kommunestyret eller fylkestinget. Uttalelsen skal legges fram for styret i foretaket når styret skal behandle saken. Styrets vedtak skal sendes til kommunestyret eller fylkestinget via kommunedirektøren.

1.2.2 Interkommunalt samarbeid

Med den «nye» kommuneloven som ble vedtatt i 2018, og trådte i kraft fra 01.01.20, kom det en del endringer når det gjelder interkommunale samarbeid, spesielt gjelder dette samarbeid etter den tidligere kommunelovens § 27. To nye modeller for interkommunalt samarbeid ble lovfestet:

- interkommunalt politisk råd og
- kommunalt oppgavefelleskap (KO).

Alle tidligere interkommunale samarbeid etter forrige kommunelovs § 27, måtte ta stilling til hvilken modell eller selskapsform virksomheten skulle videreføres i, med frist innen 4 år etter at den nye kommuneloven trådte i kraft. Mange av disse samarbeidene er videreført som et kommunalt oppgavefellesskap, jf kapittel 19 ny kommunelov.

For øvrig foregår mye interkommunalt samarbeid etter den tradisjonelle «vertskommunemodellen», tidligere etter § 28 i foregående kommunelov. I ny kommunelov er dette benevnt «administrativt vertskommunesamarbeid» i henhold til § 20-2. Det vil si at en kommune har driftsansvaret og budsjettansvaret mot at de øvrige kommuner refunderer utgifter etter en vedtatt samarbeidsmodell. Det kan opprettes et rådgivende organ av de deltakende kommuner, et organ som ikke har styringsrett. På Fosen er mange typiske stabsfunksjoner som lønn, regnskap, inkasso og IKT organisert som vertskommunesamarbeid.

1.2.3 Interkommunalt selskap (IKS)

Et interkommunalt selskap som er opprettet i henhold til Lov om interkommunale selskaper, kan bare eies av kommuner, fylkeskommuner eller andre interkommunale selskaper. Eierne har samlet sett et ubegrenset ansvar for selskapets forpliktelser. Det er Lov om interkommunale selskaper (IKS-loven) av 29. januar 1999 nr. 6 som regulerer denne organisasjonsformen.

Deltakerkommunene eller fylkene utøver eierstyring gjennom sine valgte medlemmer i representantskapet. Selve forvaltningen av selskapet ligger imidlertid hos styret og daglig leder. Med «forvaltningen av selskapet» menes at styret skal lede selskapets virksomhet i vid forstand, herunder at styret har ansvaret for at de verdier deltakerne har lagt i selskapet anvendes i samsvaret med formålet.

Selskapets eierorgan og øverste myndighet er representantskapet, og eierne skal opprette en skriftlig selskapsavtale. Hver enkelt deltakerkommune eller fylkeskommune skal ha minst en representant i representantskapet. Det enkelte kommunestyre eller fylkesting har instruksjonsrett overfor sine medlemmer i representantskapet.

Representantskapet velger også styret. Styret skal ha minst tre medlemmer, og omfattes av kravet om balansert kjønnsrepresentasjon. Daglig leder eller medlemmer av representantskapet kan ikke være medlem av styret.

Representantskapet som eierorgan utøver kontroll over styret på flere måter:

- bestemmer sammensetningen på styret
- kan instruere styret og omgjøre beslutninger
- kan gjennom selskapsavtalen fastslå at nærmere angitte saker må godkjennes i representantskapet

1.2.4 Samvirkeforetak

Kommuner eller fylkeskommuner kan også delta i samvirkeforetak. Det er lov om Samvirkeforetak (samvirkelova) av 29. juni 2007 nr. 81 som regulerer denne organisasjonsformen.

Samvirkeforetak har trekk både fra aksjeselskaps- og foreningsformen, men skiller seg likevel klart fra begge disse organisasjonsformene. I motsetning til i aksjeselskapet, der eierinteressene i prinsippet primært er knyttet til kapitalavkastningen, er eierinteressene i samvirkeselskapet knyttet til bruken av selskapets varer/ tjenester. Medlemmene har ved sitt medlemskap direkte nytte av den virksomheten som drives, og hovedformålet er å fremme medlemmenes økonomiske interesser. Samvirkeforetak eies av medlemmene og foretaket forvaltes av styret i tråd med vedtektene, mens daglig leder har ansvaret for den daglige driften av virksomheten.

Samvirkeforetak har ikke fritt omsettelige eierandeler. Utgangspunktet er likevel at de som kan få sine økonomiske interesser ivaretatt av et samvirkeforetak, har rett til å bli medlem av foretaket ved innmelding. Foretaket kan bare nekte medlemskap dersom det er saklig grunn for det. På årsmøtet, samvirkets øverste organ, fattes beslutninger som hovedregel ut fra prinsippet om ett medlem, én stemme. Åfjord kommune er blant annet deltaker i Revisjon Midt-Norge SA og kjøper revisjonstjenester fra selskapet. Kommunen har også andel i Rissa Kraftlag SA der tilknytningen er løsere, og der vare-/tjenestekjøpene skjer vanligvis etter en forutgående konkurranse.

1.2.5 Aksjeselskap

Et aksjeselskap kan eies av en kommune eller fylkeskommune alene, sammen med andre kommuner og fylkeskommuner eller sammen med private rettssubjekter. Det er Lov om aksjeselskaper (aksjeloven) av 13. juni 1997 nr. 44 som regulerer denne organisasjonsformen. I et AS har eierne begrenset økonomisk risiko for selskapets økonomiske forpliktelser. Selskapets øverste eierorgan er generalforsamlingen. Gjennom generalforsamlingen, utøver eierne den øverste myndigheten i selskapet. Her kan eierne gjennom vedtekter, instruksjoner og andre generalforsamlingsvedtak fastsette rammer og gi nærmere regler for styret og daglig leder. Det er generalforsamlingen som velger styret.

Selskapet ledes av styret og en daglig leder. Styret har det overordnede ansvaret for at selskapet drives i samsvar med eiernes formål, selskapsvedtektene og eventuelle instruksjoner fra eier, og innenfor rammen av lovverket. Styret har også en viktig funksjon for å sikre strategisk planlegging for selskapet. Daglig leder skal forholde seg til de pålegg og retningslinjer som styret har gitt.

Åfjord kommune har eierinteresser i flere selskaper, blant annet TrønderEnergi AS og TrønderEnergi Vekst Holding AS med underliggende selskaper, Fosen Vekst Holding AS med underliggende selskaper, Åfjord Utvikling AS, Nord-Fosen Utvikling AS, Flyco AS mv.

1.2.6 Stiftelse

Kommuner og fylkeskommuner kan også opprette stiftelser. Det er lov om stiftelser (stiftelsesloven) av 15. juni 2001 nr. 59 som regulerer denne organisasjonsformen.

En stiftelse er et selvstendig rettssubjekt og etableres gjerne for å ivareta et bestemt formål. Stiftelsens styre skal ivareta dette formålet uten å se hen til andre interesser. Som oppretter av en stiftelse kan kommunen eller fylkeskommunen dermed ikke utøve direkte styring over stiftelsens virksomhet eller gjøre krav på andel i stiftelsens overskudd (ta utbytte). Oppretteren kan heller ikke løse opp stiftelsen. Organisering gjennom å opprette en stiftelse gjør virksomheten helt uavhengig av kommunen eller fylkeskommunen.

2. KS – Anbefalinger om eierstyring, selskapsledelse og kontroll

KS har utarbeidet anbefalinger om eierstyring, selskapsledelse og kontroll, og som gjerne oppdateres ved inngangen til ny valgperiode, sist gang i forbindelse med kommune- og fylkestingsvalget høsten 2023. Anbefalingene er knyttet til selskapsformene Interkommunale selskaper, aksjeselskaper og foretak etter kommunelovens kapittel 9.

Anbefalingene er som følger:

1. Velge selskapsform ut fra formål og behov.
2. Skille mellom skjermet virksomhet og virksomhet i konkurranse med private.
3. Sørge for god kunnskap til folkevalgte om eierskap.
4. Utarbeide årlig eierskapsmelding eller rapport om selskapene for kommunestyret eller fylkestinget.
5. Revidere styringsdokumenter og avtaler jevnlig.
6. Holde jevnlig eiermøter.
7. Som hovedregel bør sentrale folkevalgte oppnevnes som representanter i eierorganet.
8. Sørge for bestemmelser om innkallingsfrist til generalforsamlinger og representantskapsmøter.
9. Sørge for god sammensetning og kompetanse i styret.
10. Vedtektsfeste bruk av valgkomite ved styreutnevnelser.
11. Sørge for balansert kjønnsrepresentasjon i styrene.
12. Lage rutiner for å sikre nødvendig kompetanse i selskapsstyrene.
13. Som hovedregel bør styremedlemmer i morselskapet ikke sitte i styrene i datterselskaper.
14. Oppnevne numeriske vararepresentanter.
15. Etablere rutiner for vurdering og håndtering av habilitet.
16. Foreta en prinsipiell avklaring av godtgjøring for styreverv.
17. Registrere styreverv i KS styrevervregister.
18. Sørge for at selskapene melder seg inn i en arbeidsgiverorganisasjon.
19. Sørge for at selskapsstyrene utarbeider og jevnlig reviderer etiske retningslinjer for selskapsdriften.
20. Avklare forholdet mellom kommunedirektøren og daglig leder av foretaket ved opprettelse av kommunale eller fylkeskommunale foretak.
21. Sørge for at kontrollutvalget sikre gode nok rammebetingelser til å utøve sin funksjon på en god måte.

