# Møteinnkalling - Kontrollutvalget i Indre Fosen kommune

| | |
|---|---|
| **Arkivsak:** | 21/360 |
| **Møtedato/tid:** | 24.11.2021 kl. 09:00 |
| **Møtested:** | Kommunestyresalen |

Møtet avvikles for åpne dører, i tråd med kommuneloven § 11-5.

Eventuelle forfall, eller spørsmål om habilitet, meldes til Konsek Trøndelag IKS
v/ Karoline Lorentzen på telefon 984 22 653, eller e-post: karoline.lorentzen@konsek.no

Varamedlemmer møter etter nærmere innkalling.

Trondheim, 18.11.2021

Kurt Myrabakk (sign.)
Leder av kontrollutvalget

Karoline Lorentzen
rådgiver
Konsek Trøndelag

**Kopi:** Varamedlemmer, ordfører, kommunedirektør og Revisjon Midt-Norge SA

**Sakliste**

| Saksnr. | Sakstittel |
|---|---|
| 61/21 | Dialogmøte - rullering av plan for forvaltningsrevisjon |
| 62/21 | Orientering om saksbehandlingen ved inngåelse av avtale om kontorlokaler for KulturCompagniet |
| 63/21 | Orientering om omfanget av avtaler som ikke er gjennomgått/reforhandlet etter kommunesammenslåingen |
| 64/21 | Orientering om hvilke bedrifter som har mottatt Korona-støtte |
| 65/21 | Orientering om omdømmeundersøkelsen |
| 66/21 | Orientering om oppfølging av faktureringsrutiner |
| 67/21 | Oppfølging av selskaper |
| 68/21 | Revisjonsstrategi - orientering fra revisor |
| 69/21 | Årsplan 2022 |
| 70/21 | Referatsaker |
| 71/21 | Eventuelt |
| 72/21 | Godkjenning av møteprotokoll |

# Dialogmøte - rullering av plan for forvaltningsrevisjon

| Behandles i utvalg | Møtedato | Saknr |
|---|---|---|
| Kontrollutvalget i Indre Fosen kommune | 24.11.2021 | 61/21 |

**Saksbehandler** Karoline Lorentzen
**Arkivkode** FE - 217, TI - &30
**Arkivsaknr** 21/9 - 8

**Forslag til vedtak**

1. Kontrollutvalget ber sekretariatet legge fram et utkast til rullering av plan for forvaltningsrevisjon til neste møte, basert på de innspill som er kommet frem i møtet.

2. Kontrollutvalget vil prioritere følgende områder/tema:

   - Xxxxxxx
   - Xxxxxxx

**Vedlegg**
FR-plan Indre Fosen 2021-2024
Revisors risiko- og vesentlighetsvurdering
Revisors risiko- og vesentlighetsvurdering - eierskap
Invitasjon til dialogmøte med kontrollutvalget

**Saksopplysninger**
Kontrollutvalget er kommunestyrets kontrollorgan og har blant annet ansvar for at det gjennomføres forvaltningsrevisjon. Hensikten med forvaltningsrevisjon er å bidra til forbedring av kommunens virksomhet. Forvaltningsrevisjonene skal følge en plan, som kontrollutvalget skal lage i løpet av det første året etter at det er konstituert.

For at kontrollutvalgets arbeid skal være mest mulig målrettet prøver utvalget å komme fram til områder der det er størst risiko for manglende måloppnåelse, lav effektivitet, brudd på politiske vedtak eller brudd på lov- og regelverk. Kontrollutvalget la frem forslag til plan for forvaltningsrevisjon i kontrollutvalgets møte 02.09.2020 sak 16/20, som senere ble vedtatt av kommunestyret den 10.09.2020. Planen var basert på en risiko- og vesentlighetsvurdering fra Revisjon Midt-Norge.

Grunnet både ressurser og tid vil det ikke være mulig å gjennomføre alle prosjektene i plan for forvaltningsrevisjon innen utgangen av planperioden 2024. Det er derfor viktig å sette fokus på de riktige prosjektene.

Kontrollutvalget arbeider nå med en mulig rullering av planen og har i den forbindelse invitert ordfører, kommunedirektør, hovedverneombud og hovedtillitsvalgte til et dialogmøte 24.11.2021 kl. 09.00-10.30. Formålet med møtet er å få til en dialog med administrativ og politisk ledelse samt hovedverneombud og hovedtillitsvalgte for å se om risikobildet har endret seg, og om det kan være behov for å rullere plan for forvaltningsrevisjon.

De inviterte er bedt om å se på vedtatt plan for forvaltningsrevisjon, og notere seg om de mener det er andre områder som heller bør få prioritet.

Etter at kontrollutvalget har fått innspill fra deltakerne skal utvalget diskutere om planen skal rulleres.

**Vurdering og konklusjon**

Kontrollutvalget må vurdere de innkomne innspillenes risiko, og hvordan disse skal vektes i forhold til revisors risiko og vesentlighetsvurdering og plan for forvaltningsrevisjon. Det må bemerkes at revisors risiko- og vesentlighetsvurdering er fra april 2020 og er ikke blitt oppdatert etter dette.

Det legges opp til at forslag til rullering av plan for forvaltningsrevisjon behandles på kontrollutvalgets første møte i 2022, og planen oversendes deretter til kommunestyret som vedtar den endelige prioriteringen av forvaltningsrevisjonsarbeidet for den resterende perioden.

**Saksprotokoll i Kommunestyret - 10.09.2020**

**Behandling:**

Kontrollutvalgets forslag til vedtak ble enstemmig vedtatt.

**Endelig vedtak:**

1. Plan for forvaltningsrevisjon og eierskapskontroll for Indre Fosen kommune for perioden 2021 – 2024.

   Forvaltningsrevisjon:
   2021:
   Selvkost områdene vann og avløp i Indre Fosen kommune.
   *Følger Indre Fosen kommune lov og forskrift for disse selvkost områdene?*
   *Status for anleggene – krav.*
   *Internkontroll.*

   2022:
   Internkontroll i Indre Fosen kommune, system
   *Har Indre Fosen kommune et system for internkontroll som fungere for alle sektorer og er kjent for alle ansatte.*
   2023:
   Spesialundervisning og tilpasset opplæring i Indre Fosen kommune.
   *Tildeles og gjennomføres spesialundervisning og tilpasset opplæring i henhold til lov og forskrift.*
   2024:
   Byggesaksbehandling i Indre Fosen kommune.
   *Gjennomføres byggesaksbehandling i henhold til gjeldende lov og forskrifter. Veiledning – beslutning – kontroll.*

   Eierskapskontroll:
   2021: Trøndelag brann- og redningstjeneste IKS.
   *Koordineres med de øvrige eierkommunene.*
   2022: a. Fosen helse IKS
   *Gjennomføres sammen med Ørland og Åfjord kommune.*
   b. IF JOBB AS
   2023: Fosen kraft AS
   *Gjennomføres sammen med Ørland kommune*
   2024: Fosenbrua AS
   *Koordineres med de øvrige eiere.*

2. Kontrollutvalget gis myndighet til å endre plan for forvaltningsrevisjon og eierskapskontroll i perioden 2021 – 2024.
   Endringer begrunnes og rapporteres til kommunestyret.

PM Revisjon Midt-Norge

Revisors risiko- og vesentlighetsvurdering

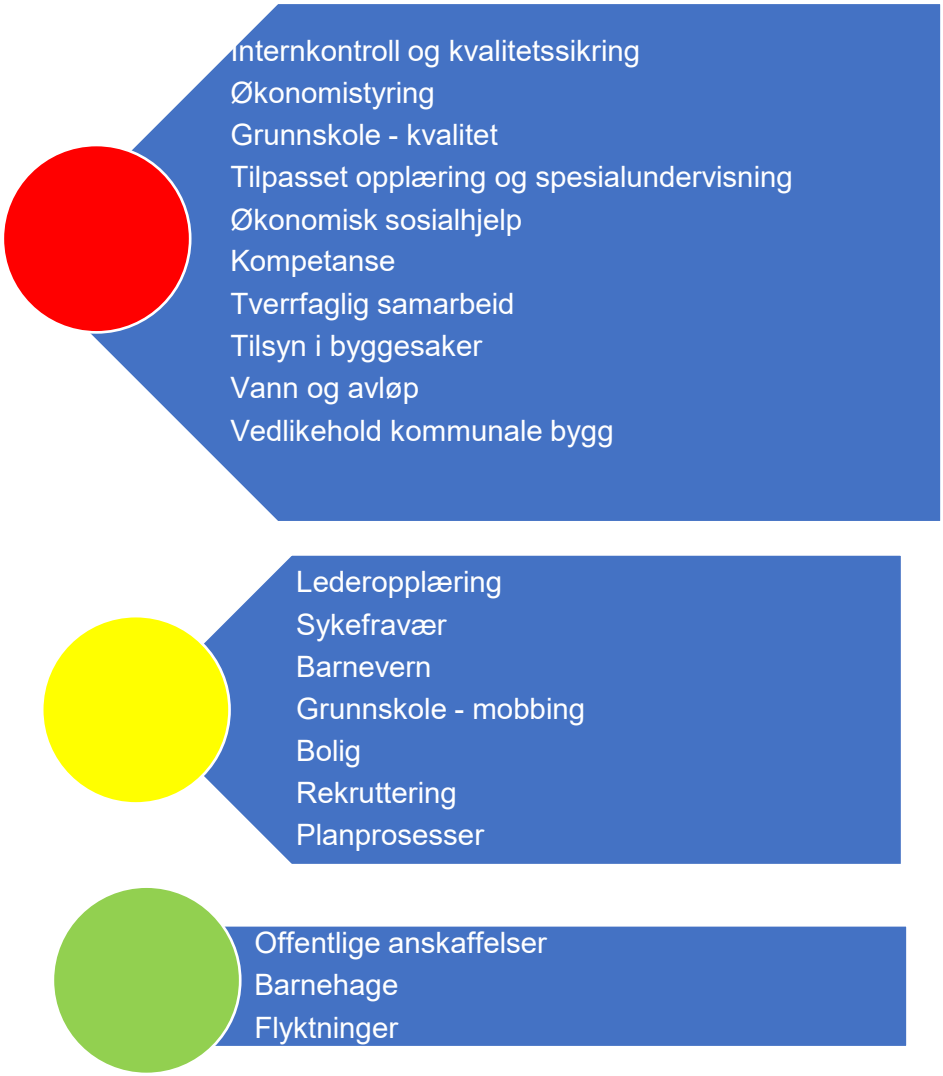
# Indre Fosen kommune

*pr 16. april 2020*



# OPPSUMMERING

Risiko- og vesentlighetsvurderingen skal danne grunnlag for kontrollutvalgets og kommunestyrets videre arbeid med valg av forvaltningsrevisjon og plan for forvaltningsrevisjon for 2020-2023. Revisors helhetlige risiko- og vesentlighetsvurdering identifiserer områder hvor det anbefales å gjennomføre forvaltningsrevisjon. Med risiko og vesentlighet menes her sannsynlighet for at et forhold kan inntreffe og konsekvensen dersom det gjeldende forholdet inntreffer. Rød fargekode indikerer at revisors samlede vurdering av risiko og vesentlighet tilsier at behovet for forvaltningsrevisjon er høyt. Gul farge indikerer at behovet ligger på et middels nivå, mens grønn farge indikerer et lavt behov for forvaltningsrevisjon. Rød farge trenger ikke å bety at forholdene er kritiske innenfor området, men at området bør prioriteres høyt for forvaltningsrevisjon fordi risikoen for feil, svakheter eller mangelfulle tjenester er høy, samtidig som det kan få store følger for innbyggere, brukere eller ansatte om disse forholdene inntreffer. Områder som har vært gjenstand for forvaltningsrevisjon i løpet av de siste årene har vært satt opp med lav risiko. De kan likevel ha iboende risikoer, og det kan fortsatt være risiko for at det skjer feil på området.



# INNHOLDSFORTEGNELSE

OPPSUMMERING ..... 2

1 INNLEDNING ..... 5

2 UTVIKLINGSTREKK I OVERORDNEDE RAMMEBETINGELSER ..... 6
2.1 Demografiske endringer ..... 6
2.2 Klima, energi og beredskap ..... 6
2.3 Kommunestruktur ..... 7
2.4 Regelverksendringer ..... 8
2.5 Økonomi og kontroll ..... 8
2.6 Digitalisering ..... 8

3 INDRE FOSEN KOMMUNE ..... 9
3.1 Utviklingstrekk i Indre Fosen ..... 9
3.2 Kommuneorganisasjonen ..... 11
3.2.1 Kommunesamarbeid ..... 12
3.2.2 Investeringsplaner ..... 12
3.3 Tidligere revisjoner og tilsyn ..... 14

4 RISIKO- OG VESENTLIGHETSVURDERING ..... 15
4.1 Kommuneorganisasjonen ..... 15
4.1.1 Økonomi ..... 16
4.1.2 Organisasjon ..... 23
4.2 Tjenesteområdene ..... 30
4.2.1 Oppvekst ..... 30
4.2.2 Velferd ..... 37
4.2.3 Helse- og omsorgstjenester ..... 40
4.2.4 Teknisk drift ..... 45
4.3 SELSKAPER HVOR KOMMUNEN HAR EIERINTERESSER ..... 53
4.3.1 Eierskapskontroll ..... 54
4.3.2 Forvaltningsrevisjon i selskaper ..... 55

Vedlegg 1 Metode ..... 57
Datagrunnlag ..... 57
Kommunale dokumenter ..... 57
Statistikk ..... 57
Eksterne dokumenter ..... 57
Intervju i kommunene ..... 57
Vurderinger ..... 58
Vurdering av risiko- og vesentlighet ..... 58
Vurdering av metoden ..... 60

# Tabell

Tabell 1. Om kommunen ..... 9
Tabell 2. Leksvik, Rissa og Indre Fosen kommuner sine kontroller og tilsyn de siste årene ..... 14
Tabell 3. Økonomisk situasjon ..... 16
Tabell 4. Finansiering av driften ..... 18
Tabell 5. Økonomisk internkontroll (Tabell utgifter til tjenesteområder) ..... 21
Tabell 6. Sykefravær ..... 26
Tabell 7. Oppvekst ..... 31
Tabell 8. Barnevern ..... 35
Tabell 9. Økonomisk sosialhjelp ..... 37
Tabell 10. Helse og omsorg (felles sykehjem og hjemmetjeneste) ..... 40
Tabell 11. Kompetanse i helse og omsorg ..... 42
Tabell 12. Psykiatri og rusomsorg ..... 43
Tabell 13. Byggesak ..... 46
Tabell 14. Eiendomsforvaltning ..... 47
Tabell 15. Vann og avløp ..... 48
Tabell 16. Renovasjon ..... 48
Tabell 17. Beskrivelse av sannsynlighet ..... 58
Tabell 18. Beskrivelse av konsekvens ..... 58

# Figurer

Figur 1. Risikovurdering økonomi ..... 15
Figur 2. Risikovurdering organisasjon ..... 24
Figur 3. Risikovurdering oppvekst ..... 30
Figur 4. Risikovurdering velferd ..... 37
Figur 5. Risikovurdering helse og omsorg ..... 40
Figur 6. Risikovurdering teknisk ..... 45
Figur 7. Risikovurdering eierskap ..... 53
Figur 8. Risikovurdering ..... 60

# 1 INNLEDNING

Formålet med risiko- og vesentlighetsvurderingen er å gi kontrollutvalget og kommunestyret et overordnet verktøy til å velge områder innen kommunens virksomhet hvor det kan være aktuelt å gjennomføre et forvaltningsrevisjonsprosjekt eller en eierskapskontroll. Revisors risiko- og vesentlighetsvurdering gir innspill til plan for forvaltningsrevisjon og plan for eierskapskontroll for en nærmere angitt periode.

Kommunelovens § 23-3 forklarer at forvaltningsrevisjon innebærer å gjennomføre systematiske vurderinger av økonomi, produktivitet, regeletterlevelse, måloppnåelse og virkninger ut fra kommunestyrets eller fylkestingets vedtak. Andre ledd sier at kontrollutvalget minst en gang i valgperioden skal utarbeide en plan som viser på hvilke områder det skal gjennomføres forvaltningsrevisjoner. Planen skal baseres på en risiko- og vesentlighetsvurdering av kommunes eller fylkeskommunens virksomhet eller virksomheten i kommunens eller fylkeskommunens selskaper. Hensikten med risiko- og vesentlighetsvurdering er å finne ut hvor det er størst behov for forvaltningsrevisjon.

Kommunelovens § 23-4 omtaler eierskapskontroll, som innebærer å kontrollere om den som utøver kommunens eller fylkeskommunens eierinteresser gjør dette i samsvar med lover og forskrifter, kommunestyrets eler fylkestingets vedtak eller anerkjente prinsipper for eierstyring. På samme måte som for forvaltningsrevisjoner, skal det utarbeides en plan basert på risiko- og vesentlighetsvurdering av kommunens eller fylkeskommunens eierskap. Hensikten med risiko- og vesentlighetsvurderingen er å finne ut hvor det er størst behov for eierskapskontroll.

Revisjon Midt-Norge SA utarbeider risiko- og vesentlighetsvurderinger ved starten av ny valgperiode og vurderingen oppdateres årlig med nytt tallmateriale og eventuelt nye vurderinger ved behov.

Revisjon Midt-Norge utarbeider risiko- og vesentlighetsanalyser i sine kommuner, inklusive fylkeskommunen. Analysen gjennomføres i samarbeid med oppdragsansvarlig revisor på finansiell revisjon.

Analysen er viktig for at revisorene innen finansiell og forvaltningsrevisjon skal kunne ha forståelse for risikoene i organisasjonen og hvor det er mest behov for å rette oppmerksomheten i revisjonsarbeidet. For forvaltningsrevisjon betyr det at revisor, sammen med kontrollutvalget, effektivt kan konkretisere problemstillinger og gjennomføre undersøkelser målrettet, og der det er mest behov for å gå inn med forvaltningsrevisjon og eierskapskontroll. Analysen skal ligge til grunn for kommunens Plan for forvaltningsrevisjon og Plan for eierskapskontroll.

# 2 UTVIKLINGSTREKK I OVERORDNEDE RAMMEBETINGELSER

## 2.1 Demografiske endringer

Utviklingen i størrelsen på og sammensetningen av befolkningen vil ha betydning for dimensjonering av tjenestetilbud og kommunens inntekter og utgifter. Ifølge Statistisk Sentralbyrås (SSB) hovedalternativ for befolkningsframskrivinger vil befolkningsveksten i Norge flate ut de neste ti årene for deretter å synke videre. Forutsatt at de innenlandske flyttemønstrene vi har sett de siste ti årene fortsetter, viser befolkningsframskrivingene frem mot 2040 at sentrale strøk vil oppleve en vekst i folketallet, mens mange distriktskommuner vil få en nedgang i folketallet. Ifølge SSB innebærer framskrivingene en fortsatt sentralisering, særlig blant unge voksne. Et annet utviklingstrekk er at andelen eldre i befolkningen ventes å øke betydelig. I hovedalternativet til SSB øker andelen av befolkningen som er 70 år og eldre fra 12 prosent i 2018 til 21 prosent i 2060. Økningen er spesielt sterk blant de som er 80 år eller eldre. Ifølge SSB vil aldringen bli klart sterkest i distriktene. Aldringen i distriktene vil forsterkes ved at unge mennesker i fruktbar alder flytter mot byen og at barna deres også i større grad vil bli født i sentrale strøk. Når de eldre samtidig blir igjen på bygda, vil mer enn hver tredje innbygger i en del distriktskommuner ha passert 70 år i 2040. Endringer i befolkningens størrelse og sammensetning kan være vanskelig å fange opp i den kommunale planleggingen. Kommuner som forholder seg passivt til framskrivinger av kommunens befolkning løper en risiko for å bli ute av stand til å tilby riktige tjenester, i riktig omfang til riktig tid.

## 2.2 Klima, energi og beredskap

Både effekter av klimaendringene og omstillingen til lavutslippssamfunnet representerer risikoer for kommunene og lokalt næringsliv. Klimarisiko kan deles inn i fysisk risiko, overgangsrisiko og ansvarsrisiko. Fysisk risiko dreier seg om kostnader forbundet med fysisk skade som følge av klimaendringer (f.eks. mer ekstremvær, flom og ras). Overgangsrisiko dreier seg om samfunnsmessige konsekvenser som følge av endringer i politikk/reguleringer og teknologi når verden skal omstilles til et lavutslippssamfunn. Ansvarsrisiko handler om muligheten for erstatningskrav og søksmål knyttet til beslutninger eller mangel på beslutninger relatert til klimapolitikk eller klimaendringer. Ansvarsrisiko kan f.eks. være relevant i sammenheng med kommunenes ansvar for klimatilpasning, velfungerende avløpsnett og håndtering av overvann. Den samlede klimarisikoen vil på direkte eller indirekte vis kunne påvirke befolkningsutvikling, sysselsetting/næringsutvikling, skatteinntekter, verdi av eiendom/infrastruktur og derigjennom få stor betydning for kommuneøkonomien og kommunens generelle attraktivitet for næringsliv og beboere. Klimarisiko har også betydning

for energiforsyning og beredskap. Det er derfor viktig at klimarisiko tas inn i den kommunale planleggingen på alle tjenesteområder og nivåer. Høsten 2018 kom det nye statlige planretningslinjer for klima- og energiplanlegging og klimatilpasning som skal legges til grunn ved kommunal planlegging og enkeltvedtak etter plan- og bygningsloven.

## 2.3 Kommunestruktur

I en kommunesammenslåing ligger det et stort potensial for endring og utvikling. Det vil være en utfordring for kommunene å utnytte dette mulighetsrommet fullt ut, samtidig som at de får til en god overgang fra to kommuner til én. Organisasjonsendringen i seg selv kan være en utfordring, og det er viktig å sikre gode løsninger både på systemnivå og individnivå. Den nye kommunen skal gjerne ha nye systemer og verktøy, reglement og retningslinjer, og kommunens forhold til eksterne endrer seg gjerne. Dette gjelder for eksempelvis avtaler og anskaffelser, men også endrede sammensetninger i interkommunale selskaper eller vertskommunesamarbeid. Slike endringer gjelder også for tilgrensende kommuner som ikke er en del av en sammenslåing, men samarbeider med en eller flere sammenslåingskommuner. Det kan være flere grunner til sammenslåing mellom kommuner. I noen tilfeller kan det være slik at en eller flere av kommunene som slås sammen historisk har kjøpt tjenester, og i den nye kommunen må disse tjenestene bygges opp fra grunnen av. For kommuner som slår seg sammen og de som ikke gjør det foreligger det gjerne en endring i størrelsen på statlige midler som tilfaller kommunen.

Kommunereformen fører til at færre bor i kommuner under 10 000 innbyggere fra 2020, og flere vil bo i kommuner med over 50 000 innbyggere.[1] Uavhengig av kommunereformen har det også skjedd en demografisk endring hvor flere flytter til tettbygde strøk og færre bosetter seg i spredtbygde strøk, og utkantkommuner gjerne får en større andel eldre sammen med begrenset vekst eller nedgang i yngre aldersgrupper. Endringene vises spesielt godt i Nordland i 2019, hvor fylket som helhet hadde en befolkningsnedgang på 937 personer i de tre første kvartalene i 2019.[2]

Mange mindre kommuner har utfordringer med å rekruttere og beholde kompetanse og ressurser for å levere gode tjenester. Kommunene har gjerne for få innbyggere og brukere til å kunne etablere fagmiljø. De mindre kommunene er under et økt press som følge av befolkningsnedgang, færre barn og flere eldre, reduserte overføringer til kommuner som ikke

[1] KS, 'Status Kommune 2019', 2019 <https://www.ks.no/globalassets/fagomrader/demokrati-og-styring/lokaldemokrati/010419-KS-status-kommune-2019.pdf>.

[2] Hentet fra https://www.ssb.no/befolkning/statistikker/folkemengde/kvartal, 06.12.2019

sammenslås med andre, nye oppgaver og økte krav gjennom for eksempel bemanningsnormer og lignende.[3]

Mange mindre kommuner er avhengige av samarbeid med andre kommuner for å kunne yte gode tjenester. Samarbeid kan eksempelvis skje gjennom å etablere interkommunale selskaper eller vertskommunesamarbeid. I vertskommunesamarbeid kan man se at for kommuner som ikke er vertskommuner, forsvinner arbeidsplasser ut av kommunen.

## 2.4 Regelverksendringer

En lovendring kan innebære en risiko. Ny kommunelov er fullt ut gjeldende fra 2020 samt nye forskrifter eksempelvis internkontrollforskrift. Endringer i forvaltningslov og arkivlov, som er to sentrale lover for norske kommuner, forventes å komme i 2020. I tillegg kan vi også trekke fram lovendringer og endringer i annet regelverk som berører de to store sektorene oppvekst og helse og omsorg.

## 2.5 Økonomi og kontroll

Kommunenes handlingsrom bestemmes av flere forhold, og endringer i inntektssystemet med blant annet rammeoverføringer, inntekts-, formues- og eiendomsskatt kan få stor betydning for kommunens økonomi og mulighet for å utføre pålagte oppgaver.

Det er risiko knyttet til om kommunen har betryggende internkontroll og om kvalitetssystem er egnet, tatt i bruk og blir brukt. Nye regler innenfor personvern påvirker utøvelsen av noen oppgaver. Det er kontinuerlige endringer innenfor bruken av datasystemer og digital dialog, som kan endre måten oppgaver utføres på og som krever kompetanse både for å ta i bruk nye løsninger og drifte dem.

Offentlige anskaffelse trekkes også fram som et risikoområde blant annet fordi regelverket oppleves som komplisert og vanskelig.

## 2.6 Digitalisering

Bruken av IKT og digitalisering endrer utførelsen av oppgaver og gir i mange sammenhenger en effektiviseringsgevinst. Mange kommuner jobber med ulike digitaliseringsprosjekter eksempelvis innbyggerdialog og velferdsteknologi. Denne digitalisering fører til utvikling og endring av måten oppgaver utføres på, det gir nye risikoer i forhold til at man forutsetter at teknologien fungerer og et stort flertall av slike systemer berører personvern og behandling av sensitive personopplysninger.

[3] Hentet fra https://intra.tmforsk.no/publikasjoner/filer/3455.pdf (skriv ordentlig kildeføring hvis vi skal bruke dette)

# 3 INDRE FOSEN KOMMUNE

## 3.1 Utviklingstrekk i Indre Fosen

Tabell 1. Om kommunen

| Nøkkeltall | Indre Fosen | Indre Fosen | Kostra-gruppe 11 | Landet uten Oslo |
|---|---|---|---|---|
| | 2018 | 2019 | 2019 | 2019 |
| Innbyggere (antall) | 9 988 | 10016 | 433 115 | 4 647 141 |
| Fødte per 1000 innbyggere (per 1000) | 7,7 | 6,6 | 9,0 | 9,9 |
| Døde per 1000 innbyggere (per 1000) | 10,4 | 8,4 | 9,5 | 8,0 |
| Netto innflytting (antall) | -74 | 44 | -19 | 15 891 |
| Andel skilte og separerte 16-66 år (prosent) | 9,6 | 9,7 | 10,1 | 10,7 |
| Andel enslige innbyggere 80 år og over (prosent) | 66,9 | 67,4 | 63,4 | 62,0 |
| Andel enslige forsørgere med stønad fra folketrygden (prosent) | 0,9 | .. | 0,9 | 0,9 |
| Andel uførepensjonister 16-66 år (prosent) | 12,5 | .. | 11,6 | 10,0 |
| Registrerte arbeidsledige i prosent av befolkningen i alderen 15-74 år (prosent) | 1,2 | 1,2 | 1,4 | 1,5 |
| Andel innvandrerbefolkning (prosent) | 8,4 | 8,8 | .. | .. |
| Forventet levealder ved fødsel, kvinner (år) | .. | .. | 72,7 | 74,4 |
| Forventet levealder ved fødsel, menn (år) | .. | .. | 69,1 | 70,7 |
| Innbyggere som bor i tettsteder per 1.1. (antall) | 3 586 | 3544 | 272 437 | 3 659 199 |
| Reisetid til kommunesenteret (minutter) | .. | 17 | 0 | 0 |
| Pendler ut av bostedskommunen (antall) | .. | 1088 | 0 | 0 |

Kilde: SSB KOSTRA. Tall for 2019 er foreløpige KOSTRA-tall pr 15.03.20

.. = oppgave mangler

Tabellen viser at totalt innbyggertall i Indre Fosen økte med 28 fra 2018 til 2019 og fra 1.1.2020 ble Verrabotn en del av Indre Fosen kommune. Ifølge prognosene vil det være en stor nedgang i antall elever på skolene og barn i barnehagene i kommunen i årene som kommer. Med en forventet lav eller negativ befolkningsutvikling, vil skatt og rammetilskudd ikke kunne forventes å vokse i fremtiden og kan få konsekvenser for tjenestetilbudet i kommunen, samtidig med at man kan få en dreining i utgiftsbehov fra de yngre aldersgruppene til de eldre aldersgruppene.

Tabellen viser lavere arbeidsledighet i Indre Fosen kommune enn i sammenligningskommunene i 2018 og 2019. Andel uførepensjonister var 2,5% høyere enn landet uten Oslo og 1,1% høyere enn KG11 i 2018.

## 3.2 Kommuneorganisasjonen

Kommunedirektøren var tidligere rådmann og prosjektleder i Rissa og Leksvik kommune før sammenslåingen av Rissa og Leksvik i 2018. Figuren under viser organisasjonskart for Indre Fosen pr februar 2020.




Kilde: Indre Fosen kommunes hjemmeside pr feb-20

Kommunens tjenester er organisert i fire store sektorer, som igjen består av enheter med virksomheter: Oppvekst, Helse og omsorg, Areal og Kultur. Hver sektor ledes av en sektorleder.

Kommunens organisasjon er av svært vesentlig betydning og følgene av svikt i ledelse og organisering av administrasjon og tjeneste kan få store konsekvenser. Revisor ser ikke spesielle risikoer knyttet til svikt i kommuneorganisasjonen nå.

### 3.2.1 Kommunesamarbeid

Indre Fosen kommune samarbeider med de 3 andre kommunene på Fosen innen regnskap og lønn og er vertskommune for samarbeid innen barnevern, IKT, skatteoppkreving og inkasso.

Vertskommunesamarbeid ihht KL §28

| Samarbeidsområde/navn | Vertskommune |
|---|---|
| IKT/ Fosen IKT | Indre Fosen kommune |
| Barnevern/Fosen barneverntjeneste | Indre Fosen kommune |
| Innfordring/Fosen Inkasso | Indre Fosen kommune |
| Låneadministrasjon/Fosen Låneadministrasjon | Indre Fosen kommune |
| Kemner/Kemnerkontoret for Fosen | Indre Fosen kommune |
| Regnskap/Fosen Regnskap | Ørland kommune |
| Lønn/Fosen Lønn | Åfjord kommune |

### 3.2.2 Investeringsplaner

Store investeringer er gjennomført i hele Indre Fosen kommune de siste årene og nye investeringer er på gang. Kommunedirektøren sier i budsjett 2020 at renter og avdrag tar en stadig større andel av driftsbudsjettet og nye investeringer må bremses og er nøye prioritert i budsjett 2020. Hun sier videre at i planperioden 2020-2023 vil kommunen kun betale ned minimumsavdraget og for ikke å få alt for store rente- og avdragsutgifter i årene som kommer, bør kommunen ha som mål å ha en total lånemengde som ikke er høyere enn dobbelt skatte-

og rammetilskudd. , for 2020 1.290 mill kr. Siden det er planlagt store investeringer i planperioden, vil kommunen overskride dette beløpet. Hvis investeringstakten ikke reduseres, må det komme en lang periode etter planperioden hvor investeringene tilsvarer langt under minimumsavdraget.

Prioriterte prosjekter i 2020 er ferdigstilling av Stadsbygd omsorgssenter, totalt ca 105 mill kr, igangsetting av byggeprosjekt Vanvikan barnehage ca 18 mill kr og tilrettelegging av tomt for Johan Bojer videregående skole i Vanvikan, ca 18 mill kr.

Diverse ikke-selvfinansierende investeringer i 2020:

2 mill kr i velferdsteknologi

4 mill kr til oppgradering av PCer og digitale hjelpemidler innen oppvekst

3 mill kr til årlig rehabilitering kommunale bygg

3,5 mill kr til asfaltering kommunale veger

2 mill kr tiltak TS-plan

2,8 mill kr omlegging kommunal vei

1,5 mill kr områdeplan Rissa

1,6 mill kr kommuneplanens arealdel

I tillegg har kommunen planlagt selvfinansierende investeringer for 33,850 mill kr i 2020, herav 20 mill kr til startlån og det resterende til investeringer innen kommunalteknikk.

## 3.3 Tidligere revisjoner og tilsyn

Det er ikke tidligere utført risiko og vesentlighetsvurdering for Indre Fosen kommune, men kontrollutvalget har hvert år lagt frem plan for forvaltningsrevisjon og selskapskontroll for kommunestyret for vedtak.

I tabell 2 finnes en oversikt over forvaltningsrevisjonsprosjekter, selskapskontroller og statlige tilsyn for Leksvik, Rissa og Indre Fosen.

Tabell 2. Leksvik, Rissa og Indre Fosen kommuner sine kontroller og tilsyn de siste årene

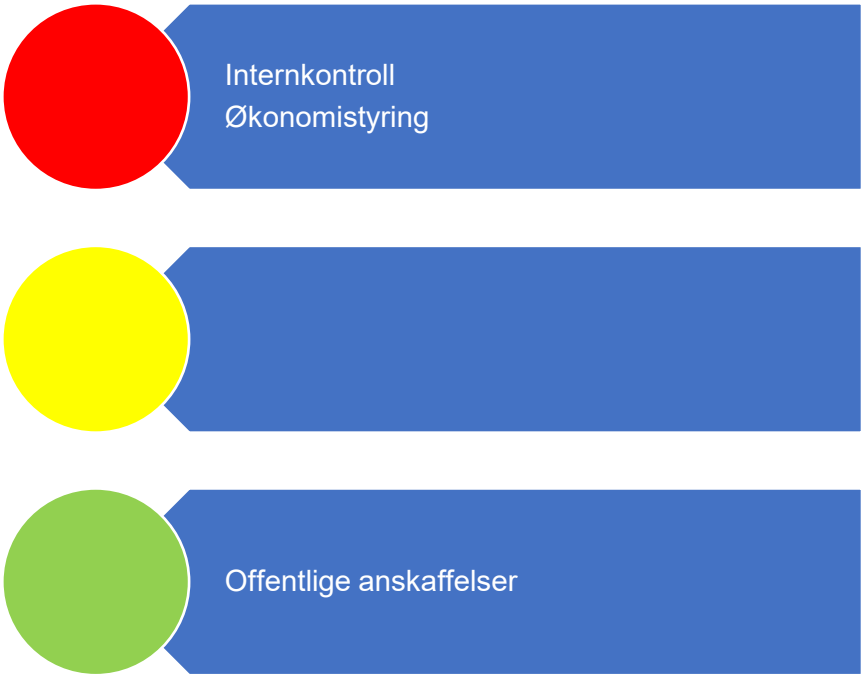
| Kommune | Område | Type kontroll/ tilsyn | År | Avvik (valgfri) |
|---|---|---|---|---|
| Leksvik | Vedlikehold kommunale bygg | Forv.rev. | 2015 | |
| Leksvik | Ressursbruk i grunnskolen | Forv.rev. | 2017 | |
| Leksvik | Økonomistyring | Forv.rev. | 2017 | |
| Rissa | Kvalitet i helse og omsorg | Forv.rev. | 2015 | |
| Rissa | Økonomistyring | Forv.rev. | 2017 | |
| Indre Fosen | Offentlige anskaffelser | Forv.rev | 2019 | |
| Indre Fosen | Økonomisk rådgivning | Tilsyn fylkesmannen | 2019 | |
| Indre Fosen | Eierstyring | Forv.rev. | 2019/2020 | |
| Leksvik | Kroa Produkter | Selskapsktr | 2016 | |
| Rissa | Noris Produkter | Selskapsktr. | 2016 | |
| Indre Fosen | Helse- og omsorgstjenester til personer med utviklingshemming | Tilsyn fylkesmannen | 2019 | Indre Fosen kommune sikrer ikke at personer over 18 år med utviklingshemming får forsvarlige omsorgstjenester. |
| Indre Fosen | Bruk av tvang etter pas.og brukerrettighetsl kap 4A | Tilsyn fylkesmannen | 2019 | Tilsynet avdekket ikke forhold som ga grunnlag for lovbrudd. |
| Rissa | Kommunens tjenester til personer med samtidig rus og psykisk lidelser | Tilsyn fylkesmannen | 2015 | |
| Rissa | Kommunens arbeid med oppfølging av barn i fosterhjem | Tilsyn fylkesmannen | 2014 | |
| Leksvik | Bruk av tvang etter pas. og brukerrettighetsl kap 4A | Tilsyn fylkesmannen | 2013 | |
| Leksvik | Forvaltningskontroll av tilskudd i landbruket | Tilsyn fylkesmannen | 2017 | |

# 4 RISIKO- OG VESENTLIGHETSVURDERING

Revisors helhetlige risiko- og vesentlighetsvurdering identifisere områder hvor det anbefales å gjennomføre forvaltningsrevisjon. Med risiko og vesentlighet menes her sannsynligheten for at et forhold kan inntreffe og konsekvensen dersom angjeldende forhold inntreffer. Rød fargekode indikerer at revisors samlede vurdering av risiko og vesentlighet tilsier at behovet for forvaltningsrevisjon er høyt. Gul farge indikerer at behovet ligger på et middels nivå, mens grønn farge indikerer et lavt behov for forvaltningsrevisjon.

## 4.1 Kommuneorganisasjonen

Figur 1 er en oppsummering av risikovurderingene som er gjort relatert til økonomi og i fortsettelsene presenteres bakgrunnen for vurderingene.




Figur 1. Risikovurdering økonomi

Revisors samlede vurdering av risiko- og vesentlighet for området økonomi tilsier at behovet for forvaltningsrevisjon er størst innen økonomistyring og internkontroll.

### 4.1.1 Økonomi

Økonomi i kommunen

Tabell 3. Økonomisk situasjon

| Nøkkeltall | Indre Fosen | Indre Fosen | Kostra-gruppe 11 | Landet uten Oslo |
|---|---|---|---|---|
| | 2018 | 2019 | 2019 | 2019 |
| Netto driftsresultat i prosent av brutto driftsinntekter (prosent) | 1,5 | -1,2 | -0,1 | 1,2 |
| Årets mindre/merforbruk i driftsregnskapet i prosent av brutto driftsinntekter (prosent) | 0,1 | -1,2 | 0,7 | 0,9 |
| Arbeidskapital ex. premieavvik i prosent av brutto driftsinntekter (prosent) | 19,9 | 20,8 | 16,0 | 19,1 |
| Netto renteeksponering i prosent av brutto driftsinntekter (prosent) | 73,8 | .. | 68,2 | 60,2 |
| Langsiktig gjeld ex pensjonsforpliktelser i prosent av brutto driftsinntekter (prosent) | 146,0 | 170,4 | 103,7 | 102,6 |
| Frie inntekter per innbygger (kr) | 62727 | 63651 | 59704 | 57297 |
| Fri egenkapital drift i prosent av brutto driftsinntekter (prosent) | 4,2 | 3,0 | 7,9 | 10,4 |
| Brutto investeringsutgifter i prosent av brutto driftsinntekter (prosent) | 30,2 | 26,1 | 14,7 | 16,2 |
| Egenfinansiering av investeringene i prosent av totale brutto investeringer (prosent) | 13,0 | 13,9 | 11,2 | 11,8 |

Kilde: SSB, KOSTRA

Foreløpige KOSTRA-tall for 2019 viser at Indre Fosen hadde en reduksjon i netto driftsresultat fra 2018 på 1,5% til -1,2% i 2019, for hhv KG11 og landet uten Oslo var resultatet i 2019 -0,1% og 1,2%.

Netto driftsresultat viser hvor mye som kan disponeres til avsetninger og investeringer etter at driftsutgifter, renter og avdrag er betalt. Teknisk beregningsutvalg (TBU) betrakter netto driftsresultat som hoved-indikatoren for økonomisk balanse i kommunesektoren og anbefaler at driftsmarginen ligger på minst 2,0 prosent. For kommunesektoren samlet utgjorde netto driftsresultat 2,8 pst. av driftsinntektene i 2018. Foreløpige KOSTRA-tall for 2019 for kommunesektoren viser et samlet netto driftsresultat på 1,7% i prosent av driftsinntekter.

Netto renteeksponering i prosent av brutto driftsinntekter lå i 2018 ca 20-30% høyere enn sammenligningskommunene. Tall for 2019 mangler foreløpig for Indre Fosen.

Frie inntekter pr innbygger lå i 2019 ca kr 4000 over KG11 og ca kr 6000 over landet uten Oslo.

Fri egenkapital drift i prosent av brutto driftsinntekter lå en del lavere enn sammenligningskommunene både i 2018 og 2019.

Brutto investeringsutgifter i prosent av brutto driftsinntekter var nesten dobbelt så høy som sammenligningskommunene.

Enhetene hadde i 2018 et samlet merforbruk på 27,1 mill kr, herav rådmann 2,2 mill kr, oppvekst 5,4 mill kr, helse og omsorg 8,5 mill kr og areal 10,8 mill kr. Kommunestyret vedtok 181018 i sak om økonomi- og handlingsplan 2019-2022 at «Kommunestyret ber rådmannen om å legge fram en totaloversikt over mulige innsparinger i Indre Fosen kommune inkludert konsekvenser for økonomi og kvalitet på tjenestene.. og at eventuell innføring av eiendomsskatt avgjøres etter at rådmannen har lagt fram sin totaloversikt over mulige innsparinger». Dette arbeidet skal ifølge rådmannen legges fram for behandling i kommunestyret våren 2020.

I budsjett 2019 for Indre Fosen skrev rådmannen: Rammene er økt med 1,9% på alle enhetene, samt at noen enheter har fått ytterligere økninger grunnet økte kostnader. Totalt økes driftsbudsjettet med 2,3%. Det er ingen store negative økonomiske endringer i 2019, men tertialrapporten viser at dagens drift er for høy. Det kreves derfor store endringer i driften for at sektorene skal kunne klare å følge budsjettet neste år. Det legges opp til en margin på 0,3% (1,8 mill.).
Kommunestyrets vedtak medførte en økning ifht rådmannens forslag på kr 1.274.000,-.

Tertialrapport for 2. tertial 2019 viste et merforbruk i enhetene i forhold til budsjett med kr 17,4 mill og rådmannens prognose ved årets slutt var et merforbruk på driften på kr 7,0 mill. (1,1 % av driftsbudsjettet). Skatteinntektene var pr 2. tertial 7 mill kr høyere enn budsjett og fondene viste positiv utvikling med høyere avkastning enn budsjettert som kunne føre til en samlet avkastning på 7 % mot budsjettert 3,5%, ca 7 mill kr, men siden fondsavkastning er usikker, ble prognosen satt til budsjett.

Kommunen hadde svært høyt utbytte fra TrønderEnergi med 10,2 mill kr og NTE med 2,6 mill kr. Totalt ca. kr 5 mill. høyere enn budsjettert.

Det største avviket mellom budsjett og prognose for året lå på driften i hovedsak på følgende områder:
1. Skolene: kr 2,7 mill. Hovedsakelig lønn

2. Oppvekstsjef: 3,0 mill. i merforbruk. I hovedsak uforutsett spesialpedagogisk hjelp og behov for styrking til barn i kommunale og private barnehager.

3. Helse og Velferdstjenester: kr 2,7 mill. i merforbruk. Manglende inntekter på husleie, samt dyrere legevaktsentral i Orkdal og større kostnader på vaktgodgjøring enn budsjettert.

4. Areal: kr 8,4 mill. i merforbruk. Høyere utgifter på forsikring, vedlikehold, brøyting og manglende inntekt på omsorgsboliger og gjennomgangsboliger.

5. Voksenopplæring og innvandringstjenesten: kr 3,2 mill. i mindreforbruk • Flere elever fører til høyere tilskudd enn budsjettert

2018 endte med et stort merforbruk i enhetene og rådmannen sa at dette er en situasjon kommunen ikke kan gjenta i årene som kommer og at det derfor er brukt mye tid med enhetslederne med å holde driften til budsjett. Rådmannen sier at tallene fra andre tertial -19 viser at det nå ikke er merforbruk på lønn som er den største utfordringen, men manglende inntekter på budsjetterte poster, samt dyre vedlikeholdskostnader på kommunens bygg og veier.

Rådmannens forslag til budsjett for 2020 videreførte i stor grad rammene for 2019, iflg prioriteringene i økonomi- og handlingsplan 2020-2023. Kommunestyret vedtok en økning i driftsrammen på til sammen 1,5 mill kr.

Med bakgrunn i kommunens økonomiske situasjon vurderer revisor at den planlagte fremlegging av rådmannens totaloversikt over mulige innsparinger i Indre Fosen kommune inkludert konsekvenser for økonomi og kvalitet på tjenestene og kommunestyrets behandling og vedtak i forhold til dette vil være avgjørende for kommunens økonomi de neste år. Revisor vurderer også at dagens situasjon mht koronapandemi forventes å påvirke kommuneøkonomien på flere områder og antas også å påvirke rådmannens mulighet for å fremlegge totaloversikt over mulige innsparinger. Foreløpige KOSTRA-tall for 2019 viser at kommunens økonomiske situasjon stadig forverres.

Tabell 4. Finansiering av driften

| Nøkkeltall finansiering av driften | Indre Fosen | Indre Fosen | Kostra gruppe 11 | Landet uten Oslo |
|---|---|---|---|---|
| | 2018 | 2019 | 2019 | 2019 |
| Andre driftsinntekter, ekskl. mva-kompensasjon | 10,1 | 11,6 | 14,4 | 11,8 |
| Andre statlige tilskudd til driftsformål | 6,8 | 3,4 | 4,7 | 3,7 |
| Brutto inntekt fra konsesjonskraft, kraftrettigheter og annen kraft for videresalg, ekskl. mva-kompensasjon | 0,0 | 0,0 | 0,7 | 0,5 |
| Eiendomsskatt totalt | 0,0 | 0,1 | 4,1 | 3,2 |
| - herav Eiendomsskatt annen eiendom | 0,0 | 0,1 | 1,7 | 1,5 |
| - herav Eiendomsskatt boliger og fritidseiendommer | 0,0 | 0,0 | 2,4 | 1,7 |
| Kompensasjon for merverdiavgift i driftsregnskapet | 2,6 | 2,9 | 2,1 | 2,1 |
| Rammetilskudd | 40,7 | 42,4 | 33,7 | 30,8 |
| Salgs- og leieinntekter i driftsregnskapet | 16,4 | 15,4 | 13,3 | 14,4 |
| Skatt på inntekt og formue inkludert naturressursskatt | 23,3 | 24,2 | 27,6 | 34,0 |
| - herav Naturressursskatt | 0,0 | 0,0 | 0,3 | 0,3 |

Tabellen viser at andre driftsinntekter ekskl mva-kompensasjon for Indre Fosen var 2,8 % lavere enn KG 11 og andre statlige driftstilskudd var 1,3% under KG 11 i 2019. Rammetilskuddet for Indre Fosen utgjorde 40,7% i 2018 og 42,4% i 2019, en økning på 1,7%. For KG11 og landet uten Oslo utgjorde rammetilskuddet hhv 33,7% og 30,8%.

Eiendomsskatten på verker og bruk i Rissa ble vedtatt fjernet fom 2. halvår 2015 og i Leksvik fom 2018. Det ble i 2018 vedtatt eiendomsskatt på kraftverk, vindkraftverk og overføringslinjer for 2019. I budsjett for 2020 vedtok kommunestyret eiendomsskatt på kraftselskaper på 2 promille, som vil gi en samlet inntekt til kommunen på ca. kr 615 000.

Inntektsrammene i prognosene for perioden 2020-2023 viser at frie inntekter reduseres. Befolkningsveksten i Indre Fosen er mindre enn gjennomsnittet i landets kommuner og det medfører at kommunen får mindre overføringer. Antall elever på skolene og barn i barnehagene vil, iflg prognosene, reduseres og budsjettet til skolene og barnehagene

gjenspeiler dette og gis et lavere budsjett som tilsvarer nedgangen i antall barn. Kommunens gjeld øker med de planlagte investeringene og renter og avdrag tar en større andel av driftsbudsjettet. Kommunen har formue som gir finansinntekter og som til nå har dekt renteutgiftene, men renteutgiftene øker framover og vil framover ikke bli dekket opp av finansinntektene. Den pågående koronapandemien vil mest sannsynlig også medføre stor usikkerhet i kommunenes økonomi i årene fremover.

Finans

I budsjett 2020 sier kommunedirektøren at brutto lånegjeld i Indre Fosen kommune vil pr 010120 være på ca 1 414 mill kr (ekskl startlån). Gjelda er fordelt med 7% på flytende rentevilkår, 27% fast rentevilkår og 66% i sertifikatmarkedet. Rentenivået i økonomiplanperioden er beregnet med utgangspunkt i dagens effektive gjennomsnittsrente for hele låneporteføljen. For 2020 vil bla Stadsbygd omsorgssenter, Smia – flerbrukshuset i Leksvik og Mælan skole være ferdigbygde og dermed belaste kommunen med renteutgifter. Kommunen vil i planperioden kun betale ned minimumsavdraget. Kommunen bør ha som mål å ha en total lånemengde som ikke er høyere enn dobbelt skatte- og rammetilskudd, som for 2020 vil være 1 290 mill kr. Kommunedirektøren sier at ettersom det er planlagt store investeringer i økonomiplanperioden, vil kommunen overskride dette beløpet.

Budsjetteringsprosessen og budsjettoppfølging

Rutine for budsjett og økonomiplan er beskrevet i økonomireglementet.

Tertialrapporter for 1. og 2. tertial utarbeides og legges fram for kommunestyret til behandling.

Budsjettoppfølgingen i kommunen er beskrevet i økonomireglementets kap 4.1.1, der det heter at «rapporteringen fra enhetslederne til rådmannen skal skje på tre måter: • Månedlig rapportering gir en enkel rapport over ansvarsområdenes budsjettoverholdelse innen den 15. i hver måned. • Tertialrapportering som gir en systematisk og helhetlig rapport for ansvarsområdets måloppnåelse og budsjettoverholdelse ved utgangen av hvert av årets to tertial. • Årsmelding for ansvarsområdet som gir et helhetlig bilde og en vurdering av de resultat som er oppnådd i løpet av året.

Enhetslederne står overfor rådmannen ansvarlig for at avvik mellom perioderegnskap og periodisert budsjett blir analysert hver måned, og at tiltak for å overholde ansvarsområdets bevilgning blir løpende iverksatt. Disse tiltakene kan deles i to:

1. Overføre beløp mellom budsjettposter innen ansvarsområdet. Budsjettposter som har overskridelser skal styrkes ved hjelp av budsjettposter som har besparelser. Rådmann vedtar slike budsjettendringer.

2. Kostnadsbesparende tiltak. Bevilgningen skal være styrende for enhetens aktivitetsnivå. Dersom det ikke er tilstrekkelig å overføre budsjettbeløp internt på ansvarsområdet, skal enhetsleder sørge for at aktivitetsnivået nedjusteres. Enhetsleder er pliktig til å redusere aktivitetsnivået på de områder som minst vil ramme de politiske vedtatte mål og føringer for bevilgningen til ansvarsområdet. Dersom avvikene er av en slik karakter at enhetsleder er i tvil om tiltakene er tilstrekkelige for å overholde bevilgningen for året som helhet, skal han uten ugrunnet opphold skriftlig rapportere til rådmannen om dette.

På bakgrunn av denne informasjonen vil rådmann føre en dialog med enhetslederen med sikt på å finne og iverksette en løsning. Rådmann avgjør om avvikene og løsningene er av en slik karakter at saken må fremlegges for politisk behandling. «

Økonomisk internkontroll

I økonomireglementets kap 4.1.2 heter det at rådmann står ansvarlig overfor bevilgende myndigheter. Internt i administrasjonen vil økonomiforvaltningen skje på en måte som gjenspeiler at rådmann har delegert resultat-, budsjett- og personalmyndighet til enhetslederne. Fullmakten til å disponere bevilgningene blir videredelegert til disse. Dette krever at administrasjonen må ha et gjennomgående system for budsjettoppfølging, og et rapporteringssystem som gir rådmann den nødvendige informasjon som gjør han i stand til å avdekke avvik mellom planer og resultat. Rådmann står ansvarlig for at disse rutinene vedlikeholdes og etterleves.

Enhetslederne står overfor rådmann ansvarlig for at bevilgningen til deres ansvarsområde overholdes, og at man gjennom regnskapet kan dokumentere og etterspore at forvaltningen av midlene har skjedd på en oversiktlig og forskriftsmessig måte. Enhetslederne står overfor rådmann ansvarlig for at bevilgningen til enhver tid er splittet inn i ansvarskapitler og kommunearter er ajour i forhold til den planlagte disponeringen av midlene. Ved videredelegering av intern budsjettmyndighet i form av anvisnings- og attestasjonsfullmakter plikter enhetslederne å sørge for at det er etablert tilfredsstillende, skriftlige rutiner.

Fagansvarlige og andre som innad i hver enhet har fått intern budsjettmyndighet i form av anvisnings- eller attestasjonsmyndighet står overfor enhetslederen ansvarlig for at økonomireglementet og de rutiner som er etablert innen hver enhet blir overholdt.

Gjeldende organisasjonskart for Indre Fosen kommune viser at hver sektor ledes av sektorleder, men i økonomireglementet nevnes ikke dette nivået i sin beskrivelse av internkontrollen i kommunen. Revisor vurderer at dette er en stor mangel i kommunens internkontroll og at dette bør endres da gjeldende reglement kun ansvarliggjør enhetslederne.

Hovedfokuset for finansiell revisjon i 2019 har vært kartlegging og testing av de interne rutinene som skal sikre at den økonomiske informasjonen er korrekt.

I finansiell revisors risikovurdering for Indre Fosen kommune fremheves at mislighetsrisiko for salg og kontant håndtering alltid er en risiko som man må forklare hvis man ikke utfører handlinger for å dekke risikoen. Ellers fremheves ingen særskilte risikoer.

Finansiell revisor påpekte i revisjonsberetning for 2018 bla at:

- kommunen i 2018 mottok aksjer i NTE som ble overført kommunene vederlagsfritt etter en prosentvis fordeling. Aksjene var ikke bokført pr 31.12.2018. Investeringsregnskapet skulle ha vist anskaffelsen og gavefinansiering av aksjene, samtidig som verdien skulle ha vært vist som en eiendel i kommunens balanseregnskap. Indre Fosen kommunes eierandel beløper seg til 2,44 dvs en verdi på kr 18 300 000,-.
- Det var vesentlige budsjettavvik i regnskapsskjema 2A og 2B. I skjema 2A er det vesentlige avvik på flere av linjene, f.eks. Investering i anleggsmidler, utlån og forskutteringer, bruk av lån, mottatte avdrag på utlån og refusjoner. I skjema 2B er det vesentlige avvik på flere av prosjektene. Avvikene er tilstrekkelig omtalt i årsberetningen.
- I henhold til § 10, 2. ledd i forskrift til årsregnskap og årsberetning for kommuner, er frist for avleggelse av årsregnskapet satt til 15. februar, mens frist for avleggelse av årsberetning er 31. mars. Årsregnskapet ble overlevert til revisor 22. mai 2019, mens årsberetning ble overlevert til revisor 24. mai 2019.
-

Tabell 5. Økonomisk internkontroll (Tabell utgifter til tjenesteområder)

| Nøkkeltall | Leksvik | Rissa | Indre Fosen | Indre Fosen | Kostra gruppe 11 |
|---|---|---|---|---|---|
| | 2017 | 2017 | 2018 | 2019 | 2019 |
| Andel av totale utgifter for politisk styring | 1,2 | 1,3 | 1,0 | 1,0 | 0,8 |
| Andel av totale utgifter for kontroll og revisjon | 0,3 | 0,2 | 0,2 | 0,2 | 0,2 |

Tabellen viser at andel av totale utgifter til politisk styring naturlig nok er redusert med 0,2 og 0,3 % etter sammenslåing til Indre Fosen kommune i 2018.

Offentlige anskaffelser (RR)

Anskaffelser under terskelverdiene blir en del av forenklet etterlevelseskontroll i 2020.

RMN SA gjennomførte forvaltningsrevisjon av offentlige anskaffelser i Indre Fosen kommune i 2019. Revisjonens anbefalinger var:

«Revisor anbefaler kommunen å etablere en internkontroll som sikrer at kommunens anskaffelser gjennomføres i samsvar med anskaffelsesregelverkets krav. Dette omfatter blant annet å:

- Vedta anskaffelsesstrategi med tilhørende rutiner,
- Sikre kompetanse og opplæring for de med roller og ansvar for kommunens anskaffelser,
- Gi ansatte informasjon om gjeldende rammeavtaler og systematisere oppfølging av disse
- Tydeliggjøre innkjøpskoordinators rolle, med ansvar og oppgaver, hvor organisering er beskrevet og kjent for alle ansatte,
- Etablere kontrollfunksjon for etterlevelse av regelverket i kommunens enheter
- Informere ansatte om rutiner for anskaffelser og gjøre denne tilgjengelig i kommunens interne systemer.
- Sikre at anskaffelsesdokumentasjon arkiveres i samsvar med kommunens rutiner og arkivlovens krav.»

Det ble i 2017 gjennomført en forvaltningsrevisjon av økonomistyring i Rissa og Leksvik. Etter en gjennomgang av budsjett- og økonomiplandokumenter, tertialrapporter, gjeldende delegasjons- og økonomireglementer samt verifiserte intervju med rådmann og økonomisjefer, konkluderte revisjonen med at Rissa og Leksvik kommuner har rutiner for planlegging, rapportering og oppfølging som er dekkende ut fra behovet for økonomisk styringsinformasjon, men at det er behov for noen korrigeringer i kommunenes økonomireglement og praksis.

På bakgrunn av vurderingene i rapporten anbefalte revisjonen følgende:

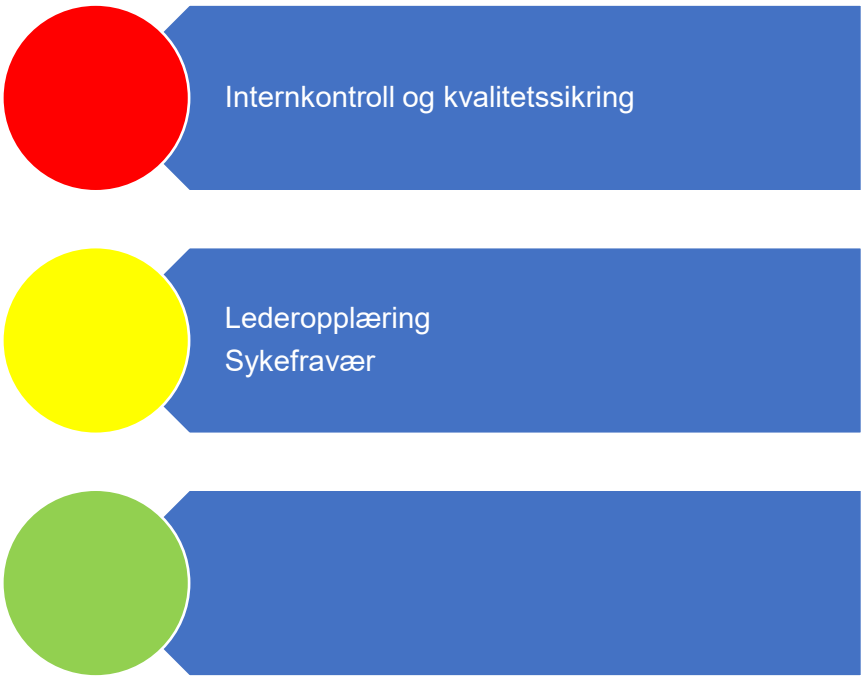
- Kommunen bør oppdatere og ajourføre gjeldende økonomireglement slik at det samsvarer med gjeldende delegasjonsreglement
- Kommunen bør oppdatere administrativt delegasjonsreglement slik at det samsvarer med gjeldende økonomireglement og delegasjonsreglement
- Kommunen bør oppdatere gjeldende økonomireglement med
    - bestemmelser om at det i tilknytning til budsjettdokumentet skal redegjøres om grunnleggende prinsipper som brukes ved framstilling av budsjettet og organisering av arbeidet med budsjettet.

