

EIERSKAPSRAPPORT 2025

Trøndelag fylkeskommune



INNHold

EIERSKAPSRAPPORT 2025	1
1. Om eierskapsrapporten	3
2. Forenklet rapportering	3
2.1 Eierandel og økonomiske nøkkeltall	3
2.2 Oppfølging av politiske vedtak	6
3. Utvidet rapportering	9
AtB AS	9
Interkommunalt arkiv Trøndelag (IKA)	11
Fylkeshuset AS	13
Grønt hjerte AS	14
Grønt hjerte Partner AS	16
Idrettstunet AS	17
Klingaveien 2 AS	18
Kolstad Arena AS	19
Nord-Trøndelag Eiendom II AS	20
Rørvik Rorbuer AS	21
Sportstunet AS	22
Steinkjerhallen AS	23
Steinkjer Fylkeshus AS	24
STFK Eiendom AS	25
Turneteateret i Trøndelag AS	26
UKM Norge Trøndelag FKF	28
Kompetansesenteret Tannhelse Midt Trøndelag FKF	30
Novari IKS	32
Oi! Trøndersk Mat og Drikke AS	34
Tidligfasefondet AS	36
Tidligfasefondet II AS	37
Trøndelag Reiseliv AS	39

1. Om eierskapsrapporten

Fylkestinget vedtok i desember 2024 [fylkeskommunens eierskapsmelding](#) (sak 131/24). I eierskapsmeldingen er det en oversikt over fylkeskommunens eierskap. Videre er det informasjon om hva fylkeskommunen vil med eierskapet, hvordan vi utøver det og fylkeskommunens forventninger til selskapene.

En forutsetning for at fylkestinget skal kunne bedrive god og aktiv eierutøvelse er at fylkestinget har innsikt i selskap vi har eierinteresser i. For å bidra til det skal fylkesdirektøren, jf. punkt 4.3 i eierskapsmeldingen, legge fram en årlig rapport til fylkestinget som gir en samlet oversikt over fylkeskommunens eierskap.

Dette er den første eierskapsrapporten fylkesdirektøren legger fram. I eierskapsmeldingen er det ikke nærmere presisert hva innholdet i rapporten skal være. Fylkesdirektøren har valgt å gi en forenklet rapportering for alle selskap fylkeskommunen har eierinteresser i, og en utvidet rapportering for heleide selskap samt enkelte andre selskap der det vurderes som relevant å gi en nærmere orientering om utviklingen.

Den forenklete rapporteringen, som gjøres for alle selskap, inneholder informasjon om:

- Fylkeskommunens eierandel
- Økonomisk nøkkeltall for lønnsomhet, soliditet og likviditet
- Informasjon om hvorvidt fylkeskommunen har gitt garanti til selskapet
- Status om oppfølging av eventuelle vedtak som gjelder selskapet

Den utvidede rapporteringen inneholder i tillegg informasjon om:

- Styrets sammensetning
- Selskapets formål
- Driftsresultat i perioden 2020-2024
- Fylkesdirektørens vurdering av selskapets måloppnåelse og/eller særskilte utfordringer selskapet står i
- Om det er gjennomført eiermøte(r)

2. Forenklet rapportering

2.1 Eierandel og økonomiske nøkkeltall

Den forenklete rapporteringen inneholder økonomiske nøkkeltall og informasjon om hvorvidt fylkeskommunen har stilt garanti for selskapet. Med unntak av kommunale foretak og interkommunale selskaper, er de økonomiske nøkkeltallene hentet fra Proff.no¹. Disse nøkkeltallene gir et bilde av selskapenes økonomiske situasjon og omfatter følgende indikatorer:

- **Lønnsomhet:** Viser hvor effektivt selskapet klarer å skape overskudd.
- **Likviditet:** Beskriver selskapets evne til å betale sine løpende forpliktelser.

¹ Proff.no er en plattform gir deg tilgang til informasjon om norske bedrifter. Proff viser detaljer om selskaper, deres roller og finansielle data.

- **Soliditet:** Sier noe om hvor robust selskapet er, og dets evne til å tåle økonomiske tap og nedgangstider.

I rapporten er det, i likhet med i Proff, brukt en fargeskala for å si hvorvidt status på de økonomiske nøkkeltallene er: ikke tilfredsstillende, svak, tilfredsstillende, god eller meget god.

Fylkesdirektøren gjør oppmerksom på at for flere av selskapene som fylkeskommunen har eierinteresser i, er ikke lønnsomhet en del av oppdraget. Det må derfor forventes lav score på dette nøkkeltallet. Det vil blant annet gjelde for kulturinstitusjonene. For kulturinstitusjonene påvirkes også likviditeten av kontantstrømmen, og da inntektene i stor grad består av offentlige tilskudd som mottas i starten og midt i regnskapsåret kan det forventes noe dårligere likviditet på balansetidspunktet 31.desember for kulturinstitusjoner enn for andre virksomheter.

Hva som er tilfredsstillende soliditet, vil også kunne være annerledes for et offentlig eid selskap og et privat eid selskap. Det ble blant annet diskutert i rapport fra PWC, da PWC høsten 2024 vurderte AtBs behov for egenkapital.² Det gjør at det kan være noen svakheter med å ta utgangspunkt i nøkkeltall presentert i Proff når man skal vurdere hvorvidt likviditet, lønnsomhet og soliditet er tilfredsstillende eller ikke. Når vi likevel har valgt å presentere tallene, og brukt samme skala som proff, så er det fordi nøkkeltallene kan være et nyttig utgangspunkt for å vurdere selskapenes økonomiske utvikling og risiko. Fylkesdirektøren vil i videreutviklingen av eierskapsrapporteringen vurdere om det er mer hensiktsmessig å bruke andre nøkkeltall.

Tabell 1. Eierandel og økonomiske nøkkeltall. Tall i prosent. Regnskapsår: 2024.

Kilde: Proff. Nøkkeltall for foretak ligger i tabell 2.³

	Ikke tilfredsstillende	Svak	Tilfredsstillende	God	Meget god
Selskap	Eierandel	Likviditet	Lønnsomhet	Soliditet	Garanti
AtB AS	100,0	1,15	0,2	16,3	
Framtidens hurtigbåt AS	25,0		0	100	
Blått Kompetansesenter AS	35,8	3,27	10,7	71,2	
Blått Kompetansesenter Eiendom AS	9,9	2,61	8,5	43,7	
Falkenborgveien 32 Eiendom AS	100,0	0,34	-9,3	36,4	
Filminvest AS	33,3	1,03	-0,4	3,2	
Fylkeshuset AS	100,0	0,8	2,7	0,2	
Grønt Hjerte AS	100,0	11,9	-0,3	78,3	Ja
Grønt Hjerte Partner AS	100,0	5,93	-10,5	81,3	
Idrettstunet AS	100,0	7,77	6,1	36,8	Ja
Klingaveien 2 AS	50,0	3,11	-73,4	67,8	

² Kilde: [Sluttrapport fra PWC](#).

³ Trøndelag fylkeskommune har interesser i Grensekomiteen Fellesrådet for Jämtland, Herjedalen og Trøndelag. Regnskapstall for dette selskapet er ikke tatt med i tabellen. For omtale av selskapet vises det til eierskapsmeldingen.

Selskap	Eierandel	Likviditet	Lønnsomhet	Soliditet	Garanti
Kolstad Arena AS	100,0	10,5	3,2	-4,8	Ja
Kristiansund og Nordmøre næringsforening AS	0,1	3,36	2,9	71,3	
Kunsthall Trondheim AS	36,7	1,59	22,6	42,2	
Leiv Eiriksson Nyskaping AS	2,0	5,8	23,8	90,6	
Midtnorsk Filmsenter AS	66,2	0,74	0,1	4,5	
Museene Arven AS	45,0	2,09	-2	79,1	
Museene i Sør-Trøndelag AS (Mist)	33,3	3,24	11,5	76,6	
Nord-Trøndelag Eiendom II AS	100,0	1,52	13,4	87	
Oi! Trøndersk Mat og Drikke AS	15,2	3,18	2,8	68,7	
Rørvik Rorbuer AS	100,0	1	0,4	9,5	
Sentrumsgården AS	15,0	2,29	-1,1	64	
Sikkerhetssenteret Rørvik AS	5,0	1,43	40,5	62,7	
Sportstunet AS	100,0	27,1	5,6	98	Ja
Steinkjerhallen AS	40,0	6,88	5,7	14,5	Ja
STFK Eiendom AS	100,0	0,91	0,2	50,6	
Steinkjer Fylkeshus AS	33,3	0,42	0,3	8,7	
Såkorn 1 Midt AS	2,5	2409,64	-11,5	100	
T:Lab AS	5,3	2,1	2,5	70,2	
Tidligfasefondet AS	45,0	22,04	-2,9	85,4	
Tidligfasefondet II AS	39,6	123,58	2,3	99,3	
Tjeldbergodden Utvikling AS	3,9	24,23	-0,4	96,3	
Trøndelag Reiseliv AS	39,6	2,63	0,8	62,3	
Trøndelag Teater AS	33,3	1,29	23,5	55,6	
Turnéteateret i Trøndelag AS	100,0	1,26	7,8	54,5	
Vegamot AS	67,0	0,39	22,2	0	Ja
Interkommunalt Arkiv Trøndelag IKS	19,0	4,46	0,43	46,2	
Konsek Trøndelag IKS	32,6	4,42	3,9	79,6	
Lierne Nasjonalparksenter IKS	20,0	2,33	31,4	57,3	
Museet Midt IKS	25,0	1,53	0,7	39,9	
Novari IKS	6,7	3,57	-56,5	70,7	
Innovasjon Norge	5,2	1,02	0,6	5,5	
KLP Gjensidig Forsikringsselskap	0,3	12,5	0,3	5,5	
Revisjon Midt-Norge SA	17,7	1,86	-6,4	59,1	

