

EIERSKAPS MELDING 2023-2026

N

EIERSKAPS
MELDING
2023-2026

EIERSKAPS MELDING 2023-2026



Vedtatt Heim kommunestyre 02.03.23 – Kommunestyresak 09/23



Heim kommune



Det er viktige verdier, interesser og samfunnsfunksjoner som blir forvaltet i kommunale selskap og foretak.

Målsetting med eierskapsmeldingen er å drøfte kommunen sine ulike motiv for å opprette eller delta i selskap, samt oversikt over våre eierinteresser.

Videre å få på plass prinsipp og retningslinjer for kommunen sin eierstyring, rammer for utøvelse av eierskap i forskjellige selskapsformer, samt regler og prosedyrer for politisk og administrativ oppfølging av selskapene.

INNHold

Del I – Eierskap og selskapsstyring	3
1. Innledning	3
2. Selskapsformer i kommunal sektor	4
3. Motiver for selskapsdannelse	10
4. Eierstyring	11
Del II – Selskapsoversikt	
1. Avgrensning av selskapsgjennomgang	18
2. Aksjeselskaper (AS)	20
3. Interkommunale selskaper (IKS)	37
4. Samvirkeforetak (SA)	46
5. Oversikt aksjer og andeler i varig eie	50

Del I - Eierskap og selskapsstyring

1. Innledning

Kommuneloven av 2018 lovfester et krav om at kommunestyrene minst én gang per valgperiode skal vedta en eierskapsmelding. Meldingen skal blant annet gi oversikt over interkommunale samarbeid og selskap (heretter kun omtalt som selskap) kommunen har eierinteresser i, og skal øke bevisstheten rundt forvaltningen av eierskapet.

Kommuneloven § 26-1 fastslår følgende: *Kommuner og fylkeskommuner skal minst én gang i valgperioden utarbeide en eierskapsmelding som skal vedtas av kommunestyret eller fylkestinget selv. Eierskapsmeldingen skal inneholde:*

- a) *Kommunens eller fylkeskommunens prinsipper for eierstyring*
- b) *En oversikt over selskaper, kommunale eller fylkeskommunale foretak og andre virksomheter som kommunen eller fylkeskommunen har eierinteresser eller tilsvarende interesser i*
- c) *Kommunens eller fylkeskommunens formål med sine eierinteresser eller tilsvarende interesser i virksomhetene nevnt i bokstav b.*

Kommuneloven regulerer ikke innholdet i kommunenes eierstyring. Lovgivningen som gjelder for den enkelte selskapsform gir noen rammer og regler. Utover dette er utøvingen av eierstyringen opp til den enkelte kommune.

Et vilkår for aktiv eierstyring er at det fra eiers side er formulert forventninger, mål og strategier for selskapene. Eiers forventninger og strategier blir utgangspunkt for selskapskontrollen og for behandling av selskapets drift og resultat.

Det tilrås en ordning med årlig behandling av eierskapsmeldingen i kommunestyret. En slik ordning vil være med å utvikle kommunen i rollen som eier, og klargjør rolledeling mellom eier og selskap.

Selskapenes strategiske mål blir i stor grad utformet av styrene. Det er derfor viktig at

Heim kommunestyre ovenfor selskap med sterke kommunale eierinteresser aktivt definerer og revurderer motiv, mål og forventninger. Styrets oppgave blir å videreutvikle strategien og å arbeide for å realisere selskapets mål.

KS har utarbeidet råd om eierskap og selskapsledelse som omhandler følgende tema:

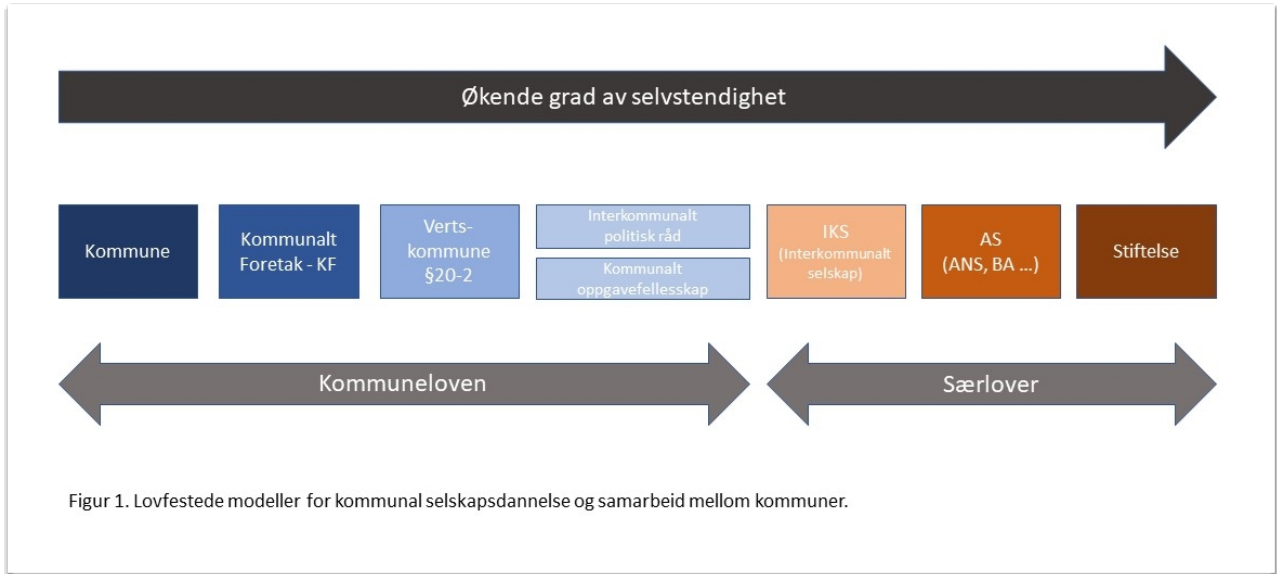
- Obligatorisk opplæring av folkevalgte.
- Utarbeidelse av eierskapsmeldinger.
- Utarbeidelse og revidering av formål og selskapsstrategi.
- Vurderinger og valg av selskapsform.
- Fysisk skille mellom monopol og konkurransevirkosomhet.
- Plan for selskaps- og forvaltningskontroll.
- Sammensetning av eierorganene.
- Gjennomføring av eiermøte.
- Valgkomite for styreutnevning i aksjeselskap og interkommunale selskaper.
- Rutiner for kompetansevurdering av selskapsstyrene.
- Styresammensetning i konsernmodell.
- Oppnevning av vararepresentanter.
- Habilitetsvurderinger og politisk representasjon i styrene.
- Kjønnrepresentasjon i styrene.
- Godtgjøring til styremedlemmer.
- Arbeidsgiverorganisering.
- Etikk og samfunnsansvar.
- Kommunedirektørens rolle i forhold til kommunale foretak.

Heim kommunes eierskapsmelding bygger på anbefalingene fra KS.

Oppbygging av eierskapsmeldingen

Meldingen er delt i to deler. Del I presenterer aktuelle selskapsformer for kommunen, felles prinsipp og strategier for god eierstyring i de ulike selskapsformene, samt regler og prosedyrer for politisk og administrativ utøvelse av eierstyringen. Del II omhandler selskap som Heim kommune er eier i, eller deltar i.

2. Selskapsformer i kommunal sektor



Figur 1 viser ulike modeller for å organisere kommunal virksomhet utenfor kommunens egen organisasjon, og hvordan de ulike modellene er i forhold til hverandre når det gjelder selvstendighet relativt til politisk styring. Begrunnelsen for å ønske å organisere virksomhet utenfor den kommunale organisasjon kan variere, men handler ofte om å løse en oppgave sammen med andre, gjerne andre kommuner.

For modeller som er forankret i kommuneloven gjelder offentlighetsloven og anskaffelsesloven på samme måte som for de deltakende kommunene/fylkeskommunene. For modeller som er forankret i annen lovgiving er forholdet til nevnte lover særskilt omtalt i gjennomgangen som følger.

Kommuner samarbeider utenfor formelle modeller også. Slikt samarbeid, som blant annet omfatter faglige nettverk, ad hoc utredninger, fora for informasjonsutveksling mv. er svært viktige, men er i liten grad egnet for virksomhet som skal pågå over tid og som bør være underlagt klare rammer for styring og kontroll. Kommuner kan også inngå privatrettslig bindende avtaler om samarbeid, men slike avtaler vil ikke kunne begrense forpliktelser overfor tredjepart, hverken økonomisk eller på annen måte.

2.1. Kommunalt foretak

Kommunalt foretak er hjemlet Kommunelovens kapittel 9. Juridisk sett er et kommunalt foretak en del av kommunen og ikke et eget rettssubjekt. Modellen er egnet til å skape en noe større grad av selvstendighet for virksomhet(er) i en kommune, men kan ikke nyttes til interkommunalt samarbeid.

Et kommunalt foretak skal ha vedtekter og et styre som oppnevnes av kommunestyret. Kommunestyret kan velge å begrense styrets fullmakter i konkrete saker gjennom vedtektene.

Et kommunalt foretak skal ha en daglig leder som rapporterer til styret. Kommunedirektøren har ikke instruksjons- eller omgjøringsmyndighet innenfor styrets myndighetsområde, men kan pålegge daglig leder å utsette iverksettelsen av saker inntil kommunestyret har behandlet dem.

Eventuelle ansatte er formelt sett ansatt i kommunen. Kommunen hefter fullt ut for selskapets forpliktelser og regnskapet inngår som en del av kommunens regnskap. Kommunale foretak er forpliktet til å etterleve forvaltnings- og offentlighetsloven når det gjelder saksbehandling og offentlig innsyn.

Ansvar for foretaket ligger i utgangspunktet hos styret, men kommunestyret kan sikre fortsatt kontroll over konkrete områder gjennom å begrense styrets fullmakter på disse områdene i vedtektene. Siden

kommunale foretak er en integrert del av kommunens økonomi, vil det være naturlig at løpende rapportering skjer som en del av den ordinære rapporteringen til politisk nivå.

Modellen brukes gjerne i litt større kommuner når de skal drive virksomhet som skal ivareta både forretningsmessige og samfunnsmessige hensyn, og der det skapes inntekter som skal tilbake til formålet (vann- og avløp, renovasjon eller kino).

Kommuneloven har ikke egne bestemmelser om oppløsning av kommunale foretak, men siden det er kommunestyret som kan opprette slike foretak og endre vedtektene deres, antas det at oppløsning også kan vedtas av kommunestyret.

2.2. Vertskommune

Vertskommunesamarbeid er hjemlet i Kommunelovens kapittel 20.

Vertskommunesamarbeid er egnet når to eller flere kommuner ønsker å samarbeide om lovpålagte oppgaver og utøvelse av offentlig myndighet. Det er kun kommuner som kan samarbeide på denne måten.

Kapittel 20 gir rammer for to typer samarbeid, administrativt vertskommunesamarbeid (§ 20-2) og vertskommunesamarbeid med felles folkevalgt nemd (§20-3). Det skal ligge en skriftlig avtale til grunn for samarbeidet, og det er formelle krav til hva denne skal inneholde.

Administrativt vertskommunesamarbeid innebærer at vertskommunen skal utføre oppgaver og treffe avgjørelser etter delegert myndighet fra samarbeidskommunene i enkeltsaker som ikke er av prinsipiell betydning. Formelt skjer dette ved at kommunestyrene i de samarbeidende kommunene instruerer kommunedirektørene sine om å delegere fullmakt til kommunedirektøren i vertskommunen.

Vertskommunesamarbeid med felles folkevalgt nemd innebærer at kommunene oppretter en felles nemd hos vertskommunen med minimum 2 deltakere fra hver kommune. Deltakerkommunene kan delegere til nemnda myndighet til å treffe vedtak også i saker av

prinsipiell betydning. Dette skal skje ved at kommunestyrene eller fylkestingene selv delegerer samme kompetanse til nemnda. Nemnda kan delegere til vertskommunens administrasjon myndighet til å treffe vedtak i enkeltsaker eller typer av saker som ikke er av prinsipiell betydning.

Vertskommunesamarbeid medfører at ansvaret for å løse oppgaver og treffe avgjørelser overføres fra en kommune til en annen, men det opprettes ikke noe eget rettssubjekt. Oppgavene innpasses i vertskommunens organisasjon, eventuelt ansatte overføres til vertskommunen etter prinsippene om virksomhetsoverdragelse. Videre oppfølging inklusive regnskap og rapportering, skjer som en del av vertskommunens systemer for styring og kontroll. Forvaltnings- og offentlighetsloven gjelder på vanlig måte for saksbehandling og offentlig innsyn.

Ved administrative vertskommunesamarbeid ivaretas den folkevalgte styringen av folkevalgte organer i vertskommunen. En samarbeidskommune kan imidlertid gi vertskommunen instruks om utøvelsen av den delegerte myndighet i saker som alene gjelder samarbeidskommunen eller dennes innbyggere.

Vertskommunesamarbeid etter § 20-2 blir gjerne brukt som overbygging for samarbeid om administrative tjenester (som lønn og regnskap), NAV, barnevern og tilsvarende. Det er færre eksempler på vertskommunesamarbeid etter § 20-3, men enkelte kommuner har fått til forholdsvis omfattende samarbeid om helse- og sosialtjenester etter denne modellen.

Vertskommunesamarbeid etter §§ 20-2 og 20-3 kan oppløses med øyeblikkelig virkning dersom alle deltakerne er enige om dette. Ellers er oppsigelsestiden ett år, annen oppsigelsestid kan avtales i samarbeidsavtalen.

2.3. § 27-styre

Den gamle kommunelovens § 27 ga to eller flere kommuner og/eller fylkeskommuner anledning til å opprette et eget styre til løsning av felles oppgaver. Det var krav om

vedtekter og hva disse vedtektene skulle inneholde. Frihetsgradene var likevel ganske store, det var for eksempel fullt mulig å gjøre et § 27-styre til et eget rettssubjekt, og gi styret fullmakt til å ta opp lån eller påta seg andre økonomiske forpliktelser. Kommunalt samarbeid etter § 27 ble gjerne brukt i forbindelse med driftsoppgaver som renovasjon, vann- og avløp, brannvesen og administrative oppgaver som ikke omfatter myndighetsutøvelse. Ordningen er ikke videreført i ny kommunelov.

Interkommunalt samarbeid organisert etter den gamle kommunelovens § 27 må være omdannet til en lovlig samarbeidsmodell innen 10.10.2023 (fire år etter at sittende kommunestyre konstituerte seg selv og ny kommunelov tok til å gjelde). Samarbeidet anses oppløst dersom det ikke er omdannet innen fristen. Kommunestyret skal selv treffe vedtak om omdanning og vedta ny samarbeidsavtale.

2.4. Interkommunalt politisk råd

Etter den nye kommunelovens kapitel 18 kan to eller flere kommuner eller fylkeskommuner kan sammen opprette et interkommunalt politisk råd. Rådet kan behandle saker som går på tvers av kommune- eller fylkesgrensene. Et interkommunalt politisk råd kan ikke gis myndighet til å treffe enkeltvedtak. Rådet kan likevel gis myndighet til å treffe slike vedtak om interne forhold i samarbeidet og til å forvalte tilskuddsordninger.

Det skal inngås en skriftlig avtale mellom partene som sammen danner rådet og denne skal vedtas av alle kommunestyre/fylkesting som deltar i samarbeidet. Representantskapet er det øverste organet i et interkommunalt politisk råd. Samtlige deltakere i rådet skal være representert med minst ett medlem i representantskapet.

Den enkelte deltakeren i et interkommunalt politisk råd har ubegrenset økonomisk ansvar for sin andel av rådets forpliktelser. Til sammen skal andelene utgjøre rådets samlede forpliktelser.

2.5. Kommunalt oppgavefelleskap

Etter den nye kommunelovens kapitel 19 kan to eller flere kommuner eller fylkeskommuner kan sammen opprette et kommunalt oppgavefelleskap for å **løse felles oppgaver**. Et oppgavefelleskap kan ikke gis myndighet til å treffe enkeltvedtak. Oppgavefelleskapet kan likevel gis myndighet til å treffe denne typen vedtak om interne forhold i samarbeidet og til å forvalte tilskuddsordninger.

Det skal inngås en skriftlig avtale mellom partene som sammen danner oppgavefelleskapet og denne skal vedtas av alle kommunestyre/fylkesting som deltar i samarbeidet. Representantskapet er det øverste organet i et kommunalt oppgavefelleskap. Samtlige deltakere skal være representert med minst ett medlem i representantskapet.

Den enkelte deltakeren i et kommunalt oppgavefelleskap har ubegrenset økonomisk ansvar for sin andel av oppgavefelleskapets forpliktelser. Til sammen skal andelene utgjøre oppgavefelleskapets samlede forpliktelser.

2.6. Interkommunalt selskap (IKS)

Interkommunale selskap (IKS) er hjemlet i Lov om interkommunale selskaper, som trådte i kraft i 1999. Deltakerne i et IKS hefter ubegrenset for selskapets forpliktelser, i motsetning til i et AS hvor eierne kun hefter for innskutt aksjekapital. Det er bare kommuner, fylkeskommuner og andre IKS som kan være medeiere. Siden eierne etter loven ikke kan gå konkurs, og hefter ubegrenset for forpliktelsene til selskapet, er det ikke krav om egenkapital i IKSer.

IKS er ment som en organisasjonsmodell for offentlig oppgaveløsning med et visst forretningsmessig preg. I den grad virksomheten konkurrerer ned private, kan den offentlige garantien som ligger i modellen gi et konkurransefortrinn. ESA har påpekt at ordningen kan være problematisk i forhold til EØS-avtalens bestemmelser om offentlig støtte til næringsvirksomhet, og dette kan føre til at det i framtiden vil bli stilt formelle krav til egenkapitalgraden i IKS. I så fall vil det bli mindre attraktivt å etablere IKSer i framtiden.