  - Revurdere beskrivelsen av faktisk rapporteringssystem ifht virksomhetsplaner og evt etablert styringsdialog med politisk nivå for oppvekst
- Kommunen bør sikre at tilfredsstillende skriftlige rutiner for videredelegering av attestasjons- og anvisningsmyndighet utarbeides, evt oppdateres og gjøres kjent.
- Kommunen bør sørge for at de målsettinger og premisser som årsbudsjettet bygger på kommer tydelig frem, ihht krav i gjeldende økonomireglement.
- Kommunens tertialrapportering bør i tillegg til regnskap og budsjett pr 3004/3108 og årsprognose for driftsregnskapet, omfatte regnskap for forrige år og opprinnelig og revidert budsjett samt rapportering på måloppnåelse. Investeringsbudsjettet bør i tillegg til regnskap pr 3004/3108, opprinnelig og revidert budsjett mm inneholde prognose pr 3112.
- Kommunen bør sikre at vedtatt budsjett foreligger som eget dokument senest pr 15. januar i budsjettåret.

Kommunestyret behandlet rapporten og fattet vedtak om at rådmannen skulle legge frem revidert økonomireglement innen 1. juli 2017. Fellesnemnda vedtok revidert økonomireglement i sitt møte 071217, sak 82/17. Det nye reglementet var basert på Rissa kommunes reglement med én endring: I kap 4.1.1 ble ad-hoc rapportering endret til månedlig rapportering.

### 4.1.2 Organisasjon

I figur tre er risikovurderingen innenfor området organisasjon oppsummert og under følger en nærmere beskrivelse av data som er grunnlag for vurderingen.



Figur 2. Risikovurdering organisasjon

Revisors samlede vurdering av risiko- og vesentlighet for området organisasjon tilsier at behovet for forvaltningsrevisjon i første rekke er innen internkontroll og kvalitetssikring, med bakgrunn i innføring av nytt system.

Organisering

Kommunestyret har vedtatt arbeidsgiver-politisk plan i 2018/2019. Planen er laget med utgangspunkt i erfaring, kunnskap og behov for utvikling. Det er laget et overordnet mål for arbeidsgiverpolitikken. Målet skal fremme folkehelse, miljø og estetikk. I tillegg skal målet styrke sektorenes tjeneste- og samfunnsutvikling. Det er også laget fire satsningsområder, for partssamarbeid, for forskning, utvikling og innovasjon, for kompetanse og for arbeidsmiljø. Hver satsning har flere tiltak. Planen er et viktig verktøy for styring og veiledning. Realisering av planens innhold fordrer at politikere, ledere og tillitsvalgte blir ambassadører for en ønsket utvikling.

Oppvekst og Areal har hatt utskiftning av sektorleder i 2019 og det er gjennomført en omorganisering av sektorene på ledernivå i kommunen. Tidligere næringssjef er nå ansatt som sektorleder areal og næring og økonomisjefen har fått utvidet sitt arbeidsområde til sektorleder kommunalteknikk – eiendom.

Pr 2. tertial hadde Indre Fosen kommune 760 årsverk i fast lønn. I kundemøte 2018 ble det uttalt at kommunalteknikk har for lite mannskap, spesielt sett opp mot alder/overlapping og bra nok gjennomføringsevne. Personalsjefen, som er kommunens beredskapskoordinator, uttaler i mars -20 at kommunen ifbm koronapandemien har gjennomført kontinuitetsplanlegging og har konstatert at kommunen er ekstra sårbar mht vann og avløp. Han sier også at enkelte virksomheter innen helse og omsorg er bemanningsfaktoren lav, men forsvarlig. Kommunen har ikke konstatert ekstra sårbarhet innen helse og sosial ifbm koronapandemien, da de har ekstra personell tilgjengelig fordi kommunale arbeidstakere er tilgjengelige pga nedstenging av tilbud på andre områder. I tillegg er helseutdannede permitterte arbeidstakere fra andre yrker i privat næringsliv tilgjengelig.

Kommunen har utfordringer med å rekruttere enkelte yrkesgrupper; sykepleiere, jordmor, helsesøster. Det er også utfordrende å rekruttere tilstrekkelig mange fagarbeidere. Personalsjefen sier han antar at det kan bli enklere å rekruttere til disse stillingene etter hvert, da koronaepidemien har tydeliggjort at jobber i det offentlige er sikrere. Det har også vært krevende for kommunen å rekruttere til enkelte stillinger som enhetsledere og

virksomhetsledere pga konkurranse fra Trondheim. For å bøte på dette har kommunen etablert en utviklingstrapp for ansatte som vil bli ledere og begynner å se virkningene av dette arbeidet.

Andelen krav iht. Arbeidsmiljøloven §14-4a og §14-9 fra midlertidig ansatte om fast stilling har vært forholdsvis høy. Dette kan føre til økt andel ansatte uten ønsket formell kompetanse. Kommunen har mer kontroll på dette etter hvert, men fortsatt brukes ufaglærte som vikarer og kan opparbeide seg rettigheter.

Systemene for personalstyring, som for eksempel Unit4/Agresso, har vært opplevd som lite brukervennlige, noe som kan føre til at ledere opplever å ha manglende oversikt og kontroll. Det er tatt noen grep, men fortsatt oppleves hovedsystemet som lite brukervennlig. Bytte av system har vært oppe til vurdering, men det ble ikke vedtatt gjennomført.

Personalsjefen sier at det gjennomføres regelmessig lederopplæring i budsjett og budsjettoppfølging, men at det er behov for ytterligere opplæring. Alle ledere i kommunen inviteres til månedlig «Personaltimen» på Teams. Personaladministrative oppgaver er fordelt mellom lederne og Fosen Lønn, hvor ledere har ansvar for sykefraværsoppfølging, godkjenning av lønnsforslag og ansettelser via Webcruiter. Det er utviklet og skal innføres en heldigital prosess for ansettelse i samarbeid med Fosen IKT.

Det er ingen enheter som utmerker seg med spesielt høy turnover.

Personal- og kommunikasjonsavdelingen har hatt prosjektansvar for Fosen-kommunenes felles digitale forvaltningsløsning RettPåSak. Løsningen ble lansert september 2018 og Indre Fosen kommune hadde da over 30 heldigitaliserte skjema hvor innbyggerne kan søke om kommunale tjenester. Etablering av kommunikasjonsløsningen «Mitt nabolag» for tekniske tjenester har hatt god effekt og spesielt kommunalteknikk har hatt mange henvendelser fra innbyggerne om saker.

Dokumentsenteret i kommunen leder prosjekt med å rydde og digitalisere arkivene fra Leksvik og Rissa kommuner. Kommunen er ajour med posthåndtering og journalføring. Lang behandlingstid kunne tidligere oppstå som oftest ved henvendelser som ikke fulgte et fast saksbehandlingsforløp og hvor det kunne være uklare ansvarsforhold. Kommunen har nå etablert felles postmottak og har kortere saksbehandlingstid på flere enheter, da sakene blir fordelt direkte til saksbehandler i fagsystemene og en oppnår bedre oversikt. Kommunen oppgir at koronasituasjonen ikke har medført lengre saksbehandlingstid.

I likhet med alle andre Fosen-kommuner bruker kommunen ePhorte som sitt saksbehandlingssystem.

Kommunedirektørens internkontroll og kvalitetssikring

Det har tidligere vært uttalt at det var behov for bedre opplæring av ledere i behandling og oppfølging av avvik i kvalitetssystemet og at opplæringen pågikk via KS-læring, digitalt opplæringsprogram, hvor alle ansatte måtte gå gjennom opplæringspakken.

Kommunen har siden 2007 brukt kvalitetssystemet Risk Manager, som ble brukt av alle Fosen-kommunene unntatt Ørland. Det gjennomføres høst -19/vår -20 et prosjekt hvor alle Fosen-kommunene er representert og det vil i løpet av første halvår 2020 bli innført et egenutviklet nytt kvalitetssystem for alle Fosen-kommunene. Kvalitetssystemet har en felles sharepoint-plattform med adgangsstyring for hver kommune og en separat avviksmodul fra Kommuneforlaget, som kan brukes via mobil eller PC. I forbindelse med overgang til det nye systemet, skal alle ledere lukke alle avvik pr april 2020. Kultur for avviksmelding har variert. Noen avdelinger melder ikke avvik, andre melder «for mye», dvs avvik som heller skulle vært meldt i pasientsystemet og andre har igjen meldt avvik via leder pga mangel på tilgang til systemet. Ved innføring av nytt system får alle ansatte tilgang til å melde avvik via mobiltelefon eller PC. Revisor vurderer at innføring av nytt system for internkontroll og kvalitetssikring er et risikoområde og anser det som naturlig å gjennomføre en forvaltningsrevisjon på dette området etter at systemet har fått virke en stund.

Helse miljø og sikkerhet (HMS)

HMS-avvik som blir rapportert oftest er utagerende atferd, vold og trusler fra elever i skole og brukere eller pasienter i helse- og omsorgstjenesten.

Sykefravær

Tabell 6. Sykefravær

| **Nøkkeltall** | **Indre Fosen** | **Kommuner samlet** |
|---|---|---|
| | 4.kvartal 2018-3. kvartal 2019 | 4.kvartal 2018-3. kvartal 2019 |
| Samlet sykefravær | 10,74 | 9,83 |
| Legemeldt sykefravær | 9,60 | 8,49 |
| Sykefravær undervisning | 7,27 | 8,69 |

| | | |
|---|---|---|
| Sykefravær barnehager | 12,14 | 12,24 |
| Sykefravær helse, pleie og omsorg | 14,59 | 11,01 |

Kilde: KS

Sykefraværsdata for Rissa og Leksvik fremkommer ikke i sykefraværstall fra KS etter 4. kvartal 2017. Første tall for Indre Fosen i KS-oversikten er for 4. kvartal 2018.

Tabellen viser at samlet sykefravær i Indre Fosen i perioden lå 0,91% og legemeldt sykefravær 1,11% over kommuner samlet. Sykefravær undervisning og barnehager lå hhv 1,42% og 0,10% under kommuner samlet, mens sykefravær helse, pleie og omsorg lå 3,58% over kommuner samlet. Sykefraværet ved barnehagene varierer, men generelt sett er det forholdsvis høyt og skyldes bla ansatte som begynner å bli litt opp i årene og har belastningsskader, samt smitte av ulike slag. Sykefraværet i skolene er gjennomgående lavt. Enhet for hjemmetjeneste og enhet for sykehjem har slitt med høyt sykefravær i perioder. Enhet for bo- og aktivitetstjenester slet med svært høyt sykefravær i 2018, særlig mot slutten av året.

I kommunens tertialrapport pr 2. tertial viser sykefraværsdata for januar – august 2019 at totalt sykefravær i kommunen økte fra 6,6% i 2018 til 7,7 i 2019 og det sies at det settes inn arbeidsmiljøtiltak som har som mål å jobbe systematisk for å få ned sykefraværet, selv om det fortsatt er et forholdsvis lavt sykefravær i Indre Fosen kommune.

Revisor vurderer at sykefravær vil alltid være viktig å overvåke. Kommunen har satt inn arbeidsmiljøtiltak for å få ned sykefraværet etter en økning fra 2018. Risikoen vurderes som middels.

Etikk og varsling

Etiske retningslinjer for Indre Fosen kommune ble vedtatt i kommunestyret 11.12.2018. Ansatte blir gjort kjent med retningslinjer og prosedyrer ved ansettelse, samt informasjon per e-post eller melding via personalstyringssystem. Fra og med 2019 tok kommunen i bruk den digitale læringsportalen KS læring for å blant annet sikre at ansatte har lest og forstått retningslinjer og prosedyrer.

Kommunen mottok og håndterte tre varsler i 2018. I 2019 ble det ikke mottatt noen varsler.

Revisor vurderer at det alltid vil være risiko knyttet til etikk, varsling, avvik og internkontroll. Kommunen oppgir å ha retningslinjer og prosedyrer for å håndtere dette og risikoen vurderes derfor som lav.

Beredskapsplaner og Risiko- og sårbarhetsanalyser

Overordnet sikkerhets- og beredskapsplan for Indre Fosen kommune ble vedtatt i kommunestyret 060619. Offentlig versjon av planen finnes på kommunens hjemmeside under Planer. I planens innledning informeres det bla om at kommunen har fem overordnede dokumenter:

1. Analyse av risiko og sårbarhet i Rissa
2. Analyse av risiko og sårbarhet i Leksvik
3. Overordnet sikkerhets- og beredskapsplan
4. Prosedyre for evakuerte- og pårørendesenter
5. Prosedyre for kriseteam

Alle sektorenes analyser, planer og prosedyrer skal relateres til disse dokumentene.

ROS-analysene ble sist oppdatert i 2016 i Rissa og i 2017 i Leksvik. Disse ligger ute på kommunens hjemmeside under fanen Planer/ROS.

I sikkerhets- og beredskapsplanens pkt 2.10 Analyse av risiko og sårbarhet ble beskrevet de uønskede hendelsene som tidligere Rissa og Leksvik kommuner vurderte i 2015-2017. Alle hendelsene ble gitt en trusselgrad. De mest truende røde, de noe truende oransje og de lite truende grønne.

Indre Fosen kommune har vurdert flere hendelser på nytt i 2019. Det gjelder:

- Pandemi (rød)
- IKT med sabotasje og sky-basert lagring (rød)
- Klimarelaterte hendelser (oransje)
- Tap av beitedyr til rovdyr (oransje)

Resultatet ble at trusselvurderingene opprettholdes.

Enhetenes beredskapsplaner skulle oppdateres våren 2019. ROS-analyser skulle oppdateres i forbindelse med utarbeidelse av ny overordnet beredskapsplan. Revisor har kun fått klarhet i at NAV har oppdatert sin beredskapsplan pr april 2020

Revisor har søkt etter smittevernplan for Indre Fosen på kommunens hjemmeside, men ikke funnet denne. Sektorleder svarer på spørsmål om smittevernplan at det i 2013 ble utarbeidet

felles smittevernplan for Fosen for perioden 2013-2016 og at det var Fosen Helse som sto for utarbeidelsen. Det er pr dd ikke avklart om det skal utarbeides egne smittevernplaner for de sammenslåtte kommunene på Fosen. Smittevernlegen for Indre Fosen kommune oppdaterte i februar 2020 kommunens pandemiplan.

På forsiden til kommunens hjemmeside er det lenke til side med informasjon om koronaviruset.

Siden ble opprettet 15. mars og inneholder generell info og lenker, samt en egen side for Indre Fosen kommunes koronainformasjon, der det jevnlig er lagt ut relevant informasjon til innbyggerne, både lokale forskrifter og regler.

Revisor tror at pandemien vil være et skifte i hva vi vurderer som risikoer for kommunens virksomhet i årene som kommer. Vi har ikke informasjon om hvordan de ulike delene av kommunen håndterer dette nå. Det ble fra 130320 satt inn omfattende, nasjonale tiltak for å begrense smitte. Tiltakene grep betydelig inn i de fleste av kommunens tjenester. Det innebærer sannsynligvis store konsekvenser for kommunens økonomi i tiden framover, til tross for at staten har kompensert mye av dette. Revisor vurderer at epidemien innehar risikoer for kommunen som i større eller mindre grad bør ivaretas i tilnærmingen til forvaltningsrevisjon:

- Risiko knyttet til tjenester, og hvordan beredskapen har vært for å håndtere situasjonen underveis
- Digitale system er løsningen i det som omtales som krise, men det kan også være risiko for svikt, for eksempel ved dårlig utbygd bredbånd
- Smittevernberedskap og smittevernutstyr
- Risikoer for konsekvenser på kort og lang sikt (opplæringsområdet, økonomi, kultur- og næringsliv).

## 4.2 Tjenesteområdene

### 4.2.1 Oppvekst

I figur 4 er risikovurderingen innenfor oppvekst oppsummert og i fortsettelsen følger en nærmere beskrivelse av data som er grunnlag for vurderingen.




Figur 3. Risikovurdering oppvekst

Revisors samlede vurdering av risiko- og vesentlighet for oppvekst tilsier at behovet for forvaltningsrevisjon i første rekke er innen tilpasset opplæring og spesialundervisning, deretter mobbing og barnevern.

Opplæring

Tabell 7. Oppvekst

| Nøkkeltall | Indre Fosen | Indre Fosen | Kostra gruppe 11 | Landet uten Oslo |
|---|---|---|---|---|
| | 2018 | 2019 | 2019 | 2019 |
| Andel elever med spesialundervisning | 9,9 | 9,2 | 8,4 | 7,8 |
| Gruppestørrelser | 15,5 | 15,3 | 14,8 | 15,8 |
| Mestringsnivå 3-5 NP: regning 8.trinn | 74,6 | 70,0 | 67,5 | 68,7 |
| Mestringsnivå 3-5 NP: lesing 8.trinn | 74,3 | 70,8 | 73,6 | 75,0 |
| Gjennomsnittlige grunnskolepoeng | 41,3 | 42,9 | 41,3 | 41,7 |
| Andel lærere med universitets-/høgskoleutdanning, med en lærerutdanning | 77,3 | 73,9 | 76,2 | 74,7 |
| Andel lærere med universitets-/høgskoleutdanning med annen pedagogisk utdanning | | 11,4 | 10,9 | 12,0 |
| Andel lærere med universitets-/høgskoleutdanning, uten pedagogisk utdanning | 12,7 | 5,4 | 4,7 | 5,3 |
| Andel lærere med videregående utdanning eller lærere | 9,9 | 9,2 | 8,2 | 7,9 |

Kilde: SSB;

+ data fra Udir, GSI og ungdata

Tabellen viser at andel elever med spesialundervisning i Indre Fosen ligger 2% over landet uten Oslo og 1,3% over KG11. Ifølge tilstandsrapport 2018 utgjør andelen lærertimer som brukes til spesialundervisning 23 %. I landet er tallene henholdsvis 8 % og 18 %. Andelen elever som får denne spesialundervisningen i klasserommet er 61 %, mens det i landet som helhet er 40 %. Mellom fem og ti elever i kommunen har individuelle tiltak der de holdes delvis eller helt utenfor klassefellesskapet. Foreldre står på for å få elever med tiltak ut av klassefellesskapet. Dette jobbes det med sammen med PPT for å finne bedre løsninger på i modellkommuneprosjektet Inkludering på alvor.

Skolene ligger i gjennomsnitt under nasjonalt nivå både på nasjonale prøver og standpunktkarakterer. Unntaket er nasjonale prøver på 8.trinn. Her skårer IF over nasjonalt gjennomsnitt i alle tre fag. Indre Fosens grunnskolepoeng lå i 2018 på 41, KG11 hadde 41 og 41,7 nasjonalt. Dette er ikke nødvendigvis positivt, men må sees i sammenheng med f.eks. eksamensresultatene. Hvis det er for stor differanse her, kan det tyde på en vurderingspraksis som ikke samsvarer med forventningene i forhold til kompetansemålene.

Skolene i Indre Fosen er med i kompetanseløftet innenfor relasjonell klasseledelse gjennom Fosen-nettverket og over 20 lærere var i 18/19 i videreutdanning gjennom Kompetanse for kvalitet.

I 2018 var arbeid i gang med å lage retningslinjer for vurdering, kartlegging og oppfølging av kartleggingsprøver i skolene i Indre Fosen. Enhetsleder mente at dette er et godt grep for å øke kvaliteten i opplæringen og hadde engasjert ekstern kompetanse for å arbeide med dette.

Alle skolene arbeider etter Olweus-standard, men i 2018 manglet to av skolene fortsatt sertifisering. 20 % stilling som Olweus-instruktør er lagt til PPT. Trøndelag fylke har opprettet egen stilling som mobbeombud. Tilstandsrapport 2018 viste at antall elever som rapporterer at de blir mobbet 23 ganger i måneden eller oftere, var høyere enn i resten av landet. Av disse sier 60 elever at de blir mobbet ukentlig.

Fra 12. mars 2020 stengte skolene på grunn av frykt for stor spredning av koronaviruset. Undervisningen har etter det skjedd på digitale plattformer, hvor elevene har vært hjemme. Avgangselevene i 10. klasse får ikke ta eksamen i 2020 og avslutter følgelig grunnskolen uten eksamenskarakterer. Dette ble bestemt nasjonalt og vil ikke ramme elevene i Indre Fosen mer enn andre steder. Hvilke konsekvenser det kan få for elever som i utgangspunktet stiller svakt i skolesammenheng er veldig usikkert, men risikoen for at det kan få konsekvenser vurderer vi som stor.

Barnehager

| Nøkkeltall | Indre Fosen | Indre Fosen | Kostra-gruppe 11 | Landet uten Oslo |
|---|---|---|---|---|
| | 2018 | 2019 | 2019 | 2019 |
| Andel barn 1-5 år i barnehage , i forhold til innbyggere 1-5 år | 94,7 | 94,8 | 92,9 | 92,4 |
| Andel barnehagelærere i forhold til grunnbemanning | 47,4 | 46,6 | 44,5 | 41,5 |
| Andel barn, ekskl minoritetsspråklige, som får ekstra ressurser, i forhold til alle barn i kommunale barnehager | 5,5 | 7,4 | 3,7 | 3,9 |
| Andel minoritetsspråklige barn i barnehage i forhold til innvandrerbarn 1-5 år | 68,5 | 90,7 | 89,3 | 86,3 |
| Netto driftsutgifter barnehager i prosent av kommunens totale netto driftsutgifter | 13,2 | 13,4 | 12,8 | 14,3 |
| Netto driftsutgifter barnehager, per innbygger 1-5 år (kr) | 160364 | 184486 | 167364 | 163025 |

Kilde: SSB KOSTRA

Tabellen viser at Indre Fosen i 2018 og 2019 hadde både en høyere andel barn 1-5 år i barnehage og høyere andel barnehagelærere i forhold til grunnbemanning enn sammenligningskommunene. Tabellen viser også at andelen barn med ekstraressurser i Indre Fosen var ca 3,5% høyere enn sammenligningskommunene. Andel minoritetsspråklige barn i

forhold til innvandrerbarn økte i Indre Fosen med 22,2% fra 2018 til 2019 og er litt høyere enn sammenligningskommunene.

Netto driftsutgifter pr innbygger 1-5 år økte med ca kr 24.000 i Indre Fosen fra 2018 til 2019 og lå ca kr 15.-17.000 over sammenligningskommunene. Indre Fosen har totalt 16 barnehager, derav seks kommunale barnehager som er ulike i størrelse og organisering, og alle har sitt særpreg. Med nye regler om rett til plass, pedagognorm og bemanningsnorm, er kommunen veldig låst i forhold til hva det vil koste å drifte barnehagene. Den høye andelen av private barnehager gjør driften av barnehageområdet uforutsigbar. I budsjett 2020 sier kommunen at antall barnehagebarn antas å reduseres og behovet for barnehageplasser vil gå ned i framtiden, både i kommunale og private barnehager. Det kan få personalmessige konsekvenser.

Tall fra Barnehagefakta.no viser at 76,6% av barnehagene i Indre Fosen oppfylte pedagognormen pr 311219. Tallene pr 31219 viser også at antall barn pr ansatt var 5,3 i Indre Fosen, mens antallet var 5,7 barn ellers i landet. På foreldretilfredshet scoret Indre Fosen 4,5 av 5,0, likt med landet ellers.

I tilstandsrapporten 2018 sies det at kapasiteten i barnehagetilbudet utfordres i enkelte deler av kommunen. Det er nedgang i barnetallet og barnehagebehovet i enkelte bygder, mens kapasiteten er sprengt i andre deler av kommunen. Det skjer store endringer fra år til år ved hovedopptaket, og kommunen klarer ikke å imøtekomme behovene godt nok. Det framkommer at de må få lagt en god plan for det framtidige barnehagetilbudet, både i forhold til kapasitet og plassering av barnehager.

Tilstandsrapporten viser også at bemanningen i barnehagene er bra. De fyller de nasjonale kravene til pedagogtetthet og voksentetthet. Utfordringen ligger i at møter, sykefravær og plantid for pedagogene «spiser» av voksentettheten. Det settes ikke inn vikar ved plantid, møter og utviklingsarbeid, og da blir bemanningen knapp, siden barnehagene har lang åpningstid. Dette er en stor utfordring og en stressfaktor som tærer på alle medarbeiderne, både de som skal gå i møter/plantid/er syke og borte fra arbeidet, og de som er igjen på avdelingen og må ta den ekstra belastningen med å ivareta tilbudet på en tilfredsstillende måte med færre voksne til stede. De tre minste barnehagene sliter med at tidsressursen avsatt til styreroppgavene er svært knapp (35-40 prosent av full stilling).

Det sies i tilstandsrapporten at det foregår mye spennende pedagogisk utviklingsarbeid i barnehagene, og barnehagebasert kompetanseutvikling er en arbeidsmetode som holder på å «sette seg» som en god måte å implementere ny rammeplan på. I ny rammeplan er det en større ansvarliggjøring av voksenrollen i relasjon til barnet enn tidligere. Her er barnehagene

godt i gang. I tillegg har barnehagene i gamle Rissa deltatt i RissaMat-prosjektet. Prosjektet har dreid seg om barns matvaner og hvordan dette kan påvirke mestring.

Barnehagene i Leksvik og Rissa kommuner deltok også i realfagskommunesatsingen, og det har gitt barnehagene økt interesse og kunnskap om realfag i barnehagen, og et mer systematisk og strukturert arbeid med en allerede eksisterende praksis.

Barns trivsel og utvikling i barnehagen er målet for alt kvalitetsarbeid i barnehagesektoren. I kvalitetssystemet for barnehagen inngår det flere verktøy for å vurdere og arbeide med kvaliteten i den enkelte barnehagen. I rapporten presenteres to av verktøyene: Ståstedsanalysen og Foreldreundersøkelsen.

Ståstedsanalysen har som mål å skape felles refleksjon blant barnehagens personale over barnehagens praksis og hvilke områder barnehagen vil prioritere i videre utviklingsarbeid. Her har barnehagene kommet noe ulikt i arbeidet. De har gjort sine funn, og gjort sine vurderinger av styrker og utfordringer, men ikke lagt plan for videre arbeid med utviklingsområdene enda.

Foreldreundersøkelsen gjennomføres annet hvert år, sist i november 2019, og viser at barnehagene i Indre Fosen har god kvalitet og at de foresatte er tilfreds med det tilbudet de gir barna. Kommunens barnehager ligger likt med eller over nasjonal skår i samtlige spørsmålsbolker.

PPT

Indre Fosen har egen PPT, etablert i 2018. Barnehagene har tett samarbeid med PPT gjennom tilrettelegging av det spesialpedagogiske tilbudet ute i barnehagene. Indre Fosen var inne i sitt første år i 2018, og barnehagene har ventet på at ny PP-tjeneste skulle etableres. De har følt på at det har vært for lang ventetid i enkeltsaker, men nå er den nye PPT godt etablert og svært godt faglig sammensatt, og det gode samarbeidet er i gang. Barnehagene opplever en økning i behovet for spesialpedagogisk hjelp, men ser også viktigheten av tidlig hjelp, i håp om at tidlig innsats lønner seg og at hjelpen kan reduseres. Det tverrfaglige samarbeidet er godt, men det tar tid å få på plass gode samarbeidsrutiner. I det første året som ny kommune er det mye som skal etableres på nytt.

Barnehagene i Indre Fosen er sammen med resten av oppvekstområdet deltakere i modellkommuneprosjektet Inkludering på alvor. Målet for prosjektet er å utvikle modeller som fokuserer på inkludering av alle barn og elever i barnehage og skole gjennom bedre utnyttelse av lokale og statlige tiltak i utvalgte regioner. I samarbeid med PPT skal det

utarbeides gode rutiner og et av delmålene er at PPT skal ha en tydelig veilederrolle ute i barnehagene. Det er gjort en kartlegging av dagens tilbud – hvordan jobbes det med inkludering ute i barnehagene, hva fungerer godt/dårlig, hvor mange aktive saker har dere, hvordan kan PPT bidra i det ordinære tilbudet, osv. Alt innsamlet materiale er bearbeidet av prosjektleder, og det skal i høst lages en plan for det videre arbeidet. Dette er spennende utviklingsarbeid som barnehagene er begeistret for å være en del av.

Barnevern

Tabell 8. Barnevern

| Nøkkeltall | Indre Fosen | Indre Fosen | Kostra gruppe 11 | Landet uten Oslo |
|---|---|---|---|---|
| | 2018 | 2019 | 2019 | 2019 |
| Netto driftsutgifter til barnevernstenesta per innbyggar 0-22 år (kr) | 7055 | 7653 | 8770 | 8387 |
| Barn med melding ift. innbyggarar 0-17 år (prosent) | 4,8 | 5,1 | 4,8 | 4,6 |
| Barn med barnevernstiltak ift. innbyggarar 0-22 år (prosent) | 5,1 | 5,8 | 4,2 | 3,8 |
| Barn med undersøking eller tiltak per årsverk (funksjon 244) (antall) | 19,7 | 20,3 | 19,1 | 19,2 |
| Stillinger med fagutdanning per 1 000 barn 0-17 år | 4,8 | 5,0 | 4,9 | 5,0 |
| Andel meldinger i alt som behandles innen 7 dager | 96,5 | 97,5 | 99,1 | 99,1 |
| Andel meldinger som går til undersøkelse innen 7 dager | 78,9 | 79,7 | 77,5 | 79,4 |

Tabellen viser at netto driftsutgifter pr innbygger til barneverntjenesten ligger lavere enn sammenligningskommunene.

Barn med melding ift innbyggere 0-17 økte med 0,3% fra 2018 og ligger nå 0,3 til 0,5% over sammenligningskommunene. Barn med barnevernstiltak ift innbyggere 0-22 år lå i 2019 2% over landet uten Oslo og 1,6% høyere enn KG11. Andel melding i alt som behandles innen 7 dager var i 2019 97,5% i Indre Fosen. Dette var 1,6% under sammenligningskommunene. Andel meldinger som går til undersøkelse innen 7 dager var i 2019 2,1% høyere enn KG11 og litt over landet uten Oslo.

Fosen barneverntjeneste er en interkommunal tjeneste for alle de seks kommunene på Fosen. Indre Fosen kommune er vertskommune og har arbeidsgiveransvar. Ny ordning med bestillerbrev fra hver kommune får kommunene til å tenke gjennom behovene, men alle kommunene må samkjøres.

På oppdrag fra Fosen Regionråd gjennomførte Trøndelag forskning og utvikling (TFoU ) i 2018 en evaluering av Fosen barneverntjeneste «Når barnets beste er samfunnsoppdraget». Der vises det blant annet til utfordringer knyttet til mange oppmøtesteder/kontor og mange kommunestyrer å forholde seg til.

Voksenopplæring

IF gir tilbud om norskopplæring, med tre-fire dager undervisning og en-to dager praksisplass.

IF har gitt et toårig tilbud i grunnskole for voksne. Grunnskoletilbudet er avhengig av at det er et visst antall elever som trenger dette tilbudet. Når antallet flyktninger går ned, blir tilbudet på voksenopplæringen dårligere.

Flyktninger som er over 25 år det året de søker videregående opplæring, har kun voksenrett, og dermed får de bare skoleplass, dersom en søker med ungdomsrett takker nei til plassen. Dette er et alvorlig problem, som fører til at mange av våre nye landsmenn ender opp som sosialhjelpsmottakere – selv om de er svært motiverte for å få en utdanning.

IF har vanskelig for å finne rett kompetanse til spesialundervisning for voksne med rettigheter etter opplæringsloven § 4A-2.

I budsjett 2019 er det forutsatt at tjenesten nedbemannes med ca 1 stilling fra 1. august 2019.

I 2018 ble det bosatt 10 personer: to familier og en enslig person. Introduksjonsordningen hadde 42 introdeltakere i januar 2018. 31 avsluttet introprogrammet eller fikk innvilget permisjon, slik at det var kun 11 introdeltakere i starten av 2019.

Kultur/ barne- og ungdomstiltak

Kommunen tilbyr bibliotek som har god tilgjengelighet og åpningstider innenfor gitte rammer.

Kommunen tilbyr kulturskole. Det har vært utfordrende å opprettholde et mangfoldig tilbud med desentralisert undervisning innenfor gitte rammer.

Kommunen har idretts-/aktivitetsanlegg tilpasset behovet i kommunen.

### 4.2.2 Velferd

I figur 5 er risikovurderingen innenfor velferd oppsummert. I fortsettelsen følger en nærmere beskrivelse av data som er grunnlag for vurderingen




Figur 4. Risikovurdering velferd

Revisors samlede vurdering av risiko- og vesentlighet for velferd tilsier at behovet for forvaltningsrevisjon er størst innen økonomisk sosialhjelp. Kommunen har hatt et stort merforbruk på området og har ikke funnet årsaken. Dagens koronasituasjon vil mest sannsynlig føre til en økning på dette området.

Økonomisk sosialhjelp

Tabell 9. Økonomisk sosialhjelp

| Nøkkeltall | Leksvik | Rissa | Indre Fosen | Indre Fosen |
|---|---|---|---|---|
| | 2017 | 2017 | 2018 | 2019 |
| Sosialhjelpsmottakere (antall) | 113 | 225 | 274 | 207 |
| Antall barn i familier som mottok sosialhjelp (antall) | 44 | 154 | 164 | 100 |

Kommunen hadde i 2018 et stort merforbruk på dette området, uvisst hvilken årsak. Rådmannen sier at det har vært topper tidligere også, men da kunne en se forklaring i forhold

vedr arbeidsledighet og en mulig forklaring i 2018 kan være gjeldsofre eller kanskje saksbehandlere med lite erfaring/lite opplæring. I tertialrapport 2 for 2019 sier rådmannen at det har vært en forbedring på dette området og at forbedringen i all hovedsak ligger på «Kvalifiseringsprogrammet». Arbeidsledigheten i Indre Fosen kommune var lavere enn i sammenligningskommunene i 2018 og 2019.

Samarbeidet i NAV fungerer bra, det er antall søknader som er utfordringen. Dette er et tjenesteområde som nå har økt press som følge av koronaepidemien og følgene av det for arbeidslivet.

Bolig

| Nøkkeltall | Indre Fosen | Indre Fosen | Kostra gruppe 11 | Landet uten Oslo |
|---|---|---|---|---|
| | 2018 | 2019 | 2019 | 2019 |
| Totalt antall kommunalt disponerte boliger (antall) | 205 | 198 | .. | 95871 |
| Kommunalt disponerte boliger pr 1000 innbygger (antall) | 21 | 20 | .. | 21 |
| Brutto investeringsutgifter til boligformål pr innbygger i kroner (kr) | 5735 | 11465 | 1697 | 1553 |
| Lønnsutgifter pr eid kommunal bolig (kr) | 1624 | 17197 | .. | 9535 |
| Andel nye søkere som har fått avslag på kommunal bolig (prosent) | 0 | 7 | .. | 27 |
| Antall boliger godkjent av kommunen for finansiering med startlån, pr 1000 innb. (antall) | 2,1 | 1,9 | 1,8 | 1,4 |
| Antall husstander tilkjent statlig bostøtte fra Husbanken per 1000 innbyggere (antall) | 11,8 | 10,6 | 12,9 | 13,4 |

.. = oppgave mangler

: = tall kan ikke offentliggjøres

Tabellen viser at IF har litt i overkant kommunale boliger og flest ledige boliger er i Vanvikan og Leksvik. Lønnsutgifter pr eid kommunal bolig økte betraktelig i 2019 og var dobbelt så høy som sammenligningskommunene. Boliger tildeles i tverrfaglig gruppe og kommunen har 40% stilling som koordinator.

Boligpolitisk plan 2018-2026 ble godkjent av kommunestyret 07.06.2018. I planen har kommunen forsøkt å svare på følgende spørsmål: Er dagens boligfremskaffelse, med omfang og boligtyper, tilstrekkelig? Er dagens boligsamarbeid, mellom private og offentlige instanser,

hensiktsmessig for utvikling av fremtidig botilbud? Hvilken konsekvens vil en bru, mellom regionhovedstaden Trondheim og Fosen ved Indre Fosen kommune, ha for innbyggertallet? Fakta fra tidligere Leksvik og Rissa kommuner lå til grunn for etablering av boligpolitiske mål, strategier og tiltak for Indre Fosen. Hensikten var å etablere en tilgjengelig, helhetlig og tidsriktig boligpolitikk, som er synlig og forpliktende for alle berørte.

Flyktninger

IF har bosatt flyktninger siden 2010 og bosatte 14 nye flyktninger i 2019. Kommunestyret har stilt seg positiv til bosetting av 15 nye flyktninger i 2020 og er villig til å øke bosettingstallet til 20 dersom ønskelig fra IMDi.

Kommunen har utfordring med å skaffe egnede boliger og bruker både kommunale og private boliger. Det er stor ulikhet i bo-kunnskap, alt etter hvilket land flyktningene kommer fra – og om de har bodd et helt liv i flyktningleir, eller kommer fra en egen, moderne bolig. Noe problematisk situasjon.

Flyktninger over 25 år har svært vanskelig for å komme inn på videregående opplæring. De har kun voksenrett. Se punktet over under Voksenopplæring.

Ikke alle bedrifter ser det som en oppgave og en investering for framtida å tilby praksisplasser til flyktninger. Det er få insentiver for å motivere bedriftene til å ta inn praksisdeltakere. Dersom plasseringen går gjennom NAV, kan NAV yte tilskudd til arbeidstrening.

### 4.2.3 Helse- og omsorgstjenester

I figur 6 er risikovurderingen innenfor helse- og omsorgstjenester oppsummert. I fortsettelsen følger en nærmere beskrivelse av data som er grunnlag for vurderingen.




Figur 5. Risikovurdering helse og omsorg

Revisors samlede vurdering av risiko- og vesentlighet for helse og omsorg tilsier at behovet for forvaltningsrevisjon i første rekke er vedrørende tverrfaglig samarbeid og rekruttering av kompetanse.

Tabell 10. Helse og omsorg (felles sykehjem og hjemmetjeneste)

| Nøkkeltall | Indre Fosen | Kostra gruppe 11 | Landet uten Oslo |
|---|---|---|---|
| | 2018 | 2018 | 2018 |
| | | | |

| | | | |
|---|---|---|---|
| Andel brukerrettede årsverk i omsorgstjenesten m/ helseutdanning (prosent) | 76 | 75 | 75 |
| Andel innbyggere 80 år og over som bruker hjemmetjenester (prosent) | 40 | 36 | 32 |
| Andel brukere av hjemmetjenester 0-66 år (prosent) | 36 | 30 | 48 |
| Andel innbyggere 80 år og over som er beboere på sykehjem (prosent) | 18 | 12 | 12 |
| Andel brukertilpassede enerom m/ eget bad/wc (prosent) | 100 | 92 | 90 |
| Andel innbyggere 67-79 år med dagaktivitetstilbud (prosent) | 0 | 0,73 | 0,67 |

Kilde: SSB KOSTRA 2018-tall brukt, da tall for 2019 manglet de fleste opplysninger.

Tabellen viser at Indre Fosen i 2018 hadde 1% høyere brukerrettede årsverk i omsorgstjenesten m/ helseutdanning enn sammenligningskommunene og 4-8% høyere andel innbyggere 80 år som bruker hjemmetjeneste.

Kommunen har 100% brukertilpassede enerom m/ eget bad/wc, mot 90 og 92% for sammenligningskommunene. Ifølge tabellen har ingen innbyggere 67-79 år dagaktivitetstilbud i Indre Fosen.

Som tabellen viser, har Indre Fosen kommune svært mange langtidsplasser, 18% mot 12 % for sammenligningskommunene. Kommunen har som mål å «bytte» noen av disse med andre boformer og dette planlegges gjennomført når Stadsbygd omsorgssenter står ferdig i 2020.

Tildeling av tjenester fungerer ifølge rådmannen svært bra. Det er opprettet eget forvaltningskontor som saksbehandler alle søknader om pleie og omsorgstjenester og ny «Koordinerende enhet» med ansvar for forvaltning og saksbehandling, samt god og effektiv bruk av merkantile tjenester, er under oppbygging.

Sektoren sliter med å skaffe sykepleiere, jordmødre og helsesøstre. Ifølge rådmannen viser Unicare på Hysnes helsefort og St. Olavs hospital seg å være mer attraktive arbeidsgivere.

Kommunen gjør nå tiltak for å bedre rekrutteringen ved bla å jobbe med desentralisert sykepleierutdanning på Fosen med obligatorisk plikttid i kommunen og har fra 2020, sammen med Ørland og Åfjord kommuner, lyst ut 6 stipendstillinger for sykepleierstudenter fordelt på de 3 kommunene. Kommunen har også tiltak som videreutdanning av ledere/demensomsorg mm. En av målsettingene i handlingsprogramperioden er kartlegging av nåværende kompetanse og ressurser og lage en kompetanseplan for sektoren.

Det er ikke gjennomført brukerundersøkelser i kommunen i 2018. Rissa kommune gjennomførte bruker- og pårørendeundersøkelser i «Bedre kommune» i 2015 og har ifølge sektorsjef planlagt gjennomføring av brukerundersøkelse i 2020.

Helse og omsorgsplan 2020- 2030 ble utarbeidet i 2019 og skulle vedtas i mai 2020, men blir ifølge sektorsjefen forsinket pga koronakrisen, da kommunen ikke kan gjennomføre involveringen som var planlagt våren 2020.

Tabell 11. Kompetanse i helse og omsorg

| Avtalte årsverk per 10 000 innbyggere | Indre Fosen | Indre Fosen | Kostra gruppe 11 | Landet uten Oslo |
|---|---|---|---|---|
| | 2018 | 2019 | 2019 | 2019 |
| | | | | |
| Geriatrisk sykepleier | 1,0 | 1,0 | 4,46 | 4,09 |
| Sykepleiere med spes./vd. utd. | 12,24 | 10,55 | 9,92 | 7,79 |
| Sykepleier uten spesialitet/videreutdanning | 52,0 | 53,78 | 56,90 | 47,86 |
| Hjelpepleier | 65,61 | 57,07 | 65,87 | 45,46 |
| Ergoterapeut | 1,41 | 2,80 | 1,65 | 2,20 |
| Miljøterapeut og pedagog | 0,50 | 6,29 | 2,72 | 7,72 |
| Aktivitør | 1,55 | 2,15 | 2,87 | 1,98 |
| Omsorgsarbeider | 14,61 | 13,48 | 12,75 | 8,35 |
| Helsefagarbeider | 54,96 | 56,18 | 42,80 | 42,18 |
| Annet omsorgspersonell med helseutdanning | 17,22 | 14,17 | 17,34 | 14,44 |
| Pleiemedhj/ass, hjemmehj/prakt bist eller annen brukerrettet tj. | 66,11 | 72,93 | 75,77 | 58,20 |

Tabellen viser at IF har langt færre geriatriske sykepleiere enn sammenligningskommunene, men antallet sykepleiere med spesial- eller videreutdanning er høyere. Revisor antar at årsaken til denne forskjellen kan være at rapporteringen av kompetansen gjøres forskjellig i kommunene. IF har også høyere antall helsefagarbeidere og omsorgsarbeidere enn de andre kommunene og har dermed totalt høyere faglig kompetanse i sine helse- og omsorgstjenester.

| Nøkkeltall | Indre Fosen | Indre Fosen | Kostra gruppe 11 | Landet uten Oslo |
|---|---|---|---|---|
| | 2018 | 2019 | 2019 | 2019 |
| Årsverk helse og omsorg pr 10 000 innbyggere | 363 | 356 | 378 | 314 |
| Årsverk pr bruker av omsorgstjenester | 0,47 | .. | .. | .. |

Tabellen viser at IF har høyere antall årsverk helse og omsorg enn landet, men lavere enn KG11. I 2018 hadde Indre Fosen lavere antall årsverk pr bruker av omsorgstjeneste enn sammenligningskommunene.

Revisor vurderer at det på sikt er knyttet risikoer til den demografiske utviklingen i kommunen, som betyr økt behov for omsorgstjenester og utfordringer knyttet til nedgang i den yrkesaktive delen av befolkningen.

Omorganiseringer kan, til tross for at mål og tiltak totalt sett kan være riktige, ha iboende risikoer knyttet til brukere, pårørende og personell.

Psykiatri / psykisk helsevern og rus

Tabell 12. Psykiatri og rusomsorg

| Nøkkeltall | Indre Fosen | Indre Fosen | Kostra gruppe 11 | Landet uten Oslo |
|---|---|---|---|---|
| | 2018 | 2019 | 2019 | 2019 |
| | | | | |
| Andel netto driftsutgifter til tilbud til personer med rusproblemer (prosent) | 11,0 | 12,9 | 7,3 | 13,9 |
| Årsverk av psykiatriske sykepleiere per 10 000 innbyggere (helse- og omsorg) (antall) | 8,7 | 7,5 | 6,5 | 4,9 |
| Årsverk av personer med videreutdanning i psykisk helsearbeid per 10 000 innbyggere (helse og sosial) (antall) | 12,6 | 11,5 | 10,5 | 9,0 |
| Årsverk av personer med videreutdanning i rusarbeid per 10 000 innbyggere (helse og sosial) (antall) | 1,5 | 1,6 | 3,8 | 3,2 |

Årsverk psykiatriske sykepleiere og personer med videreutdanning i psykisk helsearbeid er høyere enn sammenligningskommunene, mens årsverk av personer med videreutdanning i rusarbeid er under halvparten. Rådmannen sier at det har ikke vært utfordringer med å gi tilbud om psykiske helsetjenester og nødvendig helsehjelp til personer med ruslidelser så langt. Det

er etablert Ø-hjelp døgnopphold for denne gruppen på Rissa sykehjem for hele kommunen, men det har så langt vært lite brukt, også lite brukt i hele Norge.

Funksjonshemmede og psykisk utviklingshemmede

Tverrfaglig samarbeid og avklaring om hvem som gjør hva, savnes. I forhold til avlastning for barn, samt tilbud og avlastning for voksne har det de siste år vært en sterk økning i antall barn i kommunal avlastning, dette har foreldre krav på. I tidl Leksvik kommune har man samlokalisert brukere ifht avlastning. Flere av brukerne i Leksvik har gått bort, noe som medfører reduksjon av personale. Kommunen har fått flere nye ressurskrevende brukere. De største utfordringene er knyttet til tilstrekkelig rekruttering av kompetanse.

Lege/ legevakt/ psykolog/ helsestasjon

| Nøkkeltall | Indre Fosen | Indre Fosen | Kostra gruppe 11 | Landet uten Oslo |
|---|---|---|---|---|
| | 2018 | 2019 | 2019 | 2019 |
| Avtalte legeårsverk pr 10 000 innb. | 13 | 0 | 12 | 11 |
| Avtalte fysioterapiårsverk pr 10 000 innb. | 10 | 10 | 11 | 10 |
| Avtalte årsverk i helsestasjons- og skolehelse-tjeneste pr 10 000 innb. 0-20 år | 43 | 41 | 51 | 44 |

Tabellen viser at det mangler innrapportering av tall for avtalte legeårsverk for IF i 2019. Antall fysioterapiårsverk er likt med landet uten Oslo og 1 årsverk under KG11. Antall årsverk i helsestasjons- og skolehelsetjeneste er 10 færre enn KG11 og 3 færre enn landet uten Oslo.

### 4.2.4 Teknisk drift

Figur 7 oppsummer risikovurderingene innenfor teknisk drift. Under følger en nærmere beskrivelse av data som er grunnlag for vurderingen.




Figur 6. Risikovurdering teknisk

Revisors samlede vurdering av risiko- og vesentlighet for teknisk drift tilsier at behovet for forvaltningsrevisjon i første rekke er innen eiendomsforvaltning, tilsyn i byggesaker og vann og avløp.

Planarbeid

Indre Fosen kommune har ikke vedtatt en egen samfunnsplan. Kommunal planstrategi for Leksvik og Rissa ble vedtatt for perioden 2016-2019. Leksvik kommune vedtok kommuneplanens samfunnsdel i 2016. Rissa kommune gjorde det samme i 2014. Begge samfunnsdeler ble vurdert som oppdaterte, og at det ikke var nødvendig med revisjon i denne planperioden. Planene til de to tidligere kommunene er relativt like. De gjelder fram til en eventuell ny samfunnsplan blir vedtatt. I kundemøte 2018 uttalte rådmannen at det er utfordrende å oppfylle kommuneplanen vedr utarbeidelse av planer.

Kommunen utarbeider ny arealplan som hadde høringsfrist 1. november 2019.

Iflg kommunens nettsider, jobbes det med ny landbruksplan for Indre Fosen.

Beitebruksplan for Rissa ble sist vedtatt i 2013 og i Leksvik i 2015

SMIL-strategi (spesielle miljøtiltak i landbruket) gjennomgås i februar hvert år.

Byggesak

Tabell 13. Byggesak

| Nøkkeltall | Indre Fosen | Indre Fosen | Kostra gruppe 11 | Landet uten Oslo |
|---|---|---|---|---|
| | 2018 | 2019 | 2019 | 2019 |
| | | | | |
| Byggesøknader i alt behandlet (antall) | 185 | 185 | 10444 | 68029 |
| Gjennomsnittlig saksbehandlingstid for byggesaker med 3 ukers frist (dager) | 15 | 15 | 18 | 18 |
| Gjennomsnittlig saksbehandlingstid for byggesaker med 12 ukers frist (dager) | 34 | 23 | 35 | 33 |
| Andel av innvilgete byggesøknader som skjer gjennom vedtak om dispensasjon fra plan (prosent) | .. | 38 | 20 | 17 |

Gjennomsnittlig saksbehandlingstid for alle byggesaker ligger under sammenlignings-kommunene.

Kommunen sa i 2018 at saksbehandlingen går greitt, men at de har litt lite kapasitet på saksbehandling enkelte tider på året, året sett under ett. De synes det er utfordrende å ta i bruk nye kommunikasjonsformer samtidig som saksbehandlingen skal gjøres. Kravene øker også. Egeninitierte tilsyn gjennomføres nesten ikke, kun store byggeprosjekter og meldte tilsynsbehov. Kommunen har ikke utarbeidet tilsynsstrategi.

Eiendomsforvaltningen

Tabell 14. Eiendomsforvaltning

| Nøkkeltall | Indre Fosen | Indre Fosen | Kostra gruppe 11 | Landet uten Oslo |
|---|---|---|---|---|
| | 2018 | 2019 | 2019 | 2019 |
| | | | | |
| Netto driftsutgifter til eiendomsforvaltning i prosent av samlede driftsutgifter (%) | 11,5 | 10,6 | 8,2 | 9,0 |
| Areal på formålsbygg per innbygger (m2) | 6,99 | 6,7 | 5,71 | 4,91 |
| Utgifter til vedlikehold per kvadratmeter (kr) | 554 | 527 | 561 | 600 |
| Formålsbygg areal totalt | 69811 | 67131 | 2933667 | 22964907 |

Tabellen viser at IF hadde 1,6-2,4% høyere netto driftsutgifter til eiendomsforvaltning enn sammenligningskommunene i 2019. Kommunen vedtok eierstrategi for kommunale bygg i 2019. Formålet med eierstrategien er å sikre en effektiv bruk og framtidsrettet drift av kommunal bygningsmasse. Eierstrategien omhandler kommunale eide og leide bygninger. Det vil si 50 funksjonsbygg, 55 gjennomgangsboliger og 156 omsorgsboliger, i tillegg til flere renseanlegg og pumpestasjoner.

I utarbeidelsen av eierstrategien ble bla følgende utfordringer beskrevet:

- Kommunen har god oversikt over byggenes tilstand, men utfører for lite planmessig vedlikehold.
- Kommunen avsetter ikke nok midler til vedlikehold for å opprettholde byggenes standard/verdi. Kommunen har ikke en tydelig modell som gjenspeiler både utgifter til løpende drift av bygg, og til verdibevaring.
- Byggenes kvalitet og verdi opprettholdes ikke i hele levetiden.

Revisor har ikke fått klarlagt om vedlikeholdsplan for kommunale bygg er utarbeidet.

Vann og avløp

Tabell 15. Vann og avløp

| Nøkkeltall | Leksvik | Rissa | Indre Fosen | Kostra gruppe 11 | Landet uten Oslo |
|---|---|---|---|---|---|
| | 2017 | 2017 | 2018 | 2018 | 2018 |
| | | | | | |
| Årsgebyr for vannforsyning - ekskl. mva. | 4187 | .. | 3797 | 3276 | 3741 |
| Årsgebyr for avløpstjenesten - ekskl. mva. | 2979 | .. | 2739 | 3847 | |
| Andel fornyet kommunalt ledningsnett, gjennomsnitt for siste tre år (prosent) | .. | 0,75 | 0,0 | .. | 0,65 |
| Andel av total kommunal vannleveranse til lekkasje (prosent) | .. | 5,0 | 5,0 | .. | 29,4 |
| Andel fornyet kommunalt spillvannsnett, gjennomsnitt for siste tre år (prosent) | .. | .. | .. | .. | 0,56 |
| Andel innbyggere tilknyttet anlegg der rensekrav er oppfylt (prosent) | .. | 13,3 | 6,0 | .. | 51,3 |

Kommunen sa i kundemøte 2018 at de har klare utfordringer i forhold til alt for lite mannskap og det er ikke tilstrekkelig til å drifte innenfor forskrifter. Drikkevannsforskriften medfører skjerpa krav. Enheten har 1 årsverk fagarbeider vann og 1 årsverk avløp. Enheten skal lage plan for ressurser/kompetanse for å rekruttere nye ansatte pga pensjonering. I økonomiplan 2020-2023 er en av målsettingene å utarbeide kommunedelplan for avløp og vannmiljø i Indre Fosen kommune. Ifbm koronapandemien har kommunen gjennomført kontinuitetsplanlegging og har konstatert at kommunen er ekstra sårbar mht vann og avløp.

Revisor vurderer at dersom det er anlegg som trenger vedlikehold, for eksempel på lekkasjer, kan det være en risiko innen vann og avløp, samt sårbarhet ifbm kontinuitetsplanlegging.

Renovasjon

Tabell 16. Renovasjon

| Nøkkeltall | Indre Fosen | Indre Fosen | Kostra gruppe 11 | Landet uten Oslo |
|---|---|---|---|---|

| | 2018 | 2019 | 2019 | 2019 |
|---|---|---|---|---|
| | | | | |
| Årsgebyr for avfallstjenesten - ekskl. mva. (gjelder rapporteringsåret+1) (kr) | 3000 | 3000 | 2795 | 2851 |
| Andel levert til materialgjenvinning inkl. biologisk behandling (prosent) | 46,7 | 31,0 | .. | .. |

Tabellen viser at IF i 2018 hadde en høy andel levert til materialgjenvinning inkl. biologisk behandling, 46,7% men i 2019 er denne redusert til 31%.

Indre Fosen kommune har avtaler med Fosen renovasjon som henter husholdningsavfall hos alle husstander i kommunen. I tillegg er det gjenbruksstasjoner for mottak av farlig avfall, hageavfall, elektriske apparater, metall med mer.

KU har bestilt selskapskontroll i Fosen Renovasjon i 2020.

Som følge av kommunesammenslåingene på Fosen har selskapsavtalen til Fosen Renovasjon IKS blitt oppdatert. I forbindelse med dette har de nye eierkommunene Åfjord, Ørland og Indre Fosen tildelt Fosen Renovasjon IKS enerett med hjemmel i anskaffelsesforskriftens § 2-3 : «Kommunestyret tildeler Fosen Renovasjon IKS enerett på innsamling, transport, behandling og omsetning av alt avfall som kommunen er lovpålagt, og for innsamling og behandling av slam fra slamavskillere, tette tanker og minirenseanlegg mv……

Alle oppgaver som Fosen Renovasjon IKS er tildelt ved enerett skal kompenseres ut ifra selvkostprinsippet, jf. forurensingsloven §34.

Enerettstildelingen begrunnes med at den valgte løsning gir bedre miljømessig effekt gjennom økt materialgjenvinning og er en løsning som gir lavere gebyr.

Fosen Renovasjon IKS kan, for avgrensede oppgaver innenfor selskapets ansvarsområde, tildele enerett videre til andre offentlige organ. Denne enerettstildelingen skal alltid være tidsbegrenset.»

Brann- og redningstjenester

Indre Fosen kommune er deltaker i Trøndelag brann og redningstjeneste IKS (TBRT IKS) og får sine brann- og redningstjenester dekket av selskapet.

Samferdsel (vei, park og idrettsanlegg)

Kommunen har ikke vedlikeholdsavtaler for drift av alle kommunale veier. En ansatt er dedikert til 14 mil veg både asfaltert og grusveier + gatelys og gang- og sykkelveger. Indre Fosen kommune utlyste anbudskonkurranse for vintervedlikehold for kommunale veier for 2019-2023 i juni 2019, men denne ble ikke avlyst pga for høye kostnader og manglende tilbud på flere roder. Kommunen forbereder gjennomføring av ny anbudskonkurranse for sommer og/eller vintervedlikehold av kommunal veg tidlig i 2020 med sikte på at den blir gjeldende fra høsten 2020. Kommunen har også som målsetting å konkurranseutsette sommervedlikehold av kommunale veier i økonomiplanperioden.

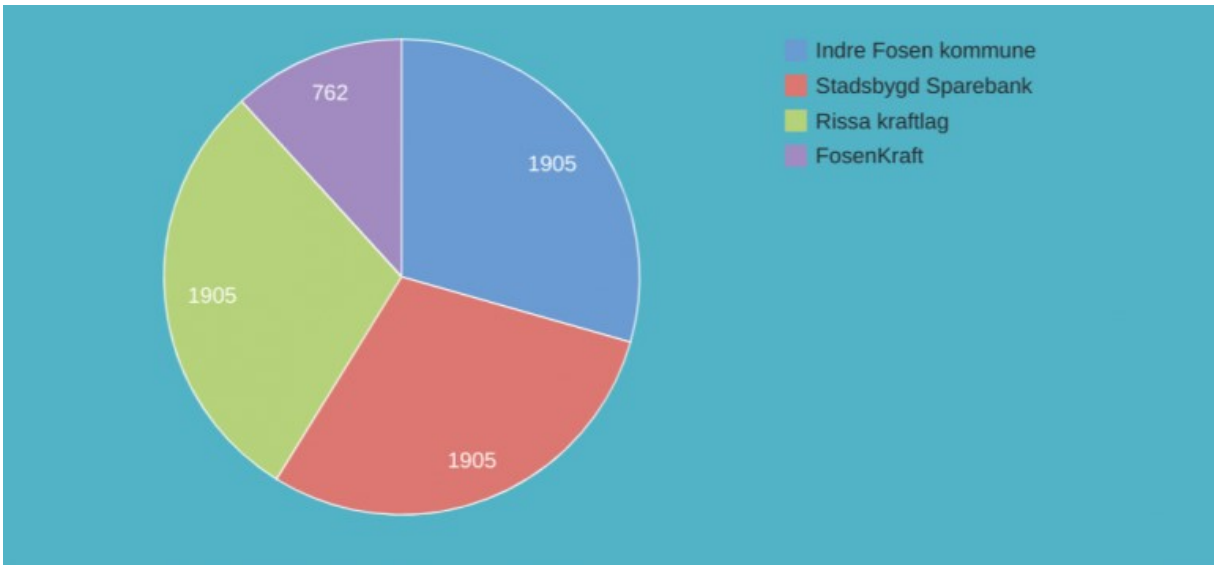
Næring

Indre Fosen kommune er en omstillingskommune. I perioden 2017-2022 skal Omstillings-programmet stimulere og bidra til at 350 nye arbeidsplasser blir skapt i kommunen.

Omstillingsprogrammet er en ekstraordinær innsats som skal bidra til en mer variert og robust næringsstruktur som igjen vil gi en tryggere fremtid for arbeidstakerne i kommunen. Kommunen har fått omstillingsmidler og har gjennom det et samarbeid med Fosen Invest.

Indre Fosen kommune gjennomfører programmet i tett samarbeid med Innovasjon Norge og Fylkeskommunen. Indre Fosen kommune har en egen næringsavdeling som jobber for næringslivet.

Indre Fosen Invest ble etablert i 2013 for å drive næringsutvikling gjennom deltakelse i andre selskaper med kapital og kompetanse. Selskapet skal være en langsiktig aktør, men over tid ha positiv avkastning på investert kapital. Indre Fosen Invest har som formål å styrke næringsutviklingen i Indre Fosen gjennom deltakelse i andre selskaper med kapital og kompetanse. Indre Fosen Invest bidrar til næringsaktivitet og annen virksomhet for å beholde arbeidsplasser og skape nye arbeidsplasser i bygda. Figuren under viser eierforholdet i selskapet.