Nærmere utdyping av de ulike anbefalingene ligger i KS Folkevalgtprogram: Anbefalinger om eierskap, selskapsledelse og kontroll (2023 – 2027).

3. Eierstyring

Selskapsretten legger til grunn at eier har en mer tilbaketrukket rolle, og at drift og ledelsen av selskapet er overlatt til et styre man har tillit til. Eier påvirker selskapet gjennom å fastsette virksomhetens formål og å stille krav til hva virksomheten skal levere. Rammene for formålet er nedfelt i vedtektene eller selskapsavtalen.

Den løpende eierskapsforvaltningen innebærer regelmessig kontakt mellom kommunen og de ulike selskapene. De ulike organene i kommune har ut fra dette ulike oppgaver:

Kommunestyret

Kommunestyret har det overordnede ansvaret for at kommunens eierskap utøves på en forsvarlig måte. Det er kommunestyret som skal sikre at kommunen når sine mål som eier og at selskapene opptrer i henhold til formål og regelverk. Kommunestyret kan delegere sin myndighet.

For å styrke det kommunale eierskapet bør de folkevalgte gis god opplæring i utøvelsen av eierskapet, og eierskapsmeldingen bør jevnlig oppdateres og gjennomgås.

Formannskapet

Formannskapet kan helt eller delvis ivareta den løpende eierstyringen på vegne av kommunestyret etter nærmere delegasjon. Dette innebærer også at formannskapet kan behandle spørsmål av prinsipiell karakter og drøfte valg til virksomhetens styre på vegne av kommunestyret.

Formannskapet får eierskapsmeldingen til behandling minst én gang i valgperioden, før kommunestyret gjør den endelig behandlingen av eierskapsmeldinga. I tillegg bør administrasjonen gi formannskapet en årlig oppdatering om virksomhetenes økonomiske situasjon og eventuelt andre spesielle forhold.

4. Prinsipper for eierstyring i Åfjord kommune

Åfjord kommune har eierinteresser i en rekke virksomheter som enten er organisert som aksjeselskap (AS), Interkommunale selskaper (IKS), Samvirkeforetak (SA), og videre er det sannsynlig at en del samarbeid av mer forvaltningsmessig karakter vil organiseres i «Kommunalt oppgavefelleskap» (KO), en organisasjonsform som ble definert gjennom den siste revisjonen av Kommuneloven av 2018.

Åfjord kommunes eierandeler varierer fra virksomhet til virksomhet, avhengig av blant annet virksomhetens formål, kommunens interesse i selskapet og antall øvrige eiere.

4.1 Årlig rapport

For virksomheter der Åfjord kommune har en større eierandel eller interesse, skal kommunestyret årlig få seg forelagt en årlig rapport i form av årsregnskap og årsmelding, samt rapportering i forhold til de krav som Åfjord kommune har satt for sitt eierskap i virksomheten, og i henhold til de prinsippene for eierstyring som kommunen har satt i sin eierstrategi.

4.2 Prinsipper for eierstyring

Prinsippene for Åfjord kommunes eierstyring deles i to:

1. Åfjord kommunes krav til seg selv som eier, (prinsipper no. 1 – 4).
2. Åfjord kommunes krav til virksomhetene man har eierskap i, (prinsipper no. 5 – 12).

4.2.1 Prinsipper for Åfjord kommune som eier

1. Valg av organisasjonsform tilpasses formål og behov

I forkant av en selskaps- eller foretaksetalering må kommunestyret vurdere valg av organisasjonsform for den nye virksomheten. Viktige momenter i denne vurderingen er virksomhetens art og hvor stor selvstendighet den nye virksomheten skal ha, og vil gå fra kommunale foretak som er svært tett knyttet til kommunens ordinære drift, og til stiftelse som har en svært selvstendig stilling. Graden av politisk styring over virksomheten, og hvilken økonomisk risiko kommunen vil ta på foretakets vegne er andre viktige momenter. Se ellers eierstrategiens kapittel 1.2.

Kommuneloven slår fast at Eierskapsmeldingen skal forankre kommunens formål med eierskapet i de ulike virksomhetene. Tilsvarende bør gjøres i forkant av at kommunen oppretter et selskap eller foretak. Kommunen bør jevnlig vurdere om formålet med det enkelte eierskap er gyldig, og der kommunens begrunnelse for eierskapet er falt bort, bør eierskapet revurderes gjennom salg eller avvikling. Det vil også være aktuelt å vurdere virksomhetens organisasjonsform ved jevne mellomrom.

2. Det skal være åpenhet rundt kommunens eierskap

Åfjord kommune forvalter store verdier gjennom ulike selskaper og foretak på vegne av befolkningen i Åfjord. I så måte er det viktig med åpenhet knyttet til kommunens eierskap i virksomhetene og hvordan dette eierskapet forvaltes i henhold til formålet med, for prinsippene, for eierskapsforvaltningen. Kommuneloven og offentlighetsloven vil i hovedsak være styrende for Åfjord kommunes eierskapsforvaltning. Samtidig skal Åfjord kommune være en profesjonell og ansvarlig eier, og dermed kunne ha en fortrolig dialog med selskapene for å kunne forvalte sitt eierskap. Dette innebærer at informasjon kan unntas fra offentlighet når forretningsmessige eller andre viktige forhold taler for dette, jf også offentlighetslovens bestemmelser.

Eierskapsmeldingen vil være et verktøy for å bidra til åpenhet rundt Åfjord kommunes eierskap, og gi innsikt i kommunens ulike eierinteresser, hva som er formålet med eierskapet og hvordan kommunens utøver sitt eierskap.

3. Kommunens eierstyring skal utøves gjennom eierorganene

Kommunen skal fremme sine interesser i eierorganet, som er det øverste organet i virksomheten. Det vil si på generalforsamling i aksjeselskapene, i representantskapet i Interkommunale selskap og kommunale oppgavefelleskap og på årsmøtet i samvirkeforetak. I utgangspunktet skal alle møter i eierorgan presenteres og drøftes politisk i Åfjord kommune i forkant av møtene i selskapene, og prinsipielle saker behandles særskilt.

Kommunestyret utøver sin styring av virksomhetene gjennom å oppnevne kommunens representant(er) til eierorganet. I henhold til Åfjord kommunes delegeringsreglement er det ordfører som representerer kommunen på eiermøter, men en flere virksomheter har bestemmelser i vedtektene eller selskapsavtalen at ordfører, varaordfører og opposisjonsleder skal være representert i eierorganet.

Dersom det ikke foreligger konkrete instruksjoner fra kommunestyret eller formannskapet, skal kommunens representant(er) avgi stemme innenfor lov, vedtekter/selskapsavtale og alminnelige krav til lojalitet mot virksomheten og Åfjord kommune.

4. Kommunen fastsetter langsiktige mål for virksomhetene

Åfjord kommune skal som eier definere mål for sine virksomheter og stille krav til virksomhetens leveranser, i tråd med de mål og strategier som kommunen har satt styrende dokumenter som vedtekter, selskapsavtaler, aksjonæravtaler og politisk vedtatte strategidokumenter for virksomhetene.

Kommunen kan i tillegg sette krav overfor virksomhetene knyttet til avkastning, utbytte og effektivitet, noe som er særlig relevant for virksomheter som helt eller delvis opererer i et kommersielt marked. Dette vil også være med på å sikre at kommunen har en riktig og tilpasset kapitalstruktur / egenkapital, som er tilpasset selskapets virksomhet og formål med eierskapet.

For virksomheter som har mer ideelle formål, eller krav til å levere bestemte tjenester utenfor det ordinære markedet, og som helt eller delvis baseres på tilskudd fra eierne, vil ikke kommunen i første rekke stille avkastningskrav til virksomheten, men i stedet stille krav om måloppnåelse og effektiv drift. I en slik sammenheng stiller eieren opp målene, mens virksomheten, via styret og daglig ledelse, må få frihet og ansvar for å realisere disse målene.

4.2.2 Prinsipper for virksomhetene som helt eller delvis eies av Åfjord kommune

1. Virksomheten skal sikre god informasjonsflyt til eierne

Virksomhetens styre og daglige ledelse skal sørge for god informasjonsflyt til eierne, slik at aktuelle saker som må avklares på eiernivå kan behandles i relevante politiske organer.

I tråd med eierprinsipp no. 3 skal saker som behandles i eierorganene også gis tid til demokratisk forankring i Åfjord kommune. Dette innebærer at sakspapirene til disse organene, dvs representantskap, generalforsamling eller årsmøte, bør sendes til Åfjord kommune som eier i god tid, og helst 6 uker, før møtet. Dokumentene sendes til de valgte eierrepresentantene, samt postmottak i Åfjord kommune.

