



Kontrollutvalget – Offentlig innkjøp

29.01.24



Verdal kommune
verdal.kommune.no

Presentasjon i oktober 2022

- Det viktigste tiltaket
 - Kontinuerlig fokus for organisasjonen
 - Behov for gode KPI'er
- Økt ressurs innkjøp
- Videreføring delelementer fra prosjektplan (uavhengig)
 - Opplæring – medarbeidere
 - Nyansatte ledere
 - Innkjøpere
 - Øvrige
 - Bruk av Compilo



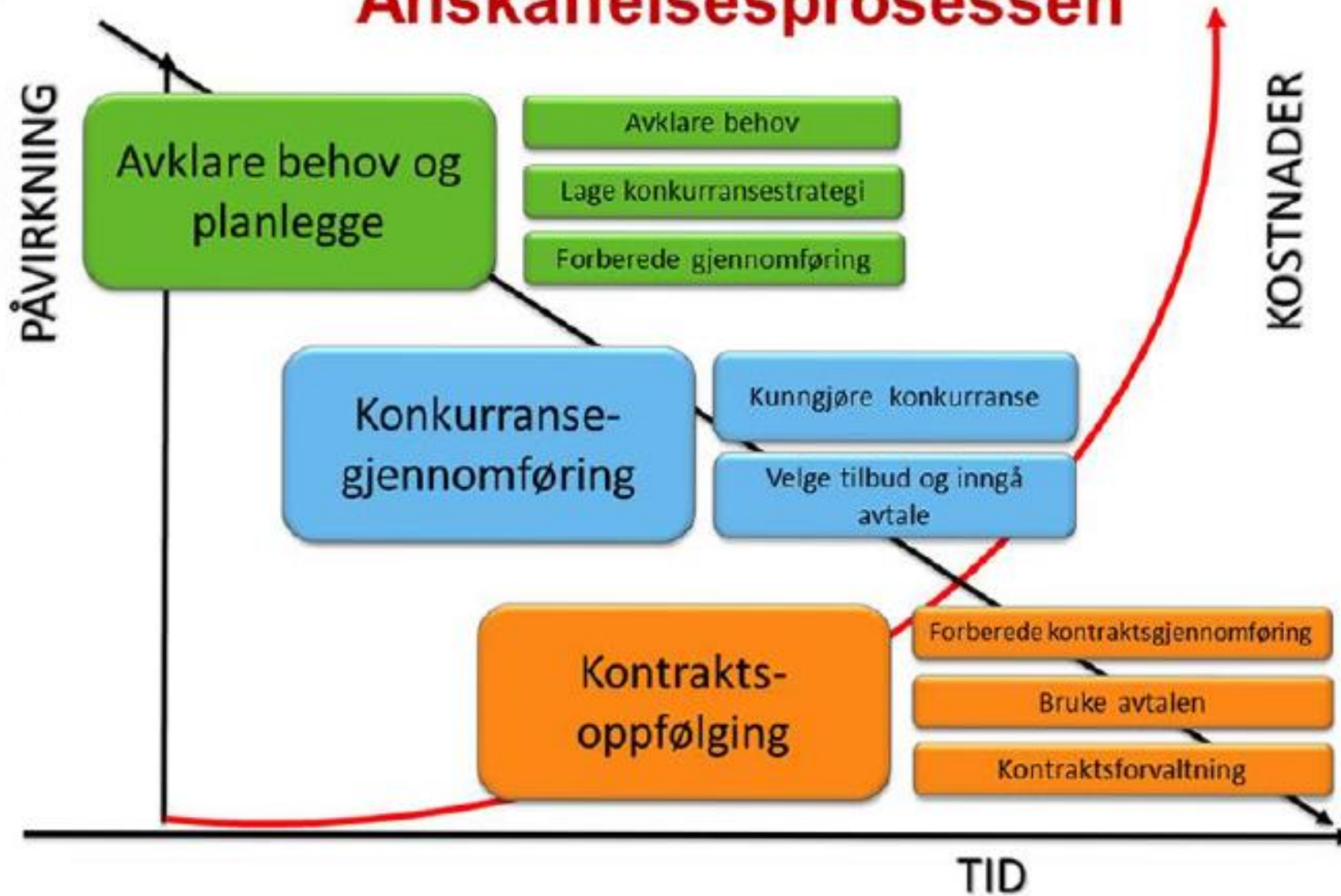
Innherred anskaffelser

Kort om oss:

