



KONSEK TRØNDELAGE IKS
Postboks 2564
7735 STEINKJER

Vår ref.	Deres ref.	Saksbehandler	Dato
25/421 - 3	a5b7321e-763c-443f- 9566-edc23a2de9ef	Birgitte Haugan Nytrøen	28.03.2025

Forvaltningsrevisjonsrapport av næringsarbeidet til Rendalen kommune

Kommunestyret har i møte 27.03.2025 fattet følgende vedtak 11/25:

Rendalen kommune, kommunestyret, vedtar følgende:

1. Kommunen bør rullere de sentrale, styrende dokumentene (næringsplan, vedtekter for næringsfondet mv.) slik at de oppdateres.
 - a. For å få maksimalt utbytte av ressursene som står til disposisjon for kommunen innen næringsutvikling, bør kommunen spisse/prioritere listen over målsettinger som det skal jobbes med. Som et minimum kan det utformes til en liste som inneholder «høyt», «middels» og «lavt» prioriterte områder.
 - b. Vedtatt planverk, og særlig den strategiske næringsplanen er overordnet. Kommunen bør vurdere hensiktsmessigheten av å utarbeide eventuelle, supplerende handlingsplaner for å følge opp prioriterte enkeltområder tettere.
 - c. I utarbeidelsen av nytt planverk og rullering av planer, bør det etterstrebes å fastsette mål for arbeidet med næringsutvikling for å legge til rette for en bedre oppfølging og klarere rapportering. Det gjelder både til politikere og internt i administrasjonen (se også neste anbefaling).
2. Kommunen bør prioritere å etablere et klarere oppsett for å vurdere måloppnåelse innen næringsutvikling for tiden fremover.
 - a. Etterstrebe utforming av mer konkrete og «målbare» mål for næringsutvikling der dette er mulig.
 - b. Vurdere å etablere et helhetlig system for oppfølging av måloppnåelse.
3. For å sikre en bedre næringsutvikling på sikt, bør kommunen se på organiseringen av området for å sikre at de ressursene som står til kommunens disposisjon innen området benyttes på en best mulig måte. Et eksempel på et gunstig tidspunkt kan være ved utgangen av prosjektstillingene.
4. Kommunestyret ber kommunedirektøren orientere kontrollutvalget om status for oppfølging av punkt 1-3 til kontrollutvalget innen utgangen av desember 2025.

Med hilsen

Birgitte Haugan Nytrøen
Konsulent

Dokumentet er elektronisk godkjent og har derfor ingen signatur

Kopi til:

Anne Lise Trøen

Linda Døsen Stubsveen

Kommunedirektøren

Ordføreren



Saksframlegg

Vår ref.: 25/421 - 2	Dato: 11.03.2025	Saksbehandler: Birgitte Haugan Nytrøen
Behandling av saken:		
Saksnr. 11/25	Utvalg Kommunestyret	Møtedato 27.03.2025

Forvaltningsrevisjonsrapport av næringsarbeidet til Rendalen kommune

Vedlegg

Saksframlegg - Rapport - Næringsutvikling i Rendalen kommune	11.03.2025
Rapport om næringsutvikling i Rendalen kommune	11.03.2025

Saksopplysninger:

Kontrollutvalget i Rendalen behandlet den 17. februar 2024, sak 6/24 en prosjektplan for arbeidet med næringsutvikling i kommunen. Formålet med forvaltningsrevisjon er å se på kommunens produktivitet og måloppnåelse i arbeidet med å skape grobunn for et etablert og aktivt næringsliv i kommunen.

Kontrollutvalget vedtok disse problemstillingene:

1. I hvilken grad har kommunen nådd sine overordnede målsettinger knyttet til næringsutvikling. Herunder:
 - a. Infrastrukturforbedringer
 - b. Fremme næringsutvikling
 - c. Støtte til landbruket
 - d. Kultur- og reiselivsinitiativer
 - e. Kompetanseutvikling
 - f. Markedskommunikasjon
2. Hvordan er systemet for næringsutvikling i kommunen?
 - a. Har kommunen tilstrekkelig overordnede planer og retningslinjer knyttet til arbeidet med næringsutvikling?
 - b. Hvordan ivaretas arbeidet med næringsutvikling organisatorisk?
 - c. Hvilke områder knytter det seg særlige utfordringer til?

