

# REVISORS RISIKO- OG VESENTLIGHETSVURDERING

Malvik kommune

2024



# OPPSUMMERING

Revisors risiko- og vesentlighetsvurdering danner grunnlag for kontrollutvalgets arbeid med *plan for forvaltningsrevisjon* og *plan for eierskapskontroll*. Revisors vurderinger er kategorisert i fargene rød, gul og grønn, hvor rød er områder som revisor vurderer å ha høy risiko og vesentlighet. I denne rapporten er bare rød og gule områder presentert.

Tabellen under oppsummerer revisors risikovurderinger for Malvik kommune.

HØY RISIKO	MODERAT RISIKO
Arbeidsgiverpolitikk og ledelse	Helse, miljø og sikkerhet
Informasjonssikkerhet	Kommunesamarbeid - internkontroll
Internkontroll	Budsjettering og tertialrapportering
Økonomisk bærekraft	Selvkost
Barn med særlige behov	Taushetsplikt og personvern
Brukermedvirkning	Saksbehandling
Utenforskap	Demensomsorg
Vedlikeholdsetterslep	Tildeling av tjenester
	Planarbeid
	Ulovlighetsoppfølging
	Eierstyring
	Midt-Norge 110-sentral IKS
	TrønderEnergi AS
	TrønderEnergi Vekst Holding AS

# 1 INNLEDNING

Kontrollutvalget i kommunen skal utarbeide en **plan for forvaltningsrevisjon** (kommunelovens § 23-3 andre ledd) og en **plan for eierskapskontroll** (kommunelovens § 23-4 andre ledd). Revisors risiko- og vesentlighetsanalyse er et innspill til kontrollutvalgets arbeid med disse planene. Revisors risiko- og vesentlighetsvurdering er en invitasjon til en dialog om risikoområder i kommunen og bør suppleres med vurderinger fra kommuneorganisasjonen og kontrollutvalget selv. Vurderingen av risiko er basert på sannsynlighet for at noe inntreffer og mulig konsekvens, og disse er påpekt kort i teksten. Det er lagt vekt på å framstille risikovurderingene på en enkel måte, og risikoer som revisor har funnet uvesentlig er ikke tatt med. Denne risiko- og vesentlighetsvurderingen er sett fra revisors perspektiv og andre kan ha andre vurderinger basert på sin kunnskap om kommunen.

Revisors risiko- og vesentlighetsvurdering er basert på erfaringer fra revisjonsarbeidet i kommunen, data fra eksterne kilder og årlige kontaktmøter med kommunen.

Denne rapporten er delt inn i seks områder. Disse er:

- Organisasjon
- Økonomi
- Oppvekst og kultur
- Helse og velferd
- Samfunnsutvikling og tekniske tjenester
- Eierstyring

Området eierskap handler om kommunens eierstyring generelt og eierstyring av ulike selskaper. Forvaltningsrevisjon i selskaper omtales innenfor de områdene hvor de naturlig hører hjemme. Vertskommunesamarbeid og kommunalt oppgavefelleskap beskrives under kommuneorganisasjon, mens tjenestene som leveres omtales innenfor de enkelte områdene.

## 2 ORGANISASJON

HØY RISIKO	MODERAT RISIKO
Arbeidsgiverpolitikk og ledelse	Helse, miljø og sikkerhet
Informasjonssikkerhet	Kommunesamarbeid - internkontroll
Internkontroll	

### Arbeidsgiverpolitikk og ledelse

Generelt er det en kamp om arbeidskrafta og kommunen kan oppleve utfordringer med å rekruttere nok og rett kompetanse. Når kommunen ikke klarer å løse rekrutteringsproblemene settes det i verk tiltak som fører til høyere kostnader og mindre stabilitet i bemanningen, eksempelvis bruk av vikarbyråer. En konsekvens av rekrutteringsutfordringene er at kommunen ikke klarer å rekruttere kompetanse som kommunen er pålagt å ha og mangler kompetanse og kapasitet til å få utført nødvendige tjenester. Turnover og vakanse i viktige stillinger skjer med jevne mellomrom og kan gi konsekvenser i form av manglende kontinuitet og at taus kunnskap i organisasjonen forsvinner. Malvik kommune erkjenner i Handlings- og økonomiplan 2024-27 at de står overfor en stor utfordring med hensyn til omstilling i tjenestene, spesielt innen helse og velferdsområdet. Essensielt i en slik omstilling er at tjenestene bemannes med riktig kompetanse, i riktig omfang og til riktig tid. I kommunens årsrapport for 2022 vises det til at arbeidet med en overordnet kompetanse og rekrutteringsstrategi var satt på vent. God oppfølging av ansatte vil være viktig for å ta vare på og videreutvikle organisasjonens viktigste ressurs.

