

OPPSUMMERING

Revisors risiko- og vesentlighetsvurdering danner grunnlag for kontrollutvalgets arbeid med plan for forvaltningsrevisjon og plan for eierskapskontroll. Revisors vurderinger er kategorisert i fargene rød og gul, hvor rød er områder som revisor vurderer å ha høy risiko og vesentlighet. I denne rapporten er bare rød og gule områder presentert. Tabellen under oppsummerer revisors risikovurderinger for forvaltningsrevisjon i Melhus kommune.

HØY RISIKO	MODERAT RISIKO
Arbeidsgiverpolitikk og ledelse	Internkontroll
Pleie og omsorg	Helse, miljø og sikkerhet
Utenforskap	Kommunesamarbeid
Klima og miljø	Økonomisk bærekraft
	Saksbehandling
	Taushetsplikt og personvern
	Barn med særlige behov
	Ivaretagelse av flyktninger
	Tildeling av tjenester
	Bruk av tvang
	Vedlikeholdsetterslep
	Næring, skog- og landbruk
	Helseplattformen

Tabellen under oppsummerer revisors risikovurderinger for eierskapskontroll i Melhus kommune.

HØY RISIKO	MODERAT RISIKO
Mange eierskap og konsernstyring	Interkommunale selskaper
	Aksjeselskaper
	Eierskapsmelding

1 INNLEDNING

Kontrollutvalget i kommunen skal utarbeide en *plan for forvaltningsrevisjon* (kommunelovens § 23-3 andre ledd) og en *plan for eierskapskontroll* (kommunelovens § 23-4 andre ledd). Revisors risiko- og vesentlighetsanalyse er et innspill til kontrollutvalgets arbeid med disse planene. Revisors risiko- og vesentlighetsvurdering er en invitasjon til en dialog om risikoområder i kommunen og bør suppleres med vurderinger fra kommuneorganisasjonen og kontrollutvalget selv. Vurderingen av risiko er basert på sannsynlighet for at noe inntreffer og mulig konsekvens, og disse er påpekt kort i teksten. Det er lagt vekt på å framstille risikovurderingene på en enkel måte, og risikoer som revisor har funnet uvesentlig er ikke tatt med. Denne risiko- og vesentlighetsvurderingen er sett fra revisors perspektiv og andre kan ha andre vurderinger basert på sin kunnskap om kommunen.

Revisors risiko- og vesentlighetsvurdering er basert på erfaringer fra revisjonsarbeidet i kommunen, data fra eksterne kilder og årlige kontaktmøter med kommunen.

Denne rapporten er delt inn i sju områder. Disse er:

- Kommuneorganisasjon
- Økonomi
- Oppvekst
- Velferd, helse og omsorg
- Teknisk
- Eierstyring

Området eierstyring handler både om kommunens eierstyring generelt og eierstyring av ulike selskaper. Forvaltningsrevisjon i selskaper omtales innenfor de områdene hvor de naturlig hører hjemme. Vertskommunesamarbeid og kommunalt oppgavefelleskap beskrives under kommuneorganisasjon, mens tjenestene som leveres omtales innenfor de enkelte områdene.

2 KOMMUNEORGANISASJONEN

HØY RISIKO	MODERAT RISIKO
Arbeidsgiverpolitikk og ledelse	Internkontroll
	Helse, miljø og sikkerhet
	Kommunesamarbeid

Arbeidsgiverpolitikk og ledelse

Generelt er det en kamp om arbeidskraft og kommunen kan oppleve utfordringer med å rekruttere nok og rett kompetanse. Når kommunen ikke klarer å løse rekrutteringsproblemer, settes det i verk tiltak som fører til høyere kostnader og mindre stabilitet i bemanningen, eksempelvis bruk av vikarbyråer. En konsekvens av rekrutteringsutfordringene er at kommunen ikke klarer å rekruttere kompetanse som kommunen er pålagt å ha og mangler kompetanse og kapasitet til å få utført nødvendige tjenester. Turnover og vakanse i viktige stillinger skjer med jevne mellomrom og kan gi konsekvenser i form av manglende kontinuitet og at tause kunnskaper i organisasjonen forsvinner. Kommunen utfordres med å skaffe tilstrekkelige vikarer. Videre om kommunen lykkes med å etablere heltidskultur i turnusarbeid er også et risikoområde. Det gis tilbud til bruk av lærlinger og da blir risiko knyttet til om man har tilstrekkelig kapasitet til å veilede disse.

