



MALVIK  
KOMMUNE

åpen - nyskapende - samhandlende



# Eierskapsmelding

for Malvik kommune

Vedtatt i kommunestyret 7. desember 2020



## Innhold

1.	Innledning.....	1
1.1.	Bakgrunn for meldingsarbeidet.....	1
1.2.	Hva er en eierskapsmelding?.....	1
1.3	Oppbygging av meldingen.....	2
2.	Eierstyring .....	2
2.1.	Hva vil vi med eierskapet?.....	2
2.2.	Motiver for selskapsdannelse.....	3
2.3.	Selskapsformer .....	4
2.4.	Kommunen som eier – roller og rolleforståelse.....	8
2.5.	Eierskapsprinsipper.....	10
2.6.	Eierstrategi .....	12
3.	Oversikt over kommunens aksjer og eierposisjon.....	13
3.1.	Avgrensning .....	14
3.2.	Selskapsoversikt pr. 01.01. 2020 .....	14
4.	Handlingsplan og årshjul for eierstyring.....	32
5.	Vedlegg: Rapport skjema.....	33

### 1. Innledning

#### 1.1. Bakgrunn for meldingsarbeidet

Kommunene skal minst en gang i valgperioden utarbeide en eierskapsmelding som skal vedtas av kommunestyret selv. Dette følger av kommuneloven § 26-1. Dagens eierskapsmelding ble utarbeidet i juni 2015, sak 32/15 og revidert i mars 2017, sak 15/17. Denne revisjonen er basert på meldingen fra 2017.

#### 1.2. Hva er en eierskapsmelding?

Formålet med eierskapsmeldingen er å klargjøre eierstrategier for selskap kommunen har eierinteresser i. Den skal fungere som et overordnet politisk styringsdokument for virksomheter som er lagt til et annet rettssubjekt, eget styre eller en vertskommune, eller til et annet interkommunalt organ.

En eierskapsmelding skal ifølge [kommunelovens § 26-1](#) inneholde:

- kommunens prinsipper for eierstyring,

- en oversikt over selskaper, kommunale foretak og andre virksomheter som kommunen har eierinteresser eller tilsvarende interesser i
- kommunens formål med sine eierinteresser eller tilsvarende interesser i virksomhetene

Eierskapsmeldingen bør gjennomgås og revideres jevnlig og så ofte kommunestyret mener det er hensiktsmessig.

En eierskapsmelding vil sikre nødvendige styringssignaler til selskapene og klargjøre lokalpolitikernes ansvar. Det vil bidra til å gi en oversikt over kommunens samlede virksomhet, det vil gi de folkevalgte en mulighet til å sette seg inn i de juridiske styringsmulighetene som ligger i de ulike styringsformene, og det vil bidra til mer åpenhet overfor omverdenen om den samlede kommunale virksomheten.

Gjennom eierskapsmeldingen kan kommunen videre gi mer overordnede styringssignaler til selskapsstyrene. Eierskapsmeldingen kan også inneholde et eget punkt om selskapenes samfunnsansvar, f.eks. politiske målsettinger knyttet til miljø, likestilling, åpenhet, etikk osv. Eierskapsmeldingen bør reflektere det rettslige ansvarsforholdet mellom selskapsform og eier. Kommunestyret skal ikke gjennom eierskapsmeldingen detaljstyre selskapene, men bidra til å sikre samhandling og kommunikasjon mellom eierorgan og kommunestyret overfor selskapet og omverden.

### 1.3 Oppbygging av meldingen

Meldingen er delt inn i tre hoveddeler.

Del I omhandler eierstyring, herunder selskapsformer, eierskapsprinsipper og eierstrategi. (Kapittel 2)

Del II omhandler kommunens eierskap og gir en oversikt over selskaper og eierinteresser, samt strategi som skal ligge til grunn for det enkelte selskap. (Kapittel 3)

Del III omhandler oppfølging av eierskapsmeldingen i form av en handlingsplan og årshjul for eierstyring. (Kapittel 4)

## 2. Eierstyring

### 2.1. Hva vil vi med eierskapet?

En kommune må ville noe med selskapene de eier. Dette er også hovedbegrunnelsen for at det er viktig å ha en åpen og uttrykt strategi for sitt eierskap i ulike selskaper, gjennom for eksempel eierskapsmeldinger.

Styringsdokumentene til selskapet, som vedtekter eller selskapsavtale, skal inneholde avklaringer av hva man ønsker å oppnå med selskapet og hvilke forventninger eier har til selskapet. Formålsparagrafen er sentral. I tillegg er det viktig med tydelige eierstrategier. Eierstrategien skal beskrive hva kommunen vil oppnå som eier: Hva vil vi med eierskapet i dette selskapet?

Tabellen under illustrerer hvordan ulike eiermålsettinger avgjør hva som blir virksomhetens målsettinger og prioriteringer:

Eiermålsettinger	Virksomhetsmålsettinger
Maksimalt utbytte	Effektiv drift
Sikkert utbytte	Risikospredning

<b>Eiermålsettinger</b>	<b>Virksomhetsmålsettinger</b>
Syssetning	Antall ansatte
Regional næringsutvikling	Etablere ny virksomhet
Myndighetsutøvelse	Forsvarlige økonomiske rammer
Ingen definert målsetting	Ledelsens egendefinerte mål

## 2.2. Motiver for selskapsdannelse

Det er en vanlig antakelse at når det etableres et foretak eller et selskap, er det for å oppnå noe. I denne eierskapsmeldingen legges det til grunn at når en kommune etablerer et foretak eller et selskap, eller går inn som medeier eller deltaker sammen med andre, så er det for at kommunen skal oppnå noe. Men der private eiere vil ha økonomisk utbytte som hovedmål for sitt selskap, kan det offentlige ha andre mål.

Eierskapet kan grovt deles inn etter om det er finansielt eller politisk motivert. Flere kommuner har i sine eierskapsmeldinger gruppert selskapene etter fem kategorier for motiv for eierskap. Disse er også omtalt og gjengitt i boken «Kommunalt eierskap – roller, styring og strategi» (Resch-Knudsen, 2011). Grunnlaget for kategoriseringen er formålsparagrafen i selskapsavtalen eller vedtektene (formål) og intensjoner ved etableringen av selskapet (mål). Det er ikke uvanlig at det kan være flere motiv bak etableringen av et selskap.

De fem motiveringene presenteres kort nedenfor:

### **Finansielt motivert**

Dersom hovedformålet med eierskapet er å oppnå økonomiske resultater, defineres eierskapet som finansielt. Finansielt formål betyr ikke at eier har en kortsiktig horisont på sitt eierskap eller at eier ønsker å selge aksjene i selskapet. Finansielt formål er naturlig nok for selskaper som er forretningsmessig orientert og hvor bedriftsøkonomiske lønnsomhetskriterier ligger til grunn for selskapenes arbeid. Eierskap med et finansielt motiv vil ofte innebære en økonomisk risiko.

### **Politisk motivert**

Selskapsdannelser der motivet og hovedbegrunnelsen for eierskapet er strategiske valg om å posisjonere kommunen/regionen. Verken økonomi, hensynet til tjenesteyting eller lignende er begrunnelser for eierskapet.

### **Effektivisering av tjenesteproduksjon**

Selskapsdannelser som er motivert og begrunnet i hovedsak med at fellesløsninger bidrar til mer effektiv tjenesteproduksjon enn å yte tjenesten selv. Sentralt her er å oppnå økt mengde av tjeneste for de midlene som er til disposisjon og bedre forvaltning av anleggsmidlene.

### **Samfunnsøkonomisk motivert**

Selskapsdannelser som er motivert og begrunnet i at kommunen gjennom selskapet vil oppnå totalt sett mer samfunnsøkonomiske resultater eller gjennomføring av oppgaver. Offentlig engasjement og styring i oppgaveløsningen vil stå sentralt i begrunnelsen for denne kategorien.

### **Regionalpolitisk posisjonering**

Selskapsdannelser som er motivert og begrunnet i at det styrker regionens muligheter og posisjon til å gjennomføre oppgaver i forhold til andre regioner og nasjonale aktører. Her



kan også posisjonering for å utløse statlige midler/prioriteringer være en del av begrunnelsen.

Motiv og mål med selskapet får følger for hvordan eierstyringen innrettes. Formålet er ikke statisk, men kan endre seg over tid.

### **2.3. Selskapsformer**

Det er ulike selskapsformer som kan benyttes for organisering av kommunale oppgaver ved selskapsorganisering. Formålet med en kommunal virksomhet har mye å si for hvilken selskapsform kommunen bør velge. I dette kapitlet gis en kort omtale av de enkelte organisasjonsformene og en vurdering av når det er mest hensiktsmessig å benytte de enkelte selskapsformene.

#### **2.3.1 Aksjeselskap (AS)**

Aksjeloven regulerer etablering og drift av aksjeselskaper (AS). Med aksjeselskap forstås alle selskap hvor ingen av deltakerne har personlig ansvar for selskapets forpliktelser, udelt eller for deler som til sammen utgjør selskapets samlede forpliktelser, hvis ikke noe annet er fastsatt i lov. Selskapet betraktes som en selvstendig juridisk enhet.

Det som først og fremst kjennetegner et aksjeselskap fra andre måter å organisere en virksomhet på, er aksjeeiernes begrensede ansvar for selskapsgjelden. At aksjeeierne har et begrenset ansvar for selskapsgjelden, betyr at deres ansvar er begrenset til det aksjeinnskuddet som de forplikter seg til å betale når de tegner aksjer i selskapet. Selskapets kreditorer kan bare søke dekning i selskapets eiendeler og formue for øvrig. Forhold som gjelder aksjeeierne seg imellom reguleres med egen aksjonæravtale. Selv om selskapet går konkurs, kan kreditorene ikke kreve at aksjeeierne dekker selskapets gjeld. Det kan heller ikke kreves at aksjeeierne gjør innskudd i selskapet utover det aksjeinnskuddet den enkelte aksjeeier skal betale.

Styret har det overordnede ansvaret for forvaltningen av selskapet, og eierne har myndighet gjennom generalforsamlingen. Dette betyr at kommunen som aksjeeier ikke kan gi pålegg til selskapets styre uten at det skjer i form av en beslutning fra generalforsamlingen. Nivået på eierandelen må derfor tilpasses kommunens mål med eierskapet. Dersom bedriften tidligere har operert innenfor et lovbestemt monopolområde, vil det være hensiktsmessig at kommunen eier 100 prosent av aksjeselskapet.