Virksomhetene skal også sende annen informasjon til kommunen som eier, herunder innkalling til, og protokoller fra styremøter mv. Kommunen kan i tillegg kreve å få tilsendt annen informasjon som anses nødvendig eller relevant for Åfjord kommune som eier. I selskaper der Åfjord kommune har indirekte eierskap, for eksempel gjennom datterselskaper, skal morselskapet sørge for at Åfjord kommune får tilgang til relevant informasjon i datterselskapene, noe som også bør formaliseres i vedtekter, instruks eller lignende som vedtas av eierorganet i morselskapet. Morselskapet må videre sørge for at Åfjord kommunes krav og forventninger i kommunens eierskapsmelding blir implementert i datterselskapene.

Virksomhetene skal for øvrig legge til rette for at god og regelmessig dialog med Åfjord kommune som eier, blant annet gjennom planmessige eiermøter.

2. Virksomheten skal sørge for effektiv organisering og ressursforvaltning

Virksomheter som eies av Åfjord kommune skal ha en effektiv organisering og beslutningsstruktur, som evner å oppfylle kommunens målsettinger og nødvendige omstillinger til endrede rammebetingelser. Styret skal sørge for at virksomheten er forsvarlig og hensiktsmessig organisert, og om ressursene som virksomheten rår over utnyttes på en god måte.

Som i de ordinære kommunale virksomhetene vil Åfjord kommune som eier, stille krav om omstilling og effektivisering overfor de eksterne selskapene.

Virksomheter som både driver rene forvaltningsoppgaver skjermet fra konkurranse, samtidig som de driver aktivitet i konkurranse med andre, må kunne skille mellom disse oppgavene. Konkurransutsatt virksomhet må stå på egen ben, og skal ikke subsidieres av offentlige midler som for eksempel rimelig husleie, lån av utstyr eller arbeidskraft mv.

3. Virksomheten skal bidra til oppnåelse av FNs bærekraftsmål

I henhold til Åfjord kommunes kommuneplan, som ble vedtatt i Åfjord kommunestyre den 27. oktober 2022, skal kommunen fremme en samfunnsutvikling som «skal skje på en klima- og miljømessig måte, i overensstemmelse med FNs bærekraftsmål», jf kommuneplanens formål.

FNs bærekraftsmål er verdens felles plan for å utrydde fattigdom, bekjempe ulikhet og stoppe klimaendringene innen 2030. Et bærekraftig selskap eller virksomhet balanserer økonomiske, sosiale og miljømessige forhold på en måte som bidrar til langsiktig verdiskaping uten å ødelegge mulighetene for kommende generasjoner.

Åfjord kommune vil stille krav til de virksomhetene som kommunen har eierskap i, at de utarbeider og vedtar strategier og planverk som kartlegger og synliggjør hvordan mål og tiltak er forankret i FNs bærekraftsmål. Tiltakene tilpasses den enkelte virksomhet sin egenart, risiko og størrelse.

For virksomheter der Åfjord kommune er majoritetseier, forventer kommunen at virksomheten setter seg inn i kommunens politikk på dette området, og bidrar til å oppfylle kommunens mål.

4. Virksomheten skal opptre som en ansvarlig samfunnsaktør

Virksomhetene som Åfjord kommune har eierandeler i har en viktig samfunnsrolle og har påvirkning på sitt nærmiljø og samfunnsutviklingen i kommunen og delvis i regionen. Dette stiller krav til virksomhetens ledelse og styring.

Virksomheter som helt eller delvis eies av Åfjord kommune skal forvalte fellesskapets verdier på en god måte, og være bevisst sitt samfunnsansvar. Kommunen forventer at disse virksomhetene utarbeider retningslinjer for, og skaper bevisste holdninger i sin organisasjon rundt etikk, antikorrupsjon, likestilling, habilitet, klima og miljø mv. Nivået avstemmes opp mot virksomhetens størrelse og kompleksitet.

Styrene i disse virksomhetene skal sørge for at dette samfunnsansvaret er en integrert og dokumentert del av virksomheten. Virksomhetens arbeid som ansvarlig samfunnsaktør skal omtales i den årlige årsrapporteringen.

Særlig om etikk

Kommunale virksomheter forvalter fellesskapets ressurser, og forvaltningen av disse må skje på en måte som samsvarer med samfunnet og befolkningens oppfatning av rett og galt. KS har utarbeidet anbefalinger for etikkarbeid i kommunal sektor, og Åfjord kommune har utarbeidet særskilte etiske retningslinjer for sin virksomhet. De etiske retningslinjene bør omhandle både verdier, holdninger, kultur og forebygging av korrupsjon.

Åfjord kommune forventer at styret utarbeider etiske retningslinjer for virksomheten, som forankres, innarbeides og revideres jevnlig.

Et anstendig arbeidsliv med plass til alle

Åfjord kommune forventer at virksomhetene som kommunen eier arbeider for et «anstendig arbeidsliv», som prioriterer kampen mot sosial dumping, arbeidslivskriminalitet og svart økonomi. Det stilles krav til faste ansettelser, bruk av faglært arbeidskraft, lærlinger og få ledd med underleverandører i tråd med gjeldende nasjonale seriøsitetsbestemmelser.

Åfjord kommune forventer at virksomheten fører en god arbeidsgiverpolitikk og at denne gjennomføres på systematisk og god måte.

Virksomheter som utfører aktsomhetsvurderinger etter åpenhetsloven, skal sørge for at disse vurderingene hvert år vedlegges virksomhetens årsberetning.

Klima og miljø

Klimaloven slår fast at Norge skal være et lavutslippssamfunn i 2050. Åfjord kommune skal støtte opp under de nasjonale målsettingene og å forberede samfunnet på de kommende klimaendringene. Kommunalt eide virksomheter er en del av kommunens virkemidler for å nå målsettingene innenfor klima og miljø.

Kommunens virksomheter har ulike påvirkning på klimaet og det ytre miljø, noe som har betydning for hvor omfattende rutiner og systemer de må ha for å sikre at nødvendige miljøhensyn blir tatt. Ved investeringer skal omstilling til lavutslippssamfunnet, samt miljø og naturmangfold vektlegges ved planlegging og gjennomføring av investeringstiltakene.

Åfjord kommune forventer at virksomhetene etablerer klima- og miljømål, som følges opp med relevante tiltak i tråd med klimalovens mål om at Norge skal bli et lavutslippssamfunn i 2050. Klima og miljø skal omtales i virksomhetens årlige rapportering til kommunen. Åfjord kommune forventer at virksomheter som er heleid av kommunen miljøsertifiseres, for eksempel gjennom ordningen med Miljøfyrtårn.

5. Styresammensetning

Styrene i selskap som eies av Åfjord kommune skal være basert på kompetanse, kapasitet og mangfold. Valg av kompetente styrer er avgjørende for best mulig forvaltning av selskapene og for å oppnå eiernes mål. Styrets kompetansebehov skal vurderes opp mot virksomhetens formål, langsiktige strategier og de mål kommunen har satt for virksomheten. Styret bør ha en balansert kjønnsrepresentasjon, og bør ha ulik og supplerende kompetanse, blant annet innen økonomi, organisasjon og bransjekunnskap om virksomhetsområdet og markedet virksomheten opererer i.

Det skal være åpenhet om hvem som sitter i styrene og styremedlemmer bør registreres i KS styrevervregister, som den enkelte virksomhet må vedta å slutte seg til. Det er ikke lovmessige hindringer mot at folkevalgte eller ansatte sitter i styret i selskap eller foretak, men i slike tilfeller må vedkommendes habilitet vurderes når saker fra virksomhetene skal behandles i kommunale politiske organer.

Valg av styret skjer vanligvis etter forslag fra en valgkomite, som har ansvar for å sikre at sammensetningen av styret har den kompetanse som er nødvendig for å oppfylle eiers mål med selskapet. Generalforsamlingen/representantskapet/årsmøtet velger valgkomite, samt valgkomiteens leder for den enkelte virksomhet. Valgkomiteen skal legge frem et begrunnet forslag til eierne før det gjennomføres valg av styremedlemmer. Forslaget bør synliggjøre hvilke utfordringer selskapet står overfor, og hvilke kriterier for styresammensetning som er vektlagt i innstillingen.

Virksomheten må også vurdere om det er behov for styreforsikring for styremedlemmene. Styret bør hvert år vurdere egen kompetanse, sammensetning og hvordan styrearbeidet fungerer, og evaluere dette opp mot eiers mål med virksomheten.

Eier står fritt til å endre styresammensetningen uavhengig av valgperioden. Hele styret bør normalt ikke skiftes ut samtidig, for å sikre kontinuitet og videreføring av kompetanse. Der det utpekes varamedlemmer, bør ordningen med numeriske varamedlemmer benyttes for å sikre kontinuitet til styret.

6. Godtgjørelser til styret og daglig leder

Godtgjørelsene til styret fastsettes av henholdsvis eierorganet, og bør være på et moderat nivå, og fremstå som rimelig ut fra ansvar, kompetanse, forventet tidsbruk og arbeidets kompleksitet. Daglig leders lønn fastsettes av styret. Kommunen forventer at styret utviser moderasjon ved fastsetting av lønn til ledende ansatte.