Det øverste styringsorganet i et IKS er representantskapet. Alle deltakere skal ha minst et medlem i representantskapet. Kommunestyret oppnevner medlemmene og har instruksjonsrett overfor sine representanter.

Representantskapet skal blant annet behandle selskapets regnskap og valg av revisor, budsjett og økonomiplan, samt salg av fast eiendom eller investeringer som er av vesentlig betydning for selskapet eller eierne. Vesentlige avvik fra budsjett og planer må meddeles representantskapet, men det er ikke krav om løpende rapportering. Et IKS må ha en selskapsavtale og denne kan sette ytterligere krav til hvilke saker som må godkjennes av representantskapet. Innenfor sitt myndighetsområde kan representantskapet instruere styret og omgjøre beslutninger. Overfor tredjepart kan denne muligheten begrenses av at et utvidet myndighetsområde for representantskapet ikke er allment kjent.

Det er representantskapet som velger styret for et IKS. Styret har ansvaret for forvaltningen av selskapet og skal sørge for en tilfredsstillende organisering av selskapets virksomhet. Styret skal påse at virksomheten drives i samsvar med selskapets formål, selskapsavtalen, selskapets årsbudsjett og andre vedtak og retningslinjer fastsatt av representantskapet. Styret skal sørge for at bokføringen og formuesforvaltningen er gjenstand for betryggende kontroll, og føre tilsyn med daglig leders ledelse av virksomheten.

Et IKS er et eget rettssubjekt. De ansatte har selskapet som arbeidsgiver og daglig leder som øverste administrative leder. Ansvaret for arbeidsgiverpolitikken for selskapet ligger vanligvis til styret. Lov om interkommunale selskap regulerer ansatte sin representasjon i styret.

IKS fører regnskap etter regnskapsloven hvis det ikke er bestemt i selskapsavtalen at man skal følge prinsippene for kommunal regnskapsføring. Hvis regnskapet føres etter regnskapsloven gjelder de samme bestemmelsene for årsberetning som for et aksjeselskap.

Offentlighetsloven omfatter selvstendige rettssubjekt der stat, fylkeskommune eller kommune direkte eller indirekte eier mer enn 50 %. Det er åpnet for unntak for rettssubjekt som hovedsakelig driver næring i direkte konkurranse med og på samme vilkår som private. Et IKS er pr definisjon omfattet av offentlighetsloven og må fortløpende vurdere om det oppfyller kravene til unntak som følge av konkurranse.

Forholdet til anskaffelsesloven må vurderes etter reglene i anskaffelsesloven og er avhengig av om IKS'et i hovedsak er å anse som et offentligrettslig organ som er opprettet for å tjene allmenhetens behov, samt virksomhetens karakter. Viktige elementer her vil være virksomhetens formål slik det framgår av vedtektene, om virksomheten opererer på egen regning og risiko, og om den er underlagt offentlige myndigheters eller andre offentlige organers ledelsesmessige kontroll.

Lov om interkommunale selskap inneholder regler for uttreden og oppløsning av IKS.

2.7. Aksjeselskap (AS)

Aksjeselskap (AS) reguleres av Lov om aksjeselskaper (aksjeloven). Aksjeloven er ikke spesielt tenkt for offentlig virksomhet, men for virksomheter hvis formål er å skape inntekter og overskudd. Samtidig er det en av få organisasjonsmodellene der både private og offentlige kan delta.

Aksjeloven gir forholdsvis klare regler for hvordan et aksjeselskap skal organiseres. Det skal finnes et stiftelsesdokument som inneholder vedtekter, det er minimumskrav til vedtektene og eventuelle særskilte rettigheter skal tas inn i vedtektene eller i en selskapsavtale som vedlegges vedtektene. Stiftelsesdokumentene skal registreres i Brønnøysundregisteret og være offentlig tilgjengelige.

I et aksjeselskap er eiernes økonomiske ansvar begrenset til den innskutte aksjekapitalen. Det lovregulerte minimumskravet til aksjekapital er beskjedent (NOK 30.000), men i praksis må

aksjeselskap ha en egenkapitalgrad (andelen av totalkapitalen som er egenkapital) tilpasset selskapets virksomhet og risiko.

Det øverste styringsorganet i et AS er generalforsamlingen. Alle eiere har rett til å delta i generalforsamlingen. Kommunens representant(er) til en generalforsamling oppnevnes av kommunestyret, som har instruksjonsrett overfor sin(e) representant(er).

Generalforsamlingens lovbestemte oppgaver er å vedta selskapets årsregnskap og styrets årsberetning, fastsette utbytte, samt velge styre og revisor for virksomheten. Vedtektene kan også legge andre oppgaver til generalforsamlingen, så lenge dette ikke er oppgaver som ved lov er lagt til andre organer.

Styret har ansvaret for forvaltningen av selskapet og skal sørge for en tilfredsstillende organisering av selskapets virksomhet, slik at selskapet drives i samsvar med eiernes formål og innenfor rammen av lovverket. Styret skal i nødvendig utstrekning fastsette planer og budsjetter for selskapets virksomhet, og har en viktig funksjon for å sikre strategisk planlegging for selskapet. Styret skal holde seg orientert om selskapets økonomiske stilling og plikter å påse at dets virksomhet, regnskap og formuesforvaltning er gjenstand for betryggende kontroll. Styret skal også føre tilsyn med daglig leders ledelse av virksomheten.

Et AS er et eget rettssubjekt. De ansatte har selskapet som arbeidsgiver og daglig leder som øverste administrative leder. Ansvaret for arbeidsgiverpolitikken for selskapet ligger til styret. Aksjeloven regulerer ansatte sin representasjon i styret.

AS fører regnskap etter regnskapsloven, og utarbeider årsmelding og årsberetning i henhold til bestemmelsene i denne.

Offentlighetsloven omfatter selvstendige rettssubjekt der stat, fylkeskommune eller kommune direkte eller indirekte eier mer enn 50 %. Det er åpnet for unntak for rettssubjekt som hovedsakelig driver næring i direkte konkurranse med og på samme vilkår som private. Hvis mer enn 50 % av aksjene i et AS

eies av offentlige virksomheter, omfattes selskapet av offentlighetsloven og må fortløpende vurdere om det oppfyller kravene til unntak som følge av konkurranse.

Forholdet til anskaffelsesloven må vurderes etter reglene i anskaffelsesloven og er avhengig av om selskapet i hovedsak er å anse som et offentligrettslig organ som er opprettet for å tjene allmenhetens behov, samt virksomhetens karakter. Viktige elementer her vil være virksomhetens formål slik det framgår av vedtektene, om virksomheten opererer på egen regning og risiko, og om den er underlagt offentlige myndigheters eller andre offentlige organers ledelsesmessige kontroll.

Dersom alle aksjene i et AS har offentlige eiere, gir kommunelovens § 80 kommunens kontrollutvalg og revisor rett til å kreve de opplysninger som er nødvendig for deres kontroll, så vel fra selskapets daglige leder som fra styret og selskapets valgte revisor. I den utstrekning det finnes nødvendig, kan kontrollutvalget og kommunens revisor selv foreta undersøkelser i selskapet.

Aksjeloven inneholder regler for uttreden og oppløsning av AS.

2.8. Stiftelse

En stiftelse er en selveiende organisasjon som reguleres av Lov om stiftelser (stiftelsesloven). Kommuner kan alene eller sammen med andre offentlige og/eller private virksomheter opprette en stiftelse. Loven gir regler for hvordan dette skal skje, blant annet gjennom minstekrav til vedtekter. Stiftelser skal ha et klart formål, meldes til Stiftelsesregisteret og vedtektene skal være offentlige.

En stiftelse er selveiende i den betydning av stifter verken kan utøve styring over stiftelsens virksomhet eller gjøre krav på andel av stiftelsens overskudd (ta utbytte). Vedtektene kan gi stifterne anledning til å utnevne styre for stiftelsen. Hvis mer enn halvparten av medlemmene i selskapets øverste organ (styret) er utnevnt av offentlige virksomheter er stiftelsen omfattet av offentlighetsloven.

En stiftelse er et eget rettssubjekt. Eventuelle ansatte har stiftelsen som arbeidsgiver og daglig leder som øverste administrative leder. Ansvar for arbeidsgiverpolitikken for selskapet ligger til styret. I næringsdrivende stiftelser har ansatte rett til styrerepresentasjon på samme måte som i aksjeselskap.

Stiftelser er bare en hensiktsmessig organisasjonsform når det er et ønske om å gjøre virksomheten helt uavhengig av kommunen. Den vanligste bruken av stiftelser er i forbindelse med donasjoner eller tildelinger der avkastningen skal brukes til å fremme stiftelsens formål.

Et eget tilsyn (Stiftelsestilsynet) fører tilsyn med stiftelser og påser blant annet at utdelinger er i tråd med formålet og ikke skjer til stifterne. Stiftelser kan ikke omdannes eller oppløses uten godkjenning fra Stiftelsestilsynet.

2.9. Andre selskapsformer

Kommuner kan også delta i samvirkeforetak, også kjent som selskap med begrenset ansvar (BA). Et samvirkeforetak er en sammenslutning som har til hovedmål å fremme medlemmenes økonomiske interesser enten som kjøpere eller som leverandører. Overskudd, bortsett fra normal forrentning, må bli værende i foretaket eller fordeles mellom medlemmene etter deres omsetning med foretaket. Et samvirkeforetak må ha minst to medlemmer. De som kan få sine interesser ivaretatt av et samvirkeforetak, har rett til å bli medlem og alle medlemmer skal behandles likt.

Selskap med begrenset ansvar er regulert i Lov om samvirkeforetak (samvirkelova), dette er en lite brukt virksomhetsform.

2.10. Vurdering og valg av samarbeids- og selskapsform

Som beskrevet i dette kapitlet har kommunene flere organisasjonsmodeller å velge mellom når de skal inngå formelle samarbeid.

Det enkleste for kommuner og eventuelt fylkeskommuner, å samarbeide om, er rutineoppgaver med stort volum og liten grad av skjønnsutøvelse. For slike oppgaver er det ofte stordriftsfordeler som kan hentes ut gjennom et samarbeid, og siden det er lite rom for skjønn er det også mindre behov for direkte folkevalgt kontroll. Samarbeidet organiseres da gjerne som administrativt vertskommunesamarbeid etter kommunelovens § 20-2. Selv om det er vertskommunen som utfører oppgaven, vil de andre samarbeidskommunene kunne gi vertskommunen instruks om utøvelse av den delegerte myndigheten i saker som gjelder samarbeidskommunen eller dennes innbyggere.

I den grad kommuner skal samarbeide om oppgaver som er mer prinsipielle og der det er ønskelig med direkte folkevalgt kontroll, finnes det muligheter etter kommunelovens § 20-3, vertskommune med felles folkevalgt nemd.

Den nye kommuneloven, som tredde i kraft høsten 2019, gir kommunene anledning til å samarbeide på to nye måter, interkommunalt politisk råd (kapitel 18) og kommunalt oppgavefellesskap (kapitel 19). Kommunene i Lillehammerregionen har valgt å organisere det tidligere regionrådet som interkommunalt politisk råd. Tilsvarende løsning er valgt av mange andre regioner. All den tid det er mindre enn ett år siden den nye kommuneloven trådte i kraft er det er for tidlig å si noe om hvilke andre aktiviteter kommunene vil velge å organisere etter de nye bestemmelsene.

Til tross for samarbeidsmulighetene som kommuneloven gir, velger kommuner å legge deler av virksomheten i selskaper. Det kan være flere motiver for dette, behovet for å samarbeide med parter som ikke er kommunale eller fylkeskommunale er et slikt motiv, ønsket om å begrense økonomisk risiko et annet. Motiver for selskapsdannelse er nærmere omtalt i kapitel 3.

Når en del av kommunens virksomhet legges ut i egne selskaper, må styringssystemet følge den lovgivningen som gjelder for selskapsformen som velges. Kommunestyrets styring av selskapet må utføres i selskapets

eierorgan. Som eier har kommunestyret et overordnet ansvar for å sikre en selskapsform som er tilpasset selskapets formål, eierstyringsbehov, samfunnsansvar, hensynet til innsyn, markedsforhold og det aktuelle lovverket.

3. Motiver for selskapsdannelse

Det at kommunestyret må overlate styringen av den delen av virksomheten som legges i et selskap som reguleres av annen lovgivning enn kommuneloven til selskapets styrende organer kan i seg selv oppfattes som problematisk.

Dette handler i noen grad om at folkevalgte overlater styringen til et styre som faktisk har plikt til å prioritere det som er best for selskapet og ikke den «helheten» som kommunestyret forholder seg til.

Kommunestyret vil ikke lenger være like tett på eller ha tilgang til like mye informasjon om virksomheten som dersom den var en del av den ordinære kommuneorganisasjonen. Opplevelsen av at dette er problematisk kan forsterkes av at utenforstående ikke nødvendigvis ser forskjell på en kommunal virksomhet og et kommunalt eiet selskap og anser kommunestyret som ansvarlig for beslutninger og handlinger uansett.

På samme måte kan selskap oppleve det å ha kommuner som eiere som problematisk. Dette gjelder kanskje i størst grad selskap som konkurrerer i et marked og/eller som har private medeiere. Den politiske debatten knyttet til eierskapet og selskapet må nødvendigvis være offentlig, og helt legitim uenighet mellom ulike politiske partier kan da bli tolket dithen at eierne ikke vet hva de vil med selskapet eller ikke vil selskapets beste.

Til tross for ulempene ved å legge virksomhet i egne selskap kan det allikevel foreligge situasjoner hvor selskapsdannelse er den beste løsningen. Det finnes flere måter å dele inn motiver for selskapsdannelse på. For å tydeliggjøre og skape bevissthet knyttet til kommunens formål med det enkelte eierskapet, er det viktig å se på motivet for selskapsdannelsen. Formålet vil som regel

framgå av selskapets vedtekter og eller aksjonæravtale. Det er viktig å merke seg at eier kan flere formål med eierskapet, og at formålet kan endre seg over tid.

3.1. Samarbeid for å effektivisere tjenesteproduksjonen

Hovedmotivet for eierskapet er å oppnå en mer kostnadseffektiv tjenesteproduksjon og/eller bedre kvalitet på tjenestene gjennom å samarbeide med andre. Hvis samarbeidet skal omfatte medeiere som er ikke er kommuner eller fylkeskommuner, er det vanlig å etablere et aksjeselskap. Hvis alle eierne er kommuner eller fylkeskommuner kan et IKS (Interkommunalt Selskap) være et alternativ. Dersom selskapet også skal konkurrere om private kunder kan det være hensiktsmessig å velge aksjeselskapsformen.

Dersom et kommunalt eiet selskap skal ha både private og offentlige kunder er det viktig å ha et bevisst forhold til egenregi, det vil si muligheten eierne har til å kjøpe tjenester fra eget selskap uten forutgående anbudsrunde. I henhold til lov om offentlige anskaffelser må tre krav være oppfylt for at det skal være tale om egenregi:

- Oppdragsgiver må ha en kontroll over tilbyder som tilsvarende den kontroll hun har over egen virksomhet.
- Tilbyder utfører mer enn 80 % av sin aktivitet for oppdragsgiver eller andre rettssubjekter som oppdragsgiver kontrollerer.
- Det kan ikke være private kapitalandeler i selskapet som er tilbyder.

3.2. Samfunnsøkonomiske motiv

Hovedmotivet for eierskapet er å løse oppgaver som på grunn av markedssvikt ikke vil eller bør bli løst av private. Dette kan være oppgaver som ikke er bedriftsøkonomisk lønnsomme, men som samfunnet ønsker løst innenfor en forretningsmessig modell, eksempelvis offentlig transport. Eller det kan være innen områder der det er mer eller mindre naturlige monopoler, der man enten ikke ønsker å hente ut monopolgevinsten eller ikke ønsker at et privat selskap skal hente den ut.

3.3. Finansielle motiv

Hovedmotivet for eierskapet er økonomisk avkastning, eller å begrense økonomisk risiko. At et eierskap er finansielt motivert betyr ikke at kommunen har en kortsiktig horisont på sitt eierskap eller ønsker å selge aksjene i selskapet. Ofte handler finansielt motivert eierskap om at kommunen har gått inn som hel- eller deleier i selskap der private har trukket seg ut, eller fordi kommunen har vært den eneste aktøren med tilgang på kapital.

Kommunen kan også velge å organisere virksomhet i et selskap for å begrense økonomisk risiko. Etter aksjeloven er kommunens økonomiske ansvar ved en eventuell konkurs/avvikling begrenset til innskutt aksjekapital. I praksis har det ofte vist seg at kommuner (og andre offentlige eiere) blir pålagt et moralsk ansvar for å kompensere kreditorer uavhengig av dette.

3.4. Næringspolitiske motiv

Hovedmotivet for eierskapet er å etablere eller beholde arbeidsplasser i kommunen eller regionen, eventuelt å kontrollere hvor hovedkontoret til en bedrift ligger. Det kan også handle om å beholde nøkkelkompetanse.

Omfatter også eierskap til infrastruktur som er viktig for næringsutvikling.

4. Eierstyring

Hovedformålet med eierstyringen er å sikre en god utvikling for selskapene, langsiktig verdiskaping og gode, forutsigbare rammebetingelser. Den skal også følge opp vedtatt eierskapspolitikk slik denne framgår av eierskapsmeldingen.

Løpende eierstyring innebærer

- Tydelige krav og forventninger som reflekterer formålet med eierskapet.
- Regelmessig og formalisert kontakt mellom kommunen og selskapene/foretakene
- God rapportering på mål og forventninger
- Gode prosesser ved gjennomføring av valg, strategiendringer, mv.

