

Møteinnkalling - Kontrollutvalget i Røros kommune

Arkivsak: 24/155
Møtedato/tid: 14.03.2024 kl. 14:00
Møtested: Storstuggu, møterom Christianus

Møtet avvikles for åpne dører, i tråd med kommuneloven § 11-5.

Eventuelle forfall, eller spørsmål om habilitet, meldes til Konsek Trøndelag IKS v/ Torill Bakken på telefon 90815168, eller e-post: torill.bakken@konsek.no

Varamedlemmer møter etter nærmere innkalling.

Os, 06.03.2024

Rob Veldhuis (sign.)
Leder av kontrollutvalget

Torill Bakken
seniorrådgiver
Konsek Trøndelag

Kopi: Varamedlemmer, ordfører, kommunedirektør og Revisjon Midt-Norge SA

Sakliste

Saksnr.	Sakstittel
09/24	Revidert prosjektplan - Plan og byggesak
10/24	Plan for forvaltningsrevisjon – Gjennomgang av risiko- og vesentlighetsvurderingen
11/24	Plan for eierskapskontroll – Gjennomgang av risiko- og vesentlighetsvurderingen
12/24	Julelys på Trygstadgården - vurdering
13/24	Budsjettkontroll pr. 01.03.2024
14/24	Referatsaker
15/24	Innspill til kontrollarbeidet
16/24	Godkjenning av dagens protokoll

Revidert prosjektplan - Plan og byggesak

Behandles i utvalg

Kontrollutvalget i Røros kommune

Møtedato

14.03.2024

Saknr

09/24

Saksbehandler Torill Bakken

Arkivkode FE-217, TI-&58

Arkivsaknr 23/515 - 6

Forslag til vedtak:

Kontrollutvalget godkjenner den reviderte prosjektplanen av forvaltningsprosjektet «Plan og byggesak»

Vedlegg:

- Oppdatert prosjektplan Plan og byggesak

Tidligere behandlinger:

Kontrollutvalget fattet i møte 12.12.23 følgende vedtak:

1. Kontrollutvalget bestiller en forvaltningsrevisjon på område Plan og byggesak.
2. Revisor bes om å utarbeide prosjektplan til neste møte , og det bes om at prosjektplanen er sekretariatet i hende innen den 10.01.24.

Sekretariatet mottok planen 08.01.24.

Kontrollutvalget behandlet mottatt planutkast i møte den 23.01.24 og fattet følgende vedtak:

Utvalget ber om en korrigert prosjektplan til neste møte hvor utvalgets innspill inkluderes.

Saksopplysninger:

Sekretariatet mottok revidert prosjektplan den 23.02.24.

For at den endelige rapporten skal være i samsvar med utvalgets forventninger, har revisjonen oversendt revidert forslag til prosjektplan som beskriver rammer og innhold for hvordan forvaltningsrevisjonen gjennomføres. Kontrollutvalgets innspill i forrige behandling er inkludert i den reviderte planen.

Ny dato for oppstart av prosjektet er satt til april 2024 og med en ferdigstilling innen februar 2025. Oppdragsansvarlig revisor er Marie Husøy Sæther. I tillegg er det oppnevnt en prosjektmedarbeider og to forvaltningsrevisorer som danner styringsgruppen for prosjektet. I den vedlagte prosjektplanen er det beskrevet avgrensinger, spørsmål som skal besvares, metode for innsamling av data og kilder til kriterier.

Til sist er det en uavhengighetserklæring for oppdragsansvarlig forvaltningsrevisor som tilfredsstillende anbefalingene om uavhengighet.

Problemstillinger:

Revisor har utarbeidet følgende problemstillinger:

1. Har kommunen system som sikrer tilfredsstillende byggesaksbehandling i henhold til lover og regelverk?
2. Er kommunens dispensasjonspraksis i tråd med regelverket?
3. Er kommunens tilsynspraksis og ulovlighetsoppfølging i tråd med regelverket?
4. Hva forteller data fra brukerundersøkelse om brukeres opplevelse av kontakten med byggesakskontoret i kommunen?

Avgrensning:

Revisor har valgt å avgrense prosjektet til perioden 2022-2023, etter ny arealplan. Brukerundersøkelsen vil rette seg mot kunder som har hatt byggesak til behandling i 2023.

Konklusjon:

Det er opp til kontrollutvalget å vurdere om prosjektplanen er dekkende for utvalgets forventninger, og planen legges fram for utvalget for gjennomgang og diskusjon.

Oppdragsansvarlig forvaltningsrevisor er til stede under behandlingen for å gi utvalget utfyllende informasjon om prosjektet, og svare på spørsmål fra utvalget. Sekretariatet anbefaler kontrollutvalget å godkjenne forslaget til prosjektplan med eventuelle endringer som foreslås i møtet.

Plan og byggesak

Røros kommune

Prosjektplan forvaltningsrevisjon



1 FAKTA OM OPPDRAGET

FORMÅL

Formålet med forvaltningsrevisjonen er å undersøke regeletterlevelse i behandling av byggesaker i Røros kommune, samt hvordan kommunen praktiserer ulovlighetsoppfølging og tilsyn på området.

PROBLEMSTILLINGER

1. Har kommunen system som sikrer tilfredsstillende byggesaksbehandling i henhold til lover og regelverk?
2. Er kommunens dispensasjonspraksis i tråd med regelverket?
3. Er kommunens tilsynspraksis og ulovlighetsoppfølging i tråd med regelverket?
4. Hva forteller data fra brukerundersøkelse om brukeres opplevelse av kontakten med byggesakskontoret i kommunen?

TIDS- OG RESSURSBRUK

Timeforbruk: 420

Rapport til sekretær: Februar 2025

OPPDRAGSANSVARLIG REVISOR

Marie Husøy Sæther

marie.saether@revisjonmidtnorge.no

Tlf. 901 74 229

2 MANDAT

I dette kapitlet redegjøres det for bestillingen.

2.1 Bestilling

Kontrollutvalget i Røros kommune vedtok den 12.12.2023, sak 36/23, å bestille en forvaltningsrevisjon med tema *Plan og byggesak*. Tema for bestillingen er del av plan for forvaltningsrevisjon for 2020-2024. Tema ble ikke spesifisert nærmere i bestillingsbrevet.

Forvaltningsrevisor fra Revisjon Midt-Norge SA var til stede i bestillingsmøtet og noterte seg at kontrollutvalget ønsket å undersøke regeletterlevelse i saksbehandling, samt kommunens arbeid med tilsyn og ulovlighetsoppfølging.

Revisor presenterte forslag til prosjektplan med tre problemstillinger om regeletterlevelse i byggesaksbehandling og praksis for tilsyn og ulovlighetsoppfølging i kontrollutvalgets møte den 23.01.2024. Kontrollutvalget vedtok i sak 01/24 at de ønsket å tilføye en problemstilling om kundetilfredshet. Utvalgets ønske var at forvaltningsrevisjonen skulle belyse brukernes opplevelse av kontakten med byggesakskontoret gjennom en anonym undersøkelse blant kunder som har hatt søknader til behandling i perioden 2022-2023.

I tillegg ønsket utvalget at rapporten inneholder en avklaring av byantikvarens rolle ved byggesaksbehandling og hvilken myndighet som ligger til den kommunale kulturminneforvaltningen.

Utvalget ba om en korrigert prosjektplan til neste møte hvor utvalgets innspill inkluderes.

2.2 Bakgrunnsinformasjon

Byggesaksprosessen er kommunens vurdering av om et byggeprosjekt er i overensstemmelse med kommunale planer og lovgivingens krav, både når det gjelder prosess og krav til for eksempel plassering og utnyttelse. Byggesaken skal være rask og effektiv, og samtidig sikre at bygget tilføres nødvendig kvalitet gjennom at samfunnets krav blir ivaretatt.¹

Gjeldende frister for kommunens saksbehandling av byggesaker er nedfelt i plan- og bygningsloven § 21-7. For saker som er i samsvar med loven, planverket og saksbehandlingsreglene i loven, gjelder frist om inntil tre ukers saksbehandlingstid. For

¹ [Byggesak - regjeringen.no](https://www.regjeringen.no)

søknader som ikke er i samsvar med loven, planverket og saksbehandlingsreglene i loven, eller som krever dispensasjon, gjelder frist om inntil tolv ukers saksbehandlingstid.

Dispensasjon er tilfeller hvor bestemmelser i loven eller gjeldende planverk fravikes. Reglene som gjelder ved dispensasjon, er nærmere beskrevet i plan- og bygningsloven kapittel 19. Før vedtak treffes, skal naboer varsles, og regionale og statlige myndigheter som berøres av saken skal få mulighet til å uttale seg. Dispensasjon kan ikke gis dersom hensynene bak bestemmelsen det dispenseres fra, blir vesentlig tilsidesatt. Fordelene ved å gi dispensasjon skal være klart større enn ulempene. Det kan ikke dispenseres fra saksbehandlingsregler. Dispensasjon krever grunnlagt søknad. Myndigheten til å gi dispensasjon tilligger kommunen.

Kommunens plikt til å føre tilsyn i byggesaker er nedfelt i plan- og bygningsloven kapittel 25. Videre, er det i byggesaksforskriften kapittel 15 stilt krav om at kommunen skal ha en strategi for tilsyn.

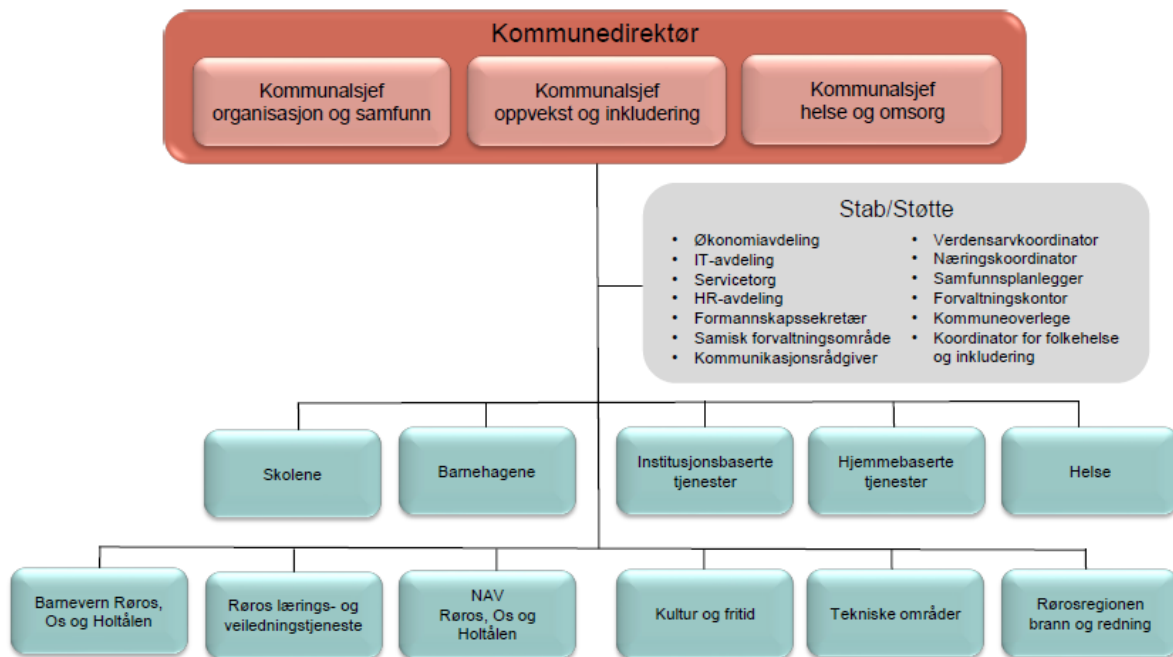
Plan- og bygningsloven kapittel 32 beskriver kommunens plikt til å forfølge ulovligheter. Med ulovligheter menes overtredelser av bestemmelser gitt i eller i samsvar med plan- og bygningsloven. Eksempel på dette er dersom det ikke er søkt om nødvendig tillatelse før tiltak iverksettes, eller at tiltak ikke samsvarer med vedtaket som er fattet. Er overtredelsen av mindre betydning, kan kommunen avstå fra å forfølge ulovligheten.

I de overnevnte kapitlene er det videre gitt føringer for hvordan kommunen skal håndheve sin plikt til tilsyn- og ulovlighetsoppfølging.

2.3 Kommunens organisering

Røros kommune er administrativt organisert med to beslutningsnivå: Kommunedirektørens nivå og virksomhetsnivå. Kommunedirektørens nivå består av kommunalsjefer og kommunedirektørens stab.

Figur 1. Organisering Røros kommune fra 1. september 2023



Kilde: [Om organisasjonen Rossen tjeilte / Røros kommune - Røros kommune \(roros.kommune.no\)](https://roros.kommune.no)

3 PROSJEKTDESIGN

Dette kapittelet redegjør for revisors forslag til løsning av oppdraget.

3.1 Problemstillinger

1. Har kommunen system som sikrer tilfredsstillende byggesaksbehandling i henhold til lover og regelverk?
2. Er kommunens dispensasjonspraksis i tråd med regelverket?
3. Er kommunens tilsynspraksis og ulovlighetsoppfølging i tråd med regelverket?
4. Hva forteller data fra brukerundersøkelse om brukeres opplevelse av kontakten med byggesakskontoret i kommunen?

Punkt fire er en beskrivende problemstilling som ikke vil bli vurdert opp mot noen kriterier.

Kontrollutvalgets ønske om å avklare byantikvarens rolle ved byggesaksbehandling og hvilken myndighet som tilligger den kommunale kulturminneforvaltningen, vil bli ivaretatt i problemstillingene over.

3.2 Avgrensning

Nyeste versjon av kommunens arealplan er vedtatt i kommunestyret i mai 2021². Prosjektet avgrenses til perioden 2022-2023, etter ny arealplan. Brukerundersøkelsen vil rette seg mot kunder som har hatt byggesak til behandling i 2023. Begrunnelsen for dette forklares nærmere i avsnitt 3.4.

3.3 Aktuelle kilder til kriterier

- Plan- og bygningsloven
- Byggesaksforskriften
- Veiledere, rundskriv, tolkningsuttalelser eller andre hjelpedokumenter til regelverket
- Interne rutiner og prosedyrer for saksbehandling av byggesaker

² Sak 36/21 den 27.mai 2021.

3.4 Metoder for innsamling av data

Revisjonen vil foreta vurderinger basert på informasjon hentet fra ulike kilder.

Vi vil foreta intervju med kommunens ansatte som har ansvar og oppgaver innen byggesaksbehandling, og som har kjennskap til hvordan rutinene fungerer i praksis.

Revisjonen vil innhente og gjennomgå skriftlig dokumentasjon fra kommunen, eksempelvis rutiner og prosedyrer relevant for byggesaksbehandling. Slike rutiner og prosedyrer vil kunne si noe om hvilke føringer som er lagt for saksbehandlingen, men også være selvstendige kilder til revisjonskriterier. Videre, vil vi foreta en gjennomgang av et utvalg vedtak i byggesaker som er ferdigbehandlet. Utvalget vil gjøres fra perioden 2022-2023, dvs. blant saker som er behandlet etter siste versjon av kommunens arealplan.

For å undersøke brukernes opplevelse av kontakten med byggesakskontoret vil vi gjennomføre en brukerundersøkelse. Av ressurs hensyn vil vi gjennomføre undersøkelsen blant et *utvalg* brukere som har hatt søknad til behandling ved byggesakskontoret. Utvalget vil omfatte ferdig behandlede søknader, og inkludere både vedtak om innvilgelse og avslag. Utvalget gjøres blant søkere fra året 2023, dette for å øke sjansen for at brukernes minne av opplevelsen av kontakten med kontoret er så riktig som mulig. Vi vil gjennomføre undersøkelsen ved telefonintervju av et tilfeldig utvalg brukere.

Informasjon fra brukerundersøkelsen vil kunne bidra til å belyse kunders tilfredshet med kontakten med byggesakskontoret. Informasjonen vil imidlertid være basert på utsagn fra et begrenset utvalg brukere. Vi anser intervju over telefon som en effektiv metode for å komme i kontakt med brukerne, men denne formen for informasjonsinnhenting har også sine begrensninger i form av type og antall spørsmål som er hensiktsmessig å stille til brukerne. Resultatene fra undersøkelsen vil slik si noe om dette utvalgets oppfatning av kontakten med byggesakskontoret på de punkter revisjonen inkluderer blant sine spørsmål, men ikke være egnet som basis for å konkludere på vegne av den totale brukermassen.

Det kan i tillegg være aktuelt å benytte seg av andre metoder for innsamling av data.

4 PROSJEKTORGANISERING

4.1 Prosjektteam

Oppdragsansvarlig revisor	Marie Husøy Sæther
Prosjektmedarbeider	Johannes Nestvold
Kvalitetssikrer	Eirik Gran Seim
Kvalitetssikrer	Arve Gausen

4.2 Milepælsplan

Bestillingsdato	12.12.2023, ønske om revidert plan i vedtak 23.01.2024
Prosjektplan til sekretær	10.01.2024, ny prosjektplan februar 2024
Oppstartsmøte	April 2024
Datainnsamling ferdig	November 2024
Rapport til uttalelse	Desember 2024
Rapport til sekretær	Februar 2025

Trondheim, 23.02.2024

Marie Husøy Sæther

Oppdragsansvarlig revisor

VEDLEGG 1: UAVHENGIGHETSERKLÆRING

	
Prosjekt nr: FR1277	Kommune: Roros kommune
Vurdering av uavhengighet - revisors egen vurdering i forbindelse med forvaltningsrevisjonsprosjekt: Plan og byggesak	

<p>Hovedreferanse: Kommuneloven § 24-4 Forskrift om kontrollutvalg og revisjon kapittel 3 RS 200 --- Formål og generelle prinsipper for revisjon av regnskaper pkt. 4 RS 220 -- Vilkår for revisjonsoppdrag pkt. 4, 12-13 RS 300 -- Planlegging av revisjon av regnskaper pkt. 6 Standard for forvaltningsrevisjon RSK 001 pkt. 8 Standard for eierskapskontroll RSK 002 pkt 3</p>
--

Ansettelsesforhold:	Undertegnede har ikke ansettelsesforhold i andre stillinger enn Revisjon Midt-Norge SA
Medlem i styrende Organer	Undertegnede er ikke medlem av styrende organ i noen virksomhet som ovenfor nevnte kommune deltar i.
Delta eller inneha funksjoner i annen virksomhet, som kan føre til interessekonflikt eller svekket tillit	Undertegnede deltar ikke i eller innehar funksjoner i annen virksomhet som kan føre til interessekonflikt eller svekket tillit til rollen som revisor.
Nærstående	Undertegnede har ikke nærstående som har tilknytning til ovenfor nevnte kommune som har betydning for uavhengighet og objektivitet. Undertegnede har nærstående som har hatt byggesak i kommunen i 2021. Revisjonen avgrenses til perioden 2022-2023.
Rådgivnings- eller andre tjenester som er egnet til å påvirke revisors habilitet	Før slike tjenester utføres foretas en vurdering av rådgivningens eller tjenestens art i forhold til revisors uavhengighet og objektivitet. Dersom vurderingen konkluderer med at utøvelse av slik tjeneste kommer i konflikt med bestemmelsen i forskriften § 18, skal revisor ikke utføre tjenesten. Hvert enkelt tilfelle må vurderes særskilt. Revisor besvarer løpende spørsmål/henvendelser som er å betrakte som veiledning og bistand og ikke revisjon. Paragrafen sier at også slike veiledninger må skje med varsomhet og på en måte som ikke binder opp revisors senere revisjons- og kontrollvurderinger. Undertegnede har ikke ytet rådgivnings- eller andre tjenester overfor ovenfor nevnte kommune som kommer i konflikt med denne bestemmelsen.
Tjenesten under kommunens egne ledelses- og kontrolloppgaver	Undertegnede har ikke ytet tjenester overfor ovenfor nevnte kommune som hører inn under kommunens egne ledelses- og kontrolloppgaver.
Opptre som fullmektig for den revisjonspliktige	Undertegnede opptre ikke som fullmektig for ovenfor nevnte kommune.
Andre særegne forhold	Undertegnede kjenner ikke til andre særegne forhold som er egnet til å svekke tilliten til uavhengighet og objektivitet.

Trondheim 08.01.2024


Marie Husøy Sæther
Oppdragsansvarlig revisor

Revisjon

Hovedkontor: Brugata 2, Steinkjer

Tlf. 907 30 300 - www.revisjonmidtnorge.no

Plan for forvaltningsrevisjon – Gjennomgang av risiko- og vesentlighetsvurderingen

Behandles i utvalg

Kontrollutvalget i Røros kommune

Møtedato

14.03.2024

Saknr

10/24

Saksbehandler Torill Bakken

Arkivkode FE-217, TI-&30

Arkivsaknr 24/6 - 3

Forslag til vedtak:

1. Kontrollutvalget ber sekretariatet legge fram et utkast til plan for forvaltningsrevisjon til neste møte, basert på revisors risiko- og vesentlighetsvurdering og de innspill som er kommet frem i møtet
2. Kontrollutvalget vil prioritere følgende områder/tema:
 - ...
 - ...

Vedlegg:

- Revisors risiko- og vesentlighetsvurdering
- Utgående brev med mottakerliste

Saksopplysninger:

Kontrollutvalget skal ifølge kommuneloven utarbeide en plan for forvaltningsrevisjon i løpet av det første året etter at nytt kommunestyre er konstituert. Planen skal baseres på risiko- og vesentlighetsvurderinger av kommunes virksomhet og virksomheten i kommunens selskaper.

Vi viser til kontrollutvalgets sak 02/24, der kontrollutvalget gjorde slikt vedtak:

1. *Kontrollutvalget slutter seg til skissert opplegg for planarbeidet beskrevet i saksfremlegget.*
2. *Kontrollutvalget ber Revisjon Midt-Norge SA utarbeide en helhetlig risikovurdering for forvaltningsrevisjon til neste møte den 14.03.24. Dokumentet utarbeides innenfor en ressursramme på 60 timer og oversendes sekretariatet innen 20.02.24.*

Risiko- og vesentlighetsvurderingene er nå mottatt fra revisor, se vedlegg.

Hensikten med risiko- og vesentlighetsvurderingen er å finne ut hvor det er størst behov for forvaltningsrevisjon. I tillegg til revisor sine vurderinger er sentrale aktører i kommunen invitert til å gi ytterligere innspill til risikoområder, for med det å ha et bredere grunnlag til utarbeidelse av planen.

De sentrale aktørene har fått revisjonens risiko- og vesentlighetsvurdering tilsendt i forkant av møtet og er invitert inn gruppevis.

Følgende tidsplan er lagt:

14:00-14:30 Ordinær saksbehandling i kontrollutvalget i henhold til møteinnkalling.

14:30-16:20 Møte med:

14:30-15:00 Politisk ledelse og gruppeledere

15:00-15:20 Ungdomsrådet, Rådet for eldre og personer med funksjonsnedsettelse

15:20-15:40 Hovedtillitsvalgte og hovedverneombud

15:40- 16:20 Kommunedirektør med kommunalsjefer
16:20 -16:40 Oppsummering kontrollutvalget
16:40 - 16:50 Pause
16:50 - Ordinær saksbehandling i kontrollutvalget i henhold til møteinnkalling

De inviterte er bedt om å forberede seg med et innlegg med utgangspunkt i diverse spørsmål. Den utsendte invitasjonen følger saken.
Tidsplanen må om nødvendig justeres underveis.

Etter at kontrollutvalget har fått innspill fra samtlige deltakere skal utvalget komme fram til hvor det er behov for å gjennomføre forvaltningsrevisjon.

Vurdering:

Kontrollutvalget må vurdere de innkomne innspillenes risiko, og hvordan disse skal vektes i forhold til revisors risiko- og vesentlighetsvurdering.

På bakgrunn av dette må kontrollutvalget peke på områder/temaer de finner aktuelle å ta inn i planen.

Det er lagt opp til at planen skal vedtas av kontrollutvalget i neste møte.

REVISORS RISIKO- OG VESENTLIGHETSVURDERING

Røros kommune

2024



OPPSUMMERING

Revisors risiko- og vesentlighetsvurdering danner grunnlag for kontrollutvalgets arbeid med *plan for forvaltningsrevisjon* og *plan for eierskapskontroll*. Revisors vurderinger er kategorisert i fargene rød, gul og grønn, hvor rød er områder som revisor vurderer å ha høy risiko og vesentlighet. I denne rapporten er bare røde og gule områder presentert.

Tabellen under oppsummerer revisors risikovurderinger for Røros kommune.

HØY RISIKO	MODERAT RISIKO
Arbeidsgiverpolitikk og ledelse	Bærekraft
Konsultasjonsplikt	Informasjonssikkerhet
Saksbehandling og arkiv	Internkontroll
Økonomisk bærekraft	Budsjettering og tertialrapportering
Selvkost	Merverdiavgifts behandling
Barn med særlige behov	Offentlige anskaffelser
Barnehagemyndighet og tilsyn	Saksbehandling
Taushetsplikt og personvern	Ivaretagelse av flyktninger
Demensomsorg	Verdensarven
Utenforskap	Planarbeid
Tildeling av tjenester	Brann- og redningstjenesten
Bruk av tvang	Næring, skog- og landbruk
Helseplattformen	Midt-Norge 110-sentral IKS
Klima og miljø	IKA Trøndelag IKS
Vedlikeholdsetterslep	FIAS AS
Røros Vekst AS	
Optimus AS	

1 INNLEDNING

Kontrollutvalget i kommunen skal utarbeide en *plan for forvaltningsrevisjon* (kommunelovens § 23-3 andre ledd) og en *plan for eierskapskontroll* (kommunelovens § 23-4 andre ledd). Revisors risiko- og vesentlighetsanalyse er et innspill til kontrollutvalgets arbeid med disse planene. Revisors risiko- og vesentlighetsvurdering er en invitasjon til en dialog om risiko-områder i kommunen og bør suppleres med vurderinger fra kommuneorganisasjonen og kontrollutvalget selv. Vurderingen av risiko er basert på sannsynlighet for at noe inntreffer og mulig konsekvens, og disse er påpekt kort i teksten. Det er lagt vekt på å framstille risikovurderingene på en enkel måte, og risikoer som revisor har funnet uvesentlig er ikke tatt med. Denne risiko- og vesentlighetsvurderingen er sett fra revisors perspektiv og andre kan ha andre vurderinger basert på sin kunnskap om kommunen.

Revisors risiko- og vesentlighetsvurdering er basert på erfaringer fra revisjonsarbeidet i kommunen, data fra eksterne kilder og årlige kontaktmøter med kommunen.

Denne rapporten er delt inn i seks områder. Disse er:

- Kommuneorganisasjon
- Økonomi
- Oppvekst og inkludering
- Helse og omsorg
- Teknisk
- Eierskap

Området eierskap handler om kommunens eierstyring generelt og eierstyring av ulike selskaper. Forvaltningsrevisjon i selskaper omtales innenfor de områdene hvor de naturlig hører hjemme. Vertskommunesamarbeid og kommunalt oppgavefelleskap beskrives under kommuneorganisasjon, mens tjenestene som leveres omtales innenfor de enkelte områdene.

2 KOMMUNEORGANISASJONEN

HØY RISIKO	MODERAT RISIKO
Arbeidsgiverpolitikk og ledelse	Bærekraft
Konsultasjonsplikt	Informasjonssikkerhet
Saksbehandling og arkiv	Internkontroll

Arbeidsgiverpolitikk og ledelse

Generelt er det en kamp om arbeidskrafta og kommunen kan oppleve utfordringer med å rekruttere nok og rett kompetanse. Når kommunen ikke klarer å løse rekrutteringsproblemene settes det i verk tiltak som fører til høyere kostnader og mindre stabilitet i bemanningen, eksempelvis bruk av vikarbyråer. En konsekvens av rekrutteringsutfordringene er at kommunen ikke klarer å rekruttere kompetanse som kommunen er pålagt å ha og mangler kompetanse og kapasitet til å få utført nødvendige tjenester. Turnover og vakanse i viktige stillinger skjer med jevne mellomrom og kan gi konsekvenser i form av manglende kontinuitet og at taust kunnskap i organisasjonen forsvinner.

Røros kommune har utfordringer med å rekruttere ulike fagkompetanser, spesielt innenfor helse og omsorg og teknisk sektor. Kommunen prøver ut ulike modeller for deling av kompetanse mellom ulike enheter og bruk av kompetanse til ulike typer oppgaver. Det kan være forbundet med risiko, selv om det også er nye og smarte grep. En nylig gjennomført forvaltningsrevisjon om arbeidsmiljø innenfor institusjonsbaserte tjenester viser at det finnes arbeidsmiljøutfordringer.

Konsultasjonsplikt

Røros kommune ble samisk forvaltningskommune i 2018. Kommunens hovedmål som samisk forvaltningsområder er å styrke og videreutvikle samisk språk, kultur, identitet og samfunnsliv. Som samisk forvaltningskommune er kommunen underlagt konsultasjonsplikten som er forankret i sameloven. Konsultasjonsplikten er en plikt som pålegger fylkeskommuner og kommuner å konsultere representanter for berørte samiske interesser i saker om lokale forskrifter og andre beslutninger eller tiltak som vil kunne påvirke samiske interesser direkte. I kontaktmøtet med kommunen høsten 2023 kommer det fram at det er krevende å gjennomføre konsultasjonsplikten i praksis. I dette kan det ligge en risiko for at kommunen ikke klarer å følge opp konsultasjonsplikten i alle sammenhenger.

Saksbehandling og arkiv

I kundemøtet i 2023 antydes det at det er mangler på arkiv. Kommunen tok i bruk nytt sak- og arkivsystem (ACOS) i februar 2024. Dette bør legges til rette for forbedringer både på saksbehandling og arkiv. Røros kommune kommer dårlig ut på kommunebarometeret når det gjelder saksbehandling og dette kan også ha sammenheng med arkiv. Revisor vurderer at det fortsatt kan være en risiko knyttet til at rutiner og praksis ikke kommer på plass selv om kommunen har anskaffet et nytt sak- og arkivsystem. Det er også en risiko for at arkivverdige materiale ikke blir arkivert, eksempelvis tekstmeldinger.

Informasjonssikkerhet

Sannsynligheten for ondsinnede handlinger mot IKT-systemer er økende i samfunnet. Kommunene er komplekse organisasjoner som er avhengig av IKT på de fleste områder. Hvis IKT-systemet rammes av en hendelse som setter det ut av funksjon, er konsekvensen at kommunens virksomhet blir skadelidende på ulike måter. Økende grad av digitalisering gir effektive løsninger, men det er sannsynlig at bevisstheten omkring IKT-sikkerhet ikke er til stede i hele organisasjonen, med eksempelvis den konsekvens at brukere trykker på en lenke som gir uvedkommende tilganger. IKT-sikkerhet er relatert til personvernforordningen og håndtering av personopplysninger, eksempelvis med den konsekvens at personopplysninger kommer på avveie. I kundemøtet høsten 2023 gir ledelsen inntrykk av høy bevissthet omkring informasjonssikkerhet.

Bærekraft

FNs bærekraftsmål angir viktige mål for felles retning i samfunnsutviklingen, globalt, nasjonalt og lokalt. Bærekraftsmålene berører alle deler av en kommunes virksomhet. Manglende lokalt arbeid for bærekraftsmålene kan medføre feil tiltak og feil utvikling på mange kommunale virksomhetsområder med hensyn til en bærekraftig utvikling. Konsekvensene kan eksempelvis være økende fattigdom, mangel på rent vann, ødeleggelser av landressurser, større ulikheter, fallende sysselsetting og fallende økonomisk vekst. Systematisk arbeid med bærekraftsmålene kan føre til en positiv utvikling på de samme områdene. Røros kommune har bygd samfunnsplanen omkring bærekraftsmålene og er i ferd med å operasjonalisere dem videre.

Internkontroll – system og implementering

Formålet med kravet om internkontroll i kommuneloven § 25-1 er å forebygge og hindre regelverksbrudd, og sikre at regelverksbrudd blir oppdaget og korrigeret. Dette krever at kommunedirektøren har et system for internkontroll, som sikrer at eksempelvis oppvekstsektoren rapporterer om de faktiske forhold i sektoren og jevnlig evaluerer og korrigerer egen

praksis. Revisor erfarer at flere kommuner ikke har et godt fungerende internkontrollsystem, noe som øker sannsynligheten for at det kan få alvorlige konsekvenser for både tjenestemottakerne og kommunen. Bevissthet og kultur rundt avvik og oppfølging av avvik som grunnlag for læring og forbedring er sentralt i et internkontrollsystem.

Ledelsen forteller i kontaktmøtet at kommunen har vært gode på systemer i mange år og tror de er på et høyt modenhetsnivå. Interkontroll skal ivaretas i virksomhetsmodulen i Framsikt. Det arbeides med å øke antallet avviksmeldinger.

3 ØKONOMI

HØY RISIKO	MODERAT RISIKO
Økonomisk bærekraft	Budsjettering og tertialrapportering
Selvkost	Merverdiavgifts behandling
	Offentlige anskaffelser

Økonomisk bærekraft

En bærekraftig økonomi innebærer at kommunen må ha evne til å holde stabil tjenesteproduksjon over tid. Denne evnen kan måles gjennom størrelsen på kommunens netto driftsresultat, lånegjeld og disposisjonsfond. Driftsresultatet viser om kommunen klarer å frigjøre driftsmidler til investeringsformål, og dermed om det er mulig å fornye bygninger og anlegg uten at lånegjelden øker mer enn inntektene. I motsatt fall må en økende andel av inntektene brukes til å betjene gjelden i stedet for å gå til tjenesteyting. Konsekvensene blir dermed selvforsterkende, og før eller siden må kommunen kutte på bevilgninger til tjenesteproduksjon. Samtidig øker risikoen for at renteøkninger kan få store økonomiske konsekvenser.

Kommunene er pålagt å fastsette finansielle måltall å styre etter. Risikoen for å komme i et økonomisk uføre kan reduseres ved å fastsette tydelige og konkrete regler for hvordan kommunedirektør og kommunestyre skal forholde seg til de vedtatte måltallene når økonomiplanen skal behandles.

Røros kommune har gjeld som er høyere enn handlingsregelen og dermed høye finanskostnader. Kommunen har en stor andel flytende rente og rentekostnadene er et usikkerhetsmoment.

Selvkost

Flere saksområder i kommunen har gebyrbelagte tjenester hvor gebyret skal være til selvkost. Regelverket om, selvkost er komplisert, og det er sannsynlig at det kan oppstå feilføringer mellom selvkostområder og andre områder i kommunen. Det er også en sannsynlighet for feil i beregningen av kapitalkostnader. Konsekvensene av feil i selvkostberegningene er at enten kommunen eller innbyggerne må betale for den andre, eller at dagens abonnenter betaler for framtiden abonnenter eller motsatt. På flere områder øker gebyrene som følge av økt selvkost fordi eksempelvis vedlikeholdet av vannledninger ikke er fulgt opp.

I 2023 ble det gjennomført en forenklet etterlevelseskontroll på selvkost. Den viste at det er behov for å se nærmere på blant annet grunnlaget for kostnadsfordelinger i selvkostberegningene..

Budsjettering og tertialrapportering

Det kan være risiko forbundet med budsjettering og tertialrapportering. Det er konkrete krav til hvordan budsjettet skal utarbeides, men det gjøres også subjektive vurderinger om måltall og budsjettpremisser, og oppfølgingen av disse som kunne vært bedre omtalt. Det er en sannsynlighet for at måltall og budsjettpremisser er uklare med den konsekvensen at de er vanskelig å styre etter.

Røros kommune bruker Framsikt¹ og det kan være en risiko for at papirversjon eller PDF-versjon av dokumentet ikke samsvarer med publisert versjon i Framsikt. Framsikt vil komme med et system som versjonslogging.

I kontaktmøtet opplyses det at kommunen ønsker å fokusere mer på prognose enn å justere budsjettet mellom tjenestene. De er opptatt av å bruke avvikene fornuftig ute på virksomhetene, slik at fokus blir på hva som gjøres og ikke på budsjettendringen. Kommunen jobber med utvikling av gevinstindikatorer og hvordan slike henger sammen med målsettinger.

Offentlige anskaffelser

Regelverket omkring offentlige anskaffelser er komplisert, og det er sannsynlig at det oppstår feil. Klagenemnda for offentlige anskaffelser kan bøtelegge når det gjøres feil. Feil tildelinger kan også føre til dyre rettssaker, negativ omtale og prosjekter som må utsettes fordi det må gjennomføres ny konkurranse. Feil i offentlige anskaffelser har også konsekvenser for tilbydere som ikke får oppdrag fordi at regelverket ikke følges. Røros kommune er en del av innkjøps samarbeidet Abakus AS, som ble revidert i 2022. Der påpekes det at selv om mye av innkjøpsarbeidet kjøpes fra Abakus AS, har kommunene et ansvar for at rammeavtaler følges og at det kontrolleres at leverandørene overholder kontraktsvilkårene.

Merverdiavgiftsbehandling

Regelverket om merverdiavgiftskompensasjoner, ordinær merverdiavgift og fradragsrett er komplisert. Det er sannsynlig at feil kan oppstå, og konsekvensen er at da vil det komme krav

¹ Framsikt er en skybasert løsning for helhetlig virksomhetsstyring.

om tilbakebetaling fra Skatteetaten, og det kan ilegges bot på 40 prosent av feilen. Potensielt kan dette utgjøre store beløp som har betydning for kommuneøkonomien.

4 OPPVEKST OG INKLUDERING

HØY RISIKO	MODERAT RISIKO
Barn med særlige behov	Saksbehandling
Barnehagemyndighet og tilsyn	
Taushetsplikt og personvern	

Barn med særlige behov

Barn med særlige behov skiller seg fra den ordinære elevmassen ved at de ikke får tilstrekkelig utbytte av den ordinære opplæringen. Det er en sannsynlighet for at barn med særlige behov ikke fanges opp tidlig og får den oppfølgingen de trenger. Manglende oppfølging kan gi konsekvenser for det enkelt barn sin videre utvikling og muligheter videre i livet. Kommunen kan også bli stilt til ansvar for ikke å ha gitt tilstrekkelig opplæring.

I kundemøtet forteller kommunen at skolestrukturen er økonomisk utfordrende med en 1-10 skole og to oppvekstsentre som er fådelt. Stadig flere elever trenger individuell oppfølging. I 2022-23 scorer Røros kommune lavere enn landsgjennomsnittet på grunnskolepoeng og delvis også på nasjonale prøver.