*Organisering av virksomhet i aksjeselskap er egnet hvor det er ønskelig å redusere risiko for kommunen. I tillegg er det selvfølgelig at det er behov for å fristille virksomheten fra kommunens organisasjon for å bedre virksomhetens rammebetingelser. Der det er ønskelig å fristille en virksomhet fra kommunens øvrige organisasjon, bør aksjeselskap velges framfor andre selskapsformer.*

#### **2.3.2 Kommunalt foretak (KF)**

Kommunale foretak er en del av kommunen og hjemlet i [kapittel 9 i Lov om kommuner og fylkeskommuner \(kommuneloven\)](#). De kommunale foretakene har ikke selvstendig partsstatus opp imot domstoler og offentlige myndigheter. Alle lover som gjelder for kommunal virksomhet, som kommuneloven, forvaltningsloven og offentleglova, gjelder for de kommunale foretakene.

Hovedformålet bak organisasjonsformen kommunalt foretak er å gi deler av kommunal virksomhet større grad av fristilling fra de politiske beslutningsprosesser enn andre

organisasjonsformer etter kommuneloven. Til forskjell fra kommunalt eide aksjeselskaper, som er rettslig og økonomisk atskilt fra kommunen, er kommunale foretak en del av kommunen. Kommunalt foretak er ment å balansere kommunal styring og kontroll på den ene side og frihet for foretaksledelse på den andre siden.

Rådmannen har ingen instruksjons- og omgjøringsmyndighet overfor styret og daglig leder. Rådmannen har rett til å legge en sak som er eller har vært til behandling i foretaket, fram for kommunestyret med sin innstilling. Rådmannen kan beslutte at vedtak som er truffet av foretaket skal utsettes til etter at kommunestyret har behandlet saken, slik at kommunestyret skal få en reell mulighet til å overprøve foretakets vedtak, jfr. kommuneloven § 9-16.

*Organisasjonsformen kommunalt foretak er et alternativ til aksjeselskapsformen. En virksomhet der det er stort omfang av offentlig myndighetsutøvelse ivaretas best innen kommunens ordinære organisasjon. Der hvor det er behov for å redusere risiko og avgrense ansvaret, er virksomheten best ivaretatt i et aksjeselskap. Dermed er kommunalt foretak aktuelt for virksomhet som ikke har stort omfang av offentlig myndighetsutøvelse og hvor kommunen vil ha fullt ansvar. Denne selskapsformen er utfordrende styringsmessig i og med at det samtidig skal fristilles og være kommunens fulle ansvar. Dersom man ønsker å fristille en virksomhet, bør man velge organisering som aksjeselskap.*

### **2.3.3 Interkommunalt selskap (IKS)**

Interkommunale selskap reguleres i [lov om interkommunale selskaper](#). Med interkommunalt selskap, menes et selskap hvor alle deltakerne er kommuner, fylkeskommuner eller interkommunale selskaper. Loven gjelder likevel ikke for selskap hvor samtlige deltakere har et begrenset ansvar for selskapsforpliktelsene.

Interkommunale selskap er rettslig og økonomisk skilt fra deltakerkommunene. Hver av deltakerne har et ubegrenset ansvar for en andel av selskapets samlede forpliktelser. Dette skiller interkommunale selskaper fra et aksjeselskap, hvor deltakeransvaret er begrenset. Deltakerkommunene får imidlertid større innflytelse over forvaltningen av det interkommunale selskapet.

Selskapets øverste myndighet er representantskapet som består av minst ett medlem fra hver kommune. Kommunestyret har instruksjonsrett overfor sine medlemmer i representantskapet. Representantskapet velger styret, kan instruere dette og kan omgjøre styrevedtak.

### **2.3.4 Interkommunalt samarbeid**

Flere kommuner kan inngå avtale om å løse oppgaver i fellesskap **uten at det dannes et interkommunalt selskap**. Slike interkommunale samarbeid reguleres i [kommunelovens sjette del](#), og kan foregå gjennom et interkommunalt politisk råd, kommunalt oppgavefellesskap, vertskommunesamarbeid, interkommunalt selskap, aksjeselskap, samvirkeforetak eller en forening.

### **2.3.5 Samvirke (SA)**

Kommuner kan delta i samvirkeforetak. Et samvirkeforetak er ikke et selskap. Samvirkeforetak har medlemmer, men ikke eiere, og styres av de som handler med foretaket og som dermed har direkte nytte av den virksomheten som drives. Samvirkeforetak har ikke fritt omsettelige eierandeler og kan derfor ikke kjøpes opp. På

årsmøtet – samvirkets øverste organ – fattes beslutninger som hovedregel ut fra prinsippet om ett medlem, én stemme. Det er [lov om samvirkeforetak](#) som regulerer denne organisasjonsformen.

### **2.3.6 Stiftelser**

Etter [stiftelsesloven](#) er en stiftelse en formuesverdi som ved testament, gave eller annen rettslig disposisjon er stilt til rådighet for et bestemt formål av ideell, humanitær, kulturell, sosial, utdanningsmessig, økonomisk eller annen art. En rettsdannelse som oppfyller disse vilkårene, er en stiftelse uavhengig av om den er betegnet som legat, institusjon, fond eller annet.

Stiftelser har til forskjell fra selskapene ingen eiere. Stiftelsen er et selveiende rettssubjekt. Verken oppretteren eller andre kan med grunnlag i eiendomsretten utøve styring over stiftelsens virksomhet eller gjøre krav på andel i stiftelsens overskudd. Det er bare Stiftelsestilsynet som har myndighet til å omdanne eller godkjenne en omdanning av en stiftelse.

*Stiftelsesformen er spesiell ved at en stiftelse er et selveiende, selvstendig rettssubjekt og at det er lagt til Stiftelsestilsynet å omdanne stiftelser. Dette innebærer at organisering av virksomhet i en stiftelse ikke bør benyttes når kommunen ønsker å styre innholdet i virksomheten eller er innstilt på å ta et langsiktig økonomisk ansvar for virksomheten. Stiftelsesformen bør ikke velges når oppgavene har karakter av myndighetsutøving, virkemiddeldisponering eller tjenesteyting der kommunen har ansvar for omfang og kvalitet i tjenesten.*

### **2.3.7 Valg av selskapsform – konsekvenser for eierstyring**

Bakgrunnen for å velge å etablere et foretak eller et selskap, eller gå inn som medeier eller deltaker sammen med andre, kan være svært ulike.

For eksempel er det i forbindelse med etablering av kommunale foretak ofte hensyn til muligheter for mer forretningsmessig drift, konkurranseforholdene for virksomheten og muligheter for økt konkurransekvalifisering som ligger til grunn.

Når det gjelder valg av selskapsformer som interkommunale selskaper (IKS) og interkommunale samarbeid (IS, kommunelovens sjettede del), er disse ofte begrunnet med mer kostnadseffektiv tjenesteproduksjon og oppgaveløsning ved å samarbeide, endringer i rammebetingelser eller lovverk, og regionalpolitiske hensyn.

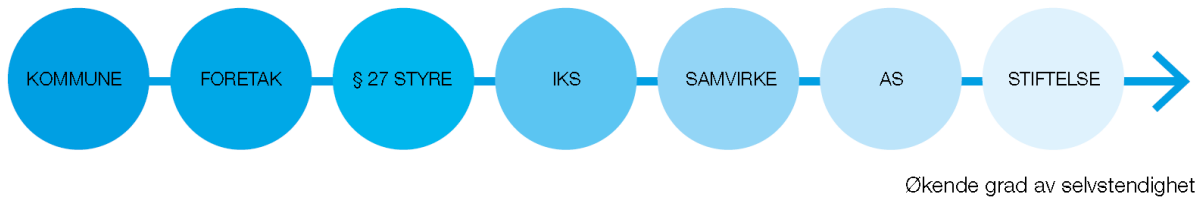
Aksjeselskap blir gjerne brukt i forhold til regional utvikling og i tilknytning til større prosjekter hvor tidshorizonten er langsiktig. Samferdsel, energi og næringsutvikling har vært de områdene der det har vært vanligst å bruke selskapsformen.

Stiftelser er ikke anbefalt for virksomheter som krever eierstyring.

I de tilfellene der selskapsdannelse er aktuelt, står kommunen fritt til selv å velge selskapsform, såfremt det ikke følger avgrensninger i lover og forskrifter for oppgaveområdet. Før det avgjøres hvilken selskapsform som er den mest formålstjenlige i forhold til de motiver kommunen har lagt til grunn for selskapsdannelsen, må det gjøres en rekke avveininger. Vurderingen må gjøres med tanke på at selskapsformen skal stå i forhold til de oppgaver og funksjoner selskapet er tenkt å utføre, hvilke rammebetingelser selskapet trenger, hvilken økonomisk risiko som er ønskelig/akseptabel og hvor stor grad av politisk styring og kontroll som er ønskelig.

Figuren under illustrerer kommunens mulighet for styring og kontroll ved ulike organisasjonsformer, med synkende politisk styring og kontroll mot høyre.

ALTERNATIVE ORGANISASJONSMODELLER



Når vedtak om valg av selskapsform er gjort, må eierskapet utøves gjennom selskapet sitt eierorgan og i samsvar med eierdokumentene. Tabellen under viser hvilke styringsdokumenter som gjelder for de ulike selskapsformene.

Selskapsform	Eierorgan	Styret	Styringsdokument
KF	Kommunestyret	Velges av kommunestyret	Vedtekter
IKS	Representantskap	Velges av representantskapet	Selskapsavtale Eieravtale Styreinstruks
AS	Generalforsamling	Velges av generalforsamling	Vedtekter Aksjonæravtale Styreinstruks
SA	Årsmøtet	Velges av årsmøtet	Vedtekter

### Eierorganer – likheter og forskjeller

Generalforsamlingen, representantskapet eller årsmøtet er selskapets operative eierorgan. Den eller de valgte representantene eller fullmektigen i eierorganet skal utøve kommunestyrets interesser i selskapet og gjennom disse utøve kommunens eierskap i selskapet.

En styring gjennom formelle vedtak i de operative eierorganene bryter med den hierarkiske styringspyramiden som gjelder innenfor kommunen som rettssubjekt, og som kommuneloven er bygget opp rundt. Når kommunen legger deler av sin virksomhet til andre selskapsformer som er egne rettssubjekter, skal de styringssystemer som gjelder for vedkommende organisasjonsform følges. For å sikre det demokratiske eierskapet, er det viktig at kommunen etablerer systemer for at vedtak som fattes i de operative eierorganene er forankret i kommunestyret.