### Informasjonssikkerhet

Sannsynligheten for ondsinnede handlinger mot IKT-systemer er økende i samfunnet. Kommunene er komplekse organisasjoner som er avhengig av IKT på de fleste områder. Hvis IKT-systemet rammes av en hendelse som setter det ut av funksjon, er konsekvensen at kommunens virksomhet blir skadelidende på ulike måter. Økende grad av digitalisering gir effektive løsninger, men det er sannsynlig at bevisstheten omkring IKT-sikkerhet ikke er til stede i hele organisasjonen, med eksempelvis den konsekvens at brukere trykker på en lenke som gir uvedkommende tilganger. IKT-sikkerhet er relatert til personvernforordningen og håndtering av personopplysninger, eksempelvis med den konsekvens at personopplysninger kommer på avveie. Revisor er kjent med at Malvik kommune gjennomfører en kartlegging av den digitale infrastrukturen pt, men er ikke kjent med om det er foretatt noen vurdering av informasjonssikkerheten i organisasjonen.

## **Internkontroll – system og implementering**

Formålet med kravet om internkontroll i kommuneloven § 25 -1 er å forebygge og hindre regelverksbrudd, og sikre at regelverksbrudd blir oppdaget og korrigert. Dette krever at kommunedirektøren har et system for internkontroll, som sikrer at eksempelvis oppvekstsektoren rapporterer om de faktiske forhold i sektoren og jevnlig evaluerer og korrigerer egen praksis. Revisor erfarer at flere kommuner ikke har et godt internkontrollsystem implementert, noe som øker sannsynligheten for at det kan få alvorlige konsekvenser for både tjenestemottakerne og kommunen. Bevissthet og kultur rundt avvik og oppfølging av avvik som grunnlag for læring og forbedring er sentralt i et internkontrollsystem. Malvik kommune har implementert flere nye IKT-systemer for å ivareta krav om internkontroll og kvalitet i tjenestene de seneste årene, deriblant Compilo og Framsikt. Implementering er krevende, og systemene krever jevnlig vedlikehold og oppdatering. I kontaktmøte mellom administrasjon og revisor gis det uttrykk for at implementeringen ikke er fullført.

## **Helse, miljø og sikkerhet (HMS)**

Sykefravær er en risiko i kommunen. Sykefraværet har en kostnad, og den konsekvens at tjenestene ikke blir bemannet med riktig og tilstrekkelig kompetanse. Sykefraværet kan påvirke kontinuitet, effektivitet og være en belastning for brukere og kollegaer. Det kan medføre at det ikke er nok personell i skolen til å gi spesialundervisning, at saksbehandling blir forsinket og at andre ansatte må jobbe overtid med den belastningen det kan medføre. Helse, miljø og sikkerhet er også et tema knyttet til vold i både oppvekst- og helsesektoren. Malvik kommune har de siste årene hatt et sykefravær på mellom 7 og 9 prosent. Revisor kjenner ikke til om rutiner og retningslinjer for det systematiske HMS-arbeidet er oppdatert og tilgjengelig for ansatte, eks rutiner for oppfølging av sykemeldte og rutiner for varsling om kritikkverdige forhold.

## **Kommunesamarbeid - internkontroll**

Kommuneloven § 19 gir bestemmelser for kommunalt oppgavefelleskap som fra 2024 kan være et alternativ til tidligere § 27-samarbeid, som utgikk med den forrige kommuneloven. Det er en sannsynlighet for at organisatoriske løsninger som velges i denne overgangen ikke er hensiktsmessig og gir utilsiktede virkninger. Kommunalt oppgavefelleskap er lite lovregulert, noe som gjør at de enkelte samarbeidene selv må klare å identifisere de forholdene som er viktig å avklare ved etablering. Konsekvensen av organisatoriske endringer i

kommunesamarbeid kan være at ansvaret for tjenester blir uklart, det kan være uklart hvordan samarbeidet styres og hvordan den økonomiske fordelingen mellom kommunene blir i praksis. En annen konsekvens er at avstanden til tjenesten kan øke og at kommunen ikke får tilstrekkelig kunnskap om tjenestene til å vurdere om de er tilstrekkelige, eller at tjenestene utvikler seg i en retning som den enkelte samarbeidskommune ikke ønsker eller er tjent med. Dette gjelder også for vertskommuner og samarbeidskommuner som er regulert i kommuneloven § 20. Det lages samarbeidsavtaler, men det er en risiko for at avtalene ikke er tilstrekkelige for blant annet å følge opp internkontrollansvaret og om samarbeidet virkelig dekker det behovet som var tenkt. Malvik deltar i mange interkommunale samarbeid for å løse viktig tjenesteyting, og samarbeidet går både mot Trondheimsregionen og Værnesregionen (<https://www.malvik.kommune.no/Interkommunalt-samarbeid>).