Barnehagemyndighet og tilsyn

Røros har fem kommunale og to private barnehager. § 11 i barnehageloven krever likebehandling mellom private og kommunale barnehager og stiller krav om å organisere oppgavene kommunen har som barnehagemyndighet adskilt fra oppgavene den har som barnehageeier. Det er sannsynlig at oppgavene som barnehageeier og barnehagemyndighet ikke er tilstrekkelig adskilt, med den konsekvens at kommunale og private barnehager ikke likebehandles. Dette kan ha konsekvenser for barnehagemyndighetens tilsyn med barnehageeier. Videre kan det ha betydning for den tjenesten som tilbys og samarbeidet mellom barnehagen og andre kommunale aktører.

Taushetsplikt og personvern

Revisor erfarer at flere kommuner ønsker å øke det tverrfaglige samarbeidet rundt barn i kommunen. Dette kan øke sannsynligheten for at personvern og taushetsplikt ikke blir ivaretatt. Tydelige retningslinjer og rutiner for ivaretagelse av personvern og taushetsplikt er viktig for å redusere konsekvenser som kan oppstå som følge av tverrfaglig samarbeid. Brudd på personvern og taushetsplikt kan få store konsekvenser for den enkelte person, og økonomiske og omdømmemessige konsekvenser for kommunen.

Saksbehandling

Minimumskravene til enkeltvedtak i forvaltningsloven er ikke tilstrekkelig for å ivareta saksbehandling med fokus på barnets beste. Det er sannsynlig at barnets beste og barnas stemme, er basert på omgivelsene rundt og ikke barnet. Konsekvensen kan være mangelfullt beslutningsgrunnlag som fører til feil beslutning og feil tiltak.

5 HELSE OG OMSORG

HØY RISIKO	MODERAT RISIKO
Demensomsorg	Ivaretagelse av flyktninger
Utenforskap	
Tildeling av tjenester	
Bruk av tvang	
Helseplattformen	

Demensomsorg

Antallet eldre øker framover, og mange av disse kan bli rammet av demenssykdom. Kommunene er i ulik grad forberedt på dette. Det krever blant annet tilrettelegging med ulike boformer, dagaktivitetstilbud, og spesialkompetanse hos ansatte. Det er sannsynlig at kvaliteten i demensomsorgen både innen hjemmetjeneste og institusjon blir utfordret. Utfordringene er knyttet til å ivareta ulike behov, grader og typer av demenssykdom samt bruk av tvang. Konsekvensen er at brukerne ikke får tilstrekkelige tjenester som er tilpasset deres livssituasjon og for kommunen kan konsekvensen være at ressursene brukes lite effektivt.

Røros kommune har eget sykehjem kun for personer med demens. Kommunen jobber etter omsorgstrappa² og jobber med sømløse tjenester. Det har vært en omstillingsprosess med målrettet arbeid med omlegging av omsorgstjenesten. Det er utfordringer med å ivareta ulike behov hos brukerne samt å ivareta sikkerhet for både brukere og ansatte. Grunnbemanningen er marginal, og det er utfordrende å jobbe med kompetanseheving og utvikling.

Utenforskap (tverrsektoriell risiko)

Flere og flere faller utenfor i samfunnet, og det er sannsynlig at kommunen ikke klarer å være i forkant og jobbe forebyggende. Det er blant annet et økende behov for psykisk helsehjelp. Det er økt sannsynlighet for fattigdom blant barn og voksne, herav flere som har behov for sosialhjelp. Mangel på boliger for vanskeligstilte og økte priser på leiemarkedet rammer også mange av de som faller utenfor utdanning og arbeidsliv. Utenforskap kan medføre mange ulike konsekvenser, eksempelvis kommunens ansvar for sosialhjelp, men også konsekvenser i form av uro i lokalmiljøet og kriminalitet, samt den enkeltes muligheter i samfunnet. På dette kan kultur, idrett og frivilligheten være et bidrag for å redusere sannsynligheten for at noen faller utenfor. Røros kommune opplever økt antall henvisninger til rus og psykisk helse og det er

² Omsorgstrappa – det kommunale tilbudet av omsorgstjenester beskrevet som en tiltakskjede med ulike nivå på omsorgstjenestene.

behov for oppfølging utenom ordinær arbeidstid og behov for tilrettelagte boliger. Kommunen har en satsing på psykisk helse. *Unge utenfor skole og arbeidsliv* er en del av utenforskap, og kan være koblet til psykisk helse. Kommunen har en satsing på området og det er et spørsmål om det er tilstrekkelig, hvis kommunen mangler kommunepsykolog og ressurser. Kommunen har ansvar for opplæringen på barne- og ungdomstrinn, og fylkeskommunen overtar opplæringsansvar når de unge begynner på videregående skole. Det er nødvendig med et samarbeid mellom kommune og fylkeskommune for å følge opp ungdommer når de starter på videregående skole, for å sikre at de gjennomfører utdanningen. Dette har stor betydning for deres muligheter senere i livet, eksempelvis i arbeidsmarkedet.

Tildeling av tjenester

Det er sannsynlig at brukere av helse- og velferdstjenester ikke får den hjelp de har krav på, og at innbyggernes forventninger overgår tilbudet kommunen kan gi. Rett bemanning bør være på rett plass, tilsvarende riktig bruk av kompetanse ut fra behovet. Tildeling av tjenester berører problematikk rundt utskrivningsklare pasienter og mottaksmuligheter i kommunene samt arbeidsfordelingen mellom spesialhelsetjenesten og kommunen. Kartlegging for å fastsette rett nivå på tjenestene og individuell tilpasning av tjenester er viktig for å kunne gi riktige tjenester. En konsekvens av spesielt systematiske feil i tildelingene er at brukerne ikke får det tilbudet de har krav på, som i neste omgang kan gi dårligere livskvalitet.

Bruk av tvang

Tilsynsrapporter har avdekket mangelfull lovanvendelse, noe som er alvorlig både for pasienter og helsepersonell. Tvang forekommer relativt hyppig innenfor helse, og det skal fattes vedtak ved bruk av tvang. Tvang uten vedtak begrunnes ofte i pasientens, med-pasienters eller ansattes beste. En konsekvens av manglende vedtak er at vurderingen bak bruk av tvang ikke dokumenteres og i verste fall ikke gjøres. Dette kan videre gi grobunn for en praksis med økende bruk av tvang.

Helseplattformen

Helseplattformen AS ble tatt i bruk i Røros kommune 12.11.2022. Helseplattformen AS er en felles elektronisk pasientjournal og pasientadministrativt system for hele helsetjenesten i Midt-Norge. Generelt har informasjonsflyten mellom helseforaktet og kommunene har vært utfordrende etter innføring av Helseplattformen. Kommunen har et eget ansvar for å sikre at løsningen de har anskaffet ivaretar personvernet, at den fungerer godt nok for helsepersonellet og andre brukere, og at løsningen ikke gir uønskede konsekvenser tjenestemottakere og pasienter.

Innføringen av Helseplattformen viser at en del kommuner har hatt problemer, og at innføringen har vært mer krevende enn forventet. Blant annet er det kjent at det har vært svikt i tjenester, pasientbehandling og håndtering av personvern. Svikt i legemiddelhåndtering og meldingsutveksling kan ha store konsekvenser for pasientene. Helseplattformen tar mye oppmerksomhet i Røros kommune og det går fort på bekostning av annet utviklingsarbeid i sektoren, kom det fram i en tidligere forvaltningsrevisjon. Det er også slik at ansatte som jobber i hjemmetjenesten og på institusjon har ulike brukerområder i helseplattformen og må lære seg å bruke begge deler.

Ivaretagelse av flyktninger

De siste årene har kommunen tatt imot et økende antall flyktninger med ganske mange nasjonaliteter. Dette gir utfordringer med barnehageplasser og kommunale boliger. Kvalifisering av flyktninger til jobb og utdanning er viktig for å unngå utenforskap. Integreringsloven skiller mellom grupperinger av flyktninger og det er egne regler for ukrainske flyktninger med andre krav. Dette kompliserer arbeidet for de som skal ivareta arbeidet med introduksjon og opplæring. Det er ekstra press på tjenester innen helse- og velferd på grunn av mottak av høyt antall ukrainske flyktninger i 2022 og senere. Utleiemarkedet tømmes for boliger og prisene i privatmarkedet øker. Det er et spørsmål om integreringstilskuddet er tilstrekkelig og om det brukes på rett måte for å følge opp flyktningene. Hvis kommunen ikke lykkes med integrering av flyktninger kan de ende opp som sosialmottakere i stedet for å bidra som skattebetalere.

6 TEKNISK

HØY RISIKO	MODERAT RISIKO
Klima og miljø	Verdensarven
Vedlikeholdsetterslep	Brann- og redningstjenesten
	Planarbeid
	Næring, skog- og landbruk

Verdensarv

Verdensarvområdet Røros bergstad og Circumferensen dekker i dag Røros og flere nabokommuner. Da Bergstaden Røros ble en del av verdensarven i 1980 omfattet den trehusbebyggelsen og Malmplassen med Smeltehytta og Slagghaugene. Området ble utvidet i 2010. Verdensarv er en status som forplikter stedet til å ta vare på og utvikle verdensarvverdier for all framtid. Dette gjør at Røros kommune har en viktig rolle i forvaltningen gjennom plan- og bygningsloven, kulturminneloven og naturmangfoldloven. Forvaltningen av verdensarven i seg selv innebærer ingen stor risiko, men risikoen er mer knyttet til eksempelvis hvordan kommunen i planarbeidet klarer å følge opp verdensarven.

Klima og miljø

Klima og miljø gir kommunen ulike utfordringer innenfor teknisk sektor, eksempelvis utfordringer som følge av ekstremvær. Det kan være ulik vektning av klima- og miljøhensyn, samt potensiale for motstrid mellom ulike hensyn som klima- og miljø, samiske rettigheter, jordvern og behovet for samfunnsutvikling. Klima- og miljøplanleggingen har innvirkning på annet planverk og har betydning for sektorovergripende forvaltning, blant annet i arealplanlegging, beredskap knyttet til infrastruktur, vann- og avløpsforvaltning, verdensarven, og drift og vedlikehold av kommunal eiendom. Kommunen kan bli stilt til ansvar dersom klima- og miljøhensyn ikke blir hensyntatt blant annet i arealplanlegging og byggesaksbehandling. Bærekraftsmålene sammen med de mer kjente områdene som klima og miljø stiller krav til kommunene på mange områder, eksempelvis materialgjenvinning, omstilling i næringslivet og håndtering av et mer utfordrende klima.

Røros har en klima- og miljøplan fra 2018 og som strekker seg fram til 2030. Kommunen har rapportert på klimaregnskap i to år og har redusert klimautslipp. Det arbeides med å få klimabudsjettering koblet tettere til årsrapporten. I den forbindelse hentes det også inn klima- og miljøinformasjon fra selskaper som kommunen eier. I kundemøtet kommer det fram at kommunen famler litt med å finne gode klimatiltak i kommuneorganisasjonen og for kommunen som samfunnsaktør.

Vedlikeholdsetterslep

Kommuner mangler ofte gode systemer for vedlikehold når det kommer til vann og avløp, eiendomsforvaltning og samferdsel. Vedlikeholdsetterslepet på disse områdene er i dag omfattende og har konsekvenser for helse, miljø og sikkerhet. En stor bygningsmasse og mye veg som skal vedlikeholdes belaster kommunens økonomi. Alle innbyggere i kommunen skal motta trygt og godt vann, noe som stiller krav til distribusjonsnett, kontroll av vannkilder/høydebasseng og behovet for en reservevannkilde. Svikter tilførselen av trygt vann kan det få konsekvenser for liv og helse. Hovedutfordringene for avløp er relatert til ledningsnett, rensing og overvannsproblematikk. Konsekvensene av svikt i avløpssystemet er forurensning.

Røros kommune har mange gamle bygninger og utfordringer i forhold til bygningsvern. Verdensarvforvaltningen omfatter mye av kommunens egen bygningsmasse, som gjør at bygningsvedlikehold er mer krevende for Røros enn andre kommuner. Det rapporteres også om dårlig inneklima i noen bygg. Bygningsadministrasjon og vedlikehold er et politisk satsingsområde.

Brann- og redningstjeneste

Brann og redning har ansvar for å ivareta både forebyggende og akutte oppgaver, som krever tilstrekkelig internkontroll, rutiner for forebyggende arbeid (feiing og branntilsyn), HMS og kompetanseheving (blant annet på slukking av elektriske fremkomstmidler som elbiler, el-ferjer og kompetanse i forhold til helserelevante utrykninger). Konsekvenser av svikt innenfor brann og redning kan være stor i forhold til at liv og verdier ikke blir tilstrekkelig sikret. Det er også knyttet usikkerhet til konsekvensene av en rettskraftig dom fra Møre og Romsdal tingrett om lovligheten av å fastsette sjablongmessig feieavgift for hytter.

På grunn av verdensarven og mye gammel trehusbebyggelse har brann- og redningstjenesten døgnkontinuerlig vakt og er godt utrustet med brannbiler og slukkeutstyr. Det er også fokus på ulike former for brannsikring i Røros sentrum.

Planarbeid

Planprosessene driver de kommunale tjenestene fremover, og oppstiller rammene for kommunens samfunns-, areal- og næringsutvikling. Planarbeidet utfordrer dynamikken mellom regelverket, statlige føringer og forholdet til det lokale handlingsrommet. Målsettinger i planverket er ofte lite konkrete, målbare og tidsbestemte, noe som gjør det vanskelig å evaluere måloppnåelsen i etterkant. Ivaretagelse av bærekraftsmål i planarbeidet står sentralt og fordrer god tverrsektoriell samhandling. Manglende oppdatering av planverket, eksempelvis

planstrategi, samfunnsplan og arealplan får konsekvenser for tiltakshavere og saksbehandlingen i kommunen. Eldre og utdaterte areal- og reguleringsplaner fører til et økt antall dispensasjonssøknader, noe som i sin tur øker den kommunale ressursbruken og fører til lengre saksbehandlingstider. Administrasjonen og politisk nivå kan vekke hensyn ulikt i spørsmålet om dispensasjoner, noe som kan både kan føre til at tilnærmet like saker får ulike utfall og at beslutningen skaper presedens for nye saker. Røros kommune vedtok kommunens samfunnsplan i 2023 og kommunen arbeider nå med planstrategi 2024-2027. Kommunens arealplan er fra 2019. Kommunen har også opphevet noen gamle reguleringsplaner.

Næring, skogbruk og landbruk

Kommunen har ansvar etter lovverk som regulerer næringsvirksomhet, herunder jordbruk og skogbruk. Interessekonflikter mellom jordvern, samiske interesser og utbygging og i den sammenheng også miljøhensyn er sannsynlig. Slik interessekonflikter må kommunen håndtere, og ulike utfall har ulike konsekvenser for videre utvikling. Røros kommune har merket bærekraftig reisemål, som sammen med verdensarvstatusen og samiske interesser gir både muligheter og begrensninger for næringsvirksomhet.

Klima- og miljøutfordringer og den risikoen det innebærer både for næringsvirksomhet og som en konsekvens av næringsvirksomhet er problemstillinger som kommunen blir stilt overfor. Kommunen har ansvar for saksbehandling på ulike områder og det kan skje saksbehandlingsfeil eller manglende oppfølging av saker, eksempelvis innenfor konsesjonsbehandling.

7 EIERSTYRING

HØY RISIKO	MODERAT RISIKO
Røros Vekst AS	Midt-Norge 110-sentral IKS
Optimus AS	IKA Trøndelag IKS
	FIAS AS

Interkommunale selskap

- **Midt-Norge 110-sentral IKS - eierskapskontroll**

Midt-Norge 110-sentral IKS er betydelig utvidet i 2023. Selskapet leverer en viktig tjeneste til eierkommunene og det kan være relevant å følge opp eierskapet i selskapet gjennom en eierskapskontroll i selskapet når den nye organiseringen har fungert en periode.

- **IKA Trøndelag IKS**

Interkommunalt arkiv Trøndelag IKS ble etablert i år 2000 da institusjonen ble et interkommunalt selskap, opprettet med hjemmel i lov om interkommunale selskaper av 29. januar 1999. Selskapet skal følge opp arkivlovens intensjoner og bestemmelser fungere som et arkivdepot for eierne med papirbaserte og elektroniske arkiv. Selskapet har behov for nytt administrasjonsbygg. En gjennomgang av om oppgavene utføres i samsvar med krav kan være sentralt her, også eierstyring av selskapet. Eierstyring og forvaltningsrevisjon kan være aktuelt i et samarbeid med eierkommunene.

Aksjeselskap

- **Optimus AS**

Selskapets vedtektsfestede formål er å drive verdiskaping gjennom tilbud om arbeid og arbeidstrening for arbeidssøkere med nedsatt arbeidsevne og gjennom andre tjenester det er naturlig for virksomheten å utføre.

- **Fjellregionen interkommunale avfallsselskap AS (FIAS AS)**

Røros kommune eier 19 prosent av FIAS AS. Selskapet håndterer husholdningsavfall på vegne av flere kommuner. Renovasjonsbransjen er i stadig utvikling og pålegges nye krav. Renovasjonsområdet er pålagt å drive til selvkost for den delen som omhandler husholdningsavfall. Dette kan være utfordrende å skille ut hvis selskapet også har andre

virksomhetsområder. FIAS AS har planer om bygging av ettersorteringsanlegg for restavfall. Selskapet ble revidert i 2018 og kan være aktuelt for en forvaltningsrevisjon i denne perioden.

- **Rørros Vekst AS**

Selskapets vedtektsfestede formål er investeringer i andre selskaper. Utvikling, utbygging og utleie av fast eiendom samt annet som naturlig hører inn under dette. Selskapet ble stiftet i 1991 og 2019 var siste året selskapet hadde driftsinntekter. I kommunens eiermelding for 2022 står det at utvikling av nok og riktig eiendomsmasse er veldig viktig for samfunnsutviklingen generelt og for næringsutvikling spesielt. Selskapet har ett datterselskap, Gjøsvikmoen AS som de eier 100 prosent. Dette ble stiftet i 2013. Datterselskapet har ikke hatt driftsinntekter siden oppstarten og har hvert år hatt et lite negativt driftsresultat. Rørros Vekst AS eier i tillegg 50 prosent av Gjøsvika AS, 19,4 prosent av Verket Rørros AS, 13,158 prosent av Siva Fjellregionen Eiendom AS, 0,265 prosent av Rørros Slakteri AS og 0,015 prosent av Ren Rørros AS.

Rørros kommune har eierinteresser i følgende andre selskaper.

Aksjeselskap

- Abakus AS (eierandel 9,05 prosent, revidert i 2022)
- Rørros Kultur og Konferansesenter AS (eierandel 50,6 prosent)
- Rørros Tomteselskap AS (eierandel 60 prosent)
- Verket Rørros AS (eierandel 73,17 prosent)
- Ren Rørros AS (eierandel 67 prosent, revidert i 2020)
- Museene i Sør-Trøndelag AS (eierandel 4,16 prosent, forvaltningsrevisjon og eierskapskontroll i 2019))
- Rørrosregionen Næringshage AS (eierandel 9,49 prosent)
- Rørros Parkering AS (eierandel 100 prosent)
- Rørros slakteri AS (eierandel 6,248 prosent)
- AS Fæmund (eierandel 5,88 prosent)
- Helseplattformen AS (eierandel 0,3 prosent)
- Kommunekraft AS (eierandel 0,313 prosent)

Interkommunale selskap

- Konsek Trøndelag IKS

Samvirkeforetak

- Revisjon Midt-Norge SA
- Visit Røros og Østerdalen SA (Destinasjon Røros) (nylig omdannet fra medlemsorganisasjon til samvirkeforetak)
- A/L Biblioteksentralen (ideelt samvirkeforetak med liten eierandel)

Vår saksbehandler: Torill Bakken, tlf. 90815168

E-post: torill.bakken@konsek.no

Deres ref.:

Vår ref.: 24/6-5

Oppgis ved alle henvendelser

Vår dato: 26.02.2024

Mottakere ifølge liste

Invitasjon til møte i kontrollutvalget 14. mars 2024 – Innspill til plan for forvaltningsrevisjoner og eierskapskontroll 2024-2027

Kontrollutvalget arbeider med en ny plan for forvaltningsrevisjon og ny plan for eierskapskontroll og vil i den forbindelse invitere deg til møte 14.03.2024.

Kontrollutvalget er kommunestyrets kontrollorgan og har blant annet ansvar for at det gjennomføres forvaltningsrevisjon og eierskapskontroller.

Formålet med møtet er å få innspill om risikoområder i kommunen og kommunens selskaper. Med risikoområder mener vi tjenesteområder og kommunalt eide selskaper der det er risiko for manglende etterlevelse av lover, regler og kommunestyrets vedtak og risiko for lav effektivitet, eller dårlig kvalitet.

Hva er forvaltningsrevisjon og eierskapskontroll?

Hensikten med forvaltningsrevisjon er å bidra til forbedring av kommunens virksomhet. Forvaltningsrevisjon er en form for evaluering av offentlige tjenester og kan brukes for å undersøke alle kommunens tjenester eller tjenesteområder. Forvaltningsrevisjon kan også gjennomføres i kommunalt eide selskaper. Gjennom forvaltningsrevisjon kan man også undersøke virkningen av spesielle satsninger, eller forhold som av ulike grunner er vesentlige for kommunen. For at kontrollutvalgets arbeid skal være mest mulig målrettet, prøver utvalget å komme fram til områder der det er størst risiko for manglende måloppnåelse, lav effektivitet, brudd på politiske vedtak eller brudd på lov- og regelverk. For å identifisere disse områdene ønsker kontrollutvalget å få innspill til den kommende planen.

I eierskapskontroller undersøker kontrollutvalget hvordan kommunens utøver sitt eierskap i selskaper.

Hvorfor ønsker vi innspill?

Kontrollutvalget vil bruke innspillene som en del av grunnlaget for å lage plan for forvaltningsrevisjon og plan for eierskapskontroll. Planene er de viktigste redskapene i kontrollarbeidets langsiktige arbeid denne valgperioden.

Det er Revisjon Midt-Norge SA som utarbeider en risiko og vesentlighetsvurdering for kommunen, etter bestilling fra kontrollutvalget. Det er denne risiko- og vesentlighetsvurderingen, sammen med innspillene fra innspillmøtet 14. mars 2024, som danner grunnlaget for nye planer for forvaltningsrevisjon og eierskapskontroll. Det er

Postadresse:
Postboks 2564
7735 Steinkjer

Fakturaadresse:
Postboks 1258 Torgarden
7462 Trondheim
post@konsek.no

Bank: 8601.13.04038
Org.nr: 988 799 475

kommunestyret som til slutt vedtar planene for forvaltningsrevisjon og eierskapskontroll for denne valgperioden.

Kontrollutvalget inviterer derfor administrasjonen, gruppeledere og komiteledere i kommunestyret, hovedtillitsvalgte og hovedverneombudet for å gi innspill til planen.

Planen skal behandles i kontrollutvalgets møte den 07.05.2024, før den sendes til kommunestyret for endelig vedtak.

Revisjonens risiko- og vesentlighetsvurdering følger som vedlegg til dette brevet.

Kontrollutvalget ønsker å supplere vurderingene med den lokalkunnskapen politikere og administrasjon sitter med. Vi har derfor følgende bestilling til de ulike inviterte:

Til deg som er ordfører, varaordfører, gruppeleder eller komiteleder:

Vi ber om at du forbereder et innlegg på inntil 3 minutter med utgangspunkt i følgende spørsmål:

1. På hvilke områder er det risiko for at kommunen og selskaper der kommunen har eierandeler ikke når sine målsettinger, ikke oppfyller lovkrav, eller utnytter ressursene dårlig?
2. På hvilke tjenesteområder/kommunalt eide selskaper er det behov for forvaltningsrevisjon?

Til deg som er kommunedirektør eller kommunalsjef

Kontrollutvalget ønsker at kommunedirektøren med kommunalsjefer/sectorledere legger fram informasjon om det enkelte tjenesteområdet, med vekt på pågående og kommende satsinger og utfordringer.

Utvalget vil også høre om administrasjonens oppfatning av risiko for at tjenesteområdene og enhetene ikke følger lover og regler, ikke når fastsatte mål, ikke etterlever politiske vedtak eller drives lite effektivt.

Tidsrammen for kommunedirektørs, kommunalsjefs eller sektorleders innlegg i møtet er 40 minutter til sammen.

Til deg som er leder av eldrerådet, ungdomsrådet eller leder av rådet for personer med funksjonsnedsettelse

Utvalget ønsker at du forbereder deg til å holde et kort innlegg på om lag 3 minutter med utgangspunkt fra rådet du er leder av:

1. På hvilke områder er det risiko for at kommunen ikke
 - a. Når politisk vedtatte målsettinger?
 - b. Oppfyller lovkrav?
 - c. Driver effektivt?
2. På hvilke områder i kommunen og i hvilke kommunalt eide selskaper er det behov for forvaltningsrevisjon?

Det er en fordel om du drøfter spørsmålene med andre medlemmer i rådet. Hvis du er forhindret fra å møte, kan du gjerne svare skriftlig på spørsmålene. Send i så fall svarene til undertegnede.

Det er også mulig å delta via Teams dersom det er vanskelig å møte fysisk.

Til deg som er hovedtillitsvalgt eller hovedverneombud

Utvalget ønsker at du forbereder deg til å holde et innlegg på om lag 3 minutter med utgangspunkt i følgende spørsmål:

1. På hvilke områder er det risiko for at kommunen ikke
 - a. Når politisk vedtatte målsettinger?
 - b. Oppfyller lovkrav?
 - c. Driver effektivt?
2. På hvilke områder i kommunen og i hvilke kommunalt eide selskaper er det behov for forvaltningsrevisjon?

Det er en fordel om du drøfter spørsmålene med plasstillitsvalgte/verneombudene på virksomhetene. Hvis du er forhindret fra å møte, kan du gjerne svare skriftlig på spørsmålene. Send i så fall svarene til undertegnede.

Det er også mulig å delta via Teams dersom det er vanskelig å møte fysisk.

Program for møtedagen 14. mars 2024 på Storstuggu

14:00-14:30 Ordinær saksbehandling i kontrollutvalget i henhold til møteinnkalling.

14:30-16:20 Møte med:

14:30-15:00 Politisk ledelse og gruppeledere

15:00-15:20 Ungdomsrådet, Rådet for eldre og personer med funksjonsnedsettelse

15:20-15:40 Hovedtillitsvalgte og hovedverneombud

15:40- 16:20 Kommunedirektør med kommunalsjefer

16:20 -16:40 Oppsummering kontrollutvalget

16:40 - 16:50 Pause

16:50- Ordinær saksbehandling i kontrollutvalget i henhold til møteinnkalling

Møtet er åpent og begynner klokka 14:00, og om ønskelig kan du også overvære hele eller deler av møtet via Teams.

Jeg ber på vegne av kontrollutvalget om tilbakemelding på invitasjonen innen 10.03.2024.

Med hilsen
Konsek Trøndelag IKS

Torill Bakken
seniorrådgiver

Dette brevet er elektronisk godkjent og har derfor ikke signatur.

Vedlegg:

Revisors risiko- og vesentlighetsvurdering

Kopi til:

Mikael Schärer
Røros kommune

Mottakere:

Alfhild Myre
Astrid Øren
Beate Møller
Bergitte Kjosvatn
Bård Sandtrø
Christian Elgaaen
Haldor Bromstad
Hanna S. Tollan
Isak V. Busch
Jacob Dille
Jan Roger Wold
Janne Uthus
Jo Inge Indset
Kjell Magnus Krog
Kjersti F. Jensås
Kristoffer Tamnes
Laila Agnor-Grøtådal
Lars Olav Mehl
Mari Eggen
Mari Lien
Marit Tollerud
Mattis Danielsen
Per Arne Gjelsvik
Sadmira Buljubasic
Stig Arvid Leinum
Terje R. Larsen
Øystein Engan

Plan for eierskapskontroll – Gjennomgang av risiko- og vesentlighetsvurderingen

Behandles i utvalg

Kontrollutvalget i Røros kommune

Møtedato

14.03.2024

Saknr

11/24

Saksbehandler Torill Bakken

Arkivkode FE-037, TI-&30

Arkivsaknr 24/31 - 3

Forslag til vedtak:

1. Kontrollutvalget ber sekretariatet legge fram et utkast til plan for eierskapskontroll til neste møte, basert på revisors risiko- og vesentlighetsvurdering og de innspill som er kommet frem i møtet.
2. Kontrollutvalget vil prioritere følgende selskap:
 -
 -

Vedlegg:

- Eierskapsmelding 2022

Saksopplysninger:

Kontrollutvalget skal ifølge kommuneloven utarbeide en plan for eierskapskontroll i løpet av det første året etter at nytt kommunestyre er konstituert. Planen skal baseres på risiko- og vesentlighetsvurderinger av kommunes eierinteresser i kommunens selskaper.

Vi viser til kontrollutvalgets sak 03/24, der kontrollutvalget gjorde slikt vedtak:

1. *Kontrollutvalget slutter seg til skissert opplegg for planarbeidet beskrevet i saksfremlegget.*
2. *Kontrollutvalget ber Revisjon Midt-Norge SA utarbeide en helhetlig risikovurdering for eierskapskontroll til første møte i 2024. Dokumentet utarbeides og ses i sammenheng med ressursbruk til helhetlig risikovurdering for forvaltningsrevisjon og oversendes sekretariatet innen 29. februar*

Risiko- og vesentlighetsvurderingene er nå mottatt fra revisor, og er et samledokument som dekker risikoområder for både forvaltningsrevisjon og eierskapskontroll. Se foregående sak om plan for forvaltningsrevisjon.

Hensikten med risiko- og vesentlighetsvurderingen er å finne ut hvor det er størst behov for eierskapskontroll. I tillegg til revisor sine vurderinger er sentrale aktører i kommunen invitert til å gi ytterligere innspill til risikoområder jf. foregående sak, for med det å ha et bredere grunnlag til utarbeidelse av planen.

Kommunens eierskapsmeldingen er lagt ved og viser kommunens eierinteresser i selskaper.

Etter at kontrollutvalget har fått innspillene skal utvalget komme fram til hvor det ønsker å gjennomføre eierskapskontroll.

Vurdering:

Kontrollutvalget må vurdere de innkomne innspillenes risiko, og hvordan disse skal vektes i forhold til revisors risiko og vesentlighetsvurdering.

På bakgrunn av dette må kontrollutvalget prioritere hvilke selskap de ønsker prioritert i planen.

Det er lagt opp til at planen skal vedtas av kontrollutvalget i neste møte.



Rossen tjielte
Røros kommune

EIERSKAPSMELDING FOR RØROS KOMMUNE

2022

*«Røros kommune skal ha et bevisst og aktivt forhold til sine eierskap,
og alle eierskap skal være politisk forankret.»*



Politisk behandling:
Formannskap
Kommunestyret

Saksnr.
6/24
7/24

Dato
23.01.24
01.02.24



INNHALDSFORTEGNELSE

1	Innledning	1
1.1	Bakgrunnen for kommunens eierskapsmelding	1
1.1.1	Røros kommunes eierpolitikk	1
1.1.2	Kommuneloven om utarbeidelse av eierskapsmelding	3
1.1.3	Kontrollutvalgets rolle og ansvar i kommunens arbeid med eierskap	3
1.1.4	Kommunens årsregnskap: Oversikt over kommunens varige eierskap	3
1.2	Eierskapsmeldingens struktur	4
2	Status for tiltak vedtatt i eierskapsmelding 2021	5
2.1	Kommunens arbeid med eierskap i selskaper i 2023	5
2.2	Oppfølging av tiltak i 2023, vedtatt i eierskapsmelding 2021	7
3	Røros kommunes eierskap i selskaper	15
3.1	Ren Røros AS	15
3.2	Røros Tomteselskap AS	22
3.3	Optimus AS	25
3.4	Verket Røros AS	29
3.5	Røros Slakteri AS	33
3.6	Røros Vekst A/S	36
3.7	Røros Kultur- og Konferansesenter AS	39
3.8	Røros Parkering AS	42
3.9	Fjellregionen Interkommunale Avfallsselskap AS (FIAS)	46
3.10	Rørosregionen Næringshage AS	50
3.11	Museene i Sør-Trøndelag AS (MiST)	53
3.12	Abakus AS	56
3.13	A/S Fæmund	59
3.14	Helseplattformen AS	62
3.15	Kommunekraft AS	67
3.16	Visit Røros og Østerdalen SA	68
3.17	Revisjon Midt-Norge SA	71
3.18	A/L Biblioteksentral	73
3.19	Konsek Trøndelag IKS	74
3.20	Interkommunalt Arkiv Trøndelag IKS (IKA Trøndelag)	77
3.21	Midt-Norge 110-sentral IKS	78
4	Oppsummering tiltak for 2024	80





1 INNLEDNING

Kommunen kan velge å legge deler av virksomheten over i egne selskaper og ha rollen som eier eller medeier. Røros kommune har betydelige verdier som forvaltes på denne måten. Når deler av den kommunale virksomheten overføres til for eksempel aksjeselskaper eller interkommunale selskaper, må både kommunen som eier og selskapets ledelse følge den lovgivningen som gjelder for den aktuelle selskapsformen, ikke kommuneloven. Det setter klare grenser for hvor mye kommunen som eier kan og bør involvere seg i selskapets virksomhet.

Verken kommunestyret eller kommunedirektøren har instruksjonsmyndighet overfor styret eller selskapets administrative ledelse. Kommunestyrets styring må utøves i selskapets eierorgan, og også der må lovgivningen for den aktuelle selskapsformen følges. Det innebærer at betingelsene for folkevalgt styring og kontroll, et av hovedprinsippene i kommunal forvaltning, endres.

1.1 Bakgrunnen for kommunens eierskapsmelding

Utarbeidelsen av en eierskapsmelding for og kontroll med kommunens eierskap i selskaper styres av ulike lover og førende dokumenter. Nedenfor beskrives kort:

- Røros kommunes eierpolitikk
- Kommuneloven om eierskapsmelding
- Kommuneloven om kontrollutvalgets rolle i forvaltningen av eierskap
- Røros kommunes delegeringsreglement

1.1.1 Røros kommunes eierpolitikk

Det er det samlede kommunestyret som er eier når kommunen er eier i selskaper. Som folkevalgt har man bare en eierrolle gjennom rollen som kommunestyrerepresentant, og ingen eierrolle som privatperson. Det er derfor viktig at kommunen håndterer eierskapene på en slik måte at kommunestyret får en reell mulighet til å utøve eierstyring på en mest mulig forutsigbar måte. Kommunestyrets styring må utøves i selskapets eierorgan. For et aksjeselskap er dette generalforsamlingen, for et samvirkeforetak er det årsmøtet og for et interkommunalt selskap er det representantskapet. Ut over dette er det selskapets valgte styre som skal arbeide for å påse at eiernes målsettinger med selskapet oppfylles. Det framgår av kommunens delegeringsreglement at det er ordfører som representerer Røros kommune som eier så lenge det ikke er valgt annen representant.

I 2019 vedtok kommunestyret en eierpolitikk som skal være førende for kommunens forvaltning av eierskap i selskaper. I eierpolitikken har Røros kommune definert 4 hovedmoter for å legge deler av tjenesteproduksjonen over i egne selskaper (det vises til Røros kommunes eierpolitikk, kapittel 2):

1. Effektivisering av tjenesteproduksjonen
2. Samfunnsøkonomiske motiver
3. Næringspolitiske motiver
4. Finansielle motiver





Eierpolitikken beskriver også hvilke prinsipper som skal ligge til grunn når kommunen er eier i selskaper (for en fullstendig oversikt vises det til pkt. 3.1 i eierpolitikken):

- Røros kommune skal føre en offensiv utviklings- og næringspolitikk slik det er beskrevet i strategisk næringsplan, men kommunens rolle er først og fremst som tilrettelegger.
- Røros kommune skal som hovedregel ikke delta i selskaper som har næringsmessige formål. Unntak kan vurderes der kommunens eierskap er nødvendig for å ivareta viktige samfunnsmessige fellesinteresser. Et eksempel på dette kan være innenfor kraftproduksjon.
- Røros kommune bør investere i tomter og arealer som anses som nødvendig for å ivareta langsiktige utviklingsoppgaver som for eksempel næringsarealer, kommunale primærbygg, boligbygging osv.
- Røros kommune skal kun eie eller være medeier i selskaper som driver innenfor rammene av forsvarlig og etisk korrekt forretningsdrift og samfunnsansvar.
- Røros kommune skal avhende eller endre eierskap som ikke oppfyller målet med engasjementet.

MÅL FOR RØROS KOMMUNES EIERPOLITIKK

- Sikre god folkevalgt styring når kommunen er eier i selskaper
- Sikre et godt beslutningsgrunnlag for utskillelsen av kommunal virksomhet
- Sikre en god beslutningsprosess før kommunen forplikter seg som eier
- Sikre at kommunestyrets formål og forventninger oppfylles
- Sikre et aktivt og forutsigbart eierskap samt god samhandling mellom eier og ledelse
- Sikre drift og forvaltning av selskapene ihht gjeldende lovgivning
- Sikre kommunal innskutt kapital i selskapene

Figur 1- Mål for Røros kommunes eierpolitikk





1.1.2 Kommuneloven om utarbeidelse av eierskapsmelding

Den nye kommuneloven har klare føringer for eierskapsmeldinger:

Kommuneloven § 26-1: Eierskapsmelding

«Kommuner og fylkeskommuner skal minst én gang i valgperioden utarbeide en eierskapsmelding som skal vedtas av kommunestyret eller fylkestinget selv.

Eierskapsmeldingen skal inneholde:

- a) kommunens eller fylkeskommunens prinsipper for eierstyring*
- b) en oversikt over selskaper, kommunale eller fylkeskommunale foretak og andre virksomheter som kommunen eller fylkeskommunen har eierinteresser eller tilsvarende interesser i.*
- c) kommunens eller fylkeskommunens formål med sine eierinteresser eller tilsvarende interesser i virksomhetene nevnt i bokstav b.»*

Det er et mål i eierpolitikken at det skal sikres god folkevalgt styring når kommunen er eier i selskaper. Derfor har Røros kommune besluttet å utarbeide en årlig eierskapsmelding som gir kommunestyret en reell mulighet til å legge føringer for det kommende årets arbeid med de ulike eierskapene kommunen har. Dette er nedfelt i eierpolitikken.