Det er viktig å være klar over at det er enkelte forskjeller mellom representantskap og generalforsamling. Myndigheten til disse to er noe forskjellig. I henhold til IKS-loven treffes vedtak om å avhende eller pantsette fast eiendom eller andre større kapitalgjenstander eller foreta investeringer av vesentlig betydning for selskapet, av representantskapet etter forslag fra styret. I et AS derimot er det styret som treffer beslutninger om salg, opptak av lån og investeringer uten at det må legges fram for generalforsamling.

Representantskapet er også gjennom IKS-loven tillagt flere oppgaver enn generalforsamlingen i et AS. Dette gjelder særlig forvaltningsoppgaver, slik som fastsetting av budsjett, økonomiplan, regnskap, samt salg og investeringer som nevnt



ovenfor. Dette gir representantskapet større innflytelse over forvaltningen av selskapet enn generalforsamlingen i et aksjeselskap. Generalforsamlingen kan imidlertid gjennom vedtektene eller ved instruks pålegge at visse forvaltningssaker som anses som viktige skal forelegges generalforsamlingen før styret fatter vedtak.

### **Styret og styrearbeid**

Forvaltningen av selskapet ligger i styret, og ikke til eierne av selskapet. Et styre skal forvalte verdiene i selskapet ut fra de rammer og signaler som eierne gir gjennom eierstrategier, eiermeldinger, eieravtaler, vedtekter, selskapsavtaler og instruks og vedtak i de operative eierorganene. Mangler styret rammer, må det etterspørre det, f.eks. ved å innkalle til eiermøte. Styrets oppgave er å ha ensidig fokus på selskapets interesser. **Kommunen kan ikke utøve eierstyring overfor styremedlemmer.**

### **Habilitet**

God eierstyring krever god kompetanse, klare styringssignaler og rolleavklaringer. Habilitetsreglene må etterleves for å motvirke rolleblanding og for å gi tillit til kommunens forvaltning av fellesskapets midler. Forvaltningslovens §6, 1. ledd, bokstav e tilsier at en offentlig tjenestemann er inhabil til å tilrettelegge grunnlaget for en avgjørelse eller til å treffe avgjørelse i en forvaltningssak «*når han leder eller har ledende stilling i, eller er medlem av styret eller bedriftsforsamling for et selskap som er part i saken.*» Da endringen av Forvaltningslovens inhabilitetsbestemmelser i §6, 1. ledd, bokstav e ble vedtatt i 2009, var hovedmotivet å styrke tiltroen til lokaldemokratiet. Det ble da fra Kommunal- og regionaldepartementet uttalt bl.a.:

*«Skal innbyggerne ha tiltro til lokaldemokratiet, må kommunene forvalte makt og offentlige midler til beste for fellesskapet. Da trenger vi gode spilleregler som gir mening for omgivelsene. Når kommunene fatter avgjørelser skal det ikke være grunnlag for å stille spørsmål om rolleblanding. Derfor har vi foreslått at ingen kommunalt ansatte eller folkevalgte skal kunne behandle saker i kommunen som gjelder et selskap der de selv er styremedlemmer. Som styremedlem har du en plikt til å sette selskapets interesser først. Det innebærer at du kan få et personlig erstatningsansvar.»*

### **2.4. Kommunen som eier – roller og rolleforståelse**

Kommunen har ulike roller som politikktutformer, markedsregulator, myndighetsutøver, bestiller og eier. Det er derfor viktig at kommunen til enhver tid er tydelig på hvilken rolle den har. Når det gjelder eierrollen, er det spesielt viktig at kommunen utøver sitt eierskap gjennom formelle eierkanaler og at utøvelsen av eierskapet er politisk forankret. Folkevalgte, kommunens representanter i eierorganene, samt kommunens øvrige ansatte må være seg bevisst de ulike rollene slik at kommunen opptrer ryddig og tillitvekkende.

### **Kommunestyret som eier**

Rollen som eier ivaretas av kommunestyret. Kommunestyret er ansvarlig for at de betydelige verdiene forvaltes av de forskjellige selskapene til beste for kommunens innbyggere. Kommunestyret skal fastsette (gjennom for eksempel en eiermelding) rammene for kommunens eierskap, herunder formålet med eierskapet.

Kommunestyret kan delegere myndighet. Delegert myndighet skal utøves innenfor vedtatte rammer, samt andre føringer fastsatt av kommunestyret. Saker av stor prinsipiell og politisk betydning skal forelegges kommunestyret.

I selskaper med generalforsamling (AS) hvor rollen som generalforsamling er delegert til andre enn kommunestyret, kan saker ikke i ettertid forelegges kommunestyret for ny behandling. I AS er generalforsamlingen den øverste myndighet og kan ikke overstyres av andre organ. Myndigheten må utøves i generalforsamlingen. Man kan politisk behandle saker på forhånd som skal opp i generalforsamlingen, men generalforsamlingen må aksepteres som selskapets øverste organ. Kommunestyrets beslutning på noe som er delegert (delegert hvem som skal være generalforsamling) er ikke formelt bindende for den som utøver generalforsamlingen på vegne av kommunestyret. Dersom kommunestyret ikke er fornøyd med utøvelsen av generalforsamlingsfullmakten, kan kommunestyret trekke fullmakten tilbake, men ikke omgjøre generalforsamlingens vedtak.

### **Kontrollutvalgets rolle**

[Kommunelovens § 23-6](#) sier dette om selskapskontroll:

*«Kontrollutvalget kan kreve de opplysningene som er nødvendige for å gjennomføre sin kontroll, fra*

- a) interkommunale selskaper etter IKS-loven*
- b) interkommunale politiske råd*
- c) kommunale oppgavefellesskap*
- d) aksjeselskap der en kommune eller fylkeskommune alene eller sammen med andre kommuner, fylkeskommuner eller interkommunale selskaper direkte eller indirekte eier alle aksjer.*

*Opplysningene etter første ledd kan kreves fra virksomhetens daglige leder, styret og den valgte revisoren for selskapet.*

*Kontrollutvalget kan foreta undersøkelser i virksomheten hvis det er nødvendig.*

*Kommunestyret og fylkestinget kan fastsette regler om kontrollutvalgets kontroll med forvaltningen av kommunens eller fylkeskommunens interesser i selskaper som nevnt i første ledd, og om hvilke dokumenter mv. som skal sendes til kontrollutvalget.*

*Kontrollutvalget skal varsles om møter i generalforsamling, representantskap og tilsvarende organer og har rett til å være til stede i disse møtene.»*

Jf. også [kommunelovens § 23-2](#) om kontrollutvalgets ansvar og myndighet og [kommuneloven § 24-2](#) om revisors ansvar og myndighet.

### **Eierrepresentant i operative eierorganer**

Ordfører er gjennom delegasjonsreglement/egne vedtak kommunens representant i generalforsamling, med mindre annet er bestemt av kommunestyret. Delegeringen bør begrenses til eierrepresentasjon og ikke styrerepresentasjon, da vedkommende ellers vil bli inhabil i behandling av saker som angår disse selskapene.

Uavhengig av hvem som representerer eier i eierorganet, bør eventuelle prinsipielle diskusjoner tas av kommunestyret i forkant av møtene i operative eierorganer.

Det vil være opp til kommunestyret å ta stilling til hvor mye som skal være forankret eller diskutert i kommunestyret i forkant av behandling i det operative eierorganet. Det er også den enkelte representant sitt selvstendige ansvar å innhente tilstrekkelig informasjon til å kunne utøve sin rolle som eierrepresentant for kommunen i det aktuelle

selskapet. Representanten gir skriftlig tilbakemelding til kommunestyret etter møter i eierorganet.

Kommunestyret kan ikke instruere styrerepresentantene.

### **Rådmannens rolle**

Rådmannen har ingen formell rolle knyttet til kommunens eierskap og eierstyring, men som kommunens øverste administrative leder har rådmannen ansvar for forsvarlig utredning av alle saker som skal til politisk behandling, jfr. [kommuneloven § 13-1, tredje avsnitt](#). Dette gjelder også eierskapsaker.

### **Folkevalgte som styremedlemmer**

Rollen som styremedlem er forskjellig fra rollen som folkevalgt. Tabellen under viser forskjellen på representasjonsrollen som medlem av kommunestyret og et selskapsstyre.

<b>Kommunestyret</b>	<b>Selskapets styre</b>
Folkevalgt	Personlig valgt
Hele kommunen	Selskapet
Partipolitikk/ideologi	Selskapets interesser
Kollektivt ansvar	Personlig ansvar
Alle innbyggere	Kunder/brukere
Fordeling	Verdiskaping
Forvaltning/monopol	Marked/konkurranse
Samfunnsøkonomi	Selskapets økonomi
Kommunens administrasjon	Selskapets leder
Offentlig verv	Privat verv

Det er viktig å merke seg at å påta seg et **styreverv** i et aksjeselskap eller et interkommunalt selskap, er et personlig verv. Det betyr at man ikke representerer verken partier, kommunen eller andre interessenter, men ivaretar bedriftens interesser på best mulig måte sammen med resten av styret og ut fra selskapets formål.

### **2.5. Eierskapsprinsipper**

Eierskapsprinsipper er de overordnede premissene eller prinsippene som kommunen legger til grunn for forvaltningen av sine selskaper og eiendeler. Dette dreier seg om hva slags system, retningslinjer og rutiner kommunen skal ha for utøvelse av eierskapet, slik som rutiner for rapportering, premisser for valg av selskapsorganisering osv.

Hensikten med å utarbeide felles prinsipper for kommunens eierskap er å bidra til en forutsigbar, strategisk og langsiktig eierpolitikk. Målrettet eierpolitikk bidrar til å klargjøre styrets rammer og dermed muligheter til å styre selskapet i eiernes retning, og styrker mulighetene for oppfølging av resultater og vurderinger av selskapets fremtidige situasjon, risiko osv.

Et aktivt eierskap forutsetter systemer og retningslinjer for hvordan eierskap skal utøves, at det defineres klare målsettinger med eierskapet og at disse evalueres og følges opp.