# 3 ØKONOMI

HØY RISIKO	MODERAT RISIKO
Økonomisk bærekraft	Budsjettering og tertialrapportering
	Selvkost

## Økonomisk bærekraft

En bærekraftig økonomi innebærer at kommunen må ha evne til å holde stabil tjenesteproduksjon over tid. Denne evnen kan måles gjennom størrelsen på kommunens netto driftsresultat, lånegjeld og disposisjonsfond. Driftsresultatet viser om kommunen klarer å frigjøre driftsmidler til investeringsformål, og dermed om det er mulig å fornye bygninger og anlegg uten at lånegjelden øker mer enn inntektene. I motsatt fall må en økende andel av inntektene brukes til å betjene gjelden i stedet for å gå til tjenesteyting. Konsekvensene blir dermed selvforsterkende, og før eller siden må kommunen kutte på bevilgninger til tjenesteproduksjon. Samtidig øker risikoen for at rentesjokk kan få store økonomiske konsekvenser.

Kommunene er pålagt å fastsette finansielle måltall å styre etter. Risikoen for å komme i et økonomisk uføre kan reduseres ved å fastsette tydelige og konkrete regler for hvordan kommunedirektør og kommunestyre skal forholde seg til de vedtatte måltallene når økonomiplanen skal behandles. Malvik kommune har vedtatt handlingsregler for økonomisk styring. I handlings- og økonomiplan 2024-2027 framkommer at handlingsregelen for netto driftsresultat i 2024 ikke vil bli overholdt. Kommunedirektøren viser blant annet til et merforbruk på tjenesteområdene i 2023 på 47,5 millioner, og et samlet negativt netto driftsresultat på 22,6 millioner. Som et tiltak foreslås en forpliktende plan for økonomisk handlefrihet.

## Budsjettering og tertialrapportering

Det kan være risiko forbundet med budsjettering og tertialrapportering. Det er konkrete krav til hvordan budsjettet skal utarbeides, men det gjøres også subjektive vurderinger om måltall og budsjettpremisser, og oppfølgingen av disse som kunne vært bedre omtalt. Det er en sannsynlighet for at måltall og budsjettpremisser er uklare med den konsekvensen at de er vanskelig å styre etter. Presentasjonen av tertialrapportene som styringsverktøy har et

forbedringspotensial. Kommuner som bruker Framsikt<sup>1</sup> kan ha en risiko for at papirversjon eller PDF-versjon av dokumentet ikke samsvarer med publisert versjon i Framsikt. Malvik kommune bruker Framsikt for helhetlig virksomhetsstyring.

## **Selvkost**

Flere saksområder i kommunen har gebyrbelagte tjenester hvor gebyret skal være til selvkost. Regelverket er komplisert, og det er sannsynlig at det kan oppstå feilføringer mellom selvkostområder og andre områder i kommunen. Det er også en sannsynlighet for feil i beregningen av kapitalkostnader. Konsekvensene av feil i selvkostberegningene er at enten kommunen eller innbyggerne må betale for den andre, eller at dagens abonnenter betaler for framtidens abonnenter eller motsatt. På flere områder øker gebyrene som følge av økt selvkost fordi eksempelvis vedlikeholdet av vannledninger ikke er fulgt opp. Malvik kommune har et betydelig etterslep på utvikling og vedlikehold av infrastruktur innen vann og avløp. Gjennom vedtak av Hovedplan for vann, avløp og vannmiljø er det lagt til grunn store investeringer på dette selvkostområdet fram til 2030, noe som også vil påvirke nivået på gebyrene.

---

<sup>1</sup> Framsikt er en skybasert løsning for helhetlig virksomhetsstyring.