Tabell 2. Økonomiske nøkkeltall for foretak. Regnskap 2024. Tall i 1000 kroner

Foretak	Kompetansesenteret Tannhelse Midt Trøndelag FKF	UKM Norge Trøndelag FKF
Driftsinntekter	-80 137	-13 790
Driftsutgifter, ekskl. avskrivninger	95 446	13 799

Foretak	Kompetansesenteret Tannhelse Midt Trøndelag FKF	UKM Norge Trøndelag FKF
Brutto driftsresultat	15 309	9
Netto kapitalutgifter	-1 672	-590
Motpost avskrivinger	-2 001	
Netto driftsresultat	11 637	-580

2.2 Oppfølging av politiske vedtak

For noen selskap der fylkeskommunen har eierinteresser, er det tatt politiske vedtak. For andre selskap har fylkesdirektøren varslet om saker til fylkestinget med informasjon om særskilte forhold. Dette avsnittet gir en oversikt over status for oppfølgingen av disse vedtakene og meldingene. For selskap med utvidet rapportering omtales oppfølging av politiske vedtak i del 3 av eierskapsrapporten.

Kristiansund og Nord-Møre næringsforening AS

Fylkestinget vedtok i april 2025 (sak 16/25) at Trøndelag fylkeskommune skal selge samtlige av sine aksjer i Kristiansund og Nordmøre Næringsforening AS. Fylkestinget ba fylkesdirektøren gjennomføre salgsprosessen.

Status: Fylkesdirektøren har hatt dialog med selskapet siden juni 2025. Salgsprosessen har trukket ut, men salget forventes gjennomført i løpet av 2. halvår 2025.

Sikkerhetssenteret Rørvik AS

Fylkestinget vedtok i desember 2024 at Trøndelag fylkeskommune skulle selge noen av aksjene i Sikkerhetssenteret Rørvik AS, og kun beholde en mindre eierandel.

Status: Trøndelag fylkeskommune solgte 415 aksjer i desember 2024, til en samlet pris på 4,3 millioner kroner. Trøndelag fylkeskommune har etter salget 50 aksjer i selskapet. Dette tilsvarer en eierandel på fem prosent.

Sentrumsgården AS

Trøndelag fylkeskommune eier 15 prosent av aksjene i Sentrumsgården AS. I eierskapsmeldingen står dette: «*Det er ikke grunnlag for å opprettholde eierskapet og dette bør avhendes dersom akseptabel pris kan oppnås*».

Status: Det skal rettes en henvendelse vedr. salg av aksjene til de øvrige eierne av Sentrumsgården AS i løpet av 2025.

Blått kompetansesenter Eiendom AS

Trøndelag fylkeskommune eier 9,9 prosent av aksjene i Blått kompetansesenter Eiendom AS. I eierskapsmeldingen står dette: «*Trøndelag fylkeskommune har mottatt aksjer som en del av oppgjør etter forlik vedrørende salg av gamle Frøya vgs. Det er ikke grunnlag for å opprettholde aksjeposten og denne kan avhendes dersom akseptabel pris kan oppnås*».

Status: Det skal rettes en henvendelse vedr. salg av aksjene til øvrig eier av Blått kompetansesenter AS i løpet av 2025.

Framtidens hurtigbåt AS

Trøndelag fylkeskommune eier 25 prosent av aksjene i Framtidens hurtigbåt AS. Fylkestinget vedtok i juni 2025, ved behandlingen av sak 36/25, følgende: *«Fylkestinget ber fylkesdirektøren om å iverksette prosess for å oppløse Framtidens hurtigbåt AS innen utgangen av 2025».*

Status: Prosessen med å oppløse Framtidens hurtigbåt AS er igangsatt og det ble gjennomført generalforsamling 19. juni 2025, hvor det ble fattet følgende vedtak: *«Generalforsamlingen vedtok enstemmig å oppløse og avvikle Framtidens hurtigbåt as etter aksjelovens § 16 I, og ber styret om å iverksette avviklingsprosessen».* Avviklingsprosessen ventes ferdigstilt ila. 2025 iht. vedtakspunkt 1.

Leiv Eiriksson Nyskaping AS

I eierskapsmeldingen står dette: *«Som regional utviklingsaktør er det viktig at Trøndelag fylkeskommune bidrar med å legge til rette for at oppstartsbedrifter får realisert forretningsideer og bidra inn i Trøndersk næringsliv. Selskapet står nå på egne bein og det er etablert andre ordninger som også underbygger fylkeskommunens interesser. Vår eierandel er vedtatt solgt i 2018, jf. FU-sak 264/18, men salget er foreløpig ikke effektivert. Det vil bli gjort i løpet av 2025, forutsatt at fylkeskommunen kan oppnå akseptabel pris».*

Status: Driften av selskapet er ikke bærekraftig. Styret arbeider med alternative modeller for videreføring eller avvikling. Situasjonen vurderes slik at det ikke ligger til rette for at fylkeskommunen kan få solgt aksjeposten på nåværende tidspunkt. Aksjesalget i Leiv Eiriksson Nyskaping AS er derfor satt på vent fram til selskapets situasjon er mer avklart.

Museene i Sør-Trøndelag

Fylkestinget vedtok den 16.10. 2024 i [sak 94/24](#) "Konseptvalgutredning (KVU) for nytt museum for kunst og form – revidert etter vedtak i Trondheim kommune" at *"den reviderte konseptvalgutredningen skal kvalitetssikres gjennom KS1 i tråd med føringer gitt i statens rundskriv R-108/23. Konseptvalg fattes etter at KS1 er ferdig."* og at *"Fylkestinget ber fylkesdirektøren om å gå i samarbeid med Trondheim kommune og Museene i Sør-Trøndelag for videre prosjektorganisering. Fylkestinget ber om at det tas videre initiativ på tvers av politiske nivåer for å arbeide med en bærekraftig økonomisk modell som sikrer at prosjektet kan realiseres."*

Status: Pr. juli 2025 er kvalitetssikringen av konseptvalgutredningen (KS1) gjennomført. Fylkesdirektøren er i kontinuerlig dialog med MiST og Trondheim kommune om det videre arbeidet i denne saken.

Hovedutvalg for kultur bevilget den 20.11.2024 i [sak 60/24](#) "Tilskudd til investering i kultursektoren 2024" 1 050 000 kr. til MiSTs tiltak "Rørosmuseet; utvikling, nybygg, Malmplassen, formidling verdensarv".

Pr. juli 2025 er tilskuddet utbetalt og MiST i gang med arbeidet.

Museene Arven AS

Hovedutvalg for kultur bevilget den 27.09.2023 i [sak 44/23](#) "Formidlingsarena Stiklestad – forprosjekt fase 1" 300 000 kr.

Tilskuddet er utbetalt og Museene Arven arbeider videre med å justere konseptet og finansiere det med sikte på ferdigstilling til nasjonaljubileet i 2030.

T:Lab AS

I eierskapsmeldingen står følgende: "Engasjementet i T:Lab AS ble gjort for å bidra i oppstarten av selskapet. De er en del av virkemiddelapparatet som inkubator. På grunn av at de også er søker av virkemidler bør Trøndelag fylkeskommune ikke har eierandeler i inkubatorer, klynger og næringshager. Fylkeskommunen bør derfor vurdere å trekke seg ut av selskapet."

Status: Fylkesdirektøren har i samsvar med eierskapsmeldingen vurdert salg av aksjer i T:lab AS. Det forventes at eventuelt salg vil være avklart i løpet av 2025.

3. Utvidet rapportering

AtB AS

Selskapets styre

Styret	Verv
Nils Kvernmo	Styreleder
Odd Harald Aksland	Nestleder
Astrid Svarva	Styremedlem
Berit Evjen	Styremedlem
Ann Merethe Lysø Sommerseth	Styremedlem
Lasse Bardal	Styremedlem
Kristian Tangen	Styremedlem
Stig Harry Jørgensen	Styremedlem
Hilde Kristin Lium	Styremedlem
Are Brekk	Varamedlem
Kristin Eriksen	Varamedlem
Line Elisabeth Hoff-Jenssen Holmesland	Varamedlem
Pål Preede Revheim	Varamedlem

Selskapets formål

AtB AS er et mobilitetsselskap som med utgangspunkt i det offentlige kollektivtilbudet har ansvar for å planlegge, anskaffe, utvikle og markedsføre et framtidsrettet mobilitetstilbud for hele Trøndelag i tråd med eiers målsettinger.

Årsregnskap 2020-2024. Tall i 1000 kroner og i prosent..