Justering av godtgjørelse bør ikke overstige kommunal deflator fra foregående år. Det gis i utgangspunktet ikke konsulentonorar eller tappt arbeidsfortjeneste til styremedlemmer.

7. Styret skal ha en aktiv rolle knyttet til rapportering og oppfølging

Styret har det overordnede ansvaret for forvaltningen av virksomheten, og Åfjord kommune forventer at styret tar en aktiv rolle overfor eierne og den daglige ledelsen i virksomheten i dette arbeidet.

Kommunen skal til enhver tid ha oppdatert og korrekt informasjon om virksomheten, organiseringen og resultatene fra driften, og denne rapporteringen danner grunnlaget for en aktiv og forutsigbar eieroppfølging.

Styret bør sørge for rutiner og retningslinjer for å sikre god oppfølging og selskapsledelse, og som tilpasses den enkelte virksomhet. Viktige dokumenter er fastsettelse av styreinstruks, instruks for daglig leder, etiske retningslinjer, fastsettelse av strategi og handlingsplaner for virksomheten. Åfjord kommune forventer at styret fastsetter en årlig plan for sitt arbeid, med særlig vekt på mål, strategi og gjennomføring. Styret bør også vurdere å utarbeide årlige handlingsplaner for å vurdere om målene i strategiplanen nås.

Styret skal sørge for at virksomhetens strategiplan legges frem for Åfjord kommune som eier, og strategiene skal være gjenstand for politisk behandling. I slike prosesser kan eiermøte være aktuelt for å avklare kommunens forventninger til virksomheten.

Styrets rapportering og oppfølging skal ellers være i tråd med lovkrav, kommunens fastsatte mål i overordnet planverk, samt kommunens forventninger i Eierskapsmeldingen.

8. Styret skal sørge for god internkontroll og risikostyring

Styret skal følge tilsyn med virksomheten, som innebærer at styret skal sørge for at virksomheten har god internkontroll og hensiktsmessige systemer for risikostyring som er tilpasset virksomhetens størrelse, art og kompleksitet.

Styret skal foreta en årlig gjennomgang av virksomhetens viktigste risikoområder, og identifisere tiltak som begrenser ulike typer risikoer for manglende måloppnåelse. Internkontrollen skal bidra til målrettet og kostnadseffektiv drift, sikre god kvalitet på rapporteringen, sikre etterlevelse av virksomhetens retningslinjer for måloppnåelse, etikk og samfunnsansvar, som sikre at virksomheten opererer i samsvar med lov og regelverk.

Gjennom internkontroll og risikostyring skal styret ivareta en uavhengig kontrollfunksjon på vegne av eierne.

5. Oversikt over Åfjord kommunes eksterne eierinteresser

5.1 Samlet oversikt

Åfjord kommune har eierandeler i følgende virksomheter

Virksomhet	Eierandel
Kommunale oppgavefelleskap	
Interkommunale selskap	
Fosen brann- og redningstjeneste IKS	40,00 %
Fosen Renovasjon IKS	17,50 %
KonSek Trøndelag IKS	1/124 andel
Fosen Helse IKS	1/3 andel
Samvirkeforetak	
Revisjon Midt-Norge SA	30/3435 andel
Aksjeselskaper	
TrønderEnergi AS	4,88 %
TrønderEnergi Vekst Holding AS	2,47 %
Fosenbrua AS	4,30 %
Fosen Vekst Holding AS	80,00 %
Åfjord Utvikling AS	100,00 %
Nord-Fosen utvikling AS	Under avvikling
Fosen Progresjon AS	60,00 %
Bygdekanten AS	28,57 %
Brandsfjord Eiendom AS	16,00 %
Kommunekraft AS	0,313 %
Vassneset Eiendom AS	24,75 %
Trøndelag Reiseliv AS	
Helseplattformen AS	0,24 %
Andre	
Trøndelag Sparebank (egenkapitalbevis)	
Biblioteksentralen AL (andeler)	
Foreningen Åfjordbåten (andeler)	
Sørdalen skole – privat vannverk (andeler)	
Kvernhusbekken – privat vannverk (andeler)	
Solbakken – vei (andeler)	
Solbakken – kloakk (andeler)	
Monstadjellet utmarkslag (andeler)	
Åfjord villaks (andeler)	
Stiftelser	
Stiftelsen Halten	

5.2 Presentasjon av virksomhetene

5.2.1 Interkommunale foretak

Fosen brann- og redningstjeneste IKS

Foretaksnavn:

Organisasjonsform: Interkommunalt selskap

Organisasjonsnummer: 997 104 552

Nettsted: www.fbrt.no

Etableringsdato: 21.03.2011

Vedtektsfestet formål: For FBRTs virksomhet gjelder: lov av 29. januar 1999 om interkommunale selskaper med tilhørende forskrifter. Lov av 2. oktober 1967 om behandlingsmåten i forvaltningssaker (forvaltningsloven). Lov av 19. mai 2006 om rett til innsyn i dokument i offentlig verksemd (offentleglova). Lov av 14. juni 2002 om vern mot brann, eksplosjon og ulykker med farlig stoff og om brannvesenets redningsoppgaver (brann- og eksplosjonsvernloven) med tilhørende forskrifter. Lov av 13. mars 1981 om vern mot forurensninger og om avfall (forurensingsloven) kap 6 om akutt forurensing. Lov av 25. juni 2010 om kommunal beredskapsplikt, sivile beskyttelsestiltak og sivilforsvaret (sivilbeskyttelsesloven). I tillegg til de lovpålagte oppgavene kan FBRT etter avtale med den enkelte eierkommune påta seg andre oppgaver, så langt dette ikke svekker brannvesenets kapasitet i forhold til gjennomføring av brannvesenets lovpålagte oppgaver. Slike tilleggstjenester kan FBRT kreve en kostnadsdekkende godtgjørelse for. FBRT kan selge tjenester samt drive kurs- og opplæringsvirksomhet innenfor sitt fagområde til andre interesserte. Dette er betinget av at virksomheten ikke fører til konkurransevridning i forhold til privat virksomhet og at virksomheten ikke går ut over brannvesenets habilitet når det gjelder forvaltningsoppgaver.

Eiere og eierandeler:

Eiere	Eierandel
Ørland kommune	60 %
Åfjord kommune	40 %

Åfjord kommunes strategi formål med eierskapet i selskapet:

Åfjord kommune vil gjennom sitt eierskap i Fosen brann- og redningstjeneste sørge for å ha en god brann- og redningsberedskap i Åfjord for kommunens innbyggere og tilreisende. Selskapet er en viktig del i kommunens arbeid med samfunnssikkerhet og beredskap, og er ofte den av nødetatene som er først tilstede i hendelse eller på et skadested.

Åfjord kommune vil gjennom et aktivt eierskap i Fosen brann- og redningstjeneste, koble FBRT sammen med beredskapsarbeidet som kommunen har for øvrig, knyttet til kriseledelse, psykososialt kriseteam, helseberedskap, sikre kritiske samfunnsfunksjoner, og ellers sikre en total samfunnsberedskap som er tilstede, operativ og som er utholdende over tid.

Fosen Renovasjon IKS

Foretaksnavn:

Organisasjonsform:	Interkommunalt selskap
Organisasjonsnummer:	978 669 360
Nettsted:	www.fosenrenovasjon.no
Etableringsdato:	14.11.2003

Vedtekstfestet formål: Selskapets formål er på vegne av eierkommunene og i henhold til delegert myndighet å utføre den forvaltningsmyndighet og de oppgaver som eierkommuner har i tilknytning til innsamling, transport, behandling og omsetning av avfall og alt som naturlig hører med til dette i eierkommunene, samt delta i eller etablere andre selskaper til utøvelse av virksomheten innenfor denne formålsangivelse. Selskapet kan også utføre forvaltningsoppgaver på andre områder, både for eierkommunene og andre kommuner. For forvaltningsoppgavene har ikke selskapet erverv som formål. Selskapet har enerett til å samle inn og behandle det avfallet som eierkommunene er lovpålagt å håndtere jf. forurensingsloven §30 og §29. Selskapet har også enerett til å samle inn og behandle slam fra slamavskillere og tette tanker. Tjenesten skal kompenseres ut ifra selvkostprinsippet, jf. forurensingsloven §34. Selskapet har myndighet til å delegere enerett videre til en annen offentlig oppdragsgiver som definert i anskaffelsesloven §2, der selskapet finner det nødvendig for en økonomisk og miljømessig optimal håndtering av oppgaven. En videre delegering av eneretten skal være tidsbegrenset. I tillegg til dette formålet skal selskapet søke å redusere avfallsmengdene, utnytte ressursene i avfallet og behandle avfallet på en måte som fullt ut tilfredsstiller miljømessige krav som myndighetene stiller.