## 4 OPPVEKST OG KULTUR

HØY RISIKO	MODERAT RISIKO
Barn med særlige behov	Taushetsplikt og personvern
	Saksbehandling

### Barn med særlige behov

Barn med særlige behov skiller seg fra den ordinære elevmassen ved at de ikke får tilstrekkelig utbytte av den ordinære opplæringen. Det er en sannsynlighet for at barn med særlige behov ikke fanges opp tidlig og får den oppfølgingen de trenger. Manglende oppfølging kan gi konsekvenser for det enkelt barn sin videre utvikling og muligheter videre i livet. Kommunen kan også bli stilt til ansvar for ikke å ha gitt tilstrekkelig opplæring. I forvaltningsrevisjon gjennomført i 2023 er det fremhevet at det er usikkerhet rundt gjennomføring av spesialundervisning på grunn av bemanningssituasjonen. Kommunens totale økonomiske situasjon tilsier at denne usikkerheten kan vedvare.

### Taushetsplikt og personvern

Revisor erfarer at flere kommuner ønsker å øke det tverrfaglige samarbeidet rundt barn i kommunen. Dette kan øke sannsynligheten for at personvern og taushetsplikt ikke blir ivaretatt. Tydelige retningslinjer og rutiner for ivaretagelse av personvern og taushetsplikt er viktig for å redusere konsekvenser som kan oppstå som følge av tverrfaglig samarbeid. Brudd på personvern og taushetsplikt kan få store konsekvenser for den enkelte person og økonomiske og omdømmemessige konsekvenser for kommunen. Malvik kommune har lagt til rette for utstrakt samarbeid mellom ulike tjenester og aktører til det beste for barn og unge. Revisor er ikke kjent med hvilke rutiner og praksis kommunen har for å håndtere taushetsplikt og personvern på en god måte.

### Saksbehandling

Minimumskravene til enkeltvedtak i forvaltningsloven er ikke tilstrekkelig for å ivareta saksbehandling med fokus på barnets beste. Det er sannsynlig at barnets beste og barnas stemme, er basert på omgivelsene rundt og ikke barnet. Konsekvensen kan være mangelfullt beslutningsgrunnlag som fører til feil beslutning og feil tiltak. Malvik kommune har deltatt i et felles 3-årig satsingsarbeid med Trondheim og Stjørdal om barnerettighetsperspektivet i

forvaltningen. Revisor er ikke kjent med resultatene fra dette arbeidet eller hvordan man sikrer barnets stemme i saksbehandling i Malvik kommune.

# 5 HELSE OG VELFERD

HØY RISIKO	MODERAT RISIKO
Brukermedvirkning	Demensomsorg
Utenforskap	Tildeling av tjenester

## Brukermedvirkning

Forskrift om ledelse og kvalitetsforbedring (§ 8) stiller krav til at helse og omsorgstjenesten skal vurdere virksomheten på bakgrunn av pasienter, brukere og pårørendes erfaringer. Kommunestyret i Malvik har gjort vedtak om at bruker- og pårørendeundersøkelser skal gjennomføres hvert annet år. Revisor er ikke kjent med at det er gjennomført brukerundersøkelser siden høsten 2018.

## Utenforskap

Flere og flere faller utenfor i samfunnet, og det er sannsynlig at kommunen ikke klarer å være i forkant og jobbe forebyggende. Det er blant annet et økende behov for psykisk helsehjelp. Det er økt sannsynlighet for fattigdom blant barn og voksne, herav flere som har behov for sosialhjelp. Mangel på boliger for vanskeligstilte og økte priser på leiemarkedet rammer også mange av de som faller utenfor utdanning og arbeidsliv. Utenforskap kan medføre mange ulike konsekvenser, eksempelvis kommunens ansvar for sosialhjelp, men også konsekvenser i form av uro i lokalmiljøet og kriminalitet, samt den enkeltes muligheter i samfunnet. På dette kan kultur, idrett og frivilligheten være et bidrag for å redusere sannsynligheten for at noen faller utenfor. Malvik kommune har framhevet at denne utfordringen er reell for kommunen, og viser spesifikt til at utfordringene er å avdekke behovet for hjelp, sikre bedre intern samhandling og helhetlig oppfølging og å få avklart mulighetene for arbeid eller utdanning.