1.1.3 Kontrollutvalgets rolle og ansvar i kommunens arbeid med eierskap

Kommunelovens § 23-2: Kontrollutvalgets ansvar og myndighet, bokstav d) sier at kontrollutvalget skal *«føre kontroll med forvaltningen av kommunens eller fylkeskommunens eierinteresser i selskaper mv. (eierskapskontroll)»*

§ 23-4 Eierskapskontroll:

«Eierskapskontroll innebærer å kontrollere om den som utøver kommunens eller fylkeskommunens eierinteresser, gjør dette i samsvar med lover og forskrifter, kommunestyrets eller fylkestingets vedtak og anerkjente prinsipper for eierstyring. Kontrollutvalget skal minst én gang i valgperioden, og senest innen utgangen av året etter at kommunestyret eller fylkestinget er konstituert, utarbeide en plan for hvilke eierskapskontroller som skal gjennomføres. Planen skal baseres på en risiko- og vesentlighetsvurdering av kommunens og fylkeskommunens eierskap. Hensikten med risiko- og vesentlighetsvurderingen er å finne ut hvor det er størst behov for eierskapskontroll.»

Den 18.6.2020 sak 44/20 (2020/1247) fikk kommunestyret seg forelagt Revisjon Midt sine anbefalinger til forvaltningsrevisjon for perioden 2020-2024. Det mest aktuelle forvaltningsrevisjonene er i selskapene Røros kultur- og konferansesenter AS, Røros Vekst AS og Verket Røros AS.

1.1.4 Kommunens årsregnskap: Oversikt over kommunens varige eierskap

Kommunens årsregnskap gir en oversikt over alle selskaper som kommunen har eierinteresser i. Dette ligger i notene til årsregnskapet. Denne noten danner grunnlaget for hvilke selskaper som skal være med i kommunens årlige eierskapsmelding. I tillegg gir eierskapsmeldinga en skjematisk oversikt over alle interkommunale selskaper (IKS) som kommunen er medeier i.





1.2 Eierskapsmeldingens struktur

De ulike selskapene er omtalt under egne avsnitt i kapittel 3. Omtalen inneholder:

- Kort informasjon om selskapet
- Selskapets formål og kommunens motiver for eierskapet
- Selskapet eiere og kommunens eierandel (kun offentlig tilgjengelig informasjon)
- Selskapets styre og administrative ledelse (kun offentlig tilgjengelig informasjon)
- Informasjon om økonomisk situasjon (kun offentlig tilgjengelig informasjon)
- En kort redegjørelse fra selskapet som er utarbeidet eller bekreftet av selskapet selv
- Kommunedirektørens vurdering av eierskapet
- Videre arbeid med selskapet i året som kommer, innspill/føringer for selskapet eierorgan

Eierskapsarkiv

Under hvert selskap oppgis saksnummeret som selskapet har i kommunens arkivsystem. Det vises til punkt 2.1 i eierskapsmeldingen.

Bruk av informasjon om de ulike selskapene

Selskapsintern informasjon som er viktig for selskapets drift og konkurranseforhold er i henhold til Offentleglova unntatt offentlighet. For at eierskapsmeldingen skal kunne behandles åpent, er det fra kommunedirektørens side kun benyttet offentlig tilgjengelig informasjon om eierforholdene i selskapene, styre og administrativ ledelse og økonomisk situasjon. Det er ikke innhentet informasjon direkte fra selskapene på disse punktene. Informasjonen som gis er basert på siste avlagte årsregnskap som er vedtatt av eierorganet i selskapene, altså pr 31.12.2022.

Selskapene er blitt invitert til å gi en kort skriftlig redegjørelse fra selskapet til kommunestyret om status, muligheter og utfordringer og en vurdering av fremtidig kapitalbehov pr november 2023. Denne redegjørelsen er tatt inn under behandlingen av det enkelte eierskapet. Redegjørelsen er forfattet av selskapene selv, og alle er blitt gjort oppmerksomme på at dette er informasjon som vil bli gjort offentlig tilgjengelig.

Samhandlingen mellom selskapet og kommunestyret som eier

I eierskapsmeldingen fremmes det forslag om at noen av selskapene inviteres til å holde en orientering for kommunestyret om virksomheten, status, muligheter og utfordringer. Disse selskapene inviteres uavhengig av om det foreligger konkrete saker til behandling. Orienteringen skal gi kommunestyret muligheten til å bli bedre kjent med selskapene, noe som er viktig for å kunne treffe gode beslutninger i enkeltsaker.





2 STATUS FOR TILTAK VEDTATT I EIERSKAPSMELDING 2021

Den 15.12.2022 (sak 22/565) vedtok kommunestyret Røros kommunes eierskapsmelding for 2021. Vedtaket var en samling av tiltak som skulle være en del av kommunens arbeid med eierskapene i 2023. Nedenfor er det gitt en generell tilbakemelding på kommunens arbeid med eierskap i 2023 samt en kort status for det enkelte tiltak vedtatt av kommunestyret.

2.1 Kommunens arbeid med eierskap i selskaper i 2023

Røros kommune vedtok en eierpolitikk i 2019. I 2023 har kommunen tatt videre steg mot målet om å ha god folkevalgt styring når kommunen er eier i selskaper og mot at kommunen skal være en aktiv og forutsigbar eier med en god samhandling med styret i selskapene. Både ordfører som kommunens eierrepresentant og kommunedirektøren representert gjennom eiersekretariatet har prioritert arbeidet med kommunens eierskap i selskaper.

Aktiv eier med god rolleforståelse

Generelt blir kommunen en stadig mer aktiv eier, og arbeidet begynner å få en god form. Det er et stort fokus på rollen kommunen har som eier til forskjell fra andre roller kommunen har som forvaltnings- og planmyndighet. Det er også fokus på å være ryddig rundt kommunestyrets rolle som eier, ordførers rolle som eierrepresentant og kommunedirektørens rolle som eiersekretariat og rådgiver for eier og eierrepresentant. Kommunen har vært sparringspartner og delaktig i saker som det er naturlig at eier involveres i, og kommunen har vært enda bedre tilgjengelig for selskapene. Dette er i henhold til den vedtatte eierpolitikken. Ordfører har sammen med eiersekretariatet deltatt både på eiermøter, drøftingsmøter og generalforsamlinger/årsmøter/representantskapsmøter. En god dialog er en forutsetning for en god samhandling, og god samhandling er igjen en forutsetning for at kommunens mål med eierskapene skal innfris. Det er et inntrykk av at også selskapene i stadig større grad opplever at Røros kommune er blitt en mer tydelig og forutsigbar eier, og at det settes pris på dette.

I første halvår 2022 gjennomførte Revisjon Midt en oppfølgingskontroll av forvaltningsrevisjonen i Ren Røros. Etter dette skrev revisor en artikkel om arbeidet med revisjonen i fagbladet «*Kontroll og revisjon*» som utgis av NKRF, medlemsorganisasjonen for forvaltningsrevisorer. Artikkelen viser at Røros kommune har en god modell for arbeidet med eierskap, og revisor avslutter med følgende avsnitt:

«Røros kommune har tatt grep

Røros kommune sitt eierskap i Ren Røros AS har vært en reise fra passivt til et aktivt eierskap. Kommunen har arbeidet med hvordan de ønsker å ivareta eierskapet i de selskapene de har eierinteresser. Dette skjedde gjennom utarbeidelsen av en eierskapspolitikk i 2019 og eierskapsmeldinger i 2020 og 2021. I eierskapsmeldingene ligger det innebygd en dialog med selskapene, hvor selskapene har muligheten til å komme med sine betraktninger om selskapet. I tillegg lister kommunen opp tiltak overfor selskapene i eierskapsmeldingen som følges opp i styrende organ. Den dynamikken som ligger innebygd i Røros kommune sin eierskapsmelding er til etterfølgelse for andre kommuner.»

Eierskapsarkiv

Det er viktig for kommunen å ha oversikt over den opprinnelige saksbehandlingen som lå til grunn for ervervelsen av eierandelene eller deltakelsen i ulike selskaper. I saksbehandlingsdokumentene er bakgrunnen for og formålet med å gå inn på eiersiden beskrevet. Dette ligger til dels langt tilbake i tid, og det kan være ressurskrevende å finne





nødvendig informasjon. I 2021 opparbeidet kommunedirektøren en systematikk i kommunens arkivsystem for kommunens eierskap. Så langt det har vært mulig, er relevante dokumenter for det enkelte eierskapet, også fra langt tilbake i tid, samlet der i tillegg til at nye dokumenter fortløpende legges til. Dette er en forutsetning for god forvaltning og et transparent eierskap. Siden 2021 er dette systemet blitt ytterligere komplettert og er nå til god hjelp i det daglige arbeidet med eierskapene.

Opprydding i eierskapene

Under arbeidet med eierskapsmeldingen for 2019 startet kommunedirektøren på arbeidet med å skaffe oversikt over alle eierskap som er oppført i kommunens årsmelding. Eierskap som det ikke var mulig å finne informasjon om, og som kommunestyret vedtok å avskrive er avskrevet og fjernet fra noten om eierskap i årsregnskapet. Nå er alle eierskap som er omtalt i eierskapsmeldingen reelle.





2.2 Oppfølging av tiltak i 2023, vedtatt i eierskapsmelding 2021

Nedenfor er tabellen som utgjorde kommunestyrets vedtak ved behandlingen av eierskapsmeldingen for 2021 tatt inn. Dette har vært førende for kommunedirektøren sin oppfølging av eierskapene i 2023. Under hvert punkt er det gitt en kort kommentar til det enkelte tiltaket.

REN RØROS AS

- Røros kommune forventer at det vedtas en utbyttepolitikk for Ren Røros innen den 1.9.2023.
Konsernstyret har jobbet med forslag til en utbyttepolitikk for Ren Røros. Det ble orientert om vurderinger som er gjort og mulige løsninger på den ordinære generalforsamlingen i juni 2023. Under kommunestyrets behandling av styrets forslag til utbyttepolitikk den 31.8.2023, stilte kommunestyret seg bak konsernstyrets forslag. Utbyttepolitikken for Ren Røros ble vedtatt av ekstraordinær generalforsamling den 5.9.2023. I henhold til selskapets utbyttepolitikk vil det faste utbyttet bli på mellom 5 og 10 millioner kroner pr år frem til selskapet har nådd en egenkapitalandel på 45%. Da kan utbyttet heves til 10-15 millioner kroner pr år. Dette er en viktig sak for Røros kommune i forhold til at eierskapet til dels er finansielt motivert.
- Røros kommune initierer at selskapet utarbeider nye eller evaluerer selskapets eksisterende etiske reglement opp imot kommunens eierpolitikk.
Gjennomført
- Opprettholde dialogen med selskapets styre om hva kommunen regner som forsvarlig og etisk forretningsdrift og samfunnsansvar.
Dette gjøres løpende i all kontakt med selskapet.
- Fra og med eierskapsmeldingen for 2022 vil Røros kommune be om en kort redegjørelse for hvordan selskapet arbeider med bærekraft. Redegjørelsen inkluderes som et fast punkt i eierskapsmeldingen. Dette vil gjelde for alle selskaper kommunen er eier eller medeier i. Ren Røros AS informeres om dette når eierskapsmeldingen for 2021 er vedtatt.
Det vises til selskapets egen redegjørelse i kapittel 3
- I henhold til vedtak i eierskapsmelding for 2020, vedtatt i 2021, skulle Ren Røros ha blitt invitert til å holde en orientering for kommunestyret i løpet av 2022.
Selskapet holdt en orientering om status, muligheter og utfordringer for kommunestyret den 25.5.2023.

RØROS TOMTESELSKAP AS

- Røros Tomteselskap AS inviteres til å holde en orientering for kommunestyret våren 2023 om status for selskapet, planer for utvikling og eventuelle utfordringer.
Styreleder holdt en orientering for kommunestyret den 2.2.2023 om arbeidet i Røros Tomteselskap, status for selskapet samt utbygging av boligområdet Gjøsvika 5.
- Fra og med eierskapsmeldingen for 2022 vil Røros kommune be om en kort redegjørelse for hvordan selskapet arbeider med bærekraft. Redegjørelsen inkluderes som et fast punkt i eierskapsmeldingen. Dette vil gjelde for alle selskaper kommunen er eier eller medeier i. Røros Tomteselskap AS informeres om dette når eierskapsmeldingen for 2021 er vedtatt.
Det vises til selskapets egen redegjørelse i kapittel 3.





- Røros kommune initierer at selskapet utarbeider nye eller evaluerer selskapets eksisterende etiske reglement opp imot kommunens eierpolitikk.
Vedtaket fra behandlingen av eierskapsmeldingen vedtatt i desember 2022 ble sendt ut til bedriften. Punktet om etisk reglement eller etiske retningslinjer var en del av dette.
- Opprettholde dialogen med selskapets styre om hva kommunen regner som forsvarlig og etisk forretningsdrift og samfunnsansvar.
Dette gjøres løpende i all kontakt med selskapet.

OPTIMUS AS

- Gjennom en god dialog løftes aktuelle temaer inn til styret for å sikre at kommunens planer og strategier brukes aktivt ved utmeislingen av samarbeidet med Optimus og for at kommunens behov innen omsorgssektoren ivaretas best mulig.
*Røros kommune og Optimus har gjennomført 2 eiermøter i 2023. I tillegg gjennomfører kommunalsjef og representanter fra virksomhet for helse og omsorg faste samarbeidsmøter med administrasjonen i Optimus rundt samarbeidet og muligheter for å utvikle og spisse dette enda mer.
Kommunedirektøren har også hatt flere møter med Optimus gjennom 2023 for å utarbeide en ny samarbeidsavtale mellom Røros kommune og Optimus. Ny avtale er signert og den gir et godt og enda tydeligere grunnlag for å utnytte synergieffekter mellom Optimus og kommunen til beste for brukere og arbeidstakerne i Optimus. Den ligger også til grunn for den vedtatte økonomi- og handlingsplanen.*
- Fra og med eierskapsmeldingen for 2022 vil Røros kommune be om en kort redegjørelse for hvordan selskapet arbeider med bærekraft. Redegjørelsen inkluderes som et fast punkt i eierskapsmeldingen. Dette vil gjelde for alle selskaper kommunen er eier eller medeier i. Optimus AS informeres om dette når eierskapsmeldingen for 2021 er vedtatt.
Det vises til selskapets egen redegjørelse i kapittel 3.
- Initiere at selskapet utarbeider nye eller evaluerer selskapets eksisterende etiske reglement opp imot kommunens eierpolitikk.
Ren Røros har sine etiske retningslinjer publisert på selskapets nettsider.
- Opprettholde dialogen med selskapets styre om hva kommunen regner som forsvarlig og etisk forretningsdrift og samfunnsansvar.
Dette gjøres løpende i all kontakt med selskapet.

VERKET RØROS AS

- Revisjon Midt har anbefalt en mulig forvaltningsrevisjon av selskapet i perioden 2020-2024.
Det er ikke blitt gjennomført en forvaltningsrevisjon av selskapet i 2023.
- Fra og med eierskapsmeldingen for 2022 vil Røros kommune be om en kort redegjørelse for hvordan selskapet arbeider med bærekraft. Redegjørelsen inkluderes som et fast punkt i eierskapsmeldingen. Dette vil gjelde for alle selskaper kommunen er eier eller medeier i. Verket Røros AS informeres om dette når eierskapsmeldingen for 2021 er vedtatt.
Det vises til selskapets egen redegjørelse i kapittel 3.
- Røros kommune initierer at selskapet utarbeider nye eller evaluerer selskapets eksisterende etiske reglement opp imot kommunens eierpolitikk.
Vedtaket fra behandlingen av eierskapsmeldingen vedtatt i desember 2022 ble





sendt ut til bedriften. Punktet om etisk reglement eller etiske retningslinjer var en del av dette.

- Opprettholde dialogen med selskapets styre om hva kommunen regner som forsvarlig og etisk forretningsdrift og samfunnsansvar.
Dette gjøres løpende i all kontakt med selskapet.
- *I 2023 har det vært et samarbeid og en dialog med Verket Røros AS rundt utredningen av et mulig nytt badeanlegg knyttet til Verket Røros AS. Det vises til sak 22/1133: Oppfølging av verbalvedtak angående basseng.*

RØROS SLAKTERI AS

- Røros kommune skal i dialog med Røros Slakteri og andre aktører innen lokalmat jobbe for en styrket bruk av lokalmat i hele regionen, særlig i offentlige institusjoner. Herunder skal det legges til rette for å benytte innkjøpskompetansen hos Abakus.
*Røros kommune fremmet et forslag til behandling i generalforsamlingen i Abakus den 15.6.2023 som omhandler hvordan kommunene kan bruke handlingsrommet som ligger i anskaffelsesregelverket til å fremme økt bruk av lokalt produsert mat i sine virksomheter. Det ble fattet følgende vedtak:
Generalforsamlingen ber Abakus bistå kommunene med å:
- Arrangere kurs for lokale matprodusenter om slike leveranser.
- Utarbeide kriterier som best mulig ivaretar ønsket om å gi lokale matprodusenter en mulighet for å delta i slike konkurranser.
- Bistå kommunene med faktagrunnlag for handlingsrom med hensyn til handel med lokale aktører og konsekvensanalyse ved å arrangere kurs for kommunens ansatte og ledelse (administrasjon og politisk).
Det har vært dialog mellom Abakus og Røros kommune om gjennomføring av dette vedtaket etter generalforsamlingen.*
- Røros Slakteri AS inviteres til å holde en orientering for kommunestyret i løpet av etterjulsvinteren 2023 om virksomheten, status, muligheter og utfordringer.
Dette ble ikke gjennomført. Det vurderes som et mer riktig tidspunkt at selskapet inviteres til kommunestyret våren/forsommeren 2024.
- Fra og med eierskapsmeldingen for 2022 vil Røros kommune be om en kort redegjørelse for hvordan selskapet arbeider med bærekraft. Redegjørelsen inkluderes som et fast punkt i eierskapsmeldingen. Dette vil gjelde for alle selskaper kommunen er eier eller medeier i. Røros Slakteri AS informeres om dette når eierskapsmeldingen for 2021 er vedtatt.
Det vises til selskapets egen redegjørelse i kapittel 3.
- Røros kommune initierer at selskapet utarbeider nye eller evaluerer selskapets eksisterende etiske reglement opp imot kommunens eierpolitikk.
Vedtaket fra behandlingen av eierskapsmeldingen vedtatt i desember 2022 ble sendt ut til bedriften. Punktet om etisk reglement eller etiske retningslinjer var en del av dette.
- Opprettholde dialogen med selskapets styre om hva kommunen regner som forsvarlig og etisk forretningsdrift og samfunnsansvar.
Dette gjøres løpende i all kontakt med selskapet.





RØROS VEKST AS

- Røros kommune fortsetter den tettere dialogen med styret om den videre utviklingen av Røros Vekst AS.
Røros kommune som eier har i 2023 deltatt på flere møter og diskusjoner i selskapet rundt videre utvikling. Dialogen oppfattes som god.
- Revisjon Midt har anbefalt en mulig forvaltningsrevisjon av selskapet i perioden 2020-2024.
Det er ikke blitt gjennomført en forvaltningsrevisjon av selskapet i 2023.
- Fra og med eierskapsmeldingen for 2022 vil Røros kommune be om en kort redegjørelse for hvordan selskapet arbeider med bærekraft. Redegjørelsen inkluderes som et fast punkt i eierskapsmeldingen. Dette vil gjelde for alle selskaper kommunen er eier eller medeier i. Røros Vekst AS informeres om dette når eierskapsmeldingen for 2021 er vedtatt.
Det vises til selskapets egen redegjørelse i kapittel 3.
- Røros kommune initierer at selskapet utarbeider nye eller evaluerer selskapets eksisterende etiske reglement opp imot kommunens eierpolitikk.
Vedtaket fra behandlingen av eierskapsmeldingen vedtatt i desember 2022 ble sendt ut til bedriften. Punktet om etisk reglement eller etiske retningslinjer var en del av dette.
- Opprettholde dialogen med selskapets styre om hva kommunen regner som forsvarlig og etisk forretningsdrift og samfunnsansvar.
Dette gjøres løpende i all kontakt med selskapet.

RØROS KULTUR- OG KONFERANSESENTER AS

- Revisjon Midt planlegger en forvaltningsrevisjon av Røros Kultur- og Konferansesenter AS i valgperioden, men den er ikke tidfestet.
Det er ikke blitt gjennomført en forvaltningsrevisjon av selskapet i 2023.
- Fra og med eierskapsmeldingen for 2022 vil Røros kommune be om en kort redegjørelse for hvordan selskapet arbeider med bærekraft. Redegjørelsen inkluderes som et fast punkt i eierskapsmeldingen. Dette vil gjelde for alle selskaper kommunen er eier eller medeier i. Røros Kultur- og Konferansesenter AS informeres om dette når eierskapsmeldingen for 2021 er vedtatt.
Det vises til selskapets egen redegjørelse i kapittel 3.
- Røros kommune initierer at selskapet utarbeider nye eller evaluerer selskapets eksisterende etiske reglement opp imot kommunens eierpolitikk.
Vedtaket fra behandlingen av eierskapsmeldingen vedtatt i desember 2022 ble sendt ut til bedriften. Punktet om etisk reglement eller etiske retningslinjer var en del av dette.
- Opprettholde dialogen med selskapets styre om hva kommunen regner som forsvarlig og etisk forretningsdrift og samfunnsansvar.
Dette gjøres løpende i all kontakt med selskapet.





RØROS PARKERING AS

- Kommunen tar en gjennomgang av kommunens formål med arealer som Røros Parkering AS forvalter slik at føringene for forvaltningen blir entydige.
Dette er ikke gjennomført i 2023, men videreføres som tiltak inn i 2024.
- Kommunen vurderer løpende om bemanningsressursen i selskapet kan benyttes for å utføre definerte tilleggsoppgaver som kommunen har behov for å få utført.
Dette gjøres løpende – alt etter hvilke saker som til enhver tid er aktuelle.
- Fra og med eierskapsmeldingen for 2022 vil Røros kommune be om en kort redegjørelse for hvordan selskapet arbeider med bærekraft. Redegjørelsen inkluderes som et fast punkt i eierskapsmeldingen. Dette vil gjelde for alle selskaper kommunen er eier eller medeier i. Røros Parkering AS informeres om dette når eierskapsmeldingen for 2021 er vedtatt.
Det vises til selskapets egen redegjørelse i kapittel 3.
- Røros kommune initierer at selskapet utarbeider nye eller evaluerer selskapets eksisterende etiske reglement opp imot kommunens eierpolitikk.
Vedtaket fra behandlingen av eierskapsmeldingen vedtatt i desember 2022 ble sendt ut til bedriften. Punktet om etisk reglement eller etiske retningslinjer var en del av dette.
- Opprettholde dialogen med selskapets styre om hva kommunen regner som forsvarlig og etisk forretningsdrift og samfunnsansvar.
Dette gjøres løpende i all kontakt med selskapet.

FIAS AS

- Fra og med eierskapsmeldingen for 2022 vil Røros kommune be om en kort redegjørelse for hvordan selskapet arbeider med bærekraft. Redegjørelsen inkluderes som et fast punkt i eierskapsmeldingen. Dette vil gjelde for alle selskaper kommunen er eier eller medeier i. FIAS informeres om dette når eierskapsmeldingen for 2021 er vedtatt.
Det vises til selskapets egen redegjørelse i kapittel 3.
- Røros kommune initierer at selskapet utarbeider nye eller evaluerer selskapets eksisterende etiske reglement opp imot kommunens eierpolitikk.
Vedtaket fra behandlingen av eierskapsmeldingen vedtatt i desember 2022 ble sendt ut til bedriften. Punktet om etisk reglement eller etiske retningslinjer var en del av dette.
- Opprettholde dialogen med selskapets styre om hva kommunen regner som forsvarlig og etisk forretningsdrift og samfunnsansvar.
Dette gjøres løpende i all kontakt med selskapet.





RØROSREGIONEN NÆRINGSHAGE AS

- Fra og med eierskapsmeldingen for 2022 vil Røros kommune be om en kort redegjørelse for hvordan selskapet arbeider med bærekraft. Redegjørelsen inkluderes som et fast punkt i eierskapsmeldingen. Dette vil gjelde for alle selskaper kommunen er eier eller medeier i. Rørosregionen Næringshage informeres om dette når eierskapsmeldingen for 2021 er vedtatt.
Det vises til selskapets egen redegjørelse i kapittel 3.
- Røros kommune initierer at selskapet utarbeider nye eller evaluerer selskapets eksisterende etiske reglement opp imot kommunens eierpolitikk.
Vedtaket fra behandlingen av eierskapsmeldingen vedtatt i desember 2022 ble sendt ut til bedriften. Punktet om etisk reglement eller etiske retningslinjer var en del av dette.
- Opprettholde dialogen med selskapets styre om hva kommunen regner som forsvarlig og etisk forretningsdrift og samfunnsansvar.
Dette gjøres løpende i all kontakt med selskapet.

MUSEENE I SØR-TRØNDELAG AS (MiST)

- Røros kommune skal jobbe for ivaretagelsen av verdensarven og videreutvikling av verdiskapingen i forlengelsen av verdensarvstatusen i tett samarbeid med MiST og Rørosmuseet.
Ivaretagelsen av verdensarven ligger til grunn for samfunnsutviklingen i Røros. I ny revidert samfunnsplan vedtatt i 2023 er det vedtatt at fjellnaturen og verdensarven skal være en del av rørossamfunnets livsgrunnlag. Dialogen med Rørosmuseet oppfattes som åpen og god.
- Fra og med eierskapsmeldingen for 2022 vil Røros kommune be om en kort redegjørelse for hvordan selskapet arbeider med bærekraft. Redegjørelsen inkluderes som et fast punkt i eierskapsmeldingen. Dette vil gjelde for alle selskaper kommunen er eier eller medeier i. MiST informeres om dette når eierskapsmeldingen for 2021 er vedtatt.
Det vises til selskapets egen redegjørelse i kapittel 3.
- Røros kommune initierer at selskapet utarbeider nye eller evaluerer selskapets eksisterende etiske reglement opp imot kommunens eierpolitikk. Opprettholde dialogen med selskapets styre om hva kommunen regner som forsvarlig og etisk forretningsdrift og samfunnsansvar.
Dette gjøres løpende i all kontakt med selskapet.

KONTROLLUTVALG FJELL IKS

- Kontrollutvalg Fjell IKS følges ikke lenger opp i kommunens eierskapsmelding fordi selskapet oppløses fra og med den 1.1.2023. Fra og med eierskapsmelding for 2022 rapporteres det i stedet på kommunens eierskap i Konsek Trøndelag IKS.





ABAKUS AS

- Røros kommune fortsetter å bidra til at Abakus AS i stadig større grad opparbeider seg god kompetanse og erfaring innen miljøvennlige og bærekraftige anskaffelser. *Røros kommune fremmet et forslag til behandling i generalforsamlingen i Abakus den 15.6.2023 som omhandler at kommunenes innkjøpsmakt i større grad må brukes til å vekte klima og miljø høyt i tildelingskriteriene i offentlige anskaffelser. Følgende vedtak ble fattet av generalforsamlingen:
Generalforsamlingen ber Abakus bistå kommune i arbeidet med å sikre at hensynet til klima og miljø blir sterkere ivarettatt i anskaffelsesprosessen.*
- Fra og med eierskapsmeldingen for 2022 vil Røros kommune be om en kort redegjørelse for hvordan selskapet arbeider med bærekraft. Redegjørelsen inkluderes som et fast punkt i eierskapsmeldingen. Dette vil gjelde for alle selskaper kommunen er eier eller medeier i. Abakus informeres om dette når eierskapsmeldingen for 2021 er vedtatt. *Det vises til selskapets egen redegjørelse i kapittel 3.*
- Røros kommune initierer at selskapet utarbeider nye eller evaluerer selskapets eksisterende etiske reglement opp imot kommunens eierpolitikk. *Vedtaket fra behandlingen av eierskapsmeldingen vedtatt i desember 2022 ble sendt ut til bedriften. Punktet om etisk reglement eller etiske retningslinjer var en del av dette.*
- Opprettholde dialogen med selskapets styre om hva kommunen regner som forsvarlig og etisk forretningsdrift og samfunnsansvar. *Dette gjøres løpende i all kontakt med selskapet.*

A/S FÆMUND

- Røros kommune følger opp innspill fra eiermøte 23.11.2022 i tett dialog med selskapet. *Røros kommune har deltatt på eiermøte høsten 2023. A/S Fæmund uttrykker at de ønsker at Røros kommune er en enda mer aktiv eier enn det som er tilfellet i dag.*
- Fra og med eierskapsmeldingen for 2022 vil Røros kommune be om en kort redegjørelse for hvordan selskapet arbeider med bærekraft. Redegjørelsen inkluderes som et fast punkt i eierskapsmeldingen. Dette vil gjelde for alle selskaper kommunen er eier eller medeier i. A/S Fæmund informeres om dette når eierskapsmeldingen for 2021 er vedtatt. *Det vises til selskapets egen redegjørelse i kapittel 3.*
- Initiere at selskapet utarbeider nye eller evaluerer selskapets eksisterende etiske reglement opp imot kommunens eierpolitikk. *Vedtaket fra behandlingen av eierskapsmeldingen vedtatt i desember 2022 ble sendt ut til bedriften. Punktet om etisk reglement eller etiske retningslinjer var en del av dette.*
- Opprettholde dialogen med selskapets styre om hva kommunen regner som forsvarlig og etisk forretningsdrift og samfunnsansvar. *Dette gjøres løpende i all kontakt med selskapet.*





A/L BIBLIOTEKSENTRAL

Kommunedirektøren har ingen anbefalinger til oppfølging av dette eierskapet.

KOMMUNEKRAFT AS

Kommunedirektøren har ingen anbefalinger til oppfølging av dette eierskapet.





3 RØROS KOMMUNES EIERSKAP I SELSKAPER

Nedenfor følger en beskrivelse av hvert av Røros kommunes eierskap i selskaper, en kort redegjørelse fra selskapene selv, kommunedirektørens vurdering av eierskapet og punkter for videre arbeid med det enkelte selskap. Oversikten starter med eierskapene i aksjeselskaper, fortsetter med samvirkeforetakene og til slutt er deltakelsen i interkommunale selskaper beskrevet.

3.1 Ren Røros AS

Røros Elektrisitetsverk har en historie tilbake til 1912 da beboerne på Røros stiftet selskapet. Røros kommune ble eier av 66,67% av selskapet i 1977 i forbindelse med at den norske stat krevde offentlig eierskap for å gi evigvarende eierskap til Kuråsfossen kraftverk. I den forbindelse fikk selskapet disposisjonsretten over kommunens konsesjonskraft. Dette innebærer at Røros kommune gir avkall på de årlige inntektene som konsesjonskrafta gir. Dette gjelder for konsesjonskraft fra alle kraftverk der Røros kommune er tildelt konsesjonskraft.

Selskapets firma	Ren Røros AS
Tidligere navn	Røros Elektrisitetsverk AS
Organisasjonsnummer	915 591 302
Forretningsadresse	Osloveien 16B, 7374 Røros
Kontaktperson	Tina Steinsvik Sund (styreleder)
Organisasjonsform	Aksjeselskap
Stiftelsesår	1976

Motiv for eierskap og selskapets formål

Det er ulike motiver for kommunens eierskap i Ren Røros AS:

- Samfunnsøkonomisk: Sikre viktig infrastruktur
- Finansielt: Store verdier av fellesskapets midler er bundet i eierskapet i Ren Røros. Avkastning i selskapet har i varierende grad gått tilbake til kommunen, (se «Utbetalt utbytte»)

Tilgang til energi og god og tidsriktig infrastruktur er to grunnleggende viktige rammebetingelser for utviklingen av et moderne samfunn. Det gjelder både for innbyggerne og for næringslivet. Dette er Ren Røros sitt hovedformål, og selskapet er derfor av avgjørende verdi for Røros kommune.

Selskapet investerer store summer for å gi Røros og regionen god tilgang til energi og digital infrastruktur slik som høyhastighets bredbånd. Disse investeringene gir ikke automatisk vekst i lønnsomhet eller omsetning for selskapet. Ren Røros AS satt seg for noen år tilbake ambisiøse mål for å øke selskapets omsetning gjennom innovasjon og utvikling av nye produkter, tjenester og markeder. Innovasjon og utvikling er fortsatt grunnleggende viktig,





men selskapet er nå tilbake til å i større grad satse på den opprinnelige kjernevirksomheten til konsernet. Det gjelder økt produksjon av energi, tiltak for energieffektivisering og tiltak for å begrense bygging av regionale nett. Dette er et viktig bidrag for det grønne skiftet i regionen, og det vil bidra til en bærekraftig virksomhet. Utvikling av fornybar energi og bærekraftige løsninger for energibruk er et viktig område for selskapet.

Selskapets formål iht Brønnøysundregistrene:

«Utnytte og foredle tilgjengelige energiressurser, overføre, distribuere og omsette energi, samt drive beslektet virksomhet med tilknytning til energiforsyningen. Hovedmarkedet for energiforsyningen skal være innen Røros kommune. Når det er av interesse for Røros Elektrisitetsverk AS vil selskapet drive forvaltning av eiendommer og besitte eierandeler i andre selskaper. Virksomheten skal drives på en miljømessig riktig måte med høy effektivitet og god kvalitet på varer og tjenester. Bedriften skal gjennom samhandling med kunder og eiere, og ved egne initiativ bidra til lokalsamfunnets utvikling.»

Eierskap

Totalt antall aksjer / andeler			
Kommunen eier	21 580 B-aksjer	Oppgitt i %	66,871%
Eierskap siden	1976	Saksnummer	20/1386
Selskapets største eiere:			
1: Røros kommune		66,871%	
2. Ren Røros AS		0,201%	
3: Tore Gjølme		0,084%	
4: Brokhaug Utvikling AS		0,077%	
Øvrige aksjonærer: ca 2.000 privatpersoner og bedrifter i Røros		32,766%	

Styre og ledelse

Styrets leder	Tina Steinsvik Sund
Nestleder	Lars Stenvold Wik
Styremedlem	Guri Heggem
Styremedlem	Bente Lillestøl
Styremedlem	Lars Tønset
Styremedlem	Vegard Aune
Styremedlem	Thor Lien





Observatør	Steffen Moan
Administrerende direktør	Kristian Holm

Økonomi og drift

	2022	2021	2020
Antall ansatte	15	15	15
Antall årsverk			
Sum driftsinntekter	12 674 kr	19 420 kr	13 266 000 kr
Driftsresultat	-40 455 000 kr	-17 940 000 kr	-20 539 000 kr
Årsresultat	-5 703 000 kr	4 295 000 kr	2 428 000 kr
Sum eiendeler	527 367 000 kr	364 489 000 kr	362 903 000 kr
Kjøper bedriften bemanningstjenester?	Ja:	Nei: X	
Hvis JA: Innkjøp fra utenlandsk selskap?	Ja:	Nei:	

Ren Røros AS inngår i et konsern med totalt 6 selskaper:

- *Ren Røros Digital AS (90,1% eierandel)*
(2020: Sum driftsinntekter: kr 69.376.000, driftsresultat: kr 6.005.000, ansatte: 27)
(2021: Sum driftsinntekter: kr 73.921.000, driftsresultat: kr 6.190.000, ansatte: 27)
(2022: Sum driftsinntekter: kr 73.509.000, driftsresultat: kr 5.948.000, ansatte: 28)
- *Ren Røros Intelligent Automation AS (57% eierandel)*
(2020: Sum driftsinntekter: kr 4.919.000, driftsresultat: kr -819.000, ansatte: 6)
(2021: Sum driftsinntekter: kr 8.710.000, driftsresultat: kr 204.000, ansatte: 6)
(2022: Sum driftsinntekter: kr 11.950.000, driftsresultat: kr 2.085.000, ansatte: 11)
- *Ren Røros EI-Service AS (100% eierandel)*
(2020: Sum driftsinntekter: kr 32.542.000, driftsresultat: kr -776.000, ansatte: 30)
(2021: Sum driftsinntekter: kr 31.313.000, driftsresultat: kr -1.914.000, ansatte: 29)
(2022: Sum driftsinntekter: kr 33.183.000, driftsresultat: kr -4.760.000, ansatte: 25)
- *Ren Røros Strøm AS (100% eierandel)*
(2020: Sum driftsinntekter: kr 34.492.000, driftsresultat: kr 510.000, ansatte: 9)
(2021: Sum driftsinntekter: kr 116.604.000, driftsresultat: kr 50.721.000, ansatte: 9)
(2022: Sum driftsinntekter: kr 282.300.000, driftsresultat: kr 177.934.000, ansatte: 12)
- *Røros E-Verk Nett AS (100% eierandel)*
(2020: Sum driftsinntekter: kr 45.410.000, driftsresultat: kr 15.879.000, ansatte: 14)
(2021: Sum driftsinntekter: kr 53.621.000, driftsresultat: kr 11.297.000, ansatte: 13)
(2022: Sum driftsinntekter: kr 79.530.000, driftsresultat: kr 33.325.000, ansatte: 13)
- *Ren Røros Frontal AS (INAKTIVT*)*
(2019: Sum driftsinntekter: kr 6.307.000, driftsresultat: kr -1.038.000, ansatte: 11)
(2020: Sum driftsinntekter: kr 8.450.000, driftsresultat: kr -838.000, ansatte: 20)
(2021: Sum driftsinntekter: kr 8.141.000, driftsresultat: kr -2.914.000, ansatte: 6)

* Ren Røros Frontal AS ble avviklet høsten 2022





- *Aventus Green Technology AS (34% eierskap)*
Inaktivt eierskap
- *Reneo AS (100% eierandel, stiftet 12.11.2021)*
(2021: Nøkkeltall er ikke angitt pga stiftelsesdato inn mot slutten av 2021)
(2022: Sum driftsinntekter: kr 0, driftsresultat: kr -12.000, ansatte: 0)

Utbetalt utbytte til Røros kommune

2025		2024		2023	6 690 580 kr
2022	0	2016	0	2010	4 013 880 kr
2021	0	2015	0	2009	4 013 880 kr
2020	0	2014	0	2008	5 071 300 kr
2019	0	2013	0	2007	3 668 600 kr
2018	1 079 000 kr	2012	2 999 620 kr	2006	3 668 600 kr
2017	0	2011	2 000 034 kr	X	X

Kort redegjørelse fra selskapet v/styreleder

Status for virksomheten, utfordringer og muligheter

Ren Røros AS fikk et svært godt år i 2022. Konsernet satte rekord i omsetning og resultat for andre år på rad. Det skyldes først og fremst historisk høye priser på strøm gjennom hele året, samtidig som det var en god forvaltning av produksjonen. Konsernet Ren Røros hadde i 2022 en omsetning på 446,6 millioner kroner. Driftsresultatet ble 168,4 millioner kroner og ordinært resultat før skatt nærmere 162,9 millioner kroner. Konsernet betalte 86,6 millioner kroner i skatt, og fikk et årsresultat på 76,3 millioner kroner.