Med utgangspunkt i dette foreslås følgende prinsipper, regler og rutiner som i hovedsak skal ligge til grunn for Malvik kommunes eierskapspolitikk:

### 2.5.1 Krav til kommunen som eier

- Det skal være åpenhet rundt Malvik kommunes eierskap. Eierskapsmeldingen skal vedtas av kommunestyret og er kommunens strategiske dokument. Folkevalgte og administrasjonen skal bruke [styrevervregisteret](#) for å synliggjøre sine verv og roller.
- Før en mulig selskapsdannelse eller før kommunen går inn på eiersiden i et selskap, skal det i saksbehandlingen analyseres hva kommunen som eier ønsker å oppnå med eierskapet. Følgende forhold skal vurderes:
  - a) Rammer i lovverket (kommuneloven, særlovgivning mv.).
  - b) Rammer i kommunens retningslinjer (vedtekter for næringsfond, økonomireglement mv.).
  - c) Tjenesten/oppgaveområdet sin egenhet – forpliktelser knyttet til et selskap kontra det å beholde egen beslutningsmyndighet om prioriteringen av ressursbruk.
  - d) Økonomisk risiko.
  - e) Grad av politisk styring og kontroll.
  - f) Kommunen som arbeidsgiver.
- Ved selskapsdannelse eller når kommunen går inn på eiersiden i et selskap gjelder:
  - a) Det bør utarbeides en aksjonær-/eieravtale som beskriver forholdet mellom eierne, som regulerer informasjon til eierne utenom representantskap/generalforsamling, selskapets virksomhet og valg av styre. Se også pkt. 2.5.2, siste kulepunkt.
  - b) Ved kommunal deltakelse i selskapet, skal kommunestyret vurdere om aksjonær-/eieravtale eller vedtekter skal ha med bestemmelser om fullt innsyn for eierne kontrollorgan.
  - c) Selskapsavtaler og endringer av disse skal behandles i kommunestyret.
- Kommunen skal være en forutsigbar, langsiktig og aktiv eier. Dette innebærer:
  - a) Politiske diskusjoner skal tas i kommunestyret, der hele kommunens tjenesteproduksjon settes i fokus.
  - b) Eierinteresser skal fremmes gjennom generalforsamling, representantskap eller årsmøte.
  - c) Eier formulerer overordnede strategier og mål for selskapet. Styret er ansvarlig for måloppnåelse. Eierne skal i samspill med styret og ledelsen sikre god ledelse av selskapet.

d) Det bør være bevissthet på skillet mellom rollen som eier og rollen som kunde/bruker dersom kommunen har begge rollene overfor et selskap.

e) Gjennom krav til resultat og rapportering skal kommunen som eier gi tydelige signaler om hva som forventes av virksomheten.

f) Det bør utarbeides en klar og forutsigbar utbyttepolitikk.

- Kommunen som eier skal sørge for riktig kompetanse til styrene i sine innspill til oppnevning av representanter.

Ved oppnevning skal bl.a. følgende punkter vurderes:

- \* Behov for kompetanse
- \* Tidligere erfaring
- \* Kapasitet til å gjennomføre oppgavene
- \* Nettverk
- \* Kjønnssammensetning
- \* Habilitet, jfr. pkt. 2.3.7

Ved oppnevning av vararepresentanter bør det velges numeriske vararepresentanter for å sikre kompetanse og kontinuitet i den grad det er mulig.

### **2.5.2 Krav rettet mot selskapene**

- Selskapets virksomhet skal tydelig framgå av vedtektenes formålsparagraf for å begrense adgangen til endringer i selskapets faktiske virksomhet og risikoprofil.
- Selskapet skal til enhver tid ha forsvarlig kapital. Egenkapitalen bør være tilpasset selskapets mål, strategi og risikoprofil. Om kapitalen ikke er forsvarlig, skal styret redegjøre for generalforsamlingen vedrørende problemstillinger og nødvendige tiltak.
- Styresammensetningen skal være slik at den ivaretar selskapets behov for kompetanse, kapasitet og mangfold.
- Selskapet skal praktisere meroffentlighet.
- Selskapet skal være bevisst sitt samfunnsansvar og ha forsvarlig drift ut fra etiske retningslinjer, miljøkrav, arbeidstakerrettigheter og innkjøpspolitikk.
- Kommunale selskaper skal knytte seg til styrevervregisteret.
- Styret skal fastsette retningslinjer for selskapets rapportering av finansiell og annen informasjon basert på åpenhet. Selskapet skal årlig publisere oversikt over datoer for viktige hendelser som generalforsamling, publisering av årsrapporter, åpne presentasjoner, utbetaling av eventuelt utbytte med mer. Styret skal fastsette retningslinjer for selskapets kontakt med eier utenfor generalforsamlingen.

### **2.6. Eierstrategi**

Malvik kommune forvalter verdier gjennom ulike selskaper. Når en kommune velger å legge en del av sine verdier inn i et selskap, medfører dette også en overføring av styringsrett til virksomheten. Det er imidlertid ikke alle spørsmål knyttet til forvaltning av verdiene som er et spørsmål for eieren. Mye vil håndteres gjennom selskapsstrategier som skal ivaretas av selskapets styre. Selskapets styre og administrasjonens oppgave er å legge opp en virksomhets- og forretningsstrategi innenfor en ytre ramme som er



trukket opp av eieren. Det er denne ytre rammen som er eierstrategien, og innenfor denne skal selskapet ha en betydelig grad av spillerom. Tabellen under viser hva som skal være hovedfokus ved strategien på de ulike nivåene.

<b>Strategi</b>	<b>Hovedfokus</b>
Eierstrategi (eier)	Skal vi eie virksomheten? Hva vil vi med den? Drives selskapene med samfunnsansvarlig forretningsdrift inkludert klima/miljø og i henhold til etiske retningslinjer og i overensstemmelse med vedtatt forretningsplan?
Virksomhetsstrategi (styret)	Hvordan skal vi organisere virksomheten vedrørende forretningsstrategi og strategi for utvikling av selskapet?
Forretningsstrategi (administrasjonen)	Hvordan optimalisere driften og utvikling av virksomheten?

Eierstrategien vil utgjøre de prioriteringer og tiltak kommunen har overfor ulike selskaper for å sikre at selskapet ivaretar de målsettinger som eierne har hatt. Det er vesentlig for en aktiv eierstyring at det utarbeides en tydelig eierstrategi for hvert enkelt selskap, som tydeliggjør eiers styringssignaler til selskapets styre. Kommunens styring bør være overordnet.

Etableringen av en eierstrategi bør starte med en kort beskrivelse av bakgrunnen for eierinteressen i det aktuelle selskapet, samt de senere års utvikling. Deretter bør strategien peke på aktuelle punkter for vurderingen av det fremtidige eierskap.

Andre kriterier ved vurderingen av eierskapet er:

- Kapitalbindingssynspunkt – stor kapitalbinding anses ikke å være ønskelig for kommunen
- Oppfølgings- og investeringsbehov – stort behov for aktiv oppfølging med fokus på bl.a. ressursbruk samt behov for kapitalinnskudd, kan ofte ikke anses som ønskelig for kommunen.
- Virksomhetens utvikling og risiko – stort omstillingsbehov og høy risikoprofil gjør eierskap mindre attraktivt.
- Samfunnsmessig betydning – stor samfunnsmessig nytte innenfor f.eks. bolig, sysselsetting og lokal næringsutvikling, taler for fortsatt eierskap.
- Lønnsomhet i dag og i fremtiden – god lønnsomhet i dag og i fremtiden gjør fortsatt eierskap attraktivt.
- Etisk regnskap for samfunnsansvarlig forretningsdrift inkludert klima/miljø.

### **3. Oversikt over kommunens aksjer og eierposisjon**

Omtalen av selskapene/samarbeidene bør følge denne malen i forbindelse med administrasjonens rapportering til kommunestyret ved framlegging av eierskapsmelding:

Selskap: Navn på selskapet, foretaket, stiftelsen eller samarbeidet

Organisasjonsform: AS, IKS, KF, SA, stiftelse, vertskommunesamarbeid eller § 27-samarbeid

Omsetning/drift: Omsetning eller driftsbudsjett i kroner

Eierandel: Eierandel eller andel av stiftelseskapital

Andre eiere: Eierandel øvrige eiere, evt. andel av stiftelseskapitalen

Formål: Formålsparagraf

Organisasjon: Hensikten med eierskapet, organisering, ansatte

Virksomhet: Virksomhet/aktivitet i dag, finansiering (tilskudd)

Styrerepresentasjon: Representasjon i styret

Sentrale spørsmål ved vurdering av selskapene:

- Hva er hensikten med å opprette/gå inn i selskapet?
- Har eierskapet så langt vist seg å være tjenlig i forhold til kommunens hensikt?
- Drives selskapet godt i samsvar med det som er formulert som formålet med selskapet?
- Bør selskapets organisasjon endres?
- Er kommunen fortsatt tjent med å være engasjert i selskapet eller kan interessene på dette området ivaretas på en annen måte?
- Bør eierandelen økes, reduseres eller avhendes, og hvorfor?

### 3.1. Avgrensning

Gjennomgangen skal gi en oversikt over selskap Malvik kommune har eierinteresser i, både aksjeselskap, kommunale foretak, og interkommunale selskap.

### 3.2. Selskapsoversikt pr. 01.01.2020

<b>1. Aksjeselskap</b>	<b>Eierandel</b>	<b>Balanseført egenkap. (i 1000 kr)</b>	<b>Aksjekapital (i 1000 kr.)</b>	<b>Org. nummer</b>
Regionalt pilegrimssenter Stiklestad AS	7,69 %	418,3	162,5	917 124 957
Norservice Eiendom AS	1,60 %	16 415	125	917 393 222
TrønderEnergi AS	2,95 %	4 343 143	113 145	980 417 824

<b>2. Interkommunale selskap (IKS)</b>	<b>Eierandel</b>	<b>Balanseført egenkap. (i 1000 kr.)</b>	<b>Org. nummer</b>
Innherred renovasjon IKS	14,7 %	94 077	971 217 391
Interkommunalt Arkiv Trøndelag IKS	3,01 %	9 926	971 375 965
Konsek Trøndelag IKS	4,00 %	9 920	988 799 475
Trondheim Havn IKS	0,01 %	916 977	945 510 552
Trøndelag brann- og redningstjeneste IKS	6,02 %	-77 679	992 047 364
Midt-Norge 110-sentral IKS	4,23 %	3 081	916 484 496
Revisjon Midt-Norge SA	4,00 %	29 741	919 902 310