## Demensomsorg

Antallet eldre øker framover, og mange av disse kan bli rammet av demenssykdom. Kommunene er i ulik grad forberedt på dette. Det krever blant annet tilrettelegging med ulike boformer, dagaktivitetstilbud, og spesialkompetanse hos ansatte. Det er sannsynlig at kvaliteten i demensomsorgen både innen hjemmetjeneste og institusjon blir utfordret. Utfordringene er knyttet til å ivareta ulike behov, grader og typer av demenssykdom samt bruk av tvang. Konsekvensen er at brukerne ikke får tilstrekkelige tjenester som er tilpasset deres

livssituasjon og for kommunen kan konsekvensen være at ressursene brukes lite effektivt. Malvik kommune står i en krevende økonomisk situasjon og signaliserer organisatoriske tiltak for å effektivisere tjenestene. I tillegg viser prognoser en dobling av antallet demente i kommunen fram mot 2040. Revisor vurderer at dette utfordrer helse- og omsorgstjenestene generelt, og demensomsorgen spesielt.

### **Tildeling av tjenester**

Det er sannsynlig at brukere av helse- og velferdstjenester ikke får den hjelp de har krav på, og at innbyggernes forventninger overgår tilbudet kommunen kan gi. Rett bemanning bør være på rett plass, tilsvarende riktig bruk av kompetanse ut fra behovet. Tildeling av tjenester berører problematikk rundt utskrivningsklare pasienter og mottaksmuligheter i kommunene samt arbeidsfordelingen mellom spesialhelsetjenesten og kommunen. Kartlegging for å fastsette rett nivå på tjenestene og individuell tilpasning av tjenester er viktig for å kunne gi riktige tjenester. En konsekvens av spesielt systematiske feil i tildelingene er at brukerne ikke får det tilbudet de har krav på, som i neste omgang kan gi dårligere livskvalitet. Malvik kommune opplever en stor økning i kostnader knyttet til utskrivningsklare pasienter, og antyder «et prekært behov for flere helse - og omsorgsbygg». Revisor vurderer at det er en risiko knyttet til kartlegging og tildeling av tjenester, slik at pasient/bruker får rett tjeneste, til rett tid og i riktig omfang.

# 6 SAMFUNNSUTVIKLING OG TEKNISKE TJENESTER

HØY RISIKO	MODERAT RISIKO
Vedlikeholdsetterslep	Planarbeid
	Ulovlighetsoppfølging

## Vedlikeholdsetterslep

Kommuner mangler ofte gode systemer for vedlikehold når det kommer til vann og avløp, eiendomsforvaltning og samferdsel. Vedlikeholdsetterslepet på disse områdene er i dag omfattende og har konsekvenser for helse, miljø og sikkerhet. En stor bygningsmasse og mye veg som skal vedlikeholdes belaster kommunens økonomi. Alle innbyggere i kommunen skal motta trygt og godt vann, noe som stiller krav til distribusjonsnett, kontroll av vannkilder/høydebasseng og behovet for en reservevannkilde. Svikter tilførselen av trygt vann kan det få konsekvenser for liv og helse. Hovedutfordringene for avløp er relatert til ledningsnett, rensing og overvannsproblematikk. Konsekvensene av svikt i avløpssystemet er forurensning. Malvik kommune signaliserer at de vil ha behov for store investeringer i kommunale bygg i tiden framover. Hovedplan for vann og avløp angir også store investeringer i infrastruktur for vann og avløp de neste årene. I handlings- og økonomiplan tas investeringstakten noe ned på grunn av en presset kommuneøkonomi. Revisor vurderer at det er en risiko for at kommunen ikke har gode nok systemer og informasjon om vedlikeholdsbehovet til at man kan foreta riktige prioriteringer.

## Planarbeid

Planprosessene driver de kommunale tjenestene fremover, og oppstiller rammene for kommunens samfunns-, areal og næringsutvikling. Planarbeidet utfordrer dynamikken mellom regelverket, statlige føringer og forholdet til det lokale handlingsrommet. Målsettinger i planverket er ofte lite konkrete, målbare og tidsbestemte, noe som gjør det vanskelig å evaluere måloppnåelsen i etterkant. Ivaretagelse av bærekraftsmål i planarbeidet står sentralt og fordrer god tverrsektoriell samhandling. Manglende oppdatering av planverket, eksempelvis planstrategi, samfunnsplan og arealplan får konsekvenser for tiltakshavere og saksbehandlingen i kommunen. Eldre og utdaterte areal- og reguleringsplaner fører til et økt antall dispensasjonssøknader, noe som i sin tur øker den kommunale ressursbruken og fører til lengre saksbehandlingstider. Administrasjonen og politisk nivå kan vekte hensyn ulikt i

spørsmålet om dispensasjoner, noe som kan både kan føre til at tilnærmet like saker får ulike utfall og at beslutningen skaper presedens for nye saker. Malvik kommune er en vekstkommune med stort behov for regulering av areal for bosetting. Kommunen opplever at dette skaper press mot eksisterende regulering av LNF-områder. Slik kommunen selv oppsummerer, så er det slik at «dispensasjon er et midlertidig unntak og noe man ønsker å unngå. Ved dispensasjon kan det bli utfordrende å se helheten av de enkelte tiltakene. Dette fører til et høyt antall klagesaker som er ressurskrevende». Revisor vurderer at det er en risiko for at saksbehandling innen plan- og byggesak ikke skjer i henhold til regelverket, og at man vil få økende omfang av dispensasjonssøknader.