Ren Røros Strøm produserte 97,1 gigawattimer (GWh) i 2022. Det er hele 11,6 prosent over normalproduksjonen. Gjennomsnittlig nettoppris i vårt område var 194 øre for hver kilowattime. Det ga inntekter på 282 millioner kroner, og et driftsresultat på 172 millioner kroner. Ren Røros Strøm har rundt 5.700 kunder, som gir en markedsandel på 87 prosent i nettområdet.

I 2022 ble det bygget ut fiber til nye kunder i Brekken øst, og det ble arbeidet videre med fiber til Kuråsen og Trøbakken. Ren Røros Digital hadde en omsetning på 73,5 millioner kroner og et driftsresultat på 5,9 millioner kroner. Byggingen av nett mellom Tolga og Røros har styrket leverings sikkerheten i regionen, og det er få feil i nettet. Det er innført nye prinsipper for nettleie og prisen er satt noe opp. Nettselskapet hadde i 2022 et sterkt driftsresultat på 33,3 millioner kroner. Nettselskapet er blant landets mest effektive.

Røros Intelligent Automation (RRIA) har kraftig vekst i omsetningen og leverer et positivt driftsresultat på 2,1 millioner kroner. Nye kunder som NTNU, SalMar og Aneo er kommet til.





Ren Røros El-Service har hatt betydelige kontrakter, blant annet det nye beredskaps- og responsenteret i Røros kommune. Det har vært god aktivitet gjennom året, med en omsetning på 33,2 millioner kroner. Driftsresultatet var negativt med -4,5 millioner kroner.

I løpet av 2022 ble Ren Røros Frontal gradvis avviklet etter flere år med negativt resultat. Formelt er Frontal fusjonert inn i morselskapet. Avviklingen av Frontal, og reduksjon av antall ansatte i morselskapet, har ført til at antall ansatte i konsernet er vesentlig redusert i løpet av 2022.

Det gode resultatet i 2022 har bidratt til betydelig styrking av egenkapitalen. Den er nå økt fra 25,3 prosent i årsskiftet 2021/2022 til nærmere 31 prosent ved årsskiftet 2022/2023. Dette har gitt grunnlag for ekstraordinært utbytte og gir rom for videre utvikling. Det er lagt ned et betydelig arbeid i konsernet for å styrke markedsarbeidet og bedre lønnsomheten i datterselskapene.

Fremtidig kapitalbehov (2-4 års perspektiv)

Det sterke økonomisk resultatet for 2022 ga konsernet en betydelig større frihet. Samtidig er det satt i gang en rekke tiltak for å redusere kostnader i løpet av 2023 – og det arbeidet vil fortsette. Det har vært store variasjoner i strømprisen, men usikkerheten er ikke større enn at resultatet for 2023 ser ut til å bli godt. Etter tredje kvartal ser det ut til at alle datterselskaper har positivt resultat. Samlet vil dette styrke egenkapitalen.

Etter en periode med store investeringer i strømmettet og utbygging av fiber, er investeringsnivået noe lavere. Det har det siste året vært gjennomført nødvendig vedlikehold. Det vurderes økt satsing på utbygging av fornybare energi, i tråd med konsernets grunnleggende kjernevirksomhet. Det er ingen avklaring om når slike investeringer vil komme. Det betyr at konsernet ikke ser behov for tilføring av ny kapital i en horisont på to til fire år.

Selskapets arbeid med bærekraft

Ren Røros legger vekt på arbeidet med bærekraft i alt det konsernet gjør. Vi følger opp vårt arbeid med å bruke internasjonalt anerkjente retningslinjer, prinsipper og standarder. Vi er også underlagt åpenhetsloven og utfører kartlegging av våre egne prosesser og retningslinjer, samt kartlegging av de største leverandørenes arbeid med det samme. Vi driver vår virksomhet i tråd med OECDs retningslinjer for ansvarlig næringsliv, FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter, samt de ti prinsippene i FNs Global Compact. For å støtte ytterligere under miljødelen av bærekraftbegrepet har Ren Røros vært sertifisert innen miljøledelsesstandarden ISO 14001 siden 2010.

De totale klimautslippene i Ren Røros ble redusert med 16 prosent fra 2021 til 2022. Første år med beregning av slike utslipp var i 2019 tilsvarte 583 tonn CO₂-ekvivalenter (tCO₂e). I 2022 var sammenlignbart utslipp 437 tCO₂e, noe som gir en reduksjon på 25 prosent siden 2019. Den største kilden for utslipp i Ren Røros er tap av energi i det elektriske nettet. Dette står for 56 prosent av de totale utslippene. Dette er en utslippkilde det er vanskelig å gjøre noe med direkte, men blant annet ved økt produksjon av fornybar energi lokalt, vil denne utslippet kunne reduseres.

I 2022 ble det startet et arbeid med å sette miljømål for perioden 2023-2025. Arbeidet ble konkludert i 2023, og inkluderer blant annet mer lokal produksjon av fornybar energi, utvikling av bærekraftige tjenester og produkter, samt samarbeid for økt miljøvennlighet hos oss og våre kunder.





Ren Røros ønsker i fremtiden å fortsette arbeidet med miljømålene, økt produksjon av fornybar energi og tilrettelegging for smartere energibruk i samfunnet. Dette vil føre til ytterligere reduksjon av klimagassutslipp, ikke bare hos Ren Røros, men også hos alle involverte. Ved å gjøre dette skal vi legge til rette for en bærekraftig utvikling av Rørosregionen.

En offentlig beskrivelse av arbeidet med bærekraft ligger på selskapets hjemmesider: [Etikk, miljø og bærekraft - Ren Røros \(renroros.no\)](#)

Selskapets redegjørelse for aktiviteter under åpenhetsloven finnes også på hjemmesidene: [Åpenhetsloven - Ren Røros \(renroros.no\)](#)

Samspeillet med Røros kommune som eier

Det er et nært og godt samarbeid med Ren Røros og Røros kommune som største eier. Ren Røros ønsker kommunen som en aktiv og offensiv eier. Vi er bevisst at vårt mål er å skape merverdier til eierne og Rørosregionen i form av utbygging av infrastruktur, nye arbeidsplasser og forutsigbart utbytte til eierne. For å nå disse målene må det jobbes kontinuerlig med forbedring i drift av eksisterende virksomheter, samtidig som det er nødvendig med utvikling og endring – i hovedsak knyttet til datterselskapene. Det har vært en god dialog om utbytte og forutsigbarhet.

For Ren Røros er det også viktig å ha god kontakt med de øvrige eierne.

Kommunedirektørens vurdering av eierskapet i selskapet

Er eierskapet tjenlig i forhold til opprinnelig begrunnelse for erverv av aksjer/andeler?

Ren Røros leverer samfunnskritisk og tidsriktig infrastruktur i tillegg til at selskapet tar en bevisst rolle i arbeidet med bærekraft generelt og omstillingen til det grønne skiftet spesielt. Dette er avgjørende viktige satsinger for Røros kommune både med henblikk på arbeidet med å sikre avgjørende infrastruktur for rørossamfunnet, gode rammebetingelser for næringslivet, omstillingen til omfattende digitale løsninger i samhandlingen med innbyggerne og ikke minst arbeidet med omstillingen til et mer bærekraftig samfunn. Med dette oppfylles det samfunnsøkonomiske formålet med eierskapet. Røros kommune støtter styrets arbeid med utviklingen av strategien for Ren Røros og et økt fokus på selskapets kjernevirksomhet. Røros Elektrisitetsverk fikk disposisjonsretten til kommunens konsesjonskraft. Dette innebærer at Røros kommune gir avkall på de årlige inntektene som konsesjonskraft gir. Derfor er det finansielle motivet for eierskapet viktig for kommunens totale økonomi, og kommunen vurderer arbeidet som selskapet og styret har lagt ned i utarbeidelsen av en forutsigbar utbyttepolitikk som både viktig og god.

Har selskapet en tilfredsstillende økonomi?

Med sterkt svingende strømpriser er det vanskelig å oppnå en forutsigbar økonomisk situasjon for selskapet. Med høye strømpriser de 2 siste årene har inntekten til Ren Røros vært meget god, noe som har gitt seg direkte utslag på en oppbygging av egenkapital, og den økonomiske situasjonen for konsernet er vesentlig bedret. Den økonomiske situasjonen i enkelte av de underforliggende selskapene er ikke tilfredsstillende.

Hvordan vurderes fremtidig kapitalbehov og konsekvenser av dette for kommunen?

Ren Røros fokuserer i større grad på utvikling av kjernevirksomheten, og investeringstakten går noe ned. Sammen med en vesentlig styrket økonomisk situasjon i selskapet gir dette økt trygghet for eiernes kapital. Likevel er kapitalbehovet i Ren Røros stort, og det er av vesentlig betydning for kommunens økonomi å holde en tett og god dialog med selskapet og benytte seg av eiermøter og generalforsamlinger til å følge med og bidra til en god utvikling som er i tråd med kommunens mål.





I tillegg kommer faren ved at driftsmidlene ved Kuråsfossen Kraftstasjon er gamle. Et havari vil medføre et kapitalbehov som ikke vil kunne dekkes av Ren Røros alene. Dette er et fortsatt et vesentlig risikoelement - også for kommunen.

Under behandlingen av økonomi- og handlingsplan 2023-2026 for Røros kommune fikk kommunedirektøren og ordfører i oppdrag å innhente historikk og informasjon om forvaltningen av Røros kommunes konsesjonskraft og rapportere dette tilbake til kommunestyret. Det jobbes med dette oppdraget i samarbeid med Ren Røros.

Arbeider selskapets ledelse på en måte som samsvarer med innholdet i kommunens eierpolitikk og selskapets formålsparagraf?

Kraftselskaper er særlig nevnt i de overordnede prinsippene i kommunens eierpolitikk: «Røros kommune skal som hovedregel *ikke delta i selskaper som har næringsmessige formål*. Unntak kan vurderes der kommunens eierskap er nødvendig for å ivareta viktige samfunnsmessige fellesinteresser. Et eksempel på dette kan være innenfor kraftproduksjon.» Det vises til at Ren Røros AS til dels er eneeier eller majoritetseier i selskaper som opererer i direkte konkurranseutsatt virksomhet og som ikke kan ses som en naturlig forlengelse av selskapets formål. Dette ble også omtalt i eierskapsmeldingene for 2011, 2019, 2020 og 2021 samt påpekt av revisor i arbeidet med forvaltningsrevisjonen av Ren Røros våren 2020. I 2022 ble det gjort endringer i underforliggende selskaper som gjør at dette elementet er noe redusert, men enkelte av datterselskapene er fortsatt i kategorien «direkte konkurranseutsatt virksomhet».

Ser kommunedirektøren mulighet for annen/bedre utnyttelse av kommunens eierskap i selskapet?

Kommunedirektøren ser tydelig at selskapets satsing innen samfunnskritisk infrastruktur og arbeidet med nye løsninger for og omstilling til det grønne skiftet er sammenfallende med kommunens samfunnsmessige formål med eierskapet.

Er kommunen tjent med videre eierskap, eller bør eierandelen endres eller avhendes?

Fortsatt eie	Vurdere eierskap	Avhende eierskap
X		

Videre arbeid og føring/innspill til eierorgan

1. Kommunen oppfatter at Ren Røros har gjort viktig grunnlagsarbeid for en videre stø kurs i utviklingen av konsernet. Røros kommune opprettholder den gode dialogen med selskapet og sørger for å være tilgjengelig for selskapets styre og konserndirektør ved behov.
2. Røros kommune fortsetter dialogen med Ren Røros om eierskapet til underforliggende selskaper som er innenfor det som omtales som «direkte konkurranseutsatt virksomhet» og som dermed ikke er i tråd med kommunens eierpolitikk.
3. Røros kommune følger opp at selskapet evaluerer og ved behov reviderer selskapets eksisterende etiske reglement opp imot kommunens eierpolitikk.
4. Opprettholde dialogen med selskapets styre om hva kommunen regner som forsvarlig og etisk forretningsdrift og samfunnsansvar.





3.2 Røros Tomteselskap AS

Røros Tomteselskap skal jobbe for byggeklare tomer for bolig og næring. Røros kommune har en demografisk utfordring med en aldrende befolkning. Tilflytting av unge voksne er et mål for å sikre videre god utvikling av rørossamfunnet. Tilgangen til nok og riktige boligtomter er viktig for å lykkes med å være en attraktiv bokommune.

Selskapets firma	Røros Tomteselskap AS
Organisasjonsnummer	929 357 787
Forretningsadresse	Kjerkgata 1, 7374 Røros
Kontaktperson	Rune Krogh (styreleder)
Organisasjonsform	Aksjeselskap
Stiftelsesår	1979

Motiv for eierskap og selskapets formål

Selskapets vedtekter ble endret i 2022, og formålsparagrafen er endret til: «Erverve og disponere arealer i Røros Kommune og gjøre disse byggeklare for bolig.»

Røros kommunes motiv for eierskapet er både samfunnsøkonomisk og næringspolitisk motivert. Som det er nevnt i innledningen så er tilgangen til gode tomter og attraktive boliger for unge mennesker avgjørende viktig for at rørossamfunnet skal oppfattes som en god bokommune. Dette er et viktig element for en kommune i arbeidet med å tiltrekke seg nye innbyggere som igjen kan bidra med nok og riktig kompetanse til næringslivet.

I tillegg har rørossamfunnet behov for sentrumsnære leiligheter som en del av omstillingen til den såkalte 10-minutterbyen, det vises til den nylig vedtatte revideringen av [kommuneplanens samfunnsdel](#), [klima- og miljøplanen](#) og [boligplanen](#).

Med dette som bakgrunn er formålet med Tomteselskapet viktig for Røros kommune. Eiendomsutvikling i samarbeid mellom offentlige og private aktører kan være et godt virkemiddel for distriktskommuner for å sikre en hensiktsmessig tilgang til boliger og næringsarealer. Røros Tomteselskap AS oppfylder dette ved at både Rørosbanken og Røros kommune sitter på eiersiden.

Eierskap

Totalt antall aksjer / andeler	10 aksjer		
Kommunen eier	6 aksjer	Oppgitt i %	60%
Eierskap siden	1979	Saksnummer	21/450





Selskapets største eiere:	
1: Røros Kommune	60%
2: Rørosbanken	40%

Styre og ledelse

Styrets leder	Rune Krogh
Nestleder	Kristin Bendixvold
Styremedlem	Silje Rønning
Styremedlem	Bente Sund
Styremedlem	Rune Tørresvold
Daglig leder	Selskapet har ikke daglig leder

Økonomi og drift

	2022	2021	2020
Antall ansatte	0	0	0
Sum driftsinntekter	0	1 886 000 kr	6 023 000 kr
Driftsresultat	-308.000 kr	1 483 000 kr	3 231 000 kr
Årsresultat	-190.000 kr	1 189 000 kr	2 556 000 kr
Sum eiendeler	9 465 000 kr	9 966 000 kr	9 165 000 kr
Kjøper bedriften bemanningstjenester?	Ja:	Nei: X	
Hvis JA: Innkjøp fra utenlandsk selskap?	Ja:	Nei:	





Kort redegjørelse fra selskapet v/styreleder

Status for virksomheten, utfordringer og/eller nye fokusområder

Boligområdet Gjøsвика 5 er nå klart for salg. Der er det lagt til rette for småhusbebyggelse, rekkehus samt 7 eneboligtomter, til sammen 60 boenheter.

Selskapet er helt avhengig av at ny kommunedelplan for Røros bergstad blir vedtatt så raskt som overhodet mulig. Bare slik at selskapet utføre sitt samfunnsoppdrag på en god måte i årene som kommer.

Fremtidig kapitalbehov (2-4 års perspektiv)

Selskapet har ikke behov til tilførsel av kapital.

Selskapets arbeid med bærekraft

Selskapet har ingen ansatte eller daglig drift. Selskapet er ikke sertifisert innen ordninger for miljø- og bærekraft og har heller ikke et klimaregnskap.

Gjøsвика 5 er betydelig fortettet i forhold til tidligere boligområder, i anbudet for utbygging ble det satt krav til klima og miljø.

Samspillet med Røros kommune som eier

Samspillet med kommunen er bra.

Kommunedirektørens vurdering av eierskapet i selskapet

Formålet med eierskapet i Røros Tomteselskap er i tråd med Røros kommunes behov og oppgaver. Arbeidet som selskapet har gjort med reguleringen og tilrettelegging av Gjøsвика 5 som boligområde vil løse noe av utfordringen med manglende boligtomter i Røros. Dette er avgjørende viktig for Røros. Selskapet har en tilfredsstillende økonomi, og kapitalen er tilstrekkelig for planlagt virksomhet. Selskapets ledelse jobber på en måte som samsvarer med innholdet i kommunens eierpolitikk og selskapets formålsparagraf.

Er kommunen tjent med videre eierskap, eller bør eierandelen endres eller avhendes?

Fortsatt eie	Vurdere eierskap	Avhende eierskap
X		

Videre arbeid og føring/innspill til eierorgan

1. Røros kommune opprettholder den gode dialogen med selskapet og sørger for å være tilgjengelig for selskapets styre ved behov.
2. Røros kommune initierer at selskapet utarbeider nye eller ved behov evaluerer selskapets eksisterende etiske reglement opp imot kommunens eierpolitikk.
3. Opprettholde dialogen med selskapets styre om hva kommunen regner som forsvarlig og etisk forretningsdrift og samfunnsansvar.





3.3 Optimus AS

Optimus AS er en vekstbedrift. Siden den 1.1.2021 eies selskapet 100% av Røros kommune etter at kommunen kjøpte ut Norservice AS. Dette ble gjort i henhold til kommunestyret sitt vedtak i sak 82/20 (2020/420).

Vekstbedrifter er bedrifter som har som hovedformål å hjelpe personer med nedsatt arbeidsevne tilbake i det ordinære arbeidslivet, eller å tilby varig skjermet og tilrettelagt sysselsetting i en bedrift utenfor det ordinære arbeidsmarkedet. For å ivareta dette samfunnsoppdraget mottar vekstbedrifter statsstøtte.

Optimus AS driver verdiskaping gjennom at det gis arbeid og arbeidstrening til arbeidssøkere med midlertidig nedsatt arbeidsevne. Innenfor disse rammene produserer Optimus AS varer og tjenester som gir arbeidstakerne tilrettelagte og meningsfulle arbeidsoppgaver og som selges på det åpne markedet.

Det kan ikke utbetales utbytte til eiere fra en vekstbedrift slik som Optimus AS.

Selskapets firma	Optimus AS
Tidligere navn	Røros og Holtålen Arbeidssamvirke
Organisasjonsnummer	961 038 391
Forretningsadresse	Øverhagaen 4, 7374 Røros
Kontaktperson	Kristin Fredheim (daglig leder)
Organisasjonsform	Aksjeselskap
Stiftelsesår	1991

Motiv for eierskap og selskapets formål

Røros kommune arbeider for å hindre utenforskap og bidra til at flest mulig i samfunnet kan ha en rolle i samfunnets verdiskaping. Vekstbedrifter er viktige i dette perspektivet. Optimus AS er en sentral del av og viktig samarbeidspartner for kommunens omsorgstjeneste. Kommunen kjøper plasser for varig tilrettelagt arbeid (VTA) av Optimus, og bedriften kan også gi tilbud til personer som trenger en midlertidig tilrettelagt arbeidsplass som en inngang til det ordinære arbeidslivet. I tillegg kommer enkeltvedtak som gir personer rett til tjenester ut over dette. Kommunen betaler 25 % av kostnadene for en VTA-plass mens kostnader for tilleggstjenester dekkes 100% av kommunen.

I 2023 ble samarbeidsavtalen mellom Optimus AS og Røros kommune revidert. Til og med 2023 betalte Røros kommune et årlig driftstilskudd for tjenestene selskapet yter innenfor kommunens omsorgsområde. I tillegg betalte kommunen en andel av selskapets driftskostnader. I 2008 bygde Optimus om og utvidet lokalene på Øverhagaen. Dette ble lånefinansiert, og Røros kommune betalte til og med 2023 årlig 75% av selskapets renter og avdrag for dette lånet. Lånet ble refinansiert i KLP i 2015, og Røros kommune gikk inn som garantist. Garantiansvaret er på kr 9,7 mill.

I 2023 ble samarbeidsavtalen mellom Optimus og Røros kommune revidert. For å sikre en større forutsigbarhet både for Optimus og for Røros kommune ble avtalen endret slik at det årlige driftstilskuddet faller bort. Til gjengjeld overtar Røros kommune 100% av selskapets





renter og avdrag for lånet omtalt i avsnittet over. I tillegg ble avtalen tydeliggjort på hvordan samarbeidet skal struktureres slik at flest mulig synergieffekter kan realiseres til beste for arbeidstakerne i Optimus og for kommunens behov for videreutvikling av sine tjenester.

Eierskap

Totalt antall aksjer / andeler		600 aksjer	
Kommunen eier	600 aksjer	Oppgitt i %	100%
Eierskap siden	1991	Saksnummer	21/402
Selskapets største eiere:			
1: Røros Kommune			100%

Styre og ledelse

Styrets leder	Hans Vintervold
Nestleder	Torild Gunbjørg Løvdal
Styremedlem	Per Erik Sandnes
Styremedlem	Ingrid Bendixvold
Styremedlem	Kjell Petter Fuglstad
Daglig leder	Kristin Fredheim

Økonomi og drift

	2022	2021	2020
Antall ansatte	20	24	15
Sum driftsinntekter	19 246 000 kr	19 786 000 kr	18 243 000 kr
Driftsresultat	470 000 kr	346 000 kr	882 000 kr
Årsresultat	185 000 kr	218 000 kr	696 000 kr
Sum eiendeler	18 739 000 kr	18 651 000 kr	19 174 000 kr
Kjøper bedriften bemanningstjenester?	Ja:	Nei: X	
Hvis JA: Innkjøp fra utenlandsk selskap?	Ja:	Nei:	





Kort redegjørelse fra selskapet v/daglig leder

Status for virksomheten, utfordringer og/eller nye fokusområder

Optimus as har et definert samfunnsoppdrag og er underlagt strenge godkjenningsregler som forhåndsgodkjent tiltaksarrangør for NAV innen arbeidsmarkedstiltakene «varig tilrettelagt arbeid» (VTA) og «arbeidsforberedende trening» (AFT). Dette setter begrensninger for selskapets muligheter til utvidelse og/eller satsning på nye forretningsområder. Når en stor del av selskapets inntekter kommer fra salg av tjenester innen tilrettelagte arbeidsplasser, kan selskapet i svært liten grad påvirke inntektene derfra. Dersom det besluttes endringer innen disse forhåndsgodkjente arbeidsmarkedstiltakene og de tjenestene Optimus tilbyr, er selskapet derfor avhengig av en solid egenkapital for å kunne klare seg gjennom en tilpasning til eventuelle nye tjenester og forretningsområder. Ved å endre selskapsstrukturen til en konsernmodell i form av en fisjon, vil man ha større frihet i forhold til nye forretningsområder. Dette ble ikke besluttet i generalforsamling i 2023, men er svært aktuelt for generalforsamlingen i 2024. En eventuell fisjon vil kreve tid og ressurser fra administrasjonen, så det blir viktig å finne riktig tidspunkt for dette.

De siste årene har Optimus sett en endring i arbeidstakergruppen (som også reflekterer utviklingen ellers i samfunnet) med en økning av personer med mer sammensatte utfordringer, som psykiske problemer, rusproblemer, adferdsproblematikk og utenforskap. Dette krever i mange tilfeller en endring og tilpasning til arbeidsoppgaver og forretningsområder slik at arbeidstakerne fortsatt opplever mestring gjennom meningsfulle og tilpassede arbeidsoppgaver. Dette vil også noen ganger kreve et tettere samarbeid med andre tjenester. «Det er mye helse i arbeid» og vi mener at man ofte vil kunne oppleve bedre helse ved å ha en meningsfull arbeidshverdag å stå opp til.

Fremtidig kapitalbehov (2-4 års perspektiv)

Selskapets økonomi har det siste året vært under press med en drastisk økning i uforutsette kostnader på strøm, finanskostnader og økte pensjonskostnader. Likviditeten er derfor svakere enn på mange år. Selskapet er i gang med betydelige og nødvendige investeringer i energieffektiviserende tiltak for å få ned kostnadsnivået på lys og oppvarming, samt imøtekomme krav og forventninger om en mer bærekraftig energibruk. Investeringene tas gjennom bruk av egenkapital og lånefinansiering, noe som vil svekke egenkapitalgraden. Man har også søkt om støtte via energitilskuddsordningen. Selskapet har også en økning i arbeidskraftkostnader, mens tiltakssatsene ikke har økt tilsvarende i samme periode.

Selskapets arbeid med bærekraft

Sosial bærekraft:

Samfunnsoppdraget Optimus er satt til å forvalte er sosial bærekraft i praksis og svarer direkte til flere av FNs bærekraftsmål:

Mål 3: God helse og livskvalitet – gjennom læring, mestring og deltakelse (eks. hverdagslige rutiner, å være en del av et fellesskap, tilrettelegge for aktivitet, kantine med riktig kosthold)

Mål 4 – god utdanning – gjennom læring, mestring og deltakelse (mulighet for utdanning i arbeidshverdagen, kvalifisering i form av sertifikater og kompetansebevis og utprøving i andre bedrifter)

Mål 8 anstendig arbeid og økonomisk vekst – gjennom å legge til rette for et inkluderende arbeidsliv.

Økonomisk bærekraft:

Selskapet tilstreber en sunn økonomisk styring med mål om å sikre fremtidig drift. Avtalen med NAV og kommunenes kjøp/benyttelse av VTA-plasser har betydning for forutsigbarhet og økonomisk resultat.





Miljø/klima:

Optimus AS er sertifisert i henhold til ISO 9001, som er et verktøy for å støtte opp om bærekraftig drift gjennom fokus på kvalitet og kontinuerlig forbedring i alle prosesser. Selskapet har ikke et klima-/miljøregnskap, men er i startgropa for å strukturere opp bærekraftarbeidet. Det er litt for tidlig å si utfyllende om satsningsområder innenfor bærekraft fremover, og om hvilke utfordringer selskapet har for å kunne bli mer bærekraftig.

Optimus har innkjøpsrutiner som kan struktureres opp ytterligere for å sikre at miljø og anstendige arbeidsforhold hos leverandører vektas og sikres, og vi er i gang med energieffektiviseringstiltak med etterisolering av bygg, bytte av vinduer og solcelleanlegg. Selskapet har fokus på matsvinn i kantinedriften og man har valgt miljømerkede produkter i produksjonen der dette er mulig for å redusere avtrykket på det ytre miljøet. Optimus har også avfallssortering.

Samspeilet med Røros kommune som eier

Optimus AS opplever et stadig bedre samarbeid med Røros kommune som eier og man har fått etablert flere faste møter med kommunen, på flere tjenestenivåer. Selskapet ser likevel at det enda mangler en full forståelse - og ikke minst utnyttelse - av Optimus som samarbeidspartner for kommunen. Man har intensjoner om samarbeid på flere prosjekter, men disse har foreløpig ikke landet i noe konkret. Av mulige samarbeidsprosjekter kan nevnes at man ser på muligheter for samarbeid med rus/psykiatritjenesten og NAV, og med helse og omsorgstjenesten og NAV rundt deltakere i arbeidsforberedende trening (AFT) og kvalifisering inn i helse og omsorgstjenesten.

Kommunedirektørens vurdering av eierskapet i selskapet

Formålet med eierskapet i Optimus er i tråd med den opprinnelige begrunnelsen for etableringen av selskapet og selskapets formål. Optimus har 2 viktige grensesnitt mot kommunen: Ett mot NAV og ett mot helse- og omsorgstjenesten – både driftsmessig og økonomisk. Avkastningen og selskapets totale økonomiske situasjon er under press, men vurderes fra kommunedirektørens side likevel som betryggende.

Kommunedirektøren har i 2023 gått enda dypere inn i samarbeidet med Optimus – også på utradisjonelle områder. Det er blant annet startet opp et samarbeid med å se på hvordan det kan legges til rette for at arbeidstakere hos Optimus kan bli en fast del av arbeidsstokken innenfor helse- og omsorgstjenesten og slik bidra til å løse noe av rekrutteringsutfordringene kommunen opplever. Samarbeidet mellom kommunen og Optimus er blitt enda bedre strukturert gjennom den reviderte samarbeidsavtalen. Det legger til rette for en gjensidig økt forståelse mellom kommunen og Optimus for muligheter, utfordringer og behov. Og gjennom å bli eneeier i selskapet kan Røros kommune sikre at utviklingen av selskapet koordineres best mulig opp imot kommunens behov – til beste for innbyggerne med særlige behov og rørossamfunnet som helhet. Kommunedirektøren vil videreføre dette arbeidet i 2024.





Er kommunen tjent med videre eierskap, eller bør eierandelen endres eller avhendes?

Fortsatt eie	Vurdere eierskap	Avhende eierskap
X		

Videre arbeid og føring/innspill til eierorgan

1. Gjennom oppfølging av den reviderte samarbeidsavtalen med regelmessige møter og samtaler på ulike nivåer, skal det tas nye steg i retning av en økt gjensidig forståelse av behovene i Optimus og kommunen, ønsker og utfordringer. Slik skal muligheter for videre utvikling avdekkes og utnyttes.
2. Optimus AS inviteres til å holde en orientering for kommunestyret i løpet av 2024 om status for selskapet, samarbeidet med Røros kommune, muligheter og utfordringer.
3. Initiere at selskapet utarbeider nye eller ved behov reviderer selskapets eksisterende etiske reglement opp imot kommunens eierpolitikk.
4. Opprettholde dialogen med selskapets styre om hva kommunen regner som forsvarlig og etisk forretningsdrift og samfunnsansvar.

3.4 Verket Røros AS

Verket Røros gir skoler, barnehager, idrettslag og andre aktører gode fasiliteter for å drive fysisk aktivitet. Verket er i tillegg et av de største messearealene som er tilgjengelig i Midt-Norge og benyttes til både utstillinger, kultur- og idrettsarrangementer. Revisjon Fjell gjennomførte en forvaltningsrevisjon av selskapet i 2018.

Selskapets firma	Verket Røros AS
Organisasjonsnummer	993 853 445
Forretningsadresse	Sundveien 10, 7374 Røros
Kontaktperson	Kjell Hans Bakke (styreleder)
Organisasjonsform	Aksjeselskap
Stiftelsesår	2009

Motiv for eierskap og selskapets formål

Det gamle gymbygget hadde et stort etterslep på vedlikehold. Både Røros idrettslag og andre samfunnsaktører hadde behov for ei «storstue» for fysisk aktivitet og arealer for store arrangementer og messer. Med dette som utgangspunkt var det et stort ønske og en stor vilje til å stifte selskapet Verket Røros AS sammen med private aktører og idrettslaget.

Røros kommune har behov for fasiliteter for kroppsøving i skolen og leier plass i Verket til dette. Kommunen leier også arealer til kulturskolen i Verket.

I Røros kommune står arbeidet med god folkehelse sterkt. Verket Røros er en viktig faktor for dette arbeidet. Verket Røros støtter også opp under kommuneplanens samfunnsdel der «et pulserende hverdagsliv» er et hovedmål.





Selskapets formål er: «Overta, utvikle, bygge og eie et kombinasjonsbygg i hovedsak for et mangfold av idrettsaktiviteter. Sekundært, og unntaksvis, kan eiendommen benyttes til ulike næringslivsarrangement i den hensikt å skaffe selskapet, eller det eventuelle driftsselskapet som kan bli opprettet, nødvendige inntekter som skal komme idrettsaktivitetene til gode.»

Eierskap

Totalt antall aksjer / andeler			
Kommunen eier	15.061 aksjer	Oppgitt i %	73,179%
Eierskap siden	2009	Saksnummer	21/560

Selskapets største eiere:	
1: Røros kommune	73,179%
2: Røros Vekst AS	19,435%
3: Ren Røros AS	4,859%
4: Coop Røros SA	2,429%
5: Røros Hotell Eiendom AS	0,049%
6: Røros Idrettslag	0,049%

Styre og ledelse

Styrets leder	Kjell Hans Bakke
Styremedlem	Linn Iren Humlekjær
Styremedlem	Jon Anders Strømme Kokkvoll
Styremedlem	Samareh Granqvist
Styremedlem	Rune Johnsen
Daglig leder	Roar Aksdal





Økonomi og drift

	2022	2021	2020
Antall ansatte	5	4	4
Sum driftsinntekter	9 812 000 kr	9 540 000 kr	8 482 000 kr
Driftsresultat	2 980 000 kr	2 688 000 kr	2 173 000 kr
Årsresultat	1 607 000 kr	1 476 000 kr	1 074 000 kr
Kjøper bedriften bemanningstjenester?		Ja:	Nei: X
Hvis JA: Innkjøp fra utenlandsk selskap?		Ja:	Nei:

Kort redegjørelse fra selskapet v/daglig leder

Status for virksomheten, utfordringer og/eller nye fokusområder

Verket Røros har fortsatt god økonomisk kontroll, men høy inflasjon, ustabile energipriser og et høyere rentenivå kan utfordre selskapets lønnsomhet. Ca. 80 % av driftsinntektene er knyttet til langsiktige leieavtaler og gir derfor en stabil og forutsigbar inntektsside.

Fremtidig kapitalbehov (2-4 års perspektiv)

Selskapet ser ikke behov for kapitaltilførsel knyttet til ordinær drift. Verket er i gang med et energiprojekt hvor hensikten er å erstatte dagens energiløsninger med geotermisk energi og sol. Hvor stort investeringsbehovet vil bli avhenger av hvor stort anlegg som blir bygd, hvilke samarbeidspartnere vi får med oss og hva vi totalt kan hente i støtte fra blant annet Enova. Vi samarbeider for tiden med Røros kommune i et forprosjekt som utreder bygging av et badeanlegg i Verket. Hvis planene realiseres vil det bli behov for kapital til finansiering av investeringene, men hvor mye som kan hentes gjennom spillemidler, støtte og lån og behovet for økt egenkapital, vil bli avklart før endelig investeringsbeslutning tas.

Selskapets arbeid med bærekraft

Verket vedtok i mai 2023 en miljøplan som skal være en veiviser for hvordan selskapet arbeider med bærekraft. Planen ble oversendt Røros kommune i juli 2023. Klimaregnskapet for Verket i 2022 viser:

- Et totalt klimaavtrykk på 155 tonn
- 91 % (141 tonn) av dette stammer fra indirekte utslipp fra energi
- I underkant av 9 % (14 tonn) skyldes andre indirekte utslipp som avfallshåndtering og ansattes reise til/fra jobb
- Kun 0,5 tonn skyldes direkte utslipp fra virksomheten.

Verket Røros har pekt ut tre tiltak for gjennomføring i 2024:

- Transformere dagens varmesentral i Verket, som i dag er basert på pelletsfyring som energikilde, til å benytte geotermisk energi - primært grunnvann - som ny energikilde
- Forbedre bedriftens rutiner for avfallshåndtering
- Iverksette energimerking av anlegget





Samspeilet med Røros kommune som eier

Verket Røros AS opplever å ha et godt samarbeid med Røros kommune og har ingen spesielle innspill til forbedringer.

Kommunedirektørens vurdering av eierskapet i selskapet

Eierskapet i Verket Røros AS vurderes som både viktig og formålstjenlig for Røros kommune. Selskapets økonomi er stabilisert, selv om den er under press på grunn av endrede rammebetingelser. Lån betjenes på en god måte og i henhold til plan. Ved større utbyggingsprosjekter vil det kunne bli behov for kapitalutvidelse i selskapet, det vises til selskapets kommentar rundt utredningen av et eventuelt nytt badeanlegg. Dette vil kunne bli en utfordring for kommunens økonomi fordi kommunens eierandel i selskapet er høy. Dette er ting som vil bli avklart gjennom 2024.

Verket er en virksomhet som på flere områder bidrar til bokvalitet og folkehelse. Dette er tema som står i fokus for samfunnsutviklingen i Røros. Samtidig kjøper kommunen tjenester av Verket Røros AS som er avgjørende for selve tjenesteproduksjonen i kommunen, både innenfor oppvekst og helseområdet. De senere årene er det blitt løftet noen større prosjekter gjennom Verket Røros AS, slik som en utredning av barnehage i tilknytning til Verket og nå også utredning av et badeanlegg. Det er verdifullt å ha en aktør i nærmiljøet som kan engasjeres i slike saker. Samtidig ser kommunedirektøren utfordringene med at større prosjekter og utredninger legges over på en aktør utenfor kommuneorganisasjonen som selger tjenester som er avgjørende for tjenesteproduksjonen og som samtidig har egne utviklingsplaner som et selvstendig rettssubjekt. Kommunedirektøren mener dette er perspektiver som bør vektles nøye. Slik skapes ryddige linjer og prosesser og nødvendige skiller i kommunens ulike roller og mellom kommunen og andre samfunnsaktører, til beste både for kommunen og selskapet.

Er kommunen tjent med videre eierskap, eller bør eierandelen endres eller avhendes?

Fortsatt eie	Vurdere eierskap	Avhende eierskap
X		

Videre arbeid og føring/innspill til eierorgan

1. Revisjon Midt har anbefalt en mulig forvaltningsrevisjon av selskapet i perioden 2020-2024, men denne er ikke tidfestet
2. Røros kommune initierer at selskapet utarbeider nye eller ved behov reviderer selskapets eksisterende etiske reglement opp imot kommunens eierpolitikk.
3. Opprettholde dialogen med selskapets styre om hva kommunen regner som forsvarelig og etisk forretningsdrift og samfunnsansvar.





3.5 Røros Slakteri AS

Røros Slakteri er et slakteri for fjellregionen som legger stor vekt på lokal tilknytning, kvalitet og fleksibilitet. Slakteriet tar imot både storfe og småfe fra gårdene. Selskapet er en vesentlig aktør for «lokalmathovedstaden» Røros.