Kommunestyret, formannskapet og ordfører har i den sammenheng viktige og ulike roller på vegne av kommunen som eier. Generalforsamling/bedriftsforsamling er selskapets øverste organ og kommunens formelle kontaktpunkt knyttet til eierskapet.

Selskapsorganisering innebærer at man gir slipp på den tradisjonelle formen for forvaltningsstyring og at styring må skje i henhold til de rammer som følger av selskapslovgivningen. For å kompensere for ulemper med redusert direkte styring, er et viktig virkemiddel å etablere mål og forventninger til selskapene og prinsipper for eierstyring gjennom eierstrategiske dokumenter. Til sammen danner dette en styringsmodell og gir rammer som skal være førende i styrets arbeid. I oppfølgingsarbeidet overfor selskapet vektlegges kontroll av mål- og forventningsoppnåelse, økonomioppfølging og styreevalueringer.

Eierstyring forankres politisk på flere nivå. Den overordnede styringen legges i eierskapsmeldingen.

4.1. Eierskapsmelding og årlig eiermelding

Kommunen skal være tydelig på hva som er formåler med eierskapet i de enkelte selskapene og hva de overordnede forventningene til selskapet er. Kommunen legger i sin eierskapspolitikk opp til aktiv bruk av selskapsvise eierskapsstrategier. Det må skilles mellom eierskapsstrategier, som er kommunens strategi for eierskapet og selskapets forretningsstrategi, som er styrets ansvar.

Eierskapsstrategiene legger grunnlag for en aktiv oppfølging av de verdiene som ligger i de ulike selskapene og skal gjenspeile formålet med eierskapet. Eierskapsstrategier er individuelle og tilpasses det enkelte selskap. Eierskapsstrategiene behandles i den årlige eiermeldingen, som legges fram hver høst.

4.2. Formelle eierorganer

4.2.1 Kommunestyret/formannskapet

Det er kommunestyret som fatter vedtak om etablering og utvikling av selskaper, og godkjenner vedtekter, selskapsavtaler og aksjonæravtaler. Kommunestyret oppnevner representanter til eierorganene og fører tilsyn og kontroll med forvaltningen av eierinteressene.

Kommunestyret fastsetter kommunens eierskapspolitikk, herunder prinsippene for eierstyring. Kommunestyret kan også uttrykke forventninger til styrets arbeid og forvente å få gjennomslag for dette i selskap der kommunen (eller samarbeidende kommuner) eier mer enn 50 % av aksjene.

Kommunestyrets styringsmuligheter som eier av selskap som er organisert etter aksjeloven og lignende, er knyttet til å etablere tydelige mål for eierskapet og krav til resultater, herunder utbytte. Dette skjer gjennom å etablere eierskapsstrategier for det enkelte selskap og følge dem opp i den årlige Eiermeldingen.

I selskap som er organisert etter aksjeloven, lov om interkommunale selskaper eller lignende, fremmer kommunen sine interesser som eier gjennom deltakelse i generalforsamling og representantskap.

I generalforsamlinger i aksjeselskap stiller hver eier med en representant som stemmer for hele eierandelen. I representantskap skal det være minst ett medlem fra hver eier. Som hovedregel har hver medlem en stemme, slik at større eiere velger flere medlemmer. Dersom det skal velges flere medlemmer er det kommunestyret som foretar valget.

Innkalling til generalforsamling/representantskap legges fram for formannskapet.

4.2.2 Ordfører

Ordfører er kommunens representant i generalforsamling og representantskap med varaordfører som vara. Ordfører kan i enkelttilfelle gi andre fullmakt til å møte på kommunens vegne.

Den som representerer kommunen i generalforsamling og representantskap skal

fremme det syn som kommunestyret har vedtatt i Eiermeldingen og/eller andre konkrete vedtak i kommunestyret. Ordfører med varaordfører som vara, representerer kommunen i Eiermøter.

4.2.3 Generalforsamling/representantskap

I henhold til aksjeloven skal selskap avholde ordinær generalforsamling en gang i året, senest 6 måneder etter utløpet av regnskapsåret. Ordinære saker i generalforsamlingen er godkjenning av årsregnskapet og årsberetningen, herunder utdeling av utbytte, og valg av styreleder og styremedlemmer som er på valg. I tillegg behandles aktuelle saker som aksjeloven krever skal behandles av generalforsamlingen som kapitalforhøyelse, endring i vedtekter med tilhørende avtaleverk og endringer i aksjonærrettigheter.

De fleste saker i generalforsamlingen avgjøres med alminnelig flertall (50 %).

Vedtektsendringer krever som regel tilslutning fra minst to tredeler av stemmene, og det er også noen saker som krever 90 % eller enstemmighet. I tillegg er det et generelt forbud mot at generalforsamlingen treffer beslutninger som er egnet til å gi visse aksjeeiere en urimelig fordel på andre aksjeeieres eller selskaps bekostning.

I selskap som er organisert etter lov om interkommunale selskaper er det representantskapet som er selskapets øverste organ. Representantskapet har de samme oppgaver som generalforsamlingen i et aksjeselskap, men fastsetter i tillegg selskapets budsjett og økonomiplan. Det er også mulig å vedtektsfeste at visse saker som ellers ville høre under styret, skal godkjennes av representantskapet. Sistnevnte kan for eksempel gjelde større investeringer eller saker av prinsipiell karakter.

4.2.4 Valgkomite

Valgkomiteer er vanlig i større selskap, og spesielt i større selskap med mange eiere.

En valgkomite i et selskap er et organ valgt av generalforsamling eller representantskap (IKS) med mandat å fremme forslag til styremedlemmer og eventuelt godtgjørelse til

disse. Ordningen med valgkomite er ikke lovregulert og må tas inn det enkelte selskaps vedtekter eller i en eventuell selskapsavtale.

I selskap der det brukes valgkomite, bør valgkomiteen settes sammen slik at alle aksjeeierne føler seg representert. Flertallet i valgkomiteen bør være uavhengig av styret og den daglige ledelsen, men det er nødvendig at komiteen har innsikt i hvilken kompetanse styret har behov for.

For å sikre best mulig grunnlag for sine vurderinger skal valgkomiteen ha kontakt med sittende styremedlemmer, daglig leder og eierne. Alle eiere bør gis anledning til å foreslå kandidater til styreverv i selskapet. I en del større selskap brukes profesjonelle rådgivere for å finne fram til gode styremedlemmer. Det finnes også databaser der personer med ulik styrekompetanse er registrert.

Valgkomiteens innstilling skal begrunnes og innstillingen bør også redegjøre for hvordan komiteen har arbeidet.

4.2.5 Eiermøter

I selskap der kommunen er en av flere eiere er likebehandling av alle aksjeeiere en forutsetning. Dette omfatter også hvilken informasjon kommunen som eier mottar fra selskapet og hvilken kontakt det er mellom kommunen og selskapet. Det er derfor viktig at representanter fra samtlige eiere deltar i disse møtene. Kommuner vil vanligvis være representert ved ordfører. Leder for opposisjonen bør også gis anledning til å delta.

I selskap der kommunen er eneeier, eller eier selskapet sammen med samarbeidende kommuner, bør det avholdes minst ett eiermøte i året i tillegg til generalforsamlingen. Møtet avholdes i etterkant av at kommunestyret har behandlet eiermeldingen og initieres av ordfører i den kommunen som har størst eierandel. Til møtet inviteres styret, daglig leder og øvrige eiere. Både ordfører og selskapet kan be om eiermøter når det er behov for å diskutere spørsmål av strategisk art og hvor styret trenger veiledning fra eierne. Slike møter kan også arrangeres hvis det i forkant av planlagt generalforsamling er

signaler på at eierne vil ha problemer med å godta styrets forslag til ulike vedtak, for eksempel størrelsen på utbytte. I selskap der kommunen (eller samarbeidene kommuner) eier en vesentlig andel av aksjene eller andelene, men ikke alle, bør det utvises forsiktighet når det gjelder å bruke egen dominans til å skaffe seg informasjon som er eller kan oppfattes som fordelaktig for kommunen.

4.2.6 Kommunedirektøren

Kommunedirektøren skal iverksette kommunestyrets vedtatte eierpolitikk, herunder legge fram forslag til eierskapsmelding for behandling i kommunestyret, og sørge for oppfølging i form av eiermeldinger.

Kommunedirektøren skal etablere rutiner for løpende eieroppfølging.

4.3 Andre eiere

Siden deltakelse i et selskap i mange tilfelle er motivert av at man skal løse en oppgave sammen med andre, er det ofte flere eiere i et aksjeselskap. Det er ikke gitt at alle eiere har de samme interessene eller motivene for eierskapet, aksjeloven har derfor flere bestemmelser som sikrer at en dominerende eier ikke kan sikre seg urimelige fordeler på de andre eiernes bekostning.

90 % eierandel: En aksjonær som eier 90 % av aksjene eller mer kan kreve å få innløse minoritetsaksjonæren(e). Tilsvarende kan minoritetsaksjonæren(e) kreve innløsning.

2/3 eierandel: En aksjonær med mer enn 2/3 eierandel har bestemmende innflytelse på de fleste områder i selskapet. Aksjonæren kan bl.a. vedta fusjoner, fisjoner, kapitalforhøyelser og kapitalnedsettelse, oppløsning av selskapet og endre vedtektene.

50 % eierandel: En aksjonær som eier mer enn 50 % av aksjene kan ha avgjørende innflytelse på valg av styret. Styret bestemmer bl.a. hvor mye som skal deles ut i utbytte til aksjonærene.

1/3 eierandel: En aksjonær med mer enn 1/3 eierandel har såkalt negativt flertall. Det

innebærer at aksjonæren kan blokkere vedtektsendringer, fusjoner, fisjoner, kapitalforhøyelser og kapitalnedsettelse.

10 % eierandel: En aksjonær som eier mer enn 10 % av aksjene i et ordinært aksjeselskap kan kreve ekstraordinær generalforsamling i selskapet.

Som hovedregel skal eierne av aksjer behandles likt, uavhengig av hvor mange aksjer de eier. I noen selskap er det vedtektsfestet at man skal ha flere aksjeklasser, med ulike tilknyttede rettigheter. Rettighetene til de ulike aksjeklassene skal framgå av vedtektene. I slike tilfeller er det førende prinsippet at eierne skal behandles likt innen hver aksjeklasse. Ulike aksjonærrettigheter på grunn av flere aksjeklasser kan oppleves som lite ryddig, og kommunen bør som hovedregel ikke bruke denne muligheten i egne selskap, eller delta i selskap som er konstruert på denne måten.

For selskaper med flere eiere, er omforente eierstrategier et viktig virkemiddel for å håndtere ulike synspunkter. Eierstrategiene gir omforente holdninger til retning og utvikling av selskapene. De er også verdifulle verktøy for å regulere eventuelle uenigheter. Gjennom eierstrategier kan det avtales formelle føringer og tvisteløsninger. Eierstrategien kan også forplikte til å etablere fora hvor de ulike eiernes interesser drøftes og avklares for å unngå ulike styringssignaler til selskapet. Alle eierstrategier skal forankres i kommunestyret.

4.3. Prinsipper for eierstyring

Kommunens overordnede prinsipper for eierstyring er et sentralt element i eierpolitikken. Formålet med prinsippene er å avklare roller og ansvar, sikre åpenhet og ryddige beslutningsprosesser, redusere ulike typer risiko, stimulere til verdiskaping gjennom å legge til rette for økt effektivitet og styrket konkurransedyktighet m.m. Kommunens overordnede prinsipper for eierstyring er oppstilt i tabellen nedenfor.

1. Heim kommune er en ansvarlig eier.

2. Heim kommune utøver myndigheten og fremmer interessene overfor selskapene gjennom selskapenes eierorganer.
3. Heim kommune er pådriver for at kommunens eierandel og størrelse blir reflektert i selskapsavtaler og vedtekter.
4. Heim kommunes eierrepresentanter skal ivareta kommunens interesser, men møter ikke med bundet mandat. Det forventes at kommunens eierrepresentant agerer i tråd med denne eiermeldingen. Kommunens standpunkt i større sentrale og prinsipielle saker søkes forankret gjennom en bredere dialogprosess.
5. Heim kommune er pådriver for at styrerepresentantene har relevant kompetanse, kapasitet og faglig bredde ut fra selskapets egenart og formålet med eierskapet, og at alle styreverv registreres i KS sitt styrevervregister.
6. Heim kommune praktiserer åpenhet rundt eierskapene. Kommunen er pådriver for at selskapene praktiserer prinsippet om meroffentlighet og transparens.
7. Heim kommune skal være pådriver for at selskapene legger FNs bærekraftsmål til grunn for en bærekraftig utvikling.
8. Heim kommune skal, så langt mulig være pådriver for at lønns- og kostnadsnivået i selskapene er i samsvar med praksis og utvikling i egen kommune.
9. Heim kommune skal være aktsom på at finansieringsbehovet (investeringer og fondsavsetninger) i selskapene er tilpasset formålet med eierskapet og selskapets kortsiktige og langsiktige behov.
10. Heim kommune skal være pådriver for at selskapene har en god etisk standard, en god internkontroll og risikostyring i forhold til selskapets karakter.

Heim kommunes eierskapspolitikk tar utgangspunkt i prinsipper, regler og rutiner ved offentlig eierskap som KS anbefaler.

Obligatorisk opplæring av og informasjon til folkevalgte:

Heim kommune har som målsetting å organisere en systematisk opplæring av folkevalgte knyttet til eierstyring. Dette skal skje som en del av den generelle opplæringen av folkevalgte, og kan i tillegg knyttes som tema til kommunestyret sin årlige behandling

av eierskapsmeldingen, og til Kontrollutvalgets melding om selskapskontroll.

Utarbeidelse av eierskapsmelding:

Heim kommune vil utarbeide sin eierskapsmelding i tråd med KS sine anbefalinger. Målsettingen er å gjøre kommunen til en god eier for å sikre at kommunen og samfunnets interesser i selskapene blir forvaltet i tråd med vedtatte mål, forventninger og forutsetninger. Eierskapsmeldingen skal rulleres årlig av kommunestyret.

I forbindelse med den årlige behandlingen av meldingen skal det legges til rette for en generell drøfting av de prinsipp og rutiner som meldinga legger opp til, sammen med en evaluering av mål, resultat og drift knyttet til selskaper som er av høy viktighet for kommunen.

Utarbeidelse og revidering av selskapsstrategi og selskapsavtale/vedtekter:

Heim kommune skal ha et langsiktig og ansvarlig perspektiv på sitt eierskap i de ulike selskapene. Eierstrategien skal tydeliggjøre målsettingen med selskapet, dette skal fremgå av selskapsavtalen/vedtektene. Innen rammene av selskapsavtalen/vedtektene skal selskapene utvikle detaljerte mål og strategier for sin virksomhet. Formålet med selskapene skal vurderes med jevne mellomrom for å se på behov for endringer.

Vurderinger og valg av selskapsform:

Det er eiers ansvar å sikre en selskapsform som er tilpasset virksomhetens formål, behov for eierstyring, markedsmessige forhold og konkurransereguleringen. Skal selskapene ta risiko og operere i et marked, bør det etableres et selskap med begrenset ansvar. Der selskapet skal yte tjenester til eierne i egenregi kan både interkommunale selskap og foretak være hensiktsmessige former. Stiftelser er ikke anbefalt for virksomhet som krever eierstyring. Før det tas endelig stilling til oppretting av selskap og valg av selskapsform, skal følgende forhold vurderes i forhold til oppgaver, formål og selskapets funksjoner;

- Behovet for direkte og reell politisk styring.

- Økonomisk ansvar; plikter som kommunen tar på seg i forhold til selskapet.
- Risikovurdering; økonomiske forhold (gjeld m.m.), marked, miljø, samfunnstrygghet og forholdet til sluttbruker/innbygger.
- Selskapets økonomiske handlingsfrihet og avgrensning mht. delegering av myndighet.
- Forvaltningslov/Offentlighetslov.
- Skatte-/avgiftsmessige forhold.
- Offentlige innkjøpsregler.
- Arbeidsgiverpolitikk.
- Tilknytning til arbeidsgiverorganisasjon.

Fysisk skille mellom monopol og konkurransevirkosomhet:

Heim kommune som eier skal gjøre en særskilt vurdering av om selskap driver konkurransebasert virksomhet i tillegg til monopolvirksomhet. Heim kommune vil i slike tilfeller arbeide for å skille ut de konkurranseutsatte aktivitetene både fysisk og organisatorisk fra monopolvirksomheten for å unngå mistanke om rolleblanding og kryss-subsidiering.

Eierdokumenter som grunnlag for selskaps- og forvaltningskontroll:

Kommunestyret har både et tilsyns- og kontrollansvar for å sikre at kommunen når sine mål, at regelverk følges og at etiske hensyn ivaretas. Kontrollen utføres gjennom regnskapsrevisjon, forvaltningskontroll og selskapskontroll.

I.h.t. §80 i Kommuneloven kan kommunestyret vedta hvilke dokument som skal sendes til revisor og kontrollutvalg som grunnlag for kontrollarbeidet. Kontrollen bør også omfatte hvordan eierstyringen blir utført.

Før det vedtas nærmere regler for hvilke styringsdokument som skal sendes kontrollutvalget, er det naturlig at utvalget gir innspill til hvilke dokument utvalget trenger som grunnlag for sitt arbeid. Kommunens eierskapsmelding er et naturlig grunnlagsdokument.

Kontrollutvalget skal utarbeide en konkret plan for gjennomføring av den årlige selskapskontrollen, redegjøre for innholdet i

kontrollen, hvordan rapporteringen skal skje, prioriteringer og tidsrom for gjennomføring av planen. Kontrollen bør også omfatte hvordan eierstyringen blir utført. Kontrollplanen legges fram til behandling i kommunestyret.