- Etablert i 2019 som §27-samarbeid
- Kommunalt oppgavefelleskap fra 2023 (repskap)
- 6 årsverk
- Anskaffelser og systemforvaltere ehandel
- Rådgiving, planlegging, gjennomføring, kontraktsforvaltning
- Ca 120 anskaffelser pr år
- 300 kontrakter i avtalekatalogen
- Anskaffelser vs innkjøp



Anskaffelsesprosessen



Pågående arbeid - Anskaffelsesstrategi

- Bakgrunn
 - Stor andel av kommunens totale budsjett
 - Stor involvering av medarbeidere
 - Konsekvenser – økonomiske + kjerneproduksjonen
 - Ansvarsfordeling
 - Mål; bedre kvalitet, bedre brukertilfredshet, reduserte kostander og mindre risiko
- Forankringsprosess og viktig tiltak for fremtiden



Status offentlig anskaffelser

- Etterlevelse av regelverk
 - Rutiner Innherred anskaffelser
 - Bruk av Tendsign KGV (fra a til å)
 - Interne anskaffelser
 - Større byggeprosjekter
 - Andre anskaffelser
 - Småkjøp
 - Manglende statistikk i Compilo
 - Avvik og risiko



Status offentlig anskaffelser, forts.

- Kjennskap til anskaffelsesregelverk
 - Innkjøpsprosedyrer og kjennskap
 - Interne innkjøpsprosedyrer – risiko
 - Gjennomgang av hendelser
 - Eks. tidligere sak om kjøp av bil
- Onboarding
 - Ledere
 - Saksbehandlere
 - Medarbeidere

INTRO- PROGRAM NYE LEDERE

Mål	Områder	Konkretisering	Ansvar	Kvittert utført, kommentarer
<ul style="list-style-type: none">• Få en god start som leder, legge et godt grunnlag• Få en organisasjonsforståelse, «det store vi-øt»• Bli kjent med kommunens ulike roller og organisering• Få god oversikt over lederoppdraget• Bli kjent med sentrale ledere og stab i kommunen	<ul style="list-style-type: none">• Presentasjonsrunde i avdelingen/ virksomheten og i kommunen• Informasjon om kommuneorganisasjonen• Rollen som samfunnsutvikler og tjenesteleverandør• Rollen som myndighetsutøver• Rollen som arbeidsgiver• Rollen som forvalter av offentlige ressurser	<ul style="list-style-type: none">• Oversikt over nøkkelpersoner, introduksjonsrunde og informere om og introdusere for det utvidete partssamarbeidet• Få kunnskap om kommunens organisering og sentrale styringsdokumenter• Gjennomgang av lederrollen, forventninger og utviklingsmuligheter• Gjennomgang av delingsreglementet• Få kunnskap om lokale styringsdokumenter i virksomheten og/ eller i avdelingen• Opplæring i/ bli kjent med aktuelt lovverk for tjenesteområdet• Oppstartsamtale med personal• Arbeidsveripolitikk• Lærende organisasjon• Bli kjent med relevant lov og avtaleverk, og forventninger til arbeidsgiverrollen• Bli kjent med innkjøpsregelverk/ rutiner• Oppstartsamtale med økonomi• Opplæring i budsjett- og økonomiplanprosessen	<ul style="list-style-type: none">• Leders leder skal ha en aktiv rolle i intro-programmet• Kommunedirektør• Mentor• Mentor• Ulike ressurspersoner i tjenesten• Personalsjef• Leder innkjøpsarbeid• Økonomisjef	

Verdal kommune > Støtteprosesser > Innkjøp/anskaffelser > Innkjøp og Jus >

Anbudskonkurranse - utlysning og saksbehandling

Metadata

Formål

Kvalitetssikre utlysning og saksbehandling av anbudskonkurranse.