3. Hvordan jobber kommunen med å vurdere måloppnåelse av de tiltak som gjennomføres innen området næringsutvikling?

Under behandlingen av saken fremgår det at det ble vurdert om revisjonen skal spisses mot enkeltsaker, men utvalget valgte å gå for den foreslåtte planen. Det ble påpekt at revisjonsrapporten skal behandles i septembermøtet.

Revisors konklusjoner til problemstillingene:

Til problemstilling 1 har konkluderer revisor med at det er vanskelig å vurdere om kommunen har nådd sine overordnede målsetninger. Kommunen vurderer god måloppnåelse innen flere områder, men revisor påpeker at mangel på målbare tall gjør det vanskelig å vurdere. Revisor understreker at ikke alt kan måles, men det bør fastsettes noen mål innen særlig prioriterte områder når overordnede planer skal fastsettes.

Revisors konklusjon er nært knyttet til problemstilling tre.

Til problemstilling 2 har revisor gjort disse vurderingene om kommunens system for næringsutvikling:

- Det arbeides godt og systematisk
- Kommunen rår over betydelige ressurser innen et område som ikke er lovpålagt
- Liten spissing av prioriteringer kan føre til at innsatsen smøres tynt utover
- Vedtekter for kommunenes næringsfond bør gjennomgås
- I revidering av planverk bør kommunen for næringsutviklingsområdet tenke gjennom hva som bør måles (Gjelder også problemstilling 3)

Til problemstilling 3 har revisor vurdert at arbeidet med å mål og vurdere måloppnåelsen innen næringsutvikling har et forbedringspotensiale. Revisor mener at:

- Det bør fastsettes mål innenfor særlige prioriterte områder.
- Mål- og resultatstyring gjør oppfølgingen enklere, og rapporteringen til kommunestyret blir bedre.

Revisors anbefalinger

På grunnlag av vurderingene kommer revisor med disse anbefalingene:

1. Kommunen bør vurdere å rullere de sentrale, styrende dokumentene (næringsplan, vedtekter for næringsfondet mv.) da dokumentene, som nevnt, er til dels tilårskomne og modne for rulling.
 - a. For å få maksimalt utbytte av ressursene som står til disposisjon for kommunen innen næringsutvikling, er vår anbefaling å spisse/prioritere listen over målsettinger som det skal jobbes med – som et minimum til en liste som inneholder «høyt», «middels» og «lavt» prioriterte områder.
 - b. Planverket som er vedtatt kan sies å være temmelig overordnet, særlig gjelder dette den strategiske næringsplanen. Kommunen bør vurdere hensiktsmessigheten av å utarbeide eventuelle, supplerende handlingsplaner for å følge opp prioriterte enkeltområder tettere i tiden fremover.
 - c. I utarbeidelsen av nytt planverk/rulling av planer bør det også etterstrebes å fastsette mål for arbeidet med næringsutvikling for å legge til rette for en bedre oppfølging, og klarere rapportering – både til politikere og internt i administrasjonen (se også neste anbefaling).

2. Kommunen bør prioritere å etablere et klarere oppsett for å vurdere måloppnåelse innen næringsutvikling for tiden fremover.
 - a. Etterstrebe utforming av mer konkrete og «målbare» mål for næringsutvikling der dette er mulig
 - b. Vurdere å etablere et helhetlig system for oppfølging av måloppnåelse
3. Kommunen bør på sikt, for eksempel når prosjektstillingene utgår, vurdere å gå opp organiseringen av området for å sikre at de ressursene som står til kommunens disposisjon innen området benyttes på en best mulig måte for å sikre god næringsutvikling.

Vurdering og konklusjon:

Rapporten svarer ut prosjektplanen og kontrollutvalgets bestilling, med unntak av leveringstidspunkt. Kontrollutvalget er informert om forsinkelsen og konsekvensene av dette.

En forvaltningsrevisjon skal måle kvalitet og måloppnåelse etter gitte kriterier. Som vi ser av rapporten så blir målingen vanskelig når området mangler målbare tall og tydelige retningslinjer, og rapportens anbefalinger går i hovedsak på at dette bør komme på plass.

Revisors anbefalinger bør kunne bidra til både læring og forbedring med tanke på å kunne jobbe mer hensiktsmessig med næringsutvikling. Sekretariatet følger i hovedsak opp revisors anbefalinger, men har tydeliggjort anbefalingene noe. Kontrollutvalget innstiller overfor kommunestyret, og sender rapporten til behandling til kommunestyret.