Eiere og eierandeler:	Eiere	Eierandel	
	Indre Fosen kommune		40,7 %
	Ørland kommune		41,8 %
	Åfjord kommune		17,5 %

Åfjord kommunes strategi formål med eierskapet i selskapet:

Fosen Renovasjon IKS er Åfjord kommunes verktøy for å ivareta oppgavene knyttet til innsamling, transport, behandling og omsetning av avfall. Kommunen skal være en aktiv eier i selskapet, og på den måten sikre at innbyggerne, fritidsbeboere og bedrifter i Åfjord får gode renovasjonstjenester for en riktig kostnad, og som bidrar til et konkurransedyktig nivå på renovasjonsavgiftene til innbyggere og fritidsbeboere i Åfjord.

Videre har innsamling av næringsavfall etter hvert blitt et viktig forretningsområde for Fosen Renovasjon IKS, samtidig som dette er et viktig og nødvendig tilbud for næringslivet for å bli kvitt avfall og for å oppfylle egne miljøkriterier som er et viktig konkurranseelement i mange anbudsprosesser.

Selskapets virksomhet skal sees i sammenheng med kommunens arbeid for å motvirke og forebygge forurensing, være et viktig verktøy for å bidra til å oppfylle Åfjord kommunes klima og miljømål, i tillegg vil selskapets måloppnåelse være et ledd i en aktiv næringspolitikk overfor lokalt næringsliv.

KonSek Trøndelag IKS

Foretaksnavn:

Organisasjonsform: Interkommunalt selskap

Organisasjonsnummer: 988 799 475

Nettsted: www.konsek.no

Etableringsdato: 18.01.2005

Vedtektsfestet formål: Leverer sekretariatstjenester for kontrollutvalg for deltakerne i tråd med gjeldende lov og forskrift. Selskapet kan kun drive annen virksomhet, herunder å danne andre selskaper og sammenslutninger, når dette har til hensikt å fremme hovedformålet.

Sekretariatsfunksjonen for kontrollutvalg og tilliggende oppgaver etter forskrift om kontrollutvalg.

Eiere og eierandeler:

Eiere	Eierandel
Alvdal	1
Flatanger	1
Folldal	1
Frosta	1
Frøya	1
Grane	1
Grong	1
Hattfjelldal	1
Heim	1
Hemnes	1
Hitra	1
Holtålen	1
Høylandet	1
Inderøy	2
Indre Fosen	4
Leka	1
Levanger	5
Lierne	1
Lurøy	1
Malvik	4
Melhus	5
Meråker	1
Midtre Gauldal	2
Namsos	5
Namsskogan	1
Oppdal	2
Orkland	5
Os	1
Osen	1
Overhalla	1
Rana	6
Rennebu	1
Røros	2
Røyrvik	1
Selbu	1
Skaun	2
Snåsa	1
Steinkjer	6
Stjørdal	6
Tolga	1
Trøndelag fylkeskommune	28
Tydal	1

Vefsn	4
Verdal	4
Ørland	4
Åfjord	1
	124

Åfjord kommunes strategi formål med eierskapet i selskapet:

Åfjord kommune skal i henhold til kommuneloven tilby et kompetent og uavhengig sekretariat for kontrollutvalget, slik at kontrollutvalget som kommunestyrets kontrollorgan kan utøve sin virksomhet på best mulig måte, jf § 23-7.

Gjennom eierskap og kjøp av tjenester i KonSek IKS skal kontrollutvalget få tilgang til sekretariatstjenester som tilfredsstillende kontrollutvalgets behov for å utøve sitt tilsyn med Åfjord kommunes virksomhet på vegne av kommunestyret.

Fosen Helse IKS

Foretaksnavn:

Organisasjonsform: Interkommunalt selskap
 Organisasjonsnummer: 994 109 685
 Nettsted: www.fosen-helse.no
 Etableringsdato: 13.09.2009

Vedtekstfestet formål: Utvikle et helhetlig og sammenhengende helsetilbud til Fosenbefolkningen, og som er: kvalitativt godt, effektivt drevet, lett tilgjengelig og slik organisert at det oppleves som "sømløst".

Eiere og eierandeler:	Eiere	Eierandel
	Indre Fosen kommune	1
	Ørland kommune	1
	Åfjord kommune	1

Åfjord kommunes strategi formål med eierskapet i selskapet:

Fosen Helse IKS er et formalisert samarbeid mellom 3 av kommunene på Fosen, for å skape et godt og effektivt helsetilbud til befolkningen på Fosen, herunder Åfjord. Selskapet skal legge til rette for faglig utvikling av viktige helsetilbud, og drive aktuelle helsetjenester som det er naturlig for Fosen kommunen å samarbeide om, for eksempel innenfor psykisk helsevern.

I samarbeid med Ørland kommune som vertskommune driver Fosen Helse IKS også desentraliserte spesialisthelsefunksjoner, innenfor psykiatri, rehabilitering, dialyse mv., slik at innbyggerne kan nå disse tjenestene på Fosen.

Fosen helse IKS er et viktig verktøy for å kunne videreutvikle helsetilbudet for befolkningen i Åfjord og på Fosen, slik at kommunene sammen kan utvikle et best mulig helsetilbud i en tid der ressursene og fagkompetansen er knappe faktorer.

Fosen Helse IKS er under omorganisering for å blant annet å klargjøre styringsstrukturen mellom vertskommunefunksjonene som ligger til Ørland kommune, og de øvrige samarbeidsfunksjonene som er av interkommunal art.

5.2.2 Samvirkeforetak

Revisjon Midt-Norge IKS**Foretaksnavn:**

Organisasjonsform: Samvirkeforetak
 Organisasjonsnummer: 919 902 310
 Nettsted: www.revisjonmidtnorge.no
 Etableringsdato: 28.08.2017

Vedtektsfestet formål: Revisjon av de kommuner og fylkeskommuner som har medlemskap i foretaket, i tråd med den til enhver tid gjeldende kommunelov.

Eiere og eierandeler:	Eiere	Eierandel
	Alstadhaug kommune	60 000
	Alvdal kommune	30 000
	Bindal kommune	15 000
	Brønnøy kommune	60 000
	Dønna kommune	15 000
	Flatanger kommune	15 000
	Folldal kommune	15 000
	Frosta kommune	30 000
	Frøya kommune	60 000
	Grane kommune	15 000
	Grong kommune	30 000
	Hattfjelldal kommune	15 000
	Heim kommune	60 000
	Herøy kommune	15 000
	Hitra kommune	60 000
	Holtålen kommune	15 000
	Høylandet kommune	15 000
	Inderøy kommune	60 000
	Indre Fosen kommune	120 000
	Leirfjord kommune	15 000
	Leka kommune	30 000
	Levanger kommune	200 000
	Lierne kommune	15 000
	Malvik kommune	120 000
	Melhus kommune	120 000
	Meråker kommune	30 000
	Midtre Gauldal kommune	60 000
	Namsos kommune	120 000
	Namsskogan kommune	15 000
	Nærøysund kommune	60 000
	Oppdal kommune	60 000
	Orkland kommune	120 000
	Os kommune	15 000
	Osen kommune	30 000
	Overhalla kommune	30 000
	Rennebu kommune	30 000
	Røros kommune	60 000
	Røyrvik kommune	15 000
	Selbu kommune	30 000
	Skaun kommune	60 000
	Snåsa kommune	30 000
	Steinkjer kommune	200 000
	Stjørdal kommune	200 000

Sømna kommune	15 000
Tolga kommune	15 000
Træna kommune	15 000
Trøndelag fylkeskommune	600 000
Tydal kommune	15 000
Vefsn kommune	120 000
Vega kommune	15 000
Verdal kommune	120 000
Vevelstad kommune	15 000
Ørland kommune	120 000
Åfjord kommune	30 000
Sum	3 435 000

Åfjord kommunes strategi formål med eierskapet i selskapet:

Åfjord kommunestyre avgjør i henhold til kommuneloven kapittel 24 om kommunen skal ansette egne revisorer, delta i et interkommunalt samarbeid eller inngå avtale med en annen revisor.

Revisor skal være uavhengig av kommunens virksomhet og utføre regnskapsrevisjon, forvaltningsrevisjon, eierskapskontroll og annen kontroll som er bestemt i lov, eller medhold av lov, og ellers utføre kontrollhandlinger som kontrollutvalget ber om.

Gjennom eierskap og kjøp av tjenester i Revisjon Midt-Norge SA skal kontrollutvalget få tilgang til Revisjonstjenester som tilfredsstiller kommunelovens krav til utførelse av revisjonstjenester og som dekker kontrollutvalgets behov for å utøve sitt tilsyn med Åfjord kommunes virksomhet på vegne av kommunestyret.

5.2.3 Aksjeselskaper

TrønderEnergi AS

Foretaksnavn:

Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Organisasjonsnummer:	980 417 824
Nettsted:	www.tronderenergi.no
Etableringsdato:	06.07.1998

Vedtekstfestet formål: Holdingselskap i energikonsernet TrønderEnergi. Selskapets formål er å eie og forvalte aksjer i selskaper som driver med virksomhet knyttet til: Eierskap, operatørskap, og utvikling innen produksjon av fornybar energi. Utvikling, forvaltning og drift av energiinfrastruktur. Investeringer i energiteknologi, lagring, energiforvaltning og tilknyttede tjenester. Andre virksomhetsområder som understøtter selskapets strategi, og som bidrar til verdiskaping. Selskapet skal drives på forretningsmessig basis og med mål om å skape langsiktig aksjonærverdi, innenfor rammen av gjeldende lovgivning og selskapets vedtatte strategier.