Internkontroll – system og implementering

Formålet med kravet om internkontroll i kommuneloven § 25 -1 er å forebygge og hindre regelverksbrudd, og sikre at regelverksbrudd blir oppdaget og korrigeret. Dette krever at kommunedirektøren har et system for internkontroll, som sikrer at eksempelvis oppvekstsektoren rapporterer om de faktiske forhold i sektoren og jevnlig evaluerer og korrigerer egen praksis. Bevissthet og kultur rundt avvik og oppfølging av avvik som grunnlag for læring og forbedring er sentralt i et internkontrollsystem. Internkontroll ser ut til å være etablert i kommunen. Dette kan følges opp i løpet av perioden med fokus på å at systemet brukes av alle i samsvar med kommunens egne krav til dette.

Helse, miljø og sikkerhet (HMS)

Sykefravær er en risiko i kommunen. Sykefraværet har en kostnad, og den konsekvens at tjenestene ikke blir bemannet med riktig og tilstrekkelig kompetanse. Sykefraværet kan påvirke kontinuitet, effektivitet og være en belastning for brukere og kollegaer. Det kan medføre at det ikke er nok personell i skolen til å gi spesialundervisning, at saksbehandling blir forsinket og at andre ansatte må jobbe overtid med den belastningen det kan medføre. Helse, miljø og

sikkerhet er også et tema knyttet til vold i både oppvekst- og helsesektoren. Kommunens sykefravær for 2022 (8,3 %) er noe som var noe over egne målsettinger på 7 %.

Kommunesamarbeid

Kommunalt oppgavefelleskap er lite lovregulert, noe som gjør at de enkelte samarbeidene selv må klare å identifisere de forholdene som er viktig å avklare ved etablering. Konsekvensen av organisatoriske endringer i kommunesamarbeid kan være at ansvaret for tjenester blir uklart, det kan være uklart hvordan samarbeidet styres og hvordan den økonomiske fordelingen mellom kommunene blir i praksis. En annen konsekvens er at avstanden til tjenesten kan øke og at kommunen ikke får tilstrekkelig kunnskap om tjenestene til å vurdere om de er tilstrekkelige. Videre om tjenestene utvikler seg i en retning som den enkelte samarbeidskommune ikke ønsker eller er tjent med. Dette gjelder også for vertskommuner og samarbeidskommuner som er regulert i kommuneloven § 20. Det lages samarbeidsavtaler, men det er en risiko for at avtalene ikke er tilstrekkelige. Dette for blant annet å følge opp internkontrollansvaret og om samarbeidet virkelig dekker det behovet som var tenkt. Det er eksempler på samarbeid for områdene barnevern, VA-samarbeid, IKT, og anskaffelser i kommunen.

3 ØKONOMI

HØY RISIKO	MODERAT RISIKO
	Økonomisk bærekraft

Økonomisk bærekraft

En bærekraftig økonomi innebærer at kommunen må ha evne til å holde stabil tjenesteproduksjon over tid. Denne evnen kan måles gjennom størrelsen på kommunens netto driftsresultat, lånegjeld og disposisjonsfond. Driftsresultatet viser om kommunen klarer å frigjøre driftsmidler til investeringsformål, og dermed om det er mulig å fornye bygninger og anlegg uten at lånegjelden øker mer enn inntektene. I motsatt fall må en økende andel av inntektene brukes til å betjene gjelden i stedet for å gå til tjenesteyting. Konsekvensene blir dermed selvforsterkende, og før eller siden må kommunen kutte på bevilgninger til tjenesteproduksjon. Samtidig øker risikoen for at rentesjokk kan få store økonomiske konsekvenser. Kommunen har en gjeldsbelastning hvor renteavtaler på flere innlån går ut i nærmeste fremtid og nye må inngås. Hvordan vil dette påvirke økonomien er sentralt og hvordan håndteres disse risikoene i økonomiplanarbeidet. Videre er det viktig å ha systemer som fristiller driftsaktiviteten fra avkastninger på finansinntekt, da det er risikoer knyttet