	Regnskap				
Nøkkeltall	2020	2021	2022	2023	2024
Sum driftsinntekter	2 228 790	2 326 422	2 411 368	2 819 120	3 064 981
Sum driftskostnad	2 230 523	2 328 453	2 417 564	2 833 061	3 086 087
Driftsresultat	-1 732	-2 031	-6 196	-13 941	-21 106
Sum finansinntekter	3 535	3 860	8 088	15 910	22 291
Sum finanskostnad	197	102	70	1 969	88
Netto finans	3 339	3 758	8 018	13 941	22 203
Ordinært resultat før skattekostnad	1 606	1 727	1 822	0	1 097
Årsresultat	1 606	1 727	1 822	0	1 097

Fylkesdirektørens vurdering av selskapets måloppnåelse og/eller særskilte utfordringer selskapet står i

Fylkestinget behandlet i juni en egen Eiermelding for AtB – [FT-sak 48/25](#). Eiermeldingen gir en oversikt over AtB sitt arbeid i 2024 og fylkeskommunens eiervurdering av arbeidet. Oppsummert så er fylkesdirektørens konklusjon i denne Eiermeldingen at selskapet i 2024 har gjort et godt arbeid med både å drifte og videreutvikle transporttilbudet innenfor målområdene «balansert utvikling», «klima, miljø og bærekraft» og «tjenestekvalitet». AtB har levert økonomiske resultater innenfor budsjett, på tross av at selskapet står i en krevende situasjon med reduserte tilskuddsrammer og høy prisvekst på

innsatsfaktorer. Styret i AtB har signalisert at selskapets soliditet er utfordrende med en lav egenkapital sett opp mot stor omsetning og stor kontraktsportefølje med tilhørende forpliktelser og risiko.

Oppfølging av politiske vedtak

Fylkestinget behandlet i desember [FT-sak 140/24](#) *Vurdering av egenkapital i AtB AS*. Fylkestinget ba ved behandlingen av saken om at fylkesdirektøren kommer tilbake til fylkestinget med forslag til hvordan styringsrelasjon og egenkapitalutfordringer skal kunne håndteres framover, - dette i forbindelse med forestående revidering av eierstrategien. Fylkesdirektøren legger parallelt med denne eierskapsrapporten fram forslag til revidert eierstrategi for AtB, hvor denne problemstillingen er omtalt.

Eiermøte(r)

	Ja	Nei
Ble det gjennomført eiermøte(r) i løpet av 2024	x	

Interkommunalt arkiv Trøndelag (IKA)

Selskapets styre

Styret	Verv
Petter Lindseth, Skaun kommune	Styreleder
Marit Knutshaug Ervik, Ørland kommune	Nestleder
Liv Marit Hovdal, St. Olavs hospital	Styremedlem
Bjørn Ståle Aalberg, Grong kommune	Styremedlem
Tone Stakvik, IKA Trøndelag	Ansattes representant
Ingrid Rolset Holt, Selbu kommune	Varamedlem
Peter Ardon, Levanger kommune	Varamedlem
Trond Stenvik, Overhalla kommune	Varamedlem
Anita Kildemo Flor, IKA Trøndelag	Vara for ansattes representant

Selskapets formål

Formålet med selskapet er å legge forholdene til rette for eiernes rasjonelle, funksjonsdyktige og effektive gjennomføring av arkivlovens intensjoner og bestemmelser. Selskapet skal kunne fungere som arkivdepot for eiernes papirbaserte og elektroniske arkiver og sørge for at materialet blir gjort tilgjengelig for offentlig bruk, forskning og andre administrative og kulturelle formål.

Selskapet skal kunne fungere som fylkesarkiv for deltakende fylkeskommuner. Selskapet er koordinator for privatarkiver i Trøndelag fylke og skal også kunne motta, oppbevare og tilgjengeliggjøre privatarkiver fra eierkommunene.

Selskapet kan etter nærmere vedtak av styret prise visse tjenester og således ha egne inntekter. Tjenestene som kan prises skal i hovedsak være slike som ikke vil bli gitt til alle eierne, eller som eierne vil ha ulik etterspørsel etter, eller tjenester som faller utenfor arkivets hovedformål.

Til gjennomføring av spesielle prosjekt utenom arkivets ordinære arbeidsoppgaver, blir det søkt finansiering mellom eierne eller andre som spesielt ønsker prosjektet gjennomført.

Selskapet har anledning til å ta på seg konsulentoppdrag for andre, når oppdragsgiver betaler for tjenesten og det ikke går ut over arkivets hovedoppgaver.

Driftsregnskap 2020-2024. Tall i 1000 kroner.

Nøkkeltall	Regnskap				
	2020	2021	2022	2023	2024
Sum driftsinntekter	-24 313	-24 404	-20 854	-23 399	-29 993
Sum driftsutgifter	21 828	20 574	23 198	24 004	30 959
Brutto driftsresultat	-2 485	-3 830	2 345	605	967
Netto finansutgifter	-73	-103	-365	-605	-552
Netto driftsresultat	-3 158	-4 579	1 344	-134	209

Fylkesdirektørens vurdering av selskapets måloppnåelse og/eller særskilte utfordringer selskapet står i

Driften i selskapet er i samsvar med vedtatte målsetninger. Oppgaver og overordnede mål for virksomheten er gitt av eierne, og er nedfelt i institusjonens selskapsavtale § 4 og IKA Trøndelags serviceerklæring.

Oppfølging av politiske vedtak

I eierskapsmeldingen står dette: «*Trøndelag fylkeskommunes eierskap i IKA bør vurderes med bakgrunn i tidligere påbegynte prosjekt om å etablere et Trøndelagsarkiv hvor målet var å videreutvikle sentrale arkiv- og depotfunksjoner til et dokumentstasjonssenter for Trøndelag fylke i sin helhet*».

Status: Det er ikke tatt stilling til, eller startet vurdering av, eierskap til IKA. Begrunnelse er begrenset kapasitet. Fylkesdirektøren er kjent med at flere andre fylkeskommuner utfører disse oppgavene i egenregi. Det må undersøkes nærmere hvordan oppgavene er organisert og hvilke gevinster som kan oppnås.

Fylkeshuset AS

Selskapets styre

Styret	Verv
Rune Venås	Styreleder
Marianne Brurok	Varamedlem

Selskapets formål

Vedtektsfestet formål: bygging, vedlikehold, drift og forvaltning av administrasjonsbygg med tilliggende funksjoner for Trøndelag fylkeskommune og virksomhet som står i den forbindelse.

Bygget er under oppussing og fylkeskommunen skal samlokalisere sin administrative virksomhet i Trondheim i bygget i løpet av 2025.

Årsregnskap 2020-2024. Tall i 1000 kroner.

	Regnskap				
Nøkkeltall	2020	2021	2022	2023	2024
Sum driftsinntekter	3189	3617	3724	4244	4347
Sum driftskostnad	2683	2912	2756	3050	2949
Driftsresultat	506	705	968	1193	1398
Sum finansinntekter	20	26	76	131	164
Sum finanskostnad	390	573	865	1126	1346
Netto finans	-370	-547	-788	-995	-1181
Ordinært resultat før skattekostnad	135	158	179	199	216
Årsresultat	0	0	0	0	0

Fylkesdirektørens vurdering av selskapets måloppnåelse og/eller særskilte utfordringer selskapet står i

Fylkesdirektøren vurderer at det er hensiktsmessig å ha bygget organisert som et aksjeselskap ut fra en langsiktig strategi om eierskap i bygget. Selskapet drives i samsvar med de formål som er vedtatt.

Oppfølging av politiske vedtak

Eiermøte(r)

	Ja	Nei
Ble det gjennomført eiermøte(r) i løpet av 2024		x

Grønt hjerte AS

Selskapets styre

Styret	Verv
Rune Venås	Styreleder
Lillian Strand	Styremedlem

Selskapets formål

Selskapets vedtektsfestede formål er høsting, lagring, produksjon og distribusjon av fornybar energi.

Grønt hjerte AS er opprettet av Trøndelag fylkeskommune for at fylkeskommunens nullutslippsmål skal nås og for å bidra til næringsutvikling og industrialisering i fornybar-sektoren. Grønt Hjerte AS har eksklusive retter til Trøndelag fylkeskommunes bygningsmasse for å høste, lagre, produsere og distribuere fornybar energi. Selskapet har bakgrunn i fylkeskommunenes klimastrategi.

Grønt Hjerte AS har to datterselskaper: Grønt Hjerte Varme AS og Grønt Hjerte Utvikling AS. Grønt Hjerte Varme AS har som formål å produsere elektrisitet fra biobrensel, avfallsforbrenning og deponigass. Grønt Hjerte Utvikling AS har som formål å utvikle og kommersialisere tjenester og forretningsmodeller for høsting, lagring og distribusjon av fornybar termisk og elektrisk energi fra bygg med tilhørende nærområder.

Årsregnskap 2020-2024. Tall i 1000 kroner.

	Regnskap				
Nøkkeltall	2020	2021	2022	2023	2024
Sum driftsinntekter				2 073	3 079
Sum driftskostnad	3	56	702	3165	4478
Driftsresultat	-3	-56	-702	-1 092	-1 399
Sum finansinntekter	3	4	233	1410	1255
Sum finanskostnad				172	476
Netto finans	3	4	233	1 238	779
Ordinært resultat før skattekostnad	-0,3	-52	-469	145	-620
Årsresultat	-0,3	-52	-353	113	-484

Fylkesdirektørens vurdering av selskapets måloppnåelse og/eller særskilte utfordringer selskapet står i

Driften i selskapet er i samsvar med vedtatte målsetninger.