Eiere og eierandeler:	Eiere	Eierandel
	Frøya kommune	2,41 %
	Heim kommune	4,70 %
	Hitra kommune	2,60 %
	Holtålen kommune	1,30 %
	Indre Fosen kommune	8,75 %
	KLP Kommunal Landspensjonskasse	12,91 %
	Malvik kommune	2,86 %
	Melhus kommune	12,92 %

Midtre Gauldal kommune	3,07 %
Oppdal kommune	3,83 %
Orkland kommune	19,57 %
Osen kommune	1,01 %
Rennebu kommune	0,06 %
Selbu kommune	1,39 %
Skaun kommune	2,13 %
Stjørdal kommune	0,17 %
Trondheim kommune	8,84 %
Tydal kommune	0,16 %
Ørland kommune	7,45 %
Åfjord kommune	4,88 %
Sum	100,00 %

Åfjord kommunes strategi formål med eierskapet i selskapet:

Åfjord kommune har ut fra kommunens størrelse et relativt betydelig eierskap i TrønderEnergikonsernet, noe som skyldes at kommunen i sin tid la inn verdien av lokal vannkraftproduksjon i selskapet, og ved flere anledninger har kjøpt aksjer i TrønderEnergi AS.

Åfjord kommune ønsker gjennom sitt eierskap i TrønderEnergi å være en langsiktig og strategisk eier i selskapet, både for å bidra til å sikre lokalt eierskap kraftproduksjonen i regionen, og å være med å styre fremtidige satsinger for sikre at det er tilgang til nok kraft, både i Åfjord og regionen.

Videre har det langsiktig eierskapet i TrønderEnergi AS gitt Åfjord kommune gode og stabile finansinntekter gjennom årlige utbytter, slik at denne eierposten gir også en stabil finansiell avkastning i tillegg til en overordnede og mer strategiske hensynene bak eierskapet i selskapet

TrønderEnergi Vekst Holding AS

Foretaksnavn:

Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Organisasjonsnummer:	929 869 125
Nettsted:	www.tronderenergi.no
Etableringsdato:	22.06.2022

Vedtekstfestet formål: Å eie og forvalte aksjer i Fornybarkonsernet AS.

Eiere og eierandeler:	Eiere	Eierandel
	TrønderEnergi AS	51,30 %
	KLP	13,03 %
	Orkland kommune	8,30 %
	Melhus kommune	6,54 %
	Trondheim kommune	4,47 %
	Indre Fosen kommune	3,92 %
	Åfjord kommune	2,47 %
	Heim kommune	2,38 %
	Oppdal kommune	1,94 %
	Midtre Gauldal kommune	1,55 %
	Ørland kommune	1,21 %
	Malvik kommune	0,47 %
	Hitra kommune	0,44 %
	Frøya kommune	0,39 %
	Skaun kommune	0,35 %
	Selbu kommune	0,23 %
	Holtålen kommune	0,21 %
	Osen kommune	0,16 %
	Stjørdal kommune	0,09 %

Tydal kommune	0,08 %
Rennebu kommune	0,03 %
Sum	100,00 %

Åfjord kommunes strategi formål med eierskapet i selskapet:

TrønderEnergi Vekst Holding AS ble stiftet som følge av en omstrukturering av TrønderEnergi gjennom generalforsamlingsvedtak den 22.06.2022.

Formålet med TrønderEnergi Vekst Holding AS er å forvalte eierskapet som TrønderEnergi AS og kommunene og KLP har i fornybarkonsernet Aneo AS. Åfjord kommunes eierskap i TrønderEnergi Vekst Holding AS er således utledet fra eierskapet i TrønderEnergi AS, altså gjennom fisjonen vedtatt generalforsamlingen den 22.06.2022.

Åfjord kommune ønsker i likhet med eierskapet i TrønderEnergi AS, å være en langsiktig og strategisk eier i TrønderEnergi Vekst Holding AS, men tilknytning til kraftproduksjonen er fjernere i dette selskapet.

Den finansielle motivasjonen er dermed sterkere for eierskapet i TrønderEnergi Vekst Holding AS, både ved at disse aksjene er lettere omsettelige, men også ved at avkastningen over tid må vurderes sterkere opp imot alternativ plassering av kapitalen i dette selskapet.

Fosenbrua AS

Foretaksnavn:

Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Organisasjonsnummer:	917 894 620
Nettsted:	
Etableringsdato:	19.07.2016
Vedtekstfestet formål:	Å arbeide for realisering av planer om fast vegsamband mellom Fosenhalvøya og Trondheim.

Eiere og eierandeler:	Eiere	Eierandel
	Indre Fosen kommune	22,72 %
	Ørland kommune	17,44 %
	Bjugn Sparebank	12,28 %
	Fosenregionen IKPR	10,93 %
	Stadsbygd Sparebank	9,21 %
	Ørland Sparebank	7,37 %
	Trøndelag Sparebank	7,37 %
	Åfjord kommune	4,29 %
	Invest i Fosen AS	2,45 %
	Lyng Gruppen AS	1,22 %
	ITAB Industrier AS	1,22 %
	Fremtidens industri AS	1,22 %
	Andre	2,28 %
	Sum	100,00 %

Åfjord kommunes strategi formål med eierskapet i selskapet:

Fosenbrua AS er etablert for å realisere ønsket om bruforbindelser for Trondheimsfjorden og Stjørnfjorden. For Åfjord er særlig tilknytning til Trondheim viktig, og en fergefri forbindelse til Trondheim ville gjort Åfjord til en viktig del av en utvidet Trondheimsregion, på samme måte som f.eks Heim, Hitra og Frøya. Formålet med Åfjord kommunes eierskap i Fosenbrua AS er av langsiktig art, og vil være et verktøy for å støtte prosjektet både politisk og finansielt.

Fosen Vekst Holding AS

Foretaksnavn:

Organisasjonsform: Aksjeselskap

Organisasjonsnummer: 930 309 680

Nettsted:

Etableringsdato: 25.10.2022

Vedtektsfestet formål: Eie og drifte datterbedriftene: Fosen Vekst AS og Fosen Vekst Utvikling AS, der arbeidsinkludering og opplæring er den primære målsetting.

Eiere og eierandeler:

Eiere	Eierandel
Åfjord kommune	80,00 %
Osen kommune	20,00 %
	100,00 %

Åfjord kommunes strategi formål med eierskapet i selskapet:

Åfjord kommunes interesse i Fosen Vekst Holding AS utledes av holdingselskapets eierskap i datterselskapene, og særlig med henblikk på selskapenes formål om å dekke behovet for tilrettelagt opplæring, arbeidstrening og å tilby en meningsfull hverdag for mennesker som av ulike grunner faller utenfor det ordinære arbeidslivet for kortere eller lengre perioder.

«Fosen Vekst selskapene» er en viktig aktør i Åfjordssamfunnet og kompletterer både tilbudet i arbeidsmarkedet. Videre vil selskapenes også være en alternativ opplæringsarena, som kan utfylle og komplettere tilbudet både i grunnskolen og videregående skole, sammen med andre aktører i kommunen. Fosen Vekst tilbyr også tjenester og arbeidsplasser som har karakter av varig tilrettelagt arbeid, og Åfjord kommune kjøper fast plasser for ulike typer tiltak fra selskapene. Kommunens eierskap i Fosen Vekst selskapene er således av langsiktig art, og utfyller Åfjord kommunes egne tjenester innenfor både oppvekst og helse.

Nord-Fosen Utvikling AS – Under avvikling

Foretaksnavn:

Organisasjonsform: Aksjeselskap

Organisasjonsnummer: 925 110 825

Nettsted:

Etableringsdato: 21.04.2020

Vedtektsfestet formål: Drive ekstraordinært arbeid innen næringsutvikling i Osen og Åfjord kommuner. Selskapet skal gjennom tilretteleggende og bedriftsrettede tiltak utøve sin funksjon på oppdrag fra de to eierkommunene. Selskapet kan gi tilskudd til infrastrukturtiltak, andre selskaper og enkeltpersoner, eller på annen måte engasjere seg i tiltak som fremmer næringsutvikling i kommunene. Selskapet har ikke erverv som formål. Selskapet skal ikke utbetale utbytte.

Eiere og eierandeler:

Eiere	Eierandel
Osen kommune	50,00 %
Åfjord kommune	50,00 %
Sum	100,00 %

Åfjord kommunes strategi formål med eierskapet i selskapet:

Nord-Fosen Utvikling AS har forvaltet Åfjord kommunes ambisjoner og forpliktelser for tidligere Roan kommune som omstillingsområde. Omstillingsprogrammet er et statlig tiltak som forvaltes av Kommunal- og distriktsdepartementet og er et samarbeid mellom Departementet, Innovasjon Norge, Trøndelag fylkeskommune og Åfjord kommune.