Kontrollutvalget skal følge opp kommunestyrets vedtak av anbefalinger, og vår vurdering er at dette bør kunne gjøres innen utgangen av 2025.

Kontrollutvalget slutter seg til revisors anbefalinger og sender rapporten til behandling til kommunestyret.

Kontrollutvalgets innstilling:

Rendalen kommune, kommunestyret, vedtar følgende:

1. Kommunen bør rullere de sentrale, styrende dokumentene (næringsplan, vedtekter for næringsfondet mv.) slik at de oppdateres.
 - a. For å få maksimalt utbytte av ressursene som står til disposisjon for kommunen innen næringsutvikling, bør kommunen spisse/prioritere listen over målsettinger som det skal jobbes med. Som et minimum kan det utformes til en liste som inneholder «høyt», «middels» og «lavt» prioriterte områder.
 - b. Vedtatt planverk, og særlig den strategiske næringsplanen er overordnet. Kommunen bør vurdere hensiktsmessigheten av å utarbeide eventuelle, supplerende handlingsplaner for å følge opp prioriterte enkeltområder tettere.
 - c. I utarbeidelsen av nytt planverk og rullering av planer, bør det etterstrebes å fastsette mål for arbeidet med næringsutvikling for å legge til rette for en bedre oppfølging og klarere rapportering. Det gjelder både til politikere og internt i administrasjonen (se også neste anbefaling).
2. Kommunen bør prioritere å etablere et klarere oppsett for å vurdere måloppnåelse innen næringsutvikling for tiden fremover.
 - a. Etterstrebe utforming av mer konkrete og «målbare» mål for næringsutvikling der dette er mulig.

- b. Vurdere å etablere et helhetlig system for oppfølging av måloppnåelse.
3. For å sikre en bedre næringsutvikling på sikt, bør kommunen se på organiseringen av området for å sikre at de ressursene som står til kommunens disposisjon innen området benyttes på en best mulig måte. Et eksempel på et gunstig tidspunkt kan være ved utgangen av prosjektstillingene.
4. Kommunestyret ber kommunedirektøren orientere kontrollutvalget om status for oppfølging av punkt 1-3 til kontrollutvalget innen utgangen av desember 2025.

Kommunestyret 27.03.2025

Behandling

Votering nr 1 - Votering over forslag

Forslag: **Opprinnelig forslag**

For: 17 stemmer (100%) - Ap 8, H 2, SP 6, SV 1

Mot: 0 stemmer (0%)

Vedtak

Rendalen kommune, kommunestyret, vedtar følgende:

1. Kommunen bør rullere de sentrale, styrende dokumentene (næringsplan, vedtekter for næringsfondet mv.) slik at de oppdateres.
 - a. For å få maksimalt utbytte av ressursene som står til disposisjon for kommunen innen næringsutvikling, bør kommunen spisse/prioritere listen over målsettinger som det skal jobbes med. Som et minimum kan det utformes til en liste som inneholder «høyt», «middels» og «lavt» prioriterte områder.
 - b. Vedtatt planverk, og særlig den strategiske næringsplanen er overordnet. Kommunen bør vurdere hensiktsmessigheten av å utarbeide eventuelle, supplerende handlingsplaner for å følge opp prioriterte enkeltområder tettere.
 - c. I utarbeidelsen av nytt planverk og rullering av planer, bør det etterstrebes å fastsette mål for arbeidet med næringsutvikling for å legge til rette for en bedre oppfølging og klarere rapportering. Det gjelder både til politikere og internt i administrasjonen (se også neste anbefaling).
2. Kommunen bør prioritere å etablere et klarere oppsett for å vurdere måloppnåelse innen næringsutvikling for tiden fremover.
 - a. Etterstrebe utforming av mer konkrete og «målbare» mål for næringsutvikling der dette er mulig.
 - b. Vurdere å etablere et helhetlig system for oppfølging av måloppnåelse.
3. For å sikre en bedre næringsutvikling på sikt, bør kommunen se på organiseringen av området for å sikre at de ressursene som står til kommunens disposisjon innen området benyttes på en best mulig måte. Et eksempel på et gunstig tidspunkt kan være ved utgangen av prosjektstillingene.
4. Kommunestyret ber kommunedirektøren orientere kontrollutvalget om status for oppfølging av punkt 1-3 til kontrollutvalget innen utgangen av desember 2025.