Oppfølging av politiske vedtak

Trøndelag fylkeskommune har vedtatt å stille fylkeskommunale garanti for to låneopptak til selskapet Grønt hjerte AS, FT-48/23 på 9,0 millioner kroner og FT-15/25 på 46,4 millioner kroner. Kommunal- og distriktsdepartementet har godkjent den siste garantien. Departementet har imidlertid ikke vurdert garantiens forhold til EØS-regelverket om statsstøtte. Departementet sier at dette

må fylkeskommunen selv vurdere. Fylkesdirektøren har på bakgrunn av det bedt fylkesadvokatene om en vurdering av det.

Det er bare den første garantien som er effektivert på nåværende tidspunkt da Grønt hjerte AS har fått beskjed om å avvente konklusjonene til fylkesadvokatene.

Eiermøte(r)

	Ja	Nei
Ble det gjennomført eiermøte(r) i løpet av 2024		x

Grønt hjerte Partner AS

Selskapets styre

Styret	Verv
Rune Venås	Styreleder

Selskapets formål

Grønt Hjerte Partner AS (tidligere Trondheim Bussterminal AS) har dette som vedtektsfestet formål: «*Høsting, lagring, produksjon og distribusjon av fornybar energi og virksomheter som står i forbindelse med dette*».

Grønt Hjerte Partner AS er opprettet for å ivareta strategiske partnerskap, nettverk og kompetansebygging innen bærekraftig energi. Grønt Hjerte Partner AS jobber aktivt med å etablere strategiske partnerskap med relevante aktører i energibransjen, myndigheter, akademiske institusjoner og forskningsmiljøer. Gjennom slike partnerskap kan kunnskap, erfaringer, nyeste innovasjoner innen energiteknologi og ressurser deles for å finne de beste løsningene for en grønnere fremtid.

Årsregnskap 2020-2024. Tall i 1000 kroner og i prosent..

	Regnskap				
Nøkkeltall	2020	2021	2022	2023	2024
Sum driftsinntekter	24				
Sum driftskostnad	703	198	193	171	419
Driftsresultat	-679	-198	-193	-171	-419
Sum finansinntekter	27 508	28	51	142	137
Sum finanskostnad	10 812	1			
Netto finans	16 697	27	51	142	137
Ordinært resultat før skattekostnad	16 018	-170	-142	-29	-282
Årsresultat	16 018	-170	-142	-29	-282

Fylkesdirektørens vurdering av selskapets måloppnåelse og/eller særskilte utfordringer selskapet står i

Driften i selskapet er i samsvar med vedtatte målsetninger. Utvikling av selskapet pågår gjennom aktiv dialog med relevante partnere.

Oppfølging av politiske vedtak

Eiermøte(r)

	Ja	Nei
Ble det gjennomført eiermøte(r) i løpet av 2024		x

Idrettstunet AS

Selskapets styre

Styret	Verv
Rune Venås	Styreleder
Björg Sissel Kvannli	Styremedlem
Øyvind Slungård	Styremedlem

Selskapets formål

Selskapet ble etablert i 2009 med følgende vedtektsfestet formål: "bidra til økt aktivitet i idrettsanleggene i Meråker gjennom utleie av leiligheter og andre lokaler. Selskapet har ikke til formål å skaffe aksjeeierne økonomisk utbytte."

Virksomheten er knyttet til driften ved Meråker videregående skole.

Fylkeskommunen kjøpte selskapet i oktober 2018. Meråker vgs. er en viktig regional utviklingsaktør. Kjøpet av selskapet underbygger og styrker driftssituasjonen for Meråker vgs. på lang sikt. Meråker vgs. daglige drift og driftsøkonomi styrkes gjennom å disponere et overnattingsbygg for samlinger og et hybelbygg for borteboende elever.

Årsregnskap 2020-2024. Tall i 1000 kroner og i prosent..

	Regnskap				
Nøkkeltall	2020	2021	2022	2023	2024
Sum driftsinntekter	1 039	1 053	1 081	1 216	1 071
Sum driftskostnad	519	612	680	658	650
Driftsresultat	520	442	401	558	421
Sum finansinntekter	0	0	0	0	19
Sum finanskostnad	94	60	131	235	257
Netto finans	-94	-60	-131	-235	-237
Ordinært resultat før skattekostnad	425	382	270	322	184
Årsresultat	332	298	211	176	219

Fylkesdirektørens vurdering av selskapets måloppnåelse og/eller særskilte utfordringer selskapet står i

Selskapet driftes i samsvar med vedtatte formål som hybelhus for elever ved Meråker videregående skole.

Oppfølging av politiske vedtak

Eiermøte(r)

	Ja	Nei
Ble det gjennomført eiermøte(r) i løpet av 2024		x

Klingaveien 2 AS

Selskapets styre

Styret	Verv
Rune Venås	Styreleder
Anna Ingrid Elionora Bergmann Risvoll	Styremedlem
Erik Fosslund Lænd	Styremedlem
Rønnaug Kirsten Aaring	Styremedlem

Selskapets formål

Selskapet eies sammen med Namsos kommune og har som vedtektsfestet formål å oppføre, drifte og utvikle fast eiendom knyttet til begge eieres tjenesteproduksjon og annet som naturlig faller sammen med dette. Selskapet skal ikke ha til formål å skaffe eierne økonomisk utbytte.

Årsregnskap 2020-2024. Tall i 1000 kroner.

	Regnskap	
Nøkkeltall	2023	2024
Sum driftsinntekter		
Sum driftskostnad	12 354	12 728
Driftsresultat	-12 354	-12 728
Sum finansinntekter		308
Sum finanskostnad		
Netto finans		
Ordinært resultat før skattekostnad	-12 354	-12 420
Årsresultat	-12 354	-12 420

Oppfølging av politiske vedtak

Fylkestinget vedtok i sak 38/25 - "Olav Duun videregående skole og Kunstmuseet Nord-Trøndelag i Fellesprosjektet" å avvike selskapet. Selskapet skal avvikes i løpet av høsten 2025 etter at alle bilag og regnskap er mottatt.

Eiermøte(r)

	Ja	Nei
Ble det gjennomført eiermøte(r) i løpet av 2024		x

Kolstad Arena AS

Selskapets styre

Styret	Verv
Rune Venås	Styreleder
Inger Johanne Christensen	Styremedlem
Marianne Brurok	Styremedlem

Selskapets formål

Selskapet ble etablert i 2015 med vedtektsfestet formål å prosjektere, oppføre, eie og drive Kolstad Arena med tilhørende virksomhet, samt deltagelse i andre selskap med tilknytning til denne virksomheten.

Kolstad Arena AS sto ferdig i 2018, samtidig som nye Heimdal videregående skole ble ferdigstilt. Hallen er helintegrert i skolen og består av tre hallflater. Idrettsarenaen ble bygget med hall- og tribunekapasitet som var større enn det som var skolens behov og denne benyttes som arena for flere idrettslag, bl.a. Kolstad håndball og Byåsen håndball

Årsregnskap 2020-2024. Tall i 1000 kroner og i prosent..

	Regnskap				
Nøkkeltall	2020	2021	2022	2023	2024
Sum driftsinntekter	13081	11294	13157	13738	14807
Sum driftskostnad	10197	9385	9971	11236	12110
Driftsresultat	1 884	1 909	3 186	2 501	2 697
Sum finansinntekter	173	288	659	1293	1049
Sum finanskostnad	2751	2120	4286	7298	6971
Netto finans	-2 477	-1 831	-3 626	-6 006	-5 922
Ordinært resultat før skattekostnad	406	78	-440	-3 157	-3 226
Årsresultat	315	9	-344	-3 157	-3 226

Fylkesdirektørens vurdering av selskapets måloppnåelse og/eller særskilte utfordringer selskapet står i

Underskudd i selskapet fremkommer på grunn av økte rentekostnader, men selskapet har god likviditet. Selskapet bør av avgiftstekniske årsaker knyttet til merverdiavgift for idrettsanlegg driftes videre som aksjeselskap i 3-5 år. Selskapet kan deretter avvikles og eiendommen overføres til Trøndelag fylkeskommune.

Eiermøte(r)

	Ja	Nei
Ble det gjennomført eiermøte(r) i løpet av 2024		x

Nord-Trøndelag Eiendom II AS

Selskapets styre

Styret	Verv
Rune Venås	Styreleder

Selskapets formål

Selskapet ble opprettet for å skille ut kraftverkseiendommer til NTE som lå hjemlet på Nord-Trøndelag fylkeskommune. Alle kraftverseiendommer ble overført til NTE og resteiendommene som fylkeskommunen ikke har egen tjenesteproduksjon på, ligger nå i selskapet.

Vedtektsfestet formål for selskapet er utvikling, drift, utleie og kjøp og salg av fast eiendom og annet som naturlig tilhører denne virksomheten. Selskapet skal drive sin virksomhet etter forretningsmessige prinsipper

Årsregnskap 2020-2024. Tall i 1000 kroner.