### **Ulovlighetsoppfølging**

I henhold til plan og bygningsloven har kommunen en plikt til å forfølge overtredelser av bestemmelser gitt i eller i medhold av denne loven. Det betyr blant annet at omsøkte tiltak skal utføres i samsvar med de tillatelser som er gitt. I forvaltningsrevisjon gjennomført i Malvik i 2019 ble det påpekt manglende systematikk i kommunens ulovlighetsoppfølging. Gitt at kommunen har høy aktivitet med hensyn til plan og byggesak, så kan ulovlighetsoppfølging være et område som ikke blir prioritert. Revisor har ikke informasjon om kommunens ulovlighetsoppfølging pr i dag, og anser det som et område med en risiko for feil/mangler.

# 7 EIERSTYRING

HØY RISIKO	MODERAT RISIKO
	Eierstyring
	Midt-Norge 110-sentral IKS
	TrønderEnergi AS
	TrønderEnergi Vekst Holding AS

## Generell eierskapskontroll - eierstyring

Kommunen har eierinteresser i ulike selskaper samt at kommunale tjenester ivaretas i noen av disse selskapene. Dette gjør at kommunen bør være tettere på disse selskapene for å følge opp eierskapet i forhold til kommunens forventninger og at kommunen er aktiv i eierstyringen. Når kommunen både kjøper tjenester fra selskaper og samtidig eier selskapet, kan det være en risiko for at disse rollene blandes. Kommunen vedtok eierskapsmelding i sak 122/20 (7.12.20). Kommuneloven stiller krav om behandling av eierskapsmelding minimum én gang i valgperioden.

## Sentrale tjenester levert av eide selskaper – eierskapskontroll og forvaltningsrevisjon i selskap

Kommunen har satt bort sentrale tjenester til eide selskaper, eksempelvis renovasjon og brann. Det er risiko knyttet til organisering og styring med de kommunale tjenestene som ytes. Flere kommuner velger å delta i interkommunale samarbeid for å nyttiggjøre seg stordriftsfordeler, dette utfordrer igjen kommunen på god eierstyring.

## Interkommunale selskap

- Midt-Norge 110-sentral IKS

Midt-Norge 110-sentral er betydelig utvidet i 2023. Selskapet leverer en viktig tjeneste til eierkommunene og det kan være relevant å følge opp eierskapet i selskapet gjennom en eierskapskontroll i selskapet når den nye organiseringen har fungert en periode.

## Aksjeselskap

- TrønderEnergi AS
- TrønderEnergi Vekst Holding AS

TrønderEnergi er organisert som et konsern med TrønderEnergi AS og Trønderenergi Vekst Holding AS. Oversikten over eierskapet kan være komplisert i disse selskapene. Det å ha tilstrekkelig kompetanse blant eierne for å forstå eierforhold og risiko for styring av konsernselskaper samt utbytte er sentrale risikoer for i eierstyringen av selskapet for kommunen.

## Oversikt over kommunens eierskap<sup>2</sup>

Selskap	Selskapsform	Bransje
Innherred Renovasjon IKS	IKS	Renovasjon
Interkommunalt Arkiv Trøndelag IKS	IKS	Arkivtjenester
Konsek Trøndelag IKS	IKS	Kontrollutvalg
Midt-Norge 110-sentral IKS	IKS	Beredskap
Trondheim Havn IKS	IKS	Havn
Trøndelag Brann- og redningstjeneste IKS	IKS	Brannvesen
TrønderEnergi AS	AS	Energi
Regionalt Pilgrimssenter Stiklestad AS	AS	Kultur
Norservice Holding AS	AS	Arbeidstrening
TrønderEnergi Vekst Holding AS	AS	Energi
Revisjon Midt-Norge SA	SA	Revisjon

---

<sup>2</sup> [Malvik kommunes eierskapsmelding - vedtatt 7.12.20](#)