avkastningens størrelse og hvordan dette direkte finansier driftsaktiviteten i kommunen. Det foreligger også informasjon om usikkerhet knyttet til fremtidig befolkningsvekst/lavere befolkningsvekst i forhold til investeringer på selvkostområdet. Dette kan medføre en innbyggerbelastning kontra økonomisk risiko dersom kommunen må selv inn og forskuttere/garantere utgiftene.

4 OPPVEKST

HØY RISIKO	MODERAT RISIKO
	Saksbehandling
	Taushetsplikt og personvern
	Barn med særlige behov

Saksbehandling

Minimumskravene til enkeltvedtak i forvaltningsloven er ikke tilstrekkelig for å ivareta saksbehandling med søkelys på barnets beste. Det er sannsynlig at barnets beste og barnas stemme, er basert på omgivelsene rundt og ikke barnet. Konsekvensen kan være mangelfullt beslutningsgrunnlag som fører til feil beslutning og feil tiltak.

Taushetsplikt og personvern

Revisor erfarer at flere kommuner ønsker å øke det tverrfaglige samarbeidet rundt barn i kommunen. Dette kan øke sannsynligheten for at personvern og taushetsplikt ikke blir ivaretatt generelt. Tydelige retningslinjer og rutiner for ivaretagelse av personvern og taushetsplikt er viktig for å redusere konsekvenser som kan oppstå som følge av tverrfaglig samarbeid. Brudd på personvern og taushetsplikt kan få store konsekvenser for den enkelte person og økonomiske og omdømmemessige konsekvenser for kommunen.

Barn med særlige behov

Barn med særlige behov skiller seg fra den ordinære elevmassen ved at de ikke får tilstrekkelig utbytte av den ordinære opplæringen. Det er en sannsynlighet for at barn med særlige behov ikke fanges opp tidlig og får den oppfølgingen de trenger. Manglende oppfølging kan gi konsekvenser for det enkelte barn sin videre utvikling og muligheter videre i livet. Kommunen kan også bli stilt til ansvar for ikke å ha gitt tilstrekkelig opplæring.

5 HELSE OG VELFERD

HØY RISIKO	MODERAT RISIKO
Pleie og omsorg	Ivaretagelse av flyktninger
Utenforskap	Tildeling av tjenester
	Bruk av tvang
	Helseplattformen

Pleie og omsorg

Antallet eldre øker nasjonalt fremover, og mange av disse kan bli rammet av demenssykdom. Kommunene er i ulik grad forberedt på dette. Det krever blant annet tilrettelegging med ulike boformer, dagaktivitetstilbud, avlastningstilbud og spesialkompetanse hos ansatte. Det er sannsynlig at kvaliteten i demensomsorgen både innen hjemmetjeneste og institusjon blir utfordret. Utfordringene er knyttet til å ivareta ulike behov, grader og typer av demenssykdom samt bruk av tvang. Konsekvensen er at brukerne ikke får tilstrekkelige tjenester som er tilpasset deres livssituasjon og for kommunen kan konsekvensen være at ressursene brukes lite effektivt. Bruk av fremtidsteknologibruk og riktig kompetanse til riktige oppgaver er risikoområder for kommunen. Utnyttes hele stillinger i tilstrekkelig grad innen pleie og omsorg og er legedekning tilstrekkelig, når antall eldre øker i kommunen. Det er videre risikoer knyttet til rekrutteringsutfordringer av kompetanse innen pleie og omsorg. Er det tilrettelagt for tilstrekkelige omsorgsboliger i kommunen til å håndtere eldrebølgen fremover, er også viktige risikoområde å følge opp. KS kartlegging¹ av kostnader innen pleie og omsorg har dokumentert at halvparten av kostnadene går til yngre ressurskrevende brukere under 67 år, noe som også vil gi utfordringer ved økt antall eldre.