	Regnskap				
Nøkkeltall	2020	2021	2022	2023	2024
Sum driftsinntekter			74	1109	74
Sum driftskostnad	326	399	603	595	603
Driftsresultat	-326	-399	-529	514	-529
Sum finansinntekter	2	1	8	11	8
Sum finanskostnad			23	22	23
Netto finans	2	1	-15	-12	-15
Ordinært resultat før skattekostnad	-324	-398	-544	502	-544
Årsresultat	-324	-398	-544	502	-544

Fylkesdirektørens vurdering av selskapets måloppnåelse og/eller særskilte utfordringer selskapet står i

Selskapet driftes i samsvar med vedtatte formål. Fylkesdirektøren vurderer at det er en risiko for at fritak for dokumentavgift må tilbakebetales ved eventuell sletting av selskapet.

Oppfølging av politiske vedtak

Eiermøte(r)

	Ja	Nei
Ble det gjennomført eiermøte(r) i løpet av 2024		x

Rørvik Rorbuer AS

Selskapets styre

Styret	Verv
Rune Venås	Styreleder

Selskapets formål

Selskapet ble kjøpt i mars 2024 for å sikre Ytre Namdal vgs. nødvendig kaianlegg for tjenesteproduksjon til naturbruk. Skolen skal benytte undervisningsarealer i første etasje og kaianlegget. Deler av eiendommen benyttes til næringsvirksomhet. Leiligheter i byggets andre etasje er utleid til hotell drift.

Årsregnskap 2020-2024. Tall i 1000 kroner.

	Regnskap				
Nøkkeltall	2020	2021	2022	2023	2024
Sum driftsinntekter	2 746	3 533	2 499	2 377	1 096
Sum driftskostnad	2 068	2 453	2 519	2 726	1 045
Driftsresultat	678	1 080	-20	-349	51
Sum finansinntekter	1	2	1	26	
Sum finanskostnad	276	233	257	322	416
Netto finans	-275	-231	-256	-295	-416
Ordinært resultat før skattekostnad	402	849	-276	-645	-365
Årsresultat	691	849	-276	-645	-365

Fylkesdirektørens vurdering av selskapets måloppnåelse og/eller særskilte utfordringer selskapet står i

Selskapets eiendom ble ombygd i 2024 og var kun utleid de siste seks måneder. Videre drift vil være i tråd med selskapets målsetning.

Oppfølging av politiske vedtak

Eiermøte(r)

	Ja	Nei
Ble det gjennomført eiermøte(r) i løpet av 2024		x

Sportstunet AS

Selskapets styre

Styret	Verv
Rune Venås	Styreleder
Björg Sissel Kvannli	Styremedlem
Øyvind Slungård	Styremedlem

Selskapets formål

Selskapet ble etablert i 2010 med det vedtektsfestede formålet utleie, drift, utvikling og kjøp av eiendom. Virksomheten er knyttet til driften av Meråker videregående skole. Fylkeskommunen kjøpte selskapet i oktober 2018.

Meråker vgs. er en viktig regional utviklingsaktør. Kjøpet av selskapet underbygger og styrker driftssituasjonen for Meråker vgs. på lang sikt. Meråker vgs. daglige drift og driftsøkonomi styrkes gjennom å disponere et overnattingsbygg for samlinger og et hybelbygg for borteboende elever.

Årsregnskap 2020-2024. Tall i 1000 kroner.

	Regnskap				
Nøkkeltall	2020	2021	2022	2023	2024
Sum driftsinntekter	896	650	6161	702	650
Sum driftskostnad	184	216	5475	298	247
Driftsresultat	711	434	686	404	403
Sum finansinntekter			1	23	28
Sum finanskostnad	40	22	19	9	1
Netto finans	-40	-22	-18	14	28
Ordinært resultat før skattekostnad	672	413	668	418	432
Årsresultat	524	322	426	321	450

Fylkesdirektørens vurdering av selskapets måloppnåelse og/eller særskilte utfordringer selskapet står i

Selskapet har ingen langsiktig gjeld. Selskapet planlegger utvikling av bygningsmasse, blant annet med fylkeskommunale leietakere i tråd med selskapets orientering til politisk ledelse (bl.a. gjennom muntlig orientering til fylkesutvalget 21.6.22).

Oppfølging av politiske vedtak

Eiermøte(r)

	Ja	Nei
Ble det gjennomført eiermøte(r) i løpet av 2024		x

Annet

Steinkjerhallen AS

Selskapets styre

Styret	Verv
Hilmar Olsen	Styreleder
Rune Venås	Nestleder
Vigdis Haldorsen	Styremedlem
Tone Kristin Mediaas Reitlo	Styremedlem
Marthe Solnes persgård	Styremedlem
Edvard Bergiton Iversen	Styremedlem
Ruth Lønnum	Varamedlem
Tonje Bergin	Varamedlem

Selskapets formål

Selskapet ble etablert i 1980 med vedtektsfestet formålet å bygge og drive idrettsanlegg på Guldbergaunet til bruk for Steinkjer kommune og Nord-Trøndelag fylkeskommune, og som regional trenings- og konkurransearena for idrett.

Årsregnskap 2020-2024. Tall i 1000 kroner og i prosent..

	Regnskap				
Nøkkeltall	2020	2021	2022	2023	2024
Sum driftsinntekter	21 448	21 362	23 422	24 130	24 741
Sum driftskostnad	14 190	14 259	15 123	17 179	17 568
Driftsresultat	7 258	7 103	8 299	6 951	7 173
Sum finansinntekter	4	1	33	1 051	2 076
Sum finanskostnad	5 308	4 895	5 261	6 630	7 495
Netto finans	-5 304	-4 894	-5 228	-5 580	-5 420
Ordinært resultat før skattekostnad	1 954	2 209	3 071	1 372	1 754
Årsresultat	1 954	2 209	3 071	1 372	1 754

Fylkesdirektørens vurdering av selskapets måloppnåelse og/eller særskilte utfordringer selskapet står i

Driften i selskapet er i samsvar med vedtatte målsetninger. Selskapets leiekontrakter med offentlige leietakere skal reforhandles i 2026.

Oppfølging av politiske vedtak

Eiermøte(r)

	Ja	Nei
Ble det gjennomført eiermøte(r) i løpet av 2024	x	

Steinkjer Fylkeshus AS

Selskapets styre

Styret	Verv
Rune Venås	Styreleder
Dag Haugdal	Styremedlem
Monica Amanda Haugan	Styremedlem
Marianne Brurok	Styremedlem
Per Atle Tufte	Styremedlem
Jo Simen Drågen	Styremedlem
Terje Haugan	Varamedlem
Arne Hognestad	Varamedlem
Trine Garberg Hagen	Varamedlem

Selskapets formål

Vedtektsfestet formål: Å erverve, oppføre, eie og leie ut kontorbygg og hotell i Steinkjer kommune og eie andel av aksjene i et aksjeselskap som skal erverve, oppføre, eie, drifte og leie ut et nytt parkeringshus, samt annen virksomhet som naturlig faller sammen med forannevnte.

Trøndelag fylkeskommune har inngått leiekontrakt for lokaler til nytt fylkeshus i Steinkjer.

Årsregnskap 2020-2024. Tall i 1000 kroner og i prosent..

	Regnskap			
Nøkkeltall	2021	2022	2023	2024
Sum driftsinntekter				1 804
Sum driftskostnad	28	323	175	1 375
Driftsresultat	-28	-323	-175	429
Sum finansinntekter		29	200	223
Sum finanskostnad				1 166
Netto finans		29	200	-943
Ordinært resultat før skattekostnad	-28	-294	26	-514
Årsresultat	-22	-230	20	-409

Fylkesdirektørens vurdering av selskapets måloppnåelse og/eller særskilte utfordringer selskapet står i

Driften i selskapet er i samsvar med vedtatte målsetninger.

Oppfølging av politiske vedtak

Eiermøte(r)

	Ja	Nei
Ble det gjennomført eiermøte(r) i løpet av 2024		x

STFK Eiendom AS

Selskapets styre

Styret	Verv
Rune Venås	Styreleder
Kristian Herje	Styremedlem
Marianne Brurok	Styremedlem

Selskapets formål

Selskapet ble etablert i 2016 i samarbeid med private aktører for å erverve tomt i sentrumsnært område og utvikle eiendommen til videregående skole og private interesser.

Selskapet eier 100 prosent av aksjene i Falkenborgveien 32 Eiendom AS. Ny adresse er Falkenborgveien 28 etter matrikulering av ny eiendom.

Cissi Klein videregående skole ble ferdigstilt høsten 2025 og er i drift.

Årsregnskap 2020-2024. Tall i 1000 kroner.

	Regnskap				
Nøkkeltall	2020	2021	2022	2023	2024
Sum driftsinntekter				3 300	
Sum driftskostnad	600	360	97	3 176	119
Driftsresultat	-600	-360	-97	124	-119
Sum finansinntekter	1 218	982	1 564	35 096	257
Sum finanskostnad	567	578	1 383	8	304
Netto finans	652	404	181	35 088	-47
Ordinært resultat før skattekostnad	51	45	84	35 213	-166
Årsresultat	40	35	65	34 481	-166

Fylkesdirektørens vurdering av selskapets måloppnåelse og/eller særskilte utfordringer selskapet står i

Selskapet råder nå kun over tomt til Cissi Klein videregående skole hvor fylkeskommunen overtar festekontrakter for tomt 01.01.26.