Selskapets firma	Røros Slakteri AS
Organisasjonsnummer	947 979 248
Forretningsadresse	Tollef Bredals vei 4, 7374 Røros
Kontaktperson	Jan Håvard Refsethås (styreleder)
Organisasjonsform	Aksjeselskap
Stiftelsesår	1988

Motiv for eierskap og selskapets formål

Selskapet tar imot slaktedyr fra gårdsbruk i hele Rørosregionen og foredler kjøttet gjennom Røroskjøtt AS til ferdige produkter. Dette gjør at foredlingskjeden fra dyrehold på regionale gårdsbruk frem til ferdig produkt uten avbrudd er holdt innad i regionen.

Det sikrer primærnæringa en egen merkevare som igjen gir muligheter for økte priser til landbruksnæringa. Dyrevelferden styrkes, arbeidsplasser skapes og opprettholdes. Det totale antall arbeidsplasser innen primærnæringene er helt avgjørende for å kunne opprettholde bosettingen i distriktet og er særdeles viktig for grendene. Hele kjeden av verdiskaping forblir i regionen, og det er et betydelig bidrag til en bærekraftig matproduksjon. Den lokale primærnæringen med foredlingsleddet er også en avgjørende faktor for god samfunnsberedskap og det nasjonale målet om økt selvforsyningsgrad.

Selskapets formål er: «Drive slakteri, videreforedling og det som står i forbindelse hermed». Røros Slakteri AS er en grunnpilar i Røros som «lokalmathovedstad».

Eierskap

Totalt antall aksjer / andeler			
Kommunen eier	212 aksjer	Oppgitt i %	6,248%*
Eierskap siden		Saksnummer	20/1211





Selskapets største eiere:	
1: Økomat Røros AS	30,209%
2: Røros kommune	6,248%
3: Jan Håvard Refsethås	5,187%
4: Sandkjernan Utbygging AS	3,684%
5: Stensaas Reinsdyrslakteri AS	3,537%
6: Coop Midt-Norge SA	2,358%

*Kommunens eierandel er redusert fra 9,976% i 2020 til 6,248% pga. emisjon i selskapet som Røros kommune besluttet å ikke delta i. Røros Slakteri AS eier 53% av Røroskjøtt AS.

Styre og ledelse

Styrets leder	Jan Håvard Refsethås
Styremedlem	Axel Erling Dønnum Jensen
Styremedlem	Roy Arne Simensen
Styremedlem	Jørgen Dølhaug
Styremedlem	Marit Ryen
Styremedlem	Rune Kurås
Styremedlem	Siri Tobro
Daglig leder	Kjell Ove Oftedal

Økonomi og drift

	2022	2021	2020
Antall ansatte	22	28	28
Sum driftsinntekter	129 467 000 kr	90 228 000 kr	81 694 000 kr
Driftsresultat	-130 000 kr	-1 389 000 kr	-630 000 kr
Årsresultat	-352 000 kr	-1 558 000 kr	-2 595 000 kr
Kjøper bedriften bemanningstjenester?	Ja:		Nei: X
Hvis JA: Innkjøp fra utenlandsk selskap?	Ja:		Nei:





Kort redegjørelse fra selskapet v/daglig leder

Status for virksomheten, utfordringer og/eller nye fokusområder

Røros Slakteri AS er fortsatt i en trend der selskapet øker slaktevolum og omsetning ved at markedsandeler på slakt økes. Samarbeidet med Fatland er avgjørende for situasjonen vi er i da de garanterer avsetning for alt vi slakter. I et marked som ellers er preget av overskudd på storfekjøtt, og overfylte fryselagre, så er Røros Slakteri i en situasjon der vi får solgt alt vi slakter fortløpende. Det gjør at våre leverandører slipper å vente på å få slaktet dyra sine og de får markedets beste priser for slaktedyra sine. Utfordringene innen slakting er at marginene er ekstremt små. Veksten vi fortsatt ønsker vil kreve investeringer på logistikk og noen mindre utbygginger på slakteriet. Markedet svinger raskt, og det krever rask omstilling av driften.

En utfordring i dag er at vi er plassert i et område der Røros kommune har vedtatt et midlertidig bygge- og deleforbud iht. plan og bygningsloven. Dispensasjonssøknader tar av erfaring lang tid å få behandlet, og det kompliserer situasjonen vår der vi er nødt til å styre unna bygging i høstsesongen på grunn av store volum som må igjennom. Vi har investert i ny kjølemaskin med varmegjenvinning og har en besparing på energiforbruk hittil på over 15%.

Fremtidig kapitalbehov (2-4 år)

Det er sannsynlig at Røros slakteri har behov for mer kapital i de neste årene for å være rigget til veksten vi skal ha. Det er sannsynlig med investeringer på 12-18 MNOK i løpet av de neste 2-4 årene.

Selskapets arbeid med bærekraft

Røros Slakteri AS er opptatt av bærekraft, og har som mål å jobbe etter FNs bærekraftsmål. Viktigste målet for oss i 2024 er å redusere energiforbruket pr slaktet kilo kjøtt.

Samhandling med Røros kommune som eier

Vi opplever at samspillet med Røros kommune som eier er bedre enn noen gang, og opplever forståelse for våre behov og vår situasjon. Minuset kan være lange saksbehandlingstider og andre begrensninger knyttet til at vi ligger tett inntil Røros sentrum og de begrensninger verdensarven bringer med seg.

Kommunedirektørens vurdering av eierskapet i selskapet

For Røros er landbruket viktig, og selskapets virksomhet er viktig for å sikre lokal foredling av kjøtt og dermed økt lokal verdiskaping. I sammenhengen Røros som «lokalmathovedstad» er selskapet vesentlig. Røros Slakteri er også en viktig arbeidsgiver. Den økonomiske situasjonen er ikke tilfredsstillende. Men emisjonen som ble gjennomført i 2020, det inngåtte samarbeidet med slakteriet Fatland og det målrettede arbeidet med å ta stadig større markedsandeler og systematisk bedre den økonomiske driften, har gitt en stabilitet og ikke minst en positiv trend i selskapet. Røros Slakteri AS jobber i henhold til selskapets formål. Kommunestyret besluttet i sak 101/20 å ikke delta i den rettede emisjonen som selskapet gjennomførte, men kommunestyret ba om å få seg forelagt en sak med en vurdering av videre eierskap i Røros Slakteri. I sak 39/21 (2020/2111) besluttet kommunestyret å fortsette sitt eierskap i selskapet med bakgrunn i selskapets viktige rolle innen lokalmat.

Røros Slakteri er en viktig aktør – også for beredskapen og matsikkerheten i regionen. I et marked med små marginer er økt volum veldig viktig. Røros kommune benytter bevisst sine





muligheter til å bruke lokalprodusert mat i sin virksomhet. Det vises til det offentlig-offentlige samarbeidet med St. Olavs der deres kjøkken produserer og leverer mat vil kommunens institusjoner. Måten dette arbeidet er organisert på gjør at det benyttes mer lokalprodusert mat enn det som ellers hadde vært mulig iht. anskaffelsesregelverket. I tillegg kommer at Røros kommune, også som et resultat av de gode samtalene med Røros Slakteri, bevisst bruker eierskapet i innkjøpsfellesskapet Abakus til å styrke bevisstheten rundt og bruken av lokalt produsert mat i offentlige virksomheter.

Kommunedirektøren merker seg at det fortsatt er avvik mellom eierpolitikkenes føringer om at kommunen ikke skal delta som eier i selskaper i direkte konkurranseutsatt virksomhet og mener fortsatt at eierskapet bør vurderes. Kommunen kan bidra til videre utvikling i Røros Slakteri uten å være medeier.

Er kommunen tjent med videre eierskap, eller bør eierandelen endres eller avhendes?

Fortsatt eie	Vurdere eierskap	Avhende eierskap
	X	

Videre arbeid og føring/innspill til eierorgan

1. Røros kommune skal i dialog med Røros Slakteri og andre aktører innen lokalmat fortsatt jobbe for en styrket bruk av lokalt produsert mat i hele regionen, særlig i offentlige institusjoner. Herunder skal vedtak i generalforsamlingen i Abakus 2023 om hvordan kommunene kan rigge seg for å øke bruken av lokalt produsert mat, følges opp. Det vises til omtalen av Røros Slakteri under avsnitt 2.2.
2. Røros Slakteri AS inviteres til å holde en orientering for kommunestyret i løpet av forsommeren 2024 om virksomheten, status, muligheter og utfordringer.
3. Røros kommune initierer at selskapet utarbeider nye eller ved behov reviderer selskapets eksisterende etiske reglement opp imot kommunens eierpolitikk.
4. Opprettholde dialogen med selskapets styre om hva kommunen regner som forsvarlig og etisk forretningsdrift og samfunnsansvar.

3.6 Røros Vekst A/S

Røros Vekst AS jobber for utvikling av gode næringsarealer. Utvikling av nok og riktig tomter og eiendomsmasse er veldig viktig for samfunnsutviklingen generelt og for næringsutviklingen spesielt.

Selskapets firma	Røros Vekst AS
Tidligere navn	Gjøsvika Invest AS
Organisasjonsnummer	960 528 859
Forretningsadresse	Tollef Bredals vei 13, 7374 Røros
Kontaktperson	Trond Ole Schjøberg
Organisasjonsform	Aksjeselskap
Stiftelsesår	1991





Motiver for eierskapet og selskapets formål

Selskapets formål er formulert som følger i vedtektene: «Selskapets virksomhet er: Investeringer i andre selskap. Utvikling, utbygging og utleie av fast eiendom samt annet som naturlig hører inn under dette.»

Utvikling av nok og riktig eiendomsmasse er veldig viktig for samfunnsutviklingen generelt og for næringsutviklingen spesielt. Begge disse elementene gjør at Røros Vekst AS i seg selv er et viktig selskap for utvikling i Røros. Et samarbeid mellom offentlige og private aktører kan være et godt virkemiddel for å oppnå en tilstrekkelig eiendomsmasse.

Røros kommunes motiv for eierskapet i Røros Vekst AS er samfunnsøkonomisk begrunnet.

Eierskap

Røros Vekst AS inngår i konsern med Gjøsvikmoen AS. Røros kommune eier også 66,89% av Ren Røros AS og er dermed i tillegg indirekte eier i Røros Vekst gjennom dette selskapet. Røros Vekst eier 13,158% i SIVA Fjellregionen Eiendom AS. Dette selskapet eier 71,158% av SIVA Fe Havsjøveien AS og er eneeier i SIVA Fe Veksthuset AS (Tollef Bredals vei, Røros).

I 2022 ble det gjennomført en rettet emisjon i Røros Vekst AS. For Røros kommune sin del behandlet kommunestyret saken den 25.8.2022 (sak 47/22) med følgende vedtak: «Røros kommune deltar i fortrinnsrettsemisjonen i Røros Vekst AS. Det forutsettes at kapitalforhøyelsen settes til kr 1.000.000 og at Røros kommune tegner seg for sin relative andel av eiersitsen, tilsvarende kr 449.200. Kommunens andel av emisjonen finansieres ved bruk av disposisjonsfond.»

Totalt antall aksjer / andeler		895 050 aksjer	
Kommunen eier	402 054 aksjer	Oppgitt i %	44,92%
Eierskap siden	1991	Saksnummer	21/859
Selskapets største eiere:			
1: Røros kommune		44,92%	
2: Ren Røros AS		21,925%	
3: Rørosbanken Røros Sparebank		21,658%	
4: Johan Kjellmark AS		11,497%	

Røros Vekst er eier eller medeier i følgende selskaper:

Navn	Ant aksjer	Andel	Kommentar
Gjøsvikmoen AS			
Org nr 912 782 476	9.350	100%	
Gjøsvika AS			
Org nr 912 782 530	56.100	50%	
Verket Røros AS			
Org nr 993 853 445	4.000	19,435%	
Siva Fjellregionen Eiendom AS			
Org nr 920 476 325	145	13,158%	





[Røros Slakteri AS](#)

Org nr 947 979 248 9 0,265%

[Ren Røros AS](#)

Org nr 915 591 302 5 0,015%

Styre og ledelse

Styrets leder	Trond Ole Schjølberg
Styremedlem	Gard Erik Sandbakken
Styremedlem	Atle Fæmundshytten
Styremedlem	Martin Gabrielsen
Daglig leder	Selskapet har ikke daglig leder

Økonomi og drift

	2022	2021	2020
Antall ansatte	0	0	0
Sum driftsinntekter	0 kr	0 kr	0 kr
Driftsresultat	-126 000 kr	-448 000 kr	-473 000 kr
Årsresultat	-83 000 kr	-6 264 000 kr*	75 000 kr
Sum eiendeler	16 806 000 kr	15 454 000 kr	21 671 000 kr
Kjøper bedriften bemanningstjenester?	Ja:	Nei: X	
Hvis JA: Innkjøp fra utenlandsk selskap?	Ja:	Nei:	

*Røros Vekst AS har gjennomført større nedskrivninger i 2021 slik at bokført egenkapital pr 31.12.2020 var kr 21 649 243 mens bokført egenkapital pr 31.12.2021 var kr 16 385 081. Dette er en reduksjon på kr 5 264 162.

Kort redegjørelse fra selskapet v/styreleder

Status for virksomheten, utfordringer og/eller nye fokusområder

Virksomheten har ingen omsetning og er derfor avhengig av den kapitalen som er tilført fra eierne. Selskapet har ingen ansatte og derfor er det styret som er arbeidende i forhold til den aktiviteten som er i selskapet i dag. For selskapet er det eiendommer og potensielle verdier disse eiendommene på sikt kan gi som gir verdiskaping. Dette gjelder i første rekke Fias-tomta og realisering av det planlagte boligområdet på Gjøsvikmoen. Selskapet jobber med løsninger for å realisere disse eiendommene, noe som vil gjøre selskapet bedre i stand til å bli en god aktør for utvikling i regionen.





Fremtidig kapitalbehov (2-4 års perspektiv)

Selskapet vil ha et kapitalbehov for å realisere sine planer på ca kr 5 mill. Denne kapitalen prøver selskapet å få på plass uten ny tilførsel av kapital fra eierne.

Hvordan jobber selskapet med bærekraft

Røros Vekst forsøker å være langt fremme når det gjelder bærekraft. Dette gjelder også for øvrige selskap som er i selskapets eie. Med bakgrunn i at Røros Vekst de senere årene har hatt relativt lav aktivitet, så ser vi ikke noe stort forbedringspotensial pr. i dag. Ved realisering av eiendommer i fremtiden vil det bli lagt opp til helt klare bærekraftsmål for prosjektene.

Samspillet med Røros kommune som eier

Samspillet med kommunen anses som godt. Når det gjelder tilførsel av kapital har selvsagt kommunen som eierne for øvrig en utfordring. Derfor søkes løsninger uten tilførsel av kapital fra eierne.

Kommunedirektørens vurdering av eierskapet i selskapet

Kommunedirektøren mener at selskapet arbeider i henhold til selskapets formålsparagraf og innenfor kommunens motiv for eierskapet: Utvikling, utbygging og utleie av fast eiendom.

Røros Vekst er i en meget utfordrende økonomisk situasjon - uten en positiv kontantstrøm.

Røros kommune er i en meget anstrengt økonomisk situasjon, og det vil være utfordrende for kommunen å bli med på ytterligere emisjoner i selskapet.

Kommunedirektøren vurderer at styret tar gode og konkrete grep for å bedre situasjonen.

Dette kan bringe selskapet i en posisjon til faktisk å kunne drive utvikling.

Kommunedirektøren opplever dialogen mellom styret og eierne som god. Eierskapet i Røros Vekst AS innebærer fortsatt en økonomisk risiko for kommunen. Likevel mener kommunedirektøren at slik situasjonen er nå, er det viktig at Røros kommune fortsatt er inne på eiersiden i selskapet.

Er kommunen tjent med videre eierskap, eller bør eierandelen endres eller avhendes?

Fortsatt eie	Vurdere eierskap	Avhende eierskap
X		

Videre arbeid og føring/innspill til eierorgan

1. Røros kommune fortetter den tettere dialogen med styret om den videre utviklingen av Røros Vekst AS og selskapets forutsetninger for faktisk å kunne bidra til utvikling.
2. Revisjon Midt har anbefalt en mulig forvaltningsrevisjon av selskapet i perioden 2020-2024, men denne er ikke tidfestet.
3. Røros kommune initierer at selskapet utarbeider nye eller ved behov evaluerer selskapets eksisterende etiske reglement opp imot kommunens eierpolitikk.
4. Opprettholde dialogen med selskapets styre om hva kommunen regner som forsvarlig og etisk forretningsdrift og samfunnsansvar.

3.7 Røros Kultur- og Konferansesenter AS

Røros Kultur- og Konferansesenter AS (RKK) eier «Storstuggu». Storstuggu er et kombinert flerbruksbygg som både er et moderne konferansesenter og et regionalt kulturhus. Røros kommune har ansvaret for kulturtilbudet mens Hotell Røros drifter kurs- og konferansevirksomheten. Storstuggu er et fleksibelt hus med gode tekniske løsninger. Røros Kino holder også til i samme bygg. Røros kommune benytter byggets møteromsfasiliteter til





både interne og eksterne politiske og administrative møter i tillegg til at kulturkontoret har kontorer i bygget. Selskapet Rørosteknikk AS er direkte tilknyttet driften av bygget. Revisjon Midt har anbefalt at Røros Kultur- og Konferansesenter kan være aktuell for en forvaltningsrevisjon i perioden 2020-2024.

Selskapets firma	Røros Kultur- og Konferansesenter AS
Organisasjonsnummer	938 060 509
Forretningsadresse	OI-Klemmetsaveien 50, 7374 Røros
Kontaktperson	Jens Ivar Tronshart
Organisasjonsform	Aksjeselskap
Stiftelsesår	1986

Motiver for eierskap og selskapets formål

Selskapets formål er å: «Bygge og eie et kultur- og konferansesenter i Røros samt tilknyttet virksomhet.»

Røros kommune er en kulturkommune – både med et bredt profesjonelt tilbud til lokalbefolkning og tilreisende og med en stor bredde i det lokale kulturlivet. Fasilitetene i Stortuggu har vært et viktig bidrag til å utvikle kulturen til det omfanget og den kvaliteten den har i Røros. Storstuggu er også avgjørende for den viktige kulturnæringen i kommunen. Kulturnæringen gir store ringvirkninger inn mot reise- og opplevelsesnæringen. Røros kommunes funksjonsbygg er spredt med varierende grad av egnede møterom. Derfor er Storstuggu også viktig for kommunens egen organisasjon.

Eierskap

Totalt antall aksjer / andeler	21.200 aksjer*		
Kommunen eier	10 728*	Oppgitt i %	50,60%*
Eierskap siden	1986	Saksnummer	20/1688
Selskapets største eiere:			
1: Røros kommune		50,60%	
2: Røros Hotell Eiendom AS		49,40%	

* I 2022/2023 gjennomførte Røros Kultur- og Konferansesenter en rettet emisjon (behandlet i kommunestyret den 27.10.2022, sak 66/22) som en del av finansieringen med å skifte ut taket på Storstuggu. I denne emisjonen tegnet Røros kommune seg for ytterligere aksjer slik at Røros kommune ved utgangen av 2023 eier totalt 10.728 aksjer).





Styre og ledelse

Styrets leder	Jens Ivar Tronshart
Nestleder	Margit Aarnes Krogh
Styremedlem	Even Kokkvoll
Styremedlem	Hilde Ingeborg Myhren
Styremedlem	Terje Lysholm
Daglig leder	Lars Inge Sevatdal

Økonomi og drift

	2022	2021	2020
Antall ansatte	1	1	2
Antall årsverk	0,25	-	-
Sum driftsinntekter	8 946 000 kr	8 730 000 kr	8 550 000 kr
Driftsresultat	2 013 000 kr	929 000 kr	1 361 000 kr
Årsresultat	738 000 kr	150 000 kr	352 000 kr
Sum eiendeler	41 408 000 kr	42 216 000 kr	43 780 000 kr
Kjøper bedriften bemanningstjenester?	Ja:	Nei: X	
Hvis JA: Innkjøp fra utenlandsk selskap?	Ja:	Nei:	

Kort redegjørelse fra selskapet v/styreleder

Status for virksomheten, utfordringer og/eller nye fokusområder.

Selskapet har de senere år drevet godt. Egenkapitalen er styrket og selskapet har god likviditet. Det forventes økning i både finans og driftskostnader kommende år, noe som kan føre til en mer krevende situasjon økonomisk. Lettere vedlikehold av bygg gjøres årlig og bygget er i god stand, men det forventes et økende vedlikeholdsbehov pga. alder og slitasje. I 2023 ble taket totalrehabilitert, og nytt ventilasjonsanlegg er installert. Både kommunen og Hotell Røros har en langsiktig eierstrategi som sikrer RKK forutsigbarhet og stabil økonomi. Dette sikrer også det økonomiske grunnlaget for Rørosteknikk.

Fremtidig kapitalbehov (2-4 års perspektiv)

Med økende alder på bygget vil det kunne komme større vedlikeholdsbehov. Samtidig jobbes det med ulike ENØK-tiltak og fornyelser. Fremtidige større vedlikeholdsoppgaver kan medføre behov for kapital, enten i form av lån eller kapitalutvidelse.





Selskapets arbeid med bærekraft

Selskapet er et Miljøfyrtårn og begge eierne/leietakerne er også det. Med årets investeringer forventer vi å redusere energiforbruket. Sammen med leietakerne jobbes det med tiltak for å gjennomføre arrangementene mer bærekraftig.

Samspeillet med Røros kommune som eier

Styrets leder vurderer samarbeidet og dialogen med eierne Røros kommune og Røros Hotell som god og uproblematisk.

Kommunedirektørens vurdering av eierskapet i selskapet

Kommunedirektøren vurderer eierskapet som godt i forhold til opprinnelig begrunnelse for etableringen av selskapet. Selskapets økonomi er god. I eierskapsmeldingen for 2020 ble det varslet at ved store utbedringer og større vedlikeholdsprosjekter, vil det kunne bli behov for en kapitalutvidelse. Dette ble tilfellet i 2022 da eierne ble enige om å gjennomføre en rettet emisjon som del av finansieringen av nytt tak. Under behandlingen av denne saken (sak 66/22) fikk ordfører fullmakt til å tegne Røros kommune for 1.012 aksjer for til sammen kr 1.012.000. Dersom mer enn kr 2.000.000 av selskapets egenkapital måtte benyttes inn i finansieringen av nytt tak, fikk ordfører fullmakt til å tegne kommunen for inntil 506 aksjer i en del 2 av emisjonen. I 2023 ble utbedringene av taket slutført, og det ble behov for å effektivere denne del 2 av emisjonen. Bakgrunnen var at det etter en vurdering viste seg at når taket uansett ble åpnet, var det riktig å oppgradere ventilasjonsanlegget samtidig. Kommunedirektøren mener at selskapet ledes og drives i samsvar med kommunens eierpolitikk og at potensialet i eierskapet er godt utnyttet.

Er kommunen tjent med videre eierskap, eller bør eierandelen endres eller avhendes?

Fortsatt eie	Vurdere eierskap	Avhende eierskap
X		

Føring/innspill til Eiermøte eller generalforsamling

1. Revisjon Midt planlegger en forvaltningsrevisjon av Røros Kultur- og Konferansesenter AS i valgperioden, men den er ikke tidfestet.
2. Røros kommune initierer at selskapet utarbeider nye eller ved behov evaluerer selskapets eksisterende etiske reglement opp imot kommunens eierpolitikk.
3. Opprettholde dialogen med selskapets styre om hva kommunen regner som forsvarlig og etisk forretningsdrift og samfunnsansvar.

3.8 Røros Parkering AS

Røros kommune stiftet selskapet som et AS i 2001. Bakgrunnen var å få en bedre regulering for økt handel og bedre trafiksikkerhet i sentrum. Området som er regulert for betalt parkering er i sentrum av Røros bergstad. Selskapet er kontaktpunktet for mange ulike aktører når det gjelder parkering og forvalter totalt 307 parkeringsplasser hvorav 110 plasser leies av BaneNor. Røros Parkering drifter 10 betalingsautomater og gjennomfører også oppgaver i tett samarbeid med Røros kommune slik som daglig søppeltømming i sentrum og bistand til trafikkregulering for arrangementer.





Selskapets firma	Røros Parkering AS
Organisasjonsnummer	983 148 425
Forretningsadresse	Hånesveien 1, 7374 Røros
Kontaktperson	Jon Anders Kokkvoll (daglig leder)
Organisasjonsform	Aksjeselskap
Stiftelsesår	2001

Motiver for eierskap og selskapets formål

Selskapets formål er: «Utøve parkeringspolitikk, drive offentlig parkeringsvirksomhet, bidra til gjennomføring av miljøtiltak i Røros sentrum samt annet som naturlig hører inn under dette herunder investering i andre selskap.» Dette er samsvarende med kommunens motiv for eierskapet.

Eierskap

Totalt antall aksjer / andeler	1		
Kommunen eier	1	Oppgitt i %	100%
Eierskap siden	2001	Saksnummer	21/98
Selskapets største eiere:			
1: Røros kommune			100%

Styre og ledelse

Styrets leder	Kjell Morten Hansen
Styremedlem	Rikke Lolk Norvik
Styremedlem	Tone Melvær Ruud
Daglig leder	Jon Anders Kokkvoll

Økonomi og drift

	2022	2021	2020
Antall ansatte	4	4	3





Antall årsverk	2,2	1,8	1,6
Sum driftsinntekter	2 445 000 kr	2 366 000 kr	2 275 000 kr
Driftsresultat	163 000 kr	322 000 kr	346 000 kr
Årsresultat	-87 000 kr	322 000 kr	347 000 kr
Kjøper bedriften bemanningstjenester?	Ja:	Nei: X	
Hvis JA: Innkjøp fra utenlandsk selskap?	Ja:	Nei:	

Kort redegjørelse fra selskapet v/styret og daglig leder

Status for virksomheten, utfordringer og/eller nye fokusområder

Selskapets drift og økonomi reflekterer trafikkbildet og tilgjengeligheten av sentrumsnære parkeringsplasser. Midlertidige trafikkreguleringer som Julemarked, Femundløpet, Rørosmartnan og andre sentrumsarrangement i vilkårsområdet påvirker inntjeningsvnen. Midlertidige reguleringer påvirker også våre kunder som har såkalte «beboerkort» som jevnlig må finne nye plasser å parkere på.

Selskapet har 1,9 årsverk operativ tjeneste fordelt på tre ansatte som parkeringsbetjenter. I tillegg har selskapet en 30 % stilling som daglig leder for administrative oppgaver. I henhold til gjeldende reguleringsplan for Røros sentrum har selskapet meldt inn behov for mindre omreguleringer, blant annet torgplass tilhørende torgforskrift og samhandlingsrutiner for bruk av offentlig område under arrangement. Likeledes er det innmeldt behov for sentrumsnær parkering ifm høytider og større arrangement.

Selskapet har tilbudt eier å kunne anmode om bruk av mannskapsressurs i perioder av året til å utføre definerte tilleggsoppgaver for kommunen.

Tufta parkering har hatt vesentlig redusert bruk og inntjening som følge av dårligere tilgjengelighet under bygging av biblioteket.

Etter anmodning fra arrangørene av Julemarkedet 2022 har Røros Parkering bistått i å planlegge og tilrettelegge samordnet parkering- og betalingsløsninger. Dette ble videreført til Rørosmartnan 2023 med en intensjon om varighet.

Behovet og aktuelle områder for tilrettelegging for el-bil lading er i progresjon.

Fremtidig kapitalbehov (2-4 års perspektiv)

Ut fra dagens driftsnivå anser en ikke behov for kapitaltilførsel. Det vil snart være behov for investering i ny bil. Styret vurderer at det mest hensiktsmessige vil være lånefinansiering.

Selskapets arbeid med bærekraft

Gjennom sitt vedtektsfestede formål, regulering av parkering i sentrumsområdet, bidrar Røros Parkering til å sikre et godt bo- og bymiljø i Røros sentrum. Dette har betydning for trafiksikkerhet, lokalbefolkningens bokvalitet, helse og trivsel, og sikrer attraktivitet og omsetning hos næringsdrivende i sentrum. I tillegg bidrar Røros Parkering til å gjennomføre miljøtiltak i sentrum gjennom å utføre oppdrag for kommunen etter behov, herunder avfallshåndtering. Når det er overskudd i selskapet, deles det ut bidrag til formål som bidrar til et trivelig sentrumsmiljø - eksempler på dette er;

- Bidrag til Røros handelstandsforening til innkjøp av beplantning
- Rørosmuseet – aktiviteter Doktortjønna





Selskapet har ikke et klima- og miljøregnskap. Styret kommer i 2024 til å ta stilling til spørsmålet om hvorvidt selskapet bør miljøsertifiseres og/eller klimaregnskap utarbeides.

Selskapets viktigste satsingsområder innenfor bærekraft:

- Vurdere en miljøfyrtårnsertifisering - kommunens egne virksomheter har gjort dette
- Gjøre en vurdering og avklaring av område for lading av el-bil
- Bidra til utarbeidelse av skiltplaner for arrangement i Røros sentrum som følge av at vi nå har kurset en ansatt i henhold til godkjenningskrav fra Statens Vegvesen.

Samspeillet med Røros kommune som eier

Samspeillet med Røros kommune fungerer greit. En ser fram til ytterligere styrking av samarbeidet gjennom samlokaliseringen med teknisk uteseksjon.

Kommunedirektørens vurdering av eierskapet i selskapet

Kommunedirektøren mener at Røros Parkering jobber innenfor selskapets formål, og at dette er dekkende med Røros kommunes motiv for etableringen. Det oppleves positivt at selskapet kan ta på seg gjennomføring av oppgaver som kommunen trenger å få løst, og selskapet er alltid på tilbydersiden for slike vurderinger.

Det er behov for en gjennomgang av kommunens formål med arealer som selskapet i dag forvalter slik at føringene for forvaltningen blir entydige. Det er lenge siden mandatet selskapet har fra kommunen ble skrevet. Det kan være naturlig å revidere dette for å sikre et mest mulig effektivt samarbeid mellom Røros Parkering og kommunen og ikke minst at mandatet speiler dagens situasjon.

Er kommunen tjent med videre eierskap, eller bør eierandelen endres eller avhendes?

Fortsatt eie	Vurdere eierskap	Avhende eierskap
X		

Videre arbeid og føring/innspill til eierorgan

1. Kommunen tar en gjennomgang av kommunens formål med arealer som Røros Parkering AS forvalter slik at føringene for forvaltningen blir entydige.
2. Kommunen initierer en gjennomgang og ved behov, en revidering av mandatet Røros Parkering har for sitt arbeid. Røros kommune ønsker å vurdere andre faste oppgaver Røros Parkering kan gjennomføre på vegne av kommunen.
3. Kommunen vurderer løpende om bemanningsressursen i selskapet kan benyttes for å utføre forefallende tilleggsoppgaver som kommunen har behov for å få utført.
4. Røros kommune initierer at selskapet utarbeider nye eller ved behov evaluerer selskapets eksisterende etiske reglement opp imot kommunens eierpolitikk.
5. Opprettholde dialogen med selskapets styre om hva kommunen regner som forsvarlig og etisk forretningsdrift og samfunnsansvar.





3.9 Fjellregionen Interkommunale Avfallsselskap AS (FIAS)

FIAS – Fjellregionen interkommunale avfallsselskap leverer avfallsløsninger i 10 kommuner i Nord-Østerdal og Rørosregionen. Avfallet behandles forsvarlig, og gjenvinnes på best mulig måte. Selskapet drifter 11 gjenvinningsstasjoner, og har det meste av innsamling og transport i egen regi. Røros kommune samler inn avfallet ved bruk av egne ansatte. FIAS drifter to deponier, der selskapet også har egen kompostproduksjon.

Selskapets firma	Fjellregionen Interkommunale Avfallsselskap AS
Organisasjonsnummer	974 429 500
Forretningsadresse	Eidsveien 623, 2540 Tolga
Kontaktperson	Ole Solvang
Organisasjonsform	Aksjeselskap
Stiftelsesår	1987

Motiver for eierskap og selskapets formål

Selskapets formål er kommunens motiv for eierskapet. I henhold til Brønnøysundregistrene er selskapets formål:

«Ivareta eierkommunenes lovpålagte oppgaver innen renovasjon, samt avfallshåndtering og avfallsbehandling, og selskapet har en eksklusiv rett og plikt til å utføre disse oppgavene. De lovpålagte oppgavene er knyttet til innsamling, transport, mottak og behandling av husholdningsavfall fra eierkommunene. Disse oppgavene løses til selvkost og i tråd med de til enhver tid gjeldende retningslinjer for dette. Det er ikke anledning til å ta ut utbytte fra inntekter som stammer fra denne aktiviteten. Selskapet skal bidra til avfallsløsninger som er miljøvennlige og brukervennlige, og som totalt sett bidrar til god utnyttelse av naturressursene. Selskapet har også mulighet til å forestå septikktømming i eierkommunene i tillegg til å motta og behandle kloakkslam, samle inn og behandle næringsavfall samt avfall fra andre kommuner enn eierkommunene. For denne type avfall skal det føres eget regnskap med rutiner som skal sikre at man ikke begår kryssubsidiering. Overskudd fra denne aktiviteten kan utdeles som utbytte. Selskapet kan ved aksjetegning eller på annen måte delta i andre foretak. For å oppnå formålet om å bidra til miljøvennlige avfallsløsninger kan også selskapet vedta å tildele enerett til et selskap som tilfredsstillt kravet til offentligrettslig organ eller, inngå i et offentlig-privat samarbeide.»

Eierskap

Totalt antall aksjer / andeler	5.000		
Kommunen eier	950 aksjer	Oppgitt i %	19%
Eierskap siden	1987	Saksnummer	21/660





Selskapets største eiere:	
1: Røros kommune	19%
2: Tynset kommune	19%
3: Stor-Elvdal kommune	11%
4: Alvdal kommune	8%
5: Øvrige aksjonærer	43%

Styre og ledelse

Styrets leder	Stine Ringnes
Nestleder	Linda Otnes Henriksen
Styremedlem	May Kristin Knutsen
Styremedlem	Terje Langfloen
Styremedlem	Arne Hagetrø
Styremedlem	Rune Storli
Daglig leder	Ole Svehaug Solvang

Økonomi og drift

	2022	2021	2020
Antall ansatte	77	73	66
Sum driftsinntekter	97 272 000 kr	87 985 000 kr	80 590 000 kr
Driftsresultat	5 577 000 kr	754 000 kr	-1 922 000 kr
Årsresultat	2 683 000 kr	-1 206 000 kr	-4 165 000 kr
Kjøper bedriften bemanningstjenester?	Ja:	Nei: X	
Hvis JA: Innkjøp fra utenlandsk selskap?	Ja:	Nei:	

Kort redegjørelse fra selskapet v/daglig leder

Status for virksomheten, utfordringer og/eller nye fokusområder

Selskapet skal ivareta den lovpålagte innsamlingen av husholdningsavfall i 10 eierkommuner. 1.9.2020 innførte Fias dunker (ny ordning) for innsamling av 5 fraksjoner





(restavfall, papp og papir, glass og metallemballasje, matavfall, husholdningsplast). Røros samler inn i egen regi, men leverer til hovedanlegget. Ny ordning har gått seg til veldig bra. Vi drifter 11 gjenvinningsstasjoner i våre 10 eierkommuner. Fias har 62 ansatte og hovedkontoret ligger på Eid der vi har mottak og omlasting av de fleste fraksjoner. Vi drifter vårt komposterings anlegg på Torpet. Her tar vi imot slam og vominnhold som vi bruker i komposteringsprosessen. I tillegg tar vi imot trevirke, hage/parkavfall, og deponi. Fias er tildelt enerett og skal på husholdningsdelen driftes til selvkost. I tillegg er vi tildelt enerett for innsamling av slam i 5 kommuner og selvkostprinsippet gjelder her også.

Fias Proff er næringsdelen i Fias og her kan vi tjene penger. Fias proff skal ivareta en forsvarlig innsamling av næringsavfallet i regionen. Fias proff har hatt fin vekst hvert år og har gått med overskudd. 10 % av resultatet settes av til miljøfond der lag og foreninger kan søke om tilskudd til miljøvennlige tiltak.

Utfordringene har det siste året vært høye strøm- og dieselpriser og generell høy prisvekst slik at vi har satt i gang en rekke tiltak for å holde kostnadene og gebyret nede. I tillegg kommer miljødirektoratet med en rekke nye forskrifter for utsortering og materialgjenvinning. Nytt av året er blant annet avfallsforskriften §10a der kommunene og bedriftene er pålagt å sortere ut mat og plastemballasje. Flere forskrifter følger i de kommende årene. Vi har også igangsatt utsortering av mat og plast på 18 returpunkter. Samtidig ser vi på beliggenhet og struktur på våre retur- og hyttepunkt. Vi ønsker å flytte på noen og sentralisere punktene for å redusere kjøring og kostnader, men samtidig opprettholde tjenestetilbudet. Vi ser også på struktur, åpningstider og tilgjengelighet for våre gjenvinningsstasjoner.

Fremtidig kapitalbehov (2-4 års perspektiv)

For å nå utsorteringskrav for plast er det nødvendig med ettersortering av restavfall. Sesam Ressurs AS planlegger bygging av et sentralt ettersorteringsanlegg for restavfall i Midt-Norge. FIAS er en av eierne (6,5%) i selskapet sammen med andre avfallsselskaper.

Et beslutningsgrunnlag for tildeling av enerett samt investeringsbeslutning skal legges frem for eierne. Det arbeides med prosjektet gjennom en ressursgruppe (faggruppe med representant fra de seks eierselskapene) som skal jobbe fram en anbefaling til styringsgruppen (styret i Sesam Ressurs = daglig ledere i eierselskapene). Dette beslutningsgrunnlaget har vært skjøvet litt ut i tid, men det er nå tenkt at dette skal være klart i løpet av våren 2024, muligens klart til FIAS' generalforsamling i mai. Det arbeides med finansieringsplan for prosjektet. Bankfinansiering blir hovedfinansieringskilden, men det må nok påregnes behov for økt egenkapital fra eierselskapene i tillegg. Størrelsen på kapitalbehovet er usikkert, det kommer an på tilbud fra banker, og også begrensninger som selvkostregelverket gir. Dette kan bli en investering i stor størrelsesorden, og FIAS kommer til å foreslå at investeringen dekkes helt eller delvis av ny innskutt kapital fra kommunene. Dette vil vi komme tilbake til når det nærmer seg beslutningstidspunkt.