Næringsavdelingen og omstillingsprogrammet har god kompetanse på offentlig støtte/næringsstøtte . Innen landbruk har kommunen tilstrekkelige ressurser og kompetanse til forvaltningsoppgaver (inkludert lovforvaltning), men har lite kapasitet til utviklingsoppgaver.

Miljø og klima

Miljøarbeidet er organisert under Næringsavdelingen. Fosen-kommunene samarbeider på miljøområdet både gjennom vann-arbeidet og gjennom prosjektet STYRK – Fosen.

Kommunen har utfordring med å prioritere tilstrekkelige ressurser for å ivareta alle aspekter ved miljøforvaltning. For å lykkes må miljøaspektet implementeres i hele organisasjonen – de sier at de er på vei men har et stykke igjen før de er i mål.

Kommunens miljø- og klimaplan for 2013-2017 skal revideres. Noen enheter i Indre Fosen kommune er miljøsertifisert. Kommunen kjenner godt til EUs vanndirektiv, og rådmannen sier at dette er et tema som det jobbes mye med.

Indre Fosen kommune skriver på sine nettsider at de forsøker å påvirke egne enheter til å ta miljøriktige valg når prosjekter skal gjennomføres, eller varer skal handles inn. Dette resulterte blant annet i publikasjonen Guide for folkehelse, miljø og estetikk, der det står en del om hvorfor dette er viktig, og forslag til konkrete tiltak for de forskjellige sektorene.

Kommunen søker jevnlig om eksterne midler for å kunne gjennomføre prosjekt med fokus på miljø, eksempel på et slikt prosjekt er «klimasmart skolemat» som handler om å redusere matsvinn gjennom å bruke matvarer og råvarer som ikke blir solgt fra butikker og

primærprodusenter, samtidig som det skal gi de involverte elevene opplæring og aha-opplevelser som gjør dem i stand til å vurdere hva slags mat som er trygg å spise selv om den har gått ut på dato.

Indre Fosen kommune har gjennom bred medvirkning jobbet fram en mat-strategi som ble vedtatt i kommunestyret. I tillegg til at denne handler om riktig mat og gode måltider, er det lagt vekt på å forklare sammenhengen mellom hvordan det vi spiser påvirker miljøet.

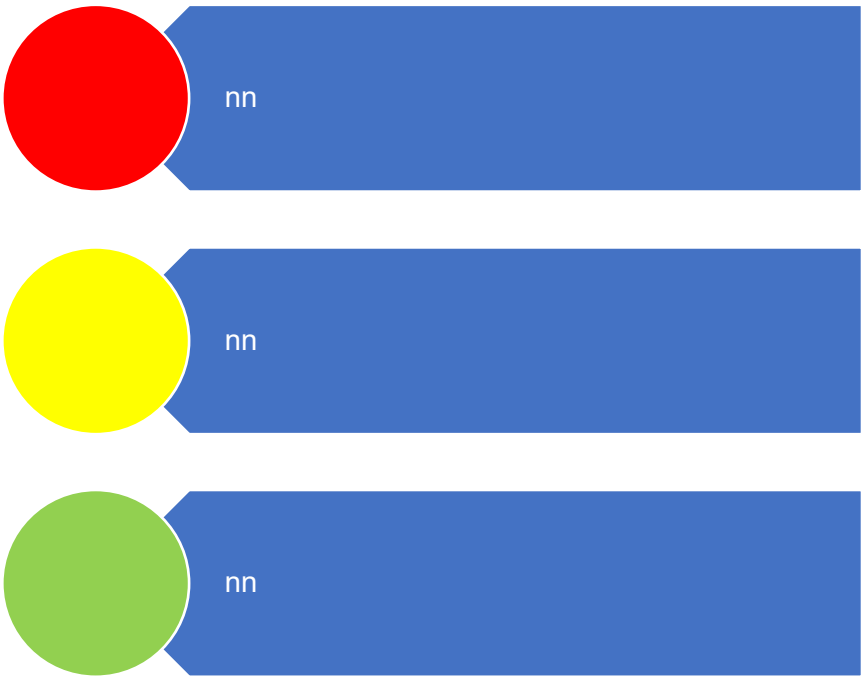
Indre Fosen kommune bidrar til å rydde opp i forurensningssaker lokalt. Dette kan dreie seg om forsøpling, brenning av avfall, dumping av husdyrgjødsel på feil sted, forurensede masser som oppdages i forbindelse med byggeprosjekt osv. Det kan være tilfeller de oppdager selv, eller tips de får fra andre. Kommunen går i dialog med den ansvarlige, og om det er nødvendig for å få ryddet opp gir de pålegg om dette.

Indre Fosen jobber sammen med de andre Fosen-kommunene for å finne ut tilstanden på vannforekomstene sine, og å lage en plan for å forbedre vannkvaliteten der den ikke er bra. Dette arbeidet dreier seg om å ta vannprøver, behandle søknader om utslippstillatelse, bidra til at husdyrgjødsel ikke blir spredd på feil tidspunkt, informere om kantsoner langs vassdrag, riktig lagring av rundball mm.

## 4.3 SELSKAPER HVOR KOMMUNEN HAR EIERINTERESSER

I figur 7 er risikovurderingene knyttet til kommune sine eierinteresser oppsummert og grunnlaget for vurderingene er nærmere vurdert i fortsettelsen.

Arbeidet med Pkt 4.3 er ikke ferdigstilt pr 16. april 2020.




Figur 7. Risikovurdering eierskap

Revisors samlede vurdering av risiko- og vesentlighet for selskaper hvor kommunen har eierinteresser tilsier at behovet for forvaltningsrevisjon i første rekke er

Indre Fosen kommune har ikke utarbeidet eiermelding, eierstrategi eller andre føringer utarbeidet for sitt eierskap. Det gjennomføres ikke opplæring i eierstyring for folkevalgte. Formannskapet har i møte 230120 diskutert kommunens prinsipper for eierstyring og vil iflg protokoll fra dette møtet til neste møte få et utkast til prinsipper for eierstyring og formål med eierinteressene til drøfting.

Opplisting av selskap

- I www.proff.no / www.soliditet.no finner revisor at Indre Fosen kommune har følgende eierandeler i AS og andre selskapsformer:

Tabell 1 Aksjeselskaper

| Navn | Eierandel |
|---|---|
| Fosenbrua AS | 26,08 % |
| Fosenkraft AS | 20,00 % |
| Fosenvegene AS | 14,70 %, bekreftet 7,35% |
| Indre Fosen Invest AS | 27,47 % |
| Kroa Produkter AS (en del av Flyndra AS siden 2013) | 91,74 % |
| Leksvik Industriell vekst Holding AS | 15,90 % |
| Noris Produkter AS | 100,00 % |
| Sentrumsgården AS | 8,34 % |
| NTE AS | 2,44 % |
| TrønderEnergi AS | 7,97 % Bekreftet 8,11 % |
| Museene i Sør-Trøndelag AS | 4,16 % |

Eierandelen i Sentrumsgården AS står oppført med Leksvik kommune som eier (8,34 %).

Tabell 2 Interkommunale selskaper (IKS)

| Navn | Eierandel |
|---|---|
| Trøndelag brann- og redningstjeneste IKS | 4,54 % |
| Andelskapital Fosen DMS IKS | |
| EK Fosen kommunerevisjon IKS | 14,00 % |
| Fosen Helse IKS | 22,72 % |
| Fosen Renovasjon IKS | 34% |
| Innherred Renovasjon IKS | 3,9% |
| Trondheim Havn IKS | 0,18% |

### 4.3.1 Eierskapskontroll

RMN SA har etter bestilling fra KU iverksatt en eierskapskontroll i Indre Fosen i 2019. Selskapskontrollen ble vedtatt begrenset med bakgrunn i manglende dokumentasjon og er pr mars -20 ikke avsluttet da revisor avventer informasjon fra ordfører.

Foreløpige funn fra selskapskontrollen viser at Indre Fosen kommune har, alene eller sammen med andre, eierinteresser i en rekke selskaper. Disse er i stor grad organisert som aksjeselskap (AS) og interkommunale selskaper (IKS). Kommunens aksjer og andeler har samlet en balanseført verdi på 90,1 millioner kroner pr. 14.02.2019, hvorav aksjeselskap og IKS utgjør 49,8 millioner kroner.

### 4.3.2 Forvaltningsrevisjon i selskaper

Vurdering av behovet for forvaltningsrevisjon i selskaperbasert på eventuell beskrivelse under tjenesteområdene og eller beskrivelse av eierskapet.

# KILDER

Sentrale dokumenter som vi har benyttet:

Årsregnskap og årsberetning for 2018

Budsjett 2020

Økonomi- og handlingsplan 2020-2023

SSB/KOSTRA-tall

KS.no (sykefraværstall)

Ungdata.no

Skoleporten.no

# VEDLEGG 1 METODE

# Datagrunnlag

## Kommunale dokumenter

Årsmelding 2018

Budsjett og økonomiplan 2020-2023

Tertialrapport 2. tertial 2019

Kommuneplanens samfunnsdel

Tilstandsrapporter for skolene og barnehagene

## Statistikk

Det er hentet inn statistikk fra SSB basert på kommunene sin rapportering til KOSTRA. Bruken av KOSTRA tall sikrer er likt grunnlag fra år til år og mellom kommuner. Dette forutsetter riktig rapportering fra kommunene. På noen variabler kan tallene avvike mellom KOSTRA og kommunenes egne tall. Dette kan skyldes at beregningsgrunnlaget kan være noe annerledes. De tallene som presenteres er hentet fra SSB sin KOSTRA-statistikk uten at det er gått nærmere inn på beregningene. 2019-tall er foreløpige tall pr 150320.

## Eksterne dokumenter

Eksterne dokumenter omfatter eksempelvis beskrivelser av generelle risikoområder for kommunene, tilsynsrapporter og medieoppslag.

## Intervju i kommunene

Det ble gjennomført intervju i kundemøte med rådmann og økonomisjef høsten 2018. I forkant av dette intervjuet fikk kommuneledelsen tilsendt spørsmål som delvis ble besvart i forkant og delvis i intervjuet. Videre har finansiell revisor hatt møte med ledelse og nøkkelpersonell på økonomisiden høsten 2019. Det har vært begrenset kontakt med kommuneledelsen i 2020, kun sektorleder helse og omsorg vedr oppklaring av noen spørsmål. Det ville vært aktuelt med mer kontakt i mars, men vi vurderte at kommuneledelsen på det tidspunktet var presset pga koronasituasjonen.

# Vurderinger

## Vurdering av risiko- og vesentlighet

Basert på de innsamlede data gjøres det vurderinger på ulike tjenesteområder, økonomi og kommunale driftsområdet. Vurderingene baserer seg på en vurdering av sannsynligheten for at et forhold inntreffer og hvilken konsekvens det gir. I vurderingene benyttes en skala fra en til fem, og risiko beregnes som sannsynlighet X konsekvens. Tabell 17 gir en nærmere forklaring på bruk av skalaen for sannsynlighet og tabell 18 forklarer bruken av skalaen for konsekvens.

**1. Vurdering av sannsynligheten for at et forhold inntreffer:**

- Kompleksitet på området (iboende risiko)
- Risikoreduserende tiltak på området fra kommunen eller andre kontrollorgan vurderes ut fra hvor stort fokus det er på området / tjenesten.

**2. Vurdering av mulig konsekvens (alvorlighetsgrad) hvis et forhold inntreffer:**

- Hvilke konsekvenser har en svakhet eller mangel på kvalitet ved området / tjenesten for innbyggerne. Hvor mange blir berørt og hvor alvorlige er konsekvensene.
- Hvilke konsekvenser har en svakhet eller mangel på kvalitet ved området / tjenesten for kommunen som organisasjon. Konsekvensene kan være relatert til økonomi, omdømme eller eksterne rammebetingelser.

Tabell 17. Beskrivelse av sannsynlighet

| Skala | Sannsynlighet i % for at forholdet inntreffer | Valideringsord | Beskrivelse |
|---|---|---|---|
| 1 | < 10 % | Lite sannsynlig | Svært tvilsomt |
| 2 | 10-40 % | Mindre sannsynlig | Tvilsomt |
| 3 | 40-60 % | Sannsynlig | Det er indikasjoner på |
| 4 | 60-90 % | Meget sannsynlig | Vi tror at |
| 5 | >90 % | Svært sannsynlig | Vi er overbevist om |

Tabell 18. Beskrivelse av konsekvens

| Skala | Valideringsord | Beskrivelse | Eksempel |
|---|---|---|---|
| 1 | Ubetydelig konsekvenser | Ufarlig | Mindre feil, eller overtredelse av internt regelverk som på kort sikt ikke vesentlig truer kommunens produktivitet, måloppnåelse eller tjenester til borgerne. |

| | | | |
|---|---|---|---|
| 2 | Mindre alvorlig konsekvenser | Farlig/lite alvorlig | Mangelfull forvaltning der konsekvensene ikke nødvendigvis er alvorlige. Dette kan gjelde feil og mangler som har økonomiske konsekvenser, mindre overtredelse av internt regelverk og lov, eller saker som er tatt opp tidligere og som fortsatt ikke er rettet opp. |
| 3 | Alvorlige konsekvenser | Kritisk/alvorlig | Kun til dels alvorlige konsekvenser, men gjelder saker med prinsipiell eller stor betydning. Misligheter og lovbrudd |
| 4 | Meget alvorlige konsekvenser | Meget kritisk Meget alvorlig | Meget alvorlige brudd på lov eller reglement, eller andre feil og mangler der summen av dette er så stor at dette må ansees som alvorlig i seg selv. Svindel og lovbrudd med konsekvenser |
| 5 | Svært alvorlige konsekvenser | Katastrofalt Svært alvorlig | Fare for liv og helse Korrupsjon og lovbrudd med store konsekvenser |

Risiko- og vesentlighetsvurderingen graderes slik at verdiene en til seks angir lav eller akseptabel risiko, verdiene sju til ti har middels risiko og kan være aktuelle for forvaltningsrevisjon og 11-25 er høg og ikke akseptabel risiko og bør være aktuell for forvaltningsrevisjon. Risikovurderingene plasseres da i en figur, eksempelvis figur 8, hvor akseptabel risiko er grønn, middels risiko er gul og høg risiko er rød.

| Sannsynlighet | Konsekvens | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | Ubetydelig konsekvenser | Mindre alvorlig konsekvenser | Alvorlige konsekvenser | Meget alvorlige konsekvenser | Svært alvorlige konsekvenser |
| Svært sannsynlig | 5 | 10 | 15 | 20 | 25 |
| Meget sannsynlig | 4 | 8 | 12 | 16 | 20 |
| Sannsynlig | 3 | 6 | 9 | 12 | 15 |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| Lite sannsynlig | 2 | 4 | 6 | 8 | 10 |
| Usannsynlig | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |

Figur 8. Risikovurdering

Innen enkelte områder har vi valgt å fokusere på KOSTRA-tall og herunder kommunens ressursbruk vurdert opp mot sammenligningsgruppa i KOSTRA og landsgjennomsnittet, og sett på kommunens utvikling over år. Dersom kommunen innen et område synes å bruke mindre ressurser enn sammenlignbare kommuner, kan dette bety at kommunens tjenester ikke er i samsvar med lov og forskrifter eller kommunens egne vedtak. Dette kan i sin tur medføre at innbyggernes behov ikke fullt ut ivaretas. På den annen side kan nevnte forhold også innebære at ressursene er bedre utnyttet i kommunen enn i sammenlignbare kommuner. Et sikrere svar på hva lavere ressursbruk reelt sett bunner i, vil kreve en grundigere gjennomgang av angjeldende områder.

## Vurdering av metoden

Risiko- og vesentlighetsvurderingen er ikke uttømmende for alle deler av kommunens virksomhet, men er overordnet med tanke å identifisere områder hvor det kan være relevant å gjennomføre forvaltningsrevisjon og eierskapskontroll.

Vurderingene baseres generelle risikoer for kommune Norge, særtrekk ved den enkelte kommune og tilgjengelig informasjon om og fra kommunen som, men går ikke i detaljer på enkeltområder.

Revisjon

Hovedkontor: Brugata 2, 7715 Steinkjer

Tlf. 907 30 300 - www.revisjonmidtnorge.no

PM Revisjon Midt-Norge

Revisors risiko- og vesentlighetsvurdering

# Indre Fosen kommune

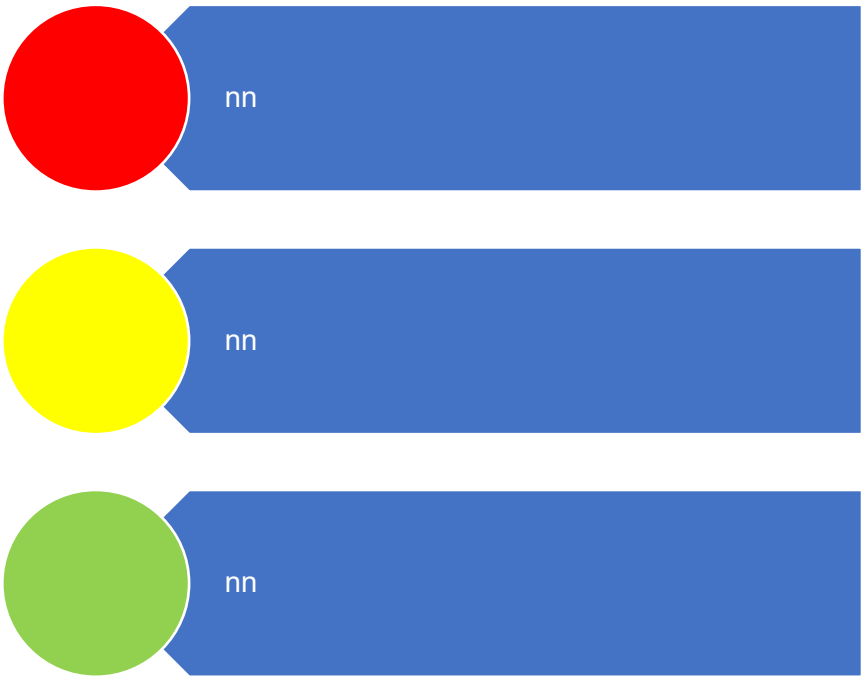
*pr 16. april 2020*



## 4.3 SELSKAPER HVOR KOMMUNEN HAR EIERINTERESSER

I figur 7 er risikovurderingene knyttet til kommune sine eierinteresser oppsummert og grunnlaget for vurderingene er nærmere vurdert i fortsettelsen.

Arbeidet med Pkt 4.3 er ikke ferdigstilt pr 16. april 2020.




Figur 7. Risikovurdering eierskap

Revisors samlede vurdering av risiko- og vesentlighet for selskaper hvor kommunen har eierinteresser tilsier at behovet for forvaltningsrevisjon i første rekke er

Indre Fosen kommune har ikke utarbeidet eiermelding, eierstrategi eller andre føringer utarbeidet for sitt eierskap. Det gjennomføres ikke opplæring i eierstyring for folkevalgte. Formannskapet har i møte 230120 diskutert kommunens prinsipper for eierstyring og vil iflg protokoll fra dette møtet til neste møte få et utkast til prinsipper for eierstyring og formål med eierinteressene til drøfting.

Opplisting av selskap

- I www.proff.no / www.soliditet.no finner revisor at Indre Fosen kommune har følgende eierandeler i AS og andre selskapsformer:

Tabell 1 Aksjeselskaper

| Navn | Eierandel |
|---|---|
| Fosenbrua AS | 26,08 % |
| Fosenkraft AS | 20,00 % |
| Fosenvegene AS | 14,70 %, bekreftet 7,35% |
| Indre Fosen Invest AS | 27,47 % |
| Kroa Produkter AS (en del av Flyndra AS siden 2013) | 91,74 % |
| Leksvik Industriell vekst Holding AS | 15,90 % |
| Noris Produkter AS | 100,00 % |
| Sentrumsgården AS | 8,34 % |
| NTE AS | 2,44 % |
| TrønderEnergi AS | 7,97 % Bekreftet 8,11 % |
| Museene i Sør-Trøndelag AS | 4,16 % |

Eierandelen i Sentrumsgården AS står oppført med Leksvik kommune som eier (8,34 %).

Tabell 2 Interkommunale selskaper (IKS)

| Navn | Eierandel |
|---|---|
| Trøndelag brann- og redningstjeneste IKS | 4,54 % |
| Andelskapital Fosen DMS IKS | |
| EK Fosen kommunerevisjon IKS | 14,00 % |
| Fosen Helse IKS | 22,72 % |
| Fosen Renovasjon IKS | 34% |
| Innherred Renovasjon IKS | 3,9% |
| Trondheim Havn IKS | 0,18% |

### 4.3.1 Eierskapskontroll

RMN SA har etter bestilling fra KU iverksatt en eierskapskontroll i Indre Fosen i 2019. Selskapskontrollen ble vedtatt begrenset med bakgrunn i manglende dokumentasjon og er pr mars -20 ikke avsluttet da revisor avventer informasjon fra ordfører.

Foreløpige funn fra selskapskontrollen viser at Indre Fosen kommune har, alene eller sammen med andre, eierinteresser i en rekke selskaper. Disse er i stor grad organisert som aksjeselskap (AS) og interkommunale selskaper (IKS). Kommunens aksjer og andeler har samlet en balanseført verdi på 90,1 millioner kroner pr. 14.02.2019, hvorav aksjeselskap og IKS utgjør 49,8 millioner kroner.

### 4.3.2 Forvaltningsrevisjon i selskaper

Vurdering av behovet for forvaltningsrevisjon i selskaperbasert på eventuell beskrivelse under tjenesteområdene og eller beskrivelse av eierskapet.

# KILDER

Sentrale dokumenter som vi har benyttet:

Årsregnskap og årsberetning for 2018

Budsjett 2020

Økonomi- og handlingsplan 2020-2023

SSB/KOSTRA-tall

KS.no (sykefraværstall)

Ungdata.no

Skoleporten.no

# VEDLEGG 1 METODE

# Datagrunnlag

## Kommunale dokumenter

Årsmelding 2018

Budsjett og økonomiplan 2020-2023

Tertialrapport 2. tertial 2019

Kommuneplanens samfunnsdel

Tilstandsrapporter for skolene og barnehagene

## Statistikk

Det er hentet inn statistikk fra SSB basert på kommunene sin rapportering til KOSTRA. Bruken av KOSTRA tall sikrer er likt grunnlag fra år til år og mellom kommuner. Dette forutsetter riktig rapportering fra kommunene. På noen variabler kan tallene avvike mellom KOSTRA og kommunenes egne tall. Dette kan skyldes at beregningsgrunnlaget kan være noe annerledes. De tallene som presenteres er hentet fra SSB sin KOSTRA-statistikk uten at det er gått nærmere inn på beregningene. 2019-tall er foreløpige tall pr 150320.

## Eksterne dokumenter

Eksterne dokumenter omfatter eksempelvis beskrivelser av generelle risikoområder for kommunene, tilsynsrapporter og medieoppslag.

## Intervju i kommunene

Det ble gjennomført intervju i kundemøte med rådmann og økonomisjef høsten 2018. I forkant av dette intervjuet fikk kommuneledelsen tilsendt spørsmål som delvis ble besvart i forkant og delvis i intervjuet. Videre har finansiell revisor hatt møte med ledelse og nøkkelpersonell på økonomisiden høsten 2019. Det har vært begrenset kontakt med kommuneledelsen i 2020, kun sektorleder helse og omsorg vedr oppklaring av noen spørsmål. Det ville vært aktuelt med mer kontakt i mars, men vi vurderte at kommuneledelsen på det tidspunktet var presset pga koronasituasjonen.

# Vurderinger

## Vurdering av risiko- og vesentlighet

Basert på de innsamlede data gjøres det vurderinger på ulike tjenesteområder, økonomi og kommunale driftsområdet. Vurderingene baserer seg på en vurdering av sannsynligheten for at et forhold inntreffer og hvilken konsekvens det gir. I vurderingene benyttes en skala fra en til fem, og risiko beregnes som sannsynlighet X konsekvens. Tabell 17 gir en nærmere forklaring på bruk av skalaen for sannsynlighet og tabell 18 forklarer bruken av skalaen for konsekvens.

**1. Vurdering av sannsynligheten for at et forhold inntreffer:**

- Kompleksitet på området (iboende risiko)
- Risikoreduserende tiltak på området fra kommunen eller andre kontrollorgan vurderes ut fra hvor stort fokus det er på området / tjenesten.

**2. Vurdering av mulig konsekvens (alvorlighetsgrad) hvis et forhold inntreffer:**

- Hvilke konsekvenser har en svakhet eller mangel på kvalitet ved området / tjenesten for innbyggerne. Hvor mange blir berørt og hvor alvorlige er konsekvensene.
- Hvilke konsekvenser har en svakhet eller mangel på kvalitet ved området / tjenesten for kommunen som organisasjon. Konsekvensene kan være relatert til økonomi, omdømme eller eksterne rammebetingelser.

Tabell 17. Beskrivelse av sannsynlighet

| Skala | Sannsynlighet i % for at forholdet inntreffer | Valideringsord | Beskrivelse |
|---|---|---|---|
| 1 | < 10 % | Lite sannsynlig | Svært tvilsomt |
| 2 | 10-40 % | Mindre sannsynlig | Tvilsomt |
| 3 | 40-60 % | Sannsynlig | Det er indikasjoner på |
| 4 | 60-90 % | Meget sannsynlig | Vi tror at |
| 5 | >90 % | Svært sannsynlig | Vi er overbevist om |

Tabell 18. Beskrivelse av konsekvens

| Skala | Valideringsord | Beskrivelse | Eksempel |
|---|---|---|---|
| 1 | Ubetydelig konsekvenser | Ufarlig | Mindre feil, eller overtredelse av internt regelverk som på kort sikt ikke vesentlig truer kommunens produktivitet, måloppnåelse eller tjenester til borgerne. |

| | | | |
|---|---|---|---|
| 2 | Mindre alvorlig konsekvenser | Farlig/lite alvorlig | Mangelfull forvaltning der konsekvensene ikke nødvendigvis er alvorlige. Dette kan gjelde feil og mangler som har økonomiske konsekvenser, mindre overtredelse av internt regelverk og lov, eller saker som er tatt opp tidligere og som fortsatt ikke er rettet opp. |
| 3 | Alvorlige konsekvenser | Kritisk/alvorlig | Kun til dels alvorlige konsekvenser, men gjelder saker med prinsipiell eller stor betydning. Misligheter og lovbrudd |
| 4 | Meget alvorlige konsekvenser | Meget kritisk Meget alvorlig | Meget alvorlige brudd på lov eller reglement, eller andre feil og mangler der summen av dette er så stor at dette må ansees som alvorlig i seg selv. Svindel og lovbrudd med konsekvenser |
| 5 | Svært alvorlige konsekvenser | Katastrofalt Svært alvorlig | Fare for liv og helse Korrupsjon og lovbrudd med store konsekvenser |

Risiko- og vesentlighetsvurderingen graderes slik at verdiene en til seks angir lav eller akseptabel risiko, verdiene sju til ti har middels risiko og kan være aktuelle for forvaltningsrevisjon og 11-25 er høg og ikke akseptabel risiko og bør være aktuell for forvaltningsrevisjon. Risikovurderingene plasseres da i en figur, eksempelvis figur 8, hvor akseptabel risiko er grønn, middels risiko er gul og høg risiko er rød.

| Sannsynlighet | Konsekvens | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | Ubetydelig konsekvenser | Mindre alvorlig konsekvenser | Alvorlige konsekvenser | Meget alvorlige konsekvenser | Svært alvorlige konsekvenser |
| Svært sannsynlig | 5 | 10 | 15 | 20 | 25 |
| Meget sannsynlig | 4 | 8 | 12 | 16 | 20 |
| Sannsynlig | 3 | 6 | 9 | 12 | 15 |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| Lite sannsynlig | 2 | 4 | 6 | 8 | 10 |
| Usannsynlig | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |

Figur 8. Risikovurdering

Innen enkelte områder har vi valgt å fokusere på KOSTRA-tall og herunder kommunens ressursbruk vurdert opp mot sammenligningsgruppa i KOSTRA og landsgjennomsnittet, og sett på kommunens utvikling over år. Dersom kommunen innen et område synes å bruke mindre ressurser enn sammenlignbare kommuner, kan dette bety at kommunens tjenester ikke er i samsvar med lov og forskrifter eller kommunens egne vedtak. Dette kan i sin tur medføre at innbyggernes behov ikke fullt ut ivaretas. På den annen side kan nevnte forhold også innebære at ressursene er bedre utnyttet i kommunen enn i sammenlignbare kommuner. Et sikrere svar på hva lavere ressursbruk reelt sett bunner i, vil kreve en grundigere gjennomgang av angjeldende områder.

## Vurdering av metoden

Risiko- og vesentlighetsvurderingen er ikke uttømmende for alle deler av kommunens virksomhet, men er overordnet med tanke å identifisere områder hvor det kan være relevant å gjennomføre forvaltningsrevisjon og eierskapskontroll.

Vurderingene baseres generelle risikoer for kommune Norge, særtrekk ved den enkelte kommune og tilgjengelig informasjon om og fra kommunen som, men går ikke i detaljer på enkeltområder.

Revisjon

Hovedkontor: Brugata 2, 7715 Steinkjer

Tlf. 907 30 300 - www.revisjonmidtnorge.no

Konsek TRØNDELAG IKS

Indre Fosen kommune
Ordfører, kommunedirektør,
hovedverneombud, hovedtilligstvalgte
Postboks 23
7101 RISSA

**Vår saksbehandler:** Karoline Lorentzen, tlf. 984 22 653
**E-post:** karoline.lorentzen@konsek.no
**Deres ref.:**
**Vår ref.:** 21/9-7
**Oppgis ved alle henvendelser**
**Vår dato:** 03.11.2021

## Invitasjon til dialogmøte med kontrollutvalget

Kontrollutvalget i Indre Fosen kommune arbeider med en mulig rullering av plan for forvaltningsrevisjon og vil i den forbindelse invitere ordfører, kommunedirektør, hovedverneombud og hovedtillitsvalgte til et dialogmøte 24.11.2021 kl. 09.00-10.30.

Formålet med møtet er å få til en dialog med administrativ og politisk ledelse samt hovedverneombud og hovedtillitsvalgte om det kan være behov for å rullere plan for forvaltningsrevisjon.

Kontrollutvalget er kommunestyrets kontrollorgan og har blant annet ansvar for at det gjennomføres forvaltningsrevisjon. Hensikten med forvaltningsrevisjon er å bidra til forbedring av kommunens virksomhet. Forvaltningsrevisjon er en form for evaluering av offentlige tjenester og kan brukes for å undersøke alle kommunens tjenester eller tjenesteområder. Forvaltningsrevisjon kan også gjennomføres i kommunalt eide selskaper. Gjennom forvaltningsrevisjon kan man også undersøke virkningen av spesielle satsninger, eller forhold som av ulike grunner er vesentlig for kommunen.

Kontrollutvalget la frem forslag til plan for forvaltningsrevisjon og eierskapskontroll i kontrollutvalgets møte 02.09.2020 sak 16/20, som senere ble vedtatt av kommunestyret den 10.09.2020. Planen var basert på en risiko- og vesentlighetsvurdering fra Revisjon Midt-Norge.

For å vurdere om risikobildet kan ha endret seg ønsker kontrollutvalget nå å få innspill til den allerede vedtatte planen for å se om det er grunnlag for rullering.

Vi ber om at du i forkant av møtet tar en titt på vedtatt plan for forvaltningsrevisjon og eierskapskontroll og noterer deg om du mener det er andre områder som heller bør få prioritet på nåværende tidspunkt.

Hvis du er forhindret fra å møte kan du gjerne sende inn dine synspunkter skriftlig. Send i så fall svarene til undertegnede innen 15.11.2021.

Møtet finner sted i kommunestyresalen i Rissa rådhus den 24.11.2021 kl. 09.00. Det settes av ca. 1,5 time.

Vi ber om at du snarest gir tilbakemelding på om du kommer i møtet.

Med hilsen
Konsek Trøndelag IKS

Karoline Lorentzen
rådgiver

Dette brevet er elektronisk godkjent og har derfor ikke signatur.

**Vedlegg:**
FR-plan Indre Fosen 2021-2024

**Kopi til:**
Kontrollutvalgets leder

# Orientering om saksbehandlingen ved inngåelse av avtale om kontorlokaler for KulturCompagniet

| Behandles i utvalg | Møtedato | Saknr |
|---|---|---|
| Kontrollutvalget i Indre Fosen kommune | 24.11.2021 | 62/21 |

| | |
|---|---|
| **Saksbehandler** | Karoline Lorentzen |
| **Arkivkode** | FE - 033 |
| **Arkivsaknr** | 21/5 - 26 |

**Forslag til vedtak**
Kontrollutvalget tar redegjørelsen til orientering.

**Saksopplysninger**
På kontrollutvalgets møte 27.10.2021 orienterte kontrollutvalgets leder under sak 59/21, «Eventuelt», om en henvendelse han har fått fra en innbygger om at det er fattet vedtak om leie av lokale til Kulco uten at det er foretatt inhabilitetsvurdering.

Kontrollutvalget fattet enstemmig følgende vedtak:

> Kontrollutvalget ber styreleder, daglig leder og kommunedirektøren om en orientering om saksbehandlingen ved inngåelse av avtale om kontorlokaler for Kulco, vedtatt i styret 15.09.2021.Orienteringen gis på utvalgets møte 24. november 2021.

Daglig leder og nestleder i KulCo vil gi en orientering i møtet.

**Konklusjon**
Sekretariatet legger til grunn at kontrollutvalget kan ta redegjørelsen til orientering.

# Orientering om omfanget av avtaler som ikke er gjennomgått/reforhandlet etter kommunesammenslåingen

| Behandles i utvalg | Møtedato | Saknr |
|---|---|---|
| Kontrollutvalget i Indre Fosen kommune | 24.11.2021 | 63/21 |

**Saksbehandler** Karoline Lorentzen
**Arkivkode** FE - 033
**Arkivsaknr** 21/5 - 29

**Forslag til vedtak**
Kontrollutvalget tar redegjørelsen til orientering.

**Saksopplysninger**
På kontrollutvalgets møte 27.10.2021 ble det under sak 59/21 «Eventuelt», vedtatt å be kommunedirektøren om en orientering om omfanget av avtaler som ikke er gjennomgått/reforhandlet etter kommunesammenslåingen.

Kontrollutvalget fattet enstemmig følgende vedtak:
Kontrollutvalget er tidligere gjort kjent med at avtalen med Kvithyll Kai var terminert. I ettertid viser det seg at dette ikke medfører riktighet.
Kontrollutvalget ber kommunedirektøren om en skriftlig redegjørelse innen 10. november for hvor mange avtaler som ikke er gjennomgått/reforhandlet som et resultat av kommunesammenslåingen og en muntlig redegjørelse om dette i neste møte 24.11.2021.

Kontrollutvalgets sekretariat har i brev av 29.10.2021 til kommunen bedt kommunedirektøren om å gi kontrollutvalget en orientering om saken i kontrollutvalgets møte 24.11.2021.

Kommunedirektøren har opplyst til sekretariatet at administrasjonen ikkke har kapasitet til å gi en skriftlig redegjørelse om dette nå som de står midt i budsjettarbeidet, men bekreftet at det vil bli gitt en muntlig orientering i kontrollutvalgets møte.

**Konklusjon**
Sekretariatet viser til kommunedirektørens orientering i møtet og legger til grunn at kontrollutvalget kan ta redegjørelsen til orientering.

# Orientering om hvilke bedrifter som har mottatt Korona-støtte

| Behandles i utvalg | Møtedato | Saknr |
|---|---|---|
| Kontrollutvalget i Indre Fosen kommune | 24.11.2021 | 64/21 |

**Saksbehandler** Karoline Lorentzen
**Arkivkode** FE - 033
**Arkivsaknr** 21/5 - 27

**Forslag til vedtak**
Kontrollutvalget tar redegjørelsen til orientering.

**Saksopplysninger**
På kontrollutvalgets møte 27.10.2021 ble det under sak 59/21, «Eventuelt» fattet følgende enstemmige vedtak:

Kontrollutvalget ber om en oversikt over hvilke bedrifter som har mottatt Koronastøtte.

Kontrollutvalgets sekretariat har i brev av 29.10.2021 til kommunen bedt kommunedirektøren om å gi kontrollutvalget en orientering om dette i kontrollutvalgets møte 24.11.2021.

**Konklusjon**
Sekretariatet viser til kommunedirektørens orientering i møtet og legger til grunn at kontrollutvalget kan ta redegjørelsen til orientering.

# Orientering om omdømmeundersøkelsen

| Behandles i utvalg | Møtedato | Saknr |
|---|---|---|
| Kontrollutvalget i Indre Fosen kommune | 24.11.2021 | 65/21 |

**Saksbehandler** Karoline Lorentzen
**Arkivkode** FE - 033
**Arkivsaknr** 21/5 - 28

**Forslag til vedtak**
Kontrollutvalget tar redegjørelsen til orientering.

**Saksopplysninger**
På kontrollutvalgets møte 27.10.2021 ble det under sak 59/21, «Eventuelt», vedtatt å be kommunedirektøren om en orientering om resultatet av omdømmeundersøkelsen.

Kontrollutvalget fattet enstemmig følgende vedtak:
Kontrollutvalget ber om at kommunedirektøren orienterer om resultatet fra omdømmeundersøkelsen.

Kontrollutvalgets sekretariat har i brev av 29.10.2021 til kommunen bedt kommunedirektøren om å gi kontrollutvalget en orientering om undersøkelsen i kontrollutvalgets møte 24.11.2021.

**Konklusjon**
Sekretariatet viser til kommunedirektørens orientering i møtet og anbefaler kontrollutvalget å ta redegjørelsen til orientering.

# Orientering om oppfølging av faktureringsrutiner

| Behandles i utvalg | Møtedato | Saknr |
|---|---|---|
| Kontrollutvalget i Indre Fosen kommune | 24.11.2021 | 66/21 |

**Saksbehandler** Karoline Lorentzen
**Arkivkode** FE - 033
**Arkivsaknr** 21/5 - 30

**Forslag til vedtak**
Kontrollutvalget tar redegjørelsen til orientering.

**Saksopplysninger**
På kontrollutvalgets møte 24.09.2021 ble det under sak 50/21, «Eventuelt», vedtatt å be kommunedirektøren om en orientering om kommunens rutiner for fakturering av tjenester til brukere av pleie- og omsorgstjenester. Bakgrunnen for vedtaket var en avisartikkel som lå som referatsak i samme møte, sak 49/21, som omhandlet uriktig føring av timelister i Ringerike kommune.

I kontrollutvalgets møte 27.10.2021 (sak 54/21) ga helse- og omsorgssjefen i Indre Fosen kommune en orientering om det ovennente og svarte på spørsmål fra utvalget. I møtet opplyste hun at hun ville følge opp blant annet at fakturaene som blir sendt ut er forståelige og har dokumentasjon.

Etter orienteringen fattet kontrollutvalget enstemmig følgende vedtak:
Kontrollutvalget tar redegjørelsen til orientering.
Kontrollutvalget ber om at kommunedirektøren kommer i neste kontrollutvalgsmøte 24. november 2021 og orienterer om hvordan faktureringsrutinene er fulgt opp.

Orienteringen vil bli gitt i møtet 24.11.2021.

**Konklusjon**
Kontrollutvalgets sekretariat legger til grunn at kontrollutvalget kan ta redegjørelsen til orientering.

# Oppfølging av selskaper

| Behandles i utvalg | Møtedato | Saknr |
|---|---|---|
| Kontrollutvalget i Indre Fosen kommune | 24.11.2021 | 67/21 |

**Saksbehandler** Karoline Lorentzen
**Arkivkode** FE - 037
**Arkivsaknr** 21/344 - 1

**Forslag til vedtak**
Saken legges frem uten forslag til vedtak.

**Vedlegg**
Fosenbrua AS - Protokoll generalforsamling 2020
Ifjobb AS - protokoll generalforsamling 2020
Indre Fosen Invest AS - protokoll generalforsamling 2020
Museene i Sør-Trøndelag AS - protokoll generalforsamling 2020
NTE AS - protokoll generalforsamling 2020
Trønderenergi AS - protokoll generalforsamling 2020
Eierskapsmelding Indre Fosen
Kommunale enheter
Års- og bærekraftrapport 2020 - NTE AS
Årsrapport - Museene i Sør-trøndelag AS
Årsrapport-2020 - Trønderenergi

**Saksopplysninger**
På kontrollutvalgets møte 27.10.2021 ble det under sak 57/21, «virksomhetsbesøk», diskutert muligheten for å dra på virksomhetsbesøk og hvilke virksomheter som kan være aktuelle.

Kontrollutvalget fattet enstemmig følgende vedtak i møtet:
Kontrollutvalget er positiv til virksomhetsbesøk.
Kontrollutvalget ber sekretariatet legge frem en oppdatert liste med eierskapsbrøk og eierstrategi, samt årsmeldinger og protokoll fra generalforsamling 2020 i aksjeselskaper der kommunen har eierinteresser.

**Vurdering og konklusjon**
Vedlagt saken følger oppdatert liste over selskaper som Indre Fosen kommune har eierandeler i og en oversikt over eierskapsbrøk. Indre Fosen kommune har eierandeler i 10 aksjeselskaper. Ordføreren er Indre Fosen kommune sin eierrepresentant under generalforsamlinger i de fleste aksjeselskap, men ordfører kan gi fullmakt til andre.

Sekretariatet har gjennomgått 6 protokoller fra generalforsamlinger i selskaper som kommunen har eierskap i. Disse følger vedlagt. Protokollene viser at Indre Fosen kommune har vært representert i generalforsamlingen i 5 av de 6 selskapene som er gjennomgått. Vi har ikke fått protokollene fra generalforsamling i Fosenkraft AS, Leksvik Industriell Vekst Holding AS, Sentrumsgården AS og Nyhavna utvikling AS (Nyhavna ble opprettet i 2021). Både kommunen og sekretariatet har etterspurt dokumenter.

Når det gjelder årsmeldinger har sekretariatet lagt ved de årsmeldingene som ligger tilgjengelig under eierskapsdokumentene på Indre Fosen kommune sin hjemmeside. Flere av selskapene regnes som «små foretak» og er derfor unntatt kravet om å levere årsberetning jf. regnskapsloven § 3-1 andre ledd. Det er derfor naturlig at det ikke foreligger årsmeldinger for alle selskapene.

Indre Fosen kommune har utarbeidet en eierskapsmelding som ble behandlet og vedtatt i kommunestyret den 10.12.2020, sak 101/2020. Se vedlegg. Kommunestyret fattet følgende vedtak:

1. Eierskapsmelding for Indre Fosen kommune vedtas som framlagt.
2. Administrasjonen oppdaterer lista med selskaper som kommunen har eierandeler i med en kort liten faktadel om hvert selskap. Faktadelen skal i tillegg til informasjonen på lista inneholde et par setninger om:

    - Selskapsformål – Hva selskapet driver med
    - Eierformål – Hvorfor kommunen har gått inn som medeier i selskapet.

Eierskapsmeldingen ligger ikke lett tilgjengelig på hjemmesiden til Indre Fosen kommune. Sekretariatet kan heller ikke se at kommunen har oppdatert eierstrategien (formålet med eierskapet) slik vedtaket til kommunestyret sier.

Kontrollutvalget kan diskutere om de vil ta informasjonen til orientering eller om saken bør oversendes kommunestyret for videre oppfølging. Saken legges derfor frem uten forslag til vedtak.

# PROTOKOLL

**Ordinær generalforsamling for regnskapsåret 2020**

**Fosenbrua AS**

**Org.nr. 917 894 620**

Ordinær generalforsamling ble avholdt den 19.04.2021 kl. 12.30. Dette i form av nettmøte på Microsoft Teams grunnet koronapandemien.

Invitasjon med link var på forhånd sendt aksjeeierne, deres kontaktpersoner, fullmektiger, valgkomiteen og styrets medlemmer

Daglig leder Olav Ellevset og følgende styremedlemmer var til stede:

Styreleder Ove Vollan, Ola Setsaas, Olbert Johan Aasan, Ragnar Lyng, Ogne Undertun, Steinar Saghaug og Eigil Erbe.

I innkallingen var satt opp følgende saker til behandling:

Sak 1: Åpning og fortegnelse av møtende aksjeeiere
Sak 2: Valg av møteleder, protokollfører og en person til å underskrive protokollen sammen med møteleder
Sak 3: Godkjenning av innkalling og saksliste
Sak 4: Godkjenning av styrets orientering, årsregnskap og revisjonsberetning for 2020
Sak 5: Fastsettelse av godtgjørelse for styret
Sak 6: Valg

**Sak 1:**
Det ble foretatt fortegnelse av de aksjeeiere som møtte. Følgende aksjeeiere, som til sammen representerte 1025 av 1091 aksjer (94%), var representert:

Indre Fosen kommune v/ Steinar Saghaug
Fosen Regionråd v/ Torunn Bakken
Ørland kommune v/Tom Myrvold
Sparebank 1 SMN v/Ove Vollan
Bjugn Sparebank v/Bjarne Beversmark
Stadsbygd Sparebank v/Ola Setsaas
Ørland Sparebank v/ Pål Talmo
Indre Fosen Invest AS v/ Per Arne Sæther
Åfjord Sparebank v/ fullmakt til styrets leder
Lyng Gruppen AS v/ Ragnar Lyng
Fosen Industriforum v/ Bjørn Damhaug
Vibeke Røsjø

Harald Fagervold AS v/ Harald Fagervold
Ådne Røkkum

**Sak 2:**
Styreleder Ove Vollan ble valgt til møteleder. Advokat Eigil Erbe ble valgt som protokollfører. Ola Setsaas ble valgt til å underskrive protokollen sammen med møteleder.

**Sak 3:**
Innkalling og saksliste ble godkjent.

**Sak 4:**
Styrets orientering, årsregnskap og revisjonsberetning for 2018 ble godkjent.

**Sak 5:**
Det ble foreslått og vedtatt at styrets medlemmer og 1. varamedlem hver skal ha et styrehonorar på kr. 15.000,- pr. år. Øvrige varamedlemmer gis kr. 1.500,- pr. møte. Det inngås egen avtale med styreleder.

**Sak 6:**
Som ny valgkomite ble valgt Ove Vollan som leder og Torunn Bakken og Einar Eian som øvrige medlemmer.

Ove Vollan ønsket å fratre som styreleder og ble takket av for sin store innsats.

Som ny styreleder ble valgt Walther Gifstad.
Som nytt styremedlem ble også valgt Bjarne Beversmark.
Øvrige styremedlemmer ble sittende.

Som varamedlemmer ble valgt:
Einar Eian
Knut Olav Vang

Generalforsamlingen ble deretter hevet.

Rissa, den 19.04.2021

Ove Vollan

Ola Setsaas

# Protokoll fra Generalforsamling ved IFjobb AS den 04.05.21

**Til stede:**
Bjørnar Buhaug, Steinar Saghaug, Knut Ola Vang, Ivar Rostad, Anne Kirkeby, Harald Fagervold, Mona Foss, Per Kristian Skjærvik og Jon Normann Tviberg.

Magnar Bremeraunet, daglig leder
Ørjan Dahl, Indre Fosen Kommune

## Sak 1/2021 Åpning og registrering

Åpning og registrering ble gjort av Knut Ola Vang. 93,66 % av eierne var til stede

## Sak 2/2021 Valg av møteleder, referent og to representanter til å underskrive protokollen

**Vedtak:**
Knut Ola Vang ble valgt som møteleder.
Daglig leder ble valgt som referent.
Mona Foss og Jon Normann Tviberg ble valgt til å underskrive protokollen.
**Enstemmig.**

## Sak 3/2021 Godkjenning av innkalling og dagsorden

**Vedtak:**
Innkalling og dagsorden godkjennes uten merknader.
**Enstemmig.**

## Sak 4/2021 Gjennomgang og godkjenning av årsregnskap, årsberetning – og revisors beretning for 2020

**Vedtak:**

1. Styrets årsberetning og revisors beretning godkjennes.
2. Generalforsamlingen godkjenner resultatregnskap og balanse for 2020 som viser et overskudd på kr 1 726 671 som overføres til annen egenkapital.

**Enstemmig.**

## Sak 5/2021 Godkjenning av revisjonshonorar og fastsettelse av styrehonorar

**Vedtak:**

1. Revisors godtgjørelse vedtas etter regning for 2020
2. Styrehonorar for 2021, for styremedlemmer i Ifjobb AS
   - Styrets leder gis et honorar på kr. 30.000 pr år.
   - Hvert av styremedlemmene gis et honorar på kr 12000,- pr år.
   - Varamedlemmer gis et honorar på kr 1200 pr. møte.

**Enstemmig.**

## Sak 6/2021: Valg av styre, styreleder og revisor

Styrets medlemmer og varamedlemmer velges for to år, styrets leder velges for et år, dette i henhold til vedtektenes § 5, og styrets leder velges for et år jfr. vedtektenes § 6.4.

**Vedtak:**

1. **Valg av styre**

| | |
|---|---|
| Per Kristian Skjærvik | Ikke på valg |
| Kjell Åsmund Rosvold, nestleder | valgt for 2 år |
| Kristin W Hagen | Ikke på valg |
| Erik Bergfjord | valgt for 1 år |
| Bjørn Vangen | Ikke på valg |
| Linn Benedicte Schei | valgt for 2 år |
| Trine Thorsen, ansatte rep. | valgt for 2 år |

2. Per Kristian Skjærvik valgt som styreleder for 1 år

3. **Vararepresentanter**

| | |
|---|---|
| Tor Langsæther | ikke på valg |
| Kine Kilen | valgt for 2 år |
| Roger Lerstad | ikke på valg |

4. Systemrevisjon Fosen AS valgt som revisor

**Enstemmig.**

*Avslutningsvis informerte møteleder om et notat IF kommune har mottatt fra IfJobb. Generalforsamlingen vedtok å oversende notatet til administrasjonen og ber om at det legges frem en politisk sak for formannskapet der det vurderes på hvilken måte kommunen kan utøve aktivt eierskap i selskapet.*

Rissa den 04.05.21

M. Foss
Mona Foss

Jon Normann Tviberg
Jon Normann Tviberg

# Årsregnskap 2020
# for

# Ifjobb AS

**Foretaksnr. 944600426**

Utarbeidet av:

SpareBank 1 REGNSKAPSHUSET

Avdeling Fosen
Verkstedveien 4, 7125 Vanvikan
Telefon: 74 85 55 80
fosen@smnregnskap.no
www.smnregnskap.no

# Resultatregnskap

| | Note | 2020 | 2019 |
|---|---|---|---|
| **DRIFTSINNTEKTER OG DRIFTSKOSTNADER** | | | |
| **Driftsinntekter** | | | |
| Driftsinntekt | | 11 804 621 | 11 170 513 |
| Offentlig tilskudd | 1 | 12 124 807 | 10 863 975 |
| **Sum driftsinntekter** | | **23 929 428** | **22 034 488** |
| **Driftskostnader** | | | |
| Varekostnad | | 3 524 533 | 3 361 256 |
| Lønnskostnad | 2 | 13 294 214 | 14 511 080 |
| Avskrivning på varige driftsmidler | 3 | 677 484 | 832 611 |
| Annen driftskostnad | 2 | 4 587 993 | 4 816 981 |
| **Sum driftskostnader** | | **22 084 224** | **23 521 927** |
| **DRIFTSRESULTAT** | | **1 845 205** | **-1 487 439** |
| **FINANSINNTEKTER OG FINANSKOSTNADER** | | | |
| **Finansinntekter** | | | |
| Annen renteinntekt | | 840 | 1 664 |
| **Sum finansinntekter** | | **840** | **1 664** |
| **Finanskostnader** | | | |
| Annen rentekostnad | | 119 374 | 92 174 |
| **Sum finanskostnader** | | **119 374** | **92 174** |
| **NETTO FINANSPOSTER** | | **-118 534** | **-90 510** |
| **ORDINÆRT RES. FØR SKATTEKOSTNAD** | | **1 726 671** | **-1 577 949** |
| Skattekostnad på ordinært resultat | 8 | 0 | 0 |
| **ORDINÆRT RESULTAT** | | **1 726 671** | **-1 577 949** |
| **ÅRSRESULTAT** | | **1 726 671** | **-1 577 949** |
| **OVERF. OG DISPONERINGER** | | | |
| Fremføring av udekket tap | 4 | 1 726 671 | -1 577 949 |
| **SUM OVERF. OG DISP.** | | **1 726 671** | **-1 577 949** |

# Balanse pr. 31.12.2020

| | Note | 31.12.2020 | 31.12.2019 |
|---|---|---|---|
| **EIENDELER** | | | |
| **ANLEGGSMIDLER** | | | |
| **Varige driftsmidler** | | | |
| Tomter, bygninger og annen fast eiendom | 3,5 | 5 717 758 | 5 990 448 |
| Maskiner og anlegg | 3,5 | 39 522 | 52 152 |
| Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontorm. | 3,5 | 685 514 | 1 024 712 |
| **Sum varige driftsmidler** | | **6 442 795** | **7 067 312** |
| **Finansielle anleggsmidler** | | | |
| Investeringer i foretak i samme konsern | 10 | 450 000 | 0 |
| Investeringer i aksjer og andeler | 9 | 51 250 | 51 250 |
| **Sum finansielle anleggsmidler** | | **501 250** | **51 250** |
| **SUM ANLEGGSMIDLER** | | **6 944 045** | **7 118 562** |
| **OMLØPSMIDLER** | | | |
| Varer | 5 | 923 933 | 774 044 |
| **Fordringer** | | | |
| Kundefordringer | 5 | 1 110 557 | 1 517 991 |
| Fordringer på konsernselskap | | 2 251 | 2 251 |
| Andre kortsiktige fordringer | | 932 586 | 1 290 193 |
| **Sum fordringer** | | **2 045 394** | **2 810 435** |
| Bankinnskudd, kontanter o.l. | 6 | 2 837 984 | 866 809 |
| **SUM OMLØPSMIDLER** | | **5 807 311** | **4 451 288** |
| **SUM EIENDELER** | | **12 751 356** | **11 569 850** |

# Balanse pr. 31.12.2020

| | Note | 31.12.2020 | 31.12.2019 |
|---|---|---|---|
| **EGENKAPITAL OG GJELD** | | | |
| **EGENKAPITAL** | | | |
| **Innskutt egenkapital** | | | |
| Aksjekapital | 4,7 | 142 000 | 142 000 |
| Overkurs | 4 | 2 458 008 | 2 458 008 |
| **Sum innskutt egenkapital** | | **2 600 008** | **2 600 008** |
| **Opptjent egenkapital** | | | |
| Annen egenkapital | 4 | 5 127 479 | 3 400 808 |
| **Sum opptjent egenkapital** | | **5 127 479** | **3 400 808** |
| **SUM EGENKAPITAL** | | **7 727 487** | **6 000 816** |
| **GJELD** | | | |
| **LANGSIKTIG GJELD** | | | |
| **Annen langsiktig gjeld** | | | |
| Gjeld til kredittinstitusjoner | 5 | 2 045 559 | 2 061 065 |
| **Sum annen langsiktig gjeld** | | **2 045 559** | **2 061 065** |
| **SUM LANGSIKTIG GJELD** | | **2 045 559** | **2 061 065** |
| **KORTSIKTIG GJELD** | | | |
| Gjeld til kredittinstitusjoner | | 0 | 123 802 |
| Leverandørgjeld | | 566 310 | 811 313 |
| Skyldig offentlige avgifter | | 1 023 624 | 1 239 842 |
| Annen kortsiktig gjeld | | 1 388 376 | 1 333 013 |
| **SUM KORTSIKTIG GJELD** | | **2 978 310** | **3 507 969** |
| **SUM GJELD** | | **5 023 869** | **5 569 034** |
| **SUM EGENKAPITAL OG GJELD** | | **12 751 356** | **11 569 850** |

Rissa, 23/3 -2021

Magnar Bremeraunet
Daglig leder

Per Kristian Skjærvik
Styrets leder

Kjell Å Rosvold
Styremedlem

Hilde A Karlsen
Styremedlem

Erik Bergfjord
Styremedlem

Bjørn Vangen
Styremedlem

Ann Astrid Rokseth
Styremedlem

Kristin W Hagen
Styremedlem

Trine Thorsen

# Noter 2020

## Regnskapsprinsipper:

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak.

### Omløpsmidler og kortsiktig gjeld

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter siste dag i regnskapsåret, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og antatt virkelig verdi (Laveste verdis prinsipp). Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

### Anleggsmidler og langsiktig gjeld

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk for virksomheten. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost. Varige driftsmidler føres opp i balansen og avskrives over driftsmidlets forventede økonomiske levetid. Varige driftsmidler nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som forventes ikke å være av forbigående art. Nedskrivinger blir reversert når grunnlaget for nedskrivingen ikke lenger finnes å være til stede. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

### Inntektsføring

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etterhvert som de leveres.

### Varer

Lager av innkjøpte varer er verdsatt til laveste av anskaffelseskost etter FIFO-prinsippet og virkelig verdi.

### Fordringer

Kundefordringer føres opp i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til påregnelig tap. Avsetning til påregnelig tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. Andre fordringer er også gjenstand for en tilsvarende vurdering.

# Noter 2020

## Note 1 - Offentlig tilskudd

Posten gjelder offentlige tilskudd som er ført brutto til inntekt.

| | 2020 | 2019 |
|---|---|---|
| Tilskudd ekstra | 584 496 | 568 023 |
| Tilskudd VTA kom | 1 618 688 | 1 568 448 |
| Kommunale plasser | 676 342 | 310 026 |
| Tilskudd AFT | 1 926 964 | 2 189 518 |
| Tilskudd VTA NAV | 5 385 279 | 4 996 705 |
| Tilskudd lærerkandidater | 1 321 955 | 877 901 |
| Veien til Arbeid | 0 | 118 500 |
| Tilskudd Indre Fosen | 0 | 78 750 |
| Språk/ Arbeidspraksis | 0 | 16 102 |
| Andre tilskudd | 611 048 | 140 000 |

## Note 2 - Lønnskostnad

| **Spesifikasjon av lønnskostnader** | **I år** | **I fjor** |
|---|---|---|
| Lønn | 11 000 647 | 10 989 989 |
| Arbeidsgiveravgift | 1 169 077 | 1 348 447 |
| Pensjonskostnader | 1 521 359 | 2 726 877 |
| Andre lønnsrelaterte ytelser | -396 870 | -554 233 |
| **Totalt** | **13 294 214** | **14 511 080** |

Selskapet har hatt 37 årsverk i regnskapsåret.

**Ytelser til ledende personer og revisor**

| | **Lønn og annen godtgjørelse** |
|---|---|
| Daglig leder | 901 817 |
| Styremedlemmer | 90 000 |

Foretaket er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om tjenestepensjon.
Foretaket har etablert ordning i tråd med loven i SpareBank 1 Forsikring og KLP

**Revisor**
Kostnadsført lovpålagt revisjonshonorar for i år utgjør kr 87 237 eks mva.

# Noter 2020

## Note 3 - Avskrivning på varige driftsmidler

| | Tomter, bygninger og annen fast eiendom | Maskiner og anlegg | Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontorm. | Sum |
|---|---|---|---|---|
| Anskaffelseskost pr. 1/1 | 9 640 209 | 478 670 | 10 147 789 | 20 266 668 |
| + Tilgang | 0 | 16 000 | 36 944 | 52 944 |
| - Avgang | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Anskaffelseskost pr. 31/12 | 9 640 209 | 494 670 | 10 184 733 | 20 319 612 |
| Akk. av/nedskr. pr 1/1 | 3 649 761 | 426 540 | 9 123 053 | 13 199 355 |
| + Ordinære avskrivninger | 272 689 | 28 630 | 376 165 | 677 484 |
| + Avskr. på oppskrivning | 0 | 0 | 0 | 0 |
| - Tilbakeført avskrivning | 0 | 0 | 0 | 0 |
| + Ekstraord nedskrivninger | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Akk. av/nedskr. pr. 31/12 | 3 922 450 | 455 170 | 9 499 218 | 13 876 838 |
| Balanseført verdi pr 31/12 | 5 717 758 | 39 500 | 685 515 | 6 442 773 |
| Prosentsats for ord.avskr | 3-10 | 10-100 | 9-50 | |

## Note 4 - Egenkapital

| | Aksjekapital / selskapskapital | Overkurs | Annen egenkapital | Sum egenkapital |
|---|---|---|---|---|
| Pr 1.1. | 142 000 | 2 458 008 | 3 400 808 | 6 000 816 |
| +Fra årets resultat | | | 1 726 671 | 1 726 671 |
| **Pr 31.12.** | **142 000** | **2 458 008** | **5 127 479** | **7 727 487** |

# Noter 2020

## Note 5 - Gjeld til kredittinstitusjoner

Gjeldspost med forfall senere enn 5 år fra balansedagen utgjør pr 31.12. i år kr 0 og pr 31.12. i fjor kr 0.

| **Pantsettelser** | **I år** | **I fjor** |
|---|---|---|
| Gjeld sikret med pant | 2 045 560 | 2 061 064 |
| **Pantsatte eiendeler:** | | |
| Tomter, bygninger | 5 717 758 | 5 990 448 |
| Driftsløsøre | 725 036 | 1 076 864 |
| Varer | 923 933 | 774 004 |
| Kundefordringer | 1 110 557 | 1 588 091 |
| **Sum pantsatte eiendeler** | **8 693 984** | **9 429 407** |

## Note 6 - Bankinnskudd, kontanter o.l.

Skattetrekkinnskudd utgjør pr 31.12. i år kr 492 677 og utgjorde pr 31.12. i fjor kr 850 772.