Fylkesdirektøren varslet i sak 119/24 at vil være naturlig å starte en prosess med avvikling av selskapet: «Fylkesdirektøren vurderer at formålet med selskapet STFK Eiendom AS er oppnådd gjennom at ny tomt for videregående skole er etablert. Det er hensiktsmessig at selskapet STFK Eiendom AS oppløses når fylkeskommunen overtar forpliktelsene i festeavtalene knyttet til skolebygget i 2026 og at selskapet ikke bør påta seg nye forpliktelser som fylkeskommunen uansett bærer risikoen for».

Oppfølging av politiske vedtak

Eiermøte(r)

	Ja	Nei
Ble det gjennomført eiermøte(r) i løpet av 2024		x

Annet

Turneteateret i Trøndelag AS

Selskapets styre

Styret	Verv
Morten Wolden	Styreleder
May Britt Lagesen	Nestleder
Monica Stendahl Rokne	Styremedlem
Birgitte Strid	Styremedlem
Morten Tøndel	Styremedlem
Jorunn Verstad Vodahl	Styremedlem, ansattes representant
Hans Jørgen Støp	Varamedlem 1
Helena Wik	Varamedlem 2
Christian Wee	Varamedlem 3

Selskapets formål

Teatret er 100 prosent eid av Trøndelag fylkeskommune.

Selskapets virksomhet er å drive turnerende teatervirksomhet. Selskapets visjon er å «produsere og formidle profesjonell scenekunst til befolkningen i Trøndelag».

Teatrets turnénettverk omfatter 21 kommuner. Teatret hadde i 2024 to egenproduksjoner, ett gjestespill og fem samarbeidsproduksjoner på turné. Teatret hadde 205 forestillinger og 24 897 besøkende.

Årsregnskap 2020-2024. Tall i 1000 kroner.

	Regnskap				
Nøkkeltall	2020	2021	2022	2023	2024
Sum driftsinntekter	26 038	28 717	32 805	31 706	34 168
Sum driftskostnad	25 321	28 062	33 850	32 934	33 684
Driftsresultat	717	655	-1045	-1 227	484
Sum finansinntekter	100	58	150	304	428
Sum finanskostnad	-3	3	2	1	1
Netto finans	103	56	148	304	427
Ordinært resultat før skattekostnad	821	711	-897	-924	911
Årsresultat	821	711	-897	-924	911

Fylkesdirektørens vurdering av selskapets måloppnåelse og/eller særskilte utfordringer selskapet står i

Eierskapet er i tråd med Balansekunst - Kulturstrategi for Trøndelag 2019-2022 der det bl.a. heter at «lokalt og regionalt eierskap til kulturinstitusjoner i regionen er viktig for å løfte kulturpolitikk som en sentral del av samfunnsutviklingen [...] (s. 24) og strategien «sikre ivaretagelse av det lokale eierskapet til de ulike kulturinstitusjonene» (s. 24). Teatret ble opprettet i 1983 som «Nord-Trøndelag teaterverksted», fikk navnet «Nord-Trøndelag Teater» i 1996, og dagens navn etter fylkessammenslåinga.

Selskapet holder til i et teaterhus i Verdal sentrum som ble bygget for teatret i 2017. Bygget eies av Verdal kommune, som leier ut bygget til teatret. Rolle- og oppgavefordeling mellom eier og leietaker bør gjennomgås.

Teatret finansieres med 70 % statstilskudd og 30 % fylkeskommunalt tilskudd. Denne fordelingsnøkkelen 70/30 mellom staten og lokalt/regionalt ledd er vanlig for kulturinstitusjoner.

Styret skriver i årsberetning for 2024: «Til tross for god økonomistyring og innfridd planlagt overskudd har den økonomiske situasjonen til teatret vært en sentral diskusjon i styret dette året, og vil fortsette å være det i tiden fremover. Det er særlig forholdet mellom driftskostnader og produksjonskostnader som opptar styret, da vi ser at teatret har for få midler til å oppfylle mandatet om å være turnerende teater for hele regionen.» Styret arbeider i 2025 med en omstilling som skal gi økonomisk handlingsrom for flere produksjoner.

Oppfølging av politiske vedtak

Sak 70/24; Tertialrapport per 30.4.2024. Teatret fikk tilskudd på 500.000 kr til samarbeidsprosjektet An-Magritt. Forestillingen turnerte 3.4.-24.5.2025

Eiermøte(r)

	Ja	Nei
Ble det gjennomført eiermøte(r) i løpet av 2024	x	

UKM Norge Trøndelag FKF

Selskapets styre

Styret	Verv
Else Blom	Styrets leder
Øystein Eide	Nestleder
Trine Oftedal	Styremedlem
Bjørn Tore Grøtte	Styremedlem
Ragnhild Severeide	Styremedlem
Åshild Adsen	Varamedlem
Janko Radovanovic	Varamedlem

Selskapets formål

Ung Kultur Møtes (UKM) skal være ungdommens egen kulturarena, nasjonalt, regionalt og lokalt. UKM Norge Trøndelag FKF skal på bakgrunn av avtale mellom staten og Trøndelag fylkeskommune forestå organisering, utvikling og gjennomføring av UKM. Foretaket kan ikke uten etter vedtak i fylkestinget engasjere seg i eller bruke midler på formål utenfor det foran definerte området.

Årsregnskap 2020-2024 (bevilgningsoversikt – drift). Tall i 1000 kroner og i prosent.

	Regnskap				
Nøkkeltall	2020	2021	2022	2023	2024
Sum generelle driftsinntekter	- 12 570	- 13 860	-13 115	-13 790	-14 350
Sum netto driftsutgifter	8 165	10 604	16 426	13 799	13 529
Brutto driftsresultat	-4 405	-3 256	3 311	9	-821
Netto finansutgifter	-114	-126	-326	-590	-558
Netto driftsresultat	-4 519	-3 382	2 985	-580	-1 379

Fylkesdirektørens vurdering av selskapets måloppnåelse og/eller særskilte utfordringer selskapet står i

Foretakets overordnede mål er nedfelt i *Strategiplan 2024-2027*. *Utfolde, utforske og utfordre*: «Gjennom UKM skal ungdom bruke kunst, kultur og kreativitet til å ytre seg, utøve, medvirke og lære. Deres bidrag og deltakelse skal være synlig, verdsatt og diskutert, og UKM skal gi tilgang til nye arenaer, miljø og nettverk.»

UKM-festivalen 2024 var et samarbeid mellom UKM Norge, Nordland fylkeskommune, Bodø kommune og Bodø2024. Festivalen satte ungdommens kulturuttrykk i sentrum og bidro til å styrke UKMs nasjonale mål om å synliggjøre ungdoms ferdigheter, forebygge utenforskap og fremme mangfold. Med Bodø som europeisk kulturhovedstad, fikk tilreisende ungdom fra hele landet anledning til å delta i byens kulturelle liv i pop-up konserter og gjennom ulike arrangementet.

Gjennom høsten 2024 har UKM Norge gjennomført en rekke utviklingsmøter med fylkeskommunene, der målet har vært å avklare hvordan UKM Norge kan bidra best mulig til nytenking, samordning, inkludering og kulturelle muligheter for unge i fylket, og hvordan dette kan inngå i en effektiv barne- og ungdomspolitik.

Arbeidet på tre forvaltningsnivå gjør at stadig nye ungdommer løftes fram og synliggjøres ut over egen kommune, samtidig som ideutveksling skjer begge veier. På denne måten bringes nye impulser tilbake til nærmiljøene og skaper utvikling der ungdommen bor. Hver kommune og fylkeskommune har ansvar for sitt UKM-arbeid og «sine ungdommer».

Stimuleringsmidler fra UKM Norge deles ut til lokale og regionale utviklingstiltak, og bidrar til nye tiltak og nye prosjekter. Kombinert med rådgiving åpner dette for å forankre nytenking og sikre lokal politisk vilje til langsiktig satsing. Kvalitet i arbeidet sikres gjennom fysiske samlinger, rådgiving, kurs og seminarer på regionalt og lokalt nivå.

Fylkesdirektøren vurderer måloppnåelse som god.

Oppfølging av politiske vedtak

Fylkestinget vedtok i møte 11.12.2024 i sak 141/24 – Forslag til ny eierskapsmelding følgende: *Fylkestinget ber Fylkesdirektøren fremme en sak som tydeliggjør formålet med eierskapet i UKM Norge. Saken behandles først i Hovedutvalg Kultur, og skal belyse ulike alternativer for organisering, fordeler og utfordringer med det trønderske eierskapet.* Fylkesdirektøren tar sikte på å fremlegge en sak for Hovedutvalg Kultur i 2026.

