

# SAKSUTSKRIFT SAK 31/26

## Sammenfatning av flere områder fra plan for forvaltningsrevisjon

---

|  |                 |                 |              |
|--|-----------------|-----------------|--------------|
| <b>Behandles i utvalg</b>                  |                 | <b>Møtedato</b> | <b>Saknr</b> |
| Kontrollutvalget i Trøndelag fylkeskommune |                 | 17.03.2026      | 31/26        |
| <b>Saksbehandler</b>                       | Torbjørn Brandt |                 |              |
| <b>Arkivkode</b>                           | FE-217          |                 |              |
|  | TI-&58          |                 |              |
| <b>Arkivsaknr</b>                          | 26/119 - 1      |                 |              |

---

### Forslag til vedtak

1. Kontrollutvalget ber sekretariatet legge frem to saker for bestilling av forvaltningsrevisjoner med to tema:
  - a. Klima, risiko og bærekraftig infrastruktur
  - b. Beredskap, sikkerhet og samferdselsstyring
2. Sakene legges frem i tråd med skissert opplegg i saksfremlegget til førstkommende møte.

### Behandling:

Sekretariatet hadde en kort gjennomgang.

Kontrollutvalget ønsker å starte med problemstilling 1 som avgrenses til dette:  
*I hvilken grad oppfyller fylkeskommunen kravene til beredskapsplikt og har et helhetlig, oppdatert og innøvd beredskapssystem?*

Deretter problemstilling 3 som avgrenses til dette:

*Har fylkeskommunen et tilstrekkelig system for å identifisere, prioritere og håndtere klimarisiko i drift, vedlikehold og investeringer?*

Tilslutt gjennomføres problemstilling 4.

Kontrollutvalgets forslag til vedtak:

1. Kontrollutvalget ber sekretariatet legge frem en sak for bestilling av forvaltningsrevisjoner med problemstilling 1 til neste møte.
2. Deretter gjennomføres problemstilling 3 og 4.

Forslag til vedtak enstemmig vedtatt.

### Vedtak:

1. Kontrollutvalget ber sekretariatet legge frem en sak for bestilling av forvaltningsrevisjoner med problemstilling 1 til neste møte.
2. Deretter gjennomføres problemstilling 3 og 4.

### Vedlegg

Utskrift av sak 14-26

Plan for forvaltningsrevisjon 2024-2028 behandlet i fylkestinget 11.06.2024

Arbeidsdokument plan for forvaltningsrevisjon januar 2026

### Saksopplysninger

I kontrollutvalgets møte 17.02.2026 i sak 14/26 ba kontrollutvalget sekretariatet om å se om det var mulig å slå sammen følgende områder og problemstillinger til ett område det kan gjennomføres forvaltningsrevisjon av:

1. Beredskap, med spørsmål fra
  - a. fylkeskommunenes arbeid med klima- og miljømål
  - b. vedlikeholdsetterslep

### c. ressursbruk og gjennomføringsevne i miljøpakkesamarbeide

Sekretariatet har utvidet bestillingen fra kontrollutvalget, og ikke begrenset seg til kun og sammenfatte spørsmålene. Vi har sammenfattet følgende:

- Ubesvarte problemstillinger, beskrivelse i gjeldende plan, samt nye innspill fra både revisjonen og fylkesdirektøren for prioritet 1. med tittel 'Ressursbruk og gjennomføringsevne i samferdselsprosjekter og i miljøpakkesamarbeidet.'
- Problemstillinger, beskrivelse i gjeldende plan, samt nye innspill fra både revisjonen og fylkesdirektøren for prioritet 10. med tittel 'Fylkeskommunens arbeid med klima- og miljømålene'
- Problemstillinger, beskrivelse i gjeldende plan, samt nye innspill fra både revisjonen og fylkesdirektøren for uprioritert område med tittel 'Beredskapsarbeidet'.
- Problemstillinger, beskrivelse i gjeldende plan, samt nye innspill fra både revisjonen og fylkesdirektøren for uprioritert område med tittel 'Vedlikeholdsetterslep'

Ved å ta med beskrivelse av område, samt risiko- og vesentlighetsvurdering og nye innspill fra revisjonen og fylkesdirektøren vil helheten og bakgrunnen for spørsmålet bli ivarettatt i langt større grad da det skal sammenfattes mange områder og enda flere problemstillinger.

