



Trøndelag fylkeskommune
Trööndelagen fylhkentjälte



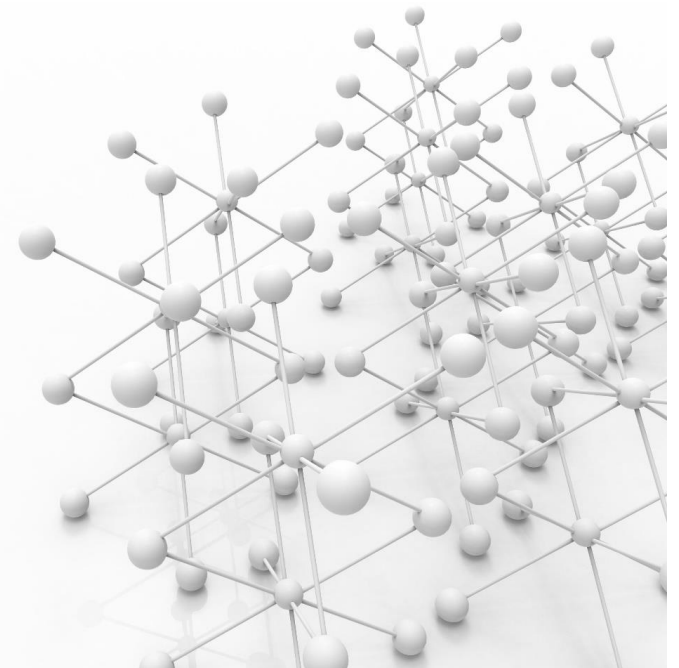
Kontrollutvalget

Orientering om anskaffelsen av nytt ERP-system
26.08.2025

ERP-system



- ERP – Enterprise Resource Planning
- Programvare som støtter opp om flere av virksomhetens områder; HR, økonomi, regnskap, lønn, e-Handel
- Har mange integrasjoner med andre verktøy



Bakgrunn



Behov for moderne, helhetlig økonomi- og HR-system



Samarbeid mellom Trøndelag og Rogaland fylkeskommune



Mål: effektivisering, bedre styringsinformasjon, fellesløsning på tvers

Overordnet plan 2023 - 2026



Status for anskaffelsen



- Selve anskaffelsen ble gjennomført i perioden februar 2024 til april 2025
 - Sentrale fagpersoner i TRFK med i hele prosessen fra kravstillelse, evaluering, forhandling og valg av leverandør. Sikrer forankring og kvalitet i det funksjonelle.
 - Ny leverandør er Xledger Offentlig AS
- Implementering startet primo mai 25, idriftsettelse fra 01.01.2026
- De samme sentrale fagpersonene fra anskaffelsen er nå sentrale fagressurser i prosjektgruppen for implementering.
- Prosjektledelsen rapporterer til TRFK styringsgruppe hver 14. dag og prosjekteiergruppe (Trøndelag, Rogaland og leverandør) hver måned.