Kompetansesenteret Tannhelse Midt Trøndelag FKF

Selskapets styre

Styret	Verv
Steinar Aspli	Styrets leder
Hanne Bjørnbet	Nestleder
Ola Stene	Styremedlem
Hilde Jensen	Styremedlem
Marit Næss	Styremedlem
Bjørn Inge Gustafsson	Styremedlem
Astrid Feuerherm	Styremedlem
Ole Herman Sveian	Varamedlem
Bente Estil	Varamedlem
Svein Otto Nilsen	Varamedlem
Mette Mari Svendsen	Varamedlem
Kirsti Kvaløy	Varamedlem
Kristian Onarheim	Varamedlem
Lars Martin Berg	Varamedlem

Selskapets formål

Kompetansesenteret Tannhelse Midt Trøndelag FKF (TK Midt) er et fylkeskommunalt foretak som har som formål å arbeide med spesialistbehandling, forskning, tilrettelagt tannbehandling til befolkningen i Midt-Norge. Foretaket skal også heve kompetansen innenfor offentlig og privat tannhelsetjeneste i regionen, gjennom forskning, utvikling og innovasjon.

Driftsregnskap 2020-2025.

Tabell 2. Driftsregnskap. Bevilgningsoversikt drift. Tall i 1000 kroner.

Nøkkeltall	Regnskap				
	2020	2021	2022	2023	2024
Sum generelle driftsinntekter					
Sum netto driftsutgifter	-2 168	-9 458	- 6 401	768	15 309
Brutto driftsresultat	- 2168	-9 458	-6 401	768	15 309
Netto finansutgifter	-199	-158	-893	-2 053	-1 672
Netto driftsresultat	- 10 648	-5 475	-8 319	-2 022	11 637

Fylkesdirektørens vurdering av måloppnåelse

TkMidt har hatt fremgang på flere områder i 2024:

1. Bedre tjenestetilgang: Innbyggerne har fått bedre tilgang til spesialisttjenester, tilrettelagt tannbehandling og kveldspoliklinikk for kirurgi er etablert for å redusere ventetid.
2. Faglig utvikling og utdanning: Forskningsavdelingen har levert flere vitenskapelige artikler og to doktorgrader. En spesialistkandidat har fullført sin desentraliserte praksisperiode i oral kirurgi og det er gitt veiledning av spesialistkandidater, stipendiater og masterstudenter.

3. Organisasjonsutvikling: Godt arbeidsmiljø bekreftet gjennom medarbeiderundersøkelse. Aktiv involvering av ansatte og tillitsvalgte i utviklingsprosesser.
4. Nasjonalt samarbeid og kunnskapsdeling: Trygge barn i Tannbehandling, et skreddersydd tannbehandlingsprogram for engstelige barn er i gang i flere fylker og det nasjonale nettverket fungerer godt.

Særskilte utfordringer ved kompetansesenteret:

1. TOO-tilbudet: Endringer fra Helsedirektoratet har skapt usikkerhet om fremtidig utvikling. Bemanningsbalansen har vært ujevn, og avdelingen har ikke nådd sitt fulle potensial. Ny leder i avdeling for tilrettelagt behandling kom på plass sent i året og endringer i behandlingsmetoder for angst er planlagt, men ikke implementert ennå.
2. Ressursbruk: Utvidelsesprosessen har krevd mye administrative ressurser, som kan ha påvirket kapasitet på andre områder.

Fylkesdirektøren vurderer at det jobbes godt med å nå fastsatte mål for kompetansesenteret og at det jobbes strukturert for å forbedre områder med særskilte utfordringer.

Novari IKS

Selskapets styre

Styret	Verv
Bjørn Marthinsen, Oslo kommune	Styreleder
Ane Tonette Lognseth, Innlandet fylkeskommune	Nestleder
Aud Margrethe Riseng, Innlandet fylkeskommune	Styremedlem
Elisabeth Bechmann, Østfold fylkeskommune	Styremedlem
Even Jarl Ediassen, Nordland fylkeskommune	Styremedlem
Karianne D. Flovikholm, Møre og Romsdal fylkeskommune	Styremedlem
Svein Vathne, Rogaland fylkeskommune	Styremedlem
Linn Jonassen, ansattrepresentant Novari IKS	Styremedlem
Hanne Wigemyr Kjeldsen, Telemark fylkeskommune	Varamedlem
Per Magne Aadnøy, FRID IKS	Varamedlem
Bjørn Tveiten, ansattrepresentant Novari IKS	Varamedlem

Selskapets formål

Novari IKS leverer digitale tjenester til fylkeskommunene og Oslo kommune. Tjenesteområdene utdanning og samferdsel utgjør hovedtyngden av selskapets portefølje. Andre tjenester knyttet til lovpålagte fylkeskommunale oppgaver er også i vekst.

Økonomisk utvikling. Tall i 1000 kroner og i prosent.

	Regnskap				
Nøkkeltall	2020	2021	2022	2023	2024
Driftsinntekter	59 845	83 742	128 883	186 149	232 494
Driftsutgifter	82 192	78 171	125 703	188 673	206 832
Brutto driftsresultat	-22 048	6 551	4 124	-2 523	25 655

Fylkesdirektørens vurdering av selskapets måloppnåelse og/eller særskilte utfordringer selskapet står i

NOVARI IKS leverer kritisk funksjonalitet til Trøndelag fylkeskommune innen områdene utdanning, samferdsel, teknologi og samhandling og rådgivning. Selskapets største utfordring er at teknologien vi bruker til inntak av ungdom, oppfølgingstjenesten og lærlinger er gammel (de eldste delene er fra 1991), og det er behov for en omfattende oppdatering av teknologien. Det pågår nå en prosess for å skifte ut gammel teknologi med ny.

Oppfølging av politiske vedtak

Eiermøte(r)

	Ja	Nei
Ble det gjennomført eiermøte(r) i løpet av 2024	X	

Annet

Kontrollutvalget bestilte i juni 2025 en eierskapskontroll av Novari IKS for å vurdere om eierstyringen skjer i tråd med fylkestingets vedtak og aktuelle lovbestemmelser. Kontrollutvalget vedtok også å invitere kontrollutvalgene til

eierne i Novari IKS om å delta i en felles forvaltningsrevisjon av implementeringen av det skoleadministrative verktøyet InSchool.

Oi! Trøndersk Mat og Drikke AS

Selskapets styre

Styret	Verv
Ida Stuberg	Styreleder
Eva Falch	Styremedlem, nestleder
Geirmund Lykke	Styremedlem
Erlend Setrom Christiansen	Styremedlem
Gustav Myraune	Styremedlem
Heidi Sandnes	varamedlem
Inge Johnsen	varamedlem

Selskapets formål

Oi! Trøndersk Mat og Drikke AS ble etablert i 2005 og skal videreutvikle Trøndelag som landets mest spennende matregion slik at det gir mersmak og merverdi lokalt, nasjonalt og internasjonalt. Oi! skal bidra til økt verdiskaping innenfor matsektoren med utgangspunkt i råvarer og kultur fra den trønderske regionen. Rekruttering, utvikling, nettverksbygging og profilering er sentrale stikkord som beskriver vår hverdag.

Årsregnskap 2020-2024. Tall i 1000 kroner og i prosent.

	Regnskap				
Nøkkeltall	2020	2021	2022	2023	2024
Sum driftsinntekter	11 095	19 830	22 012	29 647	23 717
Sum driftskostnad	11 808	18 503	21 280	28 159	23 395
Driftsresultat	714	1 326	732	1 488	322
Sum finansinntekter	2	0	0	0	0
Sum finanskostnad	21	15	26	35	26
Netto finans	19	-15	-26	-35	-25
Ordinært resultat før skattekostnad	-733	1312	705	1 453	298
Årsresultat	-578	999	541	1 123	228

Fylkesdirektørens vurdering av selskapets måloppnåelse og/eller særskilte utfordringer selskapet står i

Driften av selskapet er i samsvar med vedtatte målsettinger.

Oppfølging av politiske vedtak

Oppfølging av selskapet er gjort i Hovedutvalg for Næring og industri i [sak 15/25](#). For 2025 er det avsatt kr 2,5 millioner kroner over fylkeskommunens driftsbudsjett til utvikling av Trøndelag som matregion ([FT sak 122/24](#)). Innenfor denne rammen skal Oi! løse fellesoppgaver på vegne av matsatsinga innenfor kjerneaktivitetene omdømmebygging, profilering og nettverksbygging. I tillegg vil Oi! søke om 1 million kroner i støtte over ordningen for regionale tilretteleggingsmidler i landbruket (RT- midler). Trøndelag fylkeskommunes årlige bevilgninger til utvikling av Matregion Trøndelag gjennom Oi! Trøndersk Mat og Drikke AS er forankret i Regional strategi for verdiskaping i Trøndelag 2022 – 2025 – med tilhørende handlingsplan 2024 – 2025 gjennom satsingsområdene Bioøkonomi og Opplevelser.

Eiermøte(r)

	Ja	Nei
Ble det gjennomført eiermøte(r) i løpet av 2024	X	

Annet

Fylkeskommunen bidro aktivt til at Oi! Trøndersk Mat og Drikke AS ble etablert i 2005. Det var da behov for en aktør som kunne bidra til å løfte matsatsinga i regionen. Oppgaver som sto sentralt i den strategiske tenkningen var knyttet til omdømmebygging, profilering, mobilisering og nettverksbygging.

Satsingen på trøndersk mat og matkultur er et sentralt element i fylkeskommunens samfunnsutviklerrolle, med forankring i Verdiskapingsstrategien for Trøndelag gjennom satsingsområdene Bioøkonomi og Opplevelser. Eierskapet gir innsyn og påvirkningsmuligheter utover føringer som blir gitt gjennom oppdragsbeskrivelse/ oppdragsbrev.