Omfang/Virkeområde

Alle enheter i Verdal kommune, Levanger kommune og Innherred Samkommune samt kommunale foretak under disse. I tillegg kommer alle AS som er heleid av kommunene samt Innherred interkommunale Legevaktt IKS.

Utlyses en

oner som skal delta i prosessen i den aktuelle

e Levanger og Verdal kommune, bør det delta minimum ett fra Økonomiavdelingen i ISK.

y/ anbudsinvitasjon for anbudskonkurransen. Det skal og også foretas vektning av de ulike kriteriene.

n er en offentlig

en for en åpen nasjonal anbudskonkurranse er

udskonkurranse i TED-basen er minimum 45 dager. til min. 40 dager.

dsåpning av innkomne anbud, hvor det minimum skal lesprotokollen. Dette gjelder alle anskaffelser som budene må da

ne anbud journalføres i kommunens saksbehandler-

spning, som også skal journalføres i Ephorte.

beder seg til et eller flere mater. budene

Status offentlig anskaffelser, forts.

- Samarbeidet med Innherred Anskaffelser KO
 - Fra oppgavefelleskapet:
 - *Der det er samarbeid er det et godt samarbeid. Det vi opplever er at det blir for lite tid til god planlegging og gjennomføring. Dette av flere årsaker, blant annet at fra politisk vedtak til det forventes resultat er det for kort tidshorisont. Og det kan være bedre planlegging generelt.*
 - Min vurdering
 - Enig i vurderingen fra oppgavefelleskapet. Opplever noen utfordringer knyttet til kapasitet – i stor grad knyttet til planlegging, men ikke utelukkende dette. Spisskompetanse kan være en utfordring.
 - Hva hvis jeg spør internt hos meg?
 - Alternativvurdering



Status offentlig anskaffelser, forts.

- Status for inngåelse av rammeavtaler

- Prioritering og kapasitet
- Styrets oppfølging
 - Løpende oversikt over [avtaler](#)
 - Handlingsplan – [årlig](#) og løpende

PROSJEKT:	Utløper	Kommuner	ehandel:	Tilbudsfrist:
Håndverkstjenester Snåsa		Snåsa		
IKT-anskaffelser		alle		februar/mars
Medisinteknisk utstyr	nytt område	alle	ehandel	
Medisinsk forbruksmateriell	feb. 24	Sammen med Værnes.	ehandel	desember
VA/VVS-utstyr	20.01.2024	alle	ehandel	januar
BPA	28.02.2024	Alle		januar
Helse og omsorgstjenester		Steinkjer		
Kjøkkenutstyr		Alle		januar
Heistjenester Inderøy		Inderøy		
Vintervedlikehold Steinkjer	01.05.2024	Steinkjer		
Vikartjenester Leger		Alle + Namdal		
Bankavtale Ve/Le	01.04.2024	Verdal og Levanger		januar
Støvdempende midler vei		Alle		
Vintervedlikehold Snåsa	01.05.2024	Snåsa		
Innredning biler Steinkjer		Steinkjer		
Veterinærvakt Steinkjer	01.03.2024			
Veterinærvakt Levanger	01.01.2025			
Veterinærvakt Verdal	01.01.2025			