## Note 7 - Selskapskapital

Selskapet har 142 aksjer hver pålydende kr 1 000, samlet aksjekapital utgjør kr 142 000. Selskapet har kun en aksjeklasse og det foreligger ingen stemme- eller utbyttebegrensning på aksjene.

Selskapets aksjonærer pr 31.12.20 var:

| **Aksjonærensnavn:** | **Antall aksjer** |
|---|---|
| Indre Fosen Kommune | 133 |
| Inderøy Kommune | 9 |
| **Sum** | **142** |

## Note 8 - Skattekostnad på ordinært resultat

Selskapet er ikke skattepliktig

# Noter 2020

## Note 9 - Investeringer i aksjer og andeler

Gjelder aksjer i Arbeidskompetanse AS

## Note 10 - Investeringer i foretak i samme konsern

Selskapet har aksjer i følgende datterselskaper:

| Datterselskap, kontorsted: | Eier-andel % | Stemme-rett % | Årsresultat siste år | Balanseført EK siste år |
|---|---|---|---|---|
| AB Vask AS, Leksvik | 100,00 % | 100,00 % | 278 268 | 179 648 |

**IFjobb AS**
Liafossvegen 17
7120 Leksvik

**Foretaksnummer: 944 600 426**

## Styrets Årsberetning 2020

### Virksomhetens beliggenhet og art

IFjobb AS ligger i Indre Fosen kommune – Trøndelag, med avdelinger i Rissa og Leksvik
Forretningsadresse er, IFjobb AS, Liafossvegen 17, 7120 Leksvik
IFjobb AS er en VEKST-bedrift eid av Indre Fosen og Inderøy kommuner, med henholdsvis 93,66 % og 6,34 %.

IFjobb AS ble etablert pr. 01.01.18 etter fusjon mellom Noris AS i Rissa og Kroa Produkter AS i Leksvik.

Bedriften hadde i 2020 32 VTA- plasser (varig tilrettelagt arbeid), 10 AFT- plasser (arbeidsforberedende trening). Bedriften gir tilbud til personer med uførepensjon (VTA- plasser) og personer som mottar Arbeidsavklaringspenger, og er i en attføringsfase (AFT-plasser).
I tillegg til oppdragene fra NAV er bedriften godkjent som lærebedrift i følgende 10 fag:
Salg, Produksjonsteknikk, Anleggsgartner, Byggdrift, Institusjonskokk, Baker, Barne og ungdomsarbeid, Verktøymaker, Profileringsdesign, Konditor, og Trevare- og bygginnredning, ved utgangen av 2020 var det 6 lærekandidater ved bedriften.
Utover dette selges plasser til kommunen, arbeids- og språkpraksis for flyktninger og arbeidslivstrening for elever fra videregående skole og ungdomsskole.

Attføringsarbeidet er bedriftens kjernevirksomhet, slik at de oppgaver vi har skal i hovedsak kunne utføres av VTA- og AFT- deltakerne. I den forbindelse har vi pakking/montering for lokale bedrifter samt brodering og trykking av logoer. Videre så har vi Krobrua og Go'Tid med kafe, bakeri og cateringdrift som har blitt godt mottatt både i Rissa og Leksvik. Produksjon av skigard, både ferdig oppsatt og leveranser til kunder er et godt supplement i bedriftens produksjon. Her er det ulike oppgaver som passer for mange av deltakerne ved bedriften, og et populært produkt som vi får positive tilbakemeldinger på både fra kunder og andre. På *STASJON'* har vi brukthandel og salg og service på varmepumper, bilvask og vaktmestertjenester på Sentrumsgården, dette er et tilbud som flere av arbeidstakerne har god nytte av, samt at det er en positiv måte å kunne få anledning til å presentere seg selv og bedriften.
De aller fleste av AFT- deltakerne begynner i ekstern praksis så snart som mulig, mens for de med større helseutfordringer får intern praksis i bedriften.
IFjobb samarbeider med mer enn 60 andre arbeidsplasser i lokalmiljøet og nabokommunene, hvor det gis arbeidsutprøving/trening. Det er inngått intensjonsavtaler med en hel rekke arbeidsplasser om mottak av deltakere herfra. Dette er til stor nytte for den enkelte arbeidstaker, slik at vi bedre kan finne fram til videre veivalg i attføringsarbeidet.
Av AFT-deltakerne som avsluttet i 2020 var det over 50 % som gikk ut i ordinære jobber/skolegang, dette er meget god tall, da snittet i Trøndelag ligger på ca. 38 %. NAVs målsetting er 50 %.
I september fikk vi anbudet på utkjøring av søppeldunker for Fosen Renovasjon AS som omfatter utkjøring og montering i Åfjord, Ørland, Bjugn og Indre Fosen. Totalt er det ca. 8500 søppeldunker som skal settes ut. Vi ble også tildelt anbudet til Indre Fosen Kommune om levering av vaskeritjenester til helse enhetene i kommunen. I forbindelse med etablering av vaskeri, tok vi over AB Vask i Leksvik. Sentrumsgården AS i Leksvik utvider lokalen til AB Vask slik at man øker kapasiteten i vaskeriet for å kunne utføre vaskeritjenestene.

23/3-21

**Forutsetninger for fortsatt drift**
2020 har vært et meget spesielt år med Covid 19. Noen av avdelingen måtte stenge helt ned og fikk stor nedgang i omsetning. Selv om vi fikk støtte pga av omsetningstap, var ikke dette nok til å dekke omsetningssvikt og utgifter, noe som har ført til negativt resultat på disse avdelingene. Til tross for covid 19 har vi klart å få økt oppdragsmengde på flere avdelinger, spesielt på vår produksjonsavdeling i Rissa som har hatt flere store oppdrag i 2020.
Sammen med stort fokus på kostnadssiden og bedre inntjening på oppdrag, har det ført til ett overskudd i 2020 på kr 1 726 671.
Det jobbes aktivt for å etablere trygge og forutsigbare avtaler som sikrer oppdrag for arbeidstakerne og inntekter til bedriften. Ifjobb overtok driften av AB vask fra 1 september 2020 og etableringen av vaskeri i regi av Ifjobb i 2021 vil bidra til dette. Vaskeriet vil bli en egen avdeling i Ifjobb, med gode arbeidsoppgaver for våre arbeidstakere.
Vi får veldig gode tilbakemeldinger på oppdrag og leveranser fra kunder, noe som gir oss et godt grunnlag for det videre arbeidet.
Gjennomstrømninga i AFT- plassene er i tråd med samarbeidsavtalen vi har med NAV. Alle VTA-plassene vi har i samarbeidsavtalen med NAV er fullt belagt til enhver tid, og det er flere som står på venteliste.
Tiltakene VTA og AFT viser at det er stort behov for tilrettelagt arbeid og arbeidstreningsarenaer. Begge tiltakene har ventelister, slik at en ser for seg at behovet for en Vekst-bedrift absolutt er til stede også i tida framover.
I samsvar med regnskapslovens § 3-3 bekreftes det at forutsetningen om fortsatt drift er lagt til grunn ved utarbeidelsen av regnskapet.

**Arbeidsmiljø – sykefravær/skader**
Sykefraværet blant arbeidslederne har i 2020 vært 9,8 %. Detter er en nedgang fra 11,9 i 2019.
Det har ikke vært arbeidsulykker i 2020.
Eva Lian, utviklingsleder sluttet 4. juli i 2020, Åge Bjørvik, daglig leder sluttet 1. mars 2020, Jacky Williams, avdelingsleder/tiltaksleder sluttet 1 oktober 2020.
Nye i 2020 er Magnar Bremeraunet, daglig leder, 1 februar. Elisabeth Askjem, veileder kvalifisering 23.oktober. Ann Mari Hamland gikk inn i stillingen som tiltaksleder fra 1 oktober 2020.

**Påvirkning av ytre miljø**
Bedriften forurenser ikke det ytre miljø, slik at det ikke har vært nødvendig å sette inn tiltak på dette området.
IFjobb AS er sertifisert i henhold til ISO 9001:2019.

**Kvinner og menn i virksomheten**
Styret ved IFjobb AS har 7 medlemmer, 4 menn og 3 kvinner.

Ved årsskiftet var det tilsatt 20 personer i ordinære stillinger, 15 kvinner og 5 menn i til sammen 17,8 årsverk.

Gjennom året har vi hatt en jevn og god sysselsetting av arbeidstakerne.
Vi har et godt samarbeid med ordinært arbeidsliv mtp arbeidstrening og oppdrag

28/5-21

**Framtidig utvikling**
Som underleverandør er en svært sårbar i forhold til konjunkturendringer, og det er derfor nødvendig å se på alternative oppgaver og arenaer i forhold til å gi best mulig attføring, samtidig som vi er avhengig av egen inntjening på tjenester og produkter. Spesielt vil det være nødvendig å satse mer på salg/service overfor kommunen. Vi er meget godt fornøyd med at vi fikk tildelt anbudet på vaskeritjenester for helsesektoren i kommunen. Vi har ett meget godt samarbeid med Indre Fosen kommune og vi håper at vi kan utvikle dette samarbeidet videre og at våre eiere bruker sin egen bedrift enda mere. Noe som er en vinn/vinn situasjon for begge parter.
Det som er særdeles hyggelig er at det er flere og flere som ønsker å bruke oss og vi ser større etterspørsel fra videregående og ungdomskolene i kommunen. Dette synes vi er meget positivt.

Leksvik den 23/3 2021

Per Kristian Skjærvik
Styrets leder

Kjell Åsmund Rosvold

Kristin W Hagen

Hilde Anhanger Karlsen

Bjørn Vangen

Erik Bergfjord

Trine Thorsen

Kine Kilen

Magnar Bremeraunet
Daglig leder

Ann Astrid Rokseth

Systemrevisjon Fosen AS
REVISJON OG ØKONOMISK RÅDGIVNING

Åfjord
Øvre Årnes 2A
7170 Åfjord
Tlf. 72 53 16 22

Rissa
Rådhusvn. 20
7100 Rissa
Tlf. 73 85 10 20

Ørland
Yrjars gt. 24
7130 Brekstad
Tlf. 72 51 31 20

Til generalforsamlingen i Ifjobb AS

## UAVHENGIG REVISORS BERETNING 2020

### Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

***Konklusjon***
Vi har revidert Ifjobb AS' årsregnskap som viser et overskudd på kr 1 726 671,-. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap og oppstilling over endringer i egenkapital for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening er det medfølgende årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettvisende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2020 og av dets resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

***Grunnlag for konklusjonen***
Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

***Øvrig informasjon***
Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon består av årsberetningen, men inkluderer ikke årsregnskapet og revisjonsberetningen.
Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjon, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon.

Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere dette. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

***Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet***
Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettvisende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Ansvarlige revisorer:
Autorisert Regnskapsførerselskap
Medlemmer av Den norske Revisorforening

Stig-Roar Guttelvik
stigroar@systemrevisjon.no
Mobil 994 65 932

Henrik Jønvik
henrik@systemrevisjon.no
Mobil 981 11 952

Ragnar Hoås
ragnar@systemrevisjon.no
Mobil 913 50 952

Systemrevisjon Fosen AS
Org. nr. NO 980 545 717
Bankkto. 4213 08 91289
www.systemrevisjon.no

***Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet***
Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Det henvises til https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger som inneholder en beskrivelse av revisors oppgaver og plikter.

**Uttalelse om øvrige lovmessige krav**

***Konklusjon om årsberetningen***
Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til dekning av underskuddet er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

***Konklusjon om registrering og dokumentasjon***

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Rissa, 23.03.2021

Systemrevisjon Fosen AS

Henrik Jønvik
Statsautorisert revisor

# PROTOKOLL

# fra GENERALFORSAMLING i Indre Fosen Invest AS

Den 11. mai 2020 kl 13.00 ble det avholdt generalforsamling i lokalene til Indre Fosen kommune i Rissa.

Til stede var Stadsbygd Sparebank ved Ola Setsaas, Indre Fosen kommune ved Tore Solli og Rissa kraftlag ved Per-Arne Sæther. FosenKraft møtte ikke.
88,2% av aksjene var dermed representert.
I tillegg var styreleder Olbert Aasan og styremedlem Veronica Næss til stede.

## Til behandling forelå følgende saker:

**Gsak 1/2020 Godkjenning av innkalling**

Vedtak: Innkallingen godkjent.

**Gsak 2/2020 Valg av møteleder, referent og en til å medunderskrive protokollen**

Vedtak: Møteleder Olbert Aasan, referent Per-Arne Sæther og Ola Setsaas som medunderskriver av protokollen.

**Gsak 3/2020 Godkjenning av årsberetning og regnskap for 2019**

Regnskapet er godkjent av registrert revisor Terje Jønvik i Systemrevisjon Fosen AS.

Vedtak: Årsberetning og regnskap for 2019 godkjent.

**Gsak 4/2020 Disponering av årets overskudd**

Vedtak: Årets overskudd kr. 1.449,- etter skatt tillegges annen egenkapital.

**Gsak 5/2020 Fastsettelse av styrehonorar**

Dagens godtgjørelse er null til eier-representantene mens ekstern styreleder har kr 15.000 i fast godtgjørelse og eksternt styremedlem kr 7.500. I tillegg gis disse kr 1.500 pr. styremøte og dekt reise.

Vedtak: Dagens godtgjørelser videreføres.

Skannet - Indre Fosen kommune - 29.10.2020

**Gsak 6/2020 Valg av 3 styremedlemmer for 2 år**

Sittende styre: Arnt Solem, Ola Setsaas , Olbert Aasan, Per-Arne Sæther, Tore Solli og Veronica Næss.
På valg: Setsaas, Sæther og Aasan.

Vedtak: Ola Setsaas , Olbert Aasan og Per-Arne Sæther gjenvelges for 2 år.

**Gsak 7/2020 Valg av styreleder**

Olbert Aasan er styreleder i dag.

Vedtak: Olbert Aasan gjenvelges for 1 år.

**Gsak 8/2020 Valg av revisor og godkjenning av revisors godtgjørelse**

Systemrevisjon Fosen AS v/ Terje Jønvik er engasjert som revisor. Det er betalt kr 18.750,- for revisjon og kr 4.055,- for rådgivning i 2019.

Vedtak: Systemrevisjon Fosen AS fortsetter som selskapets revisor og godtgjøres etter regning.

**Gsak 9/2020 Div. orienteringer fra drifta**

Styreleder orienterte.

Rissa, 11. mai 2020

Olbert Aasan Ola Setsaas Per-Arne Sæther

Skannet - Indre Fosen kommune - 29.10.2020

MUSEENE I SØR-TRØNDELAG

# Protokoll

## Generalforsamling i Museene i Sør-Trøndelag AS

**Tid/Sted:** Onsdag 24. mars 2021 kl 12.30-14.30, Sverresborg Trøndelag folkemuseum, auditoriet, Sverresborg Alle 13, 7020 Trondheim

Innkalling med saksdokumenter ble sendt ut onsdag 17. mars 2021.

**Til stede:**

| | | |
|---|---|---|
| May Britt Lagesen | Trøndelag Fylkeskommune | 19.022 |
| Mona Berger | Trondheim kommune | 8.457 |
| Ida Broholm | Hitra kommune | 2.114 |
| Ida Broholm | Orkland kommune | 2.115 |
| Henrik Grønn | Røros kommune | 2.114 |
| Vibeke Langli | Rindal kommune | 2.114 |
| Olav Sjelmo | Trondheim Kunstmuseum | 2.385 |
| Tore Mørch | Ringve Museum Musikkhistoriske Samlinger | 2.386 |
| Ida Broholm | Kystmuseet i Sør-Trøndelag | 2.386 |
| Hanne Moe Bjørnbet | Trøndelag Folkemuseum | 2.386 |
| Hanne Moe Bjørnbet | Orkla Industrimuseum | 2.385 |
| Vigdis Vågen | Nordenfjeldske Kunstindustrimuseum | 2.385 |
| Henrik Grønn | Rørosmuseet | 2.385 |

**Forfall:**

| | | |
|---|---|---|
| Bjørnar Buhaug | Indre Fosen kommune | 2.114 |
| Rune Schei | Museet Kystens Arv | 2.385 |

52.634 av totalt 57.133 aksjer var representert i generalforsamlingen. Dette tilsvarer 92,1%.

I tillegg møtte Ola By Rise og Siri Reinsberg Mørch fra Trondheim kommune og Øystein Eide fra Trøndelag fylkeskommune

**Fra styret:**
Styreleder Ellen Tveit Klingenberg

**Fra administrasjon:**
Adm.dir/daglig leder Karen Espelund
Økonomi og IT-sjef Randi G Hjelm-Hansen
Styrets sekretær May Britt Granheim

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/nb/document-check/a8f39e58-684f-45df-88e6-974fbc1a1e12
VISMA Sign
www.vismasign.com

**Valg av møteleder**
**Vedtak:** Ellen Tveit Klingenberg ble enstemmig valgt.

**Valg av referent**
**Vedtak:** May Britt Granheim ble enstemmig valgt.

**Valg for å undertegne protokoll**
**Vedtak:** Henrik Grønn og Hanne Moe Bjørnbet ble enstemmig valg.

**Innkalling og dagsorden**
**Vedtak:** Generalforsamlingen godkjente innkalling og dagsorden uten merknader.

**Årsregnskap og årsberetning 2020**
Orientering ved styreleder og økonomi og IT-sjef.
**Vedtak:** Årsregnskap og årsberetning for 2020 ble enstemmig vedtatt.

**Styrets kompetansebehov**
Styrets kompetansebehov, antall varamedlemmer og valgperiode for varamedlemmer, oppfølging fra generalforsamling 25.03.2020. Orientering ved styreleder og leder av valgkomiteen.
**Vedtak:**

1. Antall varamedlemmer angitt i vedtektenes §7, ledelse, og valgkomiteinstruks fra 10.05.2017 reduseres fra fem til tre. Fra året 2022 reduseres antall varamedlemmer til 2.
2. Varamedlemmenes valgperiode settes til to år. Ved justering sikres det slik at alle ikke skiftes ut samtidig.
3. Styret vurderer selv om kompetansekravene i valgkomiteinstruksen skal foreslås endret.

Som følge av generalforsamlingens vedtak endres vedtektenes §7, ledelse, andre avsnitt, første setning til: *Det skal velges 3 numeriske varamedlemmer til styremedlemmene valgt av generalforsamlingen, fra året 2022 skal det velges 2 numeriske varamedlemmer til styremedlemmer valgt av generalforsamlingen.*

Som følge av generalforsamlingens vedtak endres Valgkomiteinstruks fra 10.05.2017,
tredje avsnitt til: *Det skal velges 3 numeriske varamedlemmer til styremedlemmene valgt av generalforsamlingen, fra året 2022 skal det velges 2 numeriske varamedlemmer til styremedlemmer valgt av generalforsamlingen. 2 varamedlemmer for de ansattes medlemmer velges av og blant de ansatte. Ved justering sikres det slik at alle ikke skiftes ut samtidig. Generalforsamlingen velger styreleder for ett år ved særskilt valg.*
Fjerde avsnitt, første setning, endres til: *Sammensetningen av de 5 medlemmene valgt av generalforsamling skal være slik at disse til sammen dekker følgende kompetansekrav:*

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/nb/document-check/a8f39e58-684f-45df-88e6-974fbc1a1e12
VISMA Sign
www.vismasign.com

**Kriterier for inntak av nye museer**
Orientering ved styreleder og adm. direktør.
**Vedtak:** Generalforsamlingen vedtar 3 formelle kriterier for inntak av nye museer i MiST. Alle 3 kriterier må være oppfylt for at et inntak skal kunne gjennomføres. Dersom det i utgangspunktet dreier seg om større, selvstendige samlinger, skal disse som hovedregel legges inn under et eksisterende museum. Følgende kriterier vedtas:

1. Alle inntak skal være basert på forsvarlig økonomisk kompensasjon. Av hensyn til de eksisterende museer bør staten ha en vesentlig rolle i finansieringen ved inntak av museer.
2. Alle inntak skal være bygd på faglige vurderinger, der samlingene må ha bevaringsmessig verdi.
3. ICOMs etiske retningslinjer skal være førende for alle inntak og alle inntak skal være basert på at museenes kjerneoppgaver, Forvalting, Formidling, Forskning og Fornying, blir ivaretatt.

**Valg av styrerepresentanter og fastsettelse av styrehonorar**
Orientering ved leder av valgkomitéen. Det ble orientert om valgkomitéens arbeid.

**Vedtak:**
Følgende styremedlemmer ble enstemmig valgt:
Henrik Zipsane, styremedlem for 2 år
Jorid Midtlyng, styremedlem for 2 år

Ellen Tveit Klingenberg styreleder for 1 år, Milian Myraunet nestleder for 1 år

Som følge av generalforsamlingens vedtak om å redusere antall varamedlemmer fra 5 til 3, fastsettes nummerering av varamedlemmer som har igjen 1 år av sin valgperiode:
Ingegerd Eggen, 1. varamedlem
Nina Fjelnset, 2. varamedlem
Dag Olav Løseth, 3. varamedlem

I henhold til forslag fra valgkomitéen, vedtas følgende honorar til styremedlemmer.
Styrets arbeid honoreres slik:
Styreleder honoreres med kr 150.000,- pr. år
Styremedlemmer honoreres med kr 65.000,- pr. år
Nestleder honoreres etter statens satser for utvalgsgodtgjørelse i tillegg til årlig godtgjørelse på kr 65.000,- når nestleder trer inn i styreleders rolle.
Varamedlemmer får et fast honorar på kr 6.000,- pr. år, i tillegg kr 3.000,- pr. oppmøte.
Nye honorarsatser gjøres gjeldende fra og med 2021.

**Valg av representanter til valgkomitéen i MiST**
Orientering ved adm. direktør.

**Vedtak:**
Følgende medlemmer ble enstemmig valgt:
Representant fra kommunene: Berit Kirksæther, Trondheim kommune, velges for 2 år
Representant fra stiftelsene: Are Hilstad, Stiftelsen Orkla Industrimuseum, velges for 2 år

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/nb/document-check/a8f39e58-684f-45df-88e6-974fbc1a1e12
VISMA Sign
www.vismasign.com

Generalforsamlingen ble avsluttet kl 13.30

*Protokollen signeres elektronisk av:*

Henrik Grønn, styreleder Stiftelsen Rørosmuseet
Hanne Moe Bjørnbet, styreleder Stiftelsen Trøndelag folkemuseum

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/nb/document-check/a8f39e58-684f-45df-88e6-974fbc1a1e12
VISMA Sign
www.vismasign.com

## SIGNATURES ALLEKIRJOITUKSET UNDERSKRIFTER SIGNATURER UNDERSKRIFTER

This documents contains 4 pages before this page
Tämä asiakirja sisältää 4 sivua ennen tätä sivua
Detta dokument innehåller 4 sidor före denna sida
Dokumentet inneholder 4 sider før denne siden
Dette dokument indeholder 4 sider før denne side

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| authority to sign | asemavaltuutus | ställningsfullmakt | autoritet til å signere | myndighed til at underskrive |
| representative | nimenkirjoitusoikeus | firmateckningsrätt | representant | repræsentant |
| custodial | huoltaja/edunvalvoja | förvaltare | foresatte/verge | frihedsberøvende |

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/nb/document-check/a8f39e58-684f-45df-88e6-974fbc1a1e12
VISMA Sign
www.vismasign.com

Vår ref.: 20/00311

**PROTOKOLL FRA**

**GENERALFORSAMLING I**

**NORD-TRØNDELAG ELEKTRISITETSVERK AS**

Den 20. mai 2020 kl. 12.15 ble det avholdt generalforsamling i Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS via Teams.

Innkalte, valgte representanter til generalforsamlingen som møtte:
Frode Revhaug, Borgny Grande, Hege Nordheim-Viken, Ida Stuberg, Bjørnar Buhaug, Vegard Austmo, Bente Estil, Kjersti Kjenes, Arnhild Holstad, Stian Brekkvassmo, Amund Hellesø, Per Olav Tyldum, Hans Oskar Devik, Arnt Einar Bardal, Anne Berit Lein, Ivar Vigdenes, Pål Sverre Fikse

Forfall:
Olav Jørgen Bjørkås, Elisabeth Helmersen
Anita Ravlo Sand, Levanger kommune, har gitt skriftlig fullmakt til Vegard Austmo.

Til stede var:
97,96 % av aksjekapitalen møtte. Av dette møtte 11,341 % av aksjekapitalen med fullmakt.
2,04 % av aksjekapitalen var ikke representert.

Fra selskapets styre og ledelse møter styreleder Jon Håvard Solum, konsernsjef Christian Stav, Inge Bartnes, Gunn Elisabeth Guldahl og Marte Reitan Moen. Revisor Nina Straume fra KPMG deltok under behandlingen av årsregnskapet.

Til behandling forelå:

**Sak 01/2020 Formalia**

1.1. Åpning av generalforsamlingen

Styreleder, Jon Håvard Solum, åpnet generalforsamlingen og ønsket medlemmene velkommen.

1.2 Fortegnelse over møtende aksjeeiere og representanter/fullmektiger

Til stede er 17 aksjonærer og fullmektiger 97.9600 aksjer av totalt 100 000 aksjer er representert. Dette utgjør 97,96% av aksjene og stemmene i selskapet.

1.3. Valg av møteleder

Leder av AU, Ida Stuberg, ble valg til møteleder for generalforsamlingen 2020

1.4 Valg av person til å medundertegne protokoll

Til å medundertegne protokollen ble Amund Hellesø foreslått.

1.5 Valg av protokollfører

Protokollfører er Marte Reitan Moen

**Vedtak:**
*Ida Stuberg ble valgt til møteleder. Amund Hellesø ble valgt til å medundertegne protokollen sammen med møteleder. Marte R Moen ble valg til å føre protokoll.*

**Sak 02/2020 Godkjennelse av innkallingen og dagsorden**

**Vedtak:**
*Innkalling og dagsorden ble godkjent*

**Sak 03/2020 Godkjenning av årsregnskap og styrets årsberetning for Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS og konsernet for 2019, herunder disponering av årets resultat**

Det vises til gjennomgang av årsregnskap i eiermøte 20.05.2020
Revisor Nina Straume fra KPMG gjennomgikk revisjonsberetningen

Årsberetning og årsregnskap 2019 godkjennes med årsresultat på NOK 1 307 821 000

Disponering av årsresultat foreslås som følger:

| | |
|---|---|
| Avsatt utbytte: | 67 400 000 |
| Overført annen egenkapital: | 1 240 421 000 |

Det vil bli trukket NOK 300 888 fra utbyttet for administrative kostander knyttet til eierskapet.

**Vedtak:**
*Generalforsamlingen godkjenner styrets forslag til årsregnskap og årsberetning for konsernet og Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS for 2019.*

**Sak 04/2020 Godkjennelse av honorar til selskapets revisor**

Styret foreslår at revisors honorarkrav for regnskapsåret 2019 dekkes i henhold til regning.

**Vedtak**:
*Generalforsamlingen vedtar at revisors godtgjørelse for regnskapsåret 2019 dekkes etter regning.*

**Sak 05/2020 Valg av aksjonærvalgte representanter til Bedriftsforsamlingen i Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS**

Valgkomiteens innstilling valg av medlemmer til bedriftsforsamling for 4 år;

| | |
|---|---|
| Bjørn Arild Gram | personlig vara Steinar Klev |
| Gun Kveli | personlig vara Oddny Lysberg |
| Bodil Haukø | personlig vara Siv Åse Strømhylden |
| Ole Hermod Sandvik | personlig vara Arne Skorstad |
| Terje Sørvik | personlig vara Knut Ola Vang |
| Nina Bakken Bye | personlig vara Amund Lein |
| Grete Lervik | personlig vara Lena Oldren Heggstad |
| Gjermund Hansen Eggen | personlig vara Leif Aksel Buland |
| Ole Gunnar Hallager | personlig vara Bertil Jønsson |

| | |
|---|---|
| Odd Inge Myrvold | personlig vara Steinar Bach |
| Kari Anita Furunes | personlig vara Karen Mo Røli |
| Anne Mille Røttereng | personlig vara Renate Trøan Bjørshol |

Bedriftsforsamlingen konstituerer seg selv, men generalforsamlingen tilrår følgende:
Leder: Bjørn Arild Gram
Nestleder: Gun Kveli

**Vedtak**:

1. Som medlemmer til bedriftsforsamlingen velges for 4 år;
   Bjørn Arild Gram personlig vara Steinar Klev
   Gun Kveli personlig vara Oddny Lysberg
   Bodil Haukø personlig vara Siv Åse Strømhylden
   Ole Hermod Sandvik personlig vara Arne Skorstad
   Terje Sørvik personlig vara Knut Ola Vang
   Nina Bakken Bye personlig vara Amund Lein
   Grete Lervik personlig vara Lena Oldren Heggstad
   Gjermund Hansen Eggen personlig vara Leif Aksel Buland
   Ole Gunnar Hallager personlig vara Bertil Jønsson
   Odd Inge Myrvold personlig vara Steinar Bach
   Kari Anita Furunes personlig vara Karen Mo Røli
   Anne Mille Røttereng personlig vara Renate Trøan Bjørshol

2. Bedriftsforsamlingen konstituerer seg selv, men generalforsamlingen tilrår følgende:
   - Leder: Bjørn Arild Gram
   - Nestleder: Gun Kveli

Samtlige vedtak var enstemmige.

Ytterligere saker forelå ikke til behandling, og møtet ble hevet.

Steinkjer, den 20.05.2020

Ida Stuberg

Amund Hellesø

SIGNICAT

Dokument til signering

**Signers:**

| *Name* | *Method* | *Date* |
| --- | --- | --- |
| STUBERG, IDA | BANKID | 2020-05-20 13:49 |

**This document package contains:**

*- Front page (this page)*
*- The original document(s)*
*- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.*

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

THE SIGNED DOCUMENT FOLLOWS ON THE NEXT PAGE >

SIGNICAT

Dokument til signering

**Signers:**

| *Name* | *Method* | *Date* |
|---|---|---|
| Hellesø, Amund | BANKID | 2020-05-20 13:53 |

**This document package contains:**

*- Front page (this page)*
*- The original document(s)*
*- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.*

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

THE SIGNED DOCUMENT FOLLOWS ON THE NEXT PAGE >

# PROTOKOLL

## Generalforsamling TrønderEnergi AS

| | |
|---|---|
| **Dato:** | 19.05.2020 kl. 13:00 – 14:30 |
| **Arkivsak:** | 20/00094 |
| **Sted:** | Teams møte |
| **Til stede fra aksjonærene:** | Se egen liste over deltagere |
| **Bidragsytere til stede på selskapets hovedkontor:** | Styreleder Per Kristian Skjærvik<br>Valgkomiteens leder Arve Slørdahl<br>Konsernsjef Ståle Gjersvold<br>Økonomi- og finansdirektør Olav Sem Austmo<br>Juridisk direktør Kari Skeidsvoll Moe |
| **Protokollfører:** | Kari Skeidsvoll Moe |

Generalforsamlingen er innkalt i samsvar med lovlig varslingsfrist. Alle aksjonærer er derfor gitt anledning til å delta i møtet.

Dagsorden, innkalling og møteform (video) ble gjennomgått og godkjent.

Styreleder Per Kristian Skjærvik ble valgt til møteleder. Odd Jarle Svanem og Gunn Iversen Stokke ble valgt til å underskrive protokollen sammen med møteleder.

Generalforsamlingen var beslutningsdyktig, jfr. aksjelovens § 6-24.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
E055C7DC39E3484C8CF4A6B86324BC36

## Sak - 1/20 Godkjenning av årsregnskap for 2019 og beslutning om utdeling av utbytte

| Behandlet av | Møtedato | Saknr |
|---|---|---|
| 1 Generalforsamling TrønderEnergi AS | 19.05.2020 | Sak - 1/20 |

**Framlagte dokumenter**

- Saksframlegg
- Årsberetning og årsregnskap 2019

**Votering**

100% av de avgitte stemmer stemte for forslaget som fremmet i innkallingen.
84,45% av den representerte aksjekapitalen stemte for forslaget som fremmet i innkallingen.
15,55% av den representerte aksjekapitalen avla ikke stemme.
Voteringen fremgår av vedlagte stemmeprotokoll.

**Vedtak**

*Generalforsamlingen godkjenner årsregnskap og årsberetning for 2019 med et årsresultat for TrønderEnergi AS på 893 582 000 NOK.*

*Årsresultatet disponeres som følger:*

| | |
|---|---|
| *Avsatt utbytte:* | *147 744 000 NOK* |
| *Overført annen egenkapital:* | *745 838 000 NOK* |

## Sak - 2/20 Valg av aksjonærvalgte styremedlemmer

| Behandlet av | Møtedato | Saknr |
|---|---|---|
| 1 Generalforsamling TrønderEnergi AS | 19.05.2020 | Sak - 2/20 |

**Framlagte dokumenter**

- Saksframlegg
- Valgkomiteens innstilling

**Benkeforslag**

Det kom benkeforslag vedrørende valg av varamedlemmer fra aksjonær Hitra kommune v/Ole L. Haugen. Valgkomiteen trakk deretter sitt forslag og det ble deretter votert over det forslag som framgår nedenfor.

**Votering**

100% av de avgitte stemmer stemte for forslaget som er gjengitt nedenfor.
96,46% av den representerte aksjekapitalen stemte for forslaget.
3,54% av den representerte aksjekapitalen avla ikke stemme.
Voteringen fremgår av vedlagte stemmeprotokoll.

**Vedtak**

*Margrethe Smith, Morten Bostad, Ingvill Kvernmo og Kirsti Welander velges som styremedlemmer i Trønderenergi AS for perioden fram til ordinær generalforsamling i 2022.*

*Ingjerd Astad, Vigdis Bolås og Oddvar Indergård velges som varamedlemmer i rekkefølge for styremedlemmer nr 1-7 i styret i TrønderEnergi AS for perioden fram til ordinær generalforsamling i 2021. Første varamedlem skal ikke lenger møte fast i styremøtene.*



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
E055C7DC39E3484C8CF4A6B86324BC36

*Per Kristian Skjærvik og Morten Bostad gjenvelges som hhv. styrets leder og styrets nestleder for perioden fram til ordinær generalforsamling i 2021.*

*Generalforsamlingen velger dermed følgende sammensetning for de aksjonærvalgte styre- og varamedlemmene i TrønderEnergi AS:*

*Aksjonærvalgte styremedlemmer:*

1. *Per Kristian Skjærvik – ikke på valg (2019-2021)*
2. *Margrethe Smith – gjenvelges for to år (2020-2022)*
3. *Morten Bostad – gjenvelges for to år (2020-2022)*
4. *Ingvill Kvernmo – gjenvelges for to år (2020-2022)*
5. *Bård Benum – ikke på valg (2019 – 2021)*
6. *Per Olav Monseth – ikke på valg (2019 – 2021)*
7. *Kirsti Welander (ny) - velges for 2020-2022*

*Aksjonærvalgte varamedlemmer i rekkefølge for nr. 1-7:*

1. *Ingjerd Astad (ny) - velges for en periode på 1 år (2020-2021)*
2. *Vigdis Bolås – gjenvelges for en periode på 1 år (2020-2021)*
3. *Oddvar Indergård (ny) - velges for en periode på 1 år (2020-2021)*

## Sak - 3/20 Godtgjørelse til styret for 2020-2021

| Behandlet av | Møtedato | Saknr |
|---|---|---|
| 1 Generalforsamling TrønderEnergi AS | 19.05.2020 | Sak - 3/20 |

**Framlagte dokumenter**

- Saksframlegg
- Valgkomiteens innstilling

**Votering**

100% av de avgitte stemmer stemte for forslaget som fremmet i innkallingen.
96,46% av den representerte aksjekapitalen stemte for forslaget som fremmet i innkallingen.
3,54% av den representerte aksjekapitalen avla ikke stemme.
Voteringen fremgår av vedlagte stemmeprotokoll.

**Vedtak**

*Generalforsamlingen beslutter følgende honorar for styret i TrønderEnergi AS for perioden frem til ordinær generalforsamling 2021:*

| | |
|---|---|
| *Styrets leder:* | *180.000 kr/år* |
| *Styrets medlemmer:* | *100.000 kr/år* |
| *Varamedlemmer:* | *7.000 kr/møte* |
| *Medlemmer av revisjonsutvalget:* | *3.000 pr møte* |
| *Medlemmer av kompensasjonsutvalget:* | *3.000 pr møte* |



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
E055C7DC39E3484C8CF4A6B86324BC36

## Sak - 4/20 Valg av revisor og godtgjørelse for 2020

| Behandlet av | Møtedato | Saknr |
|---|---|---|
| 1 Generalforsamling TrønderEnergi AS | 19.05.2020 | Sak - 4/20 |

**Framlagte dokumenter**

- Saksframlegg

**Votering**

100% av de avgitte stemmer stemte for forslaget som fremmet i innkallingen.
98,66% av den representerte aksjekapitalen stemte for forslaget som fremmet i innkallingen.
1,34% av den representerte aksjekapitalen avla ikke stemme.
Voteringen fremgår av vedlagte stemmeprotokoll.

**Vedtak**

*Generalforsamlingen velger PwC som selskapets revisor for perioden frem til ordinær generalforsamling 2021.*

*Revisjonshonoraret for perioden 01.01.20 – 31.12.20 fastsettes etter regning*

## Sak - 5/18 Valg av valgkomite og godtgjørelse for 2020-2021

| Behandlet av | Møtedato | Saknr |
|---|---|---|
| 1 Generalforsamling TrønderEnergi AS | 19.05.2020 | Sak - 5/20 |

**Framlagte dokumenter**

- saksframlegg

**Votering**

100% av de avgitte stemmer stemte for forslaget som fremmet i innkallingen.
85,30% av den representerte aksjekapitalen stemte for forslaget som fremmet i innkallingen.
14,70% av den representerte aksjekapitalen avla ikke stemme.
Voteringen fremgår av vedlagte stemmeprotokoll.

**Vedtak**

*1. Anne Grethe Tevik gjenvelges som medlem av valgkomiteen for perioden frem til ordinær generalforsamling i 2022, og*

*2. Oddbjørn Bang gjenvelges som varamedlem av valgkomiteen for perioden frem til ordinær generalforsamling i 2022.*

*3. Valgkomiteens godtgjørelse for perioden frem til ordinær generalforsamling 2021 settes til kr 25.000,- for valgkomiteens leder, kr 20.000,- for komiteens øvrige medlemmer, og kr 3.500,- pr møte for komiteens varamedlem.*

*Dette gir valgkomiteen følgende sammensetning:*

***Faste representanter:***
*Arve Slørdahl (leder) – 2019-2021*
*Berit Rian (nestleder) – 2019-2021*
*Anne Grethe Tevik – 2020-2022*



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
E055C7DC39E3484C8CF4A6B86324BC36

***Varamedlem:***
*Oddbjørn Bang:* *- 2020-2022*

## Sak - 6/20 Vedtak om vedtektsendring – ny aksjeklasse

| Behandlet av | Møtedato | Saknr |
|---|---|---|
| 1 Generalforsamling TrønderEnergi AS | 19.05.2020 | Sak - 6/20 |

**Framlagte dokumenter**
- saksframlegg

**Votering**
Enstemmig og i tråd med forslag fremmet i innkallingen.

**Vedtak**
*Aksjer som eventuelt utstedes ved utøvelse av styrefullmakten i sak 7/20 vil utgjøre en ny aksjeklasse (C-aksjer). Egenskapene til C-aksjeklassen er angitt i dette punkt 6/20.*

*Generalforsamlingen vedtar å opprette ny aksjeklasse C. hvor vedtektsendringen i dette punkt 6/20 kun vil tre i kraft hvis og når styret velger å benytte styrefullmakten i sak 7/20.*

*Ved etablering av C-aksjeklassen endres vedtektene til å lyde som følger (hvor samlet aksjekapital og antall aksjer i de enkelte aksjeklasser beror på aksjekapitalen i TrønderEnergi AS og antall A- og B-aksjer som foreligger ved etableringen av C-aksjer, samt antall C-aksjer som utstedes.*

***

*§4 Selskapets aksjekapital*

*Selskapets aksjekapital er NOK [nytt antall].*
*Selskapet har tre aksjeklasser, Aksjeklasse A, Aksjeklasse B og Aksjeklasse C, hvor Aksjeklasse A («A-aksjer») utgjør [antall] aksjer hver pålydende kr 10,-, Aksjeklasse B («B-aksjer") utgjør [antall] aksjer hver pålydende kr. 10,- og Aksjeklasse C («C-aksjer") utgjør [antall] aksjer hver pålydende kr. 10,-. Hvor disse vedtekter omtaler «aksjer», «aksjene» «aksjeeier» eller lignende så skal dette anses å omfatte samtlige aksjer i selskapet, med mindre bestemmelsen fastsetter at denne kun gjelder enten A-aksjene, B--aksjene eller C-aksjene. Aksjeklasse B kan maksimalt utgjøre 20 % av den samlede aksjekapitalen i selskapet.*

*Aksjene i Aksjeklasse B skal ha like rettigheter som aksjene i Aksjeklasse A, herunder men ikke begrenset til stemmerett og økonomiske rettigheter, men har ikke forkjøpsrett, hverken til A-aksjer, B-aksjer eller C-aksjer. Aksjene i Aksjeklasse B omfattes av forbudet mot å eie mer enn 25 % av aksjene i selskapet, men skal ikke være omfattet av eierbegrensningen i vedtektenes § 5 første ledd, som fastsetter at selskapets aksjer kun kan eies av staten, statsforetak, kommuner og fylkeskommuner mv.*

*Det kan ikke innføres andre vedtektsfestede omsetningsbegrensninger på B-aksjene enn A-aksjonærenes forkjøpsrett, uten etter tilslutning fra eier som representerer minst 90 % av B-aksjene. Dette inkluderer, men er ikke begrenset til, andre forkjøps- og løsningsretter, krav om styrets samtykke ved aksjeovergang eller bestemmelser om at aksjonærer skal ha bestemte egenskaper.*



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
E055C7DC39E3484C8CF4A6B86324BC36

*C-aksjene skal ha fortrinnsrett foran A-aksjene og B-aksjene til et utbytte stort kr 54,85 per år per C-aksje i 2021, 2022 og 2023, totalt kr 164,55 per aksje («Preferanseutbyttet»), forutsatt at selskapet vedtar å utbetale utbytte. Dersom Preferanseutbyttet for et år ikke utbetales i sin helhet akkumuleres Preferanseutbyttet, og skal utbetales så snart selskapet har anledning i etterfølgende år. Preferanseutbyttet gjelder ikke for senere år enn 2023, med unntak for eventuelt akkumulert Preferanseutbytte.*

*Etter utbetaling av det årlige Preferanseutbyttet skal eventuelt gjenværende utbytte i det enkelte år fordeles forholdsmessig mellom A-, B- og C-aksjene. Etter at det totale Preferanseutbyttet er fullt ut utbetalt skal alt utbytte fordeles forholdsmessig mellom A- B- og C- aksjene.*
*C-aksjene skal med unntak av Preferanseutbyttet for øvrig ha samme rettigheter og begrensninger som A-aksjene, herunder samme omsettelighetsbegrensninger og forkjøpsrettigheter som A-aksjene.*

***

*Vedtektene endres for øvrig for å reflektere den nye C-aksjeklassen iht de oppdaterte vedtektene vedlagt som Vedlegg 1 til dette saksframlegget, likevel slik at styret har fullmakt til å oppdatere Selskapets aksjekapital og fordeling i de enkelte aksjeklassene iht styrefullmaktene i sak 7/20 og 8/20.*

## Sak - 7/20 Vedtak om tildeling av styrefullmakt til kapitalforhøyelse ved konvertering av gjeld

| Behandlet av | Møtedato | Saknr |
|---|---|---|
| 1 Generalforsamling TrønderEnergi AS | 19.05.2020 | Sak - 7/20 |

**Framlagte dokumenter**
- saksframlegg

**Votering**
Enstemmig og i tråd med forslag fremmet i innkallingen.

**Vedtak**

1 *Styret gis med dette fullmakt til å forhøye aksjekapitalen i selskapet med i alt NOK 9 139 520, ved nytegning av inntil 913 952 aksjer i Aksjeklasse C.*
1. *Tegningsperioden skal vare i 2 uker etter vedtak om kapitalforhøyelse er fattet.*
2. *Fullmakten kan kun benyttes ved gjennomføring av kapitalforhøyelse hvor aksjene tegnes av de kommuner som har fått tilbud om, og har takket ja til, innløsning av foretaksfondsobligasjon med ISIN NO0010684244.*
3. *De nye aksjene skal være aksjer i Aksjeklasse C, med tegningskurs på NOK 815,73 per aksje, og skal ha de rettigheter og egenskaper som aksjene i Aksjeklasse C er angitt å ha iht punkt 6/20 foran.*
4. *Styrefullmakten skal gjelde i 8 mnd fra generalforsamlingens beslutning om styrefullmakt.*
5. *Aksjeeiernes fortrinnsrett etter aksjeloven § 10-4 skal kunne fravikes.*



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
E055C7DC39E3484C8CF4A6B86324BC36

6. *Styrefullmakten omfatter kapitalforhøyelse mot innskudd i andre eiendeler enn penger, og rett til å pådra selskapet særlige plikter etter asl. § 10-2. Tegningsbeløpet skal gjøres opp ved motregning av innløsningsbeløpet, jf. (iii) ovenfor.*
7. *Fullmakten gjelder ikke fusjon etter asl. § 13-5.*

## Sak - 8/20 Vedtak om tildeling av styrefullmakt til kapitalforhøyelse ved kontantinnskudd

| Behandlet av | Møtedato | Saknr |
|---|---|---|
| 1 Generalforsamling TrønderEnergi AS | 19.05.2020 | Sak - 8/20 |

**Framlagte dokumenter**

- saksframlegg

**Votering**
Enstemmig og i tråd med forslag fremmet i innkallingen.

**Vedtak**

1. *Forutsatt at kapitalforhøyelse beskrevet i sak 7/20 gjennomføres, gis Styret med dette fullmakt til å gjennomføre en reparasjonsemisjon ved å forhøye aksjekapitalen i Selskapet med ytterligere NOK 1 095 510, ved nytegning av inntil 109 551 aksjer.*
2. *Reparasjonsemisjonen skal rettes mot Kommunal landspensjonskasse gjensidig forsikringsselskap og tegningsperioden skal være 2 uker etter vedtak om kapitalforhøyelse er fattet.*
3. *De nye aksjene skal være aksjer i Aksjeklasse B med tegningskurs per aksje på NOK 710, og skal ha rett til utbytte fra og med tidspunktet for registrering av kapitalforhøyelsen i foretaksregisteret.*
4. *Styrefullmakten skal gjelde til i 8 mnd fra generalforsamlingens beslutning om styrefullmakt.*
5. *Aksjeeiernes fortrinnsrett etter aksjeloven § 10-4 skal kunne fravikes.*
6. *Styrefullmakten omfatter ikke kapitalforhøyelse mot innskudd i andre eiendeler enn penger, eller rett til å pådra selskapet særlige plikter etter asl. § 10-2.*
7. *Fullmakten gjelder ikke fusjon etter asl. § 13-5.*

## Sak - 9/20 Vedtak om kapitalnedsettelse

| Behandlet av | Møtedato | Saknr |
|---|---|---|
| 1 Generalforsamling TrønderEnergi AS | 19.05.2020 | Sak - 9/20 |

**Framlagte dokumenter**

- saksframlegg

**Votering**
Enstemmig og i tråd med forslag fremmet i innkallingen.

**Vedtak**

1. *Selskapets aksjekapital nedsettes fra NOK 113 818 460 med NOK 4 078 940 til NOK 109 739 520.*



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
E055C7DC39E3484C8CF4A6B86324BC36

2. *Kapitalnedsettelsen gjennomføres ved innløsning og sletting av 407 894 aksjer i Aksjeklasse A, som NEAS AS eier i Selskapet.*
3. *Nedsettelsesbeløpet, stort NOK 4 078 940, skal brukes til tilbakebetaling til aksjonæren. I tillegg skal aksjonæren motta en tilleggsutdeling stor NOK 700, pr aksje, slik at samlet utdeling pr aksje blir NOK 710, og totalt NOK 289 604 740. Tilleggsutdelingen skal dekkes av Selskapets opptjente egenkapital.*
4. *Utdelingen gjennomføres delvis som en tingsutdeling av aksjer i NEAS AS til aksjonæren, hvor 435 186 aksjer i NEAS AS med en verdi stor NOK 665,472308 pr aksje i NEAS AS og totalt NOK 289 604 231,83 utdeles, samt ved en kontant utdeling stor NOK 508,17. Generalforsamlingen i NEAS AS har gitt styret fullmakt etter aksjeloven § 9-2 til å erverve egne aksjer, og NEAS AS har samtykket til at utdelingen delvis skjer som tingsutdeling av aksjer i NEAS AS.*
5. *'Selskapets vedtekter § 4 aksjekapital endres til å lyde:*

> *Selskapets aksjekapital er NOK 109 739 520. Selskapet har to aksjeklasser, Aksjeklasse A og Aksjeklasse B, hvor Aksjeklasse A («A-aksjer») utgjør 9 820 106 aksjer hver pålydende kr 10,-, og Aksjeklasse B («B-aksjer») utgjør 1 153 846 aksjer hver pålydende kr. 10,-. Hvor disse vedtekter omtaler «aksjer», «aksjene» «aksjeeier» eller lignende så skal dette anses å omfatte samtlige aksjer i selskapet, med mindre bestemmelsen fastsetter at denne kun gjelder enten A-aksjene eller B-aksjene. Aksjeklasse B kan maksimalt utgjøre 20 % av den samlede aksjekapitalen i selskapet.*
>
> *Aksjene i Aksjeklasse B skal ha like rettigheter som aksjene i Aksjeklasse A, herunder men ikke begrenset til stemmerett og økonomiske rettigheter, men har ikke forkjøpsrett, hverken til A-aksjer eller B-aksjer. Aksjene i Aksjeklasse B omfattes av forbudet mot å eie mer enn 25 % av aksjene i selskapet, men skal ikke være omfattet av eierbegrensningen i vedtektenes § 5 første ledd, som fastsetter at selskapets aksjer kun kan eies av staten, statsforetak, kommuner og fylkeskommuner mv.*
>
> *Det kan ikke innføres andre vedtektsfestede omsetningsbegrensninger på B-aksjene enn A- aksjonærenes forkjøpsrett, uten etter tilslutning fra eier som representerer minst 90 % av B-aksjene. Dette inkluderer, men er ikke begrenset til, andre forkjøps- og løsningsretter, krav om styrets samtykke ved aksjeovergang eller bestemmelser om at aksjonærer skal ha bestemte egenskaper.*

## Sak - 10/20 Vedtak om tildeling av styrefullmakt til kapitalforhøyelse ved fortrinnsrettsemisjon

| Behandlet av | Møtedato | Saknr |
|---|---|---|
| 1 Generalforsamling TrønderEnergi AS | 19.05.2020 | Sak - 10/20 |

**Framlagte dokumenter**

- saksframlegg



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
E055C7DC39E3484C8CF4A6B86324BC36

**Votering**
Enstemmig og i tråd med forslag fremmet i innkallingen.

**Vedtak**

1. *Selskapets aksjekapital kan forhøyes med NOK 4 078 940 ved utstedelse av 407 894 nye aksjer.*
2. *Tegningskursen pr aksje skal utgjøre NOK 710, hvor NOK 10 er aksjekapital og NOK 700 er overkurs.*
3. *Aksjeeiernes fortrinnsrett kan ikke fravikes. Dersom en aksjeeier ikke benytter fortrinnsretten gjelder aksjeloven § 10-4 (3).*
4. *De nye aksjene skal tilhøre Aksjeklasse B, og skal ha rett til utbytte og andre aksjonærrettigheter med virkning fra tidspunktet kapitalforhøyelsen er registrert i foretaksregisteret.*
5. *Styrefullmakten gjelder i 12 måneder fra dato for denne generalforsamlingen.*
6. *Fullmakten omfatter kun utstedelse av aksjer mot kontant innskudd, og omfatter ikke fusjon etter aksjeloven § 13-5.*

## Sak - 11/10 Vedtak om fullmakt til tilbakekjøp av egne aksjer

| Behandlet av | Møtedato | Saknr |
|---|---|---|
| 1 Generalforsamling TrønderEnergi AS | 19.05.2020 | Sak - 11/20 |

**Framlagte dokumenter**
- saksframlegg

**Votering**
Enstemmig og i tråd med forslag fremmet i innkallingen.

**Vedtak**

*(i) Styret gis fullmakt til å foreta erverv av egne aksjer, jf. aksjeloven § 9-2.*
*(i) Fullmakten gir adgang til å erverve aksjer i Selskapet fram til ordinær generalforsamling i 2022, likevel senest til 19. mai 2022.*
*(ii) Fullmakten gir styret rett til å erverve egne aksjer med et totalt pålydende inntil NOK 12 400 000. Det minste beløp som kan betales per aksje er NOK 10 og det høyeste beløp som kan betales per aksje er NOK 900.*
*(iii) Styret fastsetter for øvrig, innenfor rammene av aksjelovgivningens likebehandlingsprinsipp, hvilken gjennomføringsmåte som skal benyttes ved erverv og avhendelse av egne aksjer. Erverv og avhendelse av egne aksjer kan skje på den måten styret finner hensiktsmessig.*
*(iv) Generalforsamlingens beslutning om styrefullmakt til erverv av egne aksjer skal meldes til Foretaksregisteret, og må være registrert før aksjer kan erverves i henhold til fullmakten.*



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
E055C7DC39E3484C8CF4A6B86324BC36

Trondheim, 19.05.2020

| | | |
|---|---|---|
| _____ | _____ | _____ |
| Per Kristian Skjærvik | Odd Jarle Svanem | Gunn Iversen Stokke |



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
E055C7DC39E3484C8CF4A6B86324BC36

**Generalforsamling/Eiermøte i TrønderEnergi 19.05.2020 - deltakerliste**

| | Navn | Påmeldt | Tilstede |
|---|---|---|---|
| **Frøya kommune** | | | |
| Ordfører | **Kristin Strømskag** | 1 | ja |
| Rådmann/Kommunedirektør | **Beathe Sandvik Meland** | 1 | ja |
| Økonomisjef | **Thomas Sandvik** | | ja |
| **Heim kommune** | | | |
| Ordfører | **Odd Jarle Svanem** | 1 | ja |
| **Hitra kommune** | | | |
| Ordfører | **Ole Laurits Haugen** | 1 | ja |
| Rådmann/Kommunedirektør | **Ingjerd Astad** | 1 | ja |
| **Holtålen kommune** | | | |
| Økonomisjef | **Svend Olaf Olsen** | 1 | ja |
| **Indre Fosen kommune** | | | |
| Ordfører | **Bjørnar Buhaug** | 1 | ja |
| Rådmann/Kommunedirektør | **Vigdis Bolås,** | 1 | ja |
| Varaordfører | **Steinar Saghaug,** | 1 | ja |
| Økonomisjef | **Ørjan Dahl** | 1 | ja |
| Opposisjon | **Knut Ola Vang** | 1 | ja |
| **KLP** | | | |
| Investment Analyst | **Eric Nasby** | 1 | ja |
| **Malvik kommune** | | | |
| Ordfører | **Trond Hoseth** | 1 | ja |
| **Melhus kommune** | | | |
| Ordfører | **Jorid Oliv Jagtøyen** | 1 | ja |
| Rådmann/Kommunedirektør | **Katrine Lereggen** | 1 | ja |
| Opposisjon | **Per Olav Skurdal Hopsø** | 1 | ja |
| **Midtre Gaudal kommune** | | | |
| Ordfører | **Sivert Moen** | 1 | ja |
| **Nordmøre Energiverk AS** | | | |
| Nettforvalter | **Arne Andreas Pedersen** | 1 | ja |
| | **Kristian Hansen Juvik** | 1 | ja |
| **Oppdal kommune** | | | |
| Ordfører | **Geir Arild Espnes** | 1 | ja |
| **Orkland kommune** | | | |
| Ordfører | **Oddbjørn Bang** | 1 | ja |
| Rådmann/Kommunedirektør | **Ingvill Kvernmo** | 1 | ja |

| | Navn | Påmeldt | Tilstede |
|---|---|---|---|
| **Osen kommune** | | | |
| Ordfører | **John Einar Høvik** | 1 | ja |
| **Rennebu kommune** | | | |
| Ordfører | **Ola Øie** | 1 | ja |
| **Selbu kommune** | | | |
| Ordfører | **Ole Morten Balstad** | 1 | ja |
| Rådmann/Kommunedirektør | **Stig Roald Amundsen** | 1 | ja |
| **Skaun kommune** | | | |
| Ordfører | **Gunn Iversen Stokke** | 1 | ja |
| **Trondheim kommune** | | | |
| Varaordfører | **Mona Berger** | 1 | ja |
| Finansdirektør | **Olaf Løberg** | 1 | ja |
| Rådgiver | **Tore Ring Neverdal** | 1 | ja |
| Opposisjon | **Ingrid Skjøtskift** | 1 | |
| **Tydal kommune** | | | |
| Ordfører | **Jens Arne Kvello** | 1 | ja |
| **Ørland kommune** | | | |
| Ordfører | **Tom Myrvold** | 1 | ja |
| Varaordfører | **Ogne Undertun** | 1 | ja |
| Rådmann/Kommunedirektør | **Emil Raaen** | 1 | ja |
| Opposisjon | **Finn Olav Odde** | 1 | ja |
| **Åfjord kommune** | | | |
| Ordfører | **Vibeke Stjern** | 1 | ja |
| **Styret i TrønderEnergi AS** | | | |
| Styreleder | **Per Kristian Skjærvik** | 1 | ja |
| Styremedlem | **Ingvill Kvernmo** | 1 | ja |
| Styremedlem | **Morten Bostad** | 1 | ja |
| Ansatterepresentant | **Rune Olaisen** | 1 | ja |
| Styremedlem | **Per Olav Monseth** | 1 | ja |
| Ansatterepresentant | **Sveinung Susort** | 1 | ja |
| Ansatterepresentant | **Rune Jerpstad** | 1 | ja |
| Styremedlem | **Bård Benum** | 1 | ja |
| **TrønderEnergi** | | | |
| Konsernsjef | **Ståle Gjersvold** | 1 | ja |
| Økonomi- og finansdirektør | **Olav Sem Austmo** | 1 | ja |
| Juridisk direktør | **Kari Skeidsvoll Moe** | 1 | ja |
| Kommunikasjonsdirektør | **Stig Tore Laugen** | 1 | ja |
| Økonomi - og strategisjef | **Jon Holstad** | 1 | ja |
| SU Samarbeidsutvalget | **Tore Rasmussen** | 1 | ja |

| | Navn | Påmeldt | Tilstede |
|---|---|---|---|
| **Valgkomiteen** | | | |
| | **Berit Rian** | 1 | ja |
| | **Anne Grethe Tevik** | 1 | ja |
| | **Arve Slørdahl** | 1 | ja |
| **Andre** | | | |
| PWC revisor | **Kjetil Smørdal** | 1 | ja |
| Arntzen de Besche (Adeb) | **Steffen Rogstad** | 1 | ja |

Indre Fosen kommune

# EIERSKAPSMELDING

*Vedtatt i kommunestyret ……..*



# Innhold


1. **Eierstyring** ..... 3

1.1. Bakgrunn ..... 3

1.2. Hensikt ..... 3

**2. Indre Fosen kommunes eierskapspolitikk** ..... 3

2.1. Motiv for eierskap ..... 3

2.2. Retningslinjer for eierskap, ledelse og kontroll av selskap ..... 4

**3. Selskapsformer** ..... 7

3.1. Valg av selskapsform ..... 7

3.2. Kommunale foretak (KF) ..... 8

3.3. Interkommunalt samarbeid ..... 8

3.4. Interkommunale selskaper (IKS) ..... 9

3.5. Aksjeselskap (AS) ..... 9

3.6. Vertskommunesamarbeid ..... 10

3.7. Samvirkeforetak (SA) ..... 11

**4. Eierinteresser** ..... 12

Aksjeselskaper (AS) ..... 12

Interkommunale selskaper ..... 13

Øvrige ..... 13

# 1. Eierstyring

Eierskapsmeldingen for Indre Fosen kommune er et overordnet politisk styringsdokument som skal sikre nødvendige styringssignaler til selskapene og tydeliggjøre lokalpolitikernes ansvar, rolle og myndighet.