Selskapets arbeid med bærekraft

Det vises til: [Policy for kvalitet, miljø og ansvarlig forretningspraksis](#):

Det systematiske arbeidet med bærekraft er såpass nytt at vi per i dag ikke har definerte måltall for aktuelle områder. Det skal utarbeides en ny strategi for FIAS fra 2025. Vi starter arbeidet høsten 2023. Nevnte område vil blant annet være fokus for dette arbeidet.

Åpenhetsloven: <https://www.fias.no/apenhetsloven/>

Samarbeid med Røros kommune

Røros Kommune er en av våre 10 eierkommuner som har tildelt oss enerett på innsamling og behandling av husholdningsavfall. Forskjellen er at Røros kjører i egen regi og leverer avfallet på Eid. Røros kommune hjelper oss med å samle inn næringsavfall hos våre næringskunder, det fungerer bra. Vi har godt samarbeid med Røros kommune og vi har bare mottatt positive tilbakemeldinger.





Kommunedirektørens vurdering av eierskapet i selskapet

Kommunedirektøren mener at selskapet drives godt, innenfor selskapets vedtekter og at FIAS oppfyller Røros kommune sitt motiv for eierskapet. Håndtering av avfall er en viktig del av arbeidet mot et stadig mer bærekraftig samfunn. Dette gjelder både avfallet, men ikke minst at samfunnet får tilgang til resirkulerte ressurser.

Selskapets økonomiske stilling er tilfredsstillende, men det er viktig å legge merke til at FIAS varsler at det kan bli behov for ny innskutt kapital fra eierkommunene for å finansiere det beskrevne anlegget for ettersortering av restavfall. Beslutningen kommer eventuelt allerede i mai 2024.

Er kommunen tjent med videre eierskap, eller bør eierandelen endres eller avhendes?

Fortsatt eie	Vurdere eierskap	Avhende eierskap
X		

Videre arbeid og føring/innspill til eierorgan

1. Røros kommune har fokus på å følge behovet for ny kapital i selskapet for realisering av nytt anlegg for ettersortering av restavfall.
2. FIAS inviteres til å holde en orientering for kommunestyret i forbindelse med en eventuell sak om ny innskutt kapital for bygging av ettersorteringsanlegget for restavfall nevnt under selskapets redegjørelse.
3. Røros kommune initierer at selskapet utarbeider nye eller ved behov evaluerer selskapets eksisterende etiske reglement opp imot kommunens eierpolitikk.
4. Opprettholde dialogen med selskapets styre om hva kommunen regner som forsvarlig og etisk forretningsdrift og samfunnsansvar.





3.10 Rørosregionen Næringshage AS

Rørosregionen Næringshage er en del av det nasjonale næringshageprogrammet. Det finnes 47 næringshager i Norge. Selskapet bidrar til løpende forretningsutvikling og profesjonalisering av næringslivet i regionen til å skape lønnsomhet og øke deres evne til å møte morgendagens behov. Rørosregionen næringshage er næringshage i kommunene Holtålen, Røros, Os, Tolga, Tynset, Folldal, Alvdal og Rendalen. Selskapet leverer tjenester til bedrifter og kommuner i Trøndelag og Innlandet som ønsker bistand.

Selskapets firma	Rørosregionen Næringshage AS
Organisasjonsnummer	989 618 660
Forretningsadresse	OI-Kanelsaveien 2
Kontaktperson	Bente Bakos (daglig leder)
Organisasjonsform	Aksjeselskap
Stiftelsesår	2006

Motiver for eierskap og selskapets formål

Ihht Brønnøysundregistrene er selskapets formål:

«Å bidra til økt verdiskapning i Rørosregionen gjennom nyskaping og innovasjon blant nye og eksisterende bedrifter.» For en kommune er et aktivt og solid næringsliv vesentlig for samfunnsutviklingen. Røros kommune er eier i Rørosregionen Næringshage for å ha en profesjonell aktør med et landsomfattende nettverk til å drive næringsutvikling. Næringshagen er Røros kommunes 1.-linjetjeneste for næring. Det ble gjennomført en anskaffelsesprosess høsten 2022 og ny avtale ble signert i september 2022.

Eierskap

Totalt antall aksjer / andeler			
Kommunen eier	200 aksjer	Oppgitt i %	9,492%
Eierskap siden	2006	Saksnummer	21/806
Selskapets største eiere:			
1: SIVA – selskapet for industrivekst SF		19,459%	
2: Tolga-Os Sparebank		9,492%	
3: Rørosbanken Røros Sparebank		9,492%	
4: Ren Røros AS		9,492%	





5: Røros kommune	9,492%
Øvrige aksjonærer	49,692%

Styre og ledelse

Styrets leder	Cecilie Arnemo Åsmul
Styremedlem	Runa Finborud
Styremedlem	Heidi Lyng
Styremedlem	Ragnar Harper
Styremedlem	Kristin Fredheim
Styremedlem	Bjørnar Tollan Jordet
Styremedlem	Dag Inge Østgård
Daglig leder	Bente Bakos

Økonomi og drift

	2022	2021	2020
Antall ansatte	11	6	6
Sum driftsinntekter	10 105 000 kr	7 835 000 kr	7 844 000 kr
Driftsresultat	892 000 kr	79 000 kr	1 171 000 kr
Årsresultat	691 000 kr	58 000 kr	914 000 kr
Kjøper bedriften bemanningstjenester?	Ja:	Nei: X	
Hvis JA: Innkjøp fra utenlandsk selskap?	Ja:	Nei:	

Kort redegjørelse fra selskapet v/styreleder

Status for virksomheten, utfordringer og/eller nye fokusområder

Rørosregionen Næringshage AS ble innvilget opptak som operatør av SIVAs næringshageprogram for 2023-2032 med godkjenning for 5+5 år. Ny daglig leder, Bente Bakos, tiltrådte 2.1.2023, og selskapet har initiert en betydelig kapasitetsøkning og satser offensivt på økt synlighet og samhandling i regionen. Dette gjøres for å sikre at kompetanse, kapital og nettverk gjøres tilgjengelig for bedrifter i hele nedslagsfeltet. Syv personer, inkludert en fjelltrainee, ble ansatt sommeren 2023. Bærekraft, digitalisering, eksport og forsterket kobling til FoU er viktige fokusområder.





Fremtidig kapitalbehov (2-4 års perspektiv)

Næringshagen har ikke planer eller utfordringer som krever kapitalutvidelse for 2024.

Selskapets arbeid med bærekraft

Sertifiseringer:

- Selskapet er Miljøfyrtårn (siden 2019)

Klimaregnskap:

- Selskapets vesentlige bidrag til CO2-utslipp er gjennom reisevirksomhet (pendling samt jobbreiser). Tiltak for å begrense dette er fokus på bruk av kollektiv transport og samkjøring så langt mulig, samt skifte av firmabil til ladbar hybrid.

Utfordringer med hensyn til bærekraft:

- Som kontorvirksomhet har selskapet et lavt eget fotavtrykk, hovedsakelig i form av utslipp i forbindelse med reise. Økning i antall ansatte og økt regional tilstedeværelse vil medføre økte transportutslipp.
- Grunnet lave volum er utslipp knyttet til forbruk og svinn av mat lavt sammenliknet med transportutslipp. Selskapet har allikevel fokus på å begrense matsvinn og å tilby mat fra lokale/regionale produsenter på egne arrangement, med tanke på å bidra til lokal omsetning og synliggjøre produsentene.

Satsinger ifbm bærekraft:

- Selskapets viktigste satsingsområde innen bærekraft er å bistå næringslivet i regionen med kompetanse innen dette temaet slik at flere bedrifter kan redusere sine fotavtrykk, forsterke sin konkurransekraft, og realisere bærekraftige innovasjoner. Dette er et av de viktigste fokusområdene i Næringshageprogrammet 2023-2032. Gjennom programvirksomheten og øvrig aktivitet jobbes det kontinuerlig med å møte næringslivets behov for kompetanse, kapital og nettverk for å løse bærekraftsutfordringer.

Selskapets bærekraftsarbeid er ikke beskrevet på nett p.t., men i forbindelse med oppgradering av nettsider i 2023 vil dette bli adressert.

Samspeillet med Røros kommune som eier

Næringshagen har flere relasjoner til Røros Kommune. Prosjektsamarbeidspartner, utfører av 1-linjetjeneste for næring mm. Det er viktig med en tett dialog med kommunen for å sikre gode tjenester til næringslivet. Næringshagen tilbyr nå også utleiekontor i Trevarefabrikken og et tett samarbeid med kommunen for å også promotere dette tilbudet er ønskelig. Dialogen med Røros Kommune vurderes som god og åpen.

Kommunedirektørens vurdering av eierskapet i selskapet

Rørosregionen Næringshage jobber i henhold til selskapets formål og kommunens motiv for eierskapet. De siste årene har kommunen jobbet med å tydeliggjøre sin egen rolle innenfor næringsutvikling sett opp imot det samlede virkemiddelapparatet for næring. Godt samarbeid med en tydelig rollefordeling gir en enda bedre effekt av det samlede næringsarbeidet.





Er kommunen tjent med videre eierskap, eller bør eierandelen endres eller avhendes?

Fortsatt eie	Vurdere eierskap	Avhende eierskap
X		

Videre arbeid og føring/innspill til eierorgan

1. Røros kommune opprettholder en god dialog med Rørosregionen Næringshage om næringsutvikling i Røros og regionen for øvrig.
2. Røros kommune initierer at selskapet utarbeider nye eller evaluerer selskapets eksisterende etiske reglement opp imot kommunens eierpolitikk.
3. Opprettholde dialogen med selskapets styre om hva kommunen regner som forsvarlig og etisk forretningsdrift og samfunnsansvar.

3.11 Museene i Sør-Trøndelag AS (MiST)

Om selskapet

Rørosmuseet er en del av Museene i Sør-Trøndelag, og selskapet er avgjørende viktig for bevaring og formidling av verdensarven på Røros og i Circumferensen.

Selskapets firma	Museene i Sør-Trøndelag AS
Organisasjonsnummer	993 595 675
Forretningsadresse	Havnegata 12, 7010 Trondheim
Kontaktperson	Ellen Tveit Klingenberg (styreleder)
Organisasjonsform	Aksjeselskap
Stiftelsesår	2008

Motiver for eierskap og selskapets formål

Iht Brønnøysundregistrene er selskapets formål:

«Museene i Sør-Trøndelag AS skal med sine enheter (Kystmuseet i Sør-Trøndelag, Orkla Industrimuseum, Museet Kystens Arv, Ringve Museum Musikkhistoriske Samlinger med Rockheim, Trondheim Kunstmuseum, Trøndelag Folkemuseum, Nordenfjeldske Kunstindustrimuseum, Rørosmuseet og Rindal skimuseum) og samlinger berike samfunnet med kunnskap, forståelse og opplevelse. Museene i Sør-Trøndelag AS skal tilstrebe god tilgjengelighet til museenes samlinger og kompetanse. Basisfunksjonene innsamling, bevaring, forskning og formidling skal være preget av høy kvalitet og sterke fagmiljøer i god kontakt med kolleger nasjonalt og internasjonalt. Selskapet skal arbeide for å styrke det lokale engasjement for kunst, kulturhistorie og kulturvern. Museene i Sør-Trøndelag AS skal videreføre og utvikle driften ved enhetene som inngår i selskapet og handle i samsvar med ICOMs museumsetiske regelverk. Selskapets formål er ideelt og selskapet skal ikke betale utbytte til aksjonærene.»





Rørosmuseet har en svært viktig rolle som forvalter av kulturarven i Rørosregionen, og selv om mye av dette sammenfaller med verdensarvoppgdraget, har institusjonen MiST en egen rolle som lokalt/regionalt museum. Det å ivareta regionens kulturarv er viktig, i tillegg til verdensarven, og museene i bred forstand har en særegen rolle som lokale kunnskapsinstitusjoner. Derfor er Røros kommunes eierskap i MiST viktig.

Eierskap

Totalt antall aksjer / andeler		2.285.320 aksjer	
Kommunen eier	84.560 aksjer	Oppgitt i %	3,7%
Eierskap siden	2014	Saksnummer	19/261

Selskapets største eiere:	
1: Trøndelag Fylkeskommune	33,29%
2: Trondheim kommune	14,8%
Kommunene Indre fosen, Røros, Hitra, Orkland og Rindal eier hver	3,7%
8 ulike stiftelser eier hver	4,17%

Styre og ledelse

Styrets leder	Ellen Tveit Klingenberg
Nestleder	Jorid Midtlyng
Styremedlem	Jenny Fjellheim
Styremedlem	Marianne Skjulhaug
Styremedlem	Annabella Skagen
Styremedlem	Henrik Raphael Zip Sane
Styremedlem	Karim Tahir
Daglig leder	Karen Espelund





Økonomi og drift

	2022	2021*	2020
Antall ansatte	275	261	355
Sum driftsinntekter	287 790 000 kr	325 660 000 kr	267 000 000 kr
Driftsresultat	16 834 000 kr	12 485 000 kr	17 471 000 kr
Årsresultat	19 34 000 kr	13 713 000 kr	17 007 000 kr

*Tallene for 2021 er oppgitt av selskapet selv, men avviker noe fra tallene som Proff viser.

Kort redegjørelse fra selskapet v/daglig leder

Status for virksomheten

MiST Rørosmuseet er sterkt involvert i bevaring av verdensarven både som forvalter av sentrale deler av verdensarvområdet og på rådgivningssiden:

- Forvaltning av eiendommene etter Røros kobberverk i samarbeid med Statsbygg og KLD. Avtalen løper til den 1.7.2028.
- Forvaltning av Stiftelsen Rørosmuseets eiendommer
- Rådgivning og istandsettingsoppdrag for andre eiere i verdensarvområdet, samt samarbeid med Røros kommune om kursing og kompetanseheving av antikvariske håndverkere
- Utredninger for kommunene og andre knyttet til dokumentasjon av verdensarvverdier i flere deler av verdensarvområdet.

MiST Rørosmuseet er også tungt involvert i formidlingsarbeidet, gjennom museets løpende kunnskapsutvikling og formidling. Som autorisert verdensarvsenter (fra 2017) har vi også en formell rolle i dette arbeidet, hvor vi har et tett samarbeid med verdensarvkoordinator og årlig rapporterer denne delen av virksomheten til Miljødirektoratet med kopi til verdensarvrådet. Rørosmuseet forvalter Rørosregionens kulturarv gjennom å ivareta bygninger, gjenstander, foto og arkiv. Dette er viktig kunnskapsmateriale for formidling i dag og i framtida.

Utfordringer

Hovedutfordringen relatert til Røros kommunes målsetting ligger først og fremst på finansieringsområdet og hvor ulikt departementene tilnærmer seg forpliktelsene etter verdensarvkonvensjonen. Klima- og miljødepartementet følger tett opp og bidrar med finansiering innen sine ansvarsområder, mens vi opplever at Kulturdepartementet ikke har fokus på verdensarv innen sitt finansieringsområde. Det er helt nødvendig at alle parter ser helheten i museumsvirksomheten, herunder det regionale museumsoppdraget, verdensarvsenterformidlingen og forvaltningen av eiendommene etter Røros Kobberverk.

Fokusområder og samspillet med Røros kommune som eier

Det er viktig for MiST at eierne aktivt engasjerer seg i driftsselskapet MiST. Vi støtter uttalelsen i eierskapsmeldingen om at det er viktig å bevare og formidle verdensarven på Røros på en best mulig måte. MiST sin investeringsplan vil også for 2024 inneholde nytt formidlingssenter for Verdensarv på Røros. Det er nødvendig å ha et tett og nært samarbeid med Røros kommune om disse utviklingsplanene. Driften av et verdensarvsenter integrert med publikumstilbudet i Smelthytta på Røros, gir Museene i Sør-Trøndelag en formell rolle i forvaltningen av UNESCOs konvensjon om beskyttelse av verdens natur- og kulturarv, på oppdrag fra Riksantikvaren og Miljødirektoratet som representant for statsparten Norge.





Verdensarvsenteroppdraget er et prestisjefyllt oppdrag innen internasjonalt kulturarvsarbeid, knyttet til FNs og UNESCOs målsettinger om å skape fred og forståelse mellom alle mennesker gjennom forståelsen av en felles menneskelig arv.

Kommunedirektørens vurdering av eierskapet i selskapet

Rørosmuseet er en del av MiST. Museet står for formidlingen av regionens kulturarv og verdensarven Røros bergstad og Circumferensen. For Røros og Rørosregionen som verdensarvsted er dette en avgjørende viktig funksjon i arbeidet med å bevare og videreutvikle verdensarven. Rørosmuseet står også for særlig viktige arbeidsplasser i tilknytning til både formidlingsarbeidet, men ikke minst også på bygningsversenteret. Bygningsvernsenteret innehar en uvurderlig viktig og unik kompetanse innen bygningsvern, tradisjonshåndverk, istandsetting og rådgiving - ikke bare for verdensarven Røros Bergstad og Circumferensen, men også i nasjonal sammenheng.

Er kommunen tjent med videre eierskap, eller bør eierandelen endres eller avhendes?

Fortsatt eie	Vurdere eierskap	Avhende eierskap
X		

Videre arbeid og føring/innspill til eierorgan

1. Røros kommune skal fortsatt jobbe for ivaretagelsen av verdensarven og videreutvikling av verdiskapingen i forlengelsen av verdensarvstatusen i tett samarbeid med MiST og Rørosmuseet.
2. Røros kommune initierer at selskapet utarbeider nye eller ved behov evaluerer selskapets eksisterende etiske reglement opp imot kommunens eierpolitikk.
3. Opprettholde dialogen med selskapets styre om hva kommunen regner som forsvarlig og etisk forretningsdrift og samfunnsansvar.

3.12 Abakus AS

Abakus AS samordner og gjennomfører anskaffelser på vegne av eierkommunene – ofte i et innkjøpssamarbeid mellom flere kommuner. Bedriften tar hovedsakelig på seg oppdrag fra offentlig sektor. Selskapet gir prosessbistand ved alle typer offentlige anskaffelser, juridiske tjenester knyttet til offentlig rett (anskaffelser, avtalerett, forvaltning, kommunelov o.l.), brukerundersøkelser og avtaleoppfølging, rådgivning og forhandlingsbistand.

Selskapets firma	Abakus AS
Organisasjonsnummer	983 335 543
Forretningsadresse	Åveien 7, 2440 Engerdal
Kontaktperson	Ole Martin Norderhaug (styreleder)
Organisasjonsform	Aksjeselskap
Stiftelsesår	2001





Motiver for eierskap og selskapets formål

Selskapets formål er: «Tjenesteyting innenfor områdene bedriftsrådgivning, innkjøp og styrerådgivning, og alt som naturlig hører med til dette.» Abakus AS er praktisk talt kommunens innkjøpsavdeling. Offentlige anskaffelser er et veldig viktig, men samtidig omfattende og krevende tema, og det er ikke hensiktsmessig for kommunen å ha egne ansatte for dette. For å sikre et tilstrekkelig stort kompetansemiljø for å håndtere anskaffelser korrekt, derfor har Røros sammen med andre kommune inngått eierskap i Abakus. Abakus utvider stadig det geografiske området for kommuner de bistår, og også i 2024 kan flere nye kommuner komme inn som medeiere i selskapet.

Eierskap

Totalt antall aksjer / andeler		1 004	
Kommunen eier	91	Oppgitt i %	9,055%
Eierskap siden	Oppdateres 2021	Saksnummer	21/274
Selskapets største eiere:			
1: Alvdal kommune		9,055%	
2: Engerdal kommune		9,055%	
3: Folldal kommune		9,055%	
4: Os kommune		9,055%	
5: Røros kommune		9,055%	
Øvrige aksjonærer		63,781%	

Styre og ledelse

Styrets leder	Ole Martin Norderhaug
Styremedlem	Anne Lise Trøen
Styremedlem	Jon Ola Kroken
Daglig leder	Markus Pettersen





Økonomi og drift

	2022	2021	2020
Antall ansatte	9	7	4
Sum driftsinntekter	6 605 000 kr	5 531 000 kr	6 654 000 kr
Driftsresultat	824 000 kr	208 000 kr	1 568 000 kr
Årsresultat	643 000 kr	161 000 kr	1 222 000 kr
Kjøper bedriften bemanningstjenester?		Ja:	Nei: X
Hvis JA: Innkjøp fra utenlandsk selskap?		Ja:	Nei:

Kommunedirektørens vurdering av eierskapet i selskapet

Kommunedirektøren er godt fornøyd med eierskapet i Abakus og de tjenester som kommunen mottar fra selskapet. Kommunedirektøren ser at betydningen av offentlige innkjøp blir stadig større, både for at kommunen skal klare å forvalte sine ressurser mest mulig effektivt, men også for temaer som omhandler bærekraft og omstilling som er forbundet med det grønne skiftet. Offentlig innkjøpsmakt er et viktig virkemiddel for å sikre tilstrekkelig rask fremdrift innen utvikling og innovasjon av varer og tjenester i en retning som bidrar til dette. Røros kommune opplever at Abakus er lydhør til eierkommunenes innspill. Røros kommune sendte inn 2 saker til den ordinære generalforsamlingen i 2023. Disse omhandlet vekting av klima som tildelingskriterium i kommunenes anskaffelser og kommunenes handlingsrom for økt bruk av lokalt produsert mat i sine innkjøp. Kommunen opplever at styret utredet innspillene godt og at det ble fattet gode vedtak i sakene. Kommunedirektøren anbefaler fortsatt eierskap.

Er kommunen tjent med videre eierskap, eller bør eierandelen endres eller avhendes?

Fortsatt eie	Vurdere eierskap	Avhende eierskap
X		

Videre arbeid og føring/innspill til eierorgan

1. Røros kommune følger opp generalforsamlingens vedtak på vekting av klima som tildelingskriterium og kommunenes handlingsrom for økt bruk av lokalt produsert mat i sine innkjøp.
2. Røros kommune initierer at selskapet utarbeider nye eller ved behov evaluerer selskapets eksisterende etiske reglement opp imot kommunens eierpolitikk.
3. Opprettholde dialogen med selskapets styre om hva kommunen regner som forsvarlig og etisk forretningsdrift og samfunnsansvar.





3.13 A/S Fæmund

Dampskipselskapet Fæmund ble stiftet i 1886, og året etter gikk de til anskaffelse av et treskip. Båten ble døpt «Fæmund». I 1904 besluttet selskapet å kjøpe ytterligere et skip, et dampdrevet jernskip. Siden den gang har «Fæmund II» vært i kontinuerlig rutetrafikk på Femunden.

Selskapets firma	AS Fæmund
Organisasjonsnummer	911 893 932
Forretningsadresse	7374 Røros
Kontaktperson	Hans Petter Kvikne (styreleder)
Organisasjonsform	Privat aksjeselskap
Stiftelsesår	1886

Motiv for eierskap og selskapets formål

Selskapets formål er: «Å anskaffe for forholdene passende Dampskip med slepebåter, båthus og annet tilbehør på innsjøen, samt holde disse i drift, for den tid dertil er anledning.»

Dette er et tradisjonsrikt selskap som betyr mye både for verdensarven og for det totale tilbudet av formidling og opplevelser til tilreisende og lokal befolkning. Synnervika hvor skipet ligger til kai, er i Røros kommune, og det er naturlig at kommunen er medeier i selskapet.

Eierskap

Totalt antall aksjer / andeler	5.882 aksjer		
Kommunen eier	100 aksjer	Oppgitt i %	5,882%
Eierskap siden		Saksnummer	21/548
Selskapets største eiere:			
1: Engerdal kommune			10,588%
2: Ståle Sømåen			5,882%
3: Røros kommune			5,882%
4: Skancke AS			4,706%
5: Øvrige aksjonærer			72,941%





Styre og ledelse

Styrets leder	Hans Petter Kvikne
Nestleder	Ståle Sømåen
Styremedlem 1	Tore Hermo
Styremedlem 2	Atle Fæmundshytten
Styremedlem 3	Gro Gløtvold
Daglig leder	Ikke oppgitt

Økonomi og drift

	2021	2020	2019
Antall ansatte	5 (2 årsverk)	9 (ca 2 årsverk)	---
Sum driftsinntekter	2 623 000 kr	2 776 000 kr	2 628 000 kr
Driftsresultat	214 000 kr	546 000 kr	213 000 kr
Årsresultat	145 000 kr	415 000 kr	160 000 kr
Kjøper bedriften bemanningstjenester?	Ja:	Nei: X	
Hvis JA: Innkjøp fra utenlandsk selskap?	Ja:	Nei:	

Kort redegjørelse fra selskapet v/styreleder

Status for virksomheten, utfordringer og/eller nye fokusområder

Selskapet mottar årlig kr 600.000 i driftstilskudd fra Trøndelag og Innlandet Fylkeskommune. Dette er nødvendig for at selskapet skal gå i balanse.

Selskapet eier flere av bryggene som brukes til anløp i rutetrafikk. Flere av disse trenger betydelig oppgradering av hensyn til sikkerhet og komfort for båt og passasjerer. Selskapet er i dialog med Engerdal kommune om dette.

Fremtidig kapitalbehov (2-4 års perspektiv)

Selskapet er i ferd med å vedlikeholde og utvikle eiendommen med bygninger i Synnervika. I 2021 og 2022 er det investert til sammen kr 1,2 mill i bad, kjøkken, fundamenter, vinduer og utvendig isolering på deler av huset. Dette er finansiert gjennom egenkapital og lån. Det vil være ytterligere behov på omkring kr 1,5 mill for å fullføre oppgraderingen av skipperhuset i løpet av våren 2024. Båtens hovedmotor, som er 40 år gammel, må skiftes innen 2-4 år. Dette vil koste omkring 2,0 mill. Det søkes om midler fra Riksantikvar via Trøndelag Fylkeskommune for å dekke inntil 75% av kostnadene til dette.





Selskapets arbeid med bærekraft

Fæmund II:

- 1) Til tross for en gammel dieselmotor som maskin, er utslipp og energiforbruk pr passasjer lavt. Vernemyndighetene tillater ikke endringer på motor eller fartøy som kan gi et lavere utslipp.
- 2) Det jobbes bevisst med kortreist og lokalprodusert mat som serveres om bord.
- 3) Det jobbes bevisst med sortering av avfall, og bruk av engangsbestikk, kopper og fat produsert av miljøvennlige materialer (papir og tre).

Bygninger:

- 1) Bygninger tilleggisoleres og utbedres med tanke på mindre energiforbruk til oppvarming.
- 2) Bygninger stenges ned og bruker minimalt med energi(strøm) når disse ikke er i bruk

Fremtidige mål:

- 1) I samarbeid med SITE (Sålen, Idre, Trysil og Engerdal) er AS Fæmund del av et Interregprosjekt som jobber for å anskaffe en el-ferje som skal driftes på Femunden, og gå i rute i nært samarbeide med Fæmund II

Samspeillet med Røros kommune som eier

Selskapet ønsker Røros kommune som en mer aktiv eier, blant annet for drøfting og bistand knyttet til punkter omtalt ovenfor.

Kommunedirektørens vurdering av eierskapet i selskapet

Eierskapet er i tråd med opprinnelig formål, men nå er det tilreisende og lokal befolkning som reiser med båten som en opplevelse og/eller for å komme seg inn i Femunden nasjonalpark. Det er tatt viktige strategiske grep for å utvikle driften. Den økonomiske situasjonen er ikke god, men vurderes heller ikke som en risiko for kommunen. Selskapet har et formål som er i tråd med kommunens eierpolitikk.

Er kommunen tjent med videre eierskap, eller bør eierandelen endres eller avhendes?

Fortsatt eie	Vurdere eierskap	Avhende eierskap
X		

Videre arbeid og føring/innspill til eierorgan

1. Røros kommune finner løsninger for hvordan kommunen kan bli oppfattet som en mer aktiv eier i selskapet.
2. Initiere at selskapet utarbeider nye eller ved behov evaluerer selskapets eksisterende etiske reglement opp imot kommunens eierpolitikk.
3. Opprettholde dialogen med selskapets styre om hva kommunen regner som forsvarlig og etisk forretningsdrift og samfunnsansvar.





3.14 Helseplattformen AS

Helseplattformen AS (heretter Helseplattformen) ble stiftet den 20. februar 2019 av Helse Midt Norge RHF. Selskapets formål er å levere en løsning for elektronisk pasientjournal med pasientadministrativt system til helseforetak, kommuner, fastleger og tilknyttede aktører som tilbyr helsetjenester til befolkningen i Trøndelag og Møre og Romsdal fylker, og som etter lov og forskrift er pålagt å føre elektronisk pasientjournal.

Selskapet har hovedkontor på Leiv Eiriksson senter i Trondheim og har avdelingskontor i Ålesund, Levanger og Molde. I 2023 åpnes nytt avdelingskontor i Namsos.

Før selskapet ble opprettet ble det gjennomført to offentlige anskaffelsesprosesser som ble sluttført i 2019. Helseplattformen har inngått og skal forvalte begge kontraktene på vegne av helsetjenesten i Midt-Norge: Kontrakt med Epic Systems om leveranse av en felles journalløsning og pasientadministrativt system for spesialist- og primærhelsetjenesten i Midt-Norge, og med IBM om en IAM-løsning (Identitets- og tilgangsstyring). Til sammen utgjør dette «Løsningen» som skal eies og forvaltes av selskapet.

Per 31.12.2022 er selskapet eid 60% av Helse Midt-Norge RHF som et datterselskap i Helse Midt Norge foretaksgruppen (konsern), 24,7% av Trondheim kommune samt 15,3% av øvrige kommuner. Det er tatt høyde for flere eiere etter hvert som flere kommuner utløser sine opsjonsavtaler for eierskap.

Røros kommune ble eier med sin aksjeandel i 2022 som oppfølging av sak 13/21, vedtatt i kommunestyret den 25.3.21.

Selskapets firma	Helseplattformen AS
Organisasjonsnummer	922 307 814
Forretningsadresse	Havnegata 9, 7010 Trondheim
Kontaktperson	Ingvill Kvernmo (styreleder)
Organisasjonsform	Aksjeselskap
Stiftelsesår	2019

Motiver for eierskap og selskapets formål

Kommunens eierskap i Helseplattformen AS er relatert til ett av de fire motivene for eierskap som Røros kommune har beskrevet i eierpolitikken:

- Effektivisering av tjenesteproduksjonen

En overordnet målsetting er å realisere ambisjonen om at den enkelte pasient effektivt, sømløst og på betryggende måte kan oppnå den mest hensiktsmessige behandlingen, til riktig tid og på riktig sted. Dette skal legge til rette for økt kvalitet og sikkerhet i pasientbehandlingen og en effektiv ressursbruk. En teknisk løsning for felles pasientadministrativt system og elektronisk pasientjournal er en nødvendig forutsetning og et viktig redskap for å oppnå et slikt felles formål for helsetjenesten i Midt-Norge.





Helseplattformen er regional utprøvningsarena for det nasjonale målbildet definert i Meld. St.9: En innbygger - en journal (2012-2013) hvor

- Helsepersonell skal ha enkel og sikker tilgang til pasient- og brukeropplysninger
- Innbyggerne skal ha tilgang på enkle og sikre digitale tjenester
- Data skal være tilgjengelig for kvalitetsforbedring, helseovervåking, styring og forskning

Røros kommune hadde flere eldre IT-løsninger der noen av systemene isolert sett fungerte tilfredsstillende. Den store utfordringen lå i kommunikasjonen mellom systemene innad i kommunen og mot spesialisthelsetjeneste, avtalespesialister og andre samarbeidspartnere. Driftsmessig var ikke kostnadene ved disse løsningene lave sammenlignet med Helseplattformen, og det var vurdert til at driftsutgiftene med de gamle systemene ville øke i årene som kom. Systemene hadde komplekse integrasjoner som krevde omfattende manuelt vedlikehold for at samhandling mellom kommuner, fastleger og spesialisthelsetjenesten skulle fungere. De ville heller ikke kunne bidra til målet om Én innbygger – én journal. Tre gamle systemer i Røros kommune er erstattet med Helseplattformen.

Helseplattformen bidrar til bedre samordning av helseopplysninger internt i kommunen, og vertikalt mellom primærhelsetjenesten og spesialisthelsetjenesten med tilgang på felles journal. Innbyggeren får tilgang til Helseplattformen og sin journal via appen HelsaMi.

Tilgang på styringsdata, som vi ikke hadde i de gamle systemene, bidrar til at vi kan utvikle, tilpasse og målrette de kommunale helse- og omsorgstjenestene basert på tilgjengelige data.

Selskapets formål er i henhold til Brønnøysundregistrene er: «Redskap for et offentlig-offentlig samarbeid, levere løsning for elektronisk pasientjournal med pasientadministrativt system til helseforetak, kommuner og øvrige aktører som tilbyr helsetjenester til befolkningen i Trøndelag og Møre og Romsdal fylker, og som etter lov eller forskrift er pålagt å føre elektronisk pasientjournal. Selskapet kan i tillegg ivareta oppgaver som naturlig står i sammenheng med slik virksomhet. Vesentlige endringer av oppgaver skal forelegges generalforsamlingen. Selskapet skal ikke ha til formål å skape økonomisk overskudd ut over det som kreves for en forsvarlig kapitalforvaltning, men drives etter prinsippet om kostnadsdekning. Selskapet skal ikke utbetale utbytte.»

Beslutningen om å bli medeier i Helseplattformen og herunder tiltre samarbeidsavtalen ble enstemmig vedtatt i kommunestyret, sak 13/21.

Eierskap

Totalt antall aksjer / andeler		10 000	
Kommunen eier	31 aksjer	Oppgitt i %	0,3%
Eierskap siden	2022	Saksnummer	18/1998
Selskapets største eiere:			
Helse Midt-Norge		60%	
Trondheim kommune		24,7%	





Ålesund kommune	3,7%
Molde kommune	1,8%
Kristiansund kommune	1,4%
Øvrige aksjonærer	8,4%

Styre og ledelse

Styrets leder	Ingvill Kvernmo
Nestleder	Olaf Løberg
Styremedlem	Terje Gårdsmoen
Styremedlem	Sidsel Nordhagen
Styremedlem	Marit Hermansen
Styremedlem	Tom Christian Martinsen
Styremedlem	Linda Evensen
Styremedlem	Ørjan Gundersen
Styremedlem	Per Sverre Ersvik
Daglig leder	Siri Beate Berg

Økonomi og drift

	2022	2021	2020
Antall ansatte	354		
Sum driftsinntekter	426 942 000 kr	30 471 000 kr	-7 363 000 kr
Driftsresultat	-77 613 000 kr	-90 693 000 kr	- 56 845 000 kr
Årsresultat	-76 976 000 kr	-93 061 000 kr	-61 698 000 kr
Kjøper bedriften bemanningstjenester?	Ja:		Nei: X
Hvis JA: Innkjøp fra utenlandsk selskap?	Ja:		Nei:





Kommunedirektørens vurdering av eierskapet i selskapet

Er eierskapet tjenlig i forhold til opprinnelig begrunnelse for kjøp av aksjer?

Innføringen av Helseplattformen var og er, som også beskrevet i kommunestyresak 13/21, en stor endringsprosess der nye måter å arbeide på utgjør en stor del av omstillingen i tillegg til at mange skal bli fortrolig med et nytt journalsystem. Slike endringer tar tid, både for ledere og medarbeidere. Samspill med tillitsvalgte er derfor essensielt i slike og tilsvarende prosesser. I hovedsak vurderer kommunedirektøren at dette har gått bra, og at Røros kommune allerede ser gode effekter som bl.a. tilgang på styringsdata, kvalitetssikring av at omsorgsoppgaver er gjennomført i henhold til krav samt tilgang på informasjon for å forberede og tilby mest mulig riktig tjeneste overfor brukerne. Samtidig har det også vært utfordringer underveis som er blitt løst fortløpende, mens andre endringer tar lengre tid.

Samtidig vil ikke løsningen bli fullgod før intensjonen og formålet med journalløsningen er oppnådd. Det betyr at driftingen og bruken av løsningen i spesialisthelsetjenesten, for Røros kommune i hovedsak St Olavs, må bli tilfredsstillende. En konkurransedyktig løsning for fastlegene er også avgjørende for at vi skal få full effekt av plattformen. Sett fra Røros kommune sin side må begge deler gis høy prioritet, et arbeid kommunedirektøren er godt kjent med og blir løpende orientert om.

Det kommunedirektøren uansett vurderer som positivt, og den muligheten løsningen gir ut fra organisasjonsmodellen, er muligheten til å bidra til forbedring og utvikling. Røros kommune er en eier i Helseplattformen, og Røros kommune har valgt å ta et aktivt eierskap på de ulike arenaene eierne har for å påvirke og gi innspill. Denne muligheten finnes ikke på samme måten i en ordinær kunde-leverandør-akse. I tråd med vedtatt eierpolitikk representerer kommunedirektøren kommunen som kunde, og arbeider i tråd med dette.

Røros kommune forventer at samarbeidspartneren i det offentlig-offentlige samarbeidet, dvs Helse-Midt, fortsatt legger til rette for videre drifting av systemet, og at Helseplattformen AS arbeider i henhold til vedtatt plan. I en lang periode vil det likevel være utfordrende fordi dette parallelt er et prosjekt under innføring og samtidig en løsning i drift. Det gjør at tilgjengelige ressurser settes under et stort press. Dette ligger til grunn for at ekstraordinær generalforsamling den 15.11.2023 fattet vedtak om å utrede en samling av ressursene i Helse-Midt og Helseplattformen AS. Målet er å styrke kapasitet og kompetanse og sikre best mulig ressursutnyttelse i det pågående arbeidet med feilretting og forbedring av Helseplattformen. Det er opprettet en styringsgruppe som skal utrede vedtaket, og det er ønskelig at styringsgruppen legger frem forslag i generalforsamling 2024. Vedtaket legger ikke føringer for hvilken modell endelig forslag skal lande på.

Har selskapet en tilfredsstillende økonomi?

I årsberetningen for 2022, avlagt i ordinær generalforsamling den 27.4.2023, skriver styret følgende om den økonomiske situasjonen i selskapet:

«Perioden frem mot første produksjonssetting, det vil si fra 2019 til andre kvartal 2022, har vært en investeringsperiode uten inntekter knyttet til prosjektet. I selskapet har det som følge av anskaffelsen og innføringsaktiviteten blitt bygget opp en regnskapsmessig eiendel som fra og med 2022 er påstartet avskrevet.