Sekretariatet har utarbeidet følgende seks problemstillinger som dekker de fire områdene med de tilhørende problemstillinger:

1. I hvilken grad oppfylder fylkeskommunen kravene til beredskapsplikt og har et helhetlig, oppdatert og innøvd beredskapssystem som dekker hele spekteret av kriser, inkludert klimaekstremvær og endrede sikkerhetspolitiske rammebetingelser?
2. I hvilken grad er klima-, miljø- og naturmangfoldshensyn integrert og etterlevd i fylkeskommunens planlegging, prioriteringer og saksbehandling – og er klimakonsekvenser tilstrekkelig utredet før vedtak fattes?
3. Har fylkeskommunen et tilstrekkelig system for å identifisere, prioritere og håndtere klimarisiko i drift, vedlikehold og investeringer – særlig for fylkesvei, kollektivinfrastruktur og bygningsmasse – og hvordan påvirker dette sikkerhet, kvalitet og økonomi?
4. Er roller, ansvar, finansiering og prioriteringer tilstrekkelig avklart ved endrede sikkerhetspolitiske rammebetingelser og økt tilstedeværelse fra Forsvaret, og hvordan påvirker dette fylkeskommunens planlegging, gjennomføring og samordning?
5. Er styringen av samferdselsprosjekter – inkludert ressursbruk, kontraktsstrategi, risikofordeling og porteføljestyring – innrettet slik at måloppnåelsen er sikker og ressursene brukes bærekraftig innenfor gjeldende rammer?
6. Har fylkeskommunen tilstrekkelig planleggings- og gjennomføringsevne til å realisere prioriterte prosjekter og opprettholde tjenestekvalitet innenfor økonomiske rammer, gitt vedlikeholdsetterslep, klimarisiko og nye sikkerhetskrav?

### Vurdering

Å få besvart alle 6 problemstillingene i en og samme forvaltningsrevisjon er mulig, men det kan fort bli en svært omfattende, kompleks og lite leservennelig forvaltningsrevisjon. Slik sekretariatet ser det er det to alternativ:

1. Forenkle og redusere de 6 problemstillingene til 3-4, som er mer overordnet.
2. Beholde de 6 problemstillingene, men gjennomføre 2 forvaltningsrevisjoner.

Sekretariatet har vurdert at å lage 3-4 overordnede problemstillinger blir det for overordnet. Sekretariatet anbefaler heller å se på hvilke problemstillinger som hører sammen tematisk og heller gjennomføre to forvaltningsrevisjoner med et tydelig tematisk skille, hvor omfanget begrenses og leservennligheten ivaretas.

### Forvaltningsrevisjon - Klima, risiko og bærekraftig infrastruktur

Her passer problemstillingene som handler om klima, miljø, naturfare, risiko og fysisk infrastruktur godt sammen:

2. I hvilken grad er klima-, miljø- og naturmangfoldshensyn integrert og etterlevd i fylkeskommunens planlegging, prioriteringer og saksbehandling – og er klimakonsekvenser tilstrekkelig utredet før vedtak fattes?

3. Har fylkeskommunen et tilstrekkelig system for å identifisere, prioritere og håndtere klimarisiko i drift, vedlikehold og investeringer – særlig for fylkesvei, kollektivinfrastruktur og bygningsmasse – og hvordan påvirker dette sikkerhet, kvalitet og økonomi?

6. Har fylkeskommunen tilstrekkelig planleggings- og gjennomføringsevne til å realisere prioriterte prosjekter og opprettholde tjenestekvalitet innenfor økonomiske rammer, gitt vedlikeholdsetterslep, klimarisiko og nye sikkerhetskrav?

#### Forvaltningsrevisjon - **Beredskap, sikkerhet og samferdselsstyring**

**Her passer problemstillingene som handler om** krisehåndtering, sikkerhetspolitiske endringer og styring av samferdselssektoren godt sammen.

1. I hvilken grad oppfyller fylkeskommunen kravene til beredskapsplikt og har et helhetlig, oppdatert og innøvd beredskapssystem som dekker hele spekteret av kriser, inkludert klimaekstremvær og endrede sikkerhetspolitiske rammebetingelser?

4. Er roller, ansvar, finansiering og prioriteringer tilstrekkelig avklart ved endrede sikkerhetspolitiske rammebetingelser og økt tilstedeværelse fra Forsvaret, og hvordan påvirker dette fylkeskommunens planlegging, gjennomføring og samordning?

5. Er styringen av samferdselsprosjekter – inkludert ressursbruk, kontraktsstrategi, risikofordeling og porteføljestyling – innrettet slik at måloppnåelsen er sikker og ressursene brukes bærekraftig innenfor gjeldende rammer?

#### **Konklusjon**

Sekretariatet anbefaler kontrollutvalget å bestille to forvaltningsrevisjoner hvor alle problemstillingene besvares fremfor å overforenkle problemstillingene og bestille 1 forvaltningsrevisjon.

Kontrollutvalget kan på selvstendig grunnlag avgjøre om alle 6 problemstillinger skal besvares eller ikke. Utvalget kan også avgjøre antall forvaltningsrevisjoner som skal bestilles og til det tidspunktet utvalget bestemmer.

Sekretariatet fremmer forslag til vedtak i tråd med sekretariatets anbefaling.