Utenforskap (tverrsektoriell risiko)

Flere og flere faller utenfor i samfunnet, og det er sannsynlig at kommunen ikke klarer å være i forkant og jobbe forebyggende. Det er blant annet et økende behov for psykisk helsehjelp. Det er økt sannsynlighet for fattigdom blant barn og voksne, herav flere som har behov for sosialhjelp. Mangel på boliger for vanskeligstilte og økte priser på leiemarkedet rammer også mange av de som faller utenfor utdanning og arbeidsliv. Utenforskap kan medføre mange ulike konsekvenser, eksempelvis kommunens ansvar for sosialhjelp, men også konsekvenser i form av uro i lokalmiljøet og kriminalitet, samt den enkeltes muligheter i samfunnet. På dette kan

¹ [Størst vekst i helseutgifter til yngre - KS](#)

kultur, idrett og frivilligheten være et bidrag for å redusere sannsynligheten for at noen faller utenfor. Det er en økning i sosialhjelp og økonomisk stønad og en økende andel av kommunens innbyggere har utfordringer med sin private økonomi. Økt andel av befolkningen har gjeldsutfordringer og ber om betalingsutsettelse. Det gis gjeldsrådgiving i kommunen, risikoen knyttes til at behovet er økende. Det er også informasjon om at kommunale gebyrer vil øke i årene fremover², som også blir en risiko for utsatte grupper. Er det tilstrekkelig med boliger til utsatte grupper og flyktninger i kommunen er et annet risikoområde. Andelen unge over 18 år som faller i fra er nasjonalt økende og er også viktig å følge opp.

Ivaretagelse av flyktninger

De siste årene har kommunen tatt imot et økende antall flyktninger. Kvalifisering av flyktninger til jobb og utdanning er viktig for å unngå utenforskap. Integreringsloven skiller mellom grupperinger av flyktninger og det er egne regler for ukrainske flyktninger med andre krav. Dette kompliserer arbeidet for de som skal ivareta arbeidet med introduksjon og opplæring. Det er ekstra press på tjenester innen helse- og velferd på grunn av mottak av høyt antall ukrainske flyktninger i 2022 og senere. Utleiemarkedet tømmes for boliger og prisene i privatmarkedet øker. Det er et spørsmål om integreringstilskuddet er tilstrekkelig og om det brukes på rett måte for å ivareta flyktningene. Hvis kommunen ikke lykkes med integrering av flyktninger kan de ende opp som sosialmottakere i stedet for å bidra som skattebetalere. Husleien i utleiemarkedet er høy i kommunen, og det er risikoer knyttet til om tilskuddet for flyktninger dekker dette eller om det må finansieres på annet måte, noe det er risikoer ved.

Tildeling av tjenester

Det er sannsynlig at brukere av helse- og velferdstjenester ikke får den hjelp de har krav på, og at innbyggernes forventninger overgår tilbudet kommunen kan gi. Rett bemanning bør være på rett plass, tilsvarende riktig bruk av kompetanse ut fra behovet. Tildeling av tjenester berører problematikk rundt utskrivningsklare pasienter og mottaksmuligheter i kommunene samt arbeidsfordelingen og samhandlingen mellom spesialhelsetjenesten og kommunen. Kartlegging for å fastsette rett nivå på tjenestene og individuell tilpasning av tjenester er viktig for å kunne gi riktige tjenester. En konsekvens av spesielt systematiske feil i tildelingene er at brukerne ikke får det tilbudet de har krav på, som i neste omgang kan gi dårligere livskvalitet.

Bruk av tvang

² [Sjokkert over økninga i kommunale avgifter? I løpet av ti år vil kostnaden trolig dobles: – Vi forstår at det er krevende - tronderbladet.no](https://www.tronderbladet.no/nyheter/sjokkert-over-okninga-i-kommunale-avgifter-i-lopet-av-ti-ar-vil-kostnaden-trolig-dobles-1234567)

Tilsynsrapporter har avdekket mangelfull lovanvendelse generelt, noe som er alvorlig både for pasienter og helsepersonell. Tvang forekommer relativt hyppig innenfor helse, og det skal fattes vedtak ved bruk av tvang. Tvang uten vedtak begrunnes ofte i pasientens, medpasienters eller ansattes beste. En konsekvens av manglende vedtak er at vurderingen bak bruk av tvang ikke dokumenteres og i verste fall ikke gjøres. Dette kan videre gi grobunn for en praksis med økende bruk av tvang.