Xledger

40002211 SØK

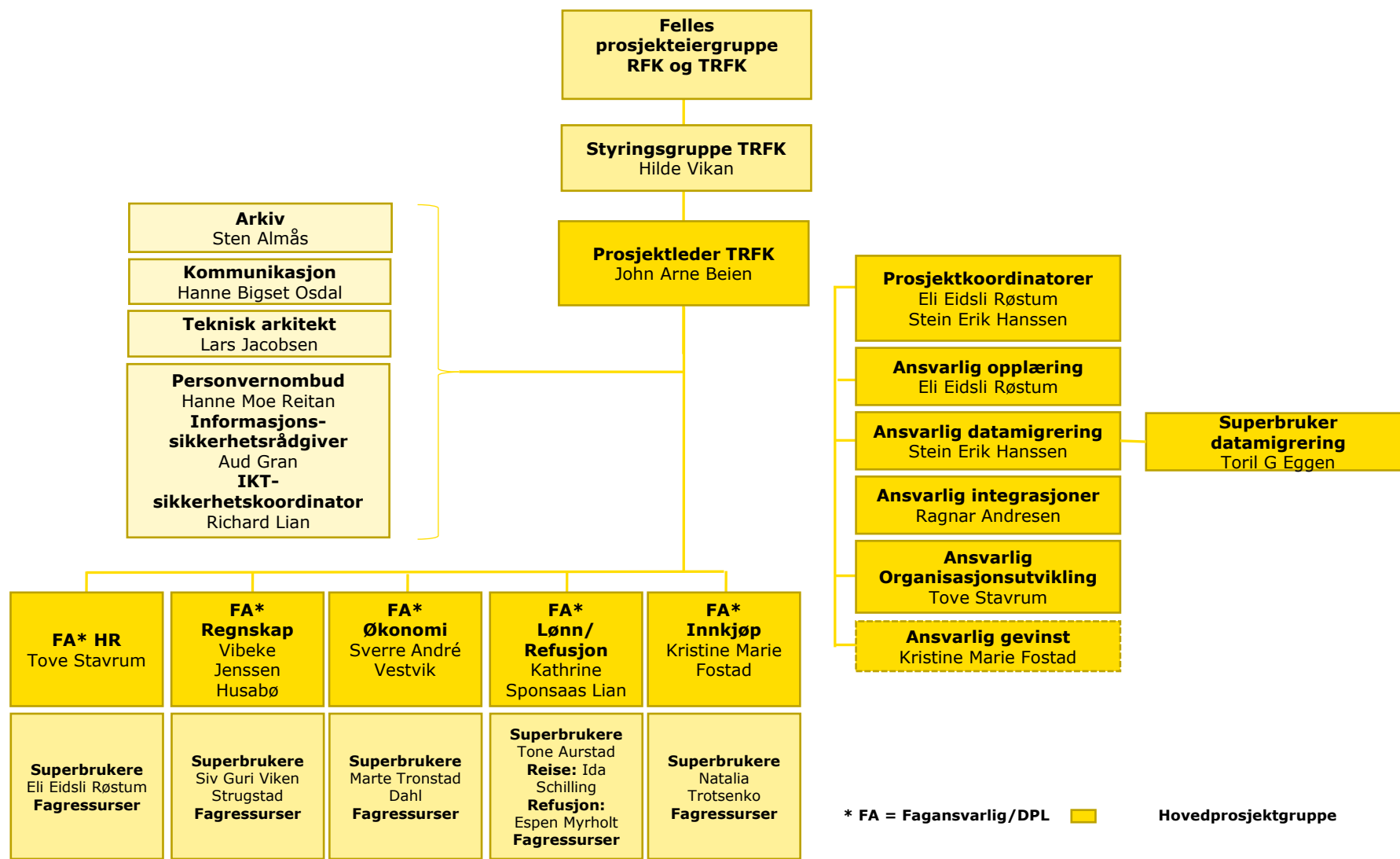
100 % skybasert ERP system

Fremtidens økonomisystem skapt for vekst, innsikt og kontr

Xledger er et komplett ERP-sys i skyen – som gir deg automatis økonomistyring, sanntidsrappo full fleksibilitet.

Les mer om systemet

Prosjektorganisering



Prosjektkostnad



Kostnadtype (tusen kroner)	Budsjett 2024	Regnskap 2024	Avvik 2024	Budsjett 2025	Budsjett 2026	Sum prosjektkostnad (budsjett)
Innleie av eksterne ressurser (prosjektleder/prosjektstøtte)	2 500	644	1 856	3 000	750	6 250
Møte- og reisekostnader	200	54	146	500		700
Integrasjoner			0	2 600		2 600
Implementeringskostnader leverandør			0	4 000	1 300	5 300
Opprettholde lisens UNT4 i 3 mnd i 2026			0		1 250	1 250
Bistand fra eksisterende leverandør			0	250		250
Innleie vikarer	500	491	9	1 000		1 500
Opplæring og andre interne kostnader	50	18	32	700	500	1 250
Oppslagslisens UNT4			0	3 500		3 500
Risikojustering	250		250	4 450	1 200	5 900
Sum	3 500	1 207	2 293	20 000	5 000	28 500



Risikobildet overordnet

- **Økonomiske risikoer**
 - Kostnadsramme vs. faktisk forbruk
 - Tillegg/opsjoner – kan gi økte utgifter
 - Avhengighet av samarbeidspartner og kostnadsdeling
- **Andre risikoområder**
 - Forsinkelser i leveranse
 - Kvalitet og funksjonalitet
 - Endringsledelse og kompetanse hos brukere

Håndtering av risiko



- Mange av de erfaringsmessige største risiko i slike prosjekter er sikret kontraktsmessig gjennom rammer og mekanismer i SSA-L
 - Erfaring og rapport fra tidligere forsøk på bytte av ERP lagt til grunn.
- TRFK har valgt en standard ERP-løsning som brukes i flere fylkeskommuner. Ingen utvikling, spesialløsninger, kun konfigurering.
- Identifisering av risiko gjennomført av prosjektdeltagere, leverandør, prosjektledelse.
 - Hver risiko er rangert ut fra Sannsynlighet og Konsekvens og forebyggende tiltak identifisert
- Prosjektledelse følger kontinuerlig med på aktuelle risiko, rangerer og rapporterer de med høyest rangering til styringsgruppe. Målsetting er å forhindre risiko før de inntreffer.
- Overordnet prosjektledelse sammen med Rogaland og leverandør.
 - Eskalering av risiko/ledelsessaker fra leverandør for felles håndtering.
 - Rapporterer til Prosjekteiergruppe

Økonomisk risikobilde



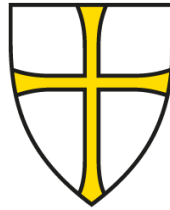
- Timebasert kontrakt krever tett oppfølging av leverandør, leveranse og fremdrift
- Leverandør rapporterer minimum hver 14. dag på forbrukte timer opp mot leveranse og estimert gjenstående timer, brutt ned på prosjektfase og fagområde
- Kontrakt med bilag og vedlegg er etablert på grunnlag av anskaffelsens tilbud og forhandlinger, den er meget detaljert rundt hva som skal/kan leveres av funksjonalitet og andre tjenester.
- Kontrakt innehar en del opsjoner som er prissatt på etablering og videre leie/drift. Alle opsjoner tas inn i prosjektet gjennom definert prosess for endringshåndtering.
- Endringsordrer beskrives rundt innhold og konsekvenser på tid, kost og kvalitet. Evt. beslutning tas av styringsgruppe.
- Xledger Offentlig AS har back-to-back avtaler med de to andre leverandørene. Alle kontraktsmessige forhold er mot Xledger.
- Prosjektets økonomiske status rapporteres til lokal styringsgruppe hver 14. dag.
 - Påløpte kostnader målt opp mot budsjett.

Oppsummering



- Et svært omfattende prosjekt som involverer mange medarbeidere i administrasjonen samt øvrige avdelinger i fylkeskommunen
- Prosjektet er i rute med leveranse og på økonomi
- Kontrollmekanismer, spesielt rundt økonomi, er etablert og følges aktivt opp





Trøndelag fylkeskommune

Trööndelagen fylhkentjielte

trondelagfylke.no | fb.com/trondelagfylke