Navn	Avtaletype	Leverandør
Analysertjenester - analyse av vann	Rammeavtale	SYNLAB Analytics & Services Norway AS
Autentisering sikkerhet personal høy	Avtale	Commfides Norge AS
Bakevarer - Levanger og Verdal kommune	Rammeavtale	Bakehuset AS
Bankavtale	Avtale	SpareBank 1 SMN
Bassengskys for elevene i Innherred	Rammeavtale	Vy Buss AS
Bassengskys for elevene i Innherred	Rammeavtale	Sende Busstrafikk
Bedriftshelsetjenester	Rammeavtale	Friskgården AS
Brukerstyrt Personlig Assistanse (BPA)	Avtale	Solid Assistanse AS
CarAdmin - Inderøy kommune	Avtale	ETC
CarAdmin - Steinkjer kommune	Avtale	ETC
Dekk til lette kjøretøy - Steinkjer og Snåsa kommune	Rammeavtale	TB Verkstedcenter AS
Destinasjonsutvikling for Innherredskommunene	Avtale	Explorative
Dossier	Avtale	TIETOEVRY NORWAY AS
Drivstoff i bulk	Rammeavtale	Circle K Norge AS
Drivstoff Inderøy sentrum	Rammeavtale	St1 Norge AS
Drivstoff Levanger - Skogn	Rammeavtale	YX-Norge AS
Drivstoff Levanger sentrum	Rammeavtale	Circle K Norge AS
Drivstoff Mosvik og Utøy Inderøy kommune	Rammeavtale	Trøndelag Diesel AS
Drivstoff Steinkjer - Beitstad	Rammeavtale	Circle K Norge AS
Drivstoff Steinkjer - sentrum	Rammeavtale	Circle K Norge AS
Drivstoff Steinkjer - Sparbu	Rammeavtale	St1 Norge AS
Drivstoff Verdal sentrum	Rammeavtale	YX-Norge AS
Elektrotjenester Steinkjer kommune	Rammeavtale	Elektro Nord AS
Forberedelse til og taksering av eiendommer for fastsettelse av grunnlag til eiendomsskatt i Snåsa	Avtale	ESKAN AS
Forbruksmateriell	Rammeavtale	LYRECO ADVANTAGE NORWAY AS
Forsikringsmegler Inn-Trøndelag	Rammeavtale	Söderberg & Partners Nord AS
Forsikringsmeglertjenester - for kommunene Levanger og Verdal	Rammeavtale	Garde AS
Fysisk leveranse og finansiell forvaltning av strøm til Innherred, Inn-Trøndelag og Væresregionen	Rammeavtale	Entelios AS
Heistjenester Steinkjer kommune og Steinkjerbygg	Rammeavtale	Otis AS

Status offentlig anskaffelser, forts.

- Lojalitet
 - Forbedring siste år – Avtaler og kontinuerlig fokus
 - Konsekvens og potensial (og forståelse av dette)