<b>3. Kommunale foretak</b>	<b>Kommentar</b>
Ingen	

### 3.2.1 Regionalt pilegrimssenter Stiklestad AS

INFORMASJON OM SELSKAPET				
Selskapsform:		Aksjeselskap		
Organisasjonsnummer:		917 124 957		
Stiftelsesdato:		29.02.2016		
Kontaktperson:		Heidi Carine Brimi		
Nettadresse:		<a href="https://pilegrimsleden.no/regionale-pilegrimssentre/pilegrimssenter-stiklestad">https://pilegrimsleden.no/regionale-pilegrimssentre/pilegrimssenter-stiklestad</a>		
EIERE OG EIENDELER				
Eiere:		Andel:	Eiere:	
Frosta kommune		7,69 %	Stiklestad nasjonale kultursenter AS	
Levanger kommune		15,38 %	Stjørdal kommune	
Malvik kommune		7,69 %	Verdal kommune	
Nidaros bispedømmeråd		7,69 %		
SUM AKSJEKAPITAL kr. 162 500,-				
SELSKAPETS STYRINGSdokUMENT				
X	Aksjonæravtale	X	Vedtekter	Etiske retningslinjer
	Selskapsavtale		Styreinstruks	Varslingsregler/rutiner
	Samarbeidsavtale	X	Strategi/planer	Klima-/miljøplaner
VISJON				
Å utvikle pilegrimsvandring som reiselivsprodukt langs St. Olavsleden.				
VEDTEKTSFESTET MÅL				
Legge til rette for at pilegrimer får oppleve ledenes historie, kultur, natur og åndelighet. Gi pilegrimer informasjon om ledene. Utvikle vertskapet langs ledene. Markedsføre pilegrimsvandring langs ledene. Sørge for vedlikehold av ledene. Bygge bedriftsnettverk langs ledene.				
ROLLE OG STYREINFORMASJON				
Styret består av fem medlemmer og to varamedlemmer som velges av generalforsamlingen. Eierne utpeker valgkomité som legger fram forslag for generalforsamlingen.				
NØKKELTALL				
Regnskap (i hele 1000)	2017	2018	2019	
Driftsinntekter	799,5	1 389,9	1 637,8	
Driftsresultat	-67,1	16,8	205,9	
Resultat før skatt	-66,7	17	206,6	
Sum eiendeler	528	420	681	
Egenkapital (%)	36,8%	50,4%	61,4%	
RAPPORTERING TIL KOMMUNEN				
Budsjett og strategiplaner, årsregnskap og protokoller fra generalforsamling.				
BAKGRUNN FOR EIERSKAPET				
Strategisk utvikling av reiselivsnæringen knyttet til vandringsturisme langs pilegrimsveiene nord for Trondheim (Romboleden og St. Olavsleden).				
KOMMUNENS VURDERING OG EIERSTRATEGI				
Utviklingsprosjekt satt i gang høsten 2012. Det ble finansiert med midler fra Interreg-prosjektet «Smart Green Regions Mid-Scandinavia». Aksjeselskapet ble stiftet i 2016. Første hele driftsår er 2017. Kommunen gir årlig driftstilskudd, kr. 55 000 i 2019. Sesongstatistikk for 2019 viser at overnattinger på St. Olavsleden har 24,7% av all pilegrimstrafikk i Norge, noe som er en økning fra 21,5% i 2018. Pilegrimsleden brukes som vandringsled til friluftsliv, rekreasjon og aktiviteter også utenfor pilegrimssatsingen. St. Olavsleden er den eneste pilegrimsleden med tilrettelagt infrastruktur som henger sammen med en merket tilrettelagt led i Sverige. Anbefaling: <b>Eierforhold opprettholdes.</b>				

### 3.2.2 Norservice holding AS

INFORMASJON OM SELSKAPET					
Selskapsform:		Aksjeselskap			
Organisasjonsnummer:		917 393 222			
Stiftelsesdato:		17.03.1961			
Kontaktperson:		Hilary Drummond			
Nettadresse:		www.norservice.no			
EIERE OG EIENDELER					
<b>Eiere:</b>		<b>Andel:</b>		<b>Eiere:</b>	<b>Andel:</b>
Malvik kommune		1,6 %			
Trondheim lag av LHL		30,0 %		Norsk Folkehjelp	4,0 %
Norservice Eiendom AS		10,0 %		Nasjonalforeningen for folkehelse	4,0 %
Midtre Gauldal kommune		10,0 %		Cerebral Pareseforeningen	3,2 %
Trondheim Revmatikerforening		8,0 %		Norges Blindedeforbund	3,2 %
NHF Sør-Trøndelag		6,0 %		Øvrige	9,2 %
Trondheim Hørselsforening		5,6 %			
Sparebank1 Midt-Norge		5,2 %			
Sum aksjekapital: kr. 125.000,-					
SELSKAPETS STYRINGSdokUMENT					
X	Aksjonæravtale	X	Vedtekter		Etiske retningslinjer
	Selskapsavtale		Styreinstruks		Varslingsregler/rutiner
	Samarbeidsavtale		Strategi/planer		Klima-/miljøplaner
VISJON					
Vi skal utvikle mennesker og løsninger markeder vil ha.					
VEDTEKTSFESTET MÅL					
Selskapets formål er å eie og drive atfføringsvirksomhet. Som ledd i dette skal selskapet eie aksjer i selskap som understøtter formålet. Selskapet leverer også konserntjenester til alle datterselskap. Selskapets virksomhet skal ledes etter forretningsmessige prinsipper.					
ROLLE OG STYREINFORMASJON					
Styret består av fire medlemmer med personlige varamedlemmer valgt for to år av gangen, i tillegg til 2 representanter valgt av og blant de ansatte. Generalforsamlingen er selskapets øverste organ.					
NØKKELTALL					
<b>Regnskap (i hele 1000)</b>		<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	
Driftsinntekter		168 513	150 517	82 199	
Driftsresultat		-25 271	11 234	-370	
Resultat før skatt		-26 355	10 499	-877	
Sum eiendeler		63 817	35 398	29 682	
Egenkapital (%)		10,6 %	48 %	55 %	
RAPPORTERING TIL KOMMUNEN					
Årsrapport og regnskap. Dokumenter generalforsamling.					
BAKGRUNN FOR EIERSKAPET					
Kommunens engasjement har vært samfunnsøkonomisk motivert ved at selskapet har en samfunnsmessig betydning som atfføringsbedrift og tjenesteleverandør. Motivet for eierskap i dag er noe uklart. Kommunen har en lav eierandel. NAV har de senere år hatt en ny praksis med anbud ved kjøp av tjenester.					
KOMMUNENS VURDERING OG EIERSTRATEGI					
På grunn av endrede rammevilkår for atfføringsbransjen er det fra 2015 satt i verk en snuoperasjon. Norservice Holding AS hadde fram til utgangen av 2018 avvirket nesten 60 % av omsetningen. Som et resultat av mindre arealbehov og behov for kapital til å gjennomføre snuoperasjonen, ble samtlige eiendommer solgt. Forsøk på salg av selskapet Pluss Auto AS førte ikke fram, og det					

selskapet meldte oppbud våren 2019. Sitat fra Årsrapport 2019: «*Endringene i rammevilkår vil imidlertid føre til store svingninger i perioder all den tid store oppdrag er ute på anbud. Det er derfor også i 2019 gjennomført et stort arbeide med å reforhandle alle finansielle avtaler som Norservice Holding –AS og øvrig konsern hadde ved inngangen til året. Prosessen med å rasjonalisere driften vil fortsette også i 2020.*» **Malvik kommune har fire aksjer á kr. 500 i selskapet.** NAV kjøper tjenester via anbud, og medlemskap er ikke noen forutsetning for å benytte eventuelle attføringsplasser fra Norservice.

I brev av 07.10.2020 underrettes kommunen av styret i Norservice Holding AS om at de vil åpne for et samarbeid med Prima Holding Trondheim AS. Dette kan innebære at Norservice Holding AS selger sine tre operative datterselskap til Prima Holding Trondheim AS og at disse inngår i Primakonsernet. Ved behandling av eierskapsmeldingen i kommunestyret 13. mars 2017 ble det vedtatt at eierskapet skulle avvikles. Det har, tross flere henvendelser, ikke lyktes å selge aksjene. Rådmannen ser det som lite realistisk at et salg kan gjennomføres nå.

Anbefaling: **Eierforhold opprettholdes inntil videre.**



### 3.2.3 TrønderEnergi AS

INFORMASJON OM SELSKAPET					
Selskapsform: Aksjeselskap					
Organisasjonsnummer: 980 417 824					
Stiftelsesdato: 06.07.1998					
Kontaktperson: Ståle Gjersvold					
Nettadresse: <a href="https://tronderenergi.no">https://tronderenergi.no</a>					
EIERE OG EIENDELER					
Eiere:		Andel:		Eiere:	
Orkland kommune		16,87 %		Midtre Gauldal kommune	
Melhus kommune		13,28 %		Malvik kommune	
Kommunal landspensj.kasse, B-aksjer		10,14 %		Hitra kommune	
Trondheim kommune		9,08 %		Frøya kommune	
Indre Fosen kommune		7,97 %		Skaun kommune	
Ørland kommune		7,66 %		Trønderenergi AS	
Åfjord kommune		4,78 %		Øvrige	
Heim kommune		4,72 %			
Oppdal kommune		4,02 %			
Nordmøre Energiverk AS		3,58 %			
SELSKAPETS STYRINGSDOKUMENT					
X	Aksjonæravtale	X	Vedtekter	X	Etiske retningslinjer
	Selskapsavtale		Styreinstruks		Varslingsregler/rutiner
	Samarbeidsavtale	X	Strategi/planer		Klima-/miljøplaner
VISJON					
Bane vei for fornybarsamfunnet.					
VEDTEKTSFESTET MÅL					
Å produsere, overføre, fordele og omsette energi, å bygge og drive anlegg for slik virksomhet, å delta i annen delvirksomhet i forbindelse med denne virksomheten, herunder annen forretningsmessig utnyttning av anlegg og teknologi, å eie og delta i andre selskaper innen rammen av virksomheten.					
ROLLE OG STYREINFORMASJON					
Styret skal bestå av inntil 8 medlemmer og 5 varamedlemmer. I tillegg kommer medlemmer som velges av de ansatte etter aksjelovens bestemmelser. Generalforsamlingen er selskapets øverste myndighet.					
NØKKELTALL					
Regnskap (i hele 1000)	2017		2018		2019
Driftsinntekter	1 784 000		863 000		972 000
Driftsresultat	643 000		71 000		559 000
Resultat før skatt	653 000		-5 000		381 000
Sum eiendeler	7 936 854		9 246 477		7 357 510
Egenkapital (%)	52,3 %		50,1 %		59 %
RAPPORTERING TIL KOMMUNEN					
Årsrapport og regnskap. Dokumenter generalforsamling.					
BAKGRUNN FOR EIERSKAPET					
Kommunens bakgrunn for eierskapet var opprinnelig samfunnsutvikling. Etter hvert også med tanke på gunstig utbyttepolitikk. Styret i TrønderEnergi har vedtatt følgende utbyttepolitikk f.o.m. regnskapsåret 2020: «TrønderEnergi skal søke å utbetale minimum 75 % av majoritetens andel av driftsrelatert overskudd. Den årlige minimumsutdelingen skal, såfremt aksjelovens §§ 3-4 og 8-1, 4. ledd og målsettingen om investment-grade profil ikke legger begrensninger på styrets forslag til utbytte, utgjøre minimum 200 millioner kroner. Målsettingen er å videreføre samme struktur for					

*utbyttepolitikken i målbildeperioden 2020-2030.» Etter dette vedtaket har vi hatt et markant fall i kraftprisen. I årsberetningen for 2019 går det fram at styret vil måtte vurdere utbytteneivået for 2020 på nytt hvis engroskraftprisen resten av året blir gjennomgående lav.*

#### KOMMUNENS VURDERING OG EIERSTRATEGI

Selskapet har god likviditet og soliditet, og har de siste to årene bidratt med et utbytte til Malvik kommune i størrelsesorden fire millioner kroner per år. Størrelsen på utbyttet vil imidlertid variere en del siden lønnsomheten svinger med strømprisen.