Kontrollutvalget skal rapportere til kommunestyret på bakgrunn av utført forvaltnings- og selskapskontroll. Rapportene behandles i kommunestyret samlet i sammenheng med kommunestyrets årlige behandling av eierskapsmeldingen. Behandlingen skjer i løpet av 3. kvartal hvert år.

Innsynsrett og kontroll i delvis eide selskap:
Heim kommunestyre ber om at eierrepresentantene fra Heim kommune på generalforsamling der kommunen er en betydelig eier, og hvor det også er private aksjonærer og hvor formålet med kommunens eierskap er politisk motivert, foreslår vedtektsendringer som gir kommunens kontrollutvalg og revisor innsynsrett.

Sammensetning og funksjon til eierorgan:
Kommunestyret oppnevner politisk ledelse (ordførere/varaordførere) som kommunens representant i eierorganet. Representasjonen kan også utøves av andre etter skriftlig fullmakt fra ordfører. Medlemmer i et representantskap er personlige medlemmer og i motsetning til i generalforsamlinger tillates det ikke at andre møter etter fullmakt. Det skal derfor utnevnes vararepresentanter til representantskapsmedlemmene.

Så langt det er praktisk mulig bør dagsorden for generalforsamling/representantskapsmøte gjennomgå og aktuelle saker drøftes i formannskapsmøte. Dette for å bidra til engasjement, debatt og en reell politisk innflytelse.

Eiers krav til profesjonelle styrer i kommunal sektor:

Den samlede kompetansen i styret skal vurderes i forhold til selskapets spesifikke formål. Styret bør ha både generalist- og fagspesifikk kompetanse. Et profesjonelt styre består av personer som utfyller hverandres kompetanse.

Gjennomføring av eiermøte:

Eiermøtene skal gjennomføres i samsvar med gjeldende lovverk og KS sine anbefalinger:

«Anbefalingen om gjennomføring av eiermøter, er en presisering av loven.

Styreleder og daglig leder har en plikt til å delta på generalforsamlingen i aksjeselskap. Andre styremedlemmer har rett, men ikke plikt. Revisor har rett til å være til stede, noen ganger plikt når de saker som behandles gjør det nødvendig.

For de interkommunale selskapene, har styrets leder og daglig leder plikt til å være til stede på representantskapsmøtene. Dette gjelder ikke for revisor, men det anbefales å følge aksjelovens regler på dette punkt. Det anbefales at denne retten varsles uavhengig av organisasjonsform. For å sikre en best mulig kommunikasjonslinje, oppfordres det til at kommunestyret tilrettelegger for obligatorisk deltakelse for både daglig leder, styrets leder og revisjon uavhengig av organisasjons form.»

Valgkomite for utnevning av styre i AS og IKS:

Ved valg av styre til selskaper organisert etter aksjelov og lov om interkommunale selskaper, bør det vedtektsfestes bruk av valgkomite hvor formålet er å sikre sammensetning av styre med en komplementær kompetanse og i tråd med eiers formål. Sammensetning av styret bør gjøres ut ifra at styret er et kollegialt organ, og bør velges med utgangspunkt i formelle krav til kompetanse og selskapets egenart. Der hvor det skal velges mer enn en representant, bør en tilstrebe at begge kjønn er representert. Valgkomiteens innstilling bør begrunnes. Spørsmål knyttet til mulige rollekonflikter og forvaltningslovens regler om habilitet bør vurderes.

Rutiner for kompetansevurdering av selskapsstyrene:

Styreleder har et særlig ansvar for å sikre at styrearbeidet fungerer, og at styret har nødvendige rutiner for sitt arbeid i forhold til selskapets virksomhet og størrelse. Styreleder er ansvarlig for at den samlede kompetansen i styret utnyttes effektivt, og at kompetansen blant styremedlemmene blir videreutviklet, jfr. rådene gitt av KS Eierforum.

Generell regel er at styremedlemmene skal ha anledning til nødvendig opplæring i styrearbeid. Gjennom årsmeldingen skal styret gi en samlet vurdering av selskapets styre og ledelse.

Styresammensetning i konsernmodell:

Styremedlemmer i et morselskap bør ikke sitte i styret eller i den daglige ledelse til et datterselskap. Konserndirektøren kan være representert i datterselskapenes styrer.

Dersom datterselskap yter tjenester til morselskap i konkurranse med andre, bør det være ledelsesmessig og funksjonelt skille mellom selskapene for å unngå inhabilitet og rolleblanding i anbudsprosesser.

Oppnevning av vararepresentanter:

Heim kommune vil som hovedregel gå inn for en ordning med numeriske valgte vara til styret, dette for å sikre kontinuitet og kompetanse.

Habilitetsvurderinger og politisk representasjon i styrene:

For å unngå situasjoner der styrets medlemmer ofte blir vurdert i forhold til forvaltningslovens regler om habilitet, skal ledende politikere som en hovedregel ikke sitte i selskapsstyrene. Spørsmålet skal vurderes med utgangspunkt i selskapets formål, valgkomiteen skal i sin innstilling særlig vurdere mulige rollekonflikter og habilitetsforhold etter forvaltningslovens bestemmelser.

Kjønnsrepresentasjon i styrene:

Der hvor det skal velges mer enn en representant, bør en tilstrebe at begge kjønn er representert.

Godtgjøring til styremedlemmer:

Godtgjøring i selskaper som Heim kommune eier, eller har vesentlige eierinteresser i, skal bl.a. reflektere styrets ansvar, kompetanse, tidsbruk og selskapets kompleksitet. Generelt skal styreleder godtgjøres særskilt i forhold til styremedlemmene. I selskap med begrenset ansvar, bør det tegnes styreforsikring for styremedlemmene som dekker det økonomiske ansvaret. Denne forsikringen dekkes av selskapet selv. Styremedlemmer skal ikke påta seg særskilte oppgaver for det aktuelle selskapet i tillegg til styrevervet. Alle som tar på seg styreverv for kommunale selskap, bør registrere vervene på www.styrevervregister.no.

Utarbeidelse av etiske retningslinjer:

Heim kommune vil arbeide for at etiske prinsipper og en samfunnsforsvarlig forretningsdrift blir forankret i selskapets formål og lagt til grunn for virksomheten i selskap som kommunen eier eller er deleier i. Styret er ansvarlig for at selskapet har utarbeidet retningslinjer for etisk og samfunnsforsvarlig forretningsdrift, herunder:

- at selskapet generelt holder en høy etisk standard
- at offentlige regler for innkjøp/anskaffelser følges.

Kommunedirektørens rolle i kommunale foretak:

Som en hovedregel skal kommunedirektøren ikke sitte i styret for selskap der kommunen har eierinteresser.

Kommunedirektør og kommunedirektørens stedfortreder skal ikke sitte i styrene til kommunale foretak.

Kommunedirektøren avgjør om andre underordnede kan sitte i et selskapsstyre.

Kommunedirektørens rolle ovenfor kommunale foretak skal vurderes særskilt ved etablering av foretak.





Del II - Selskapsoversikt

1. Avgrensning av selskapsgjennomgangen

I denne delen gis en oversikt av selskap der Heim kommune er hel - eller deleier. Følgende informasjon blir så godt som mulig knyttet til omtalen av det enkelte selskap:

1. Selskapets navn.
2. Eiere og eierandeler i %.
3. Formål (henviser til vedtekter).
4. Sentrale oppgaver for selskapet.
5. Styringsform og styringsorganer.
6. Rapporteringsrutiner.
7. Heim kommunes økonomiske engasjement.
8. Økonomiske nøkkeltall for selskapet.
9. Evt. kommentarer (motiv for eierskap, andre forhold knyttet til eierskapet).

Aksjeselskap (AS)	Org.nr.	Eierandel	Hovedmotiv for eierskap
Allvekst AS	967 493 597	100 %	Samfunnsøkonomi (kap. 3.2)
Midt-Norsk Fergeallianse AS	994 425 714	14,28 %	Næringspolitikk (kap. 3.4) Samfunnsøkonomi (kap. 3.2)
Trønderenergi AS	980 417 824	4,33 %	Finansielt (kap. 3.3) Samfunnsøkonomi (kap. 3.2)
Trønderenergi Vekst Holding AS	929 869 125	4,85%	Finansielt (kap. 3.3)
Geitbåt Eiendom AS	915 726 879	20,00 %	Samfunnsøkonomi (kap. 3.2)
Halsafjordsambandet AS	996 199 665	12,40 %	Næringspolitikk (kap. 3.4) Samfunnsøkonomi (kap. 3.2)
Meierigården Hemne AS	984 570 260	33,50 %	Samfunnsøkonomi (kap. 3.2)
Svorka Holding AS	923 819 126	17,00 %	Finansielt (kap. 3.3) Samfunnsøkonomi (kap. 3.2)
Tjeldbergodden Utvikling AS	979 615 361	3,57 %	Næringspolitikk (kap. 3.4)
Trollheim AS	991 323 848	3,77 %	Samfunnsøkonomi (kap. 3.2)
Thams Innovasjon AS	983 409 652	1,14 %	Næringspolitikk (kap. 3.4)
Remidt Næring AS	924 700 742	6,60 %	Næringspolitikk (kap. 3.4)
Visit Nordmøre & Romsdal AS	986 702 628	2,44 %	Næringspolitikk (kap. 3.4)
Kvernberget Vekst AS	986 653 465	0,90 %	Næringspolitikk (kap. 3.4)
Kommunekraft AS	866 818 452	0,31 %	Finansielt (kap. 3.3)
Kristiansund og Nordmøre Næringsforum AS	931 564 374	0,06 %	Næringspolitikk (kap. 3.4)

Interkommunale selskaper (IKS)	Org. nr.	Eierandel	Hovedmotiv for eierskap
Remidt IKS	975 936 333	4,80 %	Effektivisering/samarbeid (3.1)

EIERSKAPS MELDING 2023-2026

Interkommunalt Arkiv Trøndelag IKS	971 375 965	2,32 %	Effektivisering/samarbeid (3.1)
Midt-Norge 110-sentral IKS	916 484 496	1,81 %	Effektivisering/samarbeid (3.1)
Konsek Trøndelag IKS	988 799 475	1,00 %	Effektivisering/samarbeid (3.1)
Kristiansund og Nordmøre Havn IKS	986 712 720	9,00 %	Effektivisering/samarbeid (3.1)

Samvirkeselskaper (SA)	Org. nr.	Eierandel	Hovedmotiv for eierskap
Sodvin Holding SA	947 537 792	32,80 %	Finansielt (kap. 3.3) Samfunnsøkonomi (kap. 3.2)
Biblioteksentralen SA	971 375 965	2,32 %	Effektivisering/samarbeid (3.1)
Revisjon Midt-Norge SA	988 799 475	1,00 %	Effektivisering/samarbeid (3.1)

Sparebanker (SPA)	Org. nr.	Eierandel	Hovedmotiv for eierskap
Hemne Sparebank	937 902 174	3,27 %	Finansielt (kap. 3.3) Samfunnsøkonomi (kap. 3.2)

2. Aksjeselskaper

INFORMASJON OM SELSKAPET			
Allvekst AS			
Selskapsform: AS			
Org.nummer: 967 493 597			
Stiftelsesdato: 09.09.1993			
Kontaktperson: Daglig leder Inga Lill Råket			
Nettadresse: www.allvekst.no			
EIERE OG EIERANDELER			
Eiere	Andel		
Heim kommune	100,00 %		
SELSKAPETS STYRINGSKONTRAKT			
Vedtekter, samarbeidsavtale og eierskapsdokument			
VEDTEKTSFESTET MÅL			
Virksomhetens formål og virkefelt er å skape arbeidsplasser tilpasset personer med redusert arbeidsevne som ikke kan nyttiggjøre seg andre arbeidstilbud. Bedriften skal også medvirke til yrkesmessig innføring til det ordinære arbeidsmarked. Produksjonen tilpasses målgruppens behov, og for øvrig kan bedriften delta i andre aktiviteter og prosjekter som bidrar til positiv utvikling og aktivitet. Selskapet skal ikke ha til formål å skaffe aksjonærene økonomisk utbytte, men bidra til at overskudd i bedriften føres til eierne gjennom å realisere eiernes og bedriftens målsettinger i henhold til § 3.			
ROLLE- OG STYREINFORMASJON			
STYRE			
Styrets leder:	Jo Forslund		
Styremedlem:	Solveig Marie Lomundal		
	Svein Ustad		
	John Arnold Merkesnes		
	Janniche Øyan		
	Solrun Stølan		
Varamedlem:	Åse Torevik		
	Hilde Terese Eriksen		
GENERALFORSAMLING (formannskapet)			
	Odd Jarle Svanem - ordfører		
	Marit Liabø Sandvik - varaordfører		
	Marte Halvorsen		
	Steinar Berdal		
	Bernt Olaf Aune		
	Tove Karin Halse Lervik		
	Even Hendseth		
	Kjell Øyasæter		
	Einar Vaagland		
NØKKELTALL (i 1000 kroner)			
Regnskap	2021	2020	2019
Driftsinntekter	14596	12432	12630
Driftsresultat	-132	460	-168
Resultat før skatt	-287	152	-445
Sum eiendeler	10660	10618	11168
Egenkapital (%)	32,9	35,7	32,6
RAPPORTERING TIL KOMMUNEN			
Revisorbekreftet årsregnskap med noter og styrets beretning			
Protokoll generalforsamling			

BAKGRUNN FOR EIERSKAPET

Allvekst AS ble stiftet 1993 under navnet Svanem snekkeri AS, senere Svanem AS. 1. mars 2017 endret bedriften navn til Allvekst AS. Etableringen var et sterkt ønske fra Hemne kommune og NAV om et sysselsettingstilbud til personer med nedsatt arbeidsevne.

KOMMUNENS EIERSTRATEGI

Allvekst AS skal være best på utvikling, rådgiving og gjennomføring av tiltak for personer som har behov for tilrettelegging i arbeidslivet i kommunene Heim og Aure.

1. Allvekst skal i nært samarbeid og tett samhandling med NAV være eierkommunens virkemiddel og tiltaksarrangør for tilrettelegging av arbeid for innbyggere som har behov for bistand i arbeidslivet.
2. Eierkommunen ønsker at Allvekst AS skal være beste tilbyder og veileder for oppdragsgivere, deltakere og næringslivet.
3. Allvekst AS skal være konkurransedyktig på kvalitet og kostnad på produkter og tjenester.
4. Allvekst AS skal utvikle nye tilbud og tjenester
5. Allvekst AS skal ha systematisk og målrettet kontakt med eier

Det er et reelt behov for å tilby selskapets tjenester i Liabø-området og det planlegges å opprette en ny avdeling der snarest mulig.

INFORMASJON OM SELSKAPET			
Midt-Norsk Fergeallianse AS			
Selskapsform: AS			
Org.nummer: 994 425 714			
Stiftelsesdato: 20.05.2009			
Kontaktperson: Karin Johanne Torset			
Nettadresse:			
EIERE OG EIERANDELER			
Eiere	Andel		
Heim kommune	14,28 %		
Hitra kommune	14,28 %		
Aure kommune	14,28 %		
Smøla kommune	14,28 %		
Frøya kommune	14,28 %		
Kristiansund kommune	14,28 %		
Kristiansund og Nordmøre Havn IKS	14,28 %		
SELSKAPETS STYRINGSdokUMENT			
Vedtakter			
VEDTEKTSFESTET MÅL			
Arbeide for realisering av fergeforbindelse mellom Kjørsvikbugen i Aure kommune og Laksåvika i Hitra kommune, samt delfinansiering av investeringer og drift knyttet til denne forbindelsen. Selskapet har ikke til formål å generere overskudd, og det skal ikke deles ut utbytte fra selskapet.			
ROLLE- OG STYREINFORMASJON			
Ole Laurits Haugen - Styreleder			
Hanne Berit Brekken - Nestleder			
Jan Olav Bjerkestrand - Styremedlem			
Kjell Neergaard - Styremedlem			
Kristin Furunes Strømskag - Styremedlem			
Odd Jarle Svanem - Styremedlem			
Svein Roksvåg - Styremedlem			
NØKKELTALL (i 1000 kroner)			
Regnskap	2021	2020	2019
Driftsinntekter	141	17	43
Driftsresultat	0	0	-80
Resultat før skatt	0	0	-80
Sum eiendeler	206	197	64
Egenkapital (%)	31,0	32,5	100
RAPPORTERING TIL KOMMUNEN			
Revisorbekreftet årsregnskap med noter og styrets beretning			
Protokoll generalforsamling			
BAKGRUNN FOR EIERSKAPET			
KOMMUNENS EIERSTRATEGI			
Etablering av fergeforbindelse mellom Kjørsvikbugen og Laksåvika for bedre kommunikasjon mellom Heim og øykommunene.			