Det er tidligere avklart at vårt eierskap i selskapet ikke er problematisk sett i forhold i til anbudsprosess/ gruppeunntaksmelding til ESA. For å unngå at støtten/deler av støtten vil kunne bli vurdert i konflikt med statsstøtteregelverket, blir støtten innmeldt til ESA som adhoc gruppeunntak under art 53. Kultur og kulturarv.

Tidligfasefondet AS

Selskapets styre

Styret	Verv
Kristin Jørstad	Styreleder
Hermod Holte Fledsberg	Styrets nestleder
Eilif Due	Styremedlem
Håvard Belbo	Styremedlem
Sandra Østvik Løfsnæs	Styremedlem
Christian Wee	Styremedlem
Linn Merethe Kvernland	Styremedlem

Selskapets formål

Tidligfasefondet er et fond som investerer i bedrifter i tidlig fase. Tidligfasefondet søker å finne selskap med vekstambisjoner og godt potensiale for inntjening.

Trøndelag fylkeskommune ønsker å bidra til at potensielle vekstselskap i Trøndelag får tilgang til midler i svært tidlig fase av oppstart av selskapene, og å bidra til at trønderske penger går til trønderske selskaper.

Årsregnskap 2020-2024. Tall i 1000 kroner og i prosent..

	Regnskap				
Nøkkeltall	2020	2021	2022	2023	2024
Sum driftsinntekter	50	68	182	60	5,3
Sum driftskostnad	396	960	1 745	1 881	524
Driftsresultat	-346	-893	-1 562	-1 812	-519
Sum finansinntekter	498	1 385	977	2 800	74
Sum finanskostnad	63	-41	-589	630	1 195
Netto finans	435	14 26	1 565	2 170	-1 122
Ordinært resultat før skattekostnad	89	534	3	358	-1 640
Årsresultat	89	534	3	358	-1 640

Fylkesdirektørens vurdering av selskapets måloppnåelse og/eller særskilte utfordringer selskapet står i

Fondet ble etablert i 2013 med 10-års varighet. Fondet er nå fullinvestert (litt på overtid), men flere av investeringene er det ikke gjennomført en exit for. Det jobbes nå med mulighetene for realisering av deler av porteføljen, men også hvilke muligheter som foreligger for videreføring gjennom Tidligfasefondet II AS.

Oppfølging av politiske vedtak

Driften av selskapet er i samsvar med vedtatte målsettinger.

Eiermøte(r)

	Ja	Nei
Ble det gjennomført eiermøte(r) i løpet av 2024	X	

Annet

Tidligfasefondet II AS

Selskapets styre

Styret	Verv
Kristin Jørstad	Styreleder
Hermod Holte Fledsberg	Styrets nestleder
Sandra Østvik Løfsnæs	Styremedlem
Eirik Tronstad	Styremedlem
Håkon Aglen Fredriksen	Styremedlem
Eilif Due	Styremedlem
Linn Merethe Kvernland	Styremedlem

Selskapets formål

Vedtektsfestet formål: «Investere i bedrifter med vekstpotensial i Trøndelag, gjennom f.eks. emisjoner og andre finansielle instrumenter som gir eierandeler i selskapene. Fondet skal søke å oppnå markedsmessig avkastning på investert kapital gjennom utvikling og realisering av investeringsporteføljen».

Bak Tidligfasefondet II står 26 trønderske investorer, Trøndelag fylkeskommune og SpareBank1 SMN. Fondet er investeringsklart og er på utkikk etter ambisiøse oppstartsselskap. Det nye Tidligfasefondet II bygger videre på de gode erfaringene fra det første Tidligfasefondet, som ble etablert i 2013.

Årsregnskap 2023-2024⁴.

	2023	2024
Nøkkeltall		
Sum driftsinntekter	-	-
Sum driftskostnad	213	-556,59
Driftsresultat	-213	-213
Sum finansinntekter	1138,6	40,4
Sum finanskostnad	-	-
Netto finans	1138,6	40,4
Ordinært resultat før skattekostnad	582	172,66
Årsresultat	493	172,66

Fylkesdirektørens vurdering av selskapets måloppnåelse og/eller særskilte utfordringer selskapet står i

Driften av selskapet er i samsvar med vedtatte målsettinger. Fondet har gjort fem investeringer siden etableringen i 2023.

Oppfølging av politiske vedtak

Eiermøte(r)

	Ja	Nei
Ble det gjennomført eiermøte(r) i løpet av 2024	X	

⁴ Selskapet ble stiftet 19. september 2023.

Annet

Trøndelag fylkeskommune har lagt til grunn at fondet skal ha en bærekraftig profil.

Trøndelag Reiseliv AS

Selskapets styre

Styret	Verv
Christian Wee	Styreleder
Tove Heggdal Ingulfsvann	Styrets nestleder
Sigrid Martine Jansen	Styremedlem
Håvard Sørli	Styremedlem
Jørgen Fjeldvær	Styremedlem
Kristine Rise	Styremedlem
Kirsten Ingeborg Schultz	Styremedlem

Selskapets formål

Selskapets vedtektsfestede formål er: «Ressurs- og kompetansesenter med oppgave å bidra til økt lokal verdiskapning for reiselivet i Trøndelag. Selskapets hovedoppgaver er markedsføring/markedsarbeid på vegne av Trøndelag, utvikling og kompetanse/rådgivning. Selskapet skal være et strategisk og operativt verktøy for eierne. Selskapet skal også være en samarbeidspartner for andre organisasjoner, institusjoner, bedrifter og offentlige virksomheter med interesse for å utvikle reiselivsnæringen i Trøndelag».

Selskapet ble etablert i 1991. Formålet med etableringen var markedsføring av Trøndelags reiselivstilbud innen ferie og fritid, samt å skape et landsdelsselskap som skulle koordinere felles markedsaktiviteter rettet mot reisearrangører og publikum i utlandet.

Selskapet har ikke til formål å skaffe eierne direkte økonomisk utbytte. Aksjonærer i selskapet er, i tillegg til fylkeskommunen, bedrifter, organisasjoner, kommuner og andre med interesser knyttet til trøndersk reiseliv.

Årsregnskap 2020-2024. Tall i 1000 kroner og i prosent..

	Regnskap				
Nøkkeltall	2020	2021	2022	2023	2024
Sum driftsinntekter	12 280	11 058	12 212	11 766	13 570
Sum driftskostnad	12 202	10 961	12 177	11 861	13 698
Driftsresultat	78	97	35	-95	-218
Sum finansinntekter	4	0	54	172	165
Sum finanskostnad	6	3	9	65	3
Netto finans	-1	-3	45	107	161
Ordinært resultat før skattekostnad	77	93	80	12	33
Årsresultat	77	93	80	12	33

Fylkesdirektørens vurdering av selskapets måloppnåelse og/eller særskilte utfordringer selskapet står i

Trøndelag Reiseliv er av fylkeskommunen valgt som leverandør av det regionale reiselivsoppdraget i perioden 2023 – 2026. Oppdraget skal bidra til å etablere og videreutvikle Trøndelag som helårs reisemål gjennom markedsføring og markedsarbeid, utvikling av bransjen og kompetanse/rådgivning. Trøndelag Reiseliv har levert virksomhetsrapport etter gjennomføring av andre år av

avtaleperioden i hovedutvalg næring og industri i [sak 48/24](#). Noen av resultatene fra 2024 er:

- 2,8 mill kommersielle gjestedøgn, en økning på 2 % fra 2023
- En økning av utenlandske overnattinger med ca. 7 %
- Økning av faste følgere på Facebook og Instagram
- Explore Trøndelag ble i 2024 tildelt prisen for Årets markedsfører 2023 i Trøndelag

Oppfølging av politiske vedtak

Rapportering til hovedutvalg for næring og industri - se lenke over.

Eiermøte(r)

	Ja	Nei
Ble det gjennomført eiermøte(r) i løpet av 2024	Ja	

Annet

Trøndelag Reiseliv AS er fylkeskommunens verktøy for å bidra til å løfte reiselivet i Trøndelag og oppnå sysselsetting, bosetting og attraktivitet. Selskapet er også et verktøy for reiseutvikling i Trøndelag.

For å unngå å komme i konflikt med statsstøtteregelverket la Trøndelag fylkeskommune det regionale reiselivsoppdraget ut på anbud i 2018. Trøndelag Reiseliv AS ble valgt som leverandør for perioden 2019-2022, og etter ny anbudsprosess som leverandør for perioden 2023-2026 (Ref. [HU-sak 12/22](#) [Evaluerings og videreføring av det regionale reiselivsoppdraget for Trøndelag](#)

Hovedmålet med det regionale reiselivsoppdraget er å bygge opp og videreutvikle den regionale plattformen for Trøndelag som opplevelsesregion. Oppdraget er inndelt i to hoveddeler:

- Markedsføring/markedsarbeid/markedsutvikling
- Utvikling/kompetanse/rådgivning

Det rapporteres årlig på oppdraget til hovedutvalg for næring og industri.



Trøndelag fylkeskommune
Trööndelagen fylhkentjälte

WWW.trondelagfylke.no