Helseplattformen

Helseplattformen AS er under innføring i flere kommuner, herunder har Melhus kommune planlagt innføring i 2024. Helseplattformen AS er en felles elektronisk pasientjournal og pasientadministrativt system for hele helsetjenesten i Midt-Norge. Informasjonsflyt mellom helseforbundet og kommunene har vært utfordrende etter innføring av Helseplattformen.

Kommunen har et eget ansvar for å sikre at løsningen de har anskaffet ivaretar personvernet, at den fungerer godt nok for helsepersonellet og andre brukere, og at løsningen ikke gir uønskede konsekvenser tjenestemottakere og pasienter.

Innføringen av Helseplattformen viser at en del kommuner har hatt problemer, og at innføringen har vært mer krevende enn forventet. Blant annet er det kjent at det har vært svikt i tjenester, pasientbehandling og håndtering av personvern. Svikt i legemiddelhåndtering og meldingsutveksling kan ha store konsekvenser for pasientene.

6 PLAN OG UTVIKLING

HØY RISIKO	MODERAT RISIKO
Klima og miljø	Vedlikeholdsetterslep
	Næring, skog- og landbruk

Klima og miljø

Klima og miljø gir kommunen ulike utfordringer innenfor teknisk sektor, eksempelvis utfordringer som følge av ekstremvær. Det kan være ulik vektning av klima- og miljøhensyn, samt potensiale for motstrid mellom ulike hensyn som klima- og miljø, samiske rettigheter, jordvern og behovet for samfunnsutvikling. Klima- og miljøplanleggingen har innvirkning på annet planverk og har betydning for sektorovergrepene forvaltning, blant annet i arealplanlegging, beredskap knyttet til infrastruktur, vann- og avløpsforvaltning og drift og vedlikehold av kommunal eiendom. Kommunen kan bli stilt til ansvar dersom klima- og miljøhensyn ikke blir hensyntatt blant annet i arealplanlegging og byggesaksbehandling.

Bærekraftsmålene sammen med de mer kjente områdene som klima og miljø stiller krav til kommunene på mange områder, eksempelvis materialgjenvinning, omstilling i næringslivet og håndtering av et mer utfordrende klima. Kommunen har vedtatt klima og miljøplan i 2021. Det er risikoer knyttet til om tiltakene i planen følges opp. Disse er viktig å få etablert for å møte utfordringer knyttet til klimaendringer og å ivareta beredskap knyttet til infrastruktur i kommunen.

Vedlikeholdsetterslep

Kommuner generelt mangler ofte gode systemer for vedlikehold når det kommer til eiendomsforvaltning. Vedlikeholdsetterslepet på områdene er i dag omfattende og har konsekvenser for helse, miljø og sikkerhet. En stor bygningsmasse som skal vedlikeholdes belaster kommunens økonomi. Kommunens bygningsvedlikehold kan utfordres med en dreining av tjenester fra eksempelvis skole til pleie og omsorg. Bygningsvedlikeholdet og areal per innbygger ligger over landsgjennomsnittet i dag og kan henge sammen med strukturelle forhold i kommunen, noe det er økonomiske risikoer ved.

Næring, skogbruk og landbruk

Kommunen har ansvar etter lovverk som regulerer næringsvirksomhet, herunder jordbruk og skogbruk. Generelt er interessekonflikter mellom jordvern og utbygging og i den sammenheng også miljøhensyn er sannsynlig. Slik interessekonflikter må kommunen håndtere, og ulike utfall har ulike konsekvenser for videre utvikling. Klima- og miljøutfordringer og den risikoen det innebærer både for næringsvirksomhet og som en konsekvens av næringsvirksomhet er problemstillinger som kommunen blir stilt overfor. Kommunen har ansvar for saksbehandling på ulike områder og det kan skje saksbehandlingsfeil eller manglende oppfølging av saker, eksempelvis innenfor konsesjonsbehandling.