INFORMASJON OM SELSKAPET			
Trønderenergi AS			
Selskapsform: AS			
Org.nummer: 980 417 824			
Stiftelsesdato: 06.07.1998			
Kontaktperson: Adm. dir. Ståle Gjersvold			
Nettadresse: www.tronderenergi.no			
EIERE OG EIERANDELER			
Eiere	Andel		
Orkland kommune	15,49 %		
KLP Gjensidige Forsikringsselskap	13,33 %		
Melhus kommune	12,18 %		
Trondheim kommune	8,33 %		
Indre Fosen kommune	7,31 %		
Ørland kommune	7,03 %		
Åfjord kommune	4,63 %		
Heim kommune	4,33 %		
Oppdal kommune	3,69 %		
Midtre Gauldal kommune	2,89 %		
Malvik kommune	2,71 %		
Hitra kommune	2,45 %		
Frøya kommune	2,27 %		
Skaun kommune	2,00 %		
Selbu kommune	1,31 %		
Holtålen kommune	1,23 %		
Osen kommune	0,96 %		
Andre	7,86 %	(inkl. våre B-aksjer 0,114% + C-aksjer 0,406%)	
SELSKAPETS STYRINGSdokUMENT			
Vedtekter, aksjonæravtale			
VEDTEKTSFESTET MÅL			
Produsere, overføre, fordele og omsette energi, bygge og drive anlegg for slik virksomhet, delta i annen delvirksomhet i forbindelse med denne virksomheten herunder annen forretningsmessig utnytting av anlegg og teknologi, eie og delta i andre selskaper innen rammen av virksomheten.			
ROLLE- OG STYREINFORMASJON			
Odd Inge Mjøen – Styreleder	Oddvar Indergård – Varamedlem		
Morten Bostad – Nestleder	Per Ola Johansen - Varamedlem		
Dag Olav Løseth – Styremedlem			
Hanne Wigum – Styremedlem			
Ingjerd Astad – Styremedlem			
Kirsti Johanne Welander – Styremedlem			
Ove Vollan – Styremedlem			
NØKKELTALL (i 1000 kroner)			
Regnskap	2021	2020	2019
Driftsinntekter	99	22591	59605
Driftsresultat	-38880	-30846	-43985
Resultat før skatt	57119	296078	862456
Sum eiendeler	8161891	7265825	7223311
Egenkapital (%)	46,8	53,7	41,0
RAPPORTERING TIL KOMMUNEN			
Eiermøter			
Revisorbekreftet årsregnskap med noter og styrets beretning			
Protokoll generalforsamling			

BAKGRUNN FOR EIERSKAPET

Heim kommune, sammen med de andre eierkommunene, sluttet seg til planene for omorganisering av virksomheten i TrønderEnergi med henblikk på å legge til rette for etablering av et fremtidig fornybarkonsern sammen med HitecVision.

I løpet av høsten 2022 ble all virksomhet i TrønderEnergi-konsernet - med unntak av eierposten i nettkonsernet Tensio og 81,02% av eierskapet til TrønderEnergis vannkraft - skilt ut som et eget konsern.

Med den nye strukturen ble det etablert tre nye datterselskaper:

TrønderEnergi Kraft Holding AS, TrønderEnergi Vekst Holding AS og TrønderEnergi Kraft AS der selve vannkraftproduksjonen ligger. Aksjene i TrønderEnergi Vekst Holding AS vil være omsettelige, noe som gir kommunene som eiere likviditetsmuligheter ved salg, eller muligheter til å kjøpe seg ytterligere opp. TrønderEnergi Vekst Holding AS vil eie 50 % av aksjene i «Det nye fornybarkonsernet» (Aneo) sammen med HitecVision. Samtidig vil «Det nye fornybarkonsernet» direkte og indirekte eie 18,98 % av aksjene i TrønderEnergi Kraft AS.

Kommunestyrets vedtok i sak 105/20 å kjøpe B-aksjer for 10 millioner kroner den 3.9.2020 Heim kommune eier totalt 4,85% i TrønderEnergi AS - 4,335% A-aksjer, 0,114% B-aksjer og 0,406% C-aksjer.

KOMMUNENS EIERSTRATEGI

Heim kommune som eier, og kunde, forventer stabile leveranser av fornybar og miljøvennlig energi til så lave priser som mulig, som både kommer Heim kommune og Heims befolkning og næringsliv til gode. Vårt eierskap er begrunnet og motivert av både finansielle og samfunnsmessige formål. Heim kommune forventer god avkastning av vår kapitalinvestering i selskapet, og har krav om årlig utbytte som speiler selskapets resultater og egenkapitalsituasjon.

Trønderenergi er det selskapet hvor Heim kommune har eierinteresser med størst økonomisk verdi for kommunen. Vi skal ha bevissthet og oppmerksomhet rundt de disposisjoner/endringer som selskapet foretar og innta en aktiv eierrolle. Organisatoriske endringer i konsernet og etablering av et stort fornybarselskap innebærer en sterk oppmerksomhet i tida framover.

Heim kommune forventer å være representert i styrende organer i selskapet i perioder ut fra størrelse på vår eierandel.

Heim kommune vil fortsatt være en viktig og aktiv eier i Trønderenergi AS.

INFORMASJON OM SELSKAPET			
Trønderenergi Vekst Holding AS			
Selskapsform: AS			
Org.nummer: 929 869 125			
Stiftelsesdato: 22.06.2022			
Kontaktperson: Olav Sem Austmo			
Nettadresse: www.tronderenergi.no			
EIERE OG EIERANDELER			
Eiere	Andel		
Orkland kommune	16,94 %		
Melhus kommune	13,34 %		
KLP Gjensidige Forsikringsselskap	13,33 %		
Trondheim kommune	9,13 %		
Indre Fosen kommune	8,00 %		
Ørland kommune	7,69 %		
Åfjord kommune	5,01 %		
Heim kommune	4,85 %		
Oppdal kommune	3,95 %		
Midtre Gauldal kommune	3,17 %		
Malvik kommune	2,96 %		
Hitra kommune	2,69 %		
Frøya kommune	2,49 %		
Skaun kommune	2,20 %		
Selbu kommune	1,43 %		
Holtålen kommune	1,34 %		
Osen kommune	1,04 %		
Stjørdal kommune	0,18 %		
Tydal kommune	0,16 %		
Rennebu kommune	0,07 %		
<small>(inkl. A-, B- og C-aksjer)</small>			
SELSKAPETS STYRINGSDOKUMENT			
Vedtekter, aksjonæravtale			
VEDTEKTSFESTET MÅL			
Å eie og forvalte aksjer i Aneo AS.			
ROLLE- OG STYREINFORMASJON			
Odd Inge Mjøen – Styreleder	Oddvar Indergård – Varamedlem		
Morten Bostad – Nestleder	Per Ola Johansen - Varamedlem		
Dag Olav Løseth – Styremedlem			
Hanne Wigum – Styremedlem			
Ingjerd Astad – Styremedlem			
Kirsti Johanne Welander – Styremedlem			
Ove Vollan – Styremedlem			
NØKKELTALL (i 1000 kroner)			
Regnskap	2022	2021	2020
Driftsinntekter			
Driftsresultat			
Resultat før skatt			
Sum eiendeler			
Egenkapital (%)			
RAPPORTERING TIL KOMMUNEN			
Eiermøter			
Revisorbekreftet årsregnskap med noter og styrets beretning			
Protokoll generalforsamling			
BAKGRUNN FOR EIERSKAPET			
Heim kommune, sammen med de andre eierkommunene, sluttet seg til planene for			

omorganisering av virksomheten i TrønderEnergi med henblikk på å legge til rette for etablering av et fremtidig fornybarkonsern sammen med HitecVision.

I løpet av høsten 2022 ble all virksomhet i TrønderEnergi-konsernet - med unntak av eierposten i nettkonsernet Tensio og 81,02% av eierskapet til TrønderEnergis vannkraft - skilt ut som et eget konsern.

Etter etableringen av fornybarkonsernet vil dagens eiere i TrønderEnergi fortsatt eie 100% av aksjene i TrønderEnergi AS direkte, og samtidig bli indirekte eiere av 50% av aksjene i fornybarkonsernet. Disse 50% vil være eiet direkte av et holdingselskap (TrønderEnergi Vekst Holding AS), der TrønderEnergi AS vil eie 51% og eierkommunene/KLP til sammen vil eie 49%. TrønderEnergi Vekst Holding AS blir dermed et datterselskap av TrønderEnergi AS fra etableringstidspunktet.

Heim kommunes aksjepost i selskapet tilsvarer samme eierpost som i morselskapet, pluss den indirekte eierandelen som Trønderenergi AS har i selskapet.

KOMMUNENS EIERSTRATEGI

Aksjene i Trønderenergi Vekst Holding AS er fritt omsettelige, noe som gir oss en annen mulighet. Det åpner for å vurdere hvorvidt vi skal være eiere eller selge oss ut.

Heim kommune har tiltro til Trønderenergis målsetninger om grønn omstilling gjennom etablering og eierskap i fornybarkonsernet Aneo, og Heim kommune ønsker å være en viktig og aktiv eier i selskapet.

INFORMASJON OM SELSKAPET			
Geitbåt Eiendom AS			
Selskapsform: AS			
Org.nummer: 975 810 070			
Stiftelsesdato: 01.07.2015			
Kontaktperson: Daglig leder Bjørn Fjærli			
Nettadresse:			
EIERE OG EIERANDELER			
Eiere	Andel		
Møre og Romsdal fylkeskommune	41,33 %		
Stiftelsen Nordmøre Museum	38,67 %		
Heim kommune	20,00 %		
SELSKAPETS STYRINGSdokUMENT			
Vedtekter			
VEDTEKTSFESTET MÅL			
Selskapets virksomhet: Utleie av lokaler og andre produkter/tjenester som hører sammen med dette.			
Spesifikt: Istandsetting/utbedring av «Tresliperiet» til bruk for Stiftelsen Geitbåtmuseet og Husas Notra sine aktiviteter			
ROLLE- OG STYREINFORMASJON			
Styreleder – Ivar Betten	Geir Stave - Varamedlem		
Nestleder – Lilli Husby	Heidi-Iren Wedlog Olsen - Varamedlem		
Styremedlem – Siv Aksdal	Solvår Skogen Sæterbø - Varamedlem		
NØKKELTALL (i 1000 kroner)			
Regnskap	2021	2020	2019
Driftsinntekter	165	165	60
Driftsresultat	-369	-438	-762
Resultat før skatt	-360	-435	-759
Sum eiendeler	12732	13171	13649
Egenkapital (%)	98,7	98,2	97,9
RAPPORTERING TIL KOMMUNEN			
Revisorbekreftet årsregnskap med noter og styrets beretning			
Protokoll generalforsamling			
BAKGRUNN FOR EIERSKAPET			
Med oppbygging og utvikling av museet ble det avgjørende å sikre et solid og varig eierskap for å ivareta driften. Et spleiselag muliggjorde finansiering og istandsetting av «Tresliperiet». I etablering av Heim ble det besluttet at museet fortsatt skal være tilknyttet Nordmøre museum.			
KOMMUNENS EIERSTRATEGI			
Geitbåt Eiendom AS skal ta vare på en viktig arv av kystkultur og et handverksmiljø som er unikt på Nordmøre.			

INFORMASJON OM SELSKAPET			
Halsafjordsambandet AS			
Selskapsform: AS			
Org.nummer: 996 199 665			
Stiftelsesdato: 23.08.2010			
Kontaktperson: Olav Egil Ellevset			
Nettadresse:			
EIERE OG EIERANDELER			
Eiere	Andel		
Heim kommune	12,40 %		
Tingvoll kommune	12,40 %		
Møre og Romsdal Fylkeskommune	12,40 %		
Andre	62,80 %		
SELSKAPETS STYRINGSKONTRAKT			
Vedtakter			
VEDTEKTSFESTET MÅL			
Etablering av fergefri fjordkryssing over Halsafjorden, herunder finansiering av prosjektet inklusiv innkreving av eventuelle bompenger og alt som står i forbindelse med dette, herunder deltakelse i andre selskaper.			
ROLLE- OG STYREINFORMASJON			
Ola Rognskog – Styreleder	Bjarne Storfold Elde - Varamedlem		
Milly Bente Nørsett – Nestleder	Hege Merethe Gagnat - Varamedlem		
Ole Jonny Rugset – Styremedlem	Ivar Betten - Varamedlem		
Sidsel Pauline Rykhus – Styremedlem	Monika Garshol Eeg - Varamedlem		
Svein Atle Roset – Styremedlem	Peder Hanem Aasprong - Varamedlem		
NØKKELTALL (i 1000 kroner)			
Regnskap	2021	2020	2019
Driftsinntekter	428	285	275
Driftsresultat	63	105	-127
Resultat før skatt	63	105	-126
Sum eiendeler	401	742	622
Egenkapital (%)	-4,7	-11,0	-30,2
RAPPORTERING TIL KOMMUNEN			
Revisorbekreftet årsregnskap med noter og styrets beretning			
Protokoll generalforsamling			
BAKGRUNN FOR EIERSKAPET			
Halsa kommune var initiativtaker til stiftelsen av selskapet. Formålet er å få på plass en bompengefinansiert løsning for fergefri kryssing av Halsafjorden i samarbeid med andre aktører.			
KOMMUNENS EIERSTRATEGI			
Realisere vedtatte planer og etablering av fergefri kryssing snarest råd.			

INFORMASJON OM SELSKAPET			
Meierigården Hemne AS			
Selskapsform: AS			
Org.nummer: 984 570 260			
Stiftelsesdato: 29.04.2002			
Kontaktperson: Daglig leder Ola Erik Røttereng			
Nettadresse:			
EIERE OG EIERANDELER			
Eiere	Andel		
Heim kommune	33,50 %		
Morten Juul	11,57 %		
Surnadal, Heim og Tingvoll Gjensidige Brannk.	9,88 %		
Søa Eiendom AS	9,88 %		
John Halvard Lidal	3,24 %		
Henrik Mareno Hofset	1,13 %		
Ola J Røstvold	1,13 %		
Andre	29,67 %		
SELSKAPETS STYRINGSKONTRAKT			
Vedtakter			
VEDTEKTSFESTET MÅL			
Kjøpe, selge og drive fast eiendom, herunder utleie og alt som står i forbindelse med dette.			
ROLLE- OG STYREINFORMASJON			
Morten Juul – Styreleder	Arild Bjerkeli - Varamedlem		
Erling Magnar Solberg – Styremedlem			
John Halvard Lidal – Styremedlem			
Jon Stølen – Styremedlem			
NØKKELTALL (i 1000 kroner)			
Regnskap	2021	2020	2019
Driftsinntekter	1503	1375	1256
Driftsresultat	493	353	-121
Resultat før skatt	296	125	-342
Sum eiendeler	5458	5581	5723
Egenkapital (%)	23,5	19,7	17,9
RAPPORTERING TIL KOMMUNEN			
Revisorbekreftet årsregnskap med noter og styrets beretning			
Protokoll generalforsamling			
BAKGRUNN FOR EIERSKAPET			
Selskapet ble stiftet med tanke på å utvikle det gamle meieriet på Kyrksæterøra til kulturhus for kommunen. Kommunen er, i tillegg til å være eier, leietaker gjennom biblioteket. Selskapet har også betydning for sentrumsutviklingen på Kyrksæterøra.			
KOMMUNENS EIERSTRATEGI			
Heim kommune har et vedtak om å selge seg ut av selskapet, da det er valgt en annen plassering av framtidig bibliotek.			

INFORMASJON OM SELSKAPET		
Svorka Holding AS		
Selskapsform: AS		
Org.nummer: 923 819 126		
Stiftelsesdato: 01.10.2019		
Kontaktperson: Adm. dir. Halvard Fjeldvær		
Nettadresse: www.svorka.no		
EIERE OG EIERANDELER		
Eiere	Andel	
Surnadal kommune	41,00 %	
Heim kommune	17,00 %	
Rindal kommune	17,00 %	
Møre og Romsdal Fylkeskommune	25,00 %	
SELSKAPETS STYRINGSdokUMENT		
Vedtekter		
VEDTEKTSFESTET MÅL		
<p>Utnytte, overføre, produsere og omsette energi. Bidra til en sikker og rasjonell energiforsyning, gjennom eierskap i datterselskaper og andre selskaper og sammenslutninger. Selskapet skal også kunne eie aksjer i andre selskaper som driver tilknyttet og nærliggende virksomhet herunder telekom, samt yte lån og stille sikkerhet for selskaper som konsernet har eierposisjon i. Videre skal selskapet kunne eie og forvalte fast eiendom, samt yte administrative tjenester til andre selskaper i konsernet.</p>		
ROLLE- OG STYREINFORMASJON		
Norvald Bondhus – Styreleder	Bernt Venås - Varamedlem	
Anne Norli – Nestleder	Espen Røv - Varamedlem	
Frank Edvard Sve – Styremedlem	Inger Grete Lundemo - Varamedlem	
Ivar Vikan – Styremedlem	Kjersti Andersen - Varamedlem	
Leif Roger Bergheim – Styremedlem	Kjetil Løften - Varamedlem	
Nina Kolltveit Sæter – Styremedlem	Liv Røkkum Grimsmo - Varamedlem	
Ola Heggem – Styremedlem	Tove Karin Halse Lervik - Varamedlem	
Ola Rognskog - Styremedlem		
NØKKELTALL (i 1000 kroner)		
Regnskap	2021	2020
Driftsinntekter	12204	
Driftsresultat	-3212	-1299
Resultat før skatt	23398	31165
Sum eiendeler	716344	609136
Egenkapital (%)	42,6	41,2
RAPPORTERING TIL KOMMUNEN		
Eiermøter		
Revisorbekreftet årsregnskap med noter og styrets beretning		
Protokoll generalforsamling		
BAKGRUNN FOR EIERSKAPET		
<p>Halsa kommunale kraftlag var et kommunalt eid kraftselskap som var for lite til å fortsette som selvstendig enhet, og sammenslåing var følgelig en naturlig konsekvens. Selskapet ble stiftet i 1960, i 1986 etter omorganisering av kraftforsyninga i Halså, Rindal og Surnadal gikk Halså kommune inn i selskapet og har en eierandel på 17 %.</p> <p>Selskapet følges tett av kommunen ved at en eller to kommunestyremedlemmer sitter i styret, samt at det er to årlige eiermøter.</p>		
KOMMUNENS EIERSSTRATEGI		
<p>Heim kommune som eier, og kunde, forventer stabile leveranser av fornybar og miljøvennlig energi til så lave priser som mulig, som både kommer Heim kommune og Heims befolkning og</p>		

næringsliv til gode. Vårt eierskap er begrunnet og motivert av både finansiell og samfunnsmessige formål. Heim kommune forventer god avkastning av vår kapitalinvestering i selskapet, og har krav om årlig utbytte som speiler selskapets resultater og egenkapitalsituasjon.