Inntekter for 2022 gjelder drift og forvaltning av Lab-modulen Epic Beaker, tjenesteinntekter fra helseforetak, Trondheim kommune og 6 andre kommuner som tok løsningen i bruk dette året.

Det har i 2022 vært et lavere nivå på kostnader og investeringer enn det som var lagt til grunn i budsjett. Det har vært god kontroll på egen ressursinnsats til tross for vesentlige utsettelse i innføringsløpet.





Selskapets likviditet har vært tilfredsstillende og resultater for 2022 er innenfor selskapets budsjetter og i henhold til den finansieringsplanen som er etablert for selskapet.»

Styret skriver videre i årsberetningen at de vurderer at selskapets finansielle risiko i hovedsak er knyttet til tre forhold:

- Overholdelse av framdrift og budsjett for felles innføringsprosjekt
- Drift, forvaltning og utvikling:
Det er krevende å drifte, forvalte og utvikle løsningen for kunder som har tatt løsningen i bruk samtidig som løsningen innføres for nye kunder da det på mange områder er de samme ressursene som benyttes
- Opsjonsaktører:
Det er av stor betydning at opsjonskommuner tar i bruk løsningen i fastlagt løp for å kunne styre ressursene nøye, innenfor de rammene som er lagt og som er nedfelt i de framforhandlede tjenesteavtalene

Arbeider selskapets ledelse på en måte som samsvarer med innholdet i kommunens eierpolitikk og selskapets formålsparagraf?

Selskapets ledelse har jobbet i henhold til formålsparagrafen. Samtidig har det vært utfordringer med innføringsløpet, men det har i hovedsak vært knyttet til innføringen i spesialisthelsetjenesten. Kommunedirektøren mener det ikke er riktig å vurdere hvilke faktorer som mest har påvirket dette i kommunens Eiermelding, men dette blir tatt opp i ulike fora der Røros kommune både som kunde og eier deltar. Dette påvirker ressursbruken til selskapet, men det er kommet fram at fordelingen av ressurser til primærhelsetjenesten og spesialisthelsetjenesten skal være tilfredsstillende.

Ser kommunedirektøren mulighet for annen/bedre utnyttelse av kommunens eierskap i selskapet?

Kommunedirektøren vurderer at Røros kommune har tatt et aktivt eierskap i Helseplattformen AS. Det vil være viktig også i fortsettelsen, ikke minst på grunn av at denne organisasjonsformen innbyr til å kunne være med å påvirke forvaltning og utvikling av løsningen i henhold til formålet med eierskapet. Formålet med eierskapet passer godt inn i den helhetlige utviklingen av helse- og omsorgstjenestene nasjonalt og i Røros kommune. Dette er også i tråd med helsepersonellkommissjonens anbefalinger.





Er kommunen tjent med videre eierskap, eller bør eierandelen endres eller avhendes?

Fortsatt eie	Vurdere eierskap	Avhende eierskap
X		

Videre arbeid og føring/innspill til eierorgan

1. Røros kommune skal jobbe aktivt for at samhandlingen mellom de vertikale nivåene i helse- og omsorgstjenestene forsterkes ytterligere i den videre utviklingen av Helseplattformen. Det vil i den forbindelse være viktig at de ulike organ i henhold til samarbeidsavtalens/tjenesteavtalens beslutningsstruktur blir satt i systematisk drift.
2. Røros kommune forventer at det jobbes målrettet med utviklingen av Helseplattformen som løsningen slik at systemet understøtter de nødvendige endringene i oppgavefordelingen i helse- og omsorgstjenesten i forhold den totale tilgjengelige kompetansen i kommunen.
3. Initiere at selskapet utarbeider nye eller ved behov evaluerer selskapets eksisterende etiske reglement opp imot kommunens eierpolitikk.
4. Opprettholde dialogen med selskapets styre om hva kommunen regner som forsvarlig og etisk forretningsdrift og samfunnsansvar.

3.15 Kommunekraft AS

Kommunekraft AS eies av 125 kommuner, 7 fylkeskommuner og Landssamanslutninga av vasskraftkommunar (LVK). Bakgrunnen for opprettelsen av selskapet var at kommunene og fylkeskommunene anså det nødvendig å få etablert et miljø hvor kommunene og fylkeskommunene kan innhente råd og veiledning som ikke selv har egeninteresse i de avtaler som blir inngått.

Kommunekraft AS' målsetting er at aksjonærene skal sitte igjen med mest mulig av inntektene fra salget av kraft. Kommunekraft har derfor ikke et høyest mulig økonomisk overskudd for egen del. Kommunekraft AS driver "non-profit", det vil si at selskapets tjenester prises slik at prisen kun dekker kostnadene ved rådgivningen overfor kommunene og ved å innhente tilbud fra aktørene i markedet. Selskapets priser til enhver tid fremgår av selskapets standard provisjonskontrakter.

Selskapets firma	Kommunekraft AS
Organisasjonsnummer	866 818 452
Forretningsadresse	Akersgata 30, 0158 Oslo
Kontaktperson	Kjell Idar Juvik (styreleder)
Organisasjonsform	Aksjeselskap
Stiftelsesår	1993





Motiver for eierskap og selskapets formål

«Selskapets formål er å formidle aksjeeiernes disponible kraft, herunder konsesjonskraft, og drive annen virksomhet tilknyttet slik formidling.»

Eierskap

Totalt antall aksjer / andeler		320	
Kommunen eier	1 aksje à kr 1.000	Oppgitt i %	0,313%
Eierskap siden	1993 (?)	Saksnummer	21/498
Selskapets største eiere:			
1: Landssamanslutninga av vasskraftkommunar		57,5%	
2: Agder Fylkeskommune		0,313%	
3: Alta kommune		0,313%	
4: Alvdal kommune		0,313%	
5: Øvrige aksjonærer		40,312%	

Kommunedirektørens vurdering av eierskapet i selskapet

Kommunens motiv for eierskap er oppfylt og det anbefales fortsatt eierskap.

Er kommunen tjent med videre eierskap, eller bør eierandelen endres eller avhendes?

Fortsatt eie	Vurdere eierskap	Avhende eierskap
X		

3.16 Visit Røros og Østerdalen SA

Visit Røros og Østerdalen er et felles destinasjonsselskap for kommunene Røros, Os og Tolga, Tynset og Alvdal med hovedkontor på Røros. Destinasjon Røros er hovedansvarlig for salg og markedsføring av regionen som reisemål inkludert drift av Røros Turistkontor. I tillegg tilrettelegger Destinasjon Røros for opphold, aktiviteter, reise, mat og opplevelser i hele regionen. Det vises til selskapets nettside: <https://www.roros.no/>

Visit Røros og Østerdalen SA er en omdannelse av den tidligere medlemsorganisasjonen Destinasjon Røros. Det er inngått leveranseavtaler med eierne på tjenester som destinasjonsselskapet skal levere, hvordan samhandlingen skal skje og hvordan eierskapet forplikter den enkelte eier.





Visit Røros er et 100% datterdelskap av Visit Røros og Østerdalen. Visit Røros planlegger, koordinerer og gjennomfører Julemarked Røros og Rørosmartnan – to store arrangementer i Røros sentrum. Røros kommuner er eier av merkevaren Rørosmartnan.

Selskapets firma	Visit Røros og Østerdalen SA
Organisasjonsnummer	930 710 652
Forretningsadresse	Peder Hiortgata 2, 7374 Røros
Kontaktperson	Hans Vintervold (styreleder)
Stiftet	November 2022
Organisasjonsform	Samvirkeforetak

Styre og ledelse

Styrets leder	Hans Vintervold
Nestleder	Maren Solvang Johnsen
Styremedlem	Arne Eggen
Styremedlem	Simen Bjørgen
Styremedlem	Kjersti Hagen Risberg
Styremedlem	Terje Lysholm
Daglig leder	Tove Martens

Motiver for eierskap og selskapets formål

«Foretaket har til formål å være et koordinerende markedsorgan og bidra til økt verdiskapning for medlemmene. Foretaket skal bidra til å øke reiselivstrafikken til destinasjonen i henhold til foretakets til enhver tid gjeldende strategier. Foretaket kan drifte turistkontor og påta seg vertskapsfunksjoner der kommuner kompenserer for slike oppgaver, og i den grad man har kapasitet til det. Foretakets virksomhet omfatter også eie av aksjer i selskapet Opplev Røros AS, org.nr 992 688 505.»

I Røros er reise- og opplevelsesnæringen veldig viktig. Målt i antall ansatte er det den 3. største bransjen i kommunen. Den bygger i utgangspunktet på formidlingen av kulturarven og verdiene knyttet til verdensarven, men utvikles stadig videre slik at både Røros som en matdestinasjon og et sted for naturopplevelser bygges inn som en del av reisemålet. I tillegg har Røros mange små og store kulturarrangementer som bidrar til at Røros er et attraktivt reisemål.





Røros Turistkontor driftes også av Visit Røros og Østerdalen. Røros kommune gir årlig driftstilskudd som dekker alle kostnader for denne virksomheten.

Destinasjonsselskapet er viktig for den enkelte reiselivsbedrift, men det er også viktig for kommunen. Det har store konsekvenser for lokalsamfunnet på mange områder at tilstrømmingen av gjester i deler av året er så står. En tett kontakt med destinasjonsselskapet både gjennom eierskap og gjennom samarbeid er derfor veldig viktig. Eierskapet er derfor både samfunnsøkonomisk og næringspolitisk motivert.

Økonomi og drift

Det ligger ikke offentlig tilgjengelig regnskap for 2022 ute fordi selskapet ble registrert like før årsskiftet til 2023. Økonomien i det tidligere Destinasjon Røros har tidvis vært meget anstrengt. Det er gjort tiltak for å bedre de økonomiske forutsetningene for av destinasjonsselskapet som Visit Røros og Østerdalen. Det er for tidlig å si hvordan effekten av dette vil bli. Ressurstilgangen for å få løst alle oppgaver er liten.

	2025	2024	2023
Antall ansatte			
Sum driftsinntekter			
Driftsresultat			
Årsresultat			

Kort redegjørelse fra selskapet v/ styreleder

Det er ikke innhentet en redegjørelse for selskapet da omdannelsen fra medlemsorganisasjon til samvirkeforetak er fersk. Medlemsorganisasjoner slik som det tidligere Destinasjon Røros er ikke en del av eierskapsmeldingen.

Kommunedirektørens vurdering av eierskapet i selskapet

Røros er et verdensarvsted og de tilreisende gjestene preger rørossamfunnet gjennom hele året. På bakgrunn av dette har Røros blitt et profilert reisemål – også takket være arbeidet med salg og markedsføring som destinasjonsselskapet har gjort over mange år. Med omdannelsen til samvirkeforetak har eierne og styret i destinasjonsselskapet tatt et bevisst valg om en vesentlig styrket posisjonering av hele regionen Røros og Østerdalen. Stadig nye kommuner og medeiere i selskapet kommer til, særlig fra områder lenger sør i Østerdalen. Kommunedirektøren ser veldig positivt på den tydelige regionale profilen destinasjonsselskapet har inntatt. Den nye strategien i selskapet mener Røros kommune bygger godt opp under dette. Et sterkt regionalt samarbeid vil styrke den enkeltes kommunes arbeid med reiselivet – så også for Røros.

Røros kommune jobber med 2 enkeltsaker som kan påvirke enkelte elementer av samarbeidet med Visit Røros og Østerdalen:

Som en del av oppfølgingen av vedtaket om bygging av nytt bibliotek i Røros, besluttet kommunestyret i sak 41/23 den 22.6.23 å be kommunedirektøren utarbeide en modell for hvordan fremtidens turistinformasjon i Røros bør videreutvikles. Destinasjonsselskapet var veldig presset på ressurser under fasen med omdannelse av selskapet og utarbeidelse av ny





strategi, så arbeidet med dette vedtaket blir gjennomført våren 2024. Dette arbeidet kan påvirke hvordan Visit Røros og Østerdalen og Røros kommune samarbeider om turistkontoret fremover.

I tillegg har Røros kommune jobbet med å finne en form på eierskapet til og organiseringen av Rørosmartnan for å sikre Rørosmartnan for fremtidige generasjoner, både for ivaretagelse av immateriell kulturarv og som en viktig ramme for verdiskaping i rørossamfunnet og regionen for øvrig. Dette arbeidet vil også kunne påvirke kommunens forbindelse til destinasjonsselskapet gjennom datterselskapet Visit Røros.

Er kommunen tjent med videre eierskap, eller bør eierandelen endres eller avhendes?

Fortsatt eie	Vurdere eierskap	Avhende eierskap
X		

Videre arbeid og føring/innspill til eierorgan

1. Røros kommune slutfører arbeidet med fremtidig eierskap og organisering av Rørosmartnan. Dette vil kunne påvirke datterselskapet Opplev Røros, og Røros kommune holder derfor kontakt med Visit Røros og Østerdalen underveis i prosessen.
2. Røros kommune jobber våren 2024 med modeller for hvordan de fremtidige turistkontoret i Røros best kan organiseres. Visit Røros og Østerdalen involveres i arbeidet.
3. Initiere at selskapet utarbeider nye eller ved behov evaluerer selskapets eksisterende etiske reglement opp imot kommunens eierpolitikk.
4. Opprettholde dialogen med selskapets styre om hva kommunen regner som forsvarlig og etisk forretningsdrift og samfunnsansvar.

3.17 Revisjon Midt-Norge SA

Revisjon Fjell IKS var et interkommunalt revisjonsselskap som primært ytet revisjonstjenester til sine eiere. Selskapets eiere var kommunene Oppdal, Rennebu, Holtålen, Røros, Os, Tolga, Alvdal og Folldal. Revisjon Fjell IKS var mot slutten av 2019 landets minste kommunerevisjon med 4 ansatte. Over tid har utviklingen gått mot at det etableres større kommunale revisjonsselskaper. Det har sammenheng med at behovene for kompetanse har vært voksende og at det er vanskelig å ivareta dette i mindre enheter. Det kunne ikke forventes at selskapet fremover skulle klare å rekruttere nye ansatte som på kort sikt kunne beherske hele bredden i det vide spekteret av arbeidsoppgaver som skulle utføres.

Den 26.9.2019 besluttet kommunestyret (arkivsak 19/2335) å søke om opptak i Revisjon Midt-Norge SA med virkning fra den 1.1.2020. Revisjon Midt-Norge SA er Norges største revisjonsselskap når det gjelder revisjon av kommuner. Selskapet reviderer 55 kommuner, og har 48 ansatte fordelt på 10 kontor i Midt-Norge og Helgeland. Hovedkontoret ligger på Steinkjer.





Selskapets firma	Revisjon Midt SA
Organisasjonsnummer	919 902 310
Forretningsadresse	Brugata 2, 7715 Steinkjer
Kontaktperson	Arnt Robert Ovesen Haugan
Organisasjonsform	Samvirkeforetak

Styre og ledelse

Styrets leder	Hans Svein Urdahl Wendelbo
Nestleder	Elin Rodum Agdestein
Styremedlem	Anne Birgitte Steinsli Sklet
Styremedlem	Arne Gausen
Styremedlem	Oddvar Fossum
Styremedlem	Torbjørn Måsøval
Daglig leder	Arnt Robert Ovesen Haugan

Økonomi og drift

	2022	2021	2020
Antall ansatte	14	13	12
Sum driftsinntekter	48 013 000 kr	46 943 000 kr	46 582 000 kr
Driftsresultat	-5 206 000 kr	-5 404 000 kr	3 119 000 kr
Årsresultat	-5 005 000 kr	-5 195 000 kr	3 550 000 kr

Kort redegjørelse fra selskapet v/ daglig leder

Status for virksomheten, utfordringer og/eller nye fokusområder

Selskapet ble etablert i 2018 og målet er å være et ledende selskap i Norge innen kommunal revisjon. Vi har mange flinke fagfolk som er med å prege den faglige utviklingen av både forvaltningsrevisjon og regnskapsrevisjon i Norge. Det gir oss muligheter til å utvikle tjenester av høy faglig kvalitet for kommunene. Det er imidlertid også her utfordringen ligger i framtiden. Kampen om kompetanse og arbeidskraft er krevende og viktig for utviklingen av selskapet.





Fremtidig kapitalbehov (2-4 års perspektiv)

Selskapet har ingen spesielle kapitalbehov ut over normal drift av selskapet i tiden framover.

Selskapets arbeid med bærekraft

Revisjon Midt-Norge SA er sertifisert som Miljøfyrtårn og har vært det siden 2019. Selskapet utarbeider en årlig klima- og miljørapport. Vårt klimaregnskap viser at det er reisevirksomhet som er største kilde til utslipp. Dette har vi søkelys på.

Samspeilet med Røros kommune som eier

Når det gjelder samspeilet med Røros kommune vil vi bestrebe oss på å gi kommunen gode tjenester til konkurranse dyktige priser. Det vil være viktig at vi oppfattes som en relevant samarbeidspartner for kommunen, innenfor de rammer rollen som revisor setter.

Kommunedirektørens vurdering av eierskapet i selskapet

En kommune forvalter fellesskapets verdier, og skal være ryddig og korrekt i forhold til dette ansvaret. Det krever et godt system for håndteringen av økonomi og revisjonstjenester – både i form av revidering av regnskaper, men også i form av forvaltningsrevisjoner på ulike virksomhetsområder samt det å ha en revisor som en rådgiver når det er nødvendig. Røros kommunes eierskap i Revisjon Midt-Norge SA vurderes til å oppfylle Røros kommunes behov for kompetanse og tjenester på dette området.

Er kommunen tjent med videre eierskap, eller bør eierandelen endres eller avhendes?

Fortsatt eie	Vurdere eierskap	Avhende eierskap
X		

3.18 A/L Biblioteksentral

Biblioteksentralen er eid av landets kommuner og fylkeskommuner og har levert bøker, kompetanse og tjenester til alle landets folkebibliotek siden 1952. Dette er et ideelt samvirkeforetak, hvor all fortjeneste går tilbake til utvikling av nye og bedre produkter og tjenester.

Selskapets firma	A/L Biblioteksentral
Organisasjonsnummer	910 568 183
Forretningsadresse	Alf Bjerckes vei 20, 0582 Oslo
Kontaktperson	Hans Anders Vigen (daglig leder)
Organisasjonsform	Ideelt samvirkeforetak
Stiftelsesår	1952





Motiver for eierskap og selskapets formål

Biblioteksentralen er samarbeidspartner og serviceorgan for folke- og skolebibliotek. Sammen med bibliotekene skal det utvikles tjenester med fokus på gode brukeropplevelser. Biblioteket er en viktig del av Røros kommunes kulturvirksomhet. Eierskapet er pålagt.

Eierskap

Kommuner skal ha minst 1 andel pr 1.200 innbyggere. I dagens vedtekter er andelsverdien satt til kr 300 pr andel. Røros kommune har i sitt regnskap pr 31.12.2020 satt verdien av sine eierandeler til kr 1.500 og det antas at Røros kommune har 5 andeler.

Biblioteksentralen er morselskap i BS Konsern og del av Bibliotekenes Hus som består av datterselskapene BS Undervisning, BS Eurobib, Norsk Bibliotektransport og BS Eiendom.

Kommunedirektørens vurdering av eierskapet i selskapet

Er kommunen tjent med videre eierskap, eller bør eierandelen endres eller avhendes?

Fortsatt eie	Vurdere eierskap	Avhende eierskap
X		

3.19 Konsek Trøndelag IKS

Kontrollutvalg Fjell IKS var et interkommunalt selskap som utførte sekretariatstjenester til kontrollutvalgene i eierkommunene Alvdal, Folldal, Tolga og Os i Innlandet fylke og Røros, Holtålen, Oppdal og Rennebu. I tillegg utførte selskapet sekretariatstjenester til Tynset kommunes kontrollutvalg.

Den 01.01.2023 ble Kontrollutvalg Fjell gjennom en virksomhetsoverdragelse en del av Konsek Trøndelag IKS. Røros kommune ble fra samme tidspunkt deltaker med delt ansvar i Konsek Trøndelag IKS. Bakgrunnen for fusjonen er beskrevet i kommunestyrets behandling av sak 49/22 den 25.8.2022: Kontrollutvalg Fjell IKS og fusjon med Konsek Trøndelag. Bakgrunnen for fusjonen handlet i hovedsak om strengere krav til kommunenes egenkontroll kombinert med mer komplekse saker. Det gjorde det ønskelig med en bredere kompetanse og et større fagmiljø i sekretariatet. Et større miljø gjør også sekretariatsfunksjonen mindre sårbar. I tillegg kommer krav om et nytt arkivsystem for å oppfylle ny arkivlov. Konsek Trøndelag IKS yter sekretariatstjenester til de fleste kontrollutvalgene i kommunene i Midt-Norge. Konsek Trøndelag IKS har et flerfaglig kompetansemiljø med en bred erfaringsbakgrunn.





Selskapets firma	Konsek Trøndelag IKS
Organisasjonsnummer	988 799 475
Forretningsadresse	Seilmakergata 2, 7725 Steinkjer
Kontaktperson	Randi Dille (styreleder)
Organisasjonsform	Interkommunalt selskap (IKS)
Etableringsår	2005

Styre og ledelse

Styrets leder	Randi Dille
Nestleder	Inga Johanne Balstad
Styremedlem	Einar Sandlund
Styremedlem	Erik Sverresson Seem
Styremedlem	Hans Kristian Norset
Styremedlem	Kjetil Klepp
Styremedlem	Trude Cathrine Tevik Guldbrandsen
Daglig leder	Torbjørn Berglann

Kort redegjørelse fra selskapet v/ daglig leder og styreleder

Status for virksomheten, utfordringer og/eller nye fokusområder

Hovedkontoret er på Steinkjer, vi har avdelingskontor i Os og i Trondheim. Selskapets 12 ansatte har kompetanse på en rekke områder; samfunnsøkonomi, regnskap, HR, jus, samfunnsfag og politikk. Bredden i kompetanse og erfaring gjør oss i stand til å levere gode tjenester til kontrollutvalgene.

Konsek Trøndelag har i løpet av 2023 fått 14 nye eierkommuner. Det har skjedd gjennom virksomhetsoverdragelsen av Kontrollutvalg Fjell fra 1. januar og inntreden av seks kommuner på Helgeland fra 1. oktober. Selskapet er Norges største sekretariat for kontrollutvalg.

Selskapet har stor bredde i kompetansen. Vi jobber for at kompetansen skal komme alle kontrollutvalgene til gode, og arbeider stadig med kvaliteten på våre tjenester. Utfordringen med vekst er å sørge for at det blir et rimelig forhold mellom økonomi, antall ansatte og kontrollutvalgenes leveransebehov. Så langt mener vi at vi har klart dette.





Fremtidig kapitalbehov (2-4 års perspektiv)

Konsek er en kompetansebedrift der 85-90 % av inntektene går til lønn. Det gjør oss sårbare for endringer i pensjonskostnadene, slik vi har sett de siste årene. Konsek har ingen planer som tilsier at vi kommer til å få et vesentlig kapitalbehov de nærmeste årene.

Selskapets arbeid med bærekraft

Vi har lite spillerom når det gjelder å redusere den ytre påvirkningen på miljøet. Driften skjer i leide kontorlokaler og møter ute i kommunene. Vi er avhengige av å kjøre bil. I noen tilfeller kan vi reise kollektivt, men dette strander som regel på rutetilbudet: Bruk av kollektivtrafikk vil ofte medføre store ulemper for de ansatte og høye kostnader i form av økt reisetid og overtid. Det viktigste miljøtiltaket er at vi tilbyr medarbeiderne bruk av leiebil. Dette er biler av nyere dato, som dermed har lavere utslipp enn eldre biler. Vi har ingen mål på bruken av lavutslippsbiler. Utover dette deltar Konsek i flere av Trøndelag fylkeskommunes innkjøpsordninger, der miljø ofte er et vurderingskriterium.

Samspeilet med Røros kommune som eier

Vi har lite direkte kontakt med Røros som eier, men forholder oss stort sett til kontrollutvalget. Vi vil ta initiativ til å presentere selskapet for kommunestyret i løpet av 2024. Formålet er å orientere om selskapet, vår rolle som kontrollutvalgets uavhengige administrasjon og rådgiver og gjerne ha en dialog med kommunestyret.

Kommunedirektørens vurdering av eierskapet i selskapet

En kommune har et uomtvistelig ansvar for å drive all forvaltning innenfor lovens rammer og på en måte som bygger tillit i samfunnet og som innbyr til samhandling. Dette gjelder alle områder hvor kommunen er aktiv, har et ansvar eller på annen måte er engasjert. Kontrollutvalget har en avgjørende viktig funksjon som kontrollorgan i denne sammenhengen, og Røros kommune er glad for å ha et bredt kompetansemiljø i sekretariatsfunksjonen.

Kommunedirektørens vurdering av deltakelse i selskapet

Er kommunen tjent med videre deltakelse?

Fortsatt deltaker	Vurdere deltakelse	Avhende deltakelse
X		

Videre arbeid og føring/innspill til eierorgan

- Røros kommune inviterer Konsek Trøndelag til å holde en orientering for kommunestyret i løpet av 2024 om selskapet og selskapets rolle som kontrollutvalgets uavhengige administrasjon og rådgiver.
- Initiere at selskapet utarbeider nye eller ved behov evaluerer selskapets eksisterende etiske reglement opp imot kommunens eierpolitikk.
- Opprettholde dialogen med selskapets styre om hva kommunen regner som forsvarlig og etisk forretningsdrift og samfunnsansvar.





3.20 Interkommunalt Arkiv Trøndelag IKS (IKA Trøndelag)

Formålet med IKA Trøndelag er å legge forholdene til rette for eiernes rasjonelle, funksjonsdyktige og effektive gjennomføring av arkivlovens intensjoner og bestemmelser. Selskapet skal kunne fungere som arkivdepot for eiernes papirbaserte og elektroniske arkiver og sørge for at materialet blir gjort tilgjengelig for offentlig bruk, forskning og andre administrative og kulturelle formål.

Røros kommune er deltaker i IKA Trøndelag IKS. Dette er en avgjørende viktig funksjon for kommunens arkiver, og IKA Trøndelag er også viktig som rådgiver og kompetansemiljø hvor kommunens ansatte får opplæring og råd rundt kommunens arkiver og arkivsystemer.

Selskapets firma	Interkommunalt Arkiv Trøndelag IKS
Organisasjonsnummer	971 375 965
Forretningsadresse	Maskinistgata 1, 7042 Trondheim
Kontaktperson	Jens Kåre Rønning (daglig leder)
Organisasjonsform	Interkommunalt selskap (IKS)
Stiftelsesår	1995

Selskapets vedtektsfestede formål

«Formålet med selskapet er å legge forholdene til rette for eiernes rasjonelle, funksjonsdyktige og effektive gjennomføring av arkivlovens intensjoner og bestemmelser. Selskapet skal kunne fungere som arkivdepot for eiernes papirbaserte og elektroniske arkiver og sørge for at materialet blir gjort tilgjengelig for offentlig bruk, forskning og andre administrative og kulturelle formål. Selskapet skal kunne fungere som fylkesarkiv for deltakende fylkeskommuner. Selskapet er koordinator for privatarkiver i Trøndelag fylke og skal også kunne motta, oppbevare og tilgjengeliggjøre privatarkiver fra eierkommunene. Selskapet kan etter nærmere vedtak av styret prise visse tjenester og således ha egne inntekter. Tjenestene som kan prises skal i hovedsak være slike som ikke vil bli gitt til alle eierne, eller som eierne vil ha ulik etterspørsel etter, eller tjenester som faller utenfor arkivets hovedformål. Til gjennomføring av spesielle prosjekt utenom arkivets ordinære arbeidsoppgaver, blir det søkt finansiering mellom eierne eller andre som spesielt ønsker prosjektet gjennomført. Selskapet har anledning til å ta på seg konsulentoppdrag for andre, når oppdragsgiver betaler for tjenesten og det ikke går ut over arkivets hovedoppgaver.»





Eierskap

Selskapets deltakere:	
Kommunene i Trøndelag og Trøndelag Fylkeskommune	

Kommunedirektørens vurdering av eierskapet i selskapet

Kommunens motiv for eierskap er oppfylt og det anbefales fortsatt eierskap.

Er kommunen tjent med videre deltakelse?

Fortsatt delta	Vurdere deltakelse	Avhende deltakelse
X		

3.21 Midt-Norge 110-sentral IKS

Formålet med Midt-Norge 110-sentral er å dekke deltakernes plikter knyttet til brann- og eksplosjonsvernlovens § 16 Nødalarmersentral, med plikt om tilknytning til en sentral for mottak av meldinger om branner og andre ulykker innenfor en fastsatt region. Oppgavene er å kunne opprettholde kommunikasjon med den som melder ulykken, mottak og registrering av nødmeldinger, alarmering av mannskaper og kommunikasjon med innsatsstyrkene, samt samordning med nødalarmersentralene for helse og politi.

Røros er et verdensarvsted med særlig risiko for brann i den den vernede trehusbebyggelsen i Røros bergstad, og deltakelse i 110-sentralen er avgjørende viktig for den totale beredskapen. Røros er kjent for en veldig god kompetanse innen brannvern og bidrar også inn til selskapet med kompetanse samt opplæring av brannmannskaper.

Selskapets firma	Midt-Norge 110-sentral IKS
Organisasjonsnummer	916 484 496
Forretningsadresse	Sluppenvegen 20, 7037 Trondheim
Kontaktperson	Arvid Vollum (daglig leder)
Organisasjonsform	Interkommunalt selskap (IKS)
Stiftelsesår	2015





Selskapets vedtektsfestede formål

«Selskapets formål er å dekke deltakernes plikter knyttet til brann- og eksplosjonsvernlovens § 16 Nødalarmingsentral, med plikt om tilknytning til en sentral for mottak av meldinger om branner og andre ulykker innenfor en fastsatt region. Oppgavene er å kunne opprettholde kommunikasjon med den som melder ulykken, mottak og registrering av nødmeldinger, alarmering av mannskaper og kommunikasjon med innsatsstyrkene, samt samordning med nødalarmingsentralene for helse og politi. Dimensjonering av 110-sentralen tar utgangspunkt i en gjennomført risiko- og sårbarhetsanalyse for deltakernes region. Det overordnede målet med en felles nødalarmingsentral er å utvide tjenestetilbudet og kvaliteten på de tjenester som leveres i hele regionen, med spesielt fokus på bedre felles nytte av spesialressurser, rådgivning og spesialkompetanse som sentralen har. Samarbeidet skal sikre alarmering og utkalling av tilstrekkelig innsatsstyrke og overordnet vakt etter mottak av nødmelding, samt sikre best mulig støtte, informasjon, og samordning til innsatsstyrke, stab og relevant ledelse. Selskapsavtalen skal gi samme tjenestenivå hos alle deltakerne. En deltaker skal i tillegg ha anledning til å få levert tjenester utover dette nivået, mot kostnadsdekkende godtgjørelse til selskapet.»

Eierskap

Selskapets deltakere:	
Kommuner i Midt-Norge, herunder Røros	

Kommunedirektørens vurdering av eierskapet i selskapet

Kommunens motiv for eierskap er oppfylt og det anbefales fortsatt deltakelse.

Er kommunen tjent med videre deltakelse?

Fortsatt delta	Vurdere deltakelse	Avhende deltakelse
X		





4 OPPSUMMERING TILTAK FOR 2024

Nedenfor gis det en sammenfatning av tiltak for arbeidet med kommunens eierskap i selskaper i 2023.

REN RØROS AS

- Kommunen oppfatter at Ren Røros har gjort viktig grunnlagsarbeid for en videre stø kurs i utviklingen av konsernet. Som største eier opprettholder Røros kommune den gode dialogen med selskapet og sørger for å være tilgjengelig for selskapets styre og konserndirektør ved behov.
- Røros kommune fortsetter dialogen med Ren Røros om eierskapet til underforliggende selskaper som er innenfor det som omtales som «direkte konkurranseutsatt virksomhet» og som dermed ikke er i tråd med kommunens eierpolitikk.
- Røros kommune følger opp at selskapet evaluerer og ved behov reviderer selskapets eksisterende etiske reglement opp imot kommunens eierpolitikk.
- Opprettholde dialogen med selskapets styre om hva kommunen regner som forsvarlig og etisk forretningsdrift og samfunnsansvar.

RØROS TOMTESELSKAP AS

- Røros kommune opprettholder den gode dialogen med selskapet og sørger for å være tilgjengelig for selskapets styre ved behov.
- Røros kommune initierer at selskapet utarbeider nye eller ved behov evaluerer selskapets eksisterende etiske reglement opp imot kommunens eierpolitikk.
- Kommunen opprettholder dialogen med selskapets styre om hva kommunen regner som forsvarlig og etisk forretningsdrift og samfunnsansvar.

OPTIMUS AS

- Gjennom oppfølging av den reviderte samarbeidsavtalen med regelmessige møter og samtaler på ulike nivåer, skal det tas nye steg i retning av en økt gjensidig forståelse av behovene i Optimus og kommunen, ønsker og utfordringer. Slik skal muligheter for videre utvikling avdekkes og utnyttes.
- Optimus AS inviteres til å holde en orientering for kommunestyret i løpet av 2024 om status for selskapet, samarbeidet med Røros kommune, muligheter og utfordringer.
- Initiere at selskapet utarbeider nye eller ved behov reviderer selskapets eksisterende etiske reglement opp imot kommunens eierpolitikk.
- Opprettholde dialogen med selskapets styre om hva kommunen regner som forsvarlig og etisk forretningsdrift og samfunnsansvar.





VERKET RØROS AS

- Revisjon Midt har anbefalt en mulig forvaltningsrevisjon av selskapet i perioden 2020-2024, men denne er ikke tidfestet
- Røros kommune initierer at selskapet utarbeider nye eller ved behov reviderer selskapets eksisterende etiske reglement opp imot kommunens eierpolitikk.
- Opprettholde dialogen med selskapets styre om hva kommunen regner som forsvarlig og etisk forretningsdrift og samfunnsansvar.

RØROS SLAKTERI AS

- Røros kommune skal i dialog med Røros Slakteri og andre aktører innen lokalmat fortsatt jobbe for en styrket bruk av lokalt produsert mat i hele regionen, særlig i offentlige institusjoner. Herunder skal vedtak i generalforsamlingen i Abakus 2023 om hvordan kommunene kan rigge seg for å øke bruken av lokalt produsert mat, følges opp. Det vises til omtalen av Røros Slakteri under avsnitt 2.2.
- Røros Slakteri AS inviteres til å holde en orientering for kommunestyret i løpet av forsommeren 2024 om virksomheten, status, muligheter og utfordringer.
- Røros kommune initierer at selskapet utarbeider nye eller ved behov reviderer selskapets eksisterende etiske reglement opp imot kommunens eierpolitikk.
- Opprettholde dialogen med selskapets styre om hva kommunen regner som forsvarlig og etisk forretningsdrift og samfunnsansvar.

RØROS VEKST AS

- Røros kommune fortetter den tettere dialogen med styret om den videre utviklingen av Røros Vekst AS og selskapets forutsetninger for faktisk å kunne bidra til utvikling.
- Revisjon Midt har anbefalt en mulig forvaltningsrevisjon av selskapet i perioden 2020-2024, men denne er ikke tidfestet.
- Røros kommune initierer at selskapet utarbeider nye eller ved behov evaluerer selskapets eksisterende etiske reglement opp imot kommunens eierpolitikk.
- Opprettholde dialogen med selskapets styre om hva kommunen regner som forsvarlig og etisk forretningsdrift og samfunnsansvar.

RØROS KULTUR- OG KONFERANSESENTER AS

- Revisjon Midt planlegger en forvaltningsrevisjon av Røros Kultur- og Konferansesenter AS i valgperioden, men den er ikke tidfestet.
- Røros kommune initierer at selskapet utarbeider nye eller ved behov evaluerer selskapets eksisterende etiske reglement opp imot kommunens eierpolitikk.
- Opprettholde dialogen med selskapets styre om hva kommunen regner som forsvarlig og etisk forretningsdrift og samfunnsansvar.





RØROS PARKERING AS

- Kommunen tar en gjennomgang av kommunens formål med arealer som Røros Parkering AS forvalter slik at føringene for forvaltningen blir entydige.
- Kommunen initierer en gjennomgang og ved behov, en revidering av mandatet Røros Parkering har for sitt arbeid. Røros kommune ønsker å vurdere andre faste oppgaver Røros Parkering kan gjennomføre på vegne av kommunen.
- Kommunen vurderer løpende om bemanningsressursen i selskapet kan benyttes for å utføre forefallende tilleggsoppgaver som kommunen har behov for å få utført.
- Røros kommune initierer at selskapet utarbeider nye eller ved behov evaluerer selskapets eksisterende etiske reglement opp imot kommunens eierpolitikk.
- Opprettholde dialogen med selskapets styre om hva kommunen regner som forsvarlig og etisk forretningsdrift og samfunnsansvar.

FIAS AS

- Røros kommune har fokus på å følge behovet for ny kapital i selskapet for realisering av nytt anlegg for ettersortering av restavfall.
- FIAS inviteres til å holde en orientering for kommunestyret i forbindelse med en eventuell sak om ny innskutt kapital for bygging av ettersorteringsanlegget for restavfall nevnt under selskapets redegjørelse.
- Røros kommune initierer at selskapet utarbeider nye eller ved behov evaluerer selskapets eksisterende etiske reglement opp imot kommunens eierpolitikk.
- Opprettholde dialogen med selskapets styre om hva kommunen regner som forsvarlig og etisk forretningsdrift og samfunnsansvar.

RØROSREGIONEN NÆRINGSHAGE AS

- Røros kommune opprettholder en god dialog med Rørosregionen Næringshage om næringsutvikling i Røros og regionen for øvrig.
- Røros kommune initierer at selskapet utarbeider nye eller evaluerer selskapets eksisterende etiske reglement opp imot kommunens eierpolitikk.
- Opprettholde dialogen med selskapets styre om hva kommunen regner som forsvarlig og etisk forretningsdrift og samfunnsansvar.

MUSEENE I SØR-TRØNDELAG AS (MiST)

- Røros kommune skal fortsatt jobbe for ivaretagelsen av verdensarven og videreutvikling av verdiskapingen i forlengelsen av verdensarvstatusen i tett samarbeid med MiST og Rørosmuseet.
- Røros kommune initierer at selskapet utarbeider nye eller ved behov evaluerer selskapets eksisterende etiske reglement opp imot kommunens eierpolitikk.
- Opprettholde dialogen med selskapets styre om hva kommunen regner som forsvarlig og etisk forretningsdrift og samfunnsansvar.