Leverandør	Kategori	Spend 2022 pr avtaleleverandør	Forbruk ikke-avtale-leverandør	Spend 2022 pr kategori	Spend 2023 pr avtaleleverandør	Forbruk ikke-avtale-leverandør	Spend 2022 pr kategori
Maske	Medisinsk forbruksmateriell	kr 1 242 000,00	kr 135 000,00	kr 1 377 000,00	kr 2 300 000,00	kr 807 000,00	kr 3 107 000,00
Lyreco	Kontorrekvisita, Rengjøringsartikler	kr 1 600 000,00	kr 70 000,00	kr 1 670 000,00	kr 2 900 000,00	kr 150 000,00	kr 3 050 000,00
Byggmakker	Arbeidstøy, byggvarer, verktøy	kr 805 600,00	kr 186 400,00	kr 992 000,00	kr 1 600 000,00	kr 1 020 000,00	kr 2 620 000,00
Atea/Dustin	Programvare og it-utstyr	kr 1 345 000,00	kr 2 705 000,00	kr 4 050 000,00	kr 4 530 000,00	kr 500 000,00	kr 5 030 000,00
Lek og Lær	Leker og formgivningsmateriell	kr 262 000,00	kr 45 500,00	kr 307 500,00	kr 480 000,00	kr 8 000,00	kr 488 000,00
Elkjøp	Brune og hvitevarer	kr 428 299,26	kr 39 847,01	kr 468 146,27	kr 660 000,00	kr 16 000,00	kr 676 000,00
NærEngros	Næringsmidler	kr 4 000 000,00	kr 0,00	kr 4 000 000,00	kr 6 360 000,00	kr 83 000,00	kr 6 443 000,00
Tine	Meieriprodukter	kr 1 135 000,00	kr 0,00	kr 1 135 000,00	kr 1 600 000,00	-	kr 1 600 000,00
Bakehuset	Bakervarer	kr 152 000,00	kr 84 000,00	kr 236 000,00	kr 239 000,00	kr 29 000,00	kr 268 000,00
Coop Midt-Norge	(utgått juli 2023)	kr 1 740 000,00	kr 25 000,00	kr 1 765 000,00			kr -
Ahlsell	VA/VVS	kr 1 390 000,00	kr 243 000,00	kr 1 633 000,00	kr 1 700 000,00	kr 872 000,00	kr 2 572 000,00
BS Undervisning	Opplæringsmateriell	kr 1 252 000,00	kr 247 000,00	kr 1 499 000,00	kr 3 570 000,00	kr 94 000,00	kr 3 664 000,00
Auralight	Lyskilder	kr 236 740,00	kr 0,00	kr 236 740,00	kr 938 000,00		kr 938 000,00
Saxvik, Hustad, Lekolær	Møbler institusjon, bolig, skole og barneh	kr 1 276 000,00	kr 179 000,00	kr 1 455 000,00	kr 970 000,00	kr 33 000,00	kr 1 003 000,00
Apotek 1	Legemidler og multidoser	kr 752 000,00	kr 45 000,00	kr 797 000,00	kr 1 400 000,00	kr 170 000,00	kr 1 570 000,00
Hero Tolk	Tolketjenester	kr 14 578,00	kr 8 500,00	kr 23 078,00	kr 86 000,00	kr 450,00	kr 86 450,00
Berg-Hansen reisebyrå	Reise	kr 19 800,00	kr 0,00	kr 19 800,00	kr 1 342 000,00	-	kr 1 342 000,00
	TOTAL SPEND	kr 17 651 017,26	kr 4 013 247,01	kr 21 664 264,27	kr 30 675 000,00	kr 3 782 450,00	kr 34 457 450,00
	Avtalelojalitet 2022:	81,48		Avtalelojalitet 2023:		89,02	

Status offentlig anskaffelser, forts.

- Fysiske besøk og småkjøp

Diverse leverandører vi fysisk besøker	Antalle faktura 22	Sum 2022	Antalle faktura 23	Sum 2023
Clahs Ohlson	5	kr 5 400,00	20	kr 23 343,00
Lena maskin	15	kr 89 000,00	12	kr 86 000,00
Europris	68	kr 76 000,00	139	kr 115 600,00
Felleskjøpet	61	kr 115 000,00	109	kr 720 000,00
Nille	5	kr 3 500,00	3	kr 1 100,00
Kid	11	kr 16 400,00	5	kr 8 700,00
Tess Nord	9	kr 202 000,00	13	kr 381 000,00
Tools	48	kr 154 000,00	32	kr 83 780,00
Jula	3	kr 11 500,00	0	kr -
Wurth Norge	101	kr 130 000,00	126	kr 173 157,00
Sum	326	kr 802 800,00	459	kr 1 592 680,00
Totalt antall faktura 1-500	2022	2023		
	2867	2919		

Sanksjoner

- Tidligere orientering knyttet til Stiklestad skole
- Avklaring knyttet til klagesak bilkjøp
- Interne sanksjoner



Tiltak for det neste året

- Det viktigste tiltaket videreføres
 - Kontinuerlig fokus for organisasjonen
 - Fortsatt behov for gode KPI'er
- Anskaffelsesstrategi
- Opplæring – medarbeidere
 - Implementering av onboarding rutiner
 - Læring på tvers av enheter
- Bruk av Kvalitetssystemet
 - Prosedyrer
 - Vurdere eget måleparameter