Svorka er et av selskapene hvor Heim kommune har eierinteresser med størst samfunnsmessig og økonomisk verdi for kommunen. Vi skal ha bevissthet og oppmerksomhet rundt de disposisjoner/endringer som selskapet foretar og innta en aktiv eierrolle.

Heim kommune vil fortsatt være en viktig og aktiv eier i Svorka Holding AS.

INFORMASJON OM SELSKAPET			
Tjeldbergodden Utvikling AS			
Selskapsform: AS			
Org.nummer: 979 615 361			
Stiftelsesdato: 02.02.1998			
Kontaktperson: Daglig leder Arve Johan Goa			
Nettadresse: www.tbu.no			
EIERE OG EIERANDELER			
Eiere	Andel		
Equinor Ventures AS	42,67 %		
Sparebank 1 SMN Invest AS	22,95 %		
Aure kommune	8,85 %		
Sodvin Holding AS	4,98 %		
Møre og Romsdal Fylkeskommune	3,91 %		
Trøndelag Fylkeskommune	3,87 %		
Heim kommune	3,57 %		
Hitra kommune	3,57 %		
Neas Konsern AS	3,42 %		
Conocophilips Skandinavia AS	1,60%		
SELSKAPETS STYRINGSDOKUMENT			
Vedtekter			
VEDTEKTSFESTET MÅL			
Markedsføre og videreutvikle Tjeldbergodden, Taftøy Næringspark og regionen rundt. Selskapet kan eie aksjer eller andeler i annen virksomhet som etableres eller planlegges etablert på Tjeldbergodden. Slikt eierskap skal være begrunnet i ønske om å bidra til utvikling av ny industriell virksomhet i området. Selskapet kan også engasjere seg i energiproduksjon, energiomsetning og andre tiltak som etableres eller er etablert på Tjeldbergodden eller andre steder. Selskapet skal samarbeide med eierne av industrielle anlegg på Tjeldbergodden.			
ROLLE- OG STYREINFORMASJON			
Morten Grav – Styreleder	Odd Jarle Svanem – Styremedlem		
Hanne Berit Brekken – Nestleder	Hans Åsmund Strand – Styremedlem		
Arne Braut – Styremedlem	Ole Laurits Haugen – Styremedlem		
Bengt Ingemar Endreseth – Styremedlem	Torkil Leinum – Styremedlem		
Fartein Kjørsvik – Styremedlem			
NØKKELTALL (i 1000 kroner)			
Regnskap	2021	2020	2019
Driftsinntekter	2685	2925	3013
Driftsresultat	-908	-906	-951
Resultat før skatt	8759	-346	5345
Sum eiendeler	39459	20770	21392
Egenkapital (%)	77,5	93,4	91,8
RAPPORTERING TIL KOMMUNEN			
Revisorbekreftet årsregnskap med noter og styrets beretning			
Protokoll generalforsamling			
BAKGRUNN FOR EIERSKAPET			
Arbeide for næringsutvikling på bred basis på Tjeldbergodden og regionen rundt.			
KOMMUNENS EIERSTRATEGI			
Primær oppgaver er:			
<ul style="list-style-type: none"> - Tilrettelegging som erverv av areal og bygging av infrastruktur - Aktiv innflagging av bedrifter - Strategisk næringsutvikling av Tjeldbergodden 			

INFORMASJON OM SELSKAPET			
Thams Innovasjon AS			
Selskapsform: AS			
Org.nummer: 983 409 652			
Stiftelsesdato: 16.03.2001			
Kontaktperson: Daglig leder Sveinung Fagerli Susort			
Nettadresse: www.thamsinnovasjon.no			
EIERE OG EIERANDELER			
Eiere	Andel		
Siva – Selskapet for Industrivekst AS	36,11 %		
Salvesen & Thams Invest AS	26,56 %		
Orkla Sparebank	8,61 %		
Trønderenergi AS	8,50 %		
Orkland kommune	5,45 %		
Orkland Energi Holding AS	5,41 %		
Rindal kommune	2,06 %		
Skaun kommune	2,02 %		
Orkland Næringsforening	1,50 %		
Heim kommune	1,14 %		
Stiftelsen Lokalt Løft	0,66 %		
Rindal Næringsforum	0,66 %		
Hitra kommune	0,31 %		
Andre	1,01 %		
SELSKAPETS STYRINGSKONTRAKT			
Vedtakter			
VEDTEKTSFESTET MÅL			
Selskapets virksomhet er bedrifts-, nærings- og samfunnsutvikling i Orkdalsregionen.			
ROLLE- OG STYREINFORMASJON			
Bjørn Margido Wiggen – Styreleder			
Erik Dragset – Nestleder			
Berit Brønstad - styremedlem			
Gøril Forbord – Styremedlem			
Johan Kusæther Skjølberg – Styremedlem			
Kjersti Veum – styremedlem			
Svein Erik Jørgensen - styremedlem			
NØKKELTALL (i 1000 kroner)			
Regnskap	2021	2020	2019
Driftsinntekter	6186	5903	6335
Driftsresultat	157	-313	314
Resultat før skatt	157	-311	322
Sum eiendeler	8380	3259	3263
Egenkapital (%)	87,7	68,3	75,8
RAPPORTERING TIL KOMMUNEN			
Revisorbekreftet årsregnskap med noter og styrets beretning			
Protokoll generalforsamling			
BAKGRUNN FOR EIERSKAPET			
Ved kommunesammenslåing pr 1.1.2020 ble Heim kommune eier av en liten aksjepost som tidligere Snillfjord kommune var eier av i Næringshagen i Orkdalsregionen AS. Heim kommune deltok i en emisjon gjennomført i 2021 og næringshagen ble til en del av det nystiftede Thams Innovasjon AS.			
KOMMUNENS EIERSTRATEGI			
Sikre næringsinteresser i Heim tilgang på god kompetanse i et regionalt utviklings- og innovasjonsmiljø. Samt ta del i større regionalt nettverk og lettere kunne inngå i framtidige utviklingsprosjekter i region Trøndelag sørvest.			

INFORMASJON OM SELSKAPET			
Trollheim AS			
Selskapsform: AS			
Org.nummer: 991 323 848			
Stiftelsesdato: 27.02.2007			
Kontaktperson: Daglig leder Lars Inge Kvande			
Nettadresse: www.trollheim.no			
EIERE OG EIERANDELER			
Eiere	Andel		
Surnadal kommune	47,17 %		
Møre og Romsdal Fylkeskommune	37,74 %		
Sunndal kommune	5,66 %		
Rindal kommune	3,77 %		
Heim kommune	3,77 %		
Tingvoll kommune	1,89 %		
SELSKAPETS STYRINGSKONTRAKT			
Vedtakter, aksjonæravtale			
VEDTEKTSFESTET MÅL			
Trollheim AS skal tilby meningsfulle og utviklende opplærings- og arbeidsplasser for personer som er varig eller midlertidig utenfor det ordinære arbeidsmarked. Gjennom ulike arbeidsmarkedstiltak skal det skapes grunnlag for sysselsetting i det ordinære arbeidsmarked eller i selskapet.			
ROLLE- OG STYREINFORMASJON			
Bergsvein Brøske - Styreleder			
Mildrid Helen Vatshaug Solli - Nestleder			
Eva Holten - Styremedlem			
Hanne Veronica Lie Asp - Styremedlem			
Jens Kristian Eikrem - Styremedlem			
Kristin Merethe Fosseide Bjørnås - Styremedlem			
Tove Karin Halse Lervik - Styremedlem			
NØKKELTALL (i 1000 kroner)			
Regnskap	2021	2020	2019
Driftsinntekter	10312	17775	55511
Driftsresultat	636	549	-58
Resultat før skatt	2280	-4010	-621
Sum eiendeler	52716	45088	49417
Egenkapital (%)	41,6	43,6	41,4
RAPPORTERING TIL KOMMUNEN			
Revisorbekreftet årsregnskap med noter og styrets beretning			
Protokoll generalforsamling			
BAKGRUNN FOR EIERSKAPET			
Bakgrunnen for selskapet er både samfunnspolitisk og næringspolitisk. Etablert sammen med andre kommuner med tilsvarende selskaper i 2007. Primær oppgavene er: Tilby opplæring/kvalifisering gjennom arbeidstrening og kompetanseutvikling bla. i samarbeid med NAV.			
KOMMUNENS EIERSTRATEGI			
Et etablert tilbud for brukere fra tidligere Halså kommune videreføres gjennom kjøp av plass i selskapet. Heim kommune er 100% eier av vekstbedriften Allvekst AS. Vårt eierskap i Trollheim AS vil naturlig måtte vurderes i lys av dette og ved en etablering av en egen avdeling i Allvekst på Liabø.			

INFORMASJON OM SELSKAPET		
Remidt Næring AS		
Selskapsform: AS		
Org.nummer: 924 700 742		
Stiftelsesdato: 16.12.2019		
Kontaktperson: Daglig leder Trygve Berdal		
Nettadresse:		
EIERE OG EIERANDELER		
Eiere	Andel	
Orkland kommune	26,11 %	
ReMidt IKS	20,00 %	
Skaun kommune	11,88 %	
Surnadal kommune	8,56 %	
Frøya kommune	7,31 %	
Hitra kommune	7,22 %	
Heim kommune	6,60 %	
Rennebu kommune	3,61 %	
Melhus kommune	3,08 %	
Rindal kommune	2,93 %	
Midtre Gauldal kommune	1,16 %	
Andre (kommuner)	1,54 %	
SELSKAPETS STYRINGSdokUMENT		
Vedtekter		
VEDTEKTSFESTET MÅL		
Næringsutvikling knyttet til miljø- og gjenvinningsområdet, herunder oppkjøp av selskaper, eie aksjer i andre selskaper, fast eiendom og hva dermed naturlig står i forbindelse.		
ROLLE- OG STYREINFORMASJON		
Knud Petersen Aune – Styreleder	Berit Olga Flåmo - Varamedlem	
Trude Cathrine Tevik Gulbrandsen – Nestleder	John Lernes - Varamedlem	
Eilif Magne Lervik – Styremedlem	Kjell Øyasæter - Varamedlem	
Lars Erik Svanholm – Styremedlem		
Lindis Ramona Heggvik Aune – Styremedlem		
NØKKELTALL (i 1000 kroner)		
Regnskap	2021	2020
Driftsinntekter	465	191
Driftsresultat	-1382	-619
Resultat før skatt	1850	1969
Sum eiendeler	8778	13266
Egenkapital (%)	84,7	48,0
RAPPORTERING TIL KOMMUNEN		
Revisorbekreftet årsregnskap med noter og styrets beretning		
Protokoll generalforsamling		
BAKGRUNN FOR EIERSKAPET		
Selskapet er etablert for å skille ut næringsvirksomheten fra IKSets monopol som forvalter av kommunenes renovasjonstjenester.		
KOMMUNENS EIERSTRATEGI		
Selskapet skal tilby avfalls- og gjenvinningstjenester til næringsvirksomheter, for å sikre et godt tilbud og fungerende marked, i kommunen. Som en konkurranseutsatt tjeneste skal den drives med overskudd og etter vanlige forretningsmessige prinsipper.		

INFORMASJON OM SELSKAPET			
Visit Nordmøre & Romsdal AS			
Selskapsform: AS			
Org.nummer: 986 702 628			
Stiftelsesdato: 08.12.2003			
Kontaktperson: Daglig leder Torunn Beate Dyrkorn			
Nettadresse: www.visitnorthwest.no			
EIERE OG EIERANDELER			
Eiere	Andel		
Visit Nordmøre & Romsdal AS	8,04 %		
Molde kommune	6,67 %		
Kristiansund kommune	5,47 %		
Averøy kommune	4,31 %		
Hustadvika kommune	3,47 %		
Scandic Hotels AS	2,55 %		
Heim kommune	2,44 %		
Sunnadal kommune	2,44 %		
Surnadal kommune	2,44 %		
Smøla kommune	2,44 %		
Tingvoll kommune	2,44 %		
Aure kommune	2,44 %		
Andre	54,85 %		
SELSKAPETS STYRINGSKONTRAKT			
Vedtekter			
VEDTEKTSFESTET MÅL			
Å fremme reiselivet i deltagende kommuner, utføre salgs- og markedsføringsaktiviteter, stimulere til produktutvikling og løse andre fellesoppgaver for reiselivet i selskapets aktivitetsområde.			
ROLLE- OG STYREINFORMASJON			
Stephen Meinich-Bache – Styreleder		Ida Siem – Styremedlem	
Eigun Stav Sætre – Nestleder		Malene Aaram Vike – Styremedlem	
Arnt Erling Sommerlund – Styremedlem		Stian Stensønnes Lillehaug - Styremedle	
NØKKELTALL (i 1000 kroner)			
Regnskap	2020	2019	2018
Driftsinntekter	6921	8349	8437
Driftsresultat	-453	1101	162
Resultat før skatt	-453	1101	165
Sum eiendeler	4623	5162	4606
Egenkapital (%)	71,2	70,6	60,5
RAPPORTERING TIL KOMMUNEN			
Revisorbekreftet årsregnskap med noter og styrets beretning			
Protokoll generalforsamling			
BAKGRUNN FOR EIERSKAPET			
Destinasjon Kristiansund og Nordmøre ble etablert i 2003 av kommunene på Nordmøre og næringsdrivende i disse kommunene. Selskapet fusjonerte med Destinasjon Molde og Romsdal i 2014 til nåværende selskap. Skal være et markedsføringssselskap for Nordmøre og Romsdal som reisemål. I tillegg jobbes det også med turistinformasjonsoppgaver og produktutvikling/ reisemålsutvikling på overordnet nivå.			
KOMMUNENS EIERSSTRATEGI			
Motivet for eierskapet er regionalpolitisk og effektivisering av tjenesteproduksjon. Det er viktig å støtte opp om det regionale reiselivssamarbeidet, og å være synlig i regional sammenheng. Kostnadene ved markedsføring lokalt vil bli langt høyere enn kommunens bidrag inn i selskapet.			

INFORMASJON OM SELSKAPET			
Kvernberget Vekst AS			
Selskapsform: AS			
Org.nummer: 986 653 465			
Stiftelsesdato: 18.12.2003			
Kontaktperson: Øivind Hoem			
Nettadresse:			
EIERE OG EIERANDELER			
Eiere	Andel		
Kristiansund kommune	36,88 %		
Averøy kommune	1,81 %		
Aure kommune	1,36 %		
Heim kommune	0,90 %		
Andre	59,05 % (private)		
SELSKAPETS STYRINGSKONTRAKT			
Vedtakter			
VEDTEKTSFESTET MÅL			
Selskapet skal bidra til vekst og utvikling ved Kristiansund lufthavn Kvernberget.			
ROLLE- OG STYREINFORMASJON			
Øivind Hoem – Styreleder			
Arne Ingebrigtsen – Styremedlem			
Iver Gunnar Nordseth – Styremedlem			
Johan Johannes Aas – Styremedlem			
Erika Victoria Indergaard – Styremedlem			
Kirsti Berg Flatval – Styremedlem			
Toril Røsand - Styremedlem			
NØKKELTALL (i 1000 kroner)			
Regnskap	2021	2020	2019
Driftsinntekter	5257	975	450
Driftsresultat	4670	721	243
Resultat før skatt	4671	727	253
Sum eiendeler	7468	2477	1573
Egenkapital (%)	88,8	79,2	78,5
RAPPORTERING TIL KOMMUNEN			
Revisorbekreftet årsregnskap med noter og styrets beretning			
Protokoll generalforsamling			
BAKGRUNN FOR EIERSKAPET			
En mindre eierpost ble etablert av Halså kommune for å støtte om selskapets vedtektsfestede formål.			
KOMMUNENS EIERSTRATEGI			

INFORMASJON OM SELSKAPET			
Kommunekraft AS			
Selskapsform: AS			
Org.nummer: 866 818 452			
Stiftelsesdato: 28.04.1993			
Kontaktperson: Caroline Lund			
Nettadresse: www.kommunekraft.no			
EIERE OG EIERANDELER			
Eiere	Andel		
LVK (Landssammenslutninga av vasskraftkommunar)	58,13 %		
Heim kommune (1 aksje)	0,31 %		
Andre (kommuner og fylkeskommuner – hver 0,31 %))	41,66 %		
SELSKAPETS STYRINGSDOKUMENT			
Vedtekter			
VEDTEKTSFESTET MÅL			
Selskapets formål er å formidle aksjeeiernes disponible kraft, herunder konsesjonskraft, og drive annen virksomhet tilknyttet slik formidling.			
ROLLE- OG STYREINFORMASJON			
Kjell Idar Juvik – Styreleder			
Anne Kristin Førde - Styremedlem			
Kari Anita Furunes – Styremedlem			
Sigrid Brattabø Handegard – Styremedlem			
Stian Brekkvassmo – Styremedlem			
NØKKELTALL (i 1000 kroner)			
Regnskap	2021	2020	2019
Driftsinntekter	2298	1789	2000
Driftsresultat	-762	-319	392
Resultat før skatt	-762	-316	397
Sum eiendeler	1572	2546	2727
Egenkapital (%)	79,1	78,7	85,1
RAPPORTERING TIL KOMMUNEN			
Revisorbekreftet årsregnskap med noter og styrets beretning			
Protokoll generalforsamling			
BAKGRUNN FOR EIERSKAPET			
Selskapet ble stiftet med formål å formidle kraft på vegne av aksjonærkommunene til best mulige kommersielle betingelser i markedet. Kommunekraft AS eies av 125 kommuner og 7 fylkeskommuner. Kommunekraft er et uavhengig non-profit selskap.			
KOMMUNENS EIERSTRATEGI			