## 1.1. Bakgrunn

I kommunelovens § 26-1 *Eierskapsmelding* står det at kommuner skal minst én gang i valgperioden utarbeide en eierskapsmelding som skal vedtas av kommunestyret. Eierskapsmeldingen skal inneholde kommunens prinsipper for eierstyring og en oversikt over selskaper, kommunale foretak og andre virksomheter som kommunen har eierinteresser i. Eierskapsmeldingen skal også inneholde kommunens formål med sine eierinteresser.

## 1.2. Hensikt

Kommunestyret har både et tilsyns- og et kontrollansvar for å sikre at virksomheten når sine mål som er nedfelt i vedtekter, strategi- og plandokumenter. Dokumentet skal beskrive hensikten med virksomheten og de krav kommunen som eier setter til virksomheten. Kommunens strategi skal avspeile seg i virksomhetens strategi og målsettinger. Dokumentet skal vise de politiske prinsippene og de juridiske styringsvalgene.

# 2. Indre Fosen kommunes eierskapspolitikk

## 2.1. Motiv for eierskap

Utgangspunktet for en god eierskapspolitikk er å vurdere motivet med eierskapet. Det kan være naturlig å skille mellom 4 motiv for kommunalt eierskap:

Finansielt motivert. Selskap der motivet og hovedbegrunnelsen for eierskapet er muligheter for økonomisk utbytte og avgrensing av kommunen sin økonomiske risiko. Formålet er naturlig for selskap som er forretningsmessig orientert, og der bedriftsøkonomiske kriterier for lønnsomhet ligg til grunn for selskapet sitt arbeid.

Politisk motivert. Selskap der motivet er en samfunnsnyttig og strategisk posisjonering av kommunen/regionen. Verken økonomi eller hensynet til tjenesteproduksjonen er en viktig begrunnelse for slikt eierskap.

Effektivisering av tjenesteproduksjonen. Selskap som i hovedsak er motivert og grunngitt med forventning om mer effektiv tjenesteproduksjon og bedre forvaltning.

Samfunnsøkonomisk motivert. Selskap som er motivert i at kommunen gjennom slike selskap vil oppnå totalt sett mer samfunnsøkonomisk gunstige resultat. Offentlig engasjement og styring i oppgaveløsningen vil være en sentral begrunnelse for slikt eierskap

## 2.2. Retningslinjer for eierskap, ledelse og kontroll av selskap

KS har utarbeidet 19 råd om kommunalt eierskap.

1. Obligatorisk opplæring av og informasjon til folkevalgte.

Råd fra KS: Omfanget av fristilling i egne selskap øker. Samtidig viser undersøkelser at lokalpolitikere har liten kompetanse i eierstyringsmulighetene. Derfor anbefales det å la folkevalgtopplæringen omfatte eierstyring av virksomhet som er skilt ut i egne selskap.

**Indre Fosen kommune skal vurdere behovet for opplæring av folkevalgte i eierstyring etter hvert kommunestyrevalg.**

2. Utarbeidelse av eierskapsmeldinger.

Råd fra KS: Det anbefales at slike meldinger gir oversikt over virksomhet som er lagt ut i selskaper og samarbeidsorgan, at man nedfeller prinsipp for eierstyring for de ulike selskapsformene, og at man gjennomfører formålsdiskusjoner og strategidrøftinger for hvert enkelt selskap. Et kommunalt oppnevnt eierforum anbefales årlig å gjennomgå og eventuell revidere eierskapsmeldingen.

**Indre Fosen kommune skal revidere eierskapsmeldinga etter hvert kommunestyrevalg, og den skal behandles i kommunestyret.**

3. Utarbeidelse og revidering av selskapsstrategi og selskapsavtale/vedtekter.

Råd fra KS: Selskapets virksomhet skal tydeliggjøres i vedtektene. Formålsangivelsen som bygger på eierskapsmeldingen bør vurderes med jevne mellomrom for å se om det er behov for endringer.

**Indre Fosen kommune skal ha et langsiktig og ansvarlig perspektiv på sitt eierskap i de ulike selskapene. Målet med eierskapet skal være tydelig og gå fram av selskapsavtalen/ vedtektene. Samfunnsansvar, åpenhet, likestilling og etikk skal vurderes.**

4. Vurderinger og valg av selskapsform.

Råd fra KS: Det er eiers ansvar å sikre en selskapsform som er tilpasset virksomhetens formål, eierstyringsbehov, markedsmessige forhold og konkurranseregelverket.

**Ved spørsmål om oppretting av selskap eller endring av selskapsform skal Indre Fosen kommune vurdere bl.a. følgende tema:**

- **Muligheten for politisk styring**
- **Økonomisk ansvar og risiko for kommunen**
- **Selskapets frihet og fleksibilitet**
- **Juridisk status**

5. Fysisk skille mellom monopol og konkurransevirksomhet.

Råd fra KS: Selskaper som driver med konkurransevirksomhet i tillegg til monopolvirksomhet bør som hovedregel skille ut virksomheten for å unngå mulighet for rolleblanding og kryssubsidiering.

**For selskap som driver både monopol- og konkurransevirksomhet skal Indre Fosen kommune ha en særskilt vurdering av selskapsorganiseringen.**

6. Tilsyn og kontroll.

Råd fra KS: Det anbefales at kommunestyret fastsetter regler for hvilke eierstyringsdokumenter som skal sendes til kontrollutvalget som grunnlag for selskaps- og forvaltningskontroll, og at kontrollutvalget er til stede ved selskapets generalforsamlinger.

**Kontrollutvalget i Indre Fosen kommune skal utarbeide en årlig plan for selskapskontroll. Ved selskapskontroll skal eierskapsmeldingen være et sentralt eierstyringsdokument. Kontrollutvalget velger selv om det er behov for å være til stede under generalforsamlinger.**

7. Sammensetning og funksjon til eierorgan.

Aksjeloven sier ikke noe om hvem som skal møte som aksjonær i generalforsamlinger. Etter kommuneloven vil det være kommunestyret selv med mindre noe annet er bestemt.

Råd fra KS: For aksjeselskap og interkommunale selskaper anbefales det at kommunestyret oppnevner politisk ledelse som selskapets eierrepresentanter i eierorganet. Det er sentralt at det opprettes en forutsigbar og klar kommunikasjon mellom eierorgan og kommunestyre i forkant av generalforsamlingen.

**Ordføreren er Indre Fosen kommune sin eierrepresentant under generalforsamlinger i de fleste aksjeselskap. Ordfører kan gi fullmakt til andre. I saker utenom ordinære generalforsamlingssaker ihht. aksjeloven, skal ordfører innhente mandat fra kommunestyret eller formannskapet. Til noen aksjeselskap og interkommunale selskaper med lite eierskap eller som er av mindre betydning for kommunen, kan kommunestyret velge andre eierrepresentanter til generalforsamlinger enn ordfører.**

8. Gjennomføring av eiermøter.

Råd fra KS: Anbefalingen er en presisering av aksjelovens regler knyttet til generalforsamling, hvor det vektlegges at møtet skal være en effektiv møteplass for aksjonærer og styre. Dette sikres gjennom gode rutiner for innkalling, saksbehandling og fullmaktserklæringer.

**Indre Fosen kommune skal ha et klart skille mellom de politiske funksjonene som utøves i kommunalt valgte organ, og selskapsfunksjonene som utøves i selskapenes styrende organ. I saker til generalforsamlingen hvor det kreves en forutgående politisk avklaring, skal kommunens forvaltningsregler for saksforberedelse og saksutsendelse følges.**

9. Eiers krav til profesjonelle styrer i kommunal sektor.

Råd fra KS: Det er eiers ansvar å sørge for at styret sammensettes og gis de nødvendige styringsrammer for å utøve sitt virke som et profesjonelt organ. Et profesjonelt styre som kollegium består av personer med egnede egenskaper som utfyller hverandre kompetansemessig.

**Den samlede kompetansen i styret skal vurderes i forhold til selskapets spesifikke formål. Et styre skal både ha den nødvendige kompetanse til å følge opp eierens forventninger, generell ledelseskompetanse, og kompetanse innen selskapets virksomhetsområder. I forkant forbereder kommunedirektøren styringsrammer etter ønsker fra valgkomitèen.**

10. Valgkomité for styreutnevnelse i aksjeselskap og interkommunale selskaper.

Råd fra KS: Ved valg av styre til aksjeselskaper bør det nedsettes en valgkomitè som har ansvar for å sikre et styre med komplementær kompetanse og å foreslå styrehonorar.

**Funksjonen som valgkomitè for styreutnevnelse når det gjelder representanter fra Indre Fosen kommune utøves av nominasjonsutvalget. Nominasjonsutvalget fremmer innstilling til kommunestyret. Styrehonorar foreslås av valgkomitéene utnevnt av de ulike selskapene og besluttes av de respektive generalforsamlingene / representantskapene.**

11. Rutiner for kompetansevurdering av selskapsstyrene.

Råd fra KS: For å sikre utviklingen av nødvendig kompetanse i styret, anbefales det å innføre rutiner for evaluering og utvikling av kompetanse.

**Styrelederen har hovedansvaret for å sikre at styrearbeidet fungerer godt, og at styrets kompetanse blir utviklet gjennom årlig styreevaluering.**

12. Styresammensetning i konsernmodell.

Råd fra KS: Styre i morselskap bør ikke sitte som styre i datterselskap.

**Ved konsernorganisering skal datterselskap ha andre styremedlemmer enn morselskapet.**

13. Oppnevnelse av vararepresentanter.

Råd fra KS: Dersom det oppnevnes vara til styret bør det være en ordning med numerisk vara for å sikre kontinuitet.

**Indre Fosen kommune skal ha numerisk valg av vararepresentanter eller personlige vararepresentanter.**

14. Habilitetsvurderinger og politisk representasjon i styrene.

Etter forvaltningsloven er folkevalgte nå automatisk inhabile dersom de har en sentral posisjon i selskapet som er part i en sak. Regelen omfatter bare selskap som er organisert som selvstendige rettssubjekt.

Råd fra KS: Det anbefales å unngå styresammensetning der medlemmene jevnlig blir vurdert i forhold til habilitetsreglene.

**Når det er aktuelt å velge ledende politikere inn i selskapsstyrer, skal det foretas en særskilt vurdering av hvilke habilitetsproblem som kan oppstå.**

15. Kjønnsrepresentasjon i styrene.

Råd fra KS: Det bør tilstrebes lik kjønnsrepresentasjon uavhengig av organisasjonsform.

**Uavhengig av selskapsform vil Indre Fosen kommune arbeide for lik kjønnsrepresentasjon i styrer. Dette gjelder også selskapenes datterselskap.**

16. Godtgjøring til styremedlemmer.

Råd fra KS: En prinsipiell diskusjon bør foretas i forbindelse med eiermeldinger. Honoraret bør reflektere styrets ansvar, kompetanse, tidsbruk og virksomhetens kompleksitet.

**I Indre Fosen kommune bør det foretas en prinsipiell diskusjon i forbindelse med eierskapsmeldinger, og den faste godtgjørelsen til styremedlemmer skal både reflektere selskapets kompleksitet og omfang, og lønns- og godtgjørelsesnivået i Indre Fosen kommune.**

17. Arbeidsgivertilhørighet i selvstendige rettssubjekter.

1.1 Råd fra KS: Det anbefales at utskilte selskaper bør søke **medlemskap** i en arbeidsgiverorganisasjon.

**For selskap som er organisert som selvstendige rettssubjekt skal styret vurdere behovet for å være medlem i en arbeidsgiverorganisasjon.**

18. Utarbeidelse av etiske retningslinjer.

Råd fra KS: Eieren bør påse at selskapet utarbeider og jevnlig reviderer etiske retningslinjer for selskapsdriften.

**Indre Fosen kommune ønsker at etiske prinsipp og samfunnsansvarlig forretningsdrift blir forankret i selskap som kommunen eier eller har eierinteresser i. Styret står ansvarlig for at etiske retningslinjer blir utarbeidet og fulgt opp.**

19. Administrasjonssjefens rolle i kommunale foretak.

Råd fra KS: Kommunedirektørens tilsynsmyndighet over for KF'er bør tydeliggjøres, bl.a. ved at man unngår rolleblanding mellom ledelses- og tilsynsfunksjonene.

**For kommunale foretak skal kommunedirektøren utøve tilsynsfunksjoner på vegne av kommunestyret. Kommunedirektøren har ikke instruksjons- eller omgjøringsrett overfor foretakets daglig leder, men kommunedirektøren kan instruere styret og daglig leder om at et vedtak i foretaket ikke skal iverksettes før kommunestyret har behandlet saken. Indre Fosen kommune har ett kommunalt foretak: KulturCompagniet Indre Fosen KF.**

# 3. Selskapsformer

## 3.1. Valg av selskapsform

I de tilfeller selskapsdannelse er aktuelt, står kommunen i prinsippet fritt til selv å velge selskapsform. Ved vurderingen av hvilken selskapsform som er mest formålstjenlig, vil flere tema være aktuelle. Som et minimum bør følgende vurderes:

- Muligheten for politisk styring
- Økonomisk ansvar og risiko for kommunen
- Selskapets frihet og fleksibilitet
- Juridisk status (forvaltningslov, offentlighetslov, anskaffelsesregler, moms- og skattelov)

## 3.2. Kommunale foretak (KF)

Kommunale foretak er en del av kommunen som rettssubjekt, og er underlagt kommunestyret som øverste myndighet. Gjennom vedtektenes formålsbestemmelser fastsetter kommunestyret den virksomheten som foretaket skal drive og den ytre rammen for styrets myndighet. Kommunestyret kan gjennom vedtektene eller andre typer vedtak gi bindende pålegg for foretaket. Kommunedirektøren har tilsynsmyndighet over for foretakene.

Reglene om kommunale foretak tar særlig sikte på å gi et alternativ for mer selvstendig organisering av kommunale oppgaver. Organisasjonsformen benyttes som regel når både forretningsmessige og samfunnsmessige hensyn skal ivaretas. Det er imidlertid ikke begrensninger i selve loven med hensyn til hvilke oppgaver kommunen kan legge inn i et kommunalt foretak.

Foretaket skal ha vedtekter som angir foretakets formål. I vedtektene kan det fastsettes at styrets vedtak i nærmere angitte saker må være godkjent av kommunestyret selv for å være bindende for kommunen.

Foretaket skal ledes av et styre med alminnelig myndighet til å treffe avgjørelser i foretakets saker. Dersom ikke annet er bestemt, er det kommunestyret selv som velger styremedlemmer. Styret ansetter daglig leder. Etter kommunelovens § 9-10 kan styrets selvstendige myndighet begrenses ved vedtektsbestemmelser som fastsetter at nærmere angitte saker må være godkjent av kommunestyret for å være bindende for kommunen.

Styret i foretaket ansetter daglig leder. Daglig leder står i et direkte underordnings- og ansvarsforhold til styret, og har ansvaret for foretakets daglige drift.

Et kommunalt foretak er underlagt kommunestyrets budsjettmyndighet. Dette betyr at kommunens budsjett setter rammer for foretakets virksomhet, og styret er bundet av kommunens budsjett. Foretakets forpliktelser er kommunens forpliktelser, og kommunen er kontraktsmotpart i de avtaler som foretaket inngår.

Kommunestyrets styrings- og kontrollmuligheter er mer omfattende enn i selvstendige selskaper. Forskriften til Kommuneloven gir regler om årsbudsjett og økonomiplan og krav til årsregnskap og årsberetning. Kontrollutvalget skal behandle regnskap og årsberetning før disse går til kommunestyret. Kommunale foretak har en selvstendig stilling i forhold til kommunens administrasjon. Rådmannen har ikke instruksjonsmyndighet overfor daglig leder, men derimot en kontrollfunksjon. Som en del av dette kan rådmannen instruere daglig leder om å utsette iverksettingen av en sak til den har blitt behandlet av kommunestyret. Rådmannen skal i slike saker legge frem sin vurdering og innstilling til kommunestyret.

## 3.3. Interkommunalt samarbeid

§ 17-1 i kommuneloven beskriver at kommuner kan utføre felles oppgaver gjennom et interkommunalt samarbeid.

Et interkommunalt samarbeid skal foregå gjennom et interkommunalt politisk råd, kommunalt oppgavefellesskap, vertskommunesamarbeid, interkommunalt selskap, aksjeselskap eller samvirkeforetak, en forening eller på en annen måte som det er rettslig adgang til.

Om samarbeidet omfattes av reglene om offentlige anskaffelser, vurderes ut fra reglene om offentlige anskaffelser.

## 3.4. Interkommunale selskaper (IKS)

Kommunesamarbeid kan organiseres etter loven om interkommunale selskaper (IKS-loven). Et IKS er et eget rettssubjekt, som både rettslig og økonomisk er skilt fra deltakerkommunene. Selskapet har følgelig sin egen formue og sine egne inntekter, og svarer selv for sine forpliktelser. Det er selskapet selv som inngår og er part i avtaler.

Det er bare kommuner og fylkeskommuner som kan være deltakere i et IKS. Det skal opprettes en selskapsavtale, som blant annet angir selskapets formål, deltakere, den enkelte deltakers eierandel i selskapet, antall styremedlemmer og antall medlemmer i representantskapet.

Selskapet skal ha et representantskap hvor samtlige deltakere er representert med minst en deltaker. Representantskapet oppnevnes av deltakernes kommunestyrer, og er selskapets øverste organ. Kommunestyret har instruksjonsmyndighet over for egne representanter. Representantskapet vedtar selskapets budsjett, men dersom budsjettet forutsetter tilskudd fra deltakerne, er ikke vedtaket endelig før budsjettet er behandlet etter kommunelovens regler.

Styret velges av representantskapet. Styret har ansvaret for at selskapet drives i samsvar med selskapets formål, selskapsavtalen, årsbudsjettet og andre rammer som blir fastsatt av representantskapet. Styret ansetter daglig leder, med mindre selskapsavtalen sier at dette skal gjøres av representantskapet. Lederen står i direkte linje under styret, som over seg har representantskapet, der medlemmene er ansvarlig over for de kommunestyrene som har valgt dem. Den enkelte deltakerkommune kan dermed ikke utøve eiermyndighet direkte overfor selskapets styre eller administrasjon.

Hver av deltakerne har et ubegrenset ansvar for en brøkdel av selskapets økonomiske forpliktelser. Gjennom selskapsavtalen kan ansvaret begrenses, men samlet skal deltakernes ansvarsandeler summere seg til selskapets samlede forpliktelser.

## 3.5. Aksjeselskap (AS)

Et AS er regulert av aksjeloven. Selskapet er et eget rettssubjekt, hvor ingen av deltakerne har personlig ansvar for selskapets forpliktelser, men bare den innskutte kapitalen. Loven er utformet med tanke på virksomhet som har egne inntekter og som driver næringsvirksomhet. Et aksjeselskap som ikke er i stand til å oppfylle sine forpliktelser skal tas under konkursbehandling. Et motstykke til ansvarsbegrensningen er at selskapets eiere ikke rår fritt over selskapets inntekter og formue.

Loven setter ingen grenser for hvem som kan være aksjeeiere. Selskapsformen kan derfor være tjenlig når man ønsker å ha ulike grupper av eiere, og når kommunen ønsker å ha et helt avklart begrenset ansvar. De kommunalrettslige reglene om hvilke kommunale oppgaver som kan overlates til andre kan sette grenser for hva slags virksomhet et aksjeselskap med kommunal deltakelse kan utøve.

Generalforsamlingen er selskapets øverste myndighet, og kan treffe vedtak i alle selskapssaker med mindre loven forbeholder avgjørelsesmyndigheten til andre organer. I generalforsamlinger møter kommunen normalt med èn person. Kommunestyret kan før generalforsamlingen avholdes treffe vedtak som binder opp representantens stemmegivning på generalforsamlingen. I selskap hvor kommunen eier samtlige aksjer, kan kommunestyret beslutte at et samlet kommunestyre skal utgjøre generalforsamlingen.

Kommunestyret eller andre kommunale organ har gjennom aksjeloven ingen dirkete innflytelse på hvordan et kommunalt aksjeselskap skal forvaltes. Det kan imidlertid vedtektsfestes at visse saker

skal behandles av generalforsamlingen. En kommune kan imidlertid øve innflytelse på selskapets drift også på andre måter: Dersom selskapet mottar kommunalt tilskudd, kan det settes vilkår for støtten. Kommunen kan øve innflytelse gjennom i egenskap av sin rolle som offentlig myndighet ved ulike kommunale tillatelser og reguleringer etter alminnelige offentligrettslige regler. Aksjeloven er ikke til hinder for uformell kontakt mellom politisk nivå og selskapet styre.

Gjennom eierskapsmelding kan kommunen signalisere overfor styre og daglig leder hvilke forventninger kommunestyret har til selskapet.

Styret har det overordnede ansvaret for forvaltningen av selskapet, ansetter daglig leder, og er daglig leders overordnede.

## 3.6. Vertskommunesamarbeid

Vertskommuneløsninger er hjemlet i kommunelovens § 20-1 – 20-10. Modellen er utviklet for samarbeid mellom kommuner på områder av forvaltningsmessig karakter, og har som mål å legge til rette for samarbeid om kommunens lovpålagte kjerneområder. Organiseringen har to varianter:

- Administrativt vertskommunesamarbeid (§ 20-2)
- Vertskommune med en felles folkevalgt nemnd (§ 20-3)

På områder hvor beslutninger er av prinsipiell betydning med stor grad av skjønnsutøvelse skal modellen med felles folkevalgt nemnd benyttes. Denne nemnda har da ansvaret for at oppgavene blir løst innenfor rammen av delegasjon fra deltakerkommunene, som blir regulert gjennom en avtale. Kommunestyrene skal delegere samme type kompetanse til nemnda. Nemnda kan igjen delegere myndighet til vertskommunens administrasjon til å treffe vedtak i enkeltsaker eller type saker som ikke er av prinsipiell betydning. Folkevalgte organ i vertskommunen har ikke instruksjons- eller omgjørelsesmyndighet på avtalens virkeområde, men en samarbeidskommune kan gi vertskommunen instruks om utøvelsen av den delegerte myndigheten i saker som gjelder alene for samarbeidskommunen eller berørte innbyggere.

Tilsvarende skal den administrative modellen benyttes på områder der det vurderes at løpende beslutninger ikke er av prinsipiell betydning. Her delegeres ansvar for oppgavene direkte fra administrasjonen i deltakerkommunen til administrasjonen i vertskommunen.

I et vertskommunesamarbeid skal det opprettes en samarbeidsavtale. Avtalen skal vedtas av kommunestyret selv. Avtalen skal som minimum inneholde følgende:

- Deltakere og hvilken kommune som er vertskommune
- Hvilke oppgaver og avgjørelsesmyndighet som legges til vertskommunen
- Tidspunktet for overføring av oppgaver og avgjørelsesmyndighet
- Underretning til deltakerne om vedtak som treffes i vertskommunen
- Det økonomiske oppgjøret mellom deltakerkommunene og vertskommunen
- Nærmere regler om uttreden og avvikling av samarbeidet
- I avtale om vertskommunesamarbeid med felles nemnd skal avtalen også inneholde bestemmelser om antall representanter i nemnda fra den enkelte deltaker.

Det er vertskommunen som er arbeidsgiver for oppgavene som er lagt til vertskommunen, både for modellen med og uten nemnd. Et samarbeid vil som oftest medføre at vertskommunen får økt behov for arbeidskraft. Som oftest vil arbeidsmiljølovens bestemmelser om virksomhetsoverdragelse

komme til anvendelse, slik at vertskommunen har plikt til å ansette personale fra deltakerkommunene.

### 3.7. Samvirkeforetak (SA)

Et samvirkeforetak særkjennes ved at foretaket ikke har som formål å skaffe deltakerne avkastning og gevinst på innskutt kapital, men å ivareta deltakernes forbruksmessige eller yrkesmessige interesse ved å skaffe disse varer og tjenester. Samvirkeforetakene er åpne for alle som ønsker å benytte foretakets tjenester, at foretaket er demokratisk oppbygd ved at hver deltaker har én stemme.

## 4. Eierinteresser

Oversikt over Indre Fosen kommunes eierinteresser finnes i tabellene under her. For å få oppdaterte data om de ulike selskapene, se proff.no og brreg.no (Brønnøysundregisteret).

Motiv for eierskap kan være (viser til kapittel 2.1):

1. Finansielt motivert
2. Politisk motivert
3. Effektivisering av tjenesteproduksjonen
4. Samfunnsøkonomisk motivert

### Aksjeselskaper (AS)

| Navn | Bokført Verdi | Eierandel | Aksjekapital | Motiv for eierskap |
|---|---|---|---|---|
| Fosenbrua AS | 1 000 000 | 26,08 % | 3 835 000 | 4 |
| Fosenkraft AS | 5 020 000 | 20,00 % | 25 100 000 | 1 og 4 |
| Fosenvegene AS | 167 000 | 14,70 % | 1 136 054 | 4 |
| Ifjobb AS | 2 300 000 | 99,6 % | 2 309 004 | 4 |
| Indre Fosen Invest AS | 1 249 500 | 27,47 % | 4 548 598 | 4 |
| Liv Holding AS | 1 089 940 | 15,90 % | 6 854 969 | 4 |
| Nord Trøndelag næringsutvikling AS | 10 000 | | | 4 |
| Norsk Coating AS | 18 694 | | | 4 |
| NTE AS | 18 300 000 | 2,44 % | 750 000 000 | 1 og 4 |
| Museene i Trøndelag AS | 23 754 | 4,16 % | 571 000 | 4 |
| Oi! Trøndersk Mat og Drikke AS | 10 000 | | | 4 |
| P5 Fosen AS | 100 000 | | | 4 |
| Sentrumsgården AS | 500 000 | 8,34 % | 5 995 204 | 4 |
| Steinkjer skyss AS | 2 500 | | | 4 |
| Torghatten ASA | 700 | | | 4 |
| Trøndelag reiseliv AS | 2 000 | | | 4 |
| TrønderEnergi AS | 9 070 000 | 7,97 % | 113 801 757 | 1 og 4 |
| Totalt | 38 884 088 | | | |

## Interkommunale selskaper

| Navn | Bokført Verdi | Eierandel | Aksjekapital | Motiv for eierskap |
|---|---|---|---|---|
| Trøndelag brann- og redningstjeneste IKS | 8 295 960 | 4,54 % | 182 730 396 | 3 |
| Andelskapital Fosen DMS IKS | 50 000 | | | 3 og 4 |
| Revisjon Midt-Norge SA | 120 000 | 3,61 % | 3 324 100 | 3 |
| Fosen Helse IKS | 250 000 | 27,26 % | 917 095 | 3 og 4 |
| Fosen Renovasjon IKS | 1 102 298 | 40,7 % | | 3 |
| Konsek Trøndelag IKS (fra 01.01.2021) | | | | 3 |
| **Totalt** | 9 789 258 | | | |

## Øvrige

| Navn | Bokført Verdi | Motiv for eierskap |
|---|---|---|
| Egenkapitalinnskudd KLP | 24 795 212 | 1 |
| Rissahallen SA | 2 500 000 | 4 |
| Muséet Kystens Arv - formidlingsbygg | 12 000 000 | 4 |
| Leksvik Vassverk AL | 473 611 | 4 |
| Prestberga Vassverk | 5 000 | 4 |
| AL Biblioteksentralen | 900 | 4 |
| Borgen Bygdautvikling SA | 5 000 | 4 |
| Biblioteksentralen SA | 1 800 | 4 |
| Flerbrukshall Vanvikan | 450 000 | 4 |
| Rissa kraftlag SA | 43 000 | 4 |
| KulturCompagniet KF | | 3 og 4 |
| **Totalt** | 40 399 523 | |

Totalt har kommunen eierandeler med en verdi på 89,1 mill.

# Administrasjon

Kommunedirektør og kommunedirektørens ledergruppe

- Fosen IKT
- Personal og kommunikasjon
- Økonomi
- Næring

# Tjeneste-sektorer

- Oppvekst
- Helse og omsorg
- Kultur
- Areal

## Enheter og virksomheter

**Skole**
Fevåg/Hasselvika
Mælan
Stadsbygd
Testmann Minne
Vanvikan
Åsly

**Barnehage**
Fagerbakken
Fembøringen
Fevåg
Høgåsmyra
Leksvik
Skogly
Vanvikan

**Pedagogisk-psykologisk tjeneste (PPT)**

**Hjemmetjenester**
Leksvik
Stjørna
Stadsbygd/Vanvikan
Rissa

**Sykehjem**
Leksvik
Rissa

**Helse- og familietjenesten**
Legetjenesten
Psykisk helse og rus
Fysio- og ergoterapi
Helsestasjon og jordmor
Nav

**Enhet for habiliterings-tjenester**
Bo- og aktivitetstjenester
Avlastningstiltak
Aktivitetstilbud

**Koordinerende enhet**

**Kulturskole**

**Bibliotek**

**Frivilligsentral**

**Plan, kart og miljø**

**Kommunal-teknikk**

**Bygg og eiendom**



# ÅRS- OG BÆREKRAFTRAPPORT
**2020**

NTE

# Innholdsfortegnelse


| | |
|---|---|
| Konsernsjefen har ordet | 4 |
| Hovedtall for NTE | 6 |
| Dette er NTE | 8 |
| Konsernledelsen i NTE | 12 |
| Våre prinsipper for selskapsstyring | 14 |
| Eierstyring og selskapsledelse | 16 |
| Bærekraftstyring | 21 |
| Årsberetning | 26 |
| Resultatregnskap og utvidet resultat konsern | 59 |
| Balanse konsern | 60 |
| Oppstilling over endringer i egenkapital | 63 |
| Kontantstrømoppstilling konsern | 64 |
| Noter konsern | 66 |
| Resultatregnskap morselskap | 97 |
| Balanse morselskap | 99 |
| Kontantstrømoppstilling morselskap | 101 |
| Noter morselskap | 103 |
| Erklæring årsregnskapet og årsberetningen | 114 |
| Revisjonsberetning | 115 |


Joachim Brørs Sommerfeldt, elektriker i NTE.

Forside:
Christopher Johan Mark og Espen Sæther er to av elektrikerne som fikk være med på å lyssette Nidarosdomen i Trondheim

# På vei mot et klimanøytralt og digitalt Trøndelag



Konsernsjef Christian Stav

## Konsernsjefen har ordet

Siden Norge stengte ned 12. mars 2020 har vi måttet lære oss å leve og arbeide på en annen måte. Den nye normalen, usikkerhet om fremtiden, hjemmekontor, og sosial distansering, har forandret både NTE, Trøndelag og Norge. Jeg er stolt over hvordan mine medarbeidere har håndtert krisen. Vi har levert de samfunnskritiske tjenestene kundene våre og samfunnet er helt avhengige av gjennom hele pandemien. På samme tid har vi også evnet å tilpasse og utvikle NTE-konsernet videre.  Som de første i Norge lanserte vi videobefaring for elektroinstallasjon, og vi utviklet tjenesten «Fjutt», som gir kundene våre full oversikt over både priser og strømforbruk.  De store byggeprosjektene våre, som damprosjektene på Fosenhalvøya og Nye Nedre Fiskumfoss, går etter planen. I tillegg fortsetter den positive trenden for HMS-arbeidet og i 2020 hadde vi det laveste skadefraværet på over 10 år.

Vi gikk inn i 2021 med rekordmange kunder som kjøper strøm, fiberbredbånd og elektrikertjenester fra oss. Vi ble kåret til strømleverandøren med de mest lojale kundene og til landets mest bærekraftige strømleverandør. I tillegg har vi landets mest fornøyde tv- og bredbåndskunder. Dette opplever vi som en tillitserklæring.

Når vi sammen har kommet oss gjennom denne globale krisen, skal vi skape et samfunn som er bedre enn det vi forlot i mars 2020. Vårt framtidsløfte er at NTE skal gjøre Trøndelag klimanøytralt og digitalt. Det både forplikter og motiverer alle som jobber i NTE. Det krever også at vi tar nye tak.



## Et klimanøytralt Trøndelag

Skal vi nå ambisjonen om et klimanøytralt Trøndelag, må vi starte utviklingen av nye fornybarprosjekter i vår del av landet allerede i dag. Et framtidig trøndersk nullutslippssamfunn med nye grønne arbeidsplasser krever både en betydelig økt tilførsel av fornybar energi og at vi bruker den strømmen vi har smartere.  NTE skal bidra til begge deler.

Grønn omstilling handler derfor ikke om hvem som har de mest ambisiøse klimamålene, men om konkret handling som sørger for at klima-, energi- og industriutvikling gjøres kraftfullt og koordinert. Vi har verktøyene for å bidra til å nå klimamålene; vi skal gjøre det ved å gi samfunnet tilgang til mer fornybar energi og smarte energitjenester, samtidig som vi skaper verdier og arbeidsplasser i Trøndelag. Sammen må vi ha en ambisjon om å gjøre Norge til Europas ledende industrinasjon – basert på fornybar energi.

## Digitalt Trøndelag - fiber til hele folket

Pandemien har demonstrert hvor viktig digital infrastruktur og digitale løsninger er for folk flest. Uten et godt utbygd fibernett og gode løsninger hadde vi ikke håndtert denne krisen like bra. Krisen har også tydeliggjort et digitalt klasseskille mellom de som har og de som ennå mangler et lynraskt og stabilt internett. Uten tilstrekkelig nettilgang hjemme, reduseres muligheten til å administrere både jobb, fritid og sosial omgang på nett. Uten tilstrekkelig nettilgang svekkes også konkurranseevnen til lokale bedrifter over hele landet.

EU-kommisjonen har satt et konkret mål om at alle skal ha tilgang til fiber senest i 2030. I Norge har vi alle forutsetninger for å nå et slikt mål. Det samfunnet vi skal skape sammen etter koronaen må legge til rette for digitale løsninger for alle. Vi mener derfor at vi her i landet bør ha en felles ambisjon om at alle hjem, bedrifter og offentlige bygg har fiberbredbånd rett i veggen senest innen 2025.

## Vi skal også feie for egen dør

Framtidsløftet vårt handler også om at vi må endre oss selv. Vi har jobbet med bærekraft i over 100 år og i fjor ble vi kåret til landets mest bærekraftige strømleverandør. Likevel ble 2020 et vendepunkt med hensyn til hvordan vi jobber med bærekraft i NTE. For NTE er det viktig at bærekraft er en integrert del av all vår virksomhet – det legger rammer for hvordan vi drifter og utvikler NTE-konsernet. Vi har nå en egen enhet for bærekraft og jobber konkret med å sette et tydelig mål for hva vi skal oppnå. For oss skal bærekraft være et konkurransefortrinn.

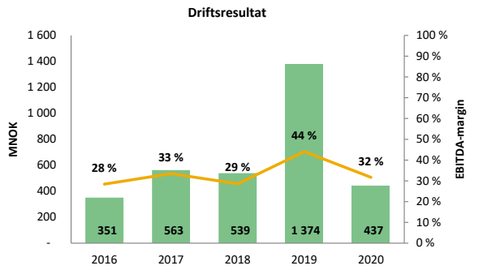
Vi har allerede gjennomført en vesentlighetsanalyse som definerer de viktigste områdene for bærekraft for NTE. Det har også tydeliggjort at bærekraft i NTE er noe mer enn å levere fornybar energi, innovative energiløsninger for våre kunder og verdens beste bredbånd. Vi skal også ta vare på og utvikle våre ansatte, vi skal sørge for at vi har en ansvarlig leverandørkjede og vi skal ivareta det biologiske mangfoldet i de områdene vi har aktivitet i. For oss er det også viktig å ha en god dialog med samfunnet rundt oss og god forankring av nye prosjekter som involverer både innbyggere og lokalsamfunn. Denne kunnskapen skal vi bruke som et fundament når vi nå utvikler en egen strategi for bærekraft i NTE-konsernet. Disse målene skal vi åpent rapportere på, og det skal ikke være tvil for omverden hvordan det går med oss.

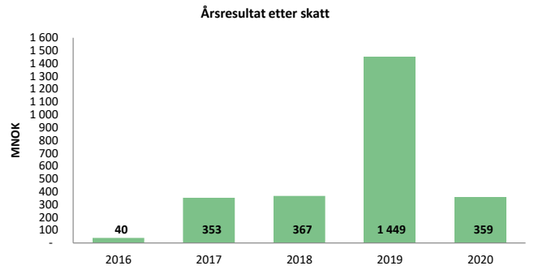
Vi har nå også offentlig forpliktet bærekraftsarbeidet vårt gjennom å søke om medlemskap i UN Global Compact. Det er en organisasjon vi gleder oss veldig til å være en del av i fremtiden!



# Hovedtall

## Resultat

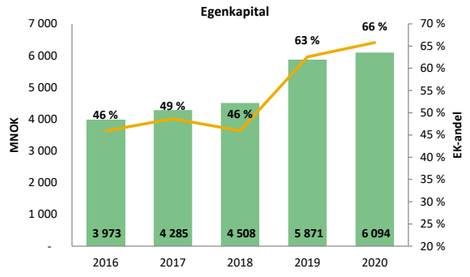


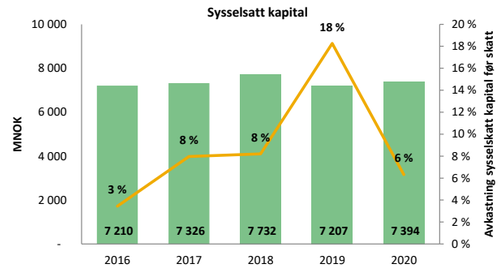




| | | | 2020 | 2019 | 2018 | 2017 | 2016 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Resultatregnskapet** | **Def** | | | | **IFRS** | | |
| Driftsinntekter | | MNOK | **2 222** | 3 709 | 2 765 | 2 384 | 2 439 |
| Driftskostnader | | MNOK | **1 784** | 2 335 | 2 226 | 1 821 | 2 088 |
| EBITDA | 1 | MNOK | **703** | 1 634 | 790 | 797 | 693 |
| Avskrivninger og nedskrivninger | | MNOK | **266** | 261 | 251 | 234 | 342 |
| Driftsresultat (EBIT) | | MNOK | **437** | 1 374 | 539 | 563 | 351 |
| Netto finansposter | | MNOK | **-17** | -103 | -7 | -69 | -192 |
| Årsresultat før skatt | | MNOK | **420** | 1 270 | 532 | 495 | 159 |
| Skatt | | MNOK | **61** | 546 | 309 | 291 | 119 |
| Resultat fra avhendet virksomhet/holdt for salg | | MNOK | | 725 | 144 | 149 | |
| Årsresultat etter skatt | | MNOK | **359** | 1 449 | 367 | 353 | 40 |
| | | | | | | | |
| **Poster ekskludert fra underliggende drift** | **Def** | | | | | | |
| IFRS Mer-/ mindreinntekt mv | | MNOK | **39** | -51 | 6 | 46 | -71 |
| Planendring pensjon før skatt | | MNOK | | 98 | | | |
| IFRS Urealiserte verdiendringer valuta- og kraftkontrakter | | MNOK | **-38** | 490 | -306 | 46 | -162 |
| Engangsposter finansielle eiendeler | | MNOK | **32** | | 285 | | 1 |
| Skatteeffekter poster ekskludert fra underliggende drift | | MNOK | **8** | -118 | 70 | -11 | 58 |
| Resultat fra avhendet virksomhet/holdt for salg | | MNOK | | 692 | | | |
| | | | | | | | |
| **Underliggende drift** | **Def** | | | | | | |
| Salgsinntekter | | MNOK | **2 189** | 3 219 | 2 786 | 2 338 | 2 672 |
| EBITDA | | MNOK | **671** | 1 046 | 811 | 751 | 926 |
| Driftsresultat | | MNOK | **405** | 786 | 560 | 517 | 584 |
| Resultat før skatt | | MNOK | **388** | 733 | 553 | 449 | 391 |
| Skatt | | MNOK | **69** | 428 | 379 | 280 | 177 |
| Resultat fra avhendet virksomhet/holdt for salg | | MNOK | | 32 | 140 | 114 | |
| Årsresultat | | MNOK | **318** | 337 | 313 | 283 | 214 |
| | | | | | | | |
| **Balanse** | **Def** | | | | | | |
| Totalkapital | | MNOK | **9 264** | 9 383 | 9 812 | 8 802 | 8 655 |
| Egenkapital | | MNOK | **6 094** | 5 871 | 4 508 | 4 285 | 3 973 |
| Rentebærende gjeld | | MNOK | **1 300** | 1 336 | 3 224 | 2 990 | 3 237 |
| *Herav: Ansvarlig lån fra eier* | | *MNOK* | | | *50* | *100* | *200* |
| Sysselsatt kapital | 2 | MNOK | **7 394** | 7 207 | 7 732 | 7 326 | 7 210 |
| Frie likviditetsreserver | | MNOK | **1 582** | 1 602 | 1 285 | 1 327 | 731 |
| Forfall gjeld neste 12 mnd | | MNOK | **122** | 30 | 481 | 81 | 131 |
| Bankinnskudd, eksklusive bundne midler | | MNOK | **573** | 609 | 474 | 214 | 23 |
| | | | | | | | |
| **Kontantstrøm** | **Def** | | | | | | |
| Netto kontantstrømmer fra driften | | MNOK | **452** | 1 703 | 258 | 853 | 340 |
| Investering i anleggsmidler | 13 | MNOK | **660** | 410 | 318 | 699 | 818 |
| Innbetalinger fra investeringer i finansielle anleggsmidler | | MNOK | **417** | 225 | 545 | 48 | 235 |
| Utbetaling fra investeringer i finansielle anleggsmidler | | MNOK | **-115** | -31 | -433 | -18 | -43 |
| Betalt utbytte til eier | | MNOK | **-67** | -107 | -54 | -17 | -17 |
| Avdrag ansvarlig lån til eier | | MNOK | | -50 | -50 | -100 | |
| Betalte renter ansvarlig lån | | MNOK | | 4 | 8 | 15 | 150 |
| | | | | | | | |
| **Nøkkeltall** | **Def** | | | | | | |
| EBITDA margin | | % | **32 %** | 44 % | 29 % | 33 % | 28 % |
| Avkastning sysselsatt kapital før skatt | 4 | % | **6,3 %** | 18,3 % | 8,2 % | 8,0 % | 3,4 % |
| Egenkapitalrentabilitet | 5 | % | **6,0 %** | 27,9 % | 8,3 % | 8,5 % | 1,3 % |
| Egenkapitalandel | | % | **65,8 %** | 62,6 % | 45,9 % | 48,7 % | 45,9 % |
| Egenkapitalandel inkl. ansvarlig lån | | % | **65,8 %** | 62,6 % | 46,5 % | 49,8 % | 48,2 % |
| FFO | 6 | MNOK | **617** | 1 181 | 438 | 547 | 320 |
| FFO/netto rentebærende gjeld | 7 | % | **84,9 %** | 162,5 % | 15,9 % | 19,7 % | 10,0 % |
| Netto rentebærende gjeld/EBITDA | 8 | | **1,0** | 0,4 | 3,5 | 3,5 | 4,6 |
| FFO rentedekning | 9 | | **15,0** | 12,6 | 5,1 | 6,5 | 3,8 |



## Balanse




| | | 2020 | 2019 | 2018 | 2017 | 2016 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Energi** | **Def** | | | | | |
| EBITDA | MNOK | **332** | 785 | 628 | 543 | 393 |
| Faktisk produksjon | GWh | **4 123** | 3 967 | 3 723 | 4 503 | 3 549 |
| Normalårsproduksjon | GWh | **3 894** | 3 894 | 3 960 | 3 853 | 3 914 |
| Magasinkapasitet | GWh | **2 347** | 2 347 | 2 347 | 2 347 | 2 347 |
| Realisert kraftpris | øre/KWh | **18,2** | 33,7 | 33,5 | 24,1 | 26,5 |
| Driftskostnader | MNOK | **500** | 489 | 503 | 496 | 493 |
| Investeringer | MNOK | **372** | 218 | 133 | 225 | 322 |
| Innstallert effekt vannkraft | MW | **897** | 897 | 935 | 866 | 866 |
| Innstallert effekt vindkraft | MW | | | | 54 | 54 |
| | | | | | | |
| **Nett** | **Def** | | | | | |
| Årsresultat etter skatt | MNOK | **117** | 798 | 144 | 150 | 167 |
| *Herav: Engangseffekt avhendet virksomhet* | | | 692 | | | |
| | | | | | | |
| **Energitjenester** | **Def** | | | | | |
| EBITDA | MNOK | **45** | 28 | 13 | 50 | 30 |
| EBITDA-margin | % | **9,3 %** | 2,5 % | 1,2 % | 7,2 % | 4,8 % |
| Antall kunder | 11 | **82 200** | 80 000 | 73 400 | 68 300 | 66 600 |
| Strømsalg | GWh | **2 086** | 2 126 | 1 984 | 1 917 | 1 887 |
| | | | | | | |
| **Telekom** | **Def** | | | | | |
| EBITDA | MNOK | **207** | 196 | 186 | 158 | 148 |
| EBITDA-margin | % | **37,9 %** | 40,1 % | 42,0 % | 39,3 % | 40,5 % |
| Investeringer | MNOK | **242** | 177 | 168 | 154 | 197 |
| Antall kunder | 12 | **58 000** | 53 000 | 48 000 | 42 400 | 39 200 |
| Antall solgte kontrakter | | **12 299** | 7 602 | 3 319 | 3 506 | 4 552 |
| | | | | | | |
| **Elektro** | **Def** | | | | | |
| EBITDA | MNOK | **17** | 50 | 19 | 8 | 9 |
| EBITDA-margin | % | **4,1 %** | 12,7 % | 5,1 % | 2,7 % | 3,2 % |
| Ordrereserve | MNOK | **101** | 59 | 85 | 39 | 46 |
| | | | | | | |
| **Utvalgt bærekraftsinformasjon** | **Def** | | | | | |
| H1,personskader med fravær pr. mill arbeidstimer | | **2,2** | 5,8 | 6,3 | 7,1 | 4,1 |
| H2, personskader uten fravær pr. mill arbeidstimer | | **4,5** | 8,1 | 14,1 | 9,4 | 4,9 |
| Sykefravær % | % | **4,5 %** | 4,9 % | 3,5 % | 4,5 % | 4,0 % |
| Kvinneandel % | % | **16 %** | 15 % | 13 % | 12 % | 12 % |

**Definisjoner**

1. Driftsresultat før avskrivninger og nedskrivninger
2. Egenkapital + rentebærende gjeld (ekskl. pensjonsforpliktelser)
3. Likviditetsendring i langsiktig fordring ved kapitaloverføring i form av gjeld til tilknyttede selskaper
4. (Resultat før skatt + rentekostnader)/Gjennomsnittlig sysselsatt kapital
5. Årsresultat / Gjennomsnittlig egenkapital (eksklusive ansvarlig lån)
6. FFO (Funds From Operations): EBITDA - netto finanskostnader - betalbar skatt
7. FFO/(Rentebærende gjeld – Kontanter, bankinnskudd)
8. (Rentebærende gjeld – Kontanter, bankinnskudd)/EBITDA
9. FFO/rentekostnader
10. Levert forbruk til nettområde
11. Totalt, bedrift og privat, i og utenfor Nord-Trøndelag
12. Felt, borettslag og bedrift
13. Tilgang varige driftsmidler + immaterielle eiendeler

# Dette er NTE

## Vi gjør Trøndelag klimanøytralt og digitalt

NTEs kjernevirksomhet er organisert i fire forretningsområder: Energi, Energitjenester, Telekom og Elektro. Morselskap er Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS (NTE). I tillegg eier vi 40 % av strømnettselskapet Tensio.

NTEs kjerneverdier er åpen, nær og pålitelig. Når vi jobber for å virkeliggjøre framtidsløftet, legger vi disse til grunn. Dette innebærer at vi skal være åpne for endring og nye løsninger, at vi skal kjenne trøndernes behov i det grønne skiftet og at vi skal være til å stole på.

En ting er å snakke, å gjøre er en helt annen sak. Vi vet at endring krever konkrete handlinger. Slik skal forretningsområdene våre virkeliggjøre framtidsløftet vårt:

### Energi

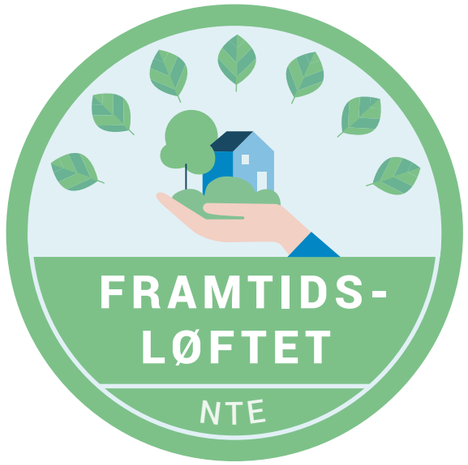
Energiproduksjonen vår skal sikre tilstrekkelig tilgang til fornybar energi i det klimanøytrale Trøndelag. Forretningsområdet består av det heleide selskapet NTE Energi AS, som har produksjonsanlegg for vannkraft i flere kommuner i Trøndelag. Selskapet er også medeier i vannkraftanlegg i Nordland og i Sverige. NTE Energi produserer i dag fornybar energi tilsvarende behovet til 500 000 mennesker. Selskapet har flere store energiprosjekter, både under bygging og planlegging.

### Energitjenester

Gjennom forretningsområdet Energitjenester skal vi gjøre det mulig for trønderske hjem og bedrifter å bli en del av det grønne skiftet. Fremtidens energikunder er forskjellige fra dagens på flere viktige områder. De produserer ofte energi selv, og ønsker å kombinere dette med smart kjøp av energi. Energisparing og helhetlige bærekraftige energiløsninger som setter kundens behov i sentrum vil bli viktigere. Kundebasen er 82 000 husstander og bedrifter, noe som tilsvarer mer enn 200 000 enkeltbrukere.

### Telekom

Tilgang til raskt internett er like grunnleggende som tilgangen til strøm, vann og veg. Forretningsområdet Telekom arbeider for å gi alle trøndere tilgang til digital infrastruktur i verdensklasse. Markedsområdet




har 58 000 fiberkunder, noe som tilsvarer mer enn 130 000 enkeltbrukere. NTE eier også 50 % av Nordvest Fiber AS, som har 10 000 kunder på Nord-Vestlandet. NTEs telekomvirksomhet vokser raskt og arbeider aktivt for at alle skal få fiber – både i tettbygde og mer spredtbygde strøk.

### Elektro

Virksomheten drives gjennom det heleide selskapet NTE Elektro, og ambisjonen er at selskapet skal være den ledende leverandøren av kompetansetjenester mot det fullelektriske og digitale Trøndelag. NTE Elektro er, med sine 250 installatører og mer enn 25 000 kundebesøk årlig, den største elektrovirksomheten i Trøndelag.

### Nett

Forretningsområdet Nett omfatter deleierskapet i Tensio AS. Strømnettselskapet Tensio skal muliggjøre det grønne skiftet gjennom å bygge og drifte fremtidens integrerte og effektive energisystem.

Virksomheten er underlagt myndighetskontroll av Norges vassdrags- og energidirektorat (NVE). Direktoratet fastsetter regulatoriske og økonomiske rammer for nettvirksomheten.

**538**
ANSATTE I NTE

Produsert
FORNYBAR ENERGI
**4 123 GWh**

**58 000 fiberkunder**
Fiber fra NTE
over hele Trøndelag

**6 millioner**
**TILBAKE**
til samfunnet i form av
**sponsing**

Omsetning
**2 222 MNOK**

**82 200**
STRØMKUNDER

**2 fraværsskader**
- det laveste antall
på over 10 år

**14 tonn**
$CO_2$ ekvivalenter
per million kroner
i omsetning

**Regionale inntektsvirkninger**
av verdiskapning
1 128 MNOK

Grunnlag for **1390**
arbeidsplasser i regionen

# Tidslinje: 1900 - 1999

## 1919

Nord-Trøndelag Elektrisitesverk opprettes



## 1923

NTE åpner sin første kraftstasjon i Follafoss

NTE starter installasjonsvirkomhet og salg av komfyrer



## 1938

NTE overtar flere kommunale elektrisitets- og kraftverk i Nord-Trøndelag



## 1946

Nedre Fiskumfoss kraftstasjon settes i drift



## 1969

NTE blir fylkesdekkende



## 1976

Øvre Fiskumfoss kraftverk settes i drift



## 1989

Kraftverkene i Meråker overtas




## 1990/94

Internasjonale oppdrag og bistandsprosjekter



## 1991

Norges første vindmøllepark på Husfjellet settes i drift



## 1999

NTE Alianse på plass i Trondheim

NTE innfører måleravlesing via internett



## 2005

NTE Bredbånd AS etablert

Ny kraftstasjon åpnes i Follafoss



## 2010

NTE etablerer bygdefiberprosjektet



## 2011

Uvær i Trøndelag. Ekstremværene Hilde og Ivar, slår inn over Trøndelag og mange mister strømmen



## 2012

Ytre Vikna vindmøllepark åpnes.

EV Power åpner sin første hurtigladestasjon i Trøndelag



## 2014

Nasjonalt samarbeid om innføring av smarte strømmålere starter.



## 2015

Samfunnets behovet for bredbåndskapasitet dobles gjennom året.

NTE vedtok å bygge Storåselva kraftverk og arbeider videre med planer for ny kraftstasjon i Nedre Fiskumfoss og Byafossen.



## 2017

Kraftproduksjonen ble rekordstor med 4,5 TWh.

NTE overtok bredbåndsselskapet Neanett AS i Selbu



## 2018

Investeringsbeslutning på 1000 MNOK for ny kraftstasjon i Nedre Fiskumfoss

Kraftverkene i Storåselva og i Byafossen ble satt i drift.

Ny dam på Namsvatnet



## 2019

NTE feiret 100 år med egen jubileumsbok.

Nettkonsernet Tensio ble etablert.

Byggingen av den nye kraftstasjonen i Nedre Fiskumfoss starter.



## 2020

NTE opplevde betydelig kundevekst, særlig sør i Trøndelag.

Til tross for covid-19 leverer NTE et solid resultat og utvikler konsernet videre.

Satsning på energitjenester etableres



# 2000 - 2020

# Konsernledelsen i NTE



## Christian Stav
Konsernsjef

Christian Stav (1968) er konsernsjef i NTE. Han er utdannet siviløkonom, statsautorisert revisor, autorisert europeisk finansanalytiker og Master of Business Administration fra NHH.

Stav er styreleder i NTEs datterselskaper NTE Energi AS, NTE Marked AS og NTE Elektro AS.



## Inge Bartnes
Konserndirektør Mennesker, kommunikasjon og bærekraft

Inge Bartnes (1970) er konserndirektør for Mennesker, kommunikasjon og bærekraft. Han er utdannet statsviter. Bartnes er styremedlem i Tensio AS, som er eid 40% av NTE.



## Kenneth Brandsås
Konserndirektør Energi

Kenneth Brandsås (1969) er konserndirektør for Energi. Han er utdannet sivilingeniør elkraftteknikk fra NTH og Master of Management fra BI.



## Odd-Eirik Grøttheim
Konserndirektør Telekom

Odd-Eirik Grøttheim (1979) er konserndirektør for Telekom, som omfatter fiberbasert bredbånd og digitale tjenester. Han er utdannet siviløkonom fra Handelshøyskolen BI og har en Master of Business Administration (MBA) fra Handelshøyskolen i Stockholm. Grøttheim er styreleder i Nordvest Fiber AS, som er eid 50 % av NTE.





## Astrid von Heimburg
Konserndirektør Strategi og analyse

Astrid von Heimburg (1985) er konserndirektør for Strategi og analyse. Hun har en Master i teknologi/sivilingeniør innen Industriell økonomi og teknologiledelse fra NTNU. von Heimburg er styremedlem i Nordvest Fiber AS, som er eid 50 % av NTE.



## Svein Olav Munkeby
Konserndirektør Energitjenester

Svein Olav Munkeby (1967) er konserndirektør for Energitjenester, med ansvar for kraftomsetning og energitjenester. Han har i tillegg også ansvaret for kundeutvikling i NTE-konsernet. Han er utdannet elektroingeniør, bedriftsøkonom og har en Mastergrad i strategi, forretningsutvikling og innovasjonsledelse fra NTNU. Munkeby er styremedlem i NTE Elektro AS.



## Odd Terje Rygh
Konserndirektør Virksomhetsstyring og forretningsstøtte

Odd Terje Rygh (1971) er konserndirektør for Virksomhetsstyring og forretningsstøtte. Odd Terje er utdannet siviløkonom fra Universitetet i Växjö, University of Central England og UiA, og innehar også en mastergrad MsC. Rygh er styremedlem i NTE Energi AS.



## Astrid Svarva
Konserndirektør Teknologi og digitalisering

Astrid Svarva (1987) er konserndirektør for Teknologi og digitalisering. Hun har en master i teknologi/sivilingeniør i Energi og miljø fra NTNU. Svarva er styremedlem i NTE Energi AS.



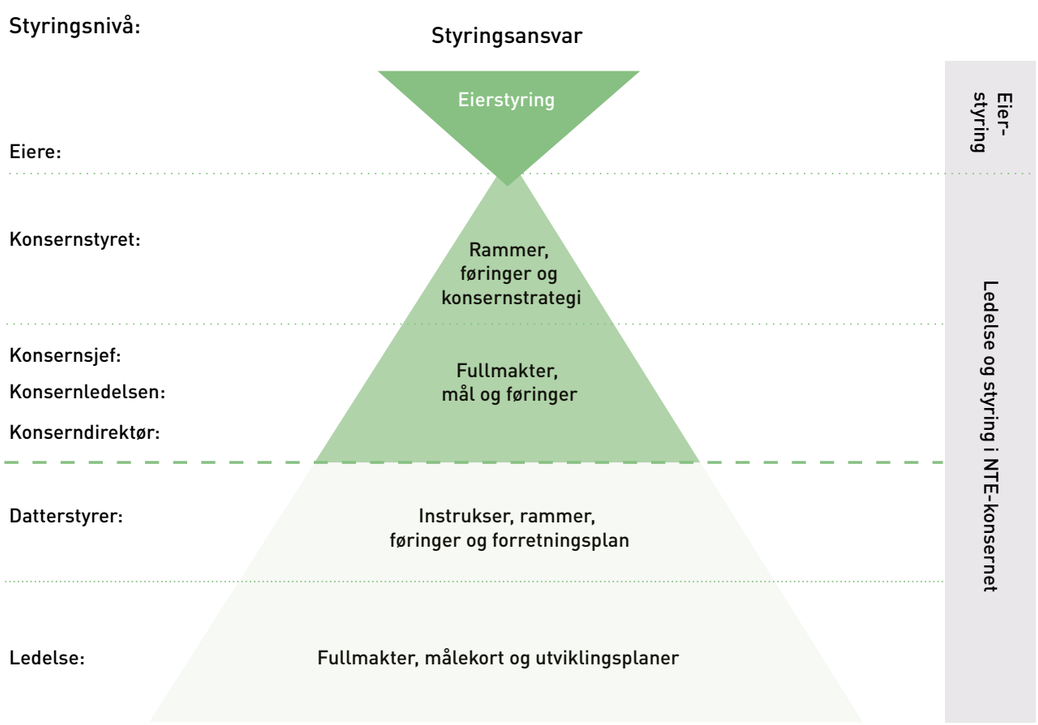
## Svein Erik Svarte
Konserndirektør Elektro

Svein Erik Svarte (1962) er konserndirektør for Elektro, som omfatter installasjonsvirksomheten i NTE. Han er utdannet elektroinstallatør og har tilleggsutdanning innen HR og organisasjonsutvikling med arbeidsrett som fordypningsområde.