ABAKUS AS

- Røros kommune følger opp generalforsamlingens vedtak på vekting av klima som tildelingskriterium og kommunenes handlingsrom for økt bruk av lokalt produsert mat i sine innkjøp.
- Røros kommune initierer at selskapet utarbeider nye eller ved behov evaluerer selskapets eksisterende etiske reglement opp imot kommunens eierpolitikk.
- Opprettholde dialogen med selskapets styre om hva kommunen regner som forsvarlig og etisk forretningsdrift og samfunnsansvar.

A/S FÆMUND

- Røros kommune finner løsninger for hvordan kommunen kan bli oppfattet som en mer aktiv eier i selskapet.
- Røros kommune initierer at selskapet utarbeider nye eller ved behov evaluerer selskapets eksisterende etiske reglement opp imot kommunens eierpolitikk.
- Opprettholde dialogen med selskapets styre om hva kommunen regner som forsvarlig og etisk forretningsdrift og samfunnsansvar.

HELSEPLATTFORMEN AS

- Røros kommune skal jobbe aktivt for at samhandlingen mellom de vertikale nivåene i helse- og omsorgstjenestene forsterkes ytterligere i den videre utviklingen av Helseplattformen. Det vil i den forbindelse være viktig at de ulike organe i henhold til samarbeidsavtalens beslutningsstruktur blir satt i systematisk drift.
- Røros kommune forventer at det jobbes målrettet med utviklingen av Helseplattformen som løsningen slik at systemet understøtter de nødvendige endringene i oppgavefordelingen i helse- og omsorgstjenesten i forhold den totale tilgjengelige kompetansen i kommunen.
- Initiere at selskapet utarbeider nye eller ved behov evaluerer selskapets eksisterende etiske reglement opp imot kommunens eierpolitikk.
- Opprettholde dialogen med selskapets styre om hva kommunen regner som forsvarlig og etisk forretningsdrift og samfunnsansvar.

KOMMUNEKRAFT AS

- Ingen spesifikke tiltak til oppfølging





VISIT RØROS OG ØSTERDALEN SA

- Røros kommune slutfører arbeidet med fremtidig eierskap og organisering av Rørosmartnan. Dette vil kunne påvirke datterselskapet Opplev Røros, og Røros kommune holder derfor kontakt med Visit Røros og Østerdalen underveis i prosessen.
- Røros kommune jobber våren 2024 med modeller for hvordan de fremtidige turistkontoret i Røros best kan organiseres. Visit Røros og Østerdalen involveres i arbeidet.
- Initiere at selskapet utarbeider nye eller ved behov evaluerer selskapets eksisterende etiske reglement opp imot kommunens eierpolitikk.
- Opprettholde dialogen med selskapets styre om hva kommunen regner som forsvarlig og etisk forretningsdrift og samfunnsansvar.

REVISJON MIDT SA

- Ingen spesifikke tiltak til oppfølging

A/L BIBLIOTEKSENTRAL

- Ingen spesifikke tiltak til oppfølging

KONSEK TRØNDELAG IKS

- Røros kommune inviterer Konsek Trøndelag til å holde en orientering for kommunestyret i løpet av 2024 om selskapet og selskapets rolle som kontrollutvalgets uavhengige administrasjon og rådgiver.
- Initiere at selskapet utarbeider nye eller ved behov evaluerer selskapets eksisterende etiske reglement opp imot kommunens eierpolitikk.
- Opprettholde dialogen med selskapets styre om hva kommunen regner som forsvarlig og etisk forretningsdrift og samfunnsansvar.

INTERKOMMUNALT ARKIV TRØNDELAG IKS (IKA TRØNDEALG)

- Ingen spesifikke tiltak til oppfølging

MIDT-NORGE 110-SENTRAL IKS

- Ingen spesifikke tiltak til oppfølging



Julelys på Trygstadgården - vurdering

Behandles i utvalg

Kontrollutvalget i Røros kommune

Møtedato

14.03.2024

Saknr

12/24

Saksbehandler Torill Bakken**Arkivkode** FE-033**Arkivsaknr** 23/595 - 6**Forslag til vedtak:**

Kontrollutvalget tar kommunedirektørens svar om julelys i Trygstadgården til orientering.

Vedlegg:

- Tilbakemelding i fra kommunen - Orientering til kontrollutvalget om julelys på Trygstadgården

Saksopplysninger:

Kontrollutvalget behandlet i møte 23.01.24 innspill til kontrollarbeidet angående belysning i Kirkegata i desember.

Sekretariatet fikk i møte følgende bestilling:

Kontrollutvalget ber sekretariatet om bistand til å belyse saken.

- 1. Har henvendelsene fra Trygstad blitt registrert og arkivert i henhold til arkivloven.*
- 2. Har saksbehandlingen blitt utført i henhold til Forvaltningsloven og Plan og bygningsloven i forhold til saksbehandlingsreglene i disse loven. God forvaltningsskikk.*
- 3. Da Trygstad henvendte seg til Røros kommune for veiledning og ikke hørte noe, satte de opp lysene i god tro. Ble dette gjort før det nye regelverket ble vedtatt? Hvis ja, har det nye regelverket tilbakevirkende kraft?*

Sekretariatet har bedt om en skriftlig redegjørelse i fra administrasjonen som er mottatt den 1.mars 2024.

Vurdering:

Som det fremkommer av Røros kommune sitt svar, så er det etter byantikvarens kjennskap ikke mottatt noen skriftlig henvendelse fra Trygstad angående utvendig belysning. Hva som er arkivverdig, er en stor diskusjon. Informasjon som er relevant for en sak er arkivverdig uavhengig av hvilket format den kommer på. Det kan for eksempel være en beskjed som kommer som sms, skjermdump av en hendelse og lignende. Fra pressen sine oppslag fremgår det at Trygstad har lagt igjen en beskjed på en telefonsvarer. Å kreve at det er en henvendelse som skal registreres og arkiveres er etter sekretariatets vurdering å trekke arkivlovens ansvar for langt når det fremgår av områdeplan for Røros sentrum at lysinstallasjoner er søknadspliktig. Trygstad har også et ansvar for å sette seg inn i gjeldende bestemmelser i områdeplanen når det er vedtatt plan for området de driver næring i.

I henhold til plan- og bygningslovens § 32-1 har kommunen en plikt til å følge opp dersom de mener det er overtredelser som er gjort i forhold vedtatte planer. Områdeplan for Røros sentrum har tydelige bestemmelser om hva som er søknadspliktig når det gjelder lysinstallasjoner, jamfør områdeplanens punkt 5.15.2 om belysning, og Røros kommune har et ansvar for å utøves bestemmelsene i planen. Er overtredelsen av mindre betydning, kan kommunen avstå fra å forfølge ulovligheten. Den vurderingen kommer saken ikke inn på. Kommunen er i sin fulle rett til å påpeke det de oppfatter som en overtredelse gjennom veiledning. Dette forsterkes av forvaltningslovens (fvl) § 11, 1.ledd, et krav om veiledningsplikt, og kan gi veiledning i en sak uten at det har kommet inn en henvendelse. Av svaret til Røros kommune fremkommer det at det ikke er blitt fattet noe enkeltvedtak, men kun utøvd veiledning. Det er kommunen i sin fulle rett til. Som vi har vært inne på overfor, så gir forvaltningsloven et krav om veiledningsplikt.

Når det gjelder oppføring av navn på saksbehandler, så er det som kommunen svarer ikke et krav i lovgivningen at navn på saksbehandler skal stå oppført, men at det skal være oppført kontaktinformasjon. Kommunen medgir likevel at de kunne oppført navnet på saksbehandler, og viser dermed at de mener dette kunne bidratt til en smidigere måte å kommunisere på. Det virker dermed som at denne saken har bidratt til læring for akkurat dette punktet, noe som er en intensjon med kontrollutvalgets arbeid.

Ut fra sekretariatets vurdering er det ikke grunnlag for å gå videre med saken, da dette er en enkeltsak hvor Trygstad også har et ansvar for å sette seg inn i gjeldende planverk for deres område.

Sekretariatet anbefaler at kontrollutvalget tar saken til orientering.



Konsek Trøndelag lks
Postboks 2564
7735 Steinkjer

Vår ref.:
24/870 - 2

Saksbehandler:
Magnus Borgos

Dato:
01.03.2024

Deres ref.:

Orientering til kontrollutvalget om julelys på Trygstadgården

Har henvendelsen fra Trygstad blitt registrert og arkivert i henhold til arkivloven?

Svar:

Røros kommune har, etter det byantikvaren kjenner til, ikke mottatt noen skriftlig henvendelse fra Trygstad angående utvendig belysning. Det har derfor ikke vært noen henvendelse å arkivere.

Har saksbehandlingen blitt utført i henhold til Forvaltningsloven og Plan og bygningsloven i forhold til saksbehandlingsreglene i disse lovene. God forvaltningsskikk.

Svar:

Det er ikke fattet vedtak av Røros kommune i saken, jfr. Fvl. § 2 bokstav a og b. Kommunen har utøvd veiledning, i brev form, til Trygstad, ved å opplyse om at julebelysningen ikke er i samsvar med gjeldende områdeplan. Selv om brevet ikke har påført saksbehandler så inneholder det kontaktinformasjon til kommunen, slik at mottar kan henvende seg dit ved eventuelle spørsmål, og derfor også ivareta sine interesser.

Det er ingen lovkrav som omfatter at saksbehandlers navn må påføres et utgående brev. Vurderinger knyttet til god forvaltningsskikk bunner ut i hensynet til at mottaker skal kunne kontakte den som har skrevet brevet, og dermed sitter på relevant informasjon i saken. Dette behovet er ivaretatt ved at besøksadresse og telefonnummer til kommunen er oppgitt. Servicetorget vil enkelt kunne henvise videre



EATNEMENAERPIE
/ VERDENSARV



INDUSTRIE
/ INDUSTRI



KULTURVRE
/ KULTUR

Post- og besøksadresse
Bergmannsgata 23
7374 RØROS / PLAASSJA
Telefon: 72 41 94 00

Org.nr: NO 939 898 743 MVA
Bankgiro: 4280.05.23022
www.roros.kommune.no
postmottak@roros.kommune.no

*Vaerien
Vuelie* *Pulsen
i fjellet*

til aktuell saksbehandler som er opplyst i sakssystemet. Saken er derfor behandlet i henhold til forvaltningsloven.

Saken er ikke behandlet etter plan og bygningsloven, da det ikke ble opprettet tilsynssak. Kommunen har forsøkt å håndtere saken via veiledning.

Vi så likevel i ettertid at vi kunne ha håndtert saken på en annen måte. Derfor beklaget vi dette og mente at blant annet navn på saksbehandler kunne vært påført slik at det hadde vært lettere for mottaker av brevet å ta kontakt tilbake.

Da Trygstad henvendte seg til Røros kommune for veiledning og ikke hørte noen satte de opp lysene i god tro. Ble dette gjort før det nye regelverket ble vedtatt? Hvis ja, har dette nye regelverket tilbakevirkende kraft?

Svar: Lysene på fasaden til Trygstad har ikke blitt tatt ned etter at julesesongen har vært ferdig. De har stått oppe hele året og har derfor hatt preg av å være en fast installasjon, selv om de ikke har vært slått på.

Montering av utvendig belysning har også tidligere krevd godkjenning fra kommunen. Både reguleringsplan for *Tufta* fra 1998 og *Områdeplan for Røros sentrum* fra 2019 har hatt bestemmelser om utvendig belysning. Røros kommune har ikke mottatt noen søknad om permanent oppsetting av den aktuelle belysningen.

Områdeplanen for Røros sentrum har nå fått en presisering om at det ikke er tillat med blinkende og/eller fargede lys. Belysningen hos Trygstad er ikke godkjent som permanent belysning. Følgelig er spørsmålet om tilbakevirkende kraft ikke relevant.

Med hilsen
Rossen tjeilte / Røros kommune

Kjersti Forbord Jensås
Kommunedirektør

Magnus Borgos
Byantikvar

Dokumentet er elektronisk godkjent og har derfor ingen signatur.

Budsjettkontroll pr. 01.03.2024

Behandles i utvalg

Kontrollutvalget i Røros kommune

Møtedato

14.03.2024

Saknr

13/24

Saksbehandler Torill Bakken**Arkivkode** FE-033**Arkivsaknr** 23/327 - 10**Forslag til vedtak:**

Kontrollutvalget tar budsjettkontroll pr. 01.03.24 til orientering.

Vedlegg:

- Rapport kontrollutvalg pr. 05.03.2024

Saksopplysninger:

For å holde kontrollutvalget godt informert om sin økonomiske status legger sekretariatet fram en økonomisk oversikt som viser budsjettkontroll for kontrollarbeidet for perioden 01.01.2024 til 05.03.2024. Kontrollutvalget har signalisert ønske om å delta på kontrollutvalgskonferanse i juni 2024 og ønsker en oversikt over tilgjengelige ressurser for deltakelse.

Vurdering:

Budsjettkontrollen viser at kontrollutvalget er innenfor budsjetttrammene, men at det er lite rom for kursaktivitet for et samlet utvalg. Det er brukt ca. 80 % av kurs og reisebudsjettet pr. 05.03.24. Dersom et samlet utvalg ønsker å delta på kontrollutvalgskonferansen i juni vil kursavgiften komme på ca. kr. 50.000. I tillegg kommer reiseutgifter. Kontrollutvalgets sekretariat anbefaler kontrollutvalget å be kommunestyret om tilleggsbevilling dersom dette er aktuelt. Hvis ikke kan utvalget ta saken til orientering.



Klokka : 09:33:31

Rapportnavn : xspor-a0
Bruker : ROFRETHO

Selskap :	1	Beregn IB fra:	2024	År	Periode	
Region :	0	Utskrift fra :	2024	1		Klasse
		Utskrift til :	2024	12		0 - 0

Rekkefølge		Fra	- Til	Brudd på siffer
2	Art		- ÅÅÅÅÅÅÅÅÅÅ	og
Sortering				
1	Reskontro	0 -	0	Grupperesummer
	Ansvar	000000001004 -	000000001004	N J = Bare grupper
	Funksjon	-		N = Ikke grupper
	Prosjekt	-		B = Både og..
	Objekt	-		

Sideskift på nivå 0

Budsjett pr. periode J

Ønskes tall i kontoens/reskontroens valuta N

Skal linjer med beløp null skrives ut N



Hovedbok

1 Røros kommune (2024) - År/Periode 2024/1 - 2024/12

05.03.2024

	IB	Bevegelse	UB	Budsjett hittil	%
Ansvar: 1004 Kontrollutvalg					
Art: 105025 Tapt arbeidsfortjeneste	0,00	0,00	0,00	18.000,00	0
Art: 108000 Godtgj. Heltidspolitikere	0,00	3.432,28	3.432,28	20.848,00	16
Art: 108001 Godtgj. Folkevalgte poit.råd/u	0,00	6.178,12	6.178,12	26.000,00	24
Art: 109000 Pensjon KLP	0,00	0,00	0,00	6.989,00	0
Art: 109900 Arbeidsgiveravgift	0,00	615,06	615,06	4.598,00	13
Art: 110002 Faglitteratur	0,00	0,00	0,00	4.000,00	0
Art: 111500 Matvarer	0,00	984,01	984,01	0,00	0
Art: 111550 Beverting	0,00	0,00	0,00	3.000,00	0
Art: 115001 Kursavgift	0,00	51.755,00	51.755,00	75.000,00	69
Art: 116000 Reisegodtgj. oppgavepliktig	0,00	0,00	0,00	5.000,00	0
Art: 117001 Reiseutg. Ikke oppg.pliktig	0,00	12.338,39	12.338,39	10.000,00	123
Art: 119502 Kontigenter	0,00	8.300,00	8.300,00	8.300,00	100
Art: 127000 Andre tjenester	0,00	140.832,80	140.832,80	838.000,00	17
Art: 137000 Kjøp fra andre (private)	0,00	0,00	0,00	274.000,00	0
Art: 142900 MVA komp Drift Visma	0,00	36.640,40	36.640,40	0,00	0
Art: 172900 MVA komp Drift	0,00	-36.640,40	-36.640,40	0,00	0
Sum	0,00	224.435,66	224.435,66	1.293.735,00	17
T O T A L T	0,00	224.435,66	224.435,66	1.293.735,00	17

Referatsaker

Behandles i utvalg

Kontrollutvalget i Røros kommune

Møtedato

14.03.2024

Saknr

14/24

Saksbehandler Torill Bakken

Arkivkode FE-033, TI-&17

Arkivsaknr 24/155 - 2

Forslag til vedtak:

Referatsakene presentert i møte 14.03.24 tas til orientering.

Vedlegg:

1. Rapportering 2023
2. Melding om vedtak - Vedtatt eierskapsmelding
3. Ledelsen i organisasjonen vil trolig ikke være inhabile
4. Møteleder bør spørre om det er noen som motsetter seg at det treffes vedtak
5. Riksrevisjonens rapport Rehabilitering i helse og omsorgstjenestene

Saksopplysninger:

Sekretariatet vil presentere følgende dokumenter som referatsaker:

1. Revisjon Midt-Norge har oversendt rapportering av timer for forvaltningsrevisjon.
2. Røros kommune har vedtatt eierskapsmelding. Den kan leses [her](#). Den er også vedlagt sak om plan for eierskapskontroll.
3. Bernt svarer på om en leder i PBL som også er folkevalgt, kan skrive forslag til høringsuttalelse om barnehageloven.
4. Bernt svarer på om utvalgsleder eller tre medlemmer av et utvalg kan bestemme at saken likevel ikke skal behandles, selv etter at den er tatt opp til diskusjon i utvalget.
5. Riksrevisjonen kritiserer Helse- og omsorgsdepartementet for ikke å ha iverksatt tilstrekkelige tiltak for å sørge for at pasienter får de rehabiliteringstjenestene de har behov for.

Fra: [Tor Arne Stubbe](#)
Til: [Torill Bakken](#)
Kopi: [Post](#)
Emne: Rapportering 2023 - Røros
Dato: 6. februar 2024 15:43:31
Vedlegg: [image002.png](#)

Rapportering til kontrollutvalget i Røros kommune

Kontrollutvalget har ihht leveranseavtale en tilgjengelig timeressurs på 340 timer pr år til risiko- og vesentlighetsvurdering, forvaltningsrevisjon, eierskapskontroll i perioden 2020-2023. Timerammen inkluderer reiser, møter osv.

I 2023 har RMN blant annet utført følgende:

- FR: Arbeidsmiljø
- FR: Plan og byggesak

Timeforbruk 2023: 412,38

Timeforbruk 2022: 84,33

Timeforbruk 2021: 67,43

Timeforbruk 2020: 622,35

Gjennomsnittlig timeforbruk i perioden er på 296,62 timer pr år.

Revisjon Midt-Norge har som ambisjon at kontrollutvalget skal kunne utnytte sin årlige timeressurs mest mulig fleksibelt i perioden 2020-2023. Det vil si at et eventuelt mer-/mindreforbruk av timer søkes utlignet over 4-årsperioden. Mer-/mindreforbruk overføres ikke til neste periode (2024-27).

Med vennlig hilsen

Tor Arne Stubbe

Fagleder forvaltningsrevisjon

M +47 98608070 | [Skype for business](#)



Revisjon Midt-Norge SA, Postboks 2565, 7735 Steinkjer

W www.revisjonmidt norge.no | M +47 907 30 300

Revisjon Midt-Norge SA er sertifisert Miljøfyrtårn. Tenk på miljøet før du eventuelt skriver ut denne e-posten





Rossen tjielte
Røros kommune

Konsek Trøndelag IKS
v/ Styreleder
Postboks 2564

7735 STEINKJER

Røros/Plaassja, 05.02.2024

<i>Vår ref.</i>	<i>Løpenr.</i>	<i>Arkivkode</i>	<i>Saksbehandler</i>	<i>Deres ref.</i>
23/765-9	1433/24	074	Elisabeth Wikan Heidtmann 92657906	

RØROS KOMMUNES EIERSKAPSMELDING 2022 ER VEDTATT

Hei,

Kommunestyret i Røros vedtok kommunens eierskapsmelding for 2022 i møte den 1.2.2024, sak 24/38. Eierskapsmeldinga beskriver i korte trekk kommunens Eierpolitikk, selskapet, kommunenes formål med eierskapet, hva som er gjort samt punkter som kommunestyret ønsker at ordfører skal følge opp i året vi nå er inne i. I tillegg er selskapets egen uttalelse integrert i eierskapsmeldingen.

Konsek Trøndelag IKS er omtalt fra side 74. Ta gjerne kontakt dersom noe skulle være uklart.

Med hilsen
Rossen tjielte / Røros kommune

Elisabeth Wikan Heidtmann
Næringskoordinator
Elisabeth.Heidtmann@roros.kommune.no

Vedlegg:
- Eierskapsmelding 2022



EATNEMENAERPIE
/ VERDENSARV



INDUSTRIE
/ INDUSTRI



KULTUR
/ KULTUR

Post- og besøksadresse
Bergmannsgata 23
7374 RØROS / PLAASSJA
Telefon: 72 41 94 00

Org.nr: NO 939 898 743 MVA
Bankgiro: 4280.05.23022
www.roros.kommune.no
postmottak@roros.kommune.no

*Vaerien
Vuelie* *Pulsen
i fjellet*

Ledelsen i organisasjonen vil trolig ikke være inhabile

Kommunal Rapport 12.02.2024, Jan Fridthjof Bernt, professor emeritus ved Universitetet i Bergen.

Kan en leder i PBL som også er folkevalgt, skrive forslag til høringsuttalelse om barnehageloven?

SPØRSMÅL: Et utvalg i kommunen vedtok en høringsuttalelse til endringer i barnehageloven. Under saksbehandlingen her fremkom det opplysninger som kunne tyde på at forslaget til høringsuttalelse som tre samarbeidspartier la frem i møtet, og som ble det endelige vedtaket, var utformet av en folkevalgt i kommunen som har en lederstilling i Private barnehagers landsforbund (PBL).

Uten å konkludere med hvem som faktisk skrev hva, har jeg følgende prinsipielle spørsmål: Hvordan vurderer du habiliteten til dette medlemmet hvis hen forfattet høringsuttalelsen og samtidig har en lederstilling i PBL?

Har du noen betenkeligheter hvis denne folkevalgte skrev høringsuttalelsen og har en lederstilling i PBL?

SVAR: Det er usikkert om det forelå inhabilitet her. Det er tale om en høringsuttalelse til endringer i generelle lovbestemmelser, og PBL er ikke «part» etter [forvaltningsloven § 2](#) første avsnitt, bokstav e, i og med at dette ikke er en sak som direkte gjelder organisasjonen, men bare medlemmene.

Jeg tror heller ikke at ledelsen i organisasjonen vil være inhabile etter bestemmelsen i [forvaltningsloven § 6](#) andre avsnitt om inhabilitet pga. av «særegne forhold» som er egnet til å svekke tilliten til ledelsens upartiskhet. Avgjørende er etter min mening her at det er medlemmene og ikke organisasjonen som blir direkte berørt av en eventuell lovendring. Det er ikke uvanlig at folkevalgte er engasjert i eller tilknyttet organisasjoner som arbeider for næringsinteresser eller bestemte saker. Dette skaper ikke inhabilitet så lenge de ikke har private, personlige, interesser i saken. Jeg vil anta at det også gjelder i en sak som denne.

Men selv om vi skulle mene at den folkevalgte ville være inhabil til å delta ved behandlingen av denne saken, vil reglene om inhabilitet i forvaltningsloven og kommuneloven ikke slå inn her. De gjelder bare for det som skjer i *offentlige organer*, ikke virksomheten i partigrupper eller partiapparat. Det er dermed ikke noe *juridisk* i veien for at den som er inhabil i en sak, deltar ved eller gir innspill til en partigruppens arbeid med saken. Dette gjelder ikke bare når hen som her ikke en gang er medlem av det aktuelle folkevalgte organet, men også om hen skulle være medlem dette og dermed er avskåret fra å delta ved behandlingen av saken der.

Men dette vil avgjort kunne bli *etisk* problematisk. Det er nok en alminnelig forventning til våre politikere at den som er inhabil i en sak, skal holde seg helt vekk fra behandlingen av denne, også i partiapparatet. Og det gjelder også om hen ikke er medlem av det organet som skal behandle saken. Det vil kunne svekke tilliten til partiet og til de folkevalgte som representerer dette, hvis det kommer frem at partiets standpunkt i saken har blitt utformet av at en person som selv ville vært inhabil til å medvirke ved kommunens saksbehandling.

Dermed blir det altså ikke et juridisk, men et politisk eller etisk spørsmål, om det uansett var *klanderverdig* av samarbeidspartiene overhodet å la dette medlemmet utforme forslag til standpunkt i denne saken. Slike samarbeidsforhold eksisterer riktignok i mange sammenhenger i politikken. Men mange vil nok mene at da er det i alle fall et rimelig krav til politisk moral at slikt samarbeid med en interessegruppe skjer i full åpenhet. Akkurat dette vil det nok likevel være ulike meninger om.

Kommunal Rapport har vært i kontakt med Private Barnehagers Landsforbund som ikke har noen kommentarer til saken.

Møteleder bør spørre om det er noen som motsetter seg at det treffes vedtak

Kommunal Rapport 05.02.2024, Jan Fridthjof Bernt, professor emeritus ved Universitetet i Bergen.

Kan utvalgsleder eller tre medlemmer av et utvalg bestemme at saken likevel ikke skal behandles, selv etter at den er tatt opp til diskusjon i utvalget?

SPØRSMÅL: En sak er satt på sakskartet til et møte i et kommunalt organ. Tre dager før møtet ettersendes det noen dokumenter i saken. I møtet blir saken diskutert og etter hvert fremmer utvalgsleder forslag om utsettelse av saken. Det stemmes over utsettelsesforslaget som faller.

Da sier utvalgslederen at det betyr at saken er utsatt, med begrunnelse i at utvalgsleder eller tre medlemmer iht. [kommunelovens paragraf 11–3](#) kan nekte å ta saken opp til behandling. Kan utvalgsleder eller tre medlemmer av utvalget bestemme at saken ikke skal behandles etter at den er tatt opp til diskusjon og et utsettelsesforslag ikke har fått flertall?

SVAR: Dette er litt av en rebus.

Utgangspunktet er etter [kommuneloven §11-3](#) første avsnitt at «Lederen av et folkevalgt organ setter opp sakliste for hvert enkelt møte.» Dette skjer i innkalling til møtet som sendes til organets medlemmer. Denne innkallingen fastsetter *rammen for hvilke saker som skal behandles* i møtet.

Når innkallingen er sendt ut, er det bare det folkevalgte organet selv som kan foreta endringer på saklisten. Det kan da etter § 11–3 fjerde avsnitt gjøres ved vedtak om «å utsette realitetsbehandlingen». Forslag om slik utsettelse kan settes fram både før og etter at saken er tatt under behandling. Debatten om realiteten stoppes da straks, inntil det er votert over utsettelsesforslaget, og det voteres ikke over forslag som måtte være fremsatt i saken.

Men innkallingen skal inneholde ikke bare en liste over sakene som skal behandles, men også *dokumentene* i disse sakene. Disse er grunnlaget for saksbehandlingen der.

Hvis ikke alle dokumentene til en sak har vært utsendt sammen med innkallingen, er det alminnelige utgangspunkt etter § 11–3 siste avsnitt at da kan det ikke *treffes vedtak* i denne i dette møtet. Denne regelen var ny i kommuneloven fra 2018, og tar sikte på å unngå situasjoner der folkevalgte kan føle seg tvunget til å ta stilling til en sak uten å ha hatt tilstrekkelig tid til å sette seg inn i alle opplysninger og synspunkter som er lagt fram. Dette kan ses som et utslag av et generelt prinsipp som er oppstilt for enkeltvedtak i [forvaltningsloven § 17](#) at: «Forvaltningsorganet skal påse at saken er så godt opplyst som mulig før vedtak treffes».

Bestemmelsen om at alle dokumenter må være utsendt, er i realiteten først og fremst et vern av mindretallet i organet. Flertallet vil jo alltid kunne vedta å ta saker av saklisten, uten ytterligere begrunnelse. Men i noen situasjoner kan dette være en for firkantet regel. I siste avsnitt er det derfor en regel om at det likevel kan treffes vedtak i en sak selv om ikke alle dokumenter fulgte innkallingen, «hvis ikke møtelederen eller minst 1/3 av de møtende medlemmene motsetter seg det».

Det betyr at i en slik situasjon bør møteleder, *før saken tas under behandling*, spørre om det er noen av medlemmene som motsetter seg at det treffes vedtak i saken i dette møtet. Og hvis møteleder selv eller så mange som en tredel av medlemmene gjør det, kan det altså ikke treffes noe realitetsvedtak i saken. Men denne bestemmelsen må forstås slik at *debatten* om saken kan fortsette hvis ikke det treffes vedtak om å ta den helt av saklisten.

Neste spørsmål blir så *når det skal tas stilling* til dette spørsmålet; om det kan gjøres først når debatten er i gang. I vårt tilfelle er altså situasjonen at utvalgsleder ikke har lagt fram spørsmålet om det skulle kunne treffes realitetsvedtak i saken før debatten startet. Det hadde klart nok vært det mest ryddige, men i og med at dette ikke har skjedd før, må hen *i alle fall gjøre det før man går til votering*. Det er møteleders ansvar å sørge for at det er avklart om vilkårene for å treffe realitetsvedtak er oppfylt.

Da forslaget om å utsette videre behandling av saken falt, var det nødvendig å bringe på det rene om det da også skulle kunne treffes realitetsvedtak i saken. Og når utvalgsleder selv mente at det burde det ikke, var det ikke nødvendig med noen formell votering for å bringe på det rene om også en tredel av medlemmene motsatte seg at det ble truffet realitetsvedtak.

Men dette vil da bare gjelde det å treffe vedtak i saken. I og med at forslaget om fullstendig utsettelse av saken falt, må *debatten om saken* fortsette på vanlig måte, men altså uten avsluttes med et formelt vedtak om realiteten i saken

Riksrevisjonens rapport «Rehabilitering i helse- og omsorgstjenestene»

Offentliggjort 15.02.2024

Nesten ingenting har blitt bedre siden Riksrevisjonen undersøkte rehabilitering i 2012. Tiltakene har ikke gitt resultater og den nye undersøkelsen viser at hele seks av syv kommuner mangler lovpålagt kompetanse på området.

Det er kritikkverdig at Helse- og omsorgsdepartementet ikke har iverksatt tilstrekkelige tiltak for å sørge for at pasienter får de rehabiliteringstjenestene de har behov for, skriver Riksrevisjonen i sin vurdering.

Kort bakgrunn

- Hvert år får rundt 100 000 personer rehabiliteringstjenester på grunn av fysisk sykdom. Både akutte hendelser, som ulykker og slag, og kroniske lidelser, er årsaken.
- Målet med rehabilitering er at pasienten skal oppnå så mye selvstendighet, deltakelse og livskvalitet som mulig. Pasientens behov skal avgjøre hvilken hjelp som gis.
- Ansvaret er delt mellom den kommunale helsetjenesten, sykehusene og private aktører.
- Sist Riksrevisjonen undersøkte rehabilitering var i 2012. Da avdekket vi store mangler.
- Nå har vi undersøkt perioden 2020 til 2023.

Les konklusjoner og anbefalinger [her](#)

Les selve rapporten [her](#)

Innspill til kontrollarbeidet

Behandles i utvalg

Kontrollutvalget i Røros kommune

Møtedato

14.03.2024

Saknr

15/24

Saksbehandler Torill Bakken

Arkivkode FE-033, TI-&17

Arkivsaknr 24/155 - 3

Forslag til vedtak:

Saken legges frem uten forslag til vedtak.

Vedlegg:

- Program fagkonferanse juni 2024

Saksopplysninger:

Hensikten med denne saken er at utvalgets medlemmer kan drøfte og fremme innspill til saker og forhold som kontrollutvalget kan ta tak i, eller diskutere om å få utredet en sak til et fremtidig kontrollutvalgsmøte. Da kan forslag om å sette opp saken fremmes i denne sak.

Eksempel på tema som kan tas opp:

- Deltagelse på kurs/konferanse
- Forhold i kommunen som medlemmene har behov for å drøfte
- Ønske om orientering knyttet til et saksområde fra kommunedirektør eller sekretariatet i et fremtidig møte

Utvalgets medlemmer oppfordres til å si fra om de har noe til saken i starten av møtet.



Forum for
kontroll og tilsyn

FAGKONFERANSE / ÅRSMØTE

Velkommen til fagkonferanse på Quality Airport Hotel

GARDERMOEN

4. — 5. juni

Tirsdag 4. juni

09:00 Registrering med mat

10:00 **Velkommen**

Tage Pettersen, styreleder / FKT

10:05 **Åpningsinnlegg**

Ikke avklart

10:30 **Kontrollutvalget – roller og samspill**

Innlegg og debatt

Tage Pettersen / tidl. kontrollutvalgsleder i Moss og styreleder FKT

Per Olav Nilsen / revisjonsdirektør Trondheim kommunerevisjon og styreleder NKRF

Jenny Følling (Sp) /ordfører Sunnfjord kommune

Gudrun Haabeth Grindaker / Norsk kommunedirektørforum

11:30 **Lunsj**

12:30 **Korrupsjonsindeks, tillit og habilitet**

Tor Dølvik / TI Norge

Frode Jacobsen Kontroll- og konstitusjonskomiteen (Ap)

Tora Aasland / leder Kommunesektorens etikkutvalg

14.15 Paneldebatt (møteleder forbereder spørsmål) og spørsmål fra salen

14:30 Pause

14:45 **Cybersikkerhet og digitale trusler**

«Skal du takle cyberspace, må du begynne med å forstå deg, ditt og dine!»

Jørgen Dyrhaug / Nasjonal sikkerhetsmyndighet (NSM)

15:30 Spørsmål fra salen

15:45 Pause

Årsmøte 2024

16:00 Registrering til årsmøte

16:15 – ca. 17.15 **Årsmøte**

19:00 Middag

Onsdag 5. juni

09:00 **Hvordan kan kontrollutvalget håndtere henvendelser?**

og grenseoppgangen mellom henvendelser og varsling

Solveig Kvamme / Sunnmøre kontrollutvalsekretariat IKS

09:30 **Varsling i kommuner og fylkeskommuner**

[Norske kommuner- og fylkeskommuners erfaring med varsling](#)

Birte Bjørkelo / partner Deloitte

10:00 **Forvaltningsrevisjon - en undersøkelse av systemet for varsling i Bergen kommune**

Kari Gåsemyr / senior manager Deloitte

10.30 Paneldebatt (møteleder forbereder spørsmål) og spørsmål fra salen

10.45 Pause og utsjekking

11:00 **Eierskapsstyring og eierskapskontroll**

Agnete B. Sommerset, juridisk direktør / Samfunnsbedriftene

11:45 Lunsj

12:45 **Kommunal økonomisk bærekraft (KØB) - hvilket ansvar har kontrollutvalget?**

Asbjørn Pedersen / NKK - kommunesektorens interesseorganisasjon for økonomi og innkreving

13:30 Spørsmål fra salen

13:45 Pause

14:00 **Skråblikket:**

Elin Ørjasæter, forfatter og foredragsholder / dosent ved Institutt for ledelse og organisasjon ved Høyskolen Kristiania

14:50 **Avslutning**

styreleder / FKT

Påmelding

FRIST: 29. APRIL 2024

Bindende påmelding* på www.fkt.no innen mandag 29. april 2024.
Det tas forbehold om endringer i programmet.

Deltakeravgift

Deltakelse m/ overnatting** (helpensjon):

Kr 7 900 (*Ikke medlem kr 8 400*)

Ekstra overnatting fra 3. – 4. juni: Kr 1 495

*Ved avbud etter at påmeldingsfristen har gått ut, blir det belastet et administrasjonsgebyr på kr 500 i tillegg til eventuelle kostnader FKT får til hotellet. Avbud siste 14 dager før konferansen gir full deltakeravgift.

**FKT har reservert rom på konferansehotellet. Tildeling ut fra mottatt påmelding (først til mølla).

Praktisk informasjon

ÅRSMØTET

Årsmøtet er åpent for alle, men det er kun medlemmer i Forum for kontroll og tilsyn som har tale-, forslags- og stemmerett.

Innmelding av saker

Medlemmer som har saker til årsmøtet, eller forslag om vedtektsendringer, må sende disse til sekretariatet senest seks uker før årsmøtet, innen 23. april 2024.

Utsending av sakspapir

Styret sender ut sakspapirene senest to uker før årsmøtet, innen 21. mai 2024.

Medlemskap

Dersom din kommune/ditt sekretariat ikke er medlem i FKT, men ønsker å møte på årsmøtet med stemmerett, må innmelding skje innen 21. mai 2024.

Kontakt valgkomiteen

Leder: Jon Jæger Gåsvatn, tidl. leder
kontrollutvalget i Sarpsborg kommune |
gasvatn@outlook.com | Mobil: 913 55 288

Nestleder: Lars Hansen, daglig leder
Salten Kontrollutvalgsservice |
lars@sekretariatet.no | Mobil: 470 37 452

Ønsker du mer informasjon eller medlemskap i FKT? Besøk www.fkt.no eller kontakt sekretariatet v/generalsekretær Anne-Karin Femanger Pettersen på telefon +47 414 71 166 eller fkt@fkt.no.

FREMKOMST

[Quality Airport Hotel, Gardermoen](#)

Lokevegen 72067 Jessheim

[Veibeskrivelse](#)

5 km og 10 minutter med shuttlebuss fra Oslo Lufthavn Gardermoen

PARKERING

Hotellet har gode parkeringsmuligheter utendørs, mot betaling. HC-plasser og ladestasjoner til El-bil (ekstra kostnad)

Godkjenning av dagens protokoll

Behandles i utvalg

Kontrollutvalget i Røros kommune

Møtedato

14.03.2024

Saknr

16/24

Saksbehandler Torill Bakken

Arkivkode FE-033, TI-&17

Arkivsaknr 24/155 - 4

Forslag til vedtak:

Møteprotokollen i fra dagens møte i kontrollutvalget den 14.03.24, godkjennes.

Saksopplysninger:

Det anbefales at protokollen gjennomgås og godkjennes etter møtet. Protokollen vil bli offentliggjort på våre nettsider etter godkjenning.

Konklusjon:

Protokollen gjennomgås og godkjennes etter møtet.