INFORMASJON OM SELSKAPET			
Kristiansund og Nordmøre Næringsforum AS			
Selskapsform: AS			
Org.nummer: 931 564 374			
Stiftelsesdato: 29.03.1979			
Kontaktperson: Daglig leder Ole Jonny Rugset			
Nettadresse: www.knn.no			
EIERE OG EIERANDELER			
Eiere	Andel		
Kristiansund og Nordmøre Næringsforum	63,80 %		
Kristiansund kommune	6,07 %		
Aibel AS	3,65 %		
Kristiansund og Nordmøre Næringsforum AS	2,91 %		
Randi H Wærnes Schnell	2,80 %		
Finansgruppen eiendom AS	2,69 %		
Norsea Logistics AS	2,18 %		
Bring Cargo AS	1,65 %		
SAS Denmark-Norway-Sweden	1,18 %		
Surnadal kommune	0,59 %		
Aure kommune	0,59 %		
Sunndal kommune	0,35 %		
Hustadvika kommune	0,29 %		
Heim kommune	0,06 %		
Andre (private og offentlige)	11,19 %		
SELSKAPETS STYRINGSdokUMENT			
Vedtakter			
VEDTEKTSFESTET MÅL			
Kristiansund og Nordmøre Næringsforum AS skal fremme og samordne næringsinteressene i byregion Kristiansund og Nordmøre, på tvers av bransjer, profesjoner og kommuner. Selskapets virksomhet skal bidra til økt verdiskapning i eksisterende næringsliv og til nyetableringer i regionen. I overensstemmelse med virksomhet og formål kan selskapet engasjere seg i andre selskaper, foretak, organisasjoner, foreninger, tiltak og lignende.			
ROLLE- OG STYREINFORMASJON			
Vegard Nekstad – Styreleder		Vibeke Weiseth - Styremedlem	
Line Skjolde – Nestleder		Øyvind Sevaldsen Taknæs - Styremedlem	
Berit Marie Frey – Styremedlem			
Håvard Smenes – Styremedlem			
Jan Roger Bjerkestrand – Styremedlem			
NØKKELTALL (i 1000 kroner)			
Regnskap	2021	2020	2019
Driftsinntekter	7160	5909	7185
Driftsresultat	795	188	-278
Resultat før skatt	945	594	-281
Sum eiendeler	7250	7046	6313
Egenkapital (%)	77,5	66,3	64,6
RAPPORTERING TIL KOMMUNEN			
Revisorbekreftet årsregnskap med noter og styrets beretning			
Protokoll generalforsamling			
BAKGRUNN FOR EIERSKAPET			
KNN ble til da Averøy Næringsforum, Kristiansund og omegn vekst (Kom vekst) med KOM Byliv, Nordmøre Næringsråd og Tingvoll Næringsforum slo seg sammen den 1. januar 2016. Vår visjon er å være en drivkraft i en attraktiv region.			
KOMMUNENS EIERSTRATEGI			

3. Interkommunale selskaper

INFORMASJON OM SELSKAPET	
Remidt IKS	
Selskapsform: IKS	
Org.nummer: 975 936 333	
Stiftelsesdato: 06.11.1995	
Kontaktperson: Daglig leder Torbjørn Evjen	
Nettadresse: www.remidt.no	
EIERE OG EIERANDELER	
Eiere	Andel
Kristiansund kommune	18,90 %
Orkland kommune	14,00 %
Melhus kommune	12,08 %
Skaun kommune	6,40 %
Sunnadal kommune	5,50 %
Oppdal kommune	5,40 %
Midtre Gauldal kommune	4,80 %
Heim kommune	4,80 %
Surnadal kommune	4,60 %
Averøy kommune	4,60 %
Frøya kommune	3,90 %
Hitra kommune	3,90 %
Aure kommune	2,80 %
Tingvoll kommune	2,40 %
Rennebu kommune	1,90 %
Smøla kommune	1,70 %
Rindal kommune	1,60 %
SELSKAPETS STYRINGSdokUMENT	
Vedtekter, Selskapsavtale	
VEDTEKTSFESTET MÅL	
<p>Selskapets formål er på vegne av eierkommunene og i henhold til delegasjon å utføre den forvaltningsmyndighet og de oppgaver som eierkommunene har i tilknytning til innsamling, transport, behandling og omsetning av avfall/slam og alt som naturlig hører med til dette i eierkommunene, samt delta i eller etablere andre selskaper til utøvelse av virksomheten innenfor denne formålsangivelse. Selskapet er tildelt enerett innenfor avfallsområdet og har ikke erverv som formål. Selskapet kan også utføre forvaltningsoppgaver for eierkommunene på andre områder. I tillegg til dette formålet skal selskapet søke å redusere avfallsmengdene, utnytte ressursene i avfallet og behandle avfallet på en måte som fullt ut tilfredsstillende miljømessige krav som myndighetene stiller.</p>	
ROLLE- OG STYREINFORMASJON	
Maritta B Ohrstrand - Styreleder	
Ola Rognskog - Nestleder	
Anna Therese Flatmo - Styremedlem	
Ivar Konrad Gangås - Styremedlem	
Jon Røstum - Styremedlem	
Mona Kristin Pedersen - Styremedlem	
Ragnar Martin Opøien - Styremedlem	

NØKKELTALL (i 1000 kroner)			
Regnskap	2021	2020	2019
Driftsinntekter	329272	317678	135850
Driftsresultat	5807	4044	1685
Resultat før skatt	4846	2416	4702
Sum eiendeler	407723	360528	177027
Egenkapital (%)	25,6	27,7	36,6
RAPPORTERING TIL KOMMUNEN			
Revisorbekreftet årsregnskap med noter og styrets beretning			
Representantskap			
BAKGRUNN FOR EIERSKAPET			
<p>Det tre interkommunale renovasjonsselskapene Nordmøre interkommunale renovasjonsselskap (NIR), HAMOS Forvaltning (HAMOS) og Envina fusjonerer inn i et nytt innovativt, framtidrettet og kostnadseffektivt miljøsekskap, kalt ReMidt IKS (Selskapet). For å oppnå samarbeidsgevinster er det en forutsetning at renovasjonsordningene harmoniseres og at tjenestetilbudet blir likt i alle eierkommunene.</p>			
KOMMUNENS EIERSTRATEGI/KOMMENTAR			
<p>Selskapet skal sørge for å ivareta eierkommunenenes lovpålagte forpliktelser innen avfallssektoren. Husholdninger, fritidseiendommer og kommunen skal sikres en best mulig miljø- og ressursvennlig avfallsbehandling, med fokus på ombruk, materialgjenvinning og god kundeservice. Tjenestene til selskapet skal være kostnadseffektive og bærekraftige.</p>			

INFORMASJON OM SELSKAPET	
Interkommunalt Arkiv IKS	
Selskapsform: IKS	
Org.nummer: 971 375 965	
Stiftelsesdato: 20.02.1995	
Kontaktperson: Daglig leder Jens Kåre Rønning	
Nettadresse: www.ika-trondelag.no	
EIERE OG EIERANDELER	
Eiere	Andel
Trøndelag Fylkeskommune	18,96 %
Steinkjer kommune	3,62 %
Stjørdal kommune	3,59 %
Levanger kommune	3,37 %
Orkland kommune	3,23 %
Melhus kommune	3,16 %
Namsos kommune	3,08 %
Heim kommune	2,32 %
Andre trønderske kommuner	58,67 %
SELSKAPETS STYRINGSDOKUMENT	
Selskapsavtale	
VEDTEKTSFESTET MÅL	
<p>Formålet med selskapet er å legge forholdene til rette for eiernes rasjonelle, funksjonsdyktige og effektive gjennomføring av arkivlovens intensjoner og bestemmelser. Selskapet skal kunne fungere som arkivdepot for eiernes papirbaserte og elektroniske arkiver og sørge for at materialet blir gjort tilgjengelig for offentlig bruk, forskning og andre administrative og kulturelle formål. Selskapet skal kunne fungere som fylkesarkiv for deltakende fylkeskommuner. Selskapet er koordinator for privatarkiver i Trøndelag fylke og skal også kunne motta, oppbevare og tilgjengeliggjøre privatarkiver fra eierkommunene. Selskapet kan etter nærmere vedtak av styret prise visse tjenester og således ha egne inntekter. Tjenestene som kan prises skal i hovedsak være slike som ikke vil bli gitt til alle eierne, eller som eierne vil ha ulik etterspørsel etter, eller tjenester som faller utenfor arkivets hovedformål. Til gjennomføring av spesielle prosjekt utenom arkivets ordinære arbeidsoppgaver, blir det søkt finansiering mellom eierne eller andre som spesielt ønsker prosjektet gjennomført. Selskapet har anledning til å ta på seg konsulentoppdrag for andre, når oppdragsgiver betaler for tjenesten og det ikke går ut over arkivets hovedoppgaver.</p>	
ROLLE- OG STYREINFORMASJON	
Petter Lindseth - Styreleder	
Marit Knutshaug Ervik - Nestleder	
Bjørn Ståle Aalberg – Styremedlem	
Jan Børre Solvik – Styremedlem	
Liv Marit Hovdal – Styremedlem	
NØKKELTALL (i 1000 kroner)	
Regnskap	
Ingen offentlige regnskap.	
RAPPORTERING TIL KOMMUNEN	
Revisorbekreftet årsregnskap med noter og styrets beretning	
Protokoll generalforsamling	
BAKGRUNN FOR EIERSKAPET	
I forbindelse med kommunesammenslåingen ble Halså kommunes arkiver også overført til det interkommunale arkivet i Trøndelag.	
KOMMUNENS EIERSTRATEGI/KOMMENTAR	
Selskapet skal sørge for å ivareta eierkommunenes lovpålagte forpliktelser og sikre korrekt og forsvarlig langtidsarkivering av arkivverdig materiale.	

INFORMASJON OM SELSKAPET	
Midt-Norge 110-sentral IKS	
Selskapsform: IKS	
Org.nummer: 916 484 496	
Stiftelsesdato: 17.12.2015	
Kontaktperson: Daglig leder Arvid Vollum	
Nettadresse:	
EIERE OG EIERANDELER	
Eiere	Andel
Trondheim kommune	60,92 %
Orkland kommune	5,47 %
Melhus kommune	4,99 %
Malvik kommune	4,23 %
Ørland kommune	3,08 %
Indre Fosen kommune	3,01 %
Skaun kommune	2,48 %
Oppdal kommune	2,10 %
Midtre Gauldal kommune	1,88 %
Heim kommune	1,81 %
Røros kommune	1,69 %
Frøya kommune	1,53 %
Hitra kommune	1,50 %
Åfjord kommune	1,29 %
Selbu kommune	1,23 %
Rennebu kommune	0,75 %
Rindal kommune	0,61 %
Holtålen kommune	0,61 %
Os kommune	0,58 %
Tydal kommune	0,24 %
SELSKAPETS STYRINGSDOKUMENT	
Selskapsavtale, strategiplan	
VEDTEKTSFESTET MÅL	
<p>Selskapets formål er å dekke deltakernes plikter knyttet til brann- og eksplosjonsvernlovens § 16 Nødalarmringssentral, med plikt om tilknytning til en sentral for mottak av meldinger om branner og andre ulykker innenfor en fastsatt region. Oppgavene er å kunne opprettholde kommunikasjon med den som melder ulykken, mottak og registrering av nødmeldinger, alarmering av mannskaper og kommunikasjon med innsatsstyrkene, samt samordning med nødalarmringssentralene for helse og politi. Dimensjonering av 110-sentralen tar utgangspunkt i en gjennomført risiko- og sårbarhetsanalyse for deltakernes region. Det overordnede målet med en felles nødalarmringssentral er å utvide tjenestetilbudet og kvaliteten på de tjenester som leveres i hele regionen, med spesiell fokus på bedre felles nytte av spesialressurser, rådgivning og spesialkompetanse som sentralen har. Sentralen er også den rådgivende nødalarmringssentralen for Farlig Gods nord for Dovre. Samarbeidet skal sikre alarmering og utkalling av tilstrekkelig innsatsstyrke og overordnet vakt etter mottak av nødmelding, samt sikre best mulig støtte, informasjon, og samordning til innsatsstyrke, stab og relevant ledelse. Selskapsavtalen skal gi samme tjenestenivå hos alle deltakerne. En deltaker skal i tillegg ha anledning til å få levert tjenester utover dette nivået, mot kostnadsdekkende godtgjørelse til selskapet. Selskapet kan påta seg andre arbeidsoppgaver, men det forutsetter at dette ikke påvirker selskapets hovedfunksjon og leveranse.</p>	
ROLLE- OG STYREINFORMASJON	
Michael Jan Momyr - Styreleder	
Anna-Karin Hermansen - Nestleder	
Elisabeth Høyem - Styremedlem	
Frank Hansen - Styremedlem	
Malene Stræte - Styremedlem	
Marit Figenschau - Styremedlem	
Per Øystein Karlsen - Styremedlem	

NØKKELTALL (i 1000 kroner)			
Regnskap	2019	2018	2017
Driftsinntekter	35077	39032	37594
Driftsresultat	-3641	3532	3219
Resultat før skatt	-3488	3726	3308
Sum eiendeler	85605	78351	73270
Egenkapital (%)	3,60	6,40	0,60
RAPPORTERING TIL KOMMUNEN			
Revisorbekreftet årsregnskap med noter og styrets beretning			
Protokoll generalforsamling			
BAKGRUNN FOR EIERSKAPET			
Effektivisering av tjenesteproduksjonen. De økte kravene på dette området krever store enheter for å få god og effektiv tjenesteproduksjon av en samfunnskritisk tjeneste.			
KOMMUNENS EIERSTRATEGI/KOMMENTAR			
<p>Selskapet er skilt ut fra Trøndelag brann- og redningstjeneste IKS, og 2017 var første hele regnskapsår. Ordinært resultat for 2019 er negativt. Dette skyldes at representantskapet vedtok at det skulle refunderes i overkant av fem millioner kroner tilbake til eierkommunene fra det frie fondet i 2019, da de mente fondet var uhensiktsmessig stort. Regnskapsresultatet er derfor et faktisk mindreforbruk på vel to millioner kroner i forhold til budsjett 2019. I årsrapporten for 2019 signaliseres det et mulig merforbruk i 2020 dersom smittesituasjonen i forbindelse med korona-pandemien gir behov for utstrakt bruk av overtid for å ivareta sikker drift. For øvrig forventes driftskostnadene å være stabile i årene framover. Det varsles behov for en betydelig investeringskostnad i 2021, fordi det nasjonalt skal anskaffes nytt oppdragshåndteringsverktøy for alle 110-sentralene. Selskapet leverer tjenester av god kvalitet. (Det foreligger ikke nyere registrerte tall for selskapet).</p>			

INFORMASJON OM SELSKAPET			
Konsek Trøndelag IKS			
Selskapsform: IKS			
Org.nummer: 988 799 475			
Stiftelsesdato: 18.01.2005			
Kontaktperson: Daglig leder Torbjørn Berglann			
Nettadresse: www.konsek.no			
EIERE OG EIERANDELER			
Eiere	Andel		
Trøndelag Fylkeskommune	28,00 %		
Stjørdal kommune	6,00 %		
Steinkjer kommune	6,00 %		
Melhus kommune	5,00 %		
Namsos kommune	5,00 %		
Orkland kommune	5,00 %		
Levanger kommune	5,00 %		
Heim kommune	1,00 %		
Andre kommuner i Trøndelag	39,00 %		
SELSKAPETS STYRINGSKONTRAKT			
Selskapsavtale, strategiplan			
VEDTEKTSFESTET MÅL			
Leverer sekretariatstjenester til deltakernes kontrollutvalg i tråd med gjeldende lov og forskrift. Selskapet kan kun drive annen virksomhet, herunder å danne andre selskaper og sammenslutninger, når dette har til hensikt å fremme hovedformålet.			
ROLLE- OG STYREINFORMASJON			
Randi Dille - Styreleder			
Inga Johanne Balstad - Nestleder			
Einar Sandlund – Styremedlem			
Erik Sverresson Seem – Styremedlem			
Hans Kristian Norset – Styremedlem			
Kjetil Klepp – Styremedlem			
Trude Cathrine Tevik Gulbrandsen – Styremedlem			
NØKKELTALL (i 1000 kroner)			
Regnskap	2021	2020	2019
Driftsinntekter	9853	8260	10845
Driftsresultat	233	-657	826
Resultat før skatt	280	-536	948
Sum eiendeler	9747	10936	11623
Egenkapital (%)	87,1	73,2	85,4
RAPPORTERING TIL KOMMUNEN			
Revisorbekreftet årsregnskap med noter og styrets beretning			
Representantskapet			
BAKGRUNN FOR EIERSKAPET			
KOMMUNENS EIERSTRATEGI/KOMMENTAR			
Ivareta praktiske sekretariatsfunksjoner, forberede saker til behandling i kontrollutvalgene, oppfølging av vedtak, utarbeide plan for selskapskontroll og forvaltningsrevisjon, utrede og iverksette bestillinger og følge opp revisjonsoppdrag og bistå i valg av revisjonsordning.			