# Våre prinsipper for selskapsstyring

Prinsippene for selskapsledelse beskriver rollene og samhandlingsmodellen for styring og ledelse av de enkelte selskapene i konsernet. Helhetlig risikostyring gir retningslinjer for hvordan selskapet kontrollerer usikkerhet knyttet til fremtidig utvikling og måloppnåelse. Internkontroll er en del av helhetlig risikostyring og skal sikre tilfredsstillende risikovurdering, pålitelig ekstern regnskapsrapportering og overholdelse av gjeldende lover og regler. Risikostyringen i NTE er en integrert del av forretningsaktiviteten i de enkelte selskapene som kartlegger og følger opp sitt risikobilde. Samlet risiko for hele NTE blir overvåket på konsernnivå.

**Helhetlig styringsmodell, nivåer og styringsdokumenter**




Selskapsstyringsmodell NTE



Torill Myrslo Hoseth

**Da kantina måtte stenge på grunn av covid-19, sto Sally og Torill i fare for å bli permitert. For å beholde de ansatte i arbeid, ble de satt til andre oppgaver i organisasjonen. Blant annet deltok de i rivearbeid på kontoret i Steinkjer.**

# Eierstyring og selskapsledelse

## Styret i NTE AS

Det er etablert en styreinstruks for konsernstyret. Konsernstyret består av syv medlemmer. Inntil en tredjedel, men minst to styremedlemmer med varamedlemmer, velges blant selskapets ansatte. I tillegg kan én observatør med tale- og møterett velges til styret blant selskapets ansatte.

Styrets oppgaver reguleres av aksjeloven og andre relevante lover, selskapets vedtekter og en styreinstruks. Styret ansetter konsernsjef, og har utarbeidet instruks og fullmakter for konsernsjefen. Medlemmer av styret mottar godtgjørelse i henhold til den enkeltes rolle, og styremedlem menes godtgjørelse er ikke resultatavhengig. Ingen av styremedlemmene har avtale om pensjonsordning eller etterlønn fra selskapet, utover de avtaler som ansattrepresentantene har som del av sitt ansettelsesforhold i konsernet. Infomasjon om godtgjørelser utbetalt til styret er presentert i egen note i årsregnskapet.



### Jon Håvard Solum
Styreleder

Jon Håvard Solum (f. 1966) ble valgt til styreleder i NTE i 2018 og hadde vært nestleder siden 2007. Han er utdannet sivilagronom og jobber i dag som administrerende banksjef i Grong Sparebank. Solum er tidligere rådmann i Høylandet kommune, soussjef i SND (nå Innovasjon Norge) og rådgiver hos Fylkesmannen i Nord-Trøndelag (1990 – 1994).



### Eli Arnstad
Nestleder

Eli Arnstad (f. 1962) ble valgt til nestleder i 2018. Eli Arnstad er Cand. Mag. i økonomisk administrative fag fra HiNT og Universitetet i Oslo. Hun er ansatt som banksjef i SMN med samfunnsutbytte og samfunnskontakt som ansvarsområde. Arnstad har tidligere drevet eget konsulentselskap (2008-2012), vært adm.dir. i Enova (2001-2007) og daglig leder for Stiklestad Nasjonale Kultursenter (1999-2000). Hun satt i styret i Vattenfall AB fra 2008 til 2015.



### Gunnar Robert Sellæg
Styremedlem

Gunnar Robert Sellæg (f. 1973) kom inn i NTEs styre i 2018. Han er utdannet sivilingeniør fra NTNU og er i dag investor og partner i Spring Capital Polaris, som han var med å etablere i 2017. Sellæg har tidligere hatt lederroller i ulike selskaper, blant annet produktdirektør (CPO) i Telenor Group (2012-2017), CEO i Aspiro AB og WiMP Music (2006-2012), samt diverse jobber i Schibsted, bl.a. daglig leder for Aftenposten Multimedia (2000-2006). I tillegg sitter Sellæg som styreleder og styremedlem i flere norske teknologiselskaper.



### Øyvind Skogvold
Styremedlem

Øyvind Skogvold (f. 1966) kom inn i NTEs styre i 2020. Han er utdannet sivilingeniør innen teleteknikk fra NTNU og har også utdanning innen pedagogikk og ledelse. Skogvold var inntil 2020 direktør for Trøndelag Forskning og Utvikling, som fra og med 2021 har fusjonert med SINTEF. Han er nå forskningsleder i SINTEF. Han har også erfaring fra Kongsberg Defence, Høgskolen i Nord-Trøndelag og Nord-Trøndelag fylkeskommune, samt eget konsulentselskap.



### Bodil Vekseth
Styremedlem

Bodil Vekseth (f. 1961) kom inn i NTEs styre i 2020. Hun har en mastergrad fra Handelshøgskolen i København. Vekseth har vært leder i Steinkjer Næringsselskap siden 2009. Hun har erfaring som personalleder i Øverbygg, flere stillinger i kommunenes interesseorganisasjon KS og Oslo kommune. Hun har også erfaring fra styreverv innen ulike bransjer.



### Bjørn Helmersen
Ansattvalgt styremedlem

Bjørn Helmersen (f. 1969) kom inn i styret som ansattvalgt i 2008. Han er utdannet elektriker og var i perioden 2005-2015 heltidstillitsvalgt i NTE Klubb i EL&IT-forbundet, de siste årene som hovedtillitsvalgt. Han har jobbet i NTE siden 1987. Han var styremedlem i NTE Elektro AS i to år før han ble valgt inn i NTEs konsernstyre.



### Gunnar Walleraunet
Ansattvalgt styremedlem

Gunnar Walleraunet (f. 1958) kom inn i styret som ansattvalgt i 2014. Gunnar Walleraunet er prosjektleder ved NTE Elektros markedsområde Levanger.



### Andre Richardson
Ansattvalgt observatør

Andre Richardson (f. 1976) kom inn i styret som ansattvalgt observatør i 2020. Richardson har utdannelse fra Macquarie University i Sydney innen Applied Finance og gjennomfører nå en Executive Master of Management in Energy ved BI Oslo og IFP School. Han er ansatt som trader i NTE Energi AS.

## General- og bedriftsforsamling

Generalforsamling avholdes av eierne. Eierne er kommunene i det tidligere Nord-Trøndelag.

Selskapets bedriftsforsamling består av 18 medlemmer; 12 valgt av eierene og 6 av NTEs ansatte. Bedriftsforsamlingas oppgaver reguleres av aksjeloven, herunder valg av styre og uttalelse til generalforsamlingen om styrets forslag til resultatregnskap og balanse.

Eiermeldingen klargjør eierkommunenes overordnede formål med eierskapet i NTE-konsernet, og denne gir føringer for konsernets strategiske valg og videre utvikling. Eiermøtet er et forum der alle aksjonærene møter. Formålet med eiermøtet er å skape en arena der aksjonærene utveksler informasjon og synspunkter med hverandre og med selskapet, og i tillegg koordinerer eierskapet i selskapet. Eiermøtet velger et arbeidsutvalg bestående av tre medlemmer. I 2020 var dette ordfører i Inderøy kommune; Ida Stuberg, ordfører i Namsos kommune; Arnhild Holstad og ordfører i Røyrvik kommune; Hans Oskar Devik. Arbeidsutvalget fungerer som et sekretariat for eiermøtet og lederen av arbeidsutvalget skal fungere som aksjonærenes kontaktperson mot selskapet.

## Selskapskapital og utbytte

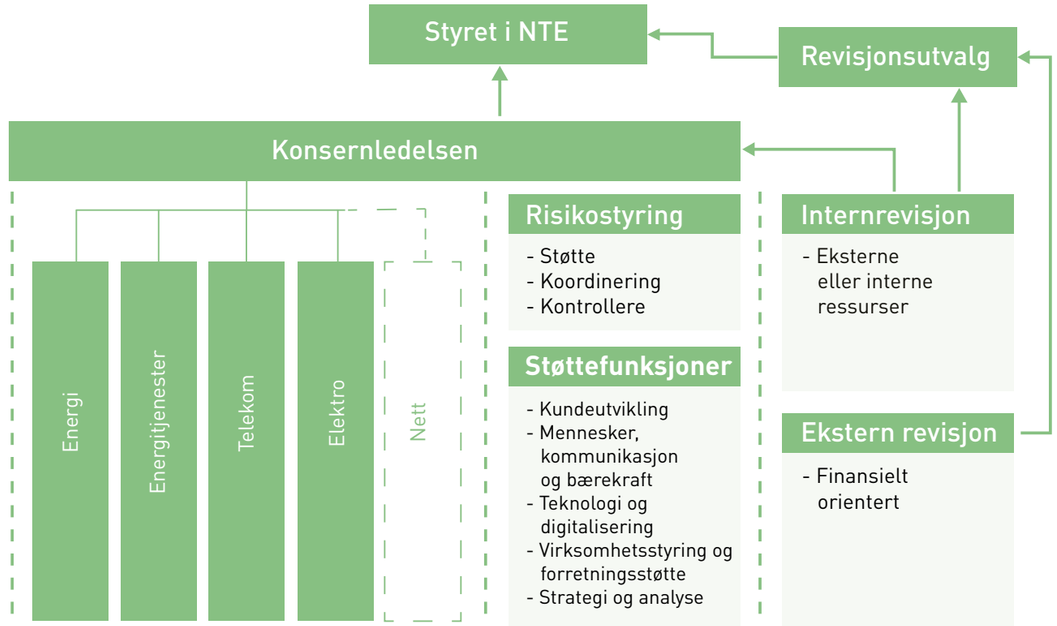
Pr. 31. desember 2020 var konsernets egenkapital NOK 6094 millioner kroner, det vil si en egenkapitalandel på 66 %. Konsernets utbyttepolitikk gjenspeiler intensjonen om at eier skal få avkastning gjennom utbetaling av utbytte. Premisser for utbetaling av fremtidig utbytte vil blant annet være avhengig av konsernets strategiske prioriteringer, forventet kontantstrømutvikling, investeringsplaner, finansieringsbehov og hensiktsmessig økonomisk fleksibilitet og gjeldsbetjeningsevne.

## Helhetlig risikostyring

Årlig foretas det en gjennomgang av konsernets risikoområder, der det etableres en oversikt over de mest kritiske. I denne gjennomgangen har konsernledelsen og konsernets styre en gjennomgang for å identifisere nye og eksisterende risikoer, og hvordan vi skal håndtere risiko knyttet til NTEs forretning. Dette er viktig for vårt arbeid med verdiskaping, og er en integrert del av NTEs ledelses- og virksomhetsstyringsmodell. Først behandles det av konsernledelsen, deretter behandles og godkjennes gjennomgangen i styret. Hvert kvartal revideres risikobildet for selskapene, mens man rapporterer månedlig i form av en risikoradar på hendelser og forhold som kan påvirke risikobildet på sikt.

| RAMMEBETINGELSER | MARKED | ORGANISASJON |
|---|---|---|
| • **Miljø og klima**<br>  • Klimapolitikk<br>• **Regulering**<br>  • EUs energilovgivning<br>  • Vann- og vindkraftkonsesjoner<br>  • Nettregulering<br>  • Fiber<br>• **Skatter og avgifter**<br>• **Finansiering**<br>  • Kapitaltilgang<br>  • Kraftpris | • **Kundepreferanser**<br>  • Endringer i energisystemet<br>  • Nye forretningsmodeller/ inntektsmuliigheter<br>  • Ny tekonologi/digitalisering<br>  • Omdømme<br>• **Konkurranseintensitet**<br>  • Strukturendringer<br>  • Allianser<br>  • Nye aktører | • **Endringsvilje**<br>  • Strategiforankring/ endringsforståelse<br>  • Vektsambisjon og lønnsomhet<br>• **Gjennomføringskraft**<br>  • Kompetanse<br>  • Tempo og fleksibilitet<br>  • Engasjerte medarbeidere<br>  • Ledelse<br>• **Drift**<br>  • HMS<br>  • IKT-sikkerhet<br>  • Oppetid/ forsyningssikkerhet<br>  • Kostnadseffektivitet |

Definert risikobilde i NTE som vedtatt av konsernets styre.




Styringsstruktur for risiko i NTE.

Konsernets systemer for risikostyring er inndelt i strategisk, operasjonell, regulatorisk og finansiell risiko. Strategisk risiko er relatert til de strategiske valgene NTE gjør. Operasjonell risiko er risiko forbundet med NTEs aktiviteter, herunder relatert til drift og vedlikehold, prosjekt, ytre miljø, omdømme og personrisiko. Regulatorisk risiko er risiko relatert til reguleringen av NTEs virksomhet, samt endringer i ytre rammebetingelser. Finansiell risiko er relatert til finansiering av NTEs virksomhet og bevegelse i finansielle instrumenter. Gjennom konsernets konsepter og systemer integreres risikobildet til en helhet.

NTE benytter en tredeling med hensyn til roller og ansvar i styringssystemet. Prosess-, risiko- og kontrolleiere (1) befinner seg i selskapene. Selskapene har primæransvaret for å identifisere, kontrollere og rapportere risiko. Risiko skal rapporteres internt i de enkelte selskapene og videre til konsernledelsen i henhold til konsernets rammeverk for risikostyring.

Andre forsvarslinje (2) består av støttefunksjoner i selskapene og i konsernstab, som både skal understøtte forretningsledelsen og utøve kontroll.

Tredje forsvarslinje (3) består av en uavhengig bekreftelsesfunksjon som skal gi styret og revisjonsutvalget informasjon om hvorvidt risiko styres i samsvar med de forutsetninger som styret har etablert. Internrevisjonen gir styret en uavhengig vurdering av robustheten i modellen ved å gjennomføre direkte kontroller av førstelinjen og evaluering av kontrollene i andrelinjen.

## Revisjon, varsling og internkontroll

NTE har etablert internrevisjon som bistår styret, revisjonsutvalget, konsernledelsen og resultatområdene med en uavhengig vurdering av konsernets risikokontroll. Internrevisjon benytter eksterne eksperter til sine revisjonsprosjekter. Den årlige revisjonsplanen besluttes i revisjonsutvalget. Styret i NTE har etablert et revisjonsutvalg, bestående av tre av styrets medlemmer.

Ekstern revisor velges av generalforsamlingen, og er ansvarlig for finansiell revisjon av morselskapet, konsernet og datterselskapene. NTE har en konsernavtale med KPMG som benyttes av alle datterselskap til den lovpålagte revisjonen.

Internkontrollen i konsernet og datterselskapene er dokumentert gjennom styrende dokumenter som er gjort tilgjengelig for alle ansatte.

## Etikk og integritet

For at NTE skal opprettholde tilliten hos kunder, leverandører og i samfunnet ellers, skal alle som jobber for NTE overholde samfunnets lover og regler og etterleve en høy etisk standard. Den etiske plattformen, som ansatte i 2020 fikk opplæring i, skal bidra til å hindre brudd på konkurranselovgivning, økonomisk utroskap, korrupsjon, inhabilitet og andre uetiske handlinger. Sammen med konsernets verdier danner etisk plattform rammen for virksomheten. Målgruppen er ansatte, medlemmer av styret i NTE og konsernets datterselskaper, og andre som opptrer på vegne av NTE. NTE krever at alle som opptrer på konsernets vegne holder en høy etisk standard. Det forventes også at samarbeidspartnere har etiske standarder som er forenlige med konsernets. Konsernet ivaretar organisasjonens evne til å følge vedtatte etiske retningslinjer gjennom etablerte rutiner for internkontroll og varsling. Ansatte har plikt til å varsle om kritikkverdige forhold, og NTE har prosedyrer som sikrer at varsling ikke har negative konsekvenser for den som varsler. De rapporterte sakene vurderes på grunnlag av sakens karakter og alvorlighetsgrad og følges opp i samsvar med konsernets etablerte prosedyrer.



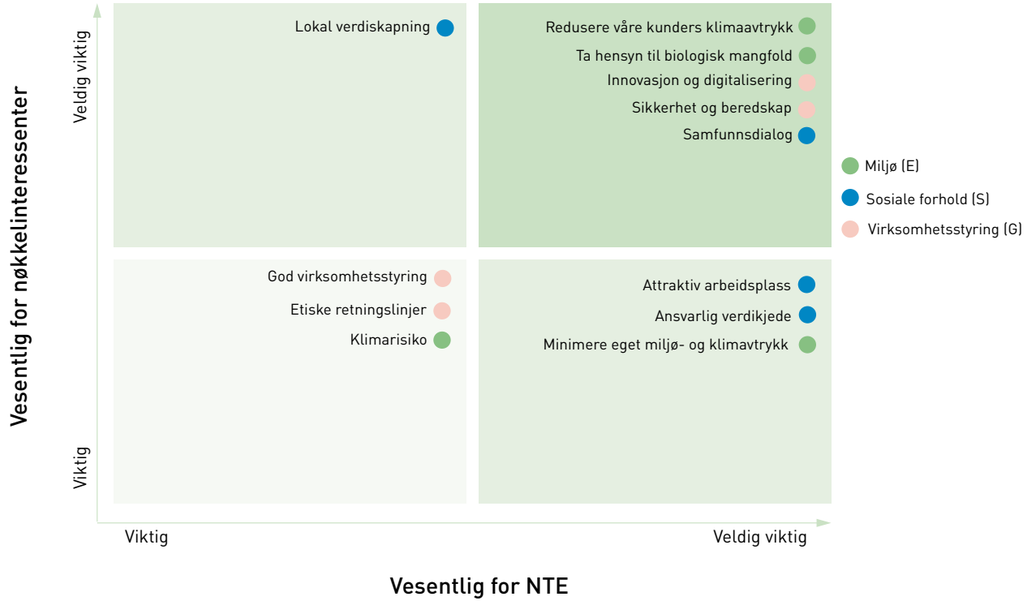

Marit Gystøl ble ansatt som leder for bærekraft i 2020.



# Bærekraftstyring

Selv om vi i har jobbet med bærekraft i mange år, ble likevel 2020 et vendepunkt med hensyn til hvordan vi jobber med bærekraft i NTE. For at bærekraft skal bli den konkuransefordelen NTE ønsker, ville vi vite mer om retningen NTE skal ha på bærekraftsatsningen. Derfor inviterte vi våre nøkkelinteressenter til å delta i en vesentlighetsvurdering for bærekraft. Denne prosessen forankret vi internt med en arbeidsgruppe med representanter på tvers av konsernet og workshops, både med arbeidsgruppen og konsernledelsen. Vesentlighetsmatrisen ble endelig vedtatt av konsernledelsen i mars 2021. I tråd med FNs bærekraftsmål viste vesentlighetsvurderingen at bærekraft i NTE er mye mer enn fornybar energi, fiber og smarte energiløsninger; Det er også å ivareta ansattes helse og sikkert og gi dem muligheter til utvikling, sikre en ansvarlig leverandørkjede, ha en god samfunnsdialog, sikkerhet og beredskap i operasjoner og å ta hensyn til det biologiske mangfoldet i områdene vi opererer i. Det handler om hvordan vi driver NTE i dag, og om hvordan vi utvikler konsernet. Kunder skal velge oss på grunn av det arbeidet vi gjør med bærekraft.

I arbeidet fremover skal vi bruke kunnskapen fra vesentlighetsvurderingen til å utarbeide og implementere bærekraft som en integrert del av konsernets strategi. Vi skal sette oss tydelige mål som er i tråd med FNs bærekraftsmål og vi skal etablere nøkkelindikatorer for å måle fremgang.




Vesentlighetsmatrise for bærekraft i NTE

## Våre vesentlige bærekraftsaspekter

**I vesentlighetsvurderingen var det følgende aspekter som fremsto som de mest vesentlige for oss og våre nøkkelinteressenter.**

### Redusere klimavtrykk

NTE skal gi kundene tilgang til lokal fornybar energi og effektive energiløsninger, slik at vi bidrar til at de reduserer sine klimagassutslipp. Vi skal bidra til å realisere 1,5 -gradersmålet ved å utvikle enda flere lønnsomme energiprosjekter basert på fornybare energikilder. Dette innebærer å utvide produksjonen av vannkraft gjennom nye produksjonsanlegg, i egen regi eller sammen med andre. I tillegg vil vi også fortsette den langsiktige jobben med å øke kraftproduksjonen gjennom rehabilitering av eksisterende anlegg. Vi skal også utvikle prosjekter med energikilder som hydrogen, sol- og vindkraft. Vi mener at hydrogen vil være en viktig energikilde for fremtidens transportbehov til sjøs og på land, og det vi skal være med på å tilrettelegge for. Hydrogensatsingen er presentert mer detaljert i kapittelet Innovasjon og digitalisering.

Vi skal lede med et godt eksempel, derfor tar vi ansvar for å minimere vårt eget miljø- og klimaavtrykk. NTE skal være klimanøytrale i 2030, og vi skal redusere både de direkte og de indirekte klimautslipp. Vi anerkjenner at for å oppnå målet om økt energiproduksjon, vil vi være nødt til å bygge infrastruktur. Investeringer i bygg- og anleggsaktivitet er den viktigste driveren i de indirekte utslippene våre, men vi skal søke å minimere disse utslippene i størst mulig grad. For oss er korrekt avfallshåndtering en selvfølge, og vi sorterer og leverer næringsavfall i henhold til de forskrifter og retningslinjer som eksisterer. Vi skal sørge for at gjennomtenkte innkjøpsprosesser i hele konsernet bidrar til å minimere den mengden avfall vi selv er med på å skape, og i 2021 skal vi revidere vår innkjøpspolicy med hensyn til oppfølging av leverandører.

NTE er sertifisert etter standarden ISO 14001 – miljøledelse og det skal vi fortsette med i fremtiden.

## Innovasjon og digitalisering

Digitalisering er viktig for utvikling, og for å fremme bærekraftig vekst gjennom forbedrede prosesser. Vi skal gi Trøndelag tilgang til høykvalitets fiber, og på den måten bidra til å bygge viktig infrastruktur og legge til rette for effektive digitale løsninger i trønderske hjem, bedrifter og virksomheter. Vi skal levere innovative, smarte og pålitelige løsninger og tjenester til privat- og bedriftskunder slik at vi bidrar til at de kan nå sine ambisjoner for FNs bærekraftsmål.

Gjennom innovasjon og digitalisering bygger vi smarte hjem, byer og kommuner.

## Ta hensyn til biologisk mangfold

Å ta hensyn til naturmangfold handler for oss om å være bevisst når det bygges. Vi anerkjenner at utbygging av infrastruktur i naturen kan medføre en negativ innvirkning på det biologiske mangfoldet lokalt, og derfor søker vi alltid å ivareta både arter og økosystem i de områdene vi opererer i. Vi gjennomfører forbedrende miljøtiltak der det er behov, f.eks. har vi utsetting av fiskeyngel og vi tilrettelegger med innovative løsninger for å skape et så naturlig vannmiljø som mulig i forbindelse med vannkraftutbygginger.

## Attraktiv arbeidsplass

De ansatte er vår viktigste ressurs.  Å være en attraktiv arbeidsplass handler for oss blant annet om å tiltrekke seg riktige ansatte. Vi skal ha en trygg arbeidsplass og et godt arbeidsmiljø og våre ansatte skal ha mulighet til å utvikle seg. Vi er klar over at NTE er i en bransje som tradisjonelt har vært mannsdominert, derfor har vi særlig fokus på å sikre mangfold og likestilling i hele konsernet. I 2021 skal vi gjennom et mangfoldsprosjekt analysere hvor vi tidligere ikke har lyktes, hva vi trenger i fremtiden samt sette oss nye og ambisiøse mål for hvordan sammensetningen av både ansatte- og ledergrupper skal se ut i fremtiden.

I NTE kommer de ansattes sikkerhet alltid først, og vi jobber systematisk med helse og sikkerhet for hele konsernet, og det skal vi fortsette med. Våre ansatte skal alltid komme hele hjem – hver dag.



Ansatte fra NTEs kundesenter feirer utmerkelsen for beste kundeservice i Norge for tiende år på rad.





Magnus Fraser er elektriker i NTE, her på jobb for å montere gatelys i Trondheim.

## Sikkerhet og beredskap

NTE skal levere fornybar energi, fiberbredbånd og relaterte tjenester som tilfredsstiller kundenes og samfunnets krav til forsyningssikkerhet, kvalitet og trygg bruk. Det er kritisk for både oss og samfunnet at vi sørger for forsyningstrygghet, derfor er sikkhet og beredskap alltid høyt på agendaen for oss. Dammer og kraftstasjoner kan utgjøre en fare for samfunnet om ikke sikkerheten tas på alvor.  Våre kraftanlegg kan også føre med seg alvorlige skader på natur og miljø om vi ikke tar sikkerhet på alvor, og vi minimerer risiko for uønskede hendelser ved å alltid overholde sikkerhets- og beredskapskrav, både de kravene vi setter for oss selv og de som er pålagt fra myndighetene. I tilligg til sikring av kritisk infrastruktur er vi påpasselig med tydelig merking og kommunikasjon mot relevante målgrupper og vi legger til rette for trygg ferdsel langs regulerte vann.

Et annet aspekt ved sikkerhet og beredskap, er IKT-sikkerhet. Dette henger tett sammen med sikring av samfunnskritisk infrastruktur, og NTE har etablert en egen policy for IKT-sikkerhet for både å sikre system og forplikte ansatte.

## Samfunnsdialog

Gjennom kommunenes eierskap i konsernet, eies NTE indirekte av innbyggerne i nordre del av Trøndelag. Dette eierskapet er en tydelig forpliktelse for oss om å ivareta samfunnets interesser når vi planlegger og utfører prosjekter som påvirker lokalsamfunnet. For at NTE skal nå sine mål om vekst, er vi avhengig av at vi har forankring for prosjektene i lokalsamfunnet, og det er kritisk for oss å opprettholde og videreutvikle den gode dialogen vi allerede har etablert i både prosjekter og drift. Vi skal lære av hverandre internt, og dele gode og dårlige erfaringer med tanke på hvordan vi gjennomfører dialog med samfunn, myndigheter og interesseorganisasjoner. En åpen og pålitelig dialog med samfunnet rundt oss har høy prioritet, og vil ogdå være med på å bygge et solid omdømme for NTE.

## NTEs interessenter

I NTE har vi identifisert fire hovedgrupper av interessenter: Eiere, kunder, ansatte og samfunnet. Viktige interessenter i samfunnsdialogen er myndigheter på nasjonalt, regionalt og lokalt nivå, lokalsamfunn, medarbeidere, kunder, leverandører, frivillige- og næringsorganisasjoner og media. Dialog med interessenter er en del av vår daglige drift. Det innebærer alt fra regelmessig samhandling i anleggsprosjekter til deltakelse i samarbeidsforum som Klimapartnere og god dialog med våre eiere. Les mer om samfunnsdialogen vår i kapitelet Samfunnsaktøren.

## Samarbeid og partnerskap

For å nå både egne mål og bidra til å nå de globale bærekraftsmålene, mener vi at samarbeid og partnerskap med andre aktører innen bærekraft og næringsutvikling er veien å gå. NTE har i 2021 søkt om medlemskap i FNs Global Compact, og dermed gjort en tydelig forpliktelse til hvordan vi skal bidra til å nå FNs bærekraftsmål. I tillegg er vi partner i ZEN (Zero Emission Neighbourhoods) som er et av Europas største forskningssentre for miljøvennlig energi. Gjennom ZEN er vi med på å utvikle en nullutslippsgård ved Mære Landbruksskole. Vi har vært med på å etablere det forpliktende klimasamarbeidet "Klimapartnere Trøndelag".

NTE er medlem av flere bransjeorganisasjoner: Energi Norge, IKT Norge og NELFO.  På den måten er NTE medlemmer i bransjeorganisasjoner som dekker våre forretningsområder.

## Om denne rapporten

I 2020 har NTE bestemt at årsrapporten skal inneholde både finansiell og ikke-finansiell rapportering, såkalt integrert rapportering. Integrering av finansiell og ikke-finansiell rapportering er et tiltak for å synliggjøre at bærekraft er en sentral del av NTEs virksomhet og at vi ønsker å medvirke til en bærekraftig framtid.

## Samsvarserklæring

Styret i NTE erklærer at årsregnskapet for 2020, etter vår beste overbevisning, er utarbeidet i samsvar med gjeldende regnskapsstandarder og at opplysningene i regnskapet gir et rettvisende bilde av foretakets og konsernets eiendeler, gjeld, finansielle stilling og resultat som helhet. Vi bekrefter også at årsberetningen gir en rettvisende oversikt over utviklingen, resultatet og stillingen til foretaket og konsernet, sammen med en beskrivelse av de mest sentrale risiko- og usikkerhetsfaktorene foretakene står overfor.

## Rapporteringspraksis

I denne rapporten er det rapportert for NTE konsernet. Global Reporting Initiative (GRI) er brukt som retningslinje for rapportens ikke-finansielle innhold, og er basert på vesentlighetsanalysen som ble gjennomført for konsernet i 2020-2021. Beregning av klimaavtrykk er gjort for selskaper som er 100 % eid av NTE

Det er ikke gjort noen vesentlige endringer i omfang, avgrensning eller målemetoder for rapporten utover at ny vesentlighetsvurdering av NTE er lagt til grunn for rapporten i 2020.



NTE er med i Klimapartnere Trøndelag, hvor hovedmålene er reduksjon av klimagassutslipp, og grønn samfunns- og næringsutvikling.



**"Dette betyr at vi skal bygge fiber til alle og levere førsteklasses digitale løsninger til våre kunder. Samtidig skal vi dra nytte av ny teknologi og digitale løsninger til innovasjon både for kundene våre og i NTE sine kjerneprosesser. Det å benytte data til å finne sammenhenger og trender i våre vedlikeholdsprosesser og i de stadig endrende og komplekse kraftmarkedene er et av områdene vi ser stort potensiale i fremover.»"**

Astrid Svarva, Konserndirektør Teknologi og digitalisering

# Årsberetning 2020

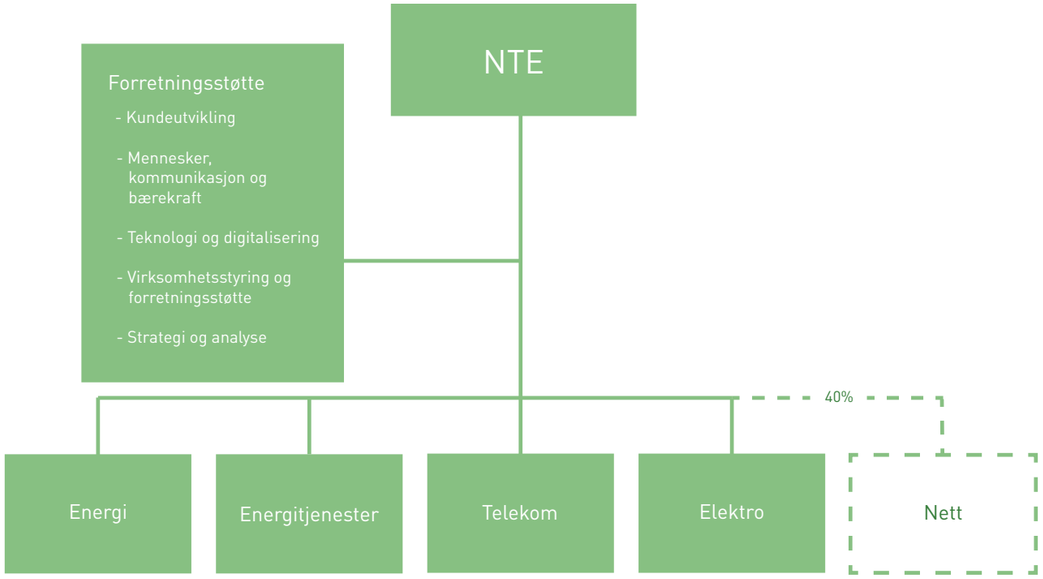
NTE er et trøndersk eid fornybar- og telekomselskap.

NTE ble etablert av Nord-Trøndelag fylkeskommune i 1919 og eies i dag av 19 trønderske kommuner. NTEs eiere har et langsiktig perspektiv på eierskapet, med lønnsomhet og videre vekst og utvikling som prioriterte mål. NTEs virksomhet omfatter produksjon, distribusjon og salg av fornybar energi, energitjenester, fiberbaserte kommunikasjonstjenester, bygging og drift av infrastruktur for strøm og kommunikasjon og elektroinstallasjon.

Hovedkontoret vårt ligger på Steinkjer. Selv om vi har strømkunder over hele landet, er virksomheten vår hovedsakelig i Trøndelag.

I NTE har vi et framtidsløfte:
Vi jobber hver dag for at Trøndelag skal bli en klimanøytral og digital region. Det forplikter. Det betyr at vi må bli flinkere til å bruke strøm smart. Det innebærer også at vi må bli bedre til å utnytte det naturen gir oss; som vann-, sol- og vindkraft. Dette krever kloke avveininger mellom hensynet til klimaet i verden, behovet for mer fornybar energi og lokalmiljøet vårt. Kraftutbygginger som berører elver, vassdrag og fjell kan vekke reaksjoner – noen ganger sterke.

Vi er svært bevisst på det ansvaret vi har som samfunnsutvikler i Trøndelag.  En åpen og pålitelig dialog med samfunnet rundt oss skal ha høy prioritet, og er med på å bygge et solid omdømme for NTE.

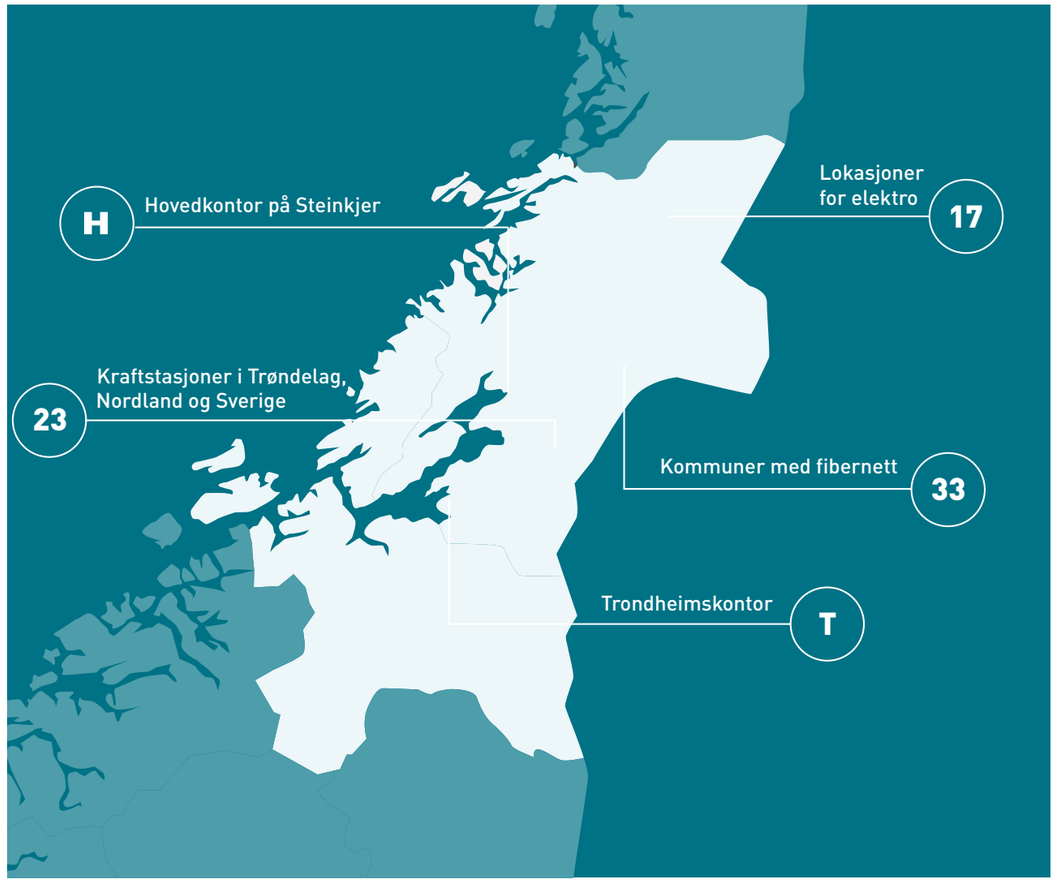



Organisasjonskart NTE-konsernet

## Viktige milepæler

- I et år preget av pandemirestriksjoner for både mennesker og konsernet, klarte NTE både å levere samfunnskritisk infrastruktur som strøm og fiber og å vokse og utvikle selskap og tjenester.
- NTE oppnådde et solid økonomisk resultat til tross for en rekordlav kraftpris på 10 øre/kWh, mot snittpris siste ti år på 30 øre/kWh.
- NTE opplevde en betydelig kundevekst, særlig sør i Trøndelag. Mot slutten av året fikk vi vår strømkunde nr. 82 000 og vår fiberkunde nr. 58 000, eller henholdsvis 180 000 og 130 000 enkeltbrukere.
- Elektro økte omsetningen fra NOK 335 millioner i 2019 til NOK 342 millioner i 2020.
- Elektro lyssatte Norges nasjonalhelligdom; Nidarosdomen. Prosjektet får betydelig oppmerksomhet i Trøndelag.
- NTE besluttet at vi har kjøpt vår siste fossilbil. Det planlegges for innfasing av elbiler og NTE Elektros første el-drevne servicebil kom på veien.
- BIs Bærekraftsbarometer viste våre kunder kåret NTE til den mest bærekraftige strømleverandøren.
- 2020 var året hvor NTE for alvor tydeliggjør satsingen på bærekraft og ansatte sin første leder for bærekraft

## NTEs aktiviteter



## Økonomiske resultater

(Sammenlignbare tall for 2019 i parentes)

Regnskapsprinsipper og forutsetning om fortsatt drift

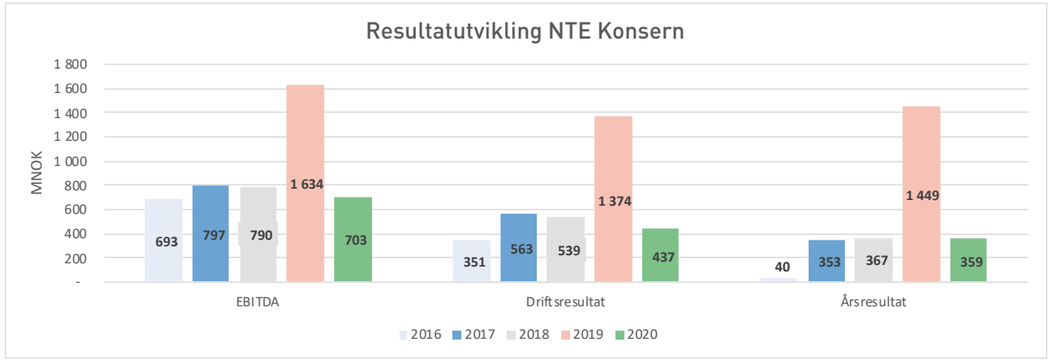
I samsvar med regnskapslovens § 3-3a bekrefter styret at regnskapet er avlagt under forutsetning om fortsatt drift, og at konsernet er i en sunn økonomisk og finansiell stilling. I samsvar med regnskapslovens § 3-9 avlegger NTE årsregnskap for konsernet etter International Financial Reporting Standards (IFRS).

Selskapsregnskapet til morselskapet Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS og regnskap for datterselskaper utarbeides i henhold til norsk god regnskapsskikk.

NTE har obligasjoner notert på Oslo børs, og skal følge krav i European Securities and Markets Authorities (ESMA) sin veiledning for bruk av alternative resultatmål i den eksterne rapporteringen.

NTE benytter alternative resultatmål som EBITDA, nøkkeltall for avkastning og nøkkeltall for finansiell styrke i virksomhetsstyringen. Tilsvarende alternative resultatmål presenteres også i ekstern rapportering.

De alternative resultatmålene skal gi supplerende informasjon til finansregnskapet for å ytterligere belyse resultatutviklingen og utvikling i finansiell stilling.




## Årsresultat

Konsernets årsresultat ble 359 millioner kroner (1 449 mill. kroner). Solide resultater i hele NTE konsernet preger 2020. Årsresultatet i 2020 er 1 090 millioner kroner lavere enn i 2019. I 2019 hadde konsernet en positiv engangseffekt på 692 millioner kroner knyttet til konsernetableringen av nettkonsernet Tensio. I tillegg så hadde konsernet i 2019 positive urealiserte verdiendringer på derivater med 382 millioner kroner. I 2020 gir urealiserte verdiendringer på derivater en negativ resultateffekt på 30 millioner kroner. Årsresultatet for 2019 innehar også en positiv engangseffekt på 77 millioner kroner som gjelder planendring pensjon. Sett bort fra engangseffekter, IFRS og andre poster som ikke inngår i den ordinære underliggende driften oppnår konsernet et underliggende årsresultat på 318 millioner kroner, mot 337 millioner kroner i fjor. Unormalt lave kraftpriser er det som påvirker konsernets underliggende resultat vesentlig i år.

Den underliggende driften er god i alle virksomhetsområder. Kraftproduksjonen ble på 4 123 GWh i 2020, mot 3 967 GWh i 2019. Normalproduksjonen i 2020 var 3 894 GWh, slik at faktisk produksjon i 2020 var hele 229 GWh høyere enn normalårsproduksjonen. Oppnådd kraftpris ble 18,2 øre/kWh i 2020, mot 33,7 øre/kWh i 2019. På tross av høy energiproduksjon, har svært lave oppnådde kraftpriser ført til at resultatet fra energiproduksjonen ble lavere enn tidligere år.

Samtidig som resultatet for energivirksomheten ble lavt, oppnådde de øvrige virksomhetsområdene i konsernet gode resultater i 2020. Konsernets investering i det nye midtnorske nettkonsernet Tensio har også gitt gode resultater. Telekomvirksomheten fortsetter veksten og hadde ved utgangen av året over 58.000 kunder i Midt-Norge. I tillegg kom veksten gjennom deleierskapet i Nordvest-Fiber AS. Energitjenester som blant annet leverer strøm til sluttkunde, hadde også vekst gjennom året. NTE leverer nå strøm til over 82.000 privatkunder, bedrifter og offentlige virksomheter. Også elektrovirksomheten oppnår gode resultater i 2020.

## Driftsresultat

Driftsresultatet i 2020 ble 437 millioner kroner (1 374 mill. kroner). Driftsresultat før avskrivninger (EBITDA) ble 703 millioner kroner (1 634 mill. kroner).

NTE-konsernet hadde i 2020 en omsetning på 2 222 millioner kroner (3 709 mill. kroner). Kraftinntekter fra vannkraftproduksjon utgjorde 698 millioner kroner (1 196 mill. kroner). Høy produksjon, men svært lave oppnådde kraftpriser er årsaken til den store nedgangen. Inntektene fra telekomvirksomheten ble 545 millioner kroner (478 mill. kroner). Vekst i kundemassen er årsaken til den økte omsetningen. I inntekter fra energitjenester inngår salg av strøm til sluttkunde. Salg av strøm til sluttkunde ble i år 479 millioner kroner (1 079 mill. kroner). Den betydelige nedgangen skyldes de svært lave kraftprisene i år. I 2020 fikk Elektro en omsetning på 342 millioner kroner, noe som er en økning på 7 millioner kroner fra i fjor.

Urealiserte verdiendringer fra kraft- og valutakontrakter var i 2020 negative med 38 millioner kroner (+490 mill. kroner). NTE anvender ikke sikringsbokføring etter IFRS, og inngåtte kraft- og valutakontrakter regnskapsføres til virkelig verdi med verdiendringer over resultatet.

I omsetningen inngår resultatandeler fra tilknyttede og felleskontrollerte selskaper som inngår i kjernevirksomheten.

Driftskostnadene i 2020 ble 1 784 millioner kroner (2 335 mill. kroner). Reduserte priser igjennom året på kraft gir en vesentlig lavere kostnad til kraftanskaffelser. Samtidig gir økt aktivitet og vekst i hele konsernet noe økte kostnader. I 2019 var det en positiv engangseffekt på pensjon i forbindelse med planendring. Den positive effekten reduserte driftskostnadene med 98 millioner kroner i 2019.

Nettvirksomheten ble i 2019 overført til et nytt midtnorsk nettkonsern. Resultatandelen i 2019 frem til konsernetableringstidspunktet fra Tensio TN AS (tidligere NTE Nett AS) er presentert på en egen linje som «Resultat fra avhendet virksomhet». I 2019 er også gevinsten ved etableringen av Tensio presentert som «Resultat fra avhendet virksomhet».

Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS er morselskap i NTE-konsernet. Morselskapet utøver eierrollen overfor datterselskapene, både gjennom verv i selskapenes styrer og gjennom leveranser av konserntjenester innen økonomi, finans, innkjøp, HR, IKT, eiendomsforvaltning og kommunikasjon. Morselskapet hadde i 2020 driftsinntekter på 166 millioner kroner og fikk et negativt driftsresultat på 16 millioner kroner.

## Finansposter

Netto finansresultat i konsernet ble -17 millioner kroner (-103 mill. kroner). Endringen i finansposter gjelder i vesentlig grad reduserte rentekostnader på grunn av debitorskifte i 2019. Rentekostnad på konsernets eksterne rentebærende gjeld (inklusive ansvarlig lån) ble 41 millioner kroner (94 mill. kroner).

## Skatter og avgifter

Regnskapsmessig skattekostnad ble 61 millioner kroner (546 mill. kroner). Dette gir en effektiv skattesats på 15 prosent i 2020, mot 43 prosent i 2019. Dette er unormalt lavt og skyldes lavere ordinær skattekostnad pga svakere resultat fra kraftproduksjonen, og ikke minst vesentlig lavere grunnrenteskatt. Grunnrenteskatten fra kraftproduksjonen er i perioden svært lav som følge av lav spotpris.

Betalbar skatt utgjorde 69 millioner kroner (350 mill. kroner).

Kraftproduksjonen i NTE Energi AS ga i 2020 en betalbar grunnrenteskatt på 2 millioner kroner (244 mill. kroner).

I 2020 ble det kostnadsført 42 millioner kroner i naturressursskatt til de kommunene som har kraftproduksjon. I tillegg ble det i regnskapet kostnadsført 44 millioner kroner i eiendomsskatt til kommunene.

## Kontantstrøm og kapital

Konsernets drift skapte i 2020 en netto kontantstrøm på 452 millioner kroner (1 703 mill. kroner). En vesentlig del av reduksjonen skyldes forskuddsinnbetaling på en kraftkontrakt i 2019. I tillegg var det en generell positiv kontanteffekt fra driften i virksomhetsområdene. Konsernet betalte skatter med 349 millioner kroner (345 mill. kroner), noe som har redusert kontantstrømmen fra driften.

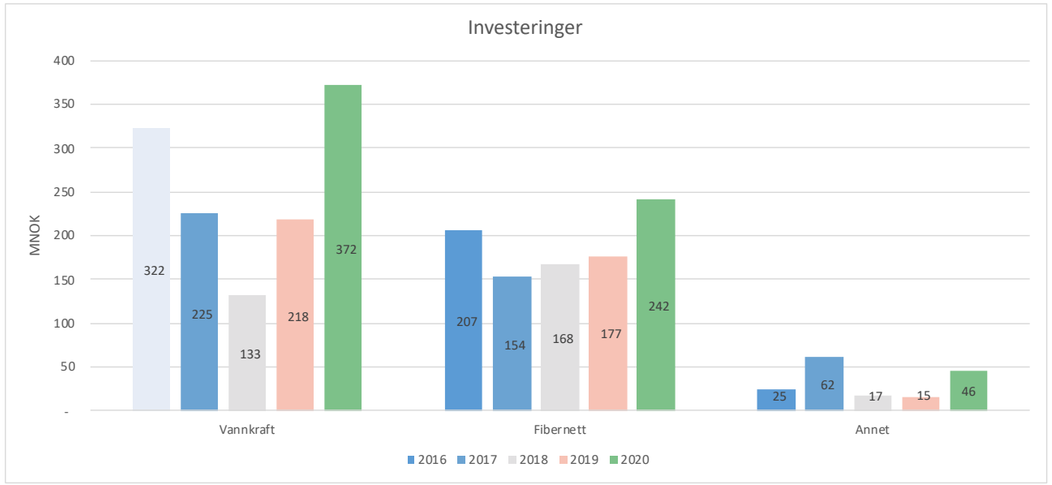
Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter var -348 millioner kroner (-187 mill. kroner).
I 2020 investerte NTE 660 millioner kroner i nye anlegg.

Finansieringsaktiviteter ga en kontantstrøm på -139 millioner kroner (-1 382 mill. kroner).

Likvide midler var ved utgangen av året 573 millioner kroner (609 mill. kroner). Av dette var 31 millioner kroner bundne midler. I tillegg hadde konsernet ubenyttet kassakreditt/trekkrettighet på 1 009 millioner kroner. Styret vurderer konsernets likviditet som tilfredsstillende ut ifra omfang og risiko. Konsernets likviditet har vært god gjennom hele året. Rentebærende gjeld var 1 300 millioner kroner (1 336 mill. kroner).

Konsernets bokførte egenkapital ved utgangen av 2020 var 6 094 millioner kroner (5 871 mill. kroner). Totalkapitalen var ved utgangen av året 9 264 millioner kroner.

Investeringene siste 5 år fordeler seg slik:




## Disponering

Av morselskapets årsresultat på 170 millioner kroner er 59 millioner kroner avsatt til utbytte, mens 111 millioner kroner er avsatt til annen egenkapital. Utbyttet i morselskapet er i henhold til vedtatt utbyttemodell. Konsernets likviditetssituasjon og egenkapital tilsier at utbyttet er forsvarlig.

## Forretningsområdene

NTE er organisert som et konsern der Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS er morselskapet. Konsernet bestod i 2020 av forretningsområdene Energi, Nett, Telekom, Energitjenester og Elektro.

Forretningsområdenes regnskaper er utarbeidet etter norsk god regnskapsskikk.

Driftsresultat i konsernets forretningsområder (mill.kr.):

| | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 |
|---|---|---|---|---|---|
| Energi | 274 | 425 | 505 | 665 | 215 |
| Nett | 167 | 150 | 144 | 798 | 117 |
| Telekom | 61 | 60 | 74 | 65 | 80 |
| Energitjenester | 31 | 48 | 13 | 28 | 44 |
| Elektro | 8 | 6 | 16 | 46 | 13 |
| Morselskap/Øvrig/IFRS* | - 190 | - 126 | - 213 | - 228 | - 31 |
| Konsern | 351 | 563 | 539 | 1 374 | 437 |

*Se segmentnote (note 8)

Når en ser bort fra endringer i kraftpris og engangseffekter, har forretningsområdene også i 2020 gjennomgående forbedret sin underliggende drift.



NTE har mange bygdefiberprosjekt. Her er to elektrikere på jobb i Gåsbakken.



Konserndirektør for Energiproduksjon, Kenneth Brandsås, og prosjektleder Randi Reitan Troseth.

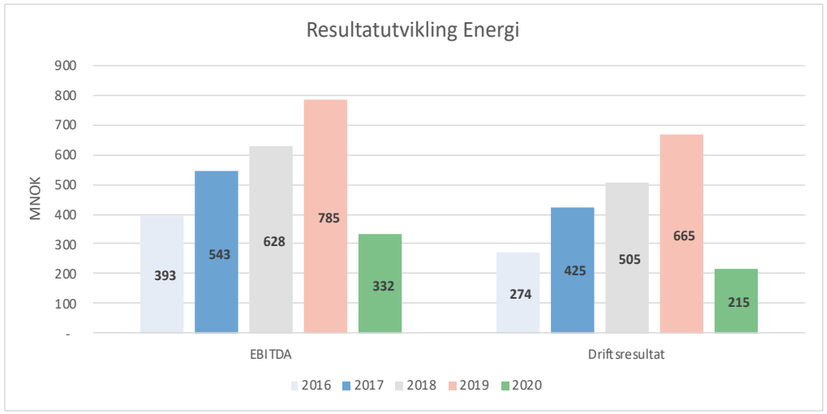
## Forretningsområde Energi

Forretningsområde Energi består av det heleide datterselskapet NTE Energi AS, som også forvalter NTEs eierandeler i Siso Energi AS, sameiene Linnvasselv Kraftlag og Åbjørakraft. NTE Energi AS eier også 25 % av Meraker Hydrogen AS.

NTEs produksjon av fornybar energi ble en del høyere enn normalproduksjonen som følge av bra tilsig gjennom året. Produksjonen endte på 4 123 GWh. Normalproduksjonen var 3 894 GWh i 2020. Magasinbeholdningen ved utgangen av 2020 var 1 726 GWh, mot 1 375 GWh ved utgangen av 2019.

Gjennomsnittlig spotpris i Norden ble 11,56 øre per kWh. 40% av NTEs kraftproduksjon ble omsatt i NO3 (Midt-Norge), hvor områdeprisen ble 9,98 øre per kWh (37,96 øre per kWh). De resterende 60 % ble omsatt i NO4 (Nord-Norge), hvor områdeprisen ble 9,36 øre per kWh (37,73 øre per kWh). Justert for finansiell sikring oppnådde energiselskapet en pris på 18,2 øre per kWh (33,7 øre per kWh). Prisnivået i 2020 har mao vært unormalt lavt. Fremtidige kraftpriser har imidlertid vist en betydelig økning i starten av 2021, hovedsakelig som følge av lite vind, samt kaldt og tørt vær. På grunn av kraftsikringer som konsernet har handlet, har driftsresultatet i 2020 ikke blitt redusert så mye som fallet i kraftpris.

I 2020 har byggingen av ny kraftstasjon i Nedre Fiskumfoss fortsatt. Dette er en investering på omlag 1 milliard som vil øke NTE sin eksisterende produksjon av ren og fornybar vannkraft. Den nye kraftstasjonen som vil stå ferdig i 2023, og vil årlig produsere fornybar energi til 50 000 trøndere og være spesielt tilpasset behovene i et nasjonalt laksevassdrag.






## Forretningsområde Nett

Nettvirksomheten oppnår et noe sterkere resultat enn i 2019. Det har vært noe lavere kostnad knyttet til nettap i 2020 pga lave kraftpriser, men samtidig også lavere omsetning på grunn av redusert inntektsramme. 2020 har vært preget av forholdsvis stabilt godt vær, noe som har gitt god og forutsigbar drift i alle ledd hos nettvirksomheten.

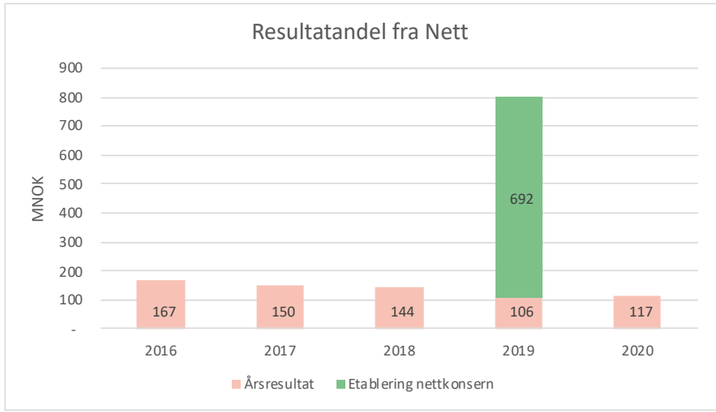
Forretningsområdet Nett bestod fram til juni 2019 av det heleide datterselskapet NTE Nett AS. Nettvirksomheten ble i juni 2019 overført til det nye midtnorske nettkonsernet, Tensio AS. NTE og TrønderEnergi eier 40 % hver, mens KLP eier 20 % av Tensio AS.

I 2019 er resultatandel frem til konsernetableringstidspunktet fra Tensio TN AS (tidligere NTE Nett AS) presentert på en egen linje som «Resultat fra avhendet virksomhet». I tillegg er gevinsten ved etableringen av Tensio presentert som «Resultat fra avhendet virksomhet». NTEs resultatandel fra det nye nettkonsernet inngår fom 2019 i konsernets driftsinntekter. I resultat etter skatt for 2019 for forretningsområde Nett inngår gevinsten fra konsernetableringen på 692 millioner. Årsresultat i 2019 fra den underliggende driften i forretningsområde Nett utgjør av den grunn 106 millioner kroner.

Nettvirksomheten har sørget for strømforsyningen til Trøndelag i mer enn 100 år. Tensio har mer enn 500 medarbeidere, 250 000 nettkunder og har regionalnettsansvar til rundt en halv million mennesker.



En montør fra Tensio i ei høyspentmast.





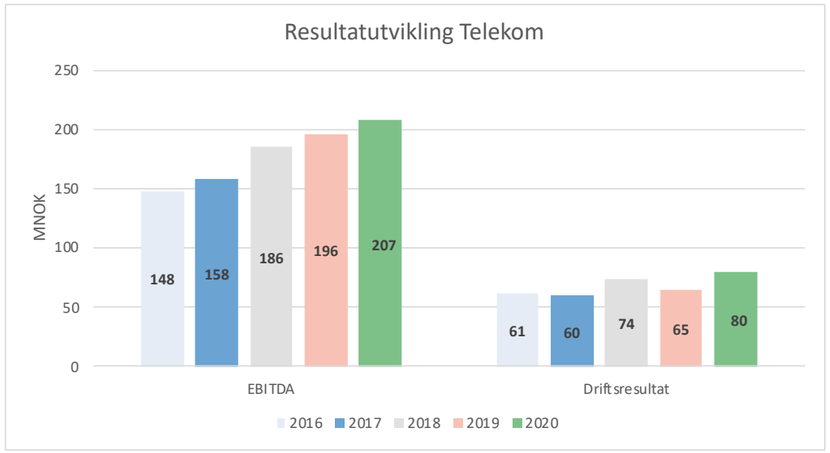
Fibergraving i Gåsbakken.

## Forretningsområde Telekom

Telekomvirksomheten fortsetter sin vekst og oppnår et driftsresultat på 80 millioner kroner i 2020, mot 65 millioner kroner i 2019. Telekomvirksomheten leverer nå fiberbasert bredbånd til over 58.000 kunder i Midt-Norge. Koronapandemien har vist at NTE sitt mål om å levere fiberbasert bredbånd er viktig for samfunnet. Veksten i antall kunder og effektiv drift har gjort at driftsresultatet har økt fra i fjor. I 2020 ble det investert 242 millioner kroner i fiberbasert bred bånd, mot 177 millioner kroner i 2019. Telekomvirk somheten ligger i selskapene NTE Marked AS, samt i Neanett AS og Nordvest-Fiber AS.

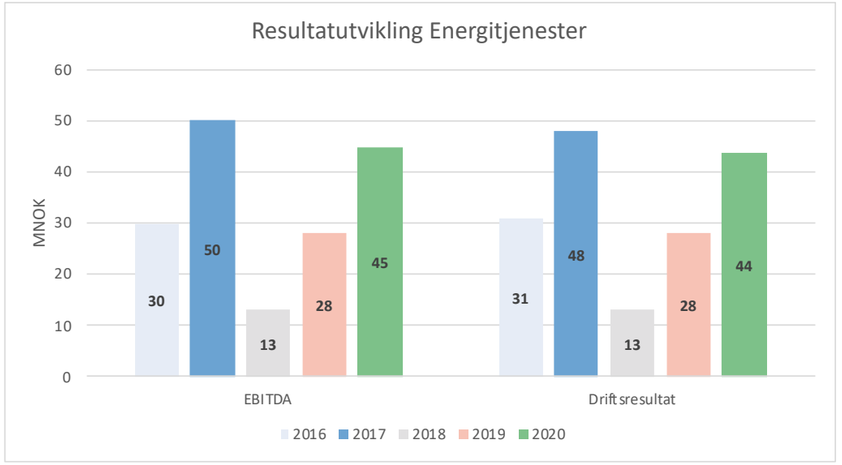
Konsernets andel av resultatet fra Nordvest-Fiber er tatt inn under driftsinntekter, da denne anses som en del av konsernets kjernevirksomhet. Resultatet inngår derfor som en del av konsernets inntekter fra Forretningsområdet Telekom.

I konsernets balanse under varige driftsmidler ligger fiberanlegg bokført til 1 138 millioner kroner. Det ligger vesentlige merverdier utover bokført verdi i fiberanlegg.