Konsernstrategien fram mot 2030 inneholder blant annet et hovedmål om å «Bli en ledende nordisk aktør innenfor vindkraft sammen med partnere». Med samfunnsutvikling som ett av målene for kommunens eierskap, er det viktig at videre planlegging og utbygging av kraftproduksjon oppleves som gode, demokratiske prosesser. Hensynet til miljøet må vektes høyt, og verdiskapningen bør komme lokalsamfunnet der kraften produseres til gode.

**Anbefaling: Eierforholdet opprettholdes.**

### 3.2.4 Innherred Renovasjon IKS

INFORMASJON OM SELSKAPET					
Selskapsform:		Interkommunalt selskap			
Organisasjonsnummer:		971 217 391			
Stiftelsesdato:		14.01.1985			
Kontaktperson:		Geir Tore Leira			
Nettadresse:		<a href="http://ir.nt.no">http://ir.nt.no</a>			
EIERE OG EIENDELER					
Eiere:	Andel:	Eiere:	Andel:		
Stjørdal kommune	24,2 %	Selbu kommune	4,7 %		
Levanger kommune	21,6 %	(Leksvik i Indre Fosen kommune gikk ut 1.1.2020)			
Verdal kommune	16,4 %	Meråker kommune	3,0 %		
Malvik kommune	14,7 %	Frosta kommune	2,9 %		
Inderøy kommune	7,1 %	Tydal (fra 2017)	0,9 %		
SELSKAPETS STYRINGSDOKUMENT					
	Aksjonæravtale		Vedtekter		Etiske retningslinjer
X	Selskapsavtale		Styreinstruks		Varslingsregler/rutiner
	Samarbeidsavtale	X	Strategi/planer		Klima-/miljøplaner
VISJON					
«Itjånå e søppel!»					
VEDTEKTSFESTET MÅL					
Ivareta deltakerkommunenenes lovpålagte oppgaver innenfor avfallssektoren. Selskapet kan også utføre andre oppgaver innenfor fagområdet renovasjon eller beslektede områder. Dette må ikke medføre kostnader som fører til økt renovasjonsgebyr. Selskapet kan drive behandling av kloakkslam for de av deltakerkommunene som ønsker slik tjeneste.					
ROLLE OG STYREINFORMASJON					
Styret består av 7 medlemmer med personlige varamedlemmer. Av disse er en valgt av og blant de ansatte. Representantskapet er selskapets øverste myndighet. Malvik velger 3 representanter m/pers. varamedlemmer til representantskapet, valgperiode 4 år.					
NØKKELTALL					
Regnskap (i hele 1000)	2017	2018	2019		
Driftsinntekter	216 901	220 506	241 159		
Driftsresultat	15 751	- 1 284	- 3 492		
Resultat før skatt	14 442	- 2 793	- 7 496		
Sum eiendeler	308 248	293 848	344 967		
Egenkapital (%)	33 %	34 %	27 %		
RAPPORTERING TIL KOMMUNEN					
Årsrapport og regnskap. Dokumenter representantskap.					
BAKGRUNN FOR EIERSKAPET					
Samfunnsøkonomisk motiv samt ønske om en kostnadseffektiv tjenesteproduksjon og oppgaveløsning. Oppnå nasjonale mål om sirkulærøkonomi.					
KOMMUNENS VURDERING OG EIERSTRATEGI					
Selskapet har en solid egenkapital og god likviditet. Resultat før skatt er et underskudd både i 2018 og 2019. Dette er en følge av at gebyrene er holdt lavere enn kostnadsøkningen. Det gir en planlagt justering av selvkostfondene for husholdnings- og hytte-/fritidsrenovasjon.					
<b>Anbefaling: Eierforhold opprettholdes.</b>					

### 3.2.5 Interkommunalt Arkiv Trøndelag IKS

INFORMASJON OM SELSKAPET					
Selskapsform:		Interkommunalt selskap			
Organisasjonsnummer:		971 375 965			
Stiftelsesdato:		24.02.1995			
Kontaktperson:		Jens Rønning			
Nettadresse:		<a href="http://www.ika-trondelag.no">www.ika-trondelag.no</a>			
EIERE OG EIENDELER i %					
Eiere:		Eiere:		Eiere:	
Flatanger kommune	1,45	Melhus kommune	3,16	Selbu kommune	2,08
Frosta kommune	1,77	Meråker kommune	1,73	Skaun kommune	2,56
Frøya kommune	2,19	Midtre Gauldal komm.	2,33	Snåsa kommune	1,66
Grong kommune	1,72	Namsos kommune	3,08	Steinkjer kommune	3,62
Heim kommune	2,32	Namsskogan kommune	1,40	Stjørdal kommune	3,59
Hitra kommune	2,18	Nærøysund kommune	2,67	Tydal kommune	1,38
Holtålen kommune	1,64	Oppdal kommune	2,42	Verdal kommune	3,06
Høylandet kommune	1,48	Os kommune	1,62	Ørland kommune	1,69
Inderøy kommune	2,40	Osen kommune	1,41	Ørland kommune	2,78
Indre Fosen kommune	2,77	Overhalla kommune	2,04	Åfjord kommune	2,09
Levanger kommune	3,37	Rennebu kommune	1,75	Trøndelag f. kommune	18,96
Lierne kommune	1,51	Røros kommune	2,26		
Malvik kommune	3,01	Røyrvik kommune	1,31		
SELSKAPETS STYRINGSDOKUMENT					
	Aksjonæravtale		Vedtekter		Etiske retningslinjer
X	Selskapsavtale		Styreinstruks		Varslingsregler/rutiner
	Samarbeidsavtale	X	Strategi/planer		Klima-/miljøplaner
VISJON					
«Sikker bevaring – riktig formidling»					
VEDTEKTSFESTET MÅL					
<p>Formålet med selskapet er å legge forholdene til rette for eiernes rasjonelle, funksjonsdyktige og effektive gjennomføring av arkivlovens intensjoner og bestemmelser. Selskapet skal kunne fungere som arkivdepot for eiernes papirbaserte og elektroniske arkiver og sørge for at materialet blir gjort tilgjengelig for offentlig bruk, forskning og andre administrative og kulturelle formål. Selskapet skal kunne fungere som fylkesarkiv for deltakende fylkeskommune. Selskapet er koordinator for privatarkiver i Trøndelag fylke og skal også kunne motta, oppbevare og tilgjengeliggjøre privatarkiver fra eierkommunene. Selskapet kan etter nærmere vedtak av styret prise visse tjenester og slik ha egne inntekter. Tjenestene som kan prises skal i hovedsak være slike som ikke vil bli gitt til alle eierne, eller som eierne vil ha ulik etterspørsel etter, eller tjenester som faller utenfor arkivets hovedformål. Til gjennomføring av spesielle prosjekt utenom arkivets ordinære arbeidsoppgaver, blir det søkt finansiering mellom eierne eller andre som spesielt ønsker prosjektet gjennomført. Selskapet har anledning til å ta på seg konsulentoppdrag for andre, når oppdragsgiver betaler for tjenesten og det ikke går ut over arkivets hovedoppgaver.</p>					
ROLLE OG STYREINFORMASJON					
<p>Styret skal ha 5 medlemmer som velges av representantskapet for 4 år. Halvparten av styret velges annethvert år. De ansatte skal være representert i styret.</p> <p>Representantskapet er selskapets høyeste organ hvor hver deltaker har 1 representant.</p>					

NØKKELTALL			
Regnskap (i hele 1000)	2017	2018	2019
Driftsinntekter	17 873	20 919	23 956
Driftsresultat	- 1 607	149	1583
Resultat før skatt	- 802	955	2415
Sum eiendeler	19 698	21 633	24 340
Egenkapital	8 314	8 640	9 926
RAPPORTERING TIL KOMMUNEN			
Årsrapport og regnskap. Dokumenter representantskap.			
BAKGRUNN FOR EIERSKAPET			
Effektiv tjenesteproduksjon. Å sikre en profesjonell håndtering av kommunens arkivverdige materiale slik at både kommunens behov for dokumentasjon av sin virksomhet, gjenfinning av rettsdokumentasjon og samfunnets behov for tilgang til historisk materiale ivaretas.			
KOMMUNENS VURDERING OG EIERSTRATEGI			
Eierskapet innebærer ingen stor økonomisk investering. Selskapet leverer gode tjenester på sitt område, og ser ut til å ha en god og stabil drift. De har en viktig funksjon for forsvarlig ivaretagelse av lovpålagt oppbevaring av arkivmateriale. Eiersammensetningen er noe endret etter kommunesammenslåingene 01.01.2020 <b>Anbefaling: Eierforhold opprettholdes.</b>			