INFORMASJON OM SELSKAPET			
Kristiansund og Nordmøre Havn IKS			
Selskapsform: IKS			
Org.nummer: 986 712 720			
Stiftelsesdato: 18.12.2003			
Kontaktperson: Adm. dir. Knut Mostad			
Nettadresse: www.knhavn.no			
EIERE OG EIERANDELER			
Eiere	Andel		
Kristiansund kommune	38,00 %		
Heim kommune	9,00 %		
Sunndal kommune	9,00 %		
Surnadal kommune	7,00 %		
Averøy kommune	7,00 %		
Smøla kommune	7,00 %		
Aure kommune	7,00 %		
Hitra kommune	6,00 %		
Gjemnes kommune	6,00 %		
Tingvoll kommune	4,00 %		
SELSKAPETS STYRINGSDOKUMENT			
Selskapsavtale, strategiplan, havneregulativ			
VEDTEKTSFESTET MÅL			
<p>Havnevesenet er opprettet for å ivareta og samordne den kommunale havnevirksomheten i samarbeidsområdet. Havnevesenet skal sammen med andre interesser bidra til et konkurransedyktig og kostnadseffektivt havnetilbud i regionen, og for tilrettelegging av infrastruktur som sikrer en best mulig forbindelse mellom sjø- og landtransporten. Havnevesenet skal ivareta de administrative og forvaltningsmessige oppgaver som etter havne- og farvannsloven og annen lovgivning som gjelder havnesektoren, påhviler de samarbeidende kommunene. Havneanlegg og arealer skal disponeres med sikte på en best mulig, samlet ressursutnyttelse. For å opprettholde og videreutvikle sjøtransportene og den kommunale havnevirksomheten i samarbeidsområdet, samt denne virksomhetens trafikkgrunnlag, kan havnevesenet engasjere seg i havnetilknyttet virksomhet som finnes hensiktsmessig og fordelaktig for de samarbeidende kommunenes havneinteresser.</p>			
ROLLE- OG STYREINFORMASJON			
Eilif Magne Lervik – Styreleder	Mette Grødahl – Styremedlem		
Jan Gjerde – Nestleder	Sidsel Sæterøy – Styremedlem		
Peter Kristjan Vaagland – Styremedlem	Helge Røv – Styremedlem		
Sigrid Helene Hanssen – Styremedlem			
NØKKELTALL (i 1000 kroner)			
Regnskap	2021	2020	2019
Driftsinntekter	35245	32012	29875
Driftsresultat	5563	2694	-489
Resultat før skatt	8346	781	-2832
Sum eiendeler	156284	154359	162422
Egenkapital (%)	10,0	5,0	4,3
RAPPORTERING TIL KOMMUNEN			
Revisorbekreftet årsregnskap med noter og styrets beretning			
Havnerådet			
BAKGRUNN FOR EIERSKAPET			
KOMMUNENS EIERSTRATEGI/KOMMENTAR			
<p>Kristiansund og Nordmøre Havn IKS skal sørge for rasjonell havnedrift gjennom effektiv og miljøvennlig sjøtransport, å føre oppsyn med trafikken i havnedistriktet, og å forvalte havnens eiendommer og innretninger på en økonomisk og miljømessig god måte.</p>			

4. Samvirkeselskaper

INFORMASJON OM SELSKAPET			
Sodvin SA			
Selskapsform: SA			
Org.nummer: 947537792			
Stiftelsesdato: 31.05.1951			
Kontaktperson: Adm. dir. Fartein Kjørsvik			
Nettadresse: www.sodvin.no			
EIERE OG EIERANDELER			
Eiere	Andel		
Heim kommune	32,80 %		
Orkland kommune	ca 5,00 %		
Hitra kommune	ca 5,00 %		
Private andelseiere	55-60 %		
SELSKAPETS STYRINGSKONTRAKT			
Vedtakter			
VEDTEKTSFESTET MÅL			
Å være en lokalt forankret og tilgjengelig eier av datterselskaper og tilknyttede selskaper som leverer kvalitet til konkurransedyktige betingelser. Konsernet skal gjennom eierinteresser og styrerepresentasjon sikre innflytelse i et selskap som til lavest mulig og økonomisk forsvarlig pris, distribuerer energi til morselskapets medlemmer i konsesjonsområdet.			
ROLLE- OG STYREINFORMASJON			
Svein Henry Berdal - Styreleder			
Kjell Øyasæter - Styremedlem			
Rolf Strøm - Styremedlem			
Solveig Marie Lomundal - Styremedlem			
Tommy Nordheim Helstad - Styremedlem			
Åse Torevik - Styremedlem			
NØKKELTALL (i 1000 kroner)			
Regnskap	2021	2020	2019
Driftsinntekter	132530	20630	6809
Driftsresultat	-1849	5398	-8062
Resultat før skatt	2583	12056	9806
Sum eiendeler	249321	205916	184303
Egenkapital (%)	70,1	83,8	88,7
RAPPORTERING TIL KOMMUNEN			
Revisorbekreftet årsregnskap med noter og styrets beretning			
Årsmøteprotokoll			
BAKGRUNN FOR EIERSKAPET			
Hemne og Snillfjord kommune hadde ca 45% eierandeler i det tidligere Hemne Kraftlag BA. Resten, ca. 55% var private andelseiere. Sodvin konsernet gjennomførte en omfattende endringsprosess i løpet av 2018. Etter en strategigjennomgang i 2017 valgte konsernet å gjennomføre en selskaps- og organisasjonsmessig restrukturering, endre navn og grafisk profil, og å endre strategisk fokus i forhold til virksomhetsområde, geografisk nedslagsfelt, utvikling av salgs- og markedskompetanse og teknologisk kompetanse.			
KOMMUNENS EIERSTRATEGI/KOMMENTAR			
Heim kommune som eier, og kunde, forventer stabile leveranser av fornybar og miljøvennlig energi til så lave priser som mulig, som både kommer Heim kommune og Heims befolkning og næringsliv til gode. Vårt eierskap er begrunnet og motivert av både			

finansiell og samfunnsmessige formål. Heim kommune forventer god avkastning av vår kapitalinvestering i selskapet, og har krav om årlig utbytte som speiler selskapets resultater og egenkapitalsituasjon.

Sodvin er et av selskapene hvor Heim kommune har eierinteresser med størst samfunnsmessig og økonomisk verdi for kommunen. Vi skal ha bevissthet og oppmerksomhet rundt de disposisjoner/endringer som selskapet foretar og innta en aktiv eierrolle.

Heim kommune vil arbeide for at selskapet omgjøres fra et samvirkeforetak til et aksjeselskap. Selskapet har en pågående utredning om dette, og det forventes at saken settes på dagsorden i 2024.

Heim kommune ønsker å være en viktig og aktiv eier i et omgjort Sodvin Holding til AS.

INFORMASJON OM SELSKAPET			
Biblioteksentralen SA			
Selskapsform: SA			
Org.nummer: 910 568 183			
Stiftelsesdato: 04.02.1952			
Kontaktperson: Adm. dir. Hans Anders Vigen			
Nettadresse: www.bibsent.no			
EIERE OG EIERANDELER			
Eiere	Andel		
Norske fylkeskommuner og kommuner	100,00 %		
SELSKAPETS STYRINGSdokUMENT			
Vedtakter			
VEDTEKTSFESTET MÅL			
Være et serviceorgan for alle typer offentlige biblioteker. Biblioteksentralen har til oppgave å være hovedleverandør av produkter og tjenester til biblioteker og lignende institusjoner. I tillegg kan Biblioteksentralen delta i/ etablere virksomhet med det formål å betjene det totale bok-, informasjon- og kunnskapsmarkedet. Biblioteksentralen skal drives etter vanlige bedriftsøkonomiske prinsipper, slik at det skapes økonomisk trygghet og utviklingsmuligheter og slik at andelseiernes interesser ivaretas på beste måte.			
ROLLE- OG STYREINFORMASJON			
Torger Ødegaard - Styreleder			
Gunn Berit Gjerde - Nestleder			
Claus A Johannesen – Styremedlem			
Elin Broen – Styremedlem			
Jannicke Røgler – Styremedlem			
Silvija Seres – Styremedlem			
Per Morten Ekerhovd – Styremedlem			
NØKKELTALL (i 1000 kroner)			
Regnskap	2021	2020	2019
Driftsinntekter	162589	153769	137403
Driftsresultat	-13597	-8063	-8656
Resultat før skatt	-2712	4686	-5592
Sum eiendeler	311421	323166	305873
Egenkapital (%)	89,9	87,4	92,7
RAPPORTERING TIL KOMMUNEN			
BAKGRUNN FOR EIERSKAPET			
Biblioteksentralen er eid av landets kommuner og fylkeskommuner og har levert bøker, kompetanse og tjenester til alle landets folkebibliotek siden 1952. Biblioteksentralen er et ideelt samvirkeforetak, der all fortjeneste går tilbake til utvikling av tjenester.			
KOMMUNENS EIERSTRATEGI/KOMMENTAR			

INFORMASJON OM SELSKAPET			
Revisjon Midt-Norge SA			
Selskapsform: SA			
Org.nummer: 919 902 310			
Stiftelsesdato: 28.08.2017			
Kontaktperson: Adm. dir. Arnt Robert Ovesen Haugan			
Nettadresse: www.revisjonmidtnorge.no			
EIERE OG EIERANDELER			
Eiere	Andel		
Fylkeskommune og kommuner	100%		
SELSKAPETS STYRINGSKONTRAKT			
Vedtekter			
VEDTEKTSFESTET MÅL			
Revisjon av de kommuner og fylkeskommuner som har medlemskap i foretaket, i tråd med den til enhver tid gjeldende kommunelov.			
ROLLE- OG STYREINFORMASJON			
Hans Svein Urdahl Wendelbo - Styreleder			
Elin Rodum Agdestein - Nestleder			
Anne Birgitte Steinsli Sklet - Styremedlem			
Arve Gausen - Styremedlem			
Oddvar Fossum - Styremedlem			
Torbjørn Måsøval - Styremedlem			
NØKKELTALL (i 1000 kroner)			
Regnskap	2021	2020	2019
Driftsinntekter	46943	46582	51143
Driftsresultat	-5404	3119	6473
Resultat før skatt	-5151	3664	6584
Sum eiendeler	39159	42285	56090
Egenkapital (%)	77,0	82,1	53,0
RAPPORTERING TIL KOMMUNEN			
Revisorbekreftet årsregnskap med noter og styrets beretning			
BAKGRUNN FOR EIERSKAPET			
<p>Revisjon Midt-Norge SA er en selvstendig revisjonsenhet organisert som et samvirkeselskap. Deltakerne i selskapet er kommunene Alvdal, Alstahaug, Bindal, Brønnøy, Dønna, Flatanger, Follidal, Frosta, Frøya, Grane, Grong, Hattfjelldal, Heim, Herøy, Hitra, Holtålen, Høylandet, Inderøy, Indre Fosen, Leirfjord, Leka, Levanger, Lierne, Malvik, Melhus, Meråker, Midtre Gauldal, Namsos, Namsskogan, Nærøysund, Oppdal, Orkland, Os, Osen, Overhalla, Rennebu, Røros, Røyrvik, Selbu, Skaun, Snåsa, Steinkjer, Stjørdal, Sømna, Tolga, Træna, Trøndelag fylkeskommune, Tydal, Vefsn, Vega, Verdal, Vevelstad, Ørland og Åfjord. Hovedkontoret ligger i Steinkjer.</p> <p>Vårt hovedvirkeområde er kommunene, men vi har et betydelig antall andre selskaper. Dette gjelder i hovedsak virksomheter som kommunene er engasjert igjennom eierskap eller interkommunalt samarbeid.</p>			
KOMMUNENS EIERSTRATEGI/KOMMENTAR			
Revisjon Midt-Norge skal være en samfunnsansvarlig revisor som bidrar effektivt til kommunens kontroll- og tilsynsfunksjon, og være en uavhengig revisjonsenhet med høy kompetanse som bidrar aktivt til en bedre forvaltning.			

5. Sparebanker

INFORMASJON OM SELSKAPET			
Hemne Sparebank			
Selskapsform: SPA			
Org.nummer: 937 902 174			
Stiftelsesdato: 11.11.1864			
Kontaktperson: Banksjef Tor Espnes			
Nettadresse: www.hemnesparebank.no			
EIERE OG EIERANDELER			
Eiere	Andel		
Sodvin Holding SA	10,00%		
Lernes Holding AS	9,93%		
Hemne kommune	6,56%		
Opplysningene			
SELSKAPETS STYRINGSKONTRAKT			
Vedtekter			
VEDTEKTSFESTET MÅL			
ROLLE- OG STYREINFORMASJON			
Lars Bjørnar Lyngmo - Styreleder			
Fartein Kjørsvik - Nestleder			
Hildur Hestnes – Styremedlem			
Karl Ulrik Vatn – Styremedlem			
Kristin Kjønsvik – Styremedlem		Sawika Mellemsæther Willmann – Varamedlem	
Randi Viken – Styremedlem		Tore Lian Svanem – Varamedlem	
NØKKELTALL (i 1000 kroner)			
Regnskap	2021	2020	2019
Driftsinntekter	100466	94465	91380
Driftsresultat	42762	44447	41381
Resultat før skatt	48890	35506	35862
Sum eiendeler	4129792	4002530	3438118
Egenkapital (%)	11,3	10,8	10,5
RAPPORTERING TIL KOMMUNEN			
Revisorbekreftet årsregnskap med noter og styrets beretning			
BAKGRUNN FOR EIERSKAPET			
<p>En fortrinnsrettet emisjon i Hemne Sparebank ble høsten 2022 gjennomført med 824.742 nye EK-bevis (ISIN NO0012768607). Av dette kjøpte Heim Kommune 54.123 bevis á kr 97,- som ble et beløp på kr 5.249.931,-. Kommunens andel av den nye emisjonen tilsa at de fikk tildelt 6,56% av de nye EK-bevisene.</p> <p>Banken har gjennomført to emisjoner tidligere, og har derfor nå både gamle og nye eiere. Det forventes at EK-bevisene vil bli sammenslått en gang i løpet av 2023, og samlet på samme ISIN-nr.</p> <p>Ved å samle de gamle + nye eierne, så tilsier det p.t. at Heim Kommune vil være den 5. største eieren med en andel på 3,27%.</p>			
KOMMUNENS EIERSTRATEGI/KOMMENTAR			
<p>Hemne Sparebank er i en fin utvikling og styrker sin lokale og regionale posisjon gjennom sin fusjon med Åfjord Sparebank. Med navnet Trøndelag Sparebank. Kommunen vurderte bankens emisjon til å være en fin anledning til å plassere noe av kommunens tilgjengelige kapital i tilbudte egenkapitalbevis. Det oppleves å være en god plassering med lav finansiell risiko og utsikter til stabil god avkastning framover.</p>			

6. Oversikt aksjer og andeler i varig eie (fra Heim kommunes regnskap 2021, note 4)

Selskapets navn	Eierandel i selskapet	Eventuell markedsverdi	Balanseført verdi 31.12.2021	Balanseført verdi 01.01.2021
Agdenes Regnskap SA			105	105
Allvekst AS	100 %		3 700 000	3 700 000
Basseng Aure Rek.heim			7 000	7 000
Biblioteksentralen SA			1 500	1 500
Egenkapitalinnskudd KLP			20 993 892	19 715 667
Frænabu Eiendom AS			1 000	1 000
Geitbåt Eiendom AS	20 %		3 000 000	3 000 000
Halsabrura			10 000	10 000
Halsabygda Vassverk SA			64	64
Halsafjordsambandet AS	13,62 %		287 500	287 500
Hellandsjøen Vannverk			38 000	38 000
Interkommunalt Arkiv Trøndelag IKS	2,32 %		8 635	8 635
Kommunalbanken			1	1
Kommunekraft AS	0,31 %		1 210	1 210
Konsek Trøndelag IKS	1 %		25 000	25 000
Kristiansund Boligbyggelag AL			250	250
Kristiansund og Nordmøre Havn IKS	9 %		0	0
Kristiansund og Nordmøre Næringsforum AS	0,06 %		0	0
Kulturbygget AS (Kulørn')	100 %		13 022 000	13 022 000
Kvernberget Vekst AS	0,9 %		0	0
Meierigården Hemne AS	33,5 %		1 009 154	1 009 154
Midt-Norge 110-sentral IKS	1,81 %		0	0
Midt-Norsk Baseservice AS			0	4 250
Midt-Norsk Fergeallianse AS	14,28 %		140 000	140 000
Muritunet AS			5 000	5 000
Nordre Nordmøre Bruselskap AS			0	1 000
ReMidt IKS	4,8 %		606 551	606 551
Remidt Næring AS	6,6 %		6 600	6 600
Revisjon Midt-Norge SA	2 %		60 000	60 000
Sameiet Rennsjøvegen Vedlikeholdslag	16 %		4 000	4 000
Samspleis AS	2,13 %		50 000	50 000
Sodvin Holding AS	30,9 %		47 440	47 440
Svorka Holding AS	17 %		7 021 000	221 000
Thams Innovasjon AS	1,3 %		75 605	2 205
Tjeldbergodden Utvikling AS			25 000	25 000
Tjeldbergodden Utvikling AS	3,57 %		250 000	250 000
Torghatten ASA			2 046	2 046
Trollheim AS	3,77 %		10 000	10 000
Trollheimslab AS	6 %		0	0
TrønderEnergi AS, A- og B-aksjer	4,45 %		25 134 139	25 134 139
TrønderEnergi AS, C-aksjer	0,41 %		38 890 000	0
V.H.H.A.S AL			1 000	1 000
Varde Arbeid og Inkludering AS	0,11 %		0	0
Varde AS	0,1 %		1 500	1 500
Visit Nordmøre og Romsdal AS	2,44 %		25 528	25 528
Sum			114 460 720	67 424 346

N

EIERSKAPS
MELDING
2023-2026

EIERSKAPS MELDING 2023-2026



Heim kommune

Trondheimsveien 1,
7200 Kyrksæterøra
Tlf: 72 46 00 00
post@heim.kommune.no
Org.nr.: 920 920 004