7 EIERSTYRING

HØY RISIKO	MODERAT RISIKO
Mange eierskap - konsernselskap	Eierskapsmelding
	Interkommunale selskaper
	Aksjeselskaper

Mange eierskap – generell eierskapskontroll

Kommunen har mange eierinteresser i ulike selskaper samt at kommunale tjenester ivaretas i noen av disse selskapene. Dette gjør at kommunen bør være tettere på disse selskapene for å følge opp eierskapet i forhold til kommunens forventninger og at kommunen er aktiv i

eierstyringen. Når kommunen både kjøper tjenester fra selskaper og samtidig eier selskapet, kan det være en risiko for at disse rollene blandes.

Sentrale tjenester levert av eide selskaper – eierskapskontroll og forvaltningsrevisjon i selskap

Kommunen har satt bort sentrale tjenester til eide selskaper, eksempelvis renovasjon og brann. Det er risiko knyttet til organisering og styring med de kommunale tjenestene som ytes. Flere kommuner velger å delta i interkommunale samarbeid for å nyttiggjøre seg stordriftsfordeler, dette utfordrer igjen kommunen på god eierstyring.

Interkommunale selskap

- Interkommunalt Arkiv Trøndelag IKS

Interkommunalt Arkiv Trøndelag IKS ble etablert i år 2000 da institusjonen ble et interkommunalt selskap, opprettet med hjemmel i lov om interkommunale selskaper av 29. januar 1999. Selskapet skal følge opp arkivlovens intensjoner og bestemmelser og fungere som et arkivdepot for eieren med papirbaserte og elektroniske arkiv. Behov for nytt administrasjonsbygg. En gjennomgang av om oppgavene utføres i samsvar med krav kan være sentralt her, også eierstyring av selskapet. Eierstyring og forvaltningsrevisjon kan være aktuelt i et samarbeid med eierkommunene.

- ReMidt IKS

ReMidt IKS er et interkommunalt selskap. Fra 1. januar 2020 ble de tre interkommunale selskapene Envina, Nordmøre Interkommunale Renovasjonsselskap og Hamos Forvaltning IKS slått sammen for å danne ReMidt IKS. Om selskapet ivaretar behov for kildesortering, gjenbruk, materialgjenvinning av ulike typer avfall ut fra krav og selvkost er det risikoer til. Om kommunens eierstyring av selskapet er i samsvar med føringer kan også være aktuelt å se nærmere på. Forvaltningsrevisjon kan være aktuelt i et samarbeid med andre eierkommuner.

- Gauldal Brann og Redning IKS

Gauldal Brann og Redning IKS yter lovpålagte tjenester knyttet til brann og redning til eierkommunene. Det er en nasjonal trend at antall branner går ned og det er en økning i oppdrag knyttet til redningstjenester og andre oppdrag knyttet til beredskap. Beredskap, forebygging og feiing/tilsyn er en del av tjenesten. En eierstyring og forvaltningsrevisjon i samarbeid med eierkommunene kan være aktuelt for å undersøke om selskapet leverer de lovpålagte oppgaver som forventet.

- Midt-Norge 110-sentral - eierskapskontroll

Midt-Norge 110-sentral er betydelig utvidet i 2023. Selskapet leverer en viktig tjeneste til eierkommunene og det kan være relevant å følge opp eierskapet i selskapet gjennom en eierskapskontroll i selskapet når den nye organiseringen har fungert en periode. Midt-Norge 110-sentral IKS har som primær oppgaver å ta imot nødmeldinger, alarmere og kalle ut mannskaper, etablere samband, gi lederstøtte til utrykningspersonell og loggføre hendelser. Selskapet tar imot nødtelefoner hele døgnet og utalarmerer det lokale brannvesenet i Trøndelag, i Os kommune og Bindal kommune.

