

Kontrollutvalgene i eierkommunene ønsker å gjennomføre kombinert forvaltningsrevisjon og eierskapskontroll av energikonsernet Helgeland Kraft.

Følgende «problemstillinger» kan være interessante i denne forbindelse:

1. Kartlegging/beskrivelse av fakta

- 1.1 Selskapets organisering, forretningsstrategi og investeringsplaner
- 1.2 Finansielle nøkkeltall siste 10 regnskapsår
- 1.3 Vedtekter og aksjonæravtale
- 1.4 Hvilke deler av konsernet er omfattet av forsyningsforskriftens virkeområde?
- 1.5 Hvilke deler av konsernet er omfattet av offentleglovas virkeområde?

2. Forvaltningsrevisjon av selskapets [konsernets] virksomhet

- 2.1 I hvilken grad oppnår selskapet relevante avkastningsmål for kraftbransjen?
- 2.2 I hvilken grad er selskapets utbyttepolitikk tilpasset eiernes krav og selskapets kapitalbehov?
- 2.3 I hvilken grad tilrettelegger selskapet for dialog med eierkommunene? Her kan det være aktuelt med en spørreundersøkelse blant eierkommunene som deltar i prosjektet. Evaluering av form og innhold på eiermøtene eksempelvis.
- 2.4 I hvilken grad etterlever konsernet generelt sett innkjøpsreglene i forsyningsforskriften?
- 2.5 I hvilke grad etterlever konsernet reglene i lov om offentlige anskaffelser §§ 5–7?

3. Kommunens eierstyring [eierskapskontroll]

I hvilken grad følger kommunen KS sine anbefalinger om eierstyring, selskapsledelse og kontroll – nærmere avgrenset til [de mest aktuelle er markert med **grønn** skrift i appendiks].

Se side 2.

Appendiks – Anbefalinger om eierskap, selskapsledelse og kontroll

- 1: Velge selskapsform ut fra formål og behov
- 2: Skille mellom skjermet virksomhet og virksomhet i konkurranse med private
- 3: Sørge for god kunnskap til folkevalgte om eierskap
- 4: Utarbeide en årlig eierskapsmelding eller rapport om selskapene for kommunestyret
- 5: Revidere styringsdokumenter og avtaler jevnlig
- 6: Holde jevnlige eiermøter
- 7: Som hovedregel bør sentrale folkevalgte oppnevnes som representanter i eierorganet
- 8: Sørge for bestemmelser om innkallingsfrist til generalforsamlinger og representantskapsmøter
- 9: Sørge for god sammensetning og kompetanse i styret
- 10: Vedtektsfeste bruk av valgkomité ved styreutnevnelser
- 11: Sørge for balansert kjønnsrepresentasjon i styrene
- 12: Lage rutiner for å sikre nødvendig kompetanse i selskapsstyrene
- 13: Som hovedregel bør styremedlemmer i morselskapet ikke sitte i styrene i datterselskaper
- 14: Oppnevne numeriske vararepresentanter
- 15: Etablere rutiner for vurdering og håndtering av habilitet
- 16: Foreta en prinsipiell avklaring av godtgjøring for styreverv
- 17: Registrere styreverv i KS sitt styrevervregister
- 18: Sørge for at selskapene melder seg inn i en arbeidsgiverorganisasjon
- 19: Sørge for at selskapsstyrene utarbeider og jevnlig reviderer etiske retningslinjer for selskapsdriften
- 20: Avklare forholdet mellom kommunedirektøren og daglig leder av foretaket ved opprettelse av kommunale foretak
- 21: Sørge for at kontrollutvalget sikres gode nok rammebetingelser til å utøve sin funksjon på en god måte

...

[Anbefalinger-om-eierskap-sept-23-F31-1-.pdf](#)

[Ny styreveileder i risikostyring - NKRF](#)

[Lov om behandlingsmåten i forvaltningssaker \(forvaltningsloven\) - Lovdata](#)

[Lov om kommuner og fylkeskommuner \(kommuneloven\) - Lovdata](#)

[Lov om aksjeselskaper \(aksjeloven\) - Lovdata](#)