## Forretningsområde Energitjenester

I forretningsområde Energitjenester inngår konsernets salg av strøm til sluttkunde, samt salg av energitjenester. I sluttbrukermarkedet for salg av strøm til sluttkunde har det også i 2020 vært hard konkurranse, og konkurransen skjerpes stadig. Til tross for dette øker NTE sin markedsposisjon både i privat- og bedriftsmarkedet. Energitjenester solgte strøm til om lag 82 200 sluttkunder ved utgangen av 2020, mot 80 000 sluttkunder i 2019. I 2020 har forretningsområdet også levert andre energitjenester som for eksempel solanlegg, energirådgivning og løsninger til elbil-lading.

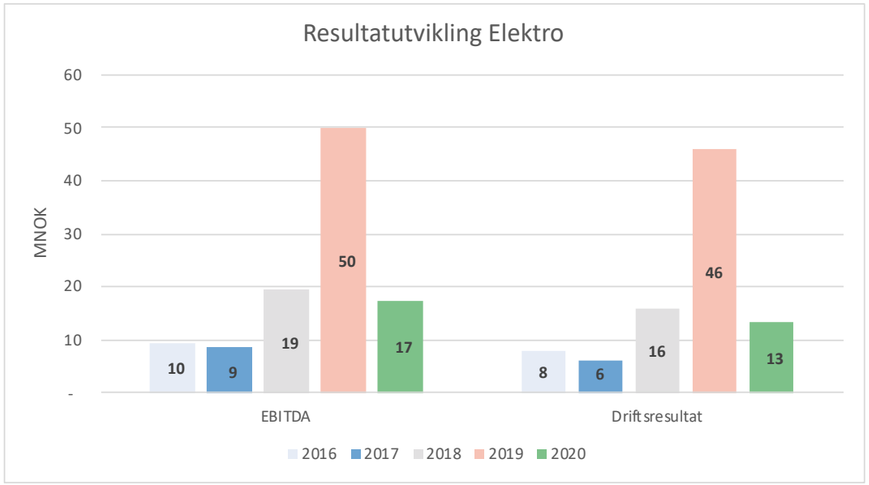





Solcellepanel hos en kunde på Inderøy.

## Forretningsområde Elektro

Elektro sin virksomhet ligger i selskapet NTE Elektro AS. Forretningsområdet opererer i et sterkt konkurranseutsatt marked både innen prosjekt- og service-segmentene. Elektro har hatt et godt år og oppnådde i 2020 et driftsresultat på 13 millioner kroner, mot 46 millioner kroner i 2019. I 2019 resultatet ligger en positiv engangseffekt på hele 33 millioner kroner pga redusert pensjonskostnad.
Når en ser bort fra denne engangseffekten så ligger driftsresultat på samme nivå i 2019 og 2020. Korona-pandemien påvirket i noe grad virksomheten våren 2020, men situasjonen normaliserte seg ganske raskt utover resten av året. Ved utgangen av 2020 har virksomheten en ordrereserve på 101 millioner kroner, mot 59 millioner kroner i 2019.







Magnus Fraser monterer smarte gatelys i Sjetnemarka for Trondheim kommune.






NTEs hovedkontor på Steinkjer

## Eierstyring og selskapsledelse

NTE AS eies av 19 kommuner i den nordre delen av Trøndelag. Det er etablert en styringsstruktur som ivaretar kommunenes interesser som eiere, og som sikrer samtidig konsernet forutsigbare rammer for videre utvikling av virksomheten.

Generalforsamlingen er selskapets øverste organ. Selskapet har videre en bedriftsforsamling, som består av 18 medlemmer; 12 som blir valgt av eierne og 6 som blir valgt av NTEs ansatte. Bedriftsforsamlingen i NTE velger styre, leder og nestleder. Styret skal bestå av 5 aksjonærvalgte og 2 styremedlemmer valgt av og blant de ansatte i NTE-konsernet. Styret består også av en observatør valgt av og blant de ansatte.

Eiermeldingen klargjør eierkommunenes overordnete formål med eierskapet i NTE-konsernet. Dokumentets eiersignaler er førende for konsernets strategiske valg og videre utvikling. Eierne har etablert et eget eiermøte der formålet er at aksjonærene utveksler informasjon og synspunkter med hverandre og med selskapet, og i tillegg koordinerer eierskapet i selskapet. Eiermøtet velger et arbeidsutvalg bestående av tre medlemmer, som skal fungere som et sekretariat for eiermøtet. Lederen av arbeidsutvalget er aksjonærenes kontaktperson inn mot selskapets ledelse. For å sikre at eierens og styrets føringer blir ivaretatt og at selskapet forvaltes på en forsvarlig måte, har styret etablert en styreinstruks for sitt eget arbeid og en instruks for konsernsjefen, rammer for risikoeksponering og en forsikringsstrategi.

Konsernet har gode rapporterings- og kontrollrutiner mellom de ulike datterselskapene, bedriftens ledelse, styret og bedriftsforsamlingen. NTEs styre har utnevnt et eget revisjonsutvalg blant styrets medlemmer.

Det er gjort nærmere rede for eierstyring og selskapsledelse i egne kapitler i årsrapporten. Det henvises også til eget kapittel i årsrapporten for bærekraftsstyring og Global Reporting Initiative (GRI).

Anbefalinger fra Norsk utvalg for eierstyring og selskapsledelse (NUES) er implementert i konsernet i den grad de er vurdert formålstjenlige ut fra NTEs virksomhet og eierstruktur. Se forøvrig eget kapittel om selskapsstyring.



Vedlikeholdsarbeider Tore Semb rydder skog rundt kraftstasjonen i Follafoss.

## Risiko og internkontroll

Det er etablert og følges rutiner og systemer for håndtering av risiko, både på konsernnivå og i det enkelte selskap.
Risikostyringen i NTE er en integrert del av forretningsaktiviteten. De enkelte selskapene kartlegger og rapporterer på sitt risikobilde. Samlet risiko for NTE blir overvåket på konsernnivå og inngår i rapporteringen til konsernledelsen, styret og revisjonsutvalget.

Likviditeten i selskapet vurderes som tilfredsstillende, og det er ikke besluttet å innføre tiltak som endrer likviditetsrisiko.

NTE påtar seg motpartsrisiko ved salg av kraft og ved salg av andre varer og tjenester.

Også ved handel med finansielle instrumenter foreligger det en motpartsrisiko. For å redusere kredittrisikoen benyttes kredittforsikring, og i noen tilfeller bankgarantier ved inngåelsen av avtale. NTE har gode oppfølgingsrutiner for å sikre at utestående fordringer innbetales i henhold til avtale.

For energiderivater er kredittrisikoen redusert for alle kontrakter over Nasdaq ved at motparter stiller sikkerhet. Bilaterale avtaler uten slik sikkerhetstillelse inngås bare med etablerte aktører der kredittrisikoen vurderes som lav.

Konsernet har etablert en finansplan med handlingsregler som sikrer riktig risikoeksponering og langsiktig kapitalprioritering i kommende investeringsperiode. Konsernet arbeider løpende med å forbedre investeringsbeslutningsprosesser og eierstyring i større prosjekter.

Den risikoen som ligger i operativ drift, ivaretas hovedsakelig gjennom prosedyrer, beredskapsplaner og forsikringsdekninger. Det er etablert et kvalitetssystem for registrering av uønskede hendelser og skader.

Styret holdes løpende orientert om konsernets økonomiske status, prognoser for inneværende år og langtidsprognoser.

Det er gjort rede for selskapsstyring og risikohåndtering i egne kapitler i rapporten.

## Attraktiv arbeidsplass

Å være en attraktiv arbeidsplass betyr for oss at vi skal tiltrekke oss riktige ansatte og vi skal være en trygg arbeidsplass med godt arbeidsmiljø hvor våre ansatte har mulighet til å utvikle seg. Vi er klar over at NTE er i en bransje som tradisjonelt har vært mannsdominert, derfor har vi særlig søkelys på å sikre mangfold og likestilling i hele konsernet. I NTE kommer de ansattes sikkerhet alltid først, og vi jobber systematisk med HMS-arbeidet, og våre ansatte skal alltid komme friske og hele hjem fra jobb hver dag.

NTE er en stor arbeidsgiver i Trøndelag og ved årets slutt i 2020 hadde vi 538 ansatte. Til tross for koronapandemien har konsernet vist en imponerende omstillingsevne. Vi hadde et lavt sykefravær og unngikk langvarige permitteringer. Kartlegginger som ble gjort underveis, viser god ledelse og samhandling gjennom året. Vi fikk hele 72 nye ansatte i 2020, og hadde en turnover på 7 %, en nedgang på tre prosentpoeng fra 2018. Dette er en indikator på at vi både klarer å tiltrekke oss gode hoder, og samtidig beholde dyktige medarbeidere.

Antall kvinner/menn i fast, deltid og midlertidig stilling.

| | 2020 | 2019 | 2018 |
|---|---|---|---|
| **Fast** | | | |
| Kvinner | 75 (14 %) | 65 (13 %) | 69 (14 %) |
| Menn | 403 (74 %) | 368 (73 %) | 370 (73 %) |
| **Midlertidig** | | | |
| Kvinner | 15 (3 %) | 12 (2 %) | 8 (2 %) |
| Menn | 45 (8 %) | 60 (12 %) | 57 (11 %) |
| **Deltid** | | | |
| Kvinner | 8 | 8 | 12 |
| Menn | 19 | 16 | 13 |

### Mangfold og likestilling

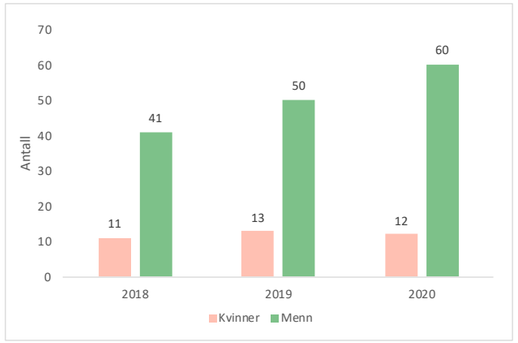
Mangfold er en nøkkelfaktor for fremtidig vekst og utvikling i NTE. Mangfold kan ha innvirkning på konsernets lønnsomhet og resultater, samt evne til innovasjon og utvikling. NTE skal kjennetegnes som en organisasjon som har diversitet i både alder, kjønn, kompetanse og bakgrunn. Likevel ser vi at det i NTE, som i resten av vår bransje, er en skjevfordeling mellom antall ansatte kvinner og menn. Menn utgjør i dag 83 % av den totale arbeidstokken. Vår største utfordring med mangfold i dag er derfor å jobbe målrettet med utjevning av kjønnsforskjellene. Vi har så langt ikke lyktes tilstrekkelig i å oppnå en bedre kjønnsbalanse i konsernet, verken i ledende stillinger eller for andre ansatte. I 2021 etableres et eget mangfoldsprosjekt hvor vi skal analysere og sette nye ambisiøse mål og tiltak for hvordan sammensetningen av både ansatte- og ledergrupper skal se ut i fremtiden. Med tanke på konsernets ulike forretningsområder, ser vi at den største utfordringen finnes i forretningsområdene elektro og energiproduksjon. Selv om vi fortsatt har noe å strekke oss etter, er det en positiv utvikling i konsernet. I konsernledelsen ble det i fjor ansatt to kvinner, og med disse ansettelsene bedret vi både kjønns- og aldersammensetningen. NTE har som ambisjon å øke mangfoldet i ledergruppen, og vi skal ha et særlig fokus på å rekruttere kvinner som selskapsledere med økonomisk resultatansvar.



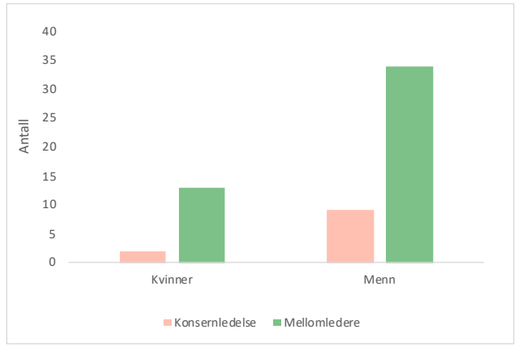
Solveig Eidsvik Tveit - nyansatt forretningsutvikler

Likestilling handler også om å legge til rette for at både kvinner og menn kan ta ut ønsket foreldrepermisjon. I 2020 hadde vi 20 menn som tok ut foreldrepermisjon, med 15 uker gjennomsnittlig permisjonstid. Dette er tre uker mer enn hva som er landsgjennomsnitt for menn samme år. For kvinnene var gjennomsnittet 45 uker.

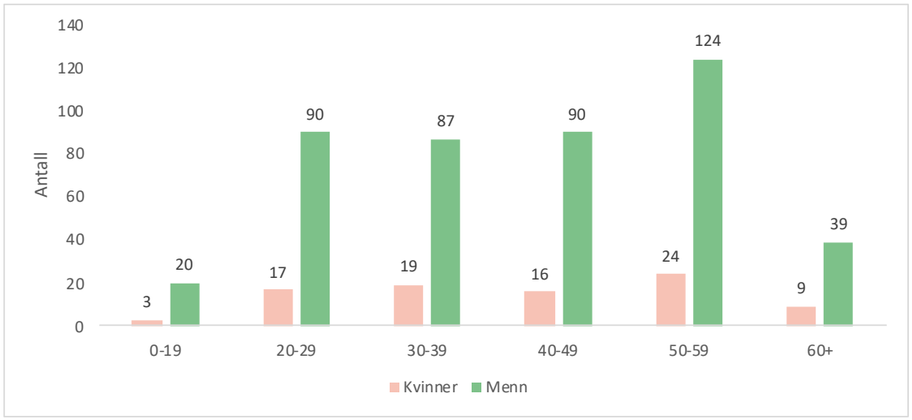
I NTE har vi en jevnt sammensatt aldersfordeling, både for kvinner og menn, noe som gir oss en bred erfaringskompetanse i hele konsernet. Når det gjelder deltidsarbeid i NTE, så ser vi at fordelingen mellom kjønn henger sammen med resten av organisasjonen. Medarbeidere i deltidsstillinger er, med unntak av tre personer, pensjonister og delvis uføre. De tre øvrige med redusert stillingsprosent er kvinner i stillinger som renholdsassistenter ved tre ulike kraftverk.




Antall nyansatte i NTE 2018-2020 fordelt på kjønn.




Antall mannlige og kvinnelige ledere i NTE.




Aldersfordeling av ansatte, inkludert lærlinger i NTE.

I den etiske plattformen som er utarbeidet i NTE, beskriver vi hvordan ansatte skal møte etiske dilemmaer i arbeidshverdagen. Denne plattformen er delt inn i tre deler: Hvordan vi forholder oss til omverden, hvordan vi forholder oss til arbeidsgiver og forbindelser, og hvordan vi forholder oss til våre kollegaer. I plattformen står det tydelig at: «Det er uakseptabelt å mobbe, trakassere eller diskriminere andre medarbeidere, samarbeidspartnere, kunder eller andre på grunnlag av rase, religion, kjønn, alder, seksuell legning, nasjonalitet, befolkningsgruppe eller andre forhold som kan føre til at ikke alle behandles likeverdig». Vi er opptatt av at vår arbeidsplass skal være inkluderende og vi ønsker å forbedre oss ytterligere i arbeidet med mangfold og likestilling. Derfor har vi nå inngått et samarbeid med Kvinneuniversitetet i Nord (likestillingssenteret KUN). I samarbeidsprosjektet skal vi gå gjennom overordnede strategier og målsetning for mangfoldsarbeidet, gjøre en systematisk kartlegging av alle personalområdene for å identifisere risiko for diskriminering samt synliggjøre hvilke tiltak som gjøres i dag og identifisere behov for nye tiltak. Vi har planlagt oppstart for prosjektet tidlig høsten 2021.

NTE tilrettelegger slik at varslingssystemene skal være godt kjent blant ansatte. Vi skal sikre at varslere blir anonymisert og ivaretatt, i tillegg til at den det varsles om gis trygghet og beskyttelse i prosessen. Vi hadde ingen varslingssaker i 2020. I 2021 skal vi gjennomgå rutinene for varsling, for å sikre at vi har robuste prosedyrer for varsling og at disse er godt kjent i organisasjonen. Vi anerkjenner at varslingssystemene våre kunne være bedre kjent blant de ansatte, og vi vil ha et særlig fokus på dette i gjennomgang av varslingsrutiner.



Jørn Engberg, Prosjektleder

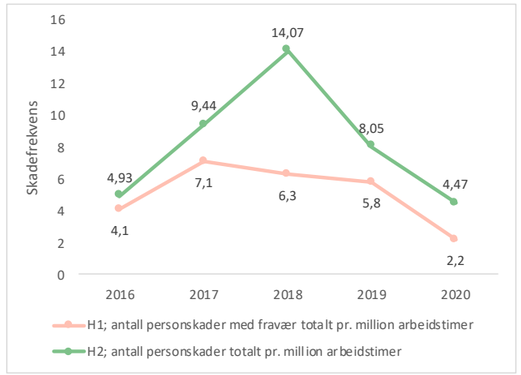
## Helse og sikkerhet

Våre ansattes sikkerhet og helse kommer alltid først, og våre ansatte skal alltid komme hele hjem. Risiko for personskader er særlig fokus i byggeprosjekter, drift og vedlikehold av kraftanlegg og elektriske installasjoner. NTE har etablert et HMS-forum for å sikre helhetlig arbeid med helse, arbeidsmiljø og sikkerhet for ansatte på tvers av konsernet. Forumet ledes av fagleder for HMS i konsernet, med medlemmer fra alle forretningsområdene. Felles aktiviteter gjennomføres og utfordringer blir løftet, diskutert og løst på en god måte.

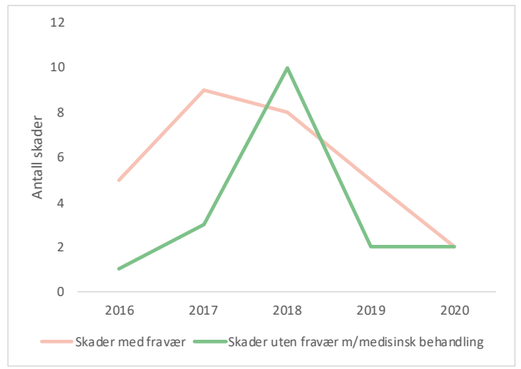
De siste 10 år har vi hatt en veldig positiv utvikling i skadefrekvensen i NTE, og i 2020 hadde vi to fraværsskader, noe som er laveste antallet fraværsskader på over 10 år. Fraværsskadene i 2020 skyldtes at den ansatte gled eller snublet, og medførte henholdsvis en forstuet ankel og et brukket ribbein. Når vi ser på trender for alle typer personskader de siste fem årene, ser vi at vi har flest kutt- og klemskader for fingre og hender, men at disse er av mindre alvorlig karakter og har ikke forårsaket fravær fra arbeid de siste tre årene.

Når det gjelder ulykker med høyt skadepotensial på person, er alle knyttet til strømgjennomgang. Dette har også vært et høyt prioritert fokusområde for installasjonsvirksomheten vår, og til tross for at vi fortsatt har hendelser med strømgjennomgang, ser vi en betydelig nedgang i antall hendelser siste fem år.

En av årsakene til den positive trenden med færre skader med fravær, er et grundig proaktivt arbeid som er gjennomført med lav terskel for gransking for alle hendelser, tett oppfølging og fokus på forebyggende tiltak. Blant annet har vi gjennomført en Ta 2-kampanje; Stopp – tenk deg om – sett i gang. Ta 2-kampanjen handler blant annet om å forebygge fysiske skader, synliggjøre IKT-sikkerhet samt sette søkelys på det psykososiale arbeidsmiljøet.




Skadefrekvens er angitt per million arbeidstimer. H1 er personskader med fravær, mens H2 alle personskader med eller uten fravær, men som krevde medisinsk behandling, eller ga begrensning i arbeidsevne og/eller endrede arbeidsoppgaver som følge av skaden. Førstehjelpsskader er ikke en del av H2.




Antall skader med fravær 2016-2020

I 2020 har det blitt gjennomført månedlige helse-, arbeidsmiljø- og sikkerhetstema.

- Februar: Informasjon og kunnskap om rusmiddelpolicy og AKAN
- Mars-august: Koronaregler, tiltak og smittevern i NTE
- September: Vår helse – Fysisk aktivitet og kosthold
- Oktober: Psykisk helse og arbeidsmiljø
- November: Unngå fall i hverdagen og ved arbeid i høyden
- Desember: Koronainformasjon og regler



## Rekruttering

I 2020 hadde vi 41 lærlinger, hvorav seks kvinner. En stabil og attraktiv lærlingordning i NTE er et strategisk veivalg og den viktigste rekrutteringsveien for montører og operativt personell. Vi jobber aktivt mot videregående skoler for å rekruttere og vi bidrar til god kvalitet i undervisningen. Særlig ønsker vi å synliggjøre for unge kvinner hvilke muligheter som finnes i vår bransje. Vi tar imot elever for praksistrening, besøk i våre kraftstasjoner og bidrar med personell for informasjon på skolene. Om lag 40 % av lærlingene går videre til en fast stilling i NTE. Gjennom en god kvalitet på opplæringen og en positiv opplevelse i læretiden, bidrar vi til å være en attraktiv arbeidsgiver også etter læretiden.



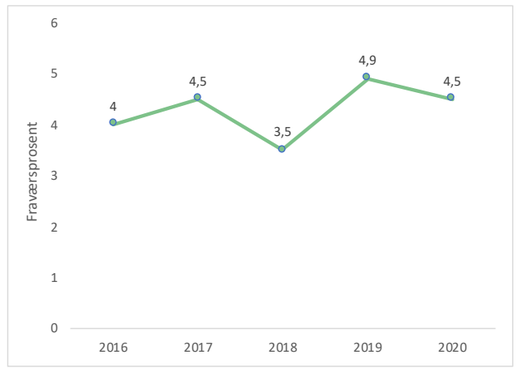
Britt-Heidi Gaundal jobber på kundesenteret.

## Arbeidsmiljø

2020 ble et år som var preget av mye hjemmekontor for den administrative delen av organisasjonen, mens den utførende delen fikk merke de strenge restriksjonene gjennom blant annet færre kundebesøk, lengre leveransetider fra leverandører og færre reiser mellom NTEs lokaliteter.

Vi har jobbet med å sikre godt tilrettelagte arbeidsplasser og lederne har brukt digitale løsninger for å holde kontakt med sine medarbeidere i store deler av 2020. NTE har gjennom 2019 og 2020 innført nye digitale samhandlingsløsninger gjennom Microsoft 365. Skylagring og samhandlingsverktøy som OneDrive, Sharepoint og Teams ble implementert bare måneder før covid-19 brøt ut for fullt i Norge. Dette anses som en suksessfaktor for den effektive samhandlingen vi har hatt i NTE på tross av at store deler av den administrative arbeidsstyrken har sittet på hjemmekontor. For de på hjemmekontor har ergonomi blitt løftet som tema og det ble gjennomført en kampanje med 15 minutters avbrekk i arbeidsdagen der bedriftshelsetjenesten hadde tøyeøvelser over Teams.

Vi har sett en svak økning i sykefraværet i NTE de siste fem årene, og i 2020 hadde vi et fravær på 4,5 % for konsernet. Økningen i sykefraværet forklares med en økning i langtidsfraværet de siste årene. Årsakene til langtidsfraværet skyldes sykdom som normalt oppstår i befolkningen, som kreft, hjertesykdom, skjelettskader og auto-immune sykdommer. Når det gjelder korttidsfraværet har dette ligget stabilt lavt mellom 0,8 - 1 % de siste fem år. Vi har tro på at å være tett på den ansatte gir god uttelling, både for å jobbe helsefremmende og for å tilrettelegge og tilpasse jobbhverdagen slik at den ansatte lettere kan komme tilbake på jobb. Vi samarbeider også med NAV om å la den ansatte gå over i en delvis uføregrad når arbeidsevnen er redusert, for å unngå at den ansatte må over i full uføregrad.




Totalt sykefravær i NTE, inkludert både korttidsfravær (egenmeldt fravær) og langtidsfravær (legemeldt fravær – sykemelding). Merk at tall fra Tensio er inkludert til og med 2019.

## Organisasjonsutvikling og kompetanse

NTEs omgivelser og markeder endrer seg stadig raskere og behovet for høyere endringstakt og en smidigere organisasjon er økende. NTEs langsiktige forretningsstrategi mot 2030 peker derfor på organisasjonsutvikling som suksessfaktor for å realisere en ambisiøs vekststrategi. Målet er at NTE skal utvikle seg til å bli en tydeligere endrings- og utviklingsorientert organisasjon.

Plattformen for dagens organisasjonsutviklingsarbeid ble lagt gjennom resultatforbedringsarbeidet fra 2012 til 2017. Denne omstillingen ga NTE en tydeligere identitet der prestasjoner og lønnsomhet fikk en mer sentral plass. Et eget lederutviklingsprogram i NTE har dessuten lagt vekt på en egen «Tett-på-ledelse», innovasjonsmetodikk og ulike ledelsesverktøy for å utvikle egne medarbeidere. Det er også innført et nytt organisasjonsprinsipp med tverrgående strategiske initiativ og et tydelig mål om mer verdiskaping og høyere utviklingstempo. Ansattundersøkelser gjort under pandemien viser at lederfilosofien «Tett-på» bidro til godt lederskap gjennom krisen.

En endrings- og utviklingsorientert organisasjon krever delegert makt og myndighet til ansatte, agile arbeidsmetoder, mer autonome kunnskapsteam, støttende ledelse og flatere strukturer. På den måten vil NTE legge et styrkebasert perspektiv til grunn for videre utvikling, noe som innebærer å bygge opp under det vi er gode på og utvikle ledelse med fokus på mestring hos ansatte.

NTE startet høsten 2020 en ledelses- og organisasjonsutviklingsprosess som vi kalte Leder- og Kulturstyrk. Oppstarten av prosjektet var en nullpunktsundersøkelse for alle ansatte, hvor ansatte og ledere ble bedt om å gi tilbakemelding på faktorer som påvirker selskapskultur; blant annet organisering, rolleklarhet, samspill, selvstendighet og tillit, tilhørighet og kompetanse. I arbeidet videre skal innspillene fra undersøkelsen brukes til å etablere en handlingsplan for hvordan organisasjonen skal utvikles videre. Måling og oppfølging av tiltak skal gjennomføres gjennom en strukturert og involverende prosess mellom alle ansatte og ledelsen.  Tiltak skal utarbeides med klare KPI'er som skal følges opp med pulsmålinger i konsernet.

## Livsfasepolitikk

NTE skal være inkluderende overfor ansatte i alle livsfaser, og vi har en egen livsfasepolicy. Livsfasepolitikken bygger på en erkjennelse av at de muligheter for læring, karriere- og kompetanseutvikling bedriften tilbyr sine arbeidstagere, vil få stor betydning også for ansatte som er inne i sin siste del av karrieren. Dette innebærer at vi skal jobbe med forebygging og utvikling i hele ansettelsesforholdet.  24-timers mennesket er i fokus. Den enkelte ansattes behov for balanse og fleksibilitet skal tas hensyn til, noe som er til det beste for både arbeidsgiver og den enkelte. Så langt det er mulig, tilpasses og tilrettelegges arbeidssituasjonen etter individuelle behov, avhengig av hvilken livsfase medarbeideren er i. Dette er viktige forhold knyttet til NTEs mål om å være en attraktiv arbeidsplass, også i tiden fremover.






## Klima og naturmiljø

NTE har produsert og distribuert ren og fornybar energi i over 100 år, og vi er en viktig del av norsk infrastruktur. Samtidig anerkjenner vi at aktivitetene våre kan ha en negativ innvirkning på naturmiljøet vi opererer i, både med tanke på utbygging i vassdrag, vindkraftanlegg og graving av fiber. Derfor ønsker vi å etterlate et så lite avtrykk i naturen som mulig.

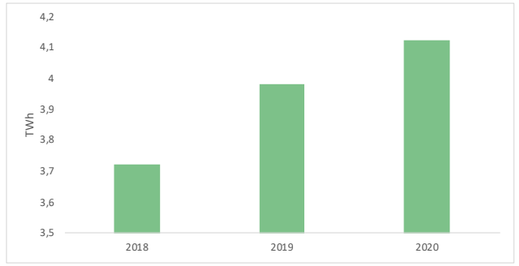
NTEs framtidsløfte er at vi skal gjøre Trøndelag klimanøytralt og digitalt. Det skal vi både gjøre gjennom å levere 100 % fornybar energi og energitjenester til kundene våre, og bygge ut tilgang til fiberbredbånd til alle trøndere. De energieffektive løsningene som reduserer både vårt eget og kundenes klimaavtrykk, bidrar alle til utslippsreduksjoner.

Vi skal bidra til å realisere et utvalg av FNs bærekraftsmål gjennom å utvikle lønnsomme energiprosjekter basert på fornybare energikilder. Det innebærer å utvide produksjonen av vann- og vindkraft gjennom nye produksjonsanlegg, i egen regi eller sammen med andre. I tillegg vil vi også fortsette den langsiktige jobben med å øke kraftproduksjonen gjennom rehabilitering av eksisterende anlegg.

## Redusere kunders klimaavtrykk

NTE skal bidra til å redusere klimaavtrykket til kundene våre gjennom å levere fornybar energi, energieffektive løsninger og fiberbredbånd. I 2020 produserte vi 4,1 TWh elektrisitet, noe som tilsvarer ren og fornybar energi til om lag 500 000 mennesker. Energiproduksjonen vår kommer utelukkende fra vannkraft.

I tillegg leverte vi fiberbredbånd til 58 000 bedrifter og husstander i 2020. Tilgangen til høykvalitets fiberbredbånd legger til rette for effektive digitale løsninger i alle trønderske hjem. Vi leverer også innovative, smarte og pålitelige løsninger til privat- og bedriftskunder. Et eksempel på dette er gatebelysningen vi leverer til Trondheim kommune. Belysningen er basert på nye teknologiske løsninger som gir en dynamisk lyssetting: Gatelysene lyser sterkere når skolebarna går til skolen, og svakere i perioder hvor få folk ferdes ute. Det dynamiske aspektet ved gatebelysningen gjør dem mer energieffektive og reduserer lysforurensning.




Årsproduksjon av kraft i NTE 2018-2020.



NTE lanserte i 2020 digital videobefaring med en elektriker.

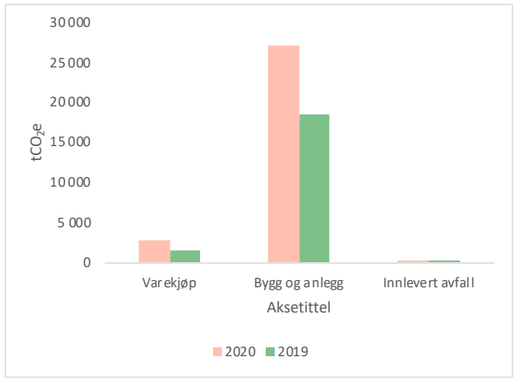
## Minimere eget klima- og miljøavtrykk

Det er viktig for oss å gå foran som et godt eksempel. Derfor tar vi ansvar for å redusere vårt eget miljø- og klimavtrykk. I NTE, som resten av Trøndelag, skal vi være klimanøytrale innen 2030, og vi skal redusere både de direkte og de indirekte utslippene. Skal vi oppnå målet om økt energiproduksjon, er vi nødt til å bygge infrastruktur. Vi vi vet at bygg- og anleggsaktivitet er en viktig driver for de indirekte klimautslippene våre, men vi forsøker å minimere disse utslippene i størst mulig grad.

Korrekt avfallshåndtering er en selvfølge for oss, men vi skal samtidig minimere mengden avfall vi selv er med og skaper. Dette skal vi gjøre gjennom konkrete vurderinger og krav i innkjøpsprosessen.

## Våre klimagassutslipp

Selv om klimautslippene våre er lave sammenlignet med tilsvarende aktører i andre deler av Europa, har NTE ambisjoner om å redusere utslippene våre ned mot null. Totalt hadde vi i 2020 et klimagassutslipp på 31 510 $tCO_2e$. Vår største utfordring med tanke på utslipp finner vi i det som defineres som scope 3; det vil si de indirekte klimagassutslipp som følge av kjøpte eller solgte varer og tjenester. NTE ønsker å vise et realistisk bilde av utslippene våre, og derfor har vi inkludert både driftskostnader og investeringer i klimaregnskapet vårt. I våre scope 3-utslipp har vi definert investeringer i bygg, anlegg og maskiner samt varekjøp som de viktigste kildene til utslipp.




Hovedkategorier i NTE av klimagass utslipp i Scope 3 i $tCO_2e$.

Vårt scope 3-utslipp utgjør dermed 96 % av våre utslipp og var 30 265 $tCO_2e$ i 2020. Scope 1, som er våre utslipp fra tjenestebiler, utgjorde 872 $tCO_2e$, mens scope 2 som er energiforbruk utgjorde 374 $tCO_2e$.

NTEs første klimaregnskap ble utarbeidet i 2019, som en del av prosessen med vårt medlemskap i organisasjonen Klimapartnere. Klimakost, som leveres av Asplan Viak, bruker Environmentally Extended Input-Output Analysis (EEIOA) som grunnlag for kalkulasjonene, og bruker GHG-protokollen som grunnlag for rapportering. Fra 2019 til 2020 registrerte vi at vårt totale klimagassutslipp dessverre økte med 54 %. Dette er i hovedsak knyttet til en økning i våre scope 3-utslipp, hvor økningen var 61 % fra 2019 til 2020. Økningen i scope 3-utslipp forklares av store investeringer, særlig oppgraderinger i kraftstasjoner og i fiberinfrastruktur. Slike investeringer gir oss negative utslag i klimaregnskapet for enkelte år. Likevel vil disse investeringene bidra til at de totale klimautslippene går ned på regionalt og nasjonalt nivå, gjennom økt tilgang på fornybar kraft og digitale løsninger som blant annet reduserer behov for reiser. Den største enkeltinvesteringen i 2020, den nye kraftstasjonen i Nedre Fiskumfoss, er en oppgradering av dagens kraftverk fra 1946. Denne oppgraderingen vil bidra til en produksjonsøkning på 110 GWh per år; en økning på hele 40 %.

Totale klimagassutslipp i $tCO_2e$ i 2019 og 2020, fordelt på scope 1, 2 og 3. Basert på Klimakost. Input i Scope 3 baserer seg på både driftskostnader i resultatregnskapet og investeringer i balanse.

| Tonn $CO_2e$ | 2020 | 2019 |
|---|---|---|
| Scope 1 | 872 | 773 |
| Scope 2 | 374 | 318 |
| Scope 3 | 30265 | 20456 |
| **Totalt** | **31510** | **21546** |



## Klimarisiko

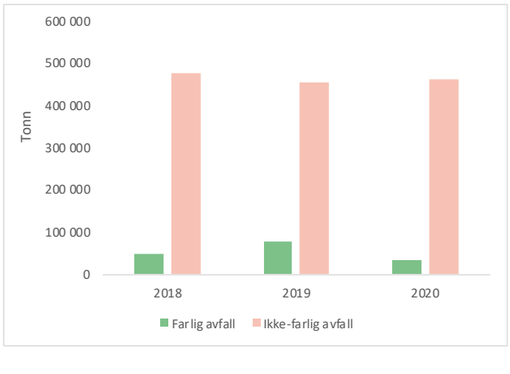
Klimarisiko handler både om hvordan de fysiske konsekvensene av klimaendringene vil påvirke naturen og samfunnet, og om hvordan overgangen til en verden hvor vi overholder målene i Parisavtalen vil påvirke NTE-konsernet. NTE vil ta klimarisiko med inn som et element i konsernets risikohåndtering, og evaluere det i henhold til de retningslinjene vi har for annen risikostyring. Videre vil vi bruke anbefalingene i Task Force on Climate Related Financial Disclosures (TCFD) som rammeverk for å beskrive hvordan vi kan håndtere klimarisiko fremover.

Klimaendringer vil utvilsomt påvirke kraftproduksjon. Hvor og når nedbøren kommer, og om den kommer som snø eller regn, vil ha betydning for hvor mye vannkraft som produseres, og når produksjonen finner sted. Når været blir mer variert, øker også spennet i kraftprisene over år, mellom år og gjennom døgnet. Det kan også resultere i økt risiko for flom. Dette kan til en viss grad motvirkes ved at vannkraftsystemet forsterkes så det kan håndtere større vannmengder. Hvis vannmagasiner og dammer bygges om, kan både økte nedbørsmengder og stor flom håndteres bedre. NTE har de siste årene investert et tresifret millionbeløp på forsterkning av dammer; blant annet Namsvassdammen som var ferdig i 2019, og dammene Holden og Strømseteren som blir ferdige i 2021.

Den kanskje viktigste faktoren for NTE er $CO_2$-prisen, altså kostnadene ved utslipp slik den fastsettes i det europeiske kvotesystemet. Går $CO_2$-prisen opp, gir det høyere verdi for kraftproduksjonen vår ettersom etterspørselen for fornybar energi da øker. Selv om flere av faktorene under klimarisiko taler til fordel for NTE som konsern, er det viktig å ha klart for oss hvilke risikoer og muligheter klimaendringene fører med seg. Det er derfor viktig at vi i NTE setter både klimarisiko og muligheter høyt på agendaen i arbeidet med bærekraft.

## Avfallshåndtering

I NTE har vi en egen plan for hvordan vi håndterer avfall, og denne beskriver både ansvar og hvordan avfallet skal håndteres. Vi har avtale med Retura om levering av avfall, og mottar detaljerte rapporter på hva som leveres av avfall fra NTE. Alt avfall som genereres i drift eller i prosjekter skal sorteres, deklareres og leveres på korrekt måte. Avhengig av hvilke utbyggings- og vedlikeholdsprosjekter som gjennomføres, vil mengden avfall som skapes variere noe mellom år.




Generert avfall for NTE i 2018-2020, fordelt på farlig og ikke-farlig avfall. Farlig avfall defineres etter NS 9431. Kilde: Retura

## Akutte utslipp til vann

I perioden 2018 til 2020 hadde vi én hendelse med utilsiktet utslipp til vann. Hendelsen skjedde i 2020, da det ble brudd i en forskalingsplate da en damplate i dam Holden ble påstøpt. Det er estimert at 80m³ betong rant ut av støpeforma, og av dette er det beregnet at ca. 0,1-0,2 m³ ble sluppet til vassdraget. Norconsult ble bedt om å gjennomføre en analyse av vannprøveresultater etter hendelsen. De konkluderte med at en kunne forvente at det var en akutt toksisk effekt på utslippsdagen, og at det kan ha vart til dagen etter. De mente at forurensingen var forbigående, og det ikke var toksiske forhold i det rennende vannet to dager etter utslippet. Fordi det raskt ble iverksatt tiltak ble utslippet minimalt, sett opp mot skadepotensialet. Basert på Norconsults vurdering er hendelsen ikke klassifisert som en alvorlig miljøhendelse.

## Bygging av ny dam ved Namsvatnet

Namsvassdammen er en av de viktigste reguleringsmagasinene i NTE, og magasinet tappes gjennom åtte ulike kraftverk. I 2004 ble det besluttet at dammen skulle utbedres for å tilfredsstille myndighetspålagte sikkerhetskrav. NTE valgte ut fra tekniske, miljømessige og økonomiske årsaker å erstatte den gamle betongdammen med en ny steinfyllingsdam. I etterkant av byggingen har det blitt stilt spørsmål ved nivåene av tungmetaller i Namsen nedenfor dammen, og det ble mistenkt at steinen som ble bruk i dammen skulle ha forårsaket forhøyede nivå av tungmetaller i sedimentene nedstrøms dammen.

NTE har både før, under og etter anleggsperioden tatt mulig tungmetallforurensning på alvor. Vi har, i dialog med Statsforvalteren i Trøndelag, fått gjennomført flere undersøkelser knyttet til denne problemstillingen. Swecos undersøkelser av bunndyr og fisk i 2018 og 2019 viste at påvirkningen på bunndyr og ungfisk var liten (se tabell på side 48 om økologisk tilstand.), og at den økologiske tilstanden hovedsakelig var god. I samarbeid med Statsforvalteren i Trøndelag vil det bli gjennomført nye undersøkelser i 2021. Undersøkelsene skal innbefatte innhold av tungmetaller i bunndyr og fisk samt risikovurdering av sediment.




Økologisk tilstand målt i bunndyrstasjonene i kart. ASPT-indeks (Average Score Per Taxon) er en målemetode for økologisk tilstand, hvor en måler toksisitet i bunndyr. Blå=svært god tilstand, Grønn=God tilstand Gul=moderat tilstand, Oransje=Dårlig tilstand, Rød=svært dårlig tilstand

| | ASPT-indeks 2018 | ASPT-indeks 2019 |
|---|---|---|
| Storflya (1) | 5,9 | 5,67 |
| Namsen (2) | 6 | 6,24 |
| Karielva (3 k) | 8,6 | 6,86 |
| Namsen (4) | 7,2 | 7 |
| Karibekken (5 k) | 8,5 | 6,87 |
| Kariflya (5) | 6,6 | 5,73 |
| Grønmyrbekken (7 K) | | 6,91 |
| Merkesbekken (8 k) | | 6,78 |

## Konsesjonsbrudd

De siste tre årene har vi hatt tre brudd på konsesjonsvilkår. I 2019 hadde vi to tilfeller knyttet til minstevannføring; ett i Åelva og ett i Byaelva. I Åelva oppsto bruddet i forbindelse med arbeid med et arrangement for tapping av minstevannføring. Årsaken til bruddet var en kombinasjon av forsinkelser, tekniske utfordringer og avvik fra vannføring fra alternativ tappekilde. I Byaleva oppsto bruddet som følge av en feil i 66kV-nettet. I 2018 ble NTE ilagt et overtredelsesgebyr for brudd på minstevannføring i Namsvatna i forbindelse med arbeid som skulle sikre minstevannføring.

Brudd på konsesjonsvilkår 2018-2020.

| 2020 | 2019 | 2018 |
|---|---|---|
| 0 | 2 | 1 |

## Vi tar hensyn til biologisk mangfold

Et livskraftig naturmangfold er menneskehetens livsgrunnlag på planeten. For NTE handler det å ta hensyn til naturmangfold om å være bevisst når vi bygger ut infrastruktur og ellers i alt arbeidet vi gjør. Vi anerkjenner at utbygging i vassdrag kan ha en negativ innvirkning på det biologiske mangfoldet lokalt, og derfor gjør vi alltid vårt ytterste for å ivareta både arter og økosystem i de områdene vi opererer i. Ivaretakelse av naturmangfold inngår som en del av NTEs miljøplan, og det stilles strenge miljøkrav overfor våre utførende entreprenører. Vi gjennomfører forbedrende miljøtiltak der det er behov, vi setter ut fiskeyngel og vi tilrettelegger med innovative løsninger for å skape et så naturlig vannmiljø som mulig. Vi gjennomfører ulike frivillige tiltak og slipp av minstevannføring, og vi vektlegger å være i forkant på kartlegging av naturmangfold og mulige negative effekter i våre vassdrag. NTE har bygget biotopforbedrende tiltak i de fleste regulerte vassdragene. Vi har et særlig fokus på anadrom laks i regulerte laksevassdrag, samtidig som vi også kartlegger rødlistede arter så vel som fremmede der hvor dette er relevant.

Les om detaljer for hvilke tiltak vi har gjort i det enkelte vassdrag i vedlegg 1 (side 120).

## Kartlegginger, overvåkning og tiltak

Undersøkelser i vassdrag og i selve reguleringsmagasinene gir oss et godt kunnskapsgrunnlag og et bilde av eventuelle reguleringseffekter knyttet til de enkelte anleggene. Vi må vite hvor skoen trykker for å finne de beste tiltakene for å ivareta både naturmangfoldet og produksjonen av fornybar energi. Både myndigheter og allmennheten etterlyser et godt kunnskapsgrunnlag i ulike prosesser, for eksempel ved vilkårsrevisjoner. Vi opplever at den tilnærmingen vi har til å kartlegge og gjennomføre undersøkelser i god tid før beslutningene fattes, bidrar til gode løsninger i et kost-nytte-perspektiv.

Vi samarbeider med flere aktører, og både miljødesignundersøkelser og klassiske fiskebiologiske undersøkelser gjennomføres av uavhengige, anerkjente aktører; blant andre NTNU Vitenskapsmuseet, Norsk institutt for naturforskning (NINA), Sweco og Norconsult. For de omfattende namsblankundersøkelsene, hvor man undersøke en liten bestand av laks som bare finnes i øvre del av Namsenvassdraget, ble det opprettet et konsortsium bestående av NINA, Norges teknisk-naturvitenskapelige universitet (NTNU) og Rådgivende Biologer AS.

Undersøkelsene i vassdragene utføres i samsvar med norsk standard for ferskvannsbiologiske undersøkelser (NS 9455) med underliggende metodestandarder. Der hvor ikke-standardiserte metoder anvendes, benytter vi den best tilgjengelige metodikken ut fra vitenskapelige kriterier.



Fisketrappa i Nedre Fiskumfoss, Namsen

## Miljødesign

Mange av de fiskebiologiske undersøkelsene i senere tid blir gjennomført etter metodikken i "Håndbok for miljødesign i regulerte laksevassdrag". Metodikken skal kartlegge fysiske eller biologiske flaskehalser for lakseproduksjon, og kan sies å være et diagnoseverktøy. Ved hjelp av denne metodikken kan vi identifisere hvilke tiltak som er de mest effektive for å forbedre forholdene for laksen i vassdrag vi opererer i.

I Dalåa i øvre del av Stjørdalsvassdraget, ble det gjennomført biotopforbedrende tiltak allerede på 1990-tallet. NTE har vært med på å utvikle miljødesign og var en av de første selskapene som tok i bruk metoden. Data og kunnskap fra arbeidene i Dalåa ble brukt av forskningssenteret CEDREN (Centre for Environmental Design of Renewable Energy) da de utarbeidet miljødesignmetodikken slik vi kjenner den i dag. Tiltaket «elv i elv» fra Dalåa, brukes som et godt eksempel på å lage vekselvis kulp- og stryk på minstevannføringsstrekninger.

I 2020 ble det gjennomført undersøkelser etter miljødesign-metodikken i Mossa og Bogna, og kunnskapen skal benyttes til å finne gode biotopforbedrende tiltak i disse vassdragene. Her kartlegges blant annet gyteforhold, skjulkapasitet for ungfisk og vanndekt areal. I tillegg gjennomføres ungfiskundersøkelser. NTE er i dialog med Miljødirektoratet om undersøkelser av anadrom del av Namsen, nedstrøms Nedre Fiskumfoss. Vi forventer å ha avklart omfanget på undersøkelser etter miljødesignmetodikken på denne strekningen fra Nedre Fiskumfoss til samløp med Sanddøla i løpet av kort tid. I Mossa og Stjørdalsvassdraget setter NTE årlig ut lakseyngel for å kompensere for skader som følge av kraftutbyggingen i disse vassdragene. Produksjon og utsetting av fisk blir gjennomført ved at det er inngått avtaler med lokale settefiskanlegg. I 2020 ble det satt ut til sammen 150 000 lakseyngel i Mossa og Stjørdalsvassdraget.

Tunnsjøelva er et sidevassdrag til Namsen, og her har NTE tatt initiativ til å få utarbeidet en plan for miljøforbedrende tiltak. Denne bygger på eksisterende tiltak og vurderinger av hvilke nye miljøtiltak som etter en kost-nytte-vurdering vil være mest hensiktsmessige. De foreslåtte miljøforbedrende tiltakene inkluderer renovering av eksisterende terskler, eventuell ombygging av tersklene, tiltak for å sikre fiskevandring og tiltak mot ørekyt.  Planen var på høring høsten 2020, og forventes godkjent av NVE i løpet av første halvår av 2021. Operasjoner i tilknytning til områder til med høy biologisk viktighet .



Dalåa i Stjørdalsvassdraget, hvor vi gjorde biotopforbedringer allerede på 90-tallet.



Eksisterende terskel i Tunnsjøelva

NTE gjennomfører naturmangfoldundersøkelser ved ny eller endret arealbruk som kan tenkes å ha negativ påvirkning på lokalt artsmangfold. I tillegg kommer konsekvensutredninger, fiskebiologiske undersøkelser og lignende. NTE kartlegger per i dag ikke artsantall på en slik måte at det er mulig å sette opp en fullstendig liste over det nøyaktige antallet rødlistede arter i områder vi har operasjoner i, en vi gjennomfører imidlertid denne typen kartlegginger innenfor avgrensede områder og av helt bestemte type arter f. eks sopp/lav i bekkekløft og lignede. For noen spesifikke elvestrekninger eller magasin har vi ved ulike tilfeller kartlagt artsmangfold innenfor en spesiell del av faunaen som f. eks bunndyr, planktonkreps eller lignende. Se vedlegg 1 (side 120) for ytterligere detaljer.

## Aunfoss

I forbindelse med planlagt spenningsoppgradering og bygging av nytt trafobygg ved Aunfoss kraftverk i Namsen, tok NTE initiativ til en kartlegging av rødlistede arter, naturtyper og fremmede arter i området. Undersøkelsene ble gjennomført sommeren 2020. Det ble i denne forbindelse gjort funn av de to fremmede artene hagelupin og rognspirea, som vil kreve særlige hensyn under massehåndtering. Dette er tatt hensyn til i miljøoppfølgingsplanen for de planlagte arbeidene.

## Nye Nedre Fiskumfoss

Prosjektet skjer i umiddelbar nærhet til Fiskumfoss Naturreservat. NTE gjennomfører ingen detaljert kartlegging av rødlistede arter, men det er nylig gjennomført en kartlegging av to utvalgte, sjeldne lavarter på stedet: Gullprikklav (VU) og fossenever (VU). I tillegg kartlegges den relativt vanlig forekommende trådragg (VU). Vi vet også at det finnes huldrelav (NT) og svartsonesjuke (NT). Vi vet ikke om disse artene blir påvirket av det nye kraftverket før gjennomføringen av etterundersøkelser. De siste av disse skal gjennomføres 10 år etter ferdigstilling av anlegget, og vurderinger av eventuell påvirkning vil dermed foreligge ca. 2033.

## Innovasjon og digitalisering

Digitalisering er en viktig forutsetning for fremgang og for å fremme bærekraftig vekst og utvikling. NTE skal bygge digital infrastruktur og legge til rette for effektive digitale løsninger i alle trønderske hjem og bedrifter. Vi leverer innovative, smarte og pålitelige produkter og tjenester som bidrar til at både privat- og bedriftskunder kan nå ambisjonene sine og bidra til FNs bærekraftsmål.

### Hydrogen

Grønt hydrogen som energibærer vil være et viktig supplement til elektrifisering i energiovergangen fra et fossilbasert til et lav- og nullutslippssamfunn. Grønt hydrogen som er produsert med elektrolyse og fornybare energikilder, kan i stor grad kutte klimagassutslippene innenfor land-, sjø- og jernbanetransport og i industrien.

Dette var det strategiske utgangspunktet som lå til grunn for at NTE var med på å etablere Meraker Hydrogen AS i Meråker. NTE eier 25% av selskapet som skal se på mulighetene for å produsere hydrogen basert på vannkraften vår i Meråker.

I tillegg er NTE med i et meget sterkt konsortium i Ytre Namdal som samarbeider for hydrogenproduksjon og forsyning av verdens første hydrogenelektriske arbeidsbåt til havbruksnæringen. Prosjektet skal utvikle og demonstrere en komplett verdikjede for grønt hydrogen på Kråkøya kai i Trøndelag Vi forventer at demonstasjonsfasen av prosjektet får oppstart i januar 2023.

Grønt hydrogen kan gi NTE flere bein å stå på.

### Autonome kraftverk

NTE har en over 100 år lang historie med effektiv drift og vedlikehold av vannkraftverk som gir fornybar energi. Dette legger et godt grunnlag for fremtiden. Samtidig ser vi at energisystemet er under endring. Økte innslag av uregulerbar kraftproduksjon, økt elektrifisering og klimaendringer gir stadig mer komplekse kraftmarkeder som reguleres hyppigere.

Vi vil ta i bruk ny teknologi og digitalisering for å åpne for nye muligheter innen både markedsagering og vedlikeholdsprosesser. Dette ligger til grunn for at vi initierte arbeidet med det autonome kraftverket i 2020. I autonome kraftverk skal dataanalyse og kunstig intelligens få en stadig større rolle; både i styringen og i vedlikeholdet.

Smarte vannmålere i Trondheim kommune

For å sørge for bedre kvalitet i vann- og avløpsnettet i Trondheim, og for å gjøre det enklere å samle inn data fra vannmålere, har NTE satt i gang et pilotprosjekt sammen med Altibox. Målet er å erstatte de manuelle operasjonene som gjøres i dag med en digital innsamling av vannmålerdata fra privatboliger.

NTE har bygget et nettverk med basestasjoner for å samle inn målerdata. Dette er en forlengelse av fibernettet NTE allerede har i Trøndelag.




Zohreh Jalili er ansatt som prosessdriver for hydrogen og har doktorgrad i fornybar energi.





Georg Grongstad er markedsområdeleder for Elektro i Trondheim og ansvarlig for gatelys.

### Gatelys i Trondheim

Da Trondheim kommune kom til NTE og ba om hjelp til å finne energibesparende løsninger for gatelysene i kommunen, kom vi opp med to ulike løsninger som nå er under uttesting.

Langs industriområdet Heggstadmoen tester vi ut et aktivitetsstyrt anlegg hvor armaturene dimmes opp og ned i lysstyrke basert på om det registrerer bevegelse. Denne typen anlegg egner seg svært godt i områder med få boliger og lite trafikk.

I boligområdet Sjetnemarka har vi levert et anlegg som dimmer seg automatisk ned nattestid, men som kan dimmes opp igjen ved behov; for eksempel ved arrangementer eller hvis det skjer en ulykke.

Besparelsene sammenlignet med LED-armaturer uten smartstyring, spenner fra rundt 30 % på vegene til over 300 % på gang- og sykkelstier.

### Videobefaring med en elektriker

I 2020 lanserte NTE en ny tjeneste hvor du kan bestille videobefaring med en elektriker. Det er en kjapp, trygg og effektiv måte å gjennomføre en befaring med en elektriker på, og det passer for mange små og mellomstore oppdrag. Løsningen ble godt mottatt av markedet, og mange har benyttet seg av anledningen til å få gratis, gode råd fra en elektriker uten å måtte møtes fysisk.

I tillegg til å gi kundene god service og effektiv tilgang på kompetansen vår, var målsettingen med nyvinningen at installatører og elektrikere kunne få en mer effektiv arbeidsdag og tilbringe mindre tid i bilen.

### Energitjenester

Norsk Limtre i Mosvik har ved hjelp av energirådgivere i NTE redusert både energi- og effektforbruket sitt.

Etter at NTE gjennomførte en energikartlegging (en gjennomgang av ulike tekniske systemer som belysning, varme- og kjøleløsninger, ventilasjon og driftsstyring) har Norsk Limtre byttet ut alle lys med LED-lys og satt inn målere som gir oversikt over strømforbruket på hver enkelt maskin, et såkalt energioppfølginssystem. Dette systemet gir en oversikt over hvor og når strømmen brukes, slik at bedriften unngår unødvendige effekttopper. De kan da for eksempel stoppe en maskin som ikke behøver å være i drift akkurat da og planlegge slik at ikke alle maskinene går for fullt samtidig. Målet har vært å spare både penger og miljøet, og å få en bedre arbeidshverdag for de ansatte. De nye LED-armaturene har lang levetid og øker energieffektiviteten med hele 80 %, og dette har alene spart bedriften for 10 % av strømutgiftene i fabrikken.

I tillegg til energikartleggingen og det fysiske arbeidet, bisto NTE Norsk Limtre med søknaden til Enova. Den førte til at Enova støttet tiltakene til Norsk Limtre med en sum som tilsvarer 30 % av investeringene.

## Samfunnsaktøren

### Lokal verdiskapning

NTEs virksomhet skaper verdier som kommer lokalsamfunnet til gode, og for oss er det viktig å gi tilbake til det samfunnet vi er en del av. Vi er en stor arbeidsgiver som sysselsetter både egne ansatte, men også indirekte gjennom tjenestekjøp hos en rekke leverandører. NTE bidro med NOK 1 128 millioner i regionale inntektsvirkninger i Trøndelag. I tillegg bidro vi til en regional sysselsettingseffekt som tilsvarer 1 390 ansatte.

For mer detaljer fra samfunnsregnskapet se vedlegg 2 (side 125).

### Ansvarlig leverandørkjede

I NTE kjøpte vi tjenester for 1,3 milliarder kroner i 2020 fra 1 721 leverandører. Av dette kjøpte vi for 640 millioner kroner fra 899 leverandører i Trøndelag. Det er et ønske om å benytte lokale tjenesteleverandører og partnere der dette er praktisk mulig. Kort vei mellom leverandør og anlegg innebærer besparelser for miljø og lokal infrastruktur, samtidig som det trygger og utvikler lokale arbeidsplasser.

Vi er opptatt av å sikre både mennesker, miljø og leveransetrygghet i hele leverandørkjeden. Derfor har vi en risikobasert tilnærming til innkjøp, hvor vi gjennomfører aktsomhetsvurderinger av leverandører, ved prekvalifisering, evaluering og kontraktsinngåelse. Som en del av vår kontraktstrategi undersøker vi leverandører basert på kjente og mulige risikoer knyttet til aktiviteter, opprinnelsesland og produkt. Slik ønsker vi å sikre at vi bare inngår kontrakter med leverandører som oppfyller våre standarder. NTE er en del av Achilles Utilities NCE (UNCE) – en bransjetilpasset ordning med prekvalifisering av leverandører som vi kjøper varer og tjenester fra. Gjennom UNCE blir det gjort regelmessige revisjoner med søkelys på blant annet arbeidsforhold og miljø. NTE har også utviklet egne etiske retningslinjer for leverandører som baserer seg på FNs menneskerettighetserklæring og Den internasjonale arbeidsorganisasjonen (ILO). Disse retningslinjene er et viktig redskap i arbeidet med å fremme trygge og rettferdige arbeidsforhold hos våre leverandører, og før NTE inngår avtaler med leverandører må alle akseptere våre etiske retningslinjer. Gjennom å godta våre etiske retningslinjer forplikter leverandørene seg blant annet til å forhindre tvangsarbeid, ekstrem bruk av overtid, barnearbeid, brutal behandling på arbeidsplassen, diskriminering, korrupsjon samt miljøkrav i hele produksjonskjeden. NTE gjennomfører egne leverandørrevisjoner hvert år for å sikre at leverandører opprettholder de kravene som vi stiller.

### Samfunnsdialogen

NTE legger vekt på god dialog og utvikling sammen med samfunnet rundt seg og god forankring av nye prosjekter som påvirker mennesker og lokalmiljø. I fornybarprosjekter, som for eksempel planleggingen av Ytre Vikna 2 og Nye Nedre Fiskumfoss, arbeides det helt fra planleggingsfasen, gjennom anleggsperioden og til prosjektet er ferdigstilt med en systematisk interessentdialog. Det innebærer at vi jobber for en god dialog med både grunneiere, næringsinteresser, myndigheter og lokalsamfunn. Vår erfaring er at dette er grunnleggende for å sikre at prosjektene lykkes. Når det gjelder Nye Nedre Fiskumfoss har vi hatt ulike informasjonskanaler. Dette gjør at vi når ut veldig mange, og at de fleste får informasjon i den kanalen de foretrekker. For lokalbefolkningen har det vært bra å møte de fysisk. Vi har hatt lokale møter på kroa, og vi har invitert folk til anlegget. Dette har vi gjort når det har oppstått saker som folk her har vært opptatt av. Vi har hatt besøk av blant andre stedets pensjonistgruppe, regionrådet og formannskapet i kommunen. For folk som bor lenger unna, er det mange som følger med på gruppa vår på Facebook. Den har blitt stadig mer populær. I tillegg kommer saker med forhandlinger med grunneiere, interessentgrupper, elveierlag og fiskevaldene. Der har vi hatt fysiske møter hvor intensjonen har vært både å informere og å forhandle om erstatninger og bruk av området.

### NTE gir tilbake

Som en av de store samfunnsaktørene i Trøndelag, er det viktig for NTE å gi tilbake til trønderne. Hvert år fordeler vi om lag seks millioner kroner til små og store arrangementer, lag og foreninger. I koronaåret 2020 utbetalte vi alle sponsoravtalene våre, uavhengig av om arrangementet ble gjennomført eller ikke. Det gjør vi fordi vi vil være en langsiktig partner og bidra til at arrangementene skal ha økonomi til å drive når pandemien en dag er over. Et av de større årlige bidragene er de 800 000 kronene vi gir til lag og foreninger i Trøndelag gjennom konkurransen Laget Mitt.