Omstillingsperioden utløp 31.12.2025, og selskapet vil være under avvikling i 2026. En del av arbeidet i omstillingsprogrammet vil fremover ivaretas av Fosen Progresjon AS i henhold til særskilt avtale med Åfjord kommune.

Fosen Progresjon AS

Foretaksnavn:

Organisasjonsform: Aksjeselskap
 Organisasjonsnummer: 935 477 611
 Nettsted:
 Etableringsdato: 17.02.2025

Vedtektsfestet formål: Å drive nærings-, bolig- og samfunnsutvikling, og gjennom dette arbeidet bidra til positiv utvikling og vekst for sine eiere og kunder. Selskapets virksomhet skal ha særlig fokus på bærekraft, utvikle nye forretningsområder og bidra til omstilling av lokalsamfunnet og næringslivet innenfor de krav som stilles til å oppfylle målsettingene som er satt innenfor det grønne skiftet.

Eiere og eierandeler:	Eiere	Eierandel
	Osen kommune	20,00 %
	Trøndelag Sparebank	20,00 %
	Åfjord kommune	60,00 %
	Sum	100,00 %

Åfjord kommunes strategi formål med eierskapet i selskapet:

Fosen Progresjon AS er en videreføring av virksomheten i Åfjord Utvikling AS og Nord-Fosen Utvikling AS, men med et bredere mandat og endret eierskap. Åfjord kommune ønsker gjennom Fosen Progresjon AS skape et lokalt miljø for nærings- og samfunnsutvikling som både kan tilby lokale bedrifter og etablere bistand i en etableringsfase, være en ressurs i samfunnsutviklingen i kommunen og som i egen regi kan tilby og utvikle lokale kompetansearbeidsplasser.

Åfjord kommune har sammen med de øvrige eierne gjennom aksjonæravtale forpliktet seg til å yte til selskapet i en periode på 3 år, for å gi selskapet økonomisk forutsigbarhet i etableringsfasen.

Fosen Progresjon AS er Åfjord kommunes forlengede arm for å utøve kommunens næringspolitikk og kommunen vil i årlige Eiermøter sikre god dialog med selskapet og sikre at kommunens mål og ambisjoner innenfor dette feltet følges opp i praksis.

Bygdekanten AS

Foretaksnavn:

Organisasjonsform: Aksjeselskap
 Organisasjonsnummer: 919 153 512
 Nettsted:
 Etableringsdato: 30.03.2017

Vedtektsfestet formål: Erverv, utvikling, utbygging, forvaltning, salg og utleie av egen fast eiendom.

Eiere og eierandeler:	Eiere	Eierandel
	Bygda 2.0 AS	28,57 %
	Åfjord kommune	28,57 %
	Hallgeir Vingen AS	14,29 %
	Hårstad AS	14,29 %
	Roan Maskin AS	14,29 %
	Sum	100,00 %

Åfjord kommunes strategi formål med eierskapet i selskapet:

Åfjord kommune gikk sammen med lokale næringsaktører inn i Bygdekanten AS for å utvikle avsatte tomtearealer i Sossvika på Stokkøya for boligformål. Prosjektet har medført at 4 boliger er realiser bygd, i tillegg er 4 ytterligere tomter klargjort for videre utbygging. Etter coronapandemien og økende boligpriser har selskapet endret strategi for de 4 ubebygde tomtene fra utbygging i egen regi og med henblikk på salg. Dersom det lykkes å selge gjenværende tomteareal vil formålet med selskapet være oppfylt og vil således være klar for avvikling.

Brandsfjord Eiendom AS

Foretaksnavn:

Organisasjonsform: Aksjeselskap

Organisasjonsnummer: 895 623 342

Nettsted:

Etableringsdato: 11.05.2010

Vedtektsfestet formål: Utvikle og forvalte eiendom og bygningsmasse i Brandsfjordområdet i Roan og legge til rette for butikkdrift på Straum. Selskapet kan eie fast eiendom.

Eiere og eierandeler:

Eiere	Eierandel
Øverdal Eiendom AS	26,00
Åfjord kommune	16,00
Kai Bjarte Gjessing	12,00
Tommy Hauknes	4,00
Ivar Kristiansen	4,00
Jan Olav Johansen	4,00
Roger Johansen	3,00
Per O. Johansen	2,00
Frode O. Bye	2,00
Sølvi J. Bye	2,00
Bjørn Sverre Hopmo	2,00
Per Gunnar Skjølberg	2,00
Børje Hauknes	2,00
Laila Strøm Bøen	2,00
Idar J. Skjølberg	2,00
Unni Hauknes	2,00
Karin Sørgård	1,00
Per P. Fagerdal	1,00
Laila J. Johansen	1,00
Svien Hopmo	1,00
Roar Øverdal	1,00
Edel T. Martinsen	1,00
Kurth Solli	1,00
Assar M. Forfot	1,00
Leif Oddvar Larsen	1,00
Sturla Hauknes	1,00
Anne Elisabeth Solli	1,00
Lars-Jøran Øverdal	1,00
Henning M. Martinsen	1,00
	100,00

Åfjord kommunes strategi formål med eierskapet i selskapet:

Åfjord kommune har etter sammenslåingen med Roan kommune overtatt eierskapet til en aksjepost i Brandsfjord Eiendom AS. Formålet med Roan kommunes engasjement i sin tid, var å bidra til opprettelsen av selskapet, som hadde som sitt primære formål å sikre videre drift av dagligvarebutikk i lokalene.

Selskapet har i så måte oppfylt sitt formål, og for Åfjord kommune kan det i så måte være aktuelt å selge seg ut av selskapet.

Kommunekraft AS

Foretaksnavn:

Organisasjonsform: Aksjeselskap
 Organisasjonsnummer: 866 818 452
 Nettsted: www.kommunekraft.no
 Etableringsdato: 28.04.1993

Vedtektsfestet formål: Formidle aksjeeiernes disponible kraft, herunder konsesjonskraft, og drive annen virksomhet tilknyttet slik formidling.

Eiere og eierandeler:	Eiere	Eierandel
	LVK	57,18 %
	Øvrige kommuner og fylkeskommuner	42,81 %
		100,00 %

Åfjord kommunes strategi formål med eierskapet i selskapet:

Åfjord kommune er som en stor del av Norges vannkraftkommuner deleier i Kommunekraft AS. Formålet med eierskapet er å ha en felles aktør som formidle kraft, herunder konsesjonskraft i markedet. Åfjord kommune har i de senere årene solgt sin konsesjonskraft gjennom andre kanaler, men ser på eierskapet i Kommunekraft AS som et langsiktig eierskap, og som det er aktuelt å benytte tjenestene hos.

Vassneset Eiendom AS

Foretaksnavn:

Organisasjonsform: Aksjeselskap
 Organisasjonsnummer: 993 412 023
 Nettsted:
 Etableringsdato: 13.11.2008
 Vedtektsfestet formål: Bygge og drive utleie av fast eiendom.

Eiere og eierandeler:	Eiere	Eierandel
	Connect Bus Norge AS	51,48 %
	Åfjord kommune	24,75 %
	Tore Løkke Eiendom AS	11,88 %
	Øystein Syltern AS	11,88 %
	Andre	0,01 %
	Sum	100,00 %

Åfjord kommunes strategi formål med eierskapet i selskapet:

Åfjord kommune gikk inn i Vassneset Eiendom AS med henblikk på å legge til rette for flytting av daværende Trønderbilenes verksted og bussoppstillingsplass fra Årnes til Vassneset. Formålet var å legge til rette for videre utvikling av Årnes som kommunesenter, med en vridning av aktiviteten mot handel, tjenesteyting og boliger. Etter oppkjøp av areal på Vassneset, gikk Åfjord kommune inn med arealene som tingsinnskudd i selskapet Vassneset Eiendom AS.

Selskapet har sikret og utviklet verkstedsarbeidsplasser for større kjøretøy i Åfjord, og har således vært en vellykket satsning sammen med næringslivet. Selskapet har fortsatt tilgjengelige arealer, og det vil fortsatt være potensiale for videre utvikling av aktiviteten på Vassneset, når markedssituasjonen er til stede. Eierskapet i Vassneset eiendom har således fortsatt karakter av å være langsiktig og strategisk med tanke på videre utvikling i området, men selskapet betaler også ut årlige utbytter som betjener innskudd kapital.

Trøndelag Reiseliv AS

Foretaksnavn:

Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Organisasjonsnummer:	961 245 117
Nettsted:	www.trondelag.com
Etableringsdato:	01.06.1991

Vedtektsfestet formål: Ressurs- og kompetansesenter med oppgave å bidra til økt lokal verdiskapning for reiselivet i Trøndelag. Selskapets hovedoppgaver er markedsføring/markedsarbeid på vegne av Trøndelag, utvikling og kompetanse/rådgivning. Selskapet skal være et strategisk og operativt verktøy for eierne. Selskapet skal også være en samarbeidspartner for andre organisasjoner, institusjoner, bedrifter og offentlige virksomheter med interesse for å utvikle reiselivsnæringen i Trøndelag.