### 3.2.6 Konsek Trøndelag IKS

INFORMASJON OM SELSKAPET					
Selskapsform:	Interkommunalt selskap				
Organisasjonsnummer:	988 799 475				
Stiftelsesdato:	18.01.05 (Fra Konsek Midt-Norge IKS til Konsek Trøndelag IKS 01.01.18)				
Kontaktperson:	Torbjørn Berglann				
Nettadresse:	<a href="http://www.konsek.no">http://www.konsek.no</a>				
EIERE OG EIENDELER					
Eiere:	Andel:	Eiere:	Andel:		
Agdenes	1 %	Meråker	1 %		
Flatanger	1 %	Namdalseid	1 %		
Fosnes	1 %	Namsos	4 %		
Frosta	1 %	Namsskogan	1 %		
Frøya	1 %	Nærøy	2 %		
Grong	1 %	Orkdal	4 %		
Hemne	1 %	Overhalla	1 %		
Hitra	1 %	Røyrvik	1 %		
Høylandet	1 %	Selbu	1 %		
Inderøy	2 %	Skaun	2 %		
Klæbu	2 %	Snillfjord	1 %		
Leka	1 %	Snåsa	1 %		
Levanger	5 %	Steinkjer	6 %		
Lierne	1 %	Stjørdal	6 %		
Malvik	4 %	Trøndelag fylkeskommune	30 %		
Meldal	1 %	Tydal	1 %		
Melhus	5 %	Verdal	4 %		
Midtre Gauldal	2 %	Verran	1 %		
SELSKAPETS STYRINGSdokUMENT					
	Aksjonæravtale		Vedtekter		Etiske retningslinjer
X	Selskapsavtale		Styreinstruks		Varslingsregler/rutiner
	Samarbeidsavtale	X	Strategi/planer		Klima-/miljøplaner
VISJON					
Virksomheten regulert i forskrift om kontrollutvalg og revisjon, § 6.					
VEDTEKTSFESTET MÅL					
Levere sekretariattjenester for kontrollutvalg for deltakerne i tråd med gjeldende lovverk og forskrifter.					
ROLLE OG STYREINFORMASJON					
Styret velges av representantskapet og består av seks medlemmer med rekkefølgevaramedlemmer. Ett medlem med personlig varamedlem velges i tillegg av de ansatte. Representantskapet velger styrets leder og nestleder. Hver kommune velger sin representant med personlig varamedlem til representantskapet som er selskapets øverste myndighet. Valgperioden følger kommunestyreperioden.					
NØKKELTALL					
Regnskap (i hele 1000)	2017	2018	2019		
Driftsinntekter	4 932	9 687	10 845		
Driftsresultat	233	494	826		
Resultat før skatt	250	536	948		
Sum eiendeler	5 313	10 272	11 623		
Egenkapital (%)	84 %	87 %	85 %		

<b>RAPPORTERING TIL KOMMUNEN</b>
Budsjett og strategiplaner, årsregnskap og protokoller fra representantskap.
<b>BAKGRUNN FOR EIERSKAPET</b>
Effektivisering av tjenesteproduksjon og behov for nødvendig avstand til enheter som skal revideres.
<b>KOMMUNENS VURDERING OG EIERSTRATEGI</b>
Eierandel beregnes etter folketall og antall deltakere i selskapet. Sekretariatet leverer gode tjenester og har god kompetanse. Lønnsomheten vurderes som tilfredsstillende, likviditet og soliditet som meget god. Konsek Midt-Norge (Trondheim) og KomSek Trøndelag (Steinkjer) ble fra 01.01.2018 slått sammen som en konsekvens av sammenslåingen av Sør-Trøndelag og Nord-Trøndelag fylkeskommuner. Etter kommunereformen har 8 av 36 eiere enten gått ut av selskapet eller slått seg sammen med andre eierkommuner. Innsparing på vel 900 000 kroner i 2019 var planlagt for å finansiere en midlertidig overkapasitet i 2020, og er avsatt på fond. Fosengkommunene har varslet at de ønsker å tre inn i selskapet fra 2021. Dette blir fremmet som en egen sak i kommunestyret. <b>Anbefaling: Eierforhold opprettholdes.</b>

### 3.2.7 Trondheim Havn IKS

INFORMASJON OM SELSKAPET					
Selskapsform:	Interkommunalt selskap				
Organisasjonsnummer:	945 510 552				
Stiftelsesdato:	29.06.2005				
Kontaktperson:	Knut Thomas Kusslid				
Nettadresse:	<a href="http://www.trondheim.havn.no">www.trondheim.havn.no</a>				
EIERE OG EIENDELER					
Eiere:	Andel:	Eiere:	Andel:		
Orkland kommune	4,16 %	Indre Fosen kommune	0,30 %		
Trondheim kommune	76,26 %	Frosta kommune	0,01 %		
Malvik kommune	0,01 %	Inderøy kommune	0,01 %		
Stjørdal kommune	1,83 %	Frøya kommune	0,09 %		
Levanger kommune	5,29 %	Namsos kommune	1,96 %		
Verdal kommune	8,00 %	Skaun kommune	0,01 %		
Steinkjer kommune	2,07 %				
SELSKAPETS STYRINGSDOKUMENT					
	Aksjonæravtale		Vedtekter		Etiske retningslinjer
X	Selskapsavtale		Styreinstruks		Varslingsregler/rutiner
	Samarbeidsavtale	X	Strategi/planer		Klima-/miljøplaner
VISJON					
Vi skaper vekst for framtidens sjøtransport.					
VEDTEKTSFESTET MÅL					
<p>Samordne og utvikle en effektiv, sikker og rasjonell havnevirksomhet. Skape forutsetninger for en effektiv og konkurransedyktig sjøtransport i Midt-Norge. Sørge for sikkerhet og fremkommelighet i selskapets havner og deltagerkommunenes sjøområder. Ivareta alle forvaltningsmessige og administrative oppgaver som etter lov om havner og farvann påligger kommunene, samt håndheve de bestemmelser som etter samme lov med tilhørende forskrifter gjelder innenfor kommunens sjøområder. Målsettingen for THs virksomhet er at de samlede havneressurser til enhver tid skal utgjøre et konkurransedyktig havnetilbud for brukerne. For at havnene skal kunne opprettholde og videreutvikle trafikkgrunnlaget, skal TH kunne engasjere seg i alle former for havnetilknyttet virksomhet, herunder samferdselsspørsmål og næringsutvikling som innenfor samarbeidsområdet finnes hensiktsmessig og økonomisk fordelaktig for havneselskapet og det næringsliv havnene skal betjene.</p>					
ROLLE OG STYREINFORMASJON					
<p>Styret består av 8 medlemmer med numeriske varamedlemmer som velges av representantskapet etter innstilling fra valgkomité. De ansatte kan velge to styremedlemmer med varamedlemmer. Leder og nestleder i styret skal velges blant de styremedlemmer som velges av representantskapet. Leder og nestleder skal ikke være fra samme kommune. Trondheim kommune har 8 medlemmer i representantskapet som er selskapets øverste myndighet. De øvrige kommunene har 1 medlem med varamedlem hver.</p>					
NØKKELTALL					
Regnskap (i hele 1000)	2017	2018	2019		
Driftsinntekter	155 978	152 436	155 006		
Driftsresultat	24 555	8 728	11 344		
Resultat før skatt	27 308	7 736	17 571		
Sum eiendeler	937 030	988 828	1 063 468		
Egenkapital (%)	95 %	91 %	86 %		
RAPPORTERING TIL KOMMUNEN					
Årsmelding og regnskap.					

Dokumenter representantskap.

**BAKGRUNN FOR EIERSKAPET**

Politisk/regionalpolitisk motivert.

**KOMMUNENS VURDERING OG EIERSTRATEGI**

Selskapets har meget god likviditet og økonomi. Kommunens deltakelse i selskapet anses som strategisk viktig.

Malvik kommunestyre behandlet den 02.11.2020 i sak 97/20, fisjon av Trondheim Havn IKS og etablering av Trondheim Havn Eiendom AS. Eiendommer og areal på Nyhavna og Vestre kanalhavn vil, forutsatt likelydende vedtak i alle deltakerkommunene, bli fisjonert ut fra Trondheim Havn IKS og inn i et nyopprettet eiendomsselskap. Trondheim kommune vil eie 67 prosent og Trondheim Havn IKS 33 prosent av aksjene.

**Anbefaling: Eierforhold opprettholdes.**

### 3.2.8 Trøndelag Brann- og redningstjeneste IKS

INFORMASJON OM SELSKAPET					
Selskapsform:	Interkommunalt selskap				
Organisasjonsnummer:	992 047 364				
Stiftelsesdato:	26.11.2007				
Kontaktperson:	Torbjørn Mæhlumsveen				
Nettadresse:	<a href="http://www.tbirt.no">www.tbirt.no</a>				
EIERE OG EIENDELER					
Eiere:	Andel:	Eiere:	Andel:		
Klæbu kommune	2,68 %	Rennebu kommune	1,15 %		
Indre Fosen kommune	4,54 %	Trondheim kommune	82,55 %		
Malvik kommune	6,02 %				
Oppdal kommune	3,06 %				
SELSKAPETS STYRINGSdokUMENT					
	Aksjonæravtale		Vedtekter	X	Etiske retningslinjer
X	Selskapsavtale		Styreinstruks		Varslingsregler/rutiner
	Samarbeidsavtale	X	Strategi/planer		Klima-/miljøplaner
VISJON					
Trygghet for alle – hver dag.					
VEDTEKTSFESTET MÅL					
<p>Selskapets formål er å dekke deltakerkommunenes plikter, oppgaver og behov knyttet til brann- og eksplosjonsvern, ulykkes-/katastrofesituasjoner og akutt forurensning. Oppgavene er av forebyggende og innsatsmessig art. Dimensjonering av beredskap og innsats på området tar utgangspunkt i en gjennomført risiko- og sårbarhetsanalyse for brannvernregionen. Det overordnede målet med felles brann- og redningstjeneste er å få bedre tjenester i hele regionen, med spesiell fokus på bedre beredskap, bedre forebyggende arbeid, felles nytte av spesialressurser og kompetanse. Det er videre et mål å ivareta de verdiene hver deltaker legger inn i fellesskapet, oppnå økonomiske stordriftsfordeler, holde tett kontakt med lokalsamfunnet, samt lokale- og sentrale myndigheter. Samarbeidet skal sikre et forsvarlig nivå på brannsikkerheten, tilstrekkelig slagkraft, samt kompetansedeling og annet relevant samarbeid mellom deltakerne.</p>					
ROLLE OG STYREINFORMASJON					
<p>Styret består av 7 medl. med pers. varamedl. (Trondheim oppnevner minst 3 medl.) og så mange ansattrepresentanter som følger av lov om interkommunale tjenester. Representantskapet oppnevner styrets leder og nestleder. Styreleder velges blant representantene oppnevnt av Trondheim kommune. Representantskapet er selskapets øverste organ og består av 11 medlemmer hvor 6 av disse er fra Trondheim kommune og 1 medlem fra de øvrige deltakerkommunene. Leder velges blant representantene fra Trondheim.</p>					
NØKKELTALL					
Regnskap (i hele 1000)	2017	2018	2019		
Driftsinntekter	242 060	251 223	259 866		
Driftsresultat	- 2 760	- 110	- 1 095		
Ordinært resultat	- 356	2 632	1 345		
Sum eiendeler	401 649	440 403	468 084		
Egenkapital (%)	- 19	- 16	- 16		
RAPPORTERING TIL KOMMUNEN					
Årsrapport og regnskap. Dokumenter representantskap.					
BAKGRUNN FOR EIERSKAPET					
Effektivisering av tjenesteproduksjonen. De økte kravene på dette området krever store enheter for å få god og effektiv tjenesteproduksjon.					

#### KOMMUNENS VURDERING OG EIERSTRATEGI

Selskapet leverer tjenester av god kvalitet. Sum egenkapital er negativ. Det skyldes måten framtidige pensjonsforpliktelser er regnskapsført på. Dette gir ingen driftsproblemer, men vil over tid medføre økte krav til innbetalinger fra selskapets eiere.

**Anbefaling: Eierforholdet opprettholdes.**

### 3.2.9 Midt-Norge 110-sentral IKS

INFORMASJON OM SELSKAPET			
Selskapsform:	Interkommunalt selskap		
Organisasjonsnummer:	916 484 496		
Stiftelsesdato:	31.03.2016		
Kontaktperson:	Arvid Vollum		
Nettadresse:	<a href="http://www.110trondheim.no">www.110trondheim.no</a>		
EIERE OG EIENDELER			
Eiere:	Andel:	Eiere:	Andel:
Trondheim kommune	60,92 %	Frøya kommune	1,53 %
Orkland kommune	5,47 %	Hitra kommune	1,50 %
Melhus kommune	4,99 %	Åfjord kommune	1,29 %
Malvik kommune	4,23 %	Selbu kommune	1,23 %
Ørland kommune	3,08 %	Rennebu kommune	0,75 %
Indre Fosen kommune	3,01 %	Rindal kommune	0,61 %
Skaun kommune	2,48 %	Holtålen kommune	0,61 %
Oppdal kommune	2,10 %	Os kommune	0,58 %
Midtre Gauldal kommune	1,88 %	Tydal kommune	0,24 %
Heim kommune	1,81 %		
Røros kommune	1,69 %		
SELSKAPETS STYRINGSdokUMENT			
	Aksjonæravtale		Vedtekter
X	Selskapsavtale		Styreinstruks
	Samarbeidsavtale	X	Strategi/planer
			Etiske retningslinjer
			Varslingsregler/rutiner
			Klima-/miljøplaner
VISJON			
VEDTEKTSFESTET MÅL			
<p>Dekke deltakernes plikter knyttet til <a href="#">brann- og eksplosjonsvernlovens § 16</a> Nødalarmingsentral, med plikt om tilknytning til en sentral for mottak av meldinger om branner og andre ulykker innen en fastsatt region. Oppgavene er å kunne opprettholde kommunikasjon med den som melder ulykken, mottak og registrering av nødmeldinger, alarmering av mannskaper og kommunikasjon med innsatsstyrkene, samt samordning med nødalarmingsentralene for helse og politi. Dimensjonering av 110-sentralen tar utgangspunkt i en gjennomført risiko- og sårbarhetsanalyse for deltakernes region.</p>			
ROLLE OG STYREINFORMASJON			
<p>Representantskapet velger selskapets styre og styreleder og velger valgkomité på tre medlemmer blant representantskapets medlemmer. Styret velges for fire år og har sju medlemmer, inkl. et styremedlem valgt av og blant de fast ansatte.</p>			
NØKKELTALL			
Regnskap (i hele 1000)	2017	2018	2019
Driftsinntekter	37 594	39 032	35 077
Driftsresultat	3 218	3 532	- 3 641
Resultat før skatt	3 649	4 113	- 2 815
Sum eiendeler	73 270	78 351	85 605
Egenkapitalprosent	0,6 %	6,4 %	3,6 %
RAPPORTERING TIL KOMMUNEN			
Budsjett og strategiplaner, årsregnskap og protokoller fra generalforsamling.			
BAKGRUNN FOR EIERSKAPET			
Effektivisering av tjenesteproduksjonen. De økte kravene på dette området krever store enheter for å få god og effektiv tjenesteproduksjon av en samfunnskritisk tjeneste.			



#### KOMMUNENS VURDERING OG EIERSTRATEGI

Selskapet er skilt ut fra Trøndelag brann- og redningstjeneste IKS, og 2017 var første hele regnskapsår. Ordinært resultat for 2019 er negativt. Dette skyldes at representantskapet vedtok at det skulle refunderes i overkant av fem millioner kroner tilbake til eierkommunene fra det frie fondet i 2019, da de mente fondet var uhensiktsmessig stort. Regnskapsresultatet er derfor et faktisk mindreforbruk på vel to millioner kroner i forhold til budsjett 2019.

I årsrapporten for 2019 signaliseres det et mulig merforbruk i 2020 dersom smittesituasjonen i forbindelse med korona-pandemien gir behov for utstrakt bruk av overtid for å ivareta sikker drift. For øvrig forventes driftskostnadene å være stabile i årene framover. Det varsles behov for en betydelig investeringskostnad i 2021, fordi det nasjonalt skal anskaffes nytt oppdragshåndteringsverktøy for alle 110-sentralene.

Selskapet leverer tjenester av god kvalitet.

**Anbefaling: Eierforhold opprettholdes.**

### 3.2.10 Revisjon Midt-Norge SA


INFORMASJON OM SELSKAPET				
Selskapsform:	Samvirke	Kontaktperson:	Arnt R. O. Haugan	
Organisasjonsnummer:	919 902 310	Nettadresse:		
Stiftelsesdato:	28.08.2017		<a href="http://www.revisjonmidtnorge.no">www.revisjonmidtnorge.no</a>	
EIERE OG EIENDELER				
Samvirket består av 43 kommuner samt Trøndelag fylkeskommune. Malvik kommune har en eierandel på 4 % av en samlet innskuddskapital på 2 800 000. Medlemskap er ikke åpent for andre enn kommuner og fylkeskommuner i Trøndelag og nærliggende områder.				
SELSKAPETS STYRINGSDOKUMENT				
	Aksjonæravtale	X	Vedtekter	Etiske retningslinjer
	Selskapsavtale		Styreinstruks	Varslingsregler/rutiner
	Samarbeidsavtale	X	Strategi/planer	Klima-/miljøplaner
VISJON				
Bidra til forbedring				
VEDTEKTSFESTET MÅL				
Foretaket skal drive revisjon av de kommuner og fylkeskommuner som har medlemskap i foretaket, i tråd med den til enhver tid gjeldende kommunelov.				
ROLLE OG STYREINFORMASJON				
Styret består av seks medlemmer med numeriske varamedlemmer som velges av årsmøtet, og et medlem med varamedlem som velges av og blant de ansatte. Styreleder og nestleder velges av årsmøtet.				
NØKKELTALL				
Regnskap (i hele 1000)	2017	2018	2019	
Driftsinntekter	-	43 488	51 143	
Driftsresultat	-	3 226	6 473	
Resultat før skatt	-	3 449	6 584	
Sum eiendeler	-	25 004	56 090	
Egenkapital (%)	-	76	53	
RAPPORTERING TIL KOMMUNEN				
Budsjett og strategiplaner. Regnskap. Protokoller fra årsmøte.				
BAKGRUNN FOR EIERSKAPET				
Samfunnsøkonomisk motivert, effektiv tjenesteproduksjon, god kompetanse på regnskapsrevisjon og forvaltningsrevisjon. Andelsinnskudd beregnes på grunnlag av innbyggertall.				
KOMMUNENS VURDERING OG EIERSTRATEGI				
Eierskapet er ikke finansielt motivert. Revisjon Midt-Norge SA ble stiftet 28. august 2017 etter en sammenslåing av selskapene Revisjon Midt-Norge IKS og KomRev Trøndelag IKS, og var i drift fra 01. januar 2018. Kommunereformen fører til at antall deltakerkommuner ble redusert med 10 fra 01.01.2020. For å tilpasse foretaket til et redusert inntektsnivå, ble det allerede fra 2017 startet en tilpasning hvor stillinger ble holdt vakante. Foretaket leverer gode tjenester og har en solid økonomi. <b>Anbefaling: Eierforhold opprettholdes.</b>				

## 4. Handlingsplan og årshjul for eierstyring

Eierskapsmeldingen skal sikre nødvendige styringssignaler til selskapene og tydeliggjøre lokalpolitikernes ansvar. Meldingen gjennomgås og revideres jevnlig etter følgende årshjul:

<b>Tidsrom</b>	<b>Formål</b>	<b>Tiltak</b>
Januar - desember	Styringssignaler til eierrepresentanter	Representanter til <b>generalforsamling eller representantskap</b> avklarer med ordfører i forkant av møtene om noen av sakene skal diskuteres i kommunestyret eller formannskapet i forkant av eiermøtet.
Januar - desember	Rapportering tilbake til eier	Representanter til <b>generalforsamling eller representantskap</b> avgir skriftlig rapport etter eiermøtene, og denne refereres til kommunestyret på førstkommende møte på standardisert rapportskjema.
Første år i ny valgperiode, og ellers ved behov	Vurdere endringer i eierstrategi	Revidering av eierskapsmelding.
Januar - desember	Samle dokumentasjon for å evaluere eierstrategi	Regnskap, årsmelding og dokumenter fra generalforsamling eller representantskap samles på ett sted i administrasjonen for oppfølging/vurdering av eierstrategi. Kommunalt heleide selskap skal samle sin dokumentasjon (inklusive styredokumentasjon) i kommunens sak-/arkivsystem i egen journalenhet.
November/ desember i kommunevalgår	Profesjonalisering av kommunen som eier	Politikeropplæring i lovverk og regler om eierskap. Alle valgte eierrepresentanter og styremedlemmer får utdelt egen perm med eierstrategi og dokumenter som gjelder den bedriften de representerer kommunen i eller er valgt til styret i. (Relevante lovbestemmelser, vedtekter, selskaps-avtale, kommunens eierstrategi, siste årsmeld. etc.)
<b>Tidsrom</b>	<b>Formål</b>	<b>Tiltak</b>
Kontinuerlig	Bruk av valgkomite ved styrevalg vedtektsfestes	Eierskapsrepresentanter tar initiativ til at vedtektene skal bestemme bruk av valgkomite ved styrevalg

## 5. Vedlegg: Rapport skjema

 <p><b>Tilbakemelding til kommunen som eier av selskap med kommunal eierinteresse</b></p>	
Rapport fra generalforsamling/representantskap i	Navn på selskap:
Tid og sted for møtet	
Saker til behandling	
Vedtak i prinsipp saker/viktige saker	
Signatur	

**Skjemaet refereres i kommunestyret**

Skjema: Se hjemmeside, [Planer og styrende dokumenter/Eierskapsmelding](#)