I 2020 lanserte vi det nye konseptet Nærmiljøet Mitt, hvor vi ga 250 000 kroner til aktiviteter som bidrar til et godt nærmiljø. Vassfjellet vinterpark, som var en av vinnerne, brukte pengene på å kjøpe inn skiutstyr som de låner bort gratis til barn og unge. I tillegg til penger og sponsorartikler bidrar vi også med folk og kunnskap. Vi har for eksempel hjulpet Matfestivalen i Trondheim med forretningsutvikling og Steinkjerfestivalen med strømmetjenester til den digitale gjennomføringen av festivalen. Flere dataparty rundt omkring i Trøndelag har fått gratis fiberbredbånd fra NTE til gjennomføringen av sine arrangement.

Også i 2020 ga de ansatte i NTE avkall på julegaven fra arbeidsgiveren for å gi pengene til noen som fortjener en ekstra oppmerksomhet. Nytt av året var at de 100 000 kronene de ansatte har til disposisjon, ble gitt til fire ulike formål nominert av de ansatte. Hjernesvulstforeningen i Midt-Norge, Sykehusklovnene, Kirkens Bymisjon i Trondheim og Livsglede for Eldre fikk alle 25 000 kroner hver.




Sponsorsjef i NTE, Lise Musum Stangvik, overrekker førstepremien til Lysøysund Idrettslag som vant 50 000 kroner gjennom Laget Mitt.

## Hendelser etter balansedato og framtidsutsikter

Korona-pandemien til tross: I tråd med eierens tydelige vekst- og utviklingsstrategi, vokste NTE både i størrelse og betydning i 2020. Med konsernets framtidsløfte om å gjøre Trøndelag klimanøytralt og digitalt, er lista for videre utvikling lagt høyt. Dette representerer et stort ansvar og mange muligheter.

NTE har vært en betydningsfull samfunnsaktør i Trøndelag i mer enn 100 år, og det skal vi fortsette med. Det gode økonomiske resultatet i 2020, til tross for en pandemi, viser at NTE står støtt også i krevende tider. NTE har styrket sitt solide finansielle fundament ytterligere det siste året og har handlingsrom for videre vekst og realisering av konsernets vekststrategi. NTE gikk ut av 2020 med flere kunder på strøm, fiber og tv-løsninger enn noensinne. Flere benyttet seg også av elektrikertjenestene våre.

Vi vet ennå ikke hvor mye koronapandemien har endret Norge. Noe er derimot sikkert: Vi har fått et samfunn som er mye mer avhengig av lynraske og pålitelige digitale tjenester. Tilgangen til fibernett har blitt like grunnleggende som tilgangen til strøm og veg. Styret har en klar ambisjon om at NTE skal bygge ut fiberbredbånd til stadig flere private hjem, bedrifter og offentlige bygg i hele Trøndelag. Vi mener at en digitalisering av Trøndelag er grunnleggende for å nå målet om en klimanøytral region.

Kraftprisene hadde et betydelig fall i 2020, men har i 2021 igjen gått opp. NTEs sikringsstrategi reduserer effekten av kortsiktige svingninger. Behovet for fornybar energi øker, og styret har en klar holdning til at NTE skal utvikle flere fornybarprosjekter de nærmeste årene. I dag er nye fornybarprosjekter ofte kontroversielle, og en kime til konflikt også i Trøndelag. Samtidig må vi øke produksjonen av fornybar energi i Trøndelag med om lag 6 TWh om vi skal nå klimamålene og utvikle Trøndelag videre fram mot 2050. Planleggingen av disse prosjektene må starte nå. Styret er sterkt bekymret for om myndighetene vil legge godt nok til rette for lokal tilgang til fornybar energi til grønn industrietablering. Konsekvensen av et framtidig kraftunderskudd vil være at den grønne verdiskapingen blir realisert i andre land. NTE mener derfor det nå må reises en realistisk samfunnsdebatt om hvordan Norge kan bli en ledende industrinasjon i Europa – basert på tilgangen til konkurransedyktig fornybar energi. Det er også viktig at NTE bygger det klimanøytrale Trøndelag i samarbeid med lokalsamfunnene.  I planleggingen og gjennomføringen av fornybarprosjekter skal NTE derfor ta en tydelig posisjon for å inkludere lokalsamfunn og ha en god dialog med berørte parter.

Når framtida er uforutsigbar og NTE skal utnytte samfunnsendringer til å vokse videre, er det viktig at NTE-organisasjonen også endrer seg raskt nok. NTE skal bli en enda mer tilpasningsdyktig og fleksibel organisasjon der medarbeiderne bidrar konkret til samfunnsløftet.  Det stiller store krav både til ledelsen og til medarbeiderne.

FNs bærekraftsmål ble vedtatt for å veilede verdenspolitikken i en helhetlig og bærekraftig retning frem mot 2030. I tråd med FNs mål er bærekraft i NTE mye mer enn fornybar energi, smarte energiløsninger og fiberbaserte telekomløsninger; Det er også å ivareta ansattes helse og sikkert og gi dem muligheter for utvikling, å sørge for en ansvarlig leverandørkjede, god samfunnsdialog, lokal verdiskapning og å ta hensyn til det biologiske mangfoldet i de områdene der vi har virksomhet. Bærekraft skal være et konkurransefortrinn for NTE og sammen med gode samarbeidspartnere skal vi lede an i bærekraftsarbeidet for å nå FNs bærekraftsmål.




Ketil Berg foran NTEs første store elvarebil.

Steinkjer, 22.04.2021

Jon Håvard Solum
Styrets leder

Eli Arnstad
Nestleder

Øyvind Skogvold
Styremedlem

Bodil Vekseth
Styremedlem

Gunnar Robert Se
Styremedlem

Bjørn Roald Helmersen
Styremedlem

Gunnar Walleraunet
Styremedlem

Christian Stav
Konsernsjef

# Årsregnskap for konsern



Kristine Wormdal, leder energisalg og porteføljeforvaltning

## Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS

## Resultatregnskap

| | | KONSERN | |
|---|---|---|---|
| **DRIFTSINNTEKTER OG DRIFTSKOSTNADER** | **NOTE** | **2020** | **2019** |
| | | *1000 kr* | *1000 kr* |
| Kraftinntekter | 1, 3, 8 | 1 080 173 | 2 224 105 |
| Verdiendringer derivater | 7, 8 | -38 141 | 490 128 |
| Annen driftsinntekt | 1, 3, 8, 18 | 1 179 618 | 994 601 |
| **Sum driftsinntekter** | | **2 221 650** | **3 708 834** |
| Aktiverte egne investeringsarbeider | | -74 769 | -57 121 |
| Kraftanskaffelse | | 315 981 | 987 102 |
| Overføringskostnader | | 56 852 | 90 814 |
| Varekostnad | | 401 420 | 362 490 |
| Lønnskostnad | 10,11,33 | 406 055 | 292 419 |
| Av- og nedskrivning | 16, 17 | 265 916 | 260 757 |
| Annen driftskostnad | 12,13,31,32 | 412 722 | 398 819 |
| **Sum driftskostnader** | 8 | **1 784 177** | **2 335 280** |
| **Driftsresultat** | 3 | **437 473** | **1 373 555** |
| **FINANSINNTEKTER OG FINANSKOSTNADER** | | | |
| Resultat på investering i tilknyttet- og felleskontrollert virksomhet | 14, 18 | 318 | -85 |
| Annen finansinntekt | 14 | 33 627 | 18 277 |
| Annen finanskostnad | 14 | -51 207 | -121 494 |
| **Netto finansresultat** | | **-17 263** | **-103 303** |
| **Ordinært resultat før skattekostnad** | | **420 211** | **1 270 252** |
| Skattekostnad på ordinært resultat | 15 | 61 039 | 546 399 |
| **Resultat fra virksomhet som fortsetter** | 3 | **359 171** | **723 853** |
| **Resultat fra avhendet virksomhet/holdt for salg netto etter skatt** | 4 | | **724 711** |
| **ÅRSRESULTAT** | | **359 171** | **1 448 564** |
| **Andre inntekter og kostnader** | | | |
| *Poster som ikke vil bli reklassifisert til resultat* | | | |
| Estimatavvik pensjon | 11 | -61 359 | 28 451 |
| Skatteeffekten av estimatavvik pensjon | 15 | 13 499 | -6 259 |
| Estimatavvik pensjon etter skatt for TS | | -25 678 | |
| **Andre inntekter og kostnader i perioden for virksomhet som fortsetter** | | -73 539 | 22 192 |
| **Totalresultat for perioden** | | 285 633 | 1 470 756 |
| Totalresultatet henføres til; | | | |
| Aksjeeiere i morselskap | 27 | 285 633 | 1 470 756 |
| **Totalresultat for perioden** | | 285 633 | 1 470 756 |

# Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS

## Balanse pr 31. desember

| | | KONSERN | |
|---|---|---|---|
| **EIENDELER** | **NOTE** | **31.12.2020** | **31.12.2019** |
| | | *1000 kr* | *1000 kr* |
| **Anleggsmidler** | | | |
| **Immaterielle eiendeler** | | | |
| Vassdragsrettigheter | 16 | 14 915 | 14 915 |
| Andre immatrielle eiendeler | 16 | 26 654 | 20 771 |
| **Sum immaterielle eiendeler** | | 41 569 | 35 686 |
| Utsatt skattefordel | 15 | 324 767 | 304 636 |
| **Varige driftsmidler** | | | |
| Tomter, bygninger og annen fast eiendom | | 723 222 | 710 158 |
| Maskiner og anlegg | | 3 857 694 | 3 761 590 |
| Anlegg under utførelse | | 506 718 | 231 968 |
| Driftsløsøre, inventar, verktøy o.l | | 65 327 | 56 778 |
| Rett-til bruk eiendeler | 31 | 32 182 | 37 619 |
| **Sum varige driftsmidler** | 17 | 5 185 143 | 4 798 113 |
| **Finansielle anleggsmidler** | | | |
| Investeringer i tilknyttet selskap | 7, 18, 20 | 2 660 282 | 2 827 122 |
| Investeringer i aksjer og andeler | 7, 20 | 6 805 | 1 724 |
| Derivater | 7, 20, 22 | 50 253 | 98 774 |
| Pensjonsfond | 11, 20 | 8 433 | 68 134 |
| Andre langsiktige fordringer | 7, 20 | 5 289 | 8 979 |
| **Sum finansielle anleggsmidler** | | 2 731 062 | 3 004 732 |
| **Sum anleggsmidler** | | **8 282 540** | **8 143 167** |
| **Omløpsmidler** | | | |
| **Varelager og prosjekt i arbeid** | 9 | 23 938 | 17 904 |
| **Fordringer** | | | |
| Kundefordringer | 7, 21 | 219 149 | 368 507 |
| Andre fordringer | 7, 21 | 155 245 | 228 818 |
| **Sum fordringer** | | 374 395 | 597 325 |
| **Finansielle omløpsmidler** | | | |
| Derivater | 6, 7, 22 | 10 336 | 15 814 |
| **Sum finansielle omløpsmidler** | | 10 336 | 15 814 |
| **Bankinnskudd, kontanter o.l.** | 7, 23 | 573 039 | 608 530 |
| **Sum omløpsmidler** | | **981 708** | **1 239 573** |
| **SUM EIENDELER** | | **9 264 248** | **9 382 740** |



# Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS

## Balanse pr 31. desember

| | | KONSERN | |
|---|---|---|---|
| **EGENKAPITAL OG GJELD** | **NOTE** | **31.12.2020** | **31.12.2019** |
| | | *1000 kr* | *1000 kr* |
| **Egenkapital** | | | |
| **Innskutt egenkapital** | | | |
| Aksjekapital | 27 | 750 000 | 750 000 |
| Overkurs | | 1 551 942 | 1 551 942 |
| **Innskutt egenkapital** | | 2 301 942 | 2 301 942 |
| **Opptjent egenkapital** | | | |
| Opptjent egenkapital | | 3 791 590 | 3 569 370 |
| **Opptjent egenkapital** | | 3 791 590 | 3 569 370 |
| **Sum egenkapital** | 27 | **6 093 532** | **5 871 312** |
| **Gjeld** | | | |
| **Avsetning for forpliktelser** | | | |
| Pensjonsforpliktelser | 11, 24 | 39 013 | 49 770 |
| Derivater | 7, 22, 24 | 98 367 | |
| Erstatninger | 24 | 102 693 | 89 648 |
| Andre avsetninger for forpliktelser | 24, 29 | 1 170 158 | 1 293 762 |
| **Sum avsetninger for forpliktelser** | | 1 410 231 | 1 433 180 |
| **Annen langsiktig gjeld** | | | |
| Obligasjonslån | 6, 7, 25 | 565 466 | 698 753 |
| Leasingforpliktelser | 7, 25, 31 | 28 121 | 37 701 |
| Gjeld til kredittinstitusjoner | 6, 7, 25 | 579 689 | 565 895 |
| **Sum annen langsiktig gjeld** | | 1 173 277 | 1 302 350 |
| **Kortsiktig gjeld** | | | |
| Kassekreditt | 23, 26 | | 3 688 |
| Leverandørgjeld | 6, 7, 26 | 191 400 | 141 790 |
| Betalbar skatt | 6, 15, 26 | 69 442 | 350 350 |
| Skyldige offentlige avgifter | 6, 26 | 45 158 | 83 418 |
| Derivater | 6, 7, 22, 26 | 16 767 | 9 103 |
| Annen kortsiktig gjeld | 6, 7, 26 | 264 441 | 187 549 |
| **Sum kortsiktig gjeld** | | 587 207 | 775 897 |
| **Sum gjeld** | | **3 170 715** | **3 511 427** |
| **SUM EGENKAPITAL OG GJELD** | | **9 264 248** | **9 382 740** |

# Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS

## Balanse pr 31. desember 2020

Steinkjer, 22. april 2021

Styret i Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS

Jon Håvard Solum
Styrets leder

Eli Arnstad
Nestleder

Øyvind Skogvold
Styremedlem

Bodil Vekseth
Styremedlem

Gunnar Robert Se
Styremedlem

Bjørn Roald Helmersen
Styremedlem

Gunnar Walleraunet
Styremedlem

Christian Stav
Konsernsjef



# Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS

## Oppstilling over endringer i egenkapitalen pr 31.12

| Konsern | Aksje kapital | Overkurs fond | Annen egenkapital | Total egenkapital |
|---|---|---|---|---|
| **Balanse pr. 1. januar 2019** | 750 000 | 1 551 942 | 2 205 947 | 4 507 887 |
| Utbetalt utbytte | | | -107 331 | -107 331 |
| Årsresultat | | | 1 448 564 | 1 448 564 |
| *Andre inntekter og kostnader for perioden* | | | | |
| Estimatavvik pensjon | | | 28 451 | 28 451 |
| Skatteeffekten av estimatavvik pensjon | | | -6 259 | -6 259 |
| **Balanse pr. 31. desember 2019** | **750 000** | **1 551 942** | **3 569 372** | **5 871 312** |

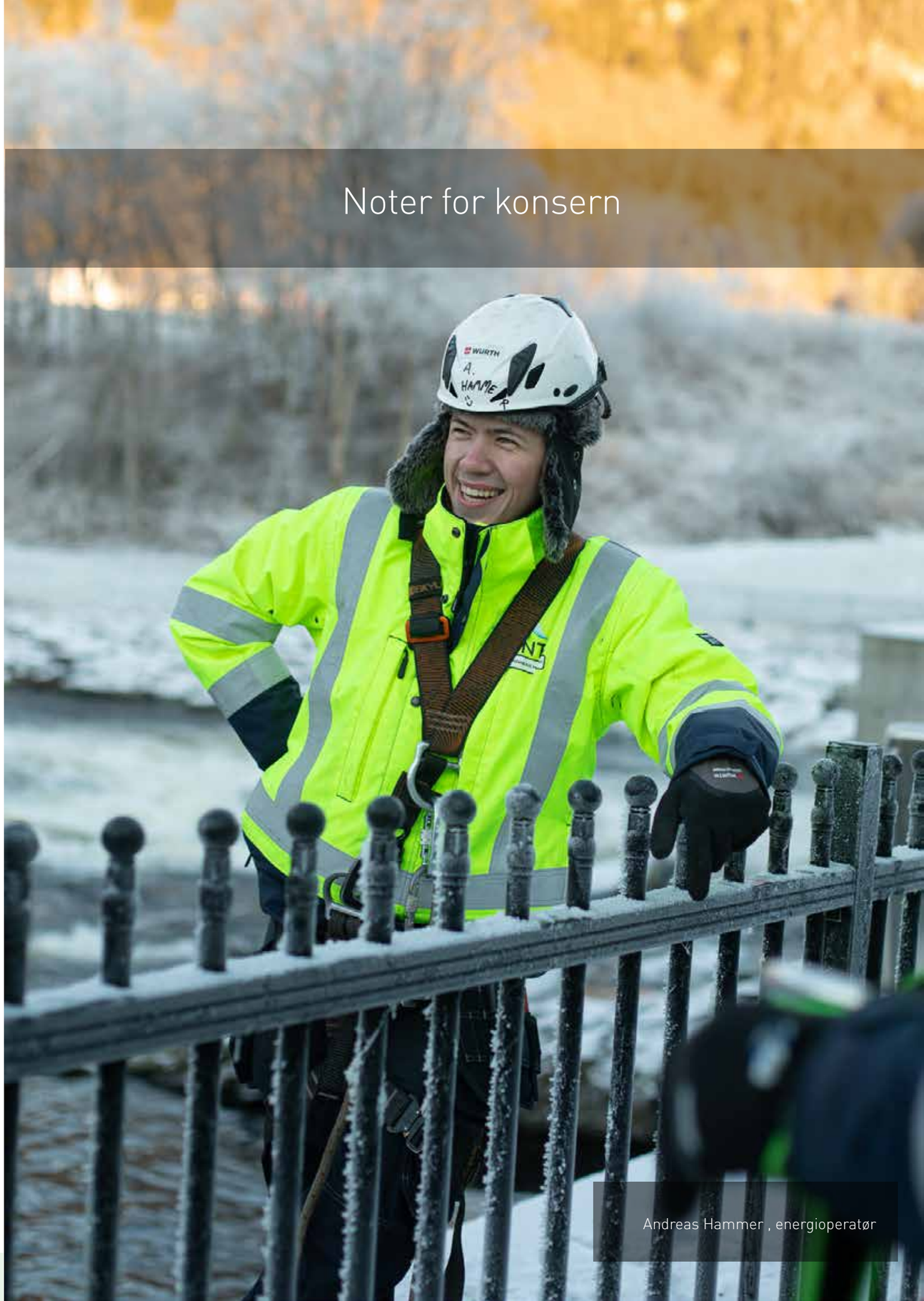
| Konsern | Aksje kapital | Overkurs fond | Annen egenkapital | Total egenkapital |
|---|---|---|---|---|
| **Balanse pr. 1. januar 2020** | 750 000 | 1 551 942 | 3 569 372 | 5 871 312 |
| Utbetalt utbytte | | | -67 400 | -67 400 |
| Årsresultat | | | 359 171 | 359 171 |
| Utgang datter | | | 3 987 | 3 987 |
| *Andre inntekter og kostnader for perioden* | | | | |
| Estimatavvik pensjon | | | -61 359 | -61 359 |
| Skatteeffekten av estimatavvik pensjon | | | 13 499 | 13 499 |
| Estimatavvik pensjon etter skatt for TS | | | -25 678 | -25 678 |
| **Balanse pr. 31. desember 2020** | **750 000** | **1 551 942** | **3 817 271** | **6 093 532** |

# Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS

## Kontantstrømoppstilling

| | KONSERN | |
|---|---|---|
| | **2020** | **2019** |
| | 1000 kr | 1000 kr |
| **KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER** | | |
| Ordinært resultat før skattekostnad for virksomhet som fortsetter | 420 211 | 1 270 252 |
| Resultat for avhendet virksomhet/virksomhet holdt for salg etter skatt | | 724 711 |
| Ordinære avskrivninger for virksomhet som fortsetter | 265 916 | 260 757 |
| Skattekostnad knyttet til avhendet virksomhet/virksomhet holdt for salg | | 9 097 |
| Netto rentekostnader | 31 980 | 86 207 |
| Resultat på investering i TS | -162 210 | -75 496 |
| Verdiendringer av derivater | 160 030 | -100 403 |
| Betalt pensjon utover kostnadsført pensjon | -12 414 | -164 397 |
| Tap (+)/gevinst (-) ved salg av anleggsmidler | 240 | |
| Forskudd fra kunder | | 1 075 125 |
| Endring i varer | -6 034 | 18 825 |
| Endring i kundefordringer | 149 358 | -39 908 |
| Endring i leverandørgjeld | 49 610 | -256 |
| Endring i andre omløpsmidler og andre gjeldsposter | -96 555 | -168 173 |
| Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter | 800 132 | 2 896 341 |
| Periodens betalte skatt | -348 578 | -345 020 |
| Effekt av avhendet virksomhet/virksomhet holdt for salg | | -848 365 |
| **Netto kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter** | **451 554** | **1 702 956** |
| | | |
| **KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER** | | |
| Anleggstilskudd og innbetalinger ved salg av varige driftsmidler | 471 | 11 374 |
| Utbetalinger til investering i anleggsmidler | -659 541 | -410 254 |
| Innbetalinger fra investeringer i finansielle anleggsmidler | 417 090 | 225 154 |
| Utbetalinger til investeringer i finansielle anleggsmidler | -115 125 | -31 466 |
| Renteinntekter mottatt | 9 198 | 18 422 |
| **Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter** | **-347 907** | **-186 770** |
| | | |
| **KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER** | | |
| Utbetalinger ved nedbetaling av kortsiktig og langsiktig gjeld | -30 559 | -1 169 805 |
| Betalte renter | -41 178 | -104 629 |
| Utbetaling av utbytte | -67 400 | -107 331 |
| **Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter** | **-139 137** | **-1 381 765** |
| | | |
| Netto endring i bankinnskudd og kontanter | -35 490 | 134 421 |
| Beholdning av bankinnskudd og kontanter pr 01.01 | 608 530 | 474 109 |
| **Kontanter og kontantekvivalenter 31.12.** | **573 039** | **608 530** |
| | | |
| **Ubenyttet driftskreditt/trekkrettighet utgjør i tillegg** | 1 009 406 | 993 588 |





# Innholdsfortegnelse noter for konsern


1. Generell informasjon og sammendrag av vesentlige regnskapsprinsipper ..... **67**
2. Skjønnsmessige vurderinger, estimater og forutsetninger ..... **72**
3. Segment informasjon / forretningsområder ..... **73**
4. Virksomhet holdt for salg og avhendet virksomhet ..... **74**
5. Markedsrisiko i konsernet ..... **75**
6. Kredittrisiko, likviditets- og refinansieringsrisiko ..... **76**
7. Finansielle instrumenter ..... **77**
8. Inntekter ..... **79**
9. Varer og prosjekt i arbeid ..... **80**
10. Personalkostnader ..... **80**
11. Pensjonskostnader, -forpliktelser og midler ..... **80**
12. Eiendomsskatt og konsesjonsavgifter ..... **82**
13. Andre driftskostnader ..... **82**
14. Netto finanskostnad ..... **82**
15. Skattekostnad ..... **83**
16. Immaterielle eiendeler ..... **84**
17. Varige driftsmidler ..... **85**
18. Tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet ..... **86**
19. Sameieforetak ..... **88**
20. Finansielle langsiktige eiendeler ..... **88**
21. Kundefordringer og andre fordringer ..... **88**
22. Derivater ..... **89**
23. Kontanter og kontantekvivalenter ..... **90**
24. Andre avsetninger for forpliktelser ..... **90**
25. Rentebærende gjeld ..... **91**
26. Kortsiktig gjeld ..... **91**
27.1 Egenkapital ..... **92**
27.2 Aksjekapital ..... **92**
27.3 Utbytte per aksje ..... **92**
28. Kraftproduksjon og magasinbeholdning ..... **93**
29. Betingede utfall, tvistesaker, hendelser etter balansedagen m.m. ..... **93**
30. Pantstillelser, garantiansvar og tilsvarende forpliktelser ..... **93**
31. Leieavtaler ..... **94**
32. Honorar til ekstern revisor ..... **94**
33. Ytelser til ledende ansatte og styret ..... **95**
34. Nærstående parter ..... **95**
35. Selskap som inngår i konsolideringen ..... **95**




## 1. Generell informasjon og sammendrag av vesentlige regnskapsprinsipper

**Generell informasjon**
Konsernet Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS (NTE) består av Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS med datterselskaper. NTE er et norsk aksjeselskap stiftet og hjemmehørende i Norge og er eid av 19 kommuner i det tidligere Nord-Trøndelag.

Selskapets hovedkontor har adresse Sjøfartsgata 3, 7736 Steinkjer.

**Selskaper inkludert i det konsoliderte regnskapet**
Konsernet består av morselskapet Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS og de 100% eide datterselskapene:
- NTE Energi AS med det 100% eide datterselskapet Industrikraft Midt-Norge AS og det 66% eide datterselskapet Skogkraft AS
- NTE Marked AS med de 100% eide datterselskapene Gir Mer AS og Neanett AS
- NTE Elektro AS
- NTE Entreprenør AS
- NTE Montenegro AS
- Nord Trøndelag Eiendom AS

I tillegg kommer øvrige tilknyttede og felleskontrollerte virksomheter. Dette er bla Tensio AS, Siso Energi AS og Nord-Vest Fiber AS.

**Grunnlaget for utarbeidelse av regnskapet**
Konsernregnskapet er utarbeidet i samsvar med International Financial Reporting Standards (IFRS) som er godkjent av EU.

Konsernregnskapet er videre utarbeidet basert på historisk kost-prinsippet med unntak av visse finansielle instrumenter og derivater som er vurdert til virkelig verdi på balansedato.

**Sammenligningstall**
Alle beløpsmessige størrelser i resultat, oppstilling over endringer i egenkapital, balanse, kontantstrøm og tilleggsopplysninger er angitt med ett års sammenligningstall. Sammenligningstall er utarbeidet basert på de samme prinsipper som tall for siste periode.

**Sammendrag av de viktigste regnskapsprinsippene**

**Konsolideringsprinsipp**
Konsernregnskapet viser det samlede økonomiske resultatet og den finansielle stillingen når morselskapet og datterselskapene presenteres som én økonomisk enhet. Selskaper hvor konsernet har kontroll er konsolidert. Kontroll vil normalt foreligge når konsernet har en stemmeandel på mer enn 50 % gjennom eierskap eller avtaler. Veiledningen i IFRS 10 anvendes i vurderingen av alle vesentlige investeringer.

Dersom det er nødvendig, justeres datterselskapenes regnskaper slik at de er i tråd med konsernets regnskapsprinsipper. Selskapenes interne omsetning og mellomværende, samt gevinster og tap som er oppstått ved transaksjoner mellom selskapene, er eliminert. Datterselskaper konsolideres fra og med det tidspunkt konsernet oppnår kontroll og utelates fra konsolidering når kontroll opphører.

**Oppkjøp**
Oppkjøpsmetoden anvendes på virksomhetssammenslutninger når kontroll oppnås. Fastsetting av kostpris og mer- eller mindreverdianalyser regnskapsføres og måles på tidspunktet for kontrollovertakelse. Tidspunktet for kontrollovertakelse er når risiko og kontroll er overdratt og sammenfaller normalt med gjennomføringstidspunktet. Transaksjonskostnadene kostnadsføres når de påløper.

Transaksjonsprisen og identifiserbare netto eiendeler er beregnet basert på virkelig verdi. Det avsettes for utsatt skatt på mer- eller mindreverdier. Eventuell merverdi som ikke kan henføres til identifiserbare eiendeler og forpliktelser, behandles som goodwill. Goodwill testes årlig for nedskrivning. Det avsettes ikke til utsatt skatt på goodwill. Dersom verdien av de eiendeler og forpliktelser som overtas ved et oppkjøp overstiger verdien av vederlaget i transaksjonen, inntektsføres differansen som annen driftsinntekt. Betingede forpliktelser i forbindelse med transaksjonen måles til virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet.

**Felles drift**
Andeler i deleide kraftverk klassifiseres som felles drift og er innregnet ved å inkludere konsernets andel av eiendeler, gjeld, inntekter og kostnader linje for linje i konsernregnskapet. Dette gjelder også i de tilfeller hvor kraftverket er organisert som et eget foretak og hvor eierne er de eneste kjøperne av den produserte kraften.

**Felleskontrollert virksomhet og tilknyttede selskaper**
En felleskontrollert virksomhet er selskaper eller enheter hvor NTE har felles kontroll med en eller flere andre investorer. Spesielle stemmerettsregler kan gi eierne beslutningsmyndighet ut over det som følger av eierandel.

Tilknyttede selskaper er selskaper eller enheter hvor NTE har betydelig innflytelse. Dette vil normalt gjelde ved 20-50 % eierandel.

Felleskontrollert virksomhet og tilknyttede selskaper blir regnskapsført etter egenkapitalmetoden. Forholdsmessig andel av årsresultatet i disse resultatføres under driftsinntekter for virksomheter som inngår i NTEs kjernevirksomhet. For selskaper utenfor konsernets kjernevirksomhet presenteres resultatandel som finanspost. I balansen er investeringene klassifisert som finansielle anleggsmidler og står oppført til kostpris korrigert for akkumulerte resultatandeler, mottatte utbytter, nedskrivninger og egenkapitalføringer i selskapene.

**Utenlandsk valuta**
Konsernregnskapet er presentert i norske kroner.

Løpende transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet, mens balanseposter vurderes til balansedagens kurs. Valutaeffekter føres under finansposter.

**Segment**
Konsernet rapporterer driftssegmenter i tråd med hvordan konsernledelsen fatter, følger opp og evaluerer sine beslutninger. De operative segmentene identifiseres på bakgrunn av verdikjeden i konsernet; Produksjon - Distribusjon - Sluttbruker. Den interne styringsinformasjonen basert på de identifiserte segmentene, gjennomgås periodisk av ledelsen og er beslutningsgrunnlag for ressursallokering og måloppnåelse.

**Inntekter**
Hovedaktiviteten til NTE er knyttet til energiproduksjon - og kraftsalg, telekom, samt overføring og distribusjon av kraft. NTE dekomponerer kontraktene og vurderer de ulike leveringsforpliktelser uavhengig.

*Inntekt fra kraftproduksjon, kraftsalg og kraftdistribusjon*
Inntektene fra produksjon av energi omfatter salg av egenprodusert kraft til en avtalt pris. Dette inkluderer også grønne sertifikater. Konsernet selger egenprodusert energi via Nord Pool. I dette tilfelle er børsen definert som kunden. Dette er basert på at NTE har bindende kontrakter med børsen.
Leveringsforpliktelsen er forøvrig å levere kraft og distribusjon av denne, og transaksjonsprisen er godtgjørelsen som NTE forventer å motta, til enten spotpris, regulert pris eller kontraktspris. Leveringsforpliktelsen blir oppfylt over tid, noe som innebærer at inntekten skal innregnes for hver enhet levert til transaksjonspris. NTE benytter en praktisk tilnærming i henhold til IFRS 15 hvor inntekten fra kraftproduksjon, kraftinntekter og kraftdistribusjon for de fleste kontraktene blir bokført til det beløpet som enheten har rett til å fakturere. Retten til å fakturere oppstår når kraften er produsert og levert, og retten til å fakturere godtgjørelsen vil normalt samsvare direkte med verdien for kunden.

Kraftdistribusjon vedrører inntekter fra nettvirksomheten. Nettvirksomhet er underlagt inntektsrammeregulering fra Norges vassdrags- og energidirektorat. NVE fastsetter hvert år en maksimal inntektsramme for den enkelte netteier. Inntektsrammer fastsettes dels ut fra historiske kostnader, og dels på bakgrunn av en norm. Normen skal sikre at selskapene driver effektivt. Mer-/mindreinntekt vil være forskjellen mellom faktisk inntekt og tillatt inntekt. Inntektsrammens størrelse justeres årlig for endringer i leveringskvaliteten (KILE). Inntekter innregnet i resultatregnskapet tilsvarer de faktiske tariffinntektene gjennom året. Forskjellen mellom inntektsrammen og faktiske tariffinntekter utgjør mer- eller mindre-inntekt og resultatføres. Kraftdistribusjon er inkludert i virksomhet holdt for salg.
Konsesjonskraft og erstatningskraft anses ikke som inntekt fra kontrakt med kunde, og er derfor ikke inkludert i inntekt fra kontrakt med kunde i note 8.

*Salg av tjenester og anlegg under utførelse*
Salg av tjenester og anlegg under utførelse: NTE sin leveringsforpliktelse i forbindelse med tjenesteyting blir oppfylt over tid, noe som innebærer at inntekten innregnes over tid ettersom kunden mottar fordelene av tjenestene etter hvert som NTE yter disse, samt at det virker sannsynlig at det ikke foreligger alternativ bruk. En leveranse inntektsføres over tid dersom kunden kontrollerer den (eier «work-in-progress») etter hvert som NTE utvikler den. Dette er tilfellet for NTEs kontrakter knyttet til elektroinstallasjon. NTE sin elektroinstallasjonsvirksomhet fakturerer basert på fysisk fremdrift som igjen er sammenfallende med utførte timer og installert utstyr.

*Salg av telekom tjenester*
NTE selger bredbåndsløsninger til privat-, borettslag- og bedriftsmarkedet, herunder offentlige etater. Produktene blir forskuddsfakturert per måned, kvartal og halvår. NTE har tre leveringsforpliktelser (infrastruktur, tilknytning og abonnement) i en kontrakt som opptjenes når de leveres, samt at NTE iht kontrakt har krav på motytelse lik betaling. Inntektene periodiseres lineært per måned i henhold til leveransen til kunden.

*Anleggsbidrag*
NTE har utstrakt praksis med anleggsbidrag. NTE mottar anleggsbidrag fra kunder for bygging av infrastruktur som forbinder kunden med nettet for elektrisitet og fiber. NTE eier infrastrukturen og de totale kostnadene skal derfor bokføres som eiendeler i samsvar med IAS 16. Konsernet har konkludert med at bidragene til eiendelene innenfor infrastruktur utgjør betalinger som reduserer kostnadene til eiendelene, og dermed skal gå til fradrag i disse.

*Salg av varige driftsmidler*
Ved salg av varige driftsmidler og gevinst ved salg av tilknyttet virksomhet som har drift som faller inn under NTEs kjernevirksomhet, beregnes gevinst/tap ved å sammenholde salgssum med gjenværende innregnet verdi av det solgte driftsmiddelet. Beregnet gevinst/tap presenteres som henholdsvis andre driftsinntekter eller andre driftskostnader.

*Offentlige tilskudd*
Offentlige tilskudd innregnes netto i resultat og balanse. Der tilskudd er knyttet til aktiviteter som innregnes i resultatregnskapet direkte, er tilskuddet behandlet som en reduksjon av de kostnader som knytter seg til aktiviteten og som tilskuddet er ment å skulle dekke. Der tilskuddet er knyttet til prosjekter som innregnes i balansen, er tilskudd behandlet som en reduksjon av beløp innregnet i balansen.

**Finansielle instrumenter**
Finansielle instrumenter innregnes når konsernet blir part i kontraktsmessige betingelser knyttet til instrumentet. Finansielle eiendeler og finansielle forpliktelser innregnes første gang til virkelig verdi. Transaksjonskostnader legges til eller trekkes fra den finansielle eiendelen eller finansielle gjelden med mindre instrumentet føres til virkelig verdi over resultat. Da resultatføres transaksjonskostnadene umiddelbart. Finansielle eiendeler som er egenkapitalinstrumenter regnskapsføres til virkelig verdi over resultatet. NTE har ikke valgte å bruke OCI-opsjonen i IFRS 9 for egenkapitalinstrumenter.

*Finansielle instrumenter til virkelig verdi over resultatet*
Finansielle instrumenter til virkelig verdi over resultatet inkluderer derivater og egenkapitalinstrumenter. De vesentligste
finansielle instrumentene som er regnskapsført til virkelig verdi over resultatet inkluderer:
- Finansielle kontrakter om kjøp og salg av kraftrelaterte produkter
- Valutaderivater
- Fysiske energikontrakter som er lett ombyttbare i kontanter og som ikke anses som eget-bruk kontrakter
- Fysiske energikontrakter som er lett ombyttbare i kontanter, og som er eget-bruk kontrakter, men der regnskapsføring som en kjøps- eller salgskontrakt vil medføre vesentlig asymmetri
- Aksjeposter hvor NTE ikke har kontroll eller betydelig innflytelse

Fysiske kontrakter om kjøp og salg av energi som er knyttet til eget bruk eller som avsetning for egen produksjon regnskapsføres ved levering. NTE har ved utgangen av året ikke fysiske kontrakter med annen oppgjørsvaluta enn norske kroner. Det er derfor ikke regnskapsført innebygde derivater med opphav i fysiske kontrakter om kjøp og salg av energi. Det avsettes for forventet tap på finansielle eiendeler til amortisert kost i samsvar med IFRS 9 del 5.5.



*Finansielle eiendeler til amortisert kost*
Gjeldsinstrumenter som er eiendeler klassifiseres i denne kategorien dersom kontantstrømmene i all hovedsak består av renter og hovedstol, samt at NTE har som intensjon å holde instrumentet til forfall. NTE driver ikke med kjøp eller salg av fordringer, og ved utgangen av året forvalter ikke NTE gjeldsinstrumenter som en del av driften. Kundefordringer og andre fordringer er i all hovedsak driftsrelaterte og inneholder ikke noe vesentlig finansieringselement. Kundefordringer, andre fordringer og andre langsiktige fordringer regnskapsføres til amortisert kost i samsvar med instrumentenes egenskaper og NTE sin forretningsmodell.

*Finansielle eiendeler til virkelig verdi over utvidet resultat*
NTE har ved utgangen av året ikke finansielle eiendeler som regnskapsføres til virkelig verdi over utvidet resultat. NTE utelukker ikke at man i fremtiden kan vurdere å regnskapsføre eventuelle langsiktige aksjeposter til virkelig verdi over utvidet resultat.

*Finansielle forpliktelser*
Finansielle forpliktelser måles ved førstegangs innregning til virkelig verdi inkludert direkte henførbare transaksjonskostnader. I senere perioder måles finansielle forpliktelser som ikke er derivater til amortisert kost ved bruk av effektiv rentemetode, slik at effektiv rente blir lik over hele instrumentets løpetid. Ved beregning av effektiv rente estimeres fremtidige kontantstrømmer, og alle kontraktsmessige vilkår ved det finansielle instrumentet tas i betraktning. Honorarer betalt eller mottatt mellom partene i kontrakten og transaksjonskostnader som kan henføres direkte til transaksjonen, inngår som en integrert komponent ved fastsettelsen av den effektive renten.

Derivater som er finansielle forpliktelser måles til virkelig verdi over resultatet.

*Presentasjon av derivater i resultat og balanse*
Derivater er presentert på egne linjer i balansen under henholdsvis eiendeler og gjeld. Derivater med henholdsvis positive og negative virkelige verdier presenteres brutto i balansen så langt det ikke foreligger juridisk rett til motregning av ulike kontrakter, og slik motregning faktisk vil bli benyttet i de løpende kontantoppgjør under kontraktene. I de sistnevnte tilfeller vil de aktuelle kontraktene presenteres netto i balansen. I resultatregnskapet vises endring i virkelig verdi av derivater på egen linje under driftsinntekter.

**Skatt**
Konsernets kraftproduksjonsvirksomhet i Norge er underlagt de særskilte reglene for beskatning av kraftforetak. Konsernets skattekostnad omfatter i tillegg til ordinær resultatskatt også naturressursskatt og grunnrenteskatt.

*Resultatskatt* blir beregnet etter ordinære skatteregler. Skattekostnaden knyttes til det regnskapsmessige resultatet og består av betalbar skatt og endring i utsatt skatt/skattefordel. Betalbar skatt beregnes på grunnlag av årets skattemessige resultat. Utsatt skatt/skattefordel beregnes på grunnlag av midlertidige forskjeller mellom regnskapsmessig og skattemessig verdi, samt skattevirkninger av underskudd til fremføring. Utsatt skattefordel blir balanseført i den grad det er sannsynlig at fordelen kan benyttes. Skatt på poster ført mot utvidet resultat er også ført mot utvidet resultat, og skatt på poster knyttet til egenkapitaltransaksjoner føres mot egenkapitalen.

*Naturressursskatt* er en overskuddsavhengig skatt og beregnes på grunnlag av det enkelte kraftverkets gjennomsnittlige produksjon de siste syv årene. Skattesatsen er satt til 1,3 øre per kWh. Betalbar resultatskatt kan avregnes mot betalt naturressursskatt. Den andelen av naturressursskatten som overstiger betalbar resultatskatt, kan fremføres med renter til senere år og blir balanseført som forskuddsbetalt skatt.

*Grunnrenteskatt* er overskuddsavhengig og utgjør for året 37 % av netto grunnrenteinntekt beregnet for hvert enkelt kraftverk. Grunnrenteinntekten blir beregnet på grunnlag av det enkelte kraftverks produksjon time for time, multiplisert med spotprisen i den korresponderende timen. For leveranser av konsesjonskraft og for kraft på langsiktige fysiske kontrakter med varighet på over syv år brukes faktisk kontraktspris. Den beregnede inntekten reduseres med faktiske driftskostnader, avskrivninger og en friinntekt for å komme frem til skattegrunnlaget. Friinntekten fastsettes årlig på grunnlag av skattemessig verdi av driftsmidlene i kraftverket multiplisert med en normrente fastsatt av Finansdepartementet. Friinntekten behandles som en permanent forskjell i det året som den beregnes for, og påvirker således ikke beregningen av utsatt skatt knyttet til grunnrente. Negativ grunnrente per kraftverk beregnet fra og med inntektsåret 2007 kan samordnes med positiv grunnrente for andre kraftverk. Negativ grunnrente per kraftverk fra inntektsåret 2006 eller tidligere år kan kun fremføres med renter mot senere positiv grunnrenteinntekt i samme kraftverk. Utsatt skattefordel knyttet til fremførbar negativ grunnrenteinntekt og utsatt skatt knyttet til andre midlertidige forskjeller beregnes med basis i kraftverk hvor det er sannsynliggjort at skattefordel vil utnyttes.

Anvendt sats er 37 % nominell skattesats.

Utsatt skatt og utsatt skattefordel presenteres netto så langt de forventes å reversere i samme periode. Tilsvarende gjelder for utsatt skatt og utsatt skattefordel knyttet til grunnrenteskatt. Utsatte skatteposisjoner knyttet til betalbar resultatskatt kan ikke utlignes mot utsatte skatteposisjoner knyttet til grunnrenteskatt.

**Klassifisering som kortsiktig/langsiktig**
En post i balansen klassifiseres som kortsiktig når den forventes realisert innen 12 måneder etter balansedagen. Andre poster klassifiseres som langsiktig med de unntak som er nevnt nedenfor. Første års avdrag på langsiktig gjeld presenteres som kortsiktig gjeld.

**Immaterielle eiendeler**
Immaterielle eiendeler er regnskapsført til anskaffelseskost fratrukket av- og nedskrivninger. Utgifter til immaterielle eiendeler, herunder goodwill, balanseføres i den utstrekning kriteriene for balanseføring er oppfylt. Goodwill og immaterielle eiendeler med ubegrenset levetid avskrives ikke, men testes for årlig verdifall.

Regnskapsføringen av fallrettigheter bygger på en analyse av den juridiske tilgangen til fallet. Dersom tilgangen til fallet sikres gjennom kjøp av grunn vil fallrettighetene klassifiseres som et materielt driftsmiddel sammen med grunnen. I den grad tilgangen sikres gjennom erverv av en avgrenset rettighet til vannfallet vil det gjennomføres en konkret analyse av avtalen som grunnlag for regnskapsføringen. I den grad tilgangen til fallet sikres gjennom en tidsbegrenset eller evigvarende leieavtale vil det også gjøres en konkret vurdering av avtalens innhold som grunnlag for etablering av regnskapsprinsipp.

**Varige driftsmidler**
Investeringer i produksjonsanlegg og andre varige driftsmidler regnskapsføres til anskaffelseskost, fratrukket akkumulerte av- og nedskrivninger. Avskrivningene starter når eiendelene er ferdigstilt og kan tas i bruk. Anskaffelseskost for varige driftsmidler omfatter utgifter for å anskaffe eller utvikle eiendelen slik at den er klar for bruk. Direkte henførbare lånekostnader, om slike er aktuelle, tillegges anskaffelseskost. Utgifter påløpt etter at driftsmidlet er tatt i bruk, slik som reparasjoner og vedlikehold, resultatføres løpende, mens øvrige utgifter som øker fremtidig produksjonskapasitet balanseføres. Ved tidsbegrensede konsesjoner avsettes det for fjerningsforpliktelser på gjeldssiden mot en tilsvarende økning i anleggets balanseførte verdi. Det er ingen aktiverte lånekostnader for inneværende år.

Påløpte kostnader til egne investeringsarbeider blir balanseført som anlegg under utførelse fram til anlegget ferdigstilles. Anskaffelseskost omfatter direkte henførbare kostnader.

Avskrivning er beregnet ved bruk av lineær metode over forventet brukstid. Restverdi hensyntas ved beregning av årlige avskrivninger. Avskrivningstiden vil tilpasses konsesjonsperioden. Estimert brukstid, avskrivningsmetode og restverdi vurderes årlig.

Tomter herunder vannfallsrettigheter avskrives ikke, da verdiene anses som evigvarende under forutsetning av at det ikke foreligger hjemfallsrett eller en annen juridisk begrensning i fremtidig bruk.

**Nedskrivninger**
Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler som avskrives, vurderes for verdifall ved utgangen av hvert kvartal. Når det er indikatorer på at framtidig inntjening ikke kan forsvare balanseført verdi, beregnes gjenvinnbart beløp for å kunne vurdere om nedskrivninger for verdifall må gjennomføres. Immaterielle eiendeler med udefinert utnyttbar levetid avskrives ikke, men vurderes for verdifall en gang i året og når det er forhold som tilsier at en verdivurdering må gjennomføres. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av virkelig verdi fratrukket salgskostnader og bruksverdi. Bruksverdi er beregnet som forventet fremtidig kontantstrøm neddiskontert ved bruk av et avkastningskrav tilsvarende markedets avkastningskrav for tilsvarende eiendeler i samme bransje. Forventede utgifter til fjerning av driftsmidler ved produksjonsperiodens slutt medtas ikke ved beregning av bruksverdi. Forskjellen mellom balanseført verdi og gjenvinnbart beløp resultatføres som nedskrivning. Ved vurdering av verdifall grupperes anleggsmidlene på det laveste nivået der det er mulig å skille ut uavhengige kontantstrømmer (kontantgenererende enheter). Det øverste nivået på en kontantgenererende enhet er et rapportert driftssegment. Hoveddelen av konsernets driftsmidler finnes i vannkraft- og fibervirksomheten. Innenfor vannkraft vurderes kraftverk som ligger i samme vassdrag og som styres samlet, som én kontantstrømgenererende enhet. "Småkraft" vurderes også som en kontantstrømgenererende enhet. For fibervirksomheten er det lagt til grunn en porteføljevurdering når nedskrivninger er vurdert.

Ved hver rapporteringsdato vurderes mulighetene for reversering av tidligere nedskrivninger på ikke-finansielle eiendeler unntatt goodwill.

**Leieavtaler**
Konsernet følger IFRS 16. Se informasjon vedr dette under og i note 31.

**Varebeholdninger**
Balanseført verdi av varelager er vurdert til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi minus salgskostnader. Anskaffelseskost fastsettes etter FIFO-prinsippet.

**Magasinbeholdning**
Konsernets mest verdifulle råvarelager består av lagret vann i magasinene. Verdien av vannmagasinbeholdningene er ikke balanseført.

**Konsernkontoordning**
NTE inngår i konsernkontoordning med datterselskapene, og konsernet har en felles bankkonto for plassering av kortsiktig likviditet og kortsiktige låneopptak. Eksterne renteinntekter og rentekostnader knyttet til konsernkontoordningen presenteres som renteinntekter og rentekostnader i resultatregnskapet til konsernet. I konsernets balanse presenteres netto inneståend eller trekk som henholdsvis betalingsmidler eller kortsiktig rentebærende gjeld.

**Likvide midler**
Betalingsmidler omfatter kontanter og bankinnskudd.

**Utbytte**
Foreslått utbytte ved avleggelsen av regnskapet er klassifisert som egenkapital. Utbytte reklassifiseres til kortsiktig gjeld når det blir vedtatt av generalforsamlingen.



**Avsetninger, betingede eiendeler og betingede forpliktelser**
Det innregnes en avsetning bare når det er en eksisterende plikt som er resultat av en tidligere hendelse og det er mer enn 50 % sannsynlighet for at en forpliktelse har oppstått, samt at avsetningen kan måles pålitelig. Ved lavere sannsynlighet opplyses det om forholdene i notene til regnskapet med mindre sannsynligheten for utbetaling er svært lav. Avsetninger innregnes med et beløp som er uttrykk for beste estimat av de utgifter som kreves for å gjøre opp den eksisterende forpliktelsen på balansedagen.

**Anleggsmidler holdt for salg og ikke videreført virksomhet**
Anleggsmidler og grupper av anleggsmidler og gjeld er klassifisert som holdt for salg hvis deres bokførte verdi primært vil bli gjenvunnet gjennom en salgstransaksjon og ikke gjennom fortsatt bruk. Dette gjelder i de tilfellene hvor ledelsen har forpliktet seg til å gjennomføre en salgsprosess og konkrete forhandlinger er innledet før regnskapsperiodens slutt. Eiendeler holdt for salg verdsettes til laveste av bokført verdi og virkelig verdi redusert med salgskostnader. Eiendeler holdt for salg presenteres samlet på en egen linje i balanse. Tilsvarende gjøres for gjeldsposter. I resultatregnskapet presenteres virksomhet som ikke videreføres på egen linje for resultat etter skatt. Sammenligningstall endres kun i resultatregnskapet.

**Kontantstrømoppstilling**
Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet med basis i den indirekte metoden. Dette innebærer at man i oppstillingen tar utgangspunkt i konsernets resultat før skatt for å kunne presentere kontantstrømmer tilført fra årets virksomhet. Kontant-strømoppstillingen er inndelt i netto likviditetsendring fra virksomheten, investeringer og finansiering. Utbytte betalt til eier er presentert under finansieringsaktiviteter. Innbetaling og utbetaling av renter, samt utbytte fra tilknyttede selskaper er trukket ut av kontantstrømmer fra den operasjonelle aktiviteten og presenteres som følger: Rentekostnader inngår netto kontantstrøm fra den operasjonelle aktiviteten. Renteinntekter vises på separat linje under netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter, og utbytte vises på separat linje under finansieringsaktiviteter.

**Konsesjonskraft, konsesjonsavgifter og erstatninger**
Det blir årlig levert konsesjonskraft til kommuner til myndighetsbestemte priser fastsatt av Stortinget. Levering av konsesjonskraft inntektsføres løpende i henhold til fastsatt konsesjonskraftpris. Konsesjonskraftkontrakter er ikke innregnet i regnskapet.

Det blir årlig betalt konsesjonsavgifter til stat og kommuner for den økningen i produksjonsevnen som oppnås ved regulering og vannoverføringer.
Konsesjonsavgifter blir kostnadsført når de påløper.

Konsernet betaler erstatninger til grunneiere for å få bruksrett til vannfall og grunn. I tillegg utbetales erstatninger til andre for skade påført skog, grunn, telenett og lignende. Erstatningsutbetalingene er dels engangsutbetalinger og dels løpende i form av utbetalinger eller plikt til å levere erstatningskraft. Nåverdien av forpliktelsene knyttet til årlige erstatninger, er klassifisert som avsetning for forpliktelser. Årlige betalinger føres som andre driftskostnader, mens engangsoppgjør regnskapsføres mot forpliktelsen.

**Pensjon**
*Ytelsesbasert pensjonsordning*
Konsernets ytelsesbaserte pensjonsordning ble bragt til opphør 01.01.2015, og ansatte er gitt en oppsatt rettighet fra denne pensjonsordningen. Selskapets netto forpliktelse i forbindelse med den ytelsesbaserte pensjonsordningen er beregnet som den fremtidige ytelsen den ansatte har som opptjent rettighet; denne ytelsen er deretter neddiskontert og fratrukket virkelig verdi av pensjonsmidlene for å beregne nåverdien. Kostnaden knyttet til ytelsesbaserte pensjonsordninger blir beregnet med bakgrunn i aktuarmessige beregninger. De aktuarmessige beregningene blir gjort på grunnlag av en rekke forutsetninger om diskonteringsrente, avkastning, forventet lønnsvekst, dødelighet og forventet økning i pensjon. Beregningene er foretatt av godkjent aktuar som har benyttet et rammeverk godkjent og alminnelig brukt i Norge for denne type beregninger.

I forbindelse med at konsernet endret sine pensjonsordninger ble det opprettet kompensasjonsordning for ansatte som mistet retten til AFP. Forpliktelse knyttet til kompensasjonsordningen framkommer på det tidspunkt rettigheten til AFP blir trukket på. Fra og med 2017 er denne forpliktelsen aktuarberegnet og framkommer som en pensjonsforpliktelse sammen med den ytelsesbaserte ordningen. Det er benyttet samme prinsipper for regnskapsføring av denne kompensasjonsordningen som den andre ytelsesplanen.

Periodens netto rentekostnad beregnes ved å anvende diskonteringsrenten både for forpliktelsen og avkastning av midlene ved periodens begynnelse. Endringer hensyntar netto pensjonsforpliktelse som følge av premieinnbetalinger og utbetaling av pensjoner.

Netto pensjonsforpliktelser på underfinansierte ordninger er balanseført som langsiktig rentefri gjeld. Ved beregning av pensjonsforpliktelse er det tatt hensyn til arbeidsgiveravgift.

Netto pensjonskostnad er beregnet som brutto pensjonskostnad, fratrukket estimert avkastning på pensjonsmidlene. Netto pensjonskostnad er klassifisert som ordinær driftskostnad og er presentert under personalkostnader. Dette vedrører ikke renteelementet av pensjonsforpliktelsene.

*Innskuddsbasert pensjonsordning*
En innskuddsbasert pensjonsordning er en ordning hvor det betales faste innskudd til et fond og hvor konsernet ikke har noen juridisk eller underforstått plikt til å betale ytterligere innskudd. Det innregnes derfor ingen ytterligere forpliktelser i regnskapet knyttet til den innskuddsbaserte pensjonsordningen. Pliktig innskudd innregnes som personalkostnader i resultatet når de påløper.

**Innføring av nye og endrede regnskapsstandarder.**
I 2020 er det ikke innført eller foretatt endringer i IFRS-standarder som har påvirkert regnskapet i vesentlig grad.

## 2. Skjønnsmessige vurderinger, estimater og forutsetninger

Utarbeidelse av regnskapet forutsetter at ledelsen gjør vurderinger og antakelser. Disse påvirker rapporterte eiendeler og gjeld, samt rapportering av betingede eiendeler og forpliktelser på balansedagen, og rapporterte inntekter og kostnader for rapporteringsperioden. De faktiske resultatene kan avvike fra disse estimatene.

De viktigste antagelser vedrørende fremtidige hendelser og andre viktige kilder til usikkerhet i estimater er redegjort for nedenfor.

**Virkelig verdi av finansielle instrumenter**
*Virkelig verdi av finansielle instrumenter som handles i aktive markeder*
Virkelig verdi av finansielle instrumenter som handles i aktive markeder, er basert på omsetningskurs på balansedagen. For derivater som handles på NASDAQ OMX Commodities benyttes standard verdsettelsesmetode med differanse mellom kontrakt kurs ved inngåelse og omsetningskurs på balansedag, multiplisert med volum, som grunnlag for virkelig verdi. Kontraktene gjøres typisk opp daglig. For derivater som handles bilateralt, så benyttes observerbare markedsdata i så stor grad som mulig i verdsettelsen til virkelig verdi og metodisk verdsettes disse kontraktene etter tilsvarende prinsipper som kontrakter som handles på NASDAQ OMX. Valutaterminer verdsettes ved bruk av markeds- og kontraktsdata på balansedato, herunder forwardkurver i markedet på balansedato.

*Virkelig verdi av finansielle instrumenter som ikke handles i et aktivt marked*
NTE har enkelte mindre plasseringer i unoterte aksjer. Det gjøres periodiske verdsettelser ved bruk av anerkjent metodikk, og særlig nylige transaksjoner vektlegges i vurderingen av virkelig verdi av unoterte aksjer. NTE har ved utgangen av året langsiktige kraftkontrakter som dels gjøres opp netto og dels gjøres opp med fysiske leveranser. Det henvises til note 7 og 22 under. NTE har i det felleskontrollerte selskapet Siso Energi AS en betydelig sikringskontrakt. Det henvises til note 18 for en mer utfyllende beskrivelse.

**Varige driftsmidler**
Varige driftsmidler avskrives over forventet brukstid, og dette danner grunnlaget for årlige avskrivninger i resultatregnskapet. Forventet brukstid estimeres på bakgrunn av erfaring, historikk og skjønnsmessige vurderinger blant annet basert på bruk og tilstand av driftsmidlet, og justeres dersom det oppstår endringer i slike estimater. Det tas hensyn til restverdi ved fastsettelse av avskrivningene, der vurdering av restverdi også er gjenstand for estimater.

**Nedskrivninger**
Konsernet har betydelige investeringer i varige driftsmidler, felleskontrollert virksomhet og tilknyttede selskaper. Tensio AS og Siso Energi AS inngår bla i her. Disse anleggsmidlene testes for nedskrivning når det foreligger indikatorer på mulige verdifall. Slike indikatorer kan være endringer i markedspriser, avtalestrukturer, negative hendelser eller andre driftsforhold. Ved beregning av gjenvinnbart beløp må det gjøres en rekke estimater vedrørende fremtidige kontantstrømmer der avkastningskrav, priser, driftsmarginer og salgsvolum er de viktigste faktorene. Den lave kraftprisen er en slik indikator på mulig nedskrivningsbehov. Den vesentligste delen av konsernets driftsmidler er anskaffet for mange år siden, og bokført verdi er av disse er av den grunn forholdsvis lav. Kraftprisen utløser derfor ikke noe nedskrivningsbehov for anleggene. For andre driftsmidler anskaffet på senere tidspunkt, er det foretatt nedskrivningstester.

**Utsatt skattefordel**
Det er beregnet utsatt skatt på alle midlertidige forskjeller mellom skattemessige og konsoliderte regnskapsmessige verdier på eiendeler og gjeld ved bruk av gjeldsmetoden. Utsatt skatt fastsettes ved bruk av skattesatser og skattelover som er vedtatt eller i det alt vesentlige er vedtatt på balansedagen, og som antas å skulle benyttes når den utsatte skattefordelen realiseres, eller når den utsatte skatten gjøres opp. Utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at fremtidig skattbar inntekt vil foreligge, og at de midlertidige forskjellene kan fratrekkes i denne inntekten.

Konsernet har balanseført utsatt skattefordel knyttet til negativ grunnrenteinntekt til fremføring. Utsatt skattefordel er balanseført der det forventes at negativ grunnrenteinntekt kommer til anvendelse innenfor rimelig tidshorisont.

Tidspunkt for når negativ grunnrenteinntekt kan komme til anvendelse er spesielt avhengig av forutsetninger om fremtidige kraftpriser. Ledelsen har anvendt sitt beste skjønn ved vurderinger knyttet til fremtidige kraftpriser og øvrige forutsetninger som bestemmer fremtidig grunnrenteinntekt. Det vises til note 1 og note 15 for en nærmere beskrivelse.

**Pensjoner**
Beregning av pensjonsforpliktelse innebærer bruk av skjønn og estimater på en rekke parametere. Det henvises til note 11 for en nærmere beskrivelse av hvilke forutsetninger som er lagt til grunn.



## 3. Segment informasjon / forretningsområder

**Forretningsområde Energi**
Forretningsområdet består av det heleide selskapet NTE Energi AS, som har produksjonsanlegg for vannkraft i flere kommuner i Trøndelag. Selskapet er også medeier i anlegg i Bindal kommune i Nordland gjennom Åbjørakraft og i Sverige gjennom