Eiere og eierandeler:

Eiere	Eierandel
Trøndelag fylkeskommune	39,56 %
NHO Reiseliv	11,00 %
Visit Trondheim AS	8,00 %
Andre	41,44 %
Sum	100,00 %

Åfjord kommunes strategi formål med eierskapet i selskapet:

Reiseliv er en viktig næring i en kommune som Åfjord. Næringen bidrar til økt handel, sysselsetting og arbeidsplasser i de fleste delene av kommunen. Trøndelag Reiseliv AS er en paraplyorganisasjon som bidrar til markedsføring av regionen som reisedestinasjon og som bidrar til utvikling av reiselivet og reiselivsaktørene både lokalt og i Trøndelag i stort.

Formålet med Åfjord kommune sitt eierskap i Trøndelag Reiseliv AS er av langsiktig karakter og er en av flere måter kommunen søker å støtte opp om lokale reiselivsaktører, og markedsføre Åfjord som reiselivsdestinasjon.

Helseplattformen AS

Foretaksnavn:

Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Organisasjonsnummer:	922 307 814
Nettsted:	
Etableringsdato:	15.11.2023

Vedtektsfestet formål: Redskap for et offentlig-offentlig samarbeid, levere løsning for elektronisk pasientjournal med pasientadministrativt system til helseforetak, kommuner og øvrige aktører som tilbyr helsetjenester til befolkningen i Trøndelag og Møre og Romsdal fylker, og som etter lov eller forskrift er pålagt å føre elektronisk pasientjournal. Selskapet kan i tillegg ivareta oppgaver som naturlig står i sammenheng med slik virksomhet. Vesentlige endringer av oppgaver skal forelegges generalforsamlingen. Selskapet skal ikke ha til formål å skape økonomisk overskudd ut over det som kreves for en forsvarlig kapitalforvaltning, men drives etter prinsippet om kostnadsdekning. Selskapet skal ikke utbetale utbytte.

Eiere og eierandeler:	Eiere	Eierandel
	Helse Midt-Norge	60,00 %
	Trondheim kommune	22,31 %
	Åfjord kommune	0,24 %
	Øvrige kommuner i Midt-Norge	17,45 %
	Sum	100,00 %

Åfjord kommunes strategi formål med eierskapet i selskapet:

Bakgrunnen for Helseplattformen er Stortingsmelding 9 (2012 – 2013) «En innbygger – en journal», der samordning mellom de ulike nivåene i helsetjenestene, og utvikling av felles IKT-systemer ble ansett som svært viktig for å skape et fremtidig helsevesen, som var rustet for å redusere feil, møte utfordringene med en aldrende befolkning og ivareta den fremtidige velferdsstaten.

I Midt-Norge ble Helseplattformen etablert som et samarbeidet mellom Helse Midt-Norge og kommunene i Trøndelag. Etter en god del frem og tilbake er systemet nå i bruk ved sykehusene i regionen samt i 34 kommuner. En utfordring så langt har vært å få fastlegekontorene med i løsningen. Utfordringene i systemet har i første rekke vært knyttet til brukervennlighet og det jobbes kontinuerlig med å skape bedre brukergrensesnitt for brukerne av systemet.

Åfjord kommune gikk tidlige inn som bruker av systemet, i første pulje etter Trondheim kommune som første bruker på kommunal side. Formålet med eierskapet i Helseplattformen AS er for Åfjord kommune langsiktig og strategisk all den tid kommunen benytter Helseplattformen som sitt pasientadministrative system.

5.2.4 Andre selskaper

Trøndelag Sparebank

Foretaksnavn:

Organisasjonsform:	Trøndelag Sparebank
Organisasjonsnummer:	937 902 174
Nettsted:	www.trondelagsparebank.no
Etableringsdato:	11.11.1864
Vedtektsfestet formål:	Utføre forretninger og tjenester som det er vanlig eller naturlig at sparebanker kan utføre i henhold til den til enhver tid gjeldende lovgivning og de til enhver tid gitte konsesjoner.

Eiere og eierandeler:

Eiere	Eierandel
Sparebankstiftelsen Hemne Sparebank	25,85 %
Sparebankstiftelsen Åfjord Sparebank	15,90 %
Heim kommune	3,27 %
H. Sæther AS	3,13 %
Lernes Holding AS	2,14 %
Sodvin Holding AS	1,97 %
Aqua Seawork AS	1,35 %
Andre	46,39 %
Sum	100,00 %

Åfjord kommunes strategi formål med eierskapet i selskapet:

Åfjord kommune kjøpte i 2022 egenkapitalbevis i Trøndelag Sparebank for om lag 1,1 millioner kroner i forbindelse med fusjonen mellom Åfjord og Hemne Sparebanker i 2022. Formålet med eierskapet er å være en langsiktig eier i en lokal bank som er viktig for næringslivet i kommunen og regionen. I tillegg til å være en langsiktig eier, gir egenkapitalbevisene avkastning til eierne gjennom årlig utbytte.

Biblioteksentralen SA

Foretaksnavn:

Organisasjonsform:	Samvirkeforetak
Organisasjonsnummer:	910 568 183
Nettsted:	
Etableringsdato:	04.02.1952
Vedtektsfestet formål:	

Være et serviceorgan for alle typer offentlige biblioteker. Biblioteksentralen har til oppgave å være hovedleverandør av produkter og tjenester til biblioteker og lignende institusjoner. I tillegg kan Biblioteksentralen delta i/etablere virksomhet med det formål å betjene det totale bok-, informasjon- og kunnskapsmarkedet. Biblioteksentralen skal drives etter vanlige bedriftsøkonomiske prinsipper, slik at det skapes økonomisk trygghet og utviklingsmuligheter og slik at andelseiernes interesser ivaretas på beste måte.

Eiere og eierandeler:

Eiere	Eierandel
Norske kommuner (353)	
Norske fylkeskommuner (10-12)	
KS	
Norsk Bibliotekforening	

100,00 %

Åfjord kommunes strategi formål med eierskapet i selskapet:

Folke- og skolebibliotekene har vært, og er, en viktig del av samfunnsbyggingen i Norge. I tillegg til å være et viktig sted for formidling av kulturelle opplevelser og kunnskap er bibliotekene også blitt en viktig møteplass, og arene for å skape integrering og kulturell forståelse.

Medlemskapet i Biblioteksentralen er viktig for å støtte opp under bibliotekenes plass og virke i stort, og for utvikling av de lokale folke- og skolebibliotekene i Åfjord kommune. Medlemskapet er Biblioteksentralen er således langsiktig og en del av tjenesteutviklingen i bibliotekfunksjonen i Åfjord.

Foreningen Åfjordbåten

Foretaksnavn:

Organisasjonsform:	Forening
Organisasjonsnummer:	888 878 122
Nettsted:	
Etableringsdato:	24.11.2005
Vedtektsfestet formål:	Drifte, bygge og bruke Åfjordsbåter

Eiere og eierandeler:	Eiere	Eierandel	
	Stjern AS		33,33 %
	Trøndelag Sparebank		33,33 %
	Åfjord kommune		33,33 %
			100,00 %

Åfjord kommunes strategi formål med eierskapet i selskapet:

Foreningen Åfjordbåten har til formål å ivareta arven og tradisjonene som Åfjordbåten representerer, og som fortsatt definerer Åfjord som en kommune med mange håndverkere og båtbyggertradisjoner som sannsynligvis kan spores langt tilbake i middelalderen. Formålet med kommunens engasjement i Foreningen Åfjordbåten er å bidra til å holde et utvalg av Åfjordbåter i hevd, videre til å ivareta kunnskapen rundt bygging og seiling av Åfjordbåter og å gi kommende generasjoner opplevelser og kunnskap knyttet til Åfjordbåten i Åfjord.

Åfjord kommune går inn med et årlig tilskudd til Foreningen Åfjordbåten for å bidra til driften av foreningen

5.2.4 Stiftelser

Stiftelsen Halten Nekolai Dahls Minne

Foretaksnavn:

Organisasjonsform:	Stiftelse
Organisasjonsnummer:	971 379 650
Nettsted:	www.stiftelsenhalten.no
Etableringsdato:	29.11.1991

Vedtektsfestet formål: Stiftelsens primære formål er å forvalte eiendommene på fiskeværet Halten som firmaet Nekolai Dahl ved Torstein Erbo donerte til stiftelsen. Stiftelsen skal bidra til å vedlikeholde og utvikle øygruppen og fiskeværet Halten til et levende og aktivt kystkulturminne, samt legge til rette slik at historisk og ny viten kan formidles og utviklet.

Eiere og eierandeler:	Eiere	Eierandel
	Stiftelse	

Åfjord kommunes strategi formål med eierskapet i selskapet:

Som grensekommune til Halten er Åfjord kommune med i Stiftelsen Halten Nekoli Dahls Minne. Formålet er å bidra til ivaretagelse av Helten som en levende kulturminne og bidra til at kommende generasjoner får innsikt i, og kunnskap om virksomheten som var, og er i Halten.

Åfjord kommune støtter virksomheten i Stiftelsen Halten Nekolai Dahls Minne med et årlig driftstilskudd.