Aksjeselskap

- TrønderEnergi AS
- TrønderEnergi Vekst Holding AS

TrønderEnergi er organisert som et konsern med TrønderEnergi AS og Trønderenergi Vekst Holding AS. Oversikten over eierskapet kan være komplisert i disse selskapene. Det å ha tilstrekkelig kompetanse blant eierne for å forstå eierforhold og risiko for styring av konsernselskaper samt utbytte er sentrale risikoer for i eierstyringen av selskapet for kommunen.

- Melhus Utviklingsarena AS (Næringsareal AS)

Melhus Utviklingsarena AS er heleid av Melhus kommune. De er et konsernselskap med 7 datterselskap (Villmarksmessa Melhus AS, Skjerdingsstad Næringspart AS, Hofstad 2 AS, Hofstad 3 AS, Skjerdingsstad Næringspark 5 AS, Hofstad Næring 4 AS og Hofstad Næring AS). Det er generelle risikoer knyttet til etablering og styring av konsernselskap som kan vurderes nærmere i dette selskapet.

Revisor vurderer ikke risiko knyttet til eierstyring eller forvaltningsrevisjon av Revisjon Midt-Norge SA eller Konsek Trøndelag IKS grunnet habilitet.

En oversikt over kommunens eierskap er beskrevet i kommunens eierskapsmelding: [Eierskapsmelding vedtatt k-sak 33-2023 23.05.2023.pdf \(custompublish.com\)](#)

Følgende oversikt over kommunens eierskap er gitt i årsregnskapet i kommunen for 2023, note 5:

Tabell 5.1 Aksjer og andeler. Bokført verdi i hele tall.

2.2141	Livsforsikring	Antall	Pålydende	Andel	Bokført 31.12.2023	Bokført 31.12.2022	Merknad
01	KLP				47 284 846	44 084 960	Egenkapitalinnskudd
Sum sektor					47 284 846	44 084 960	
2.2168	Selskapets navn	Antall	Pålydende	Andel	Bokført 31.12.2023	Bokført 31.12.2022	Merknad
03	Trønderenergi AS (A)	1 654 713	6	13,34 %	173 271 014	173 271 014	Fisjon 2022, k-sak 36/22
18	TrønderEnergi Vekst Holding AS	196 098	1	6,54 %	47 115 845	47 115 845	Fisjon 2022, k-sak 36/22
09	Gauldal Brann og Redning IKS			70,00 %	1	1	
10	Interkommunalt Arkiv Trøndelag			2,70 %	1	1	
13	Konsek Trøndelag IKS			5,00 %	125 000	125 000	
14	ReMidt IKS			12,80 %	4 663 568	4 663 568	Kapitalinnskudd
15	Midt-Norge 110-sentral IKS			3,55 %	1	1	Ny selskapsavtale fra 2022
17	Vekst Melhus Holding AS	20	20 000	100,00%	4 600 000	4 600 000	Omstrukturering 2022
Sum sektor					229 775 430	229 775 430	

2.2170	Selskapets navn	Antall	Pålydende	Andel	Bokført 31.12.2023	Bokført 31.12.2022	Merknad
06	Trondheim og omegn bblag	5	200		1 000	1 000	
10	Melhus Skysstasjon AS	100	1 000	33,33 %	100 000	100 000	
14	Biblioteksentralen AL	8	-		10	10	
35	Lundemo Bruk AS	500	500	100,00 %	4 000 000	4 000 000	
38	Melhus Utviklingsarena AS	1 000		100,00 %	351 401	351 401	
41	Oil Trøndersk Mat og Drikke AS	4	5 000	0,87 %	20 000	20 000	
42	Hofstad Næring				4 491 599	4 491 599	Fisjonsoppgjør i 2017
43	Revisjon Midt-Norge SA			3,74 %	120 001	120 001	
44	ReMidt Næring AS			3,08 %	3 080	3 080	K-sak 19/2712
46	Helseplattformen AS	94	1000	0,9 %	94 094		
Sum sektor					9 181 185	9 087 091	
Sum aksjer og andeler i varig eie					286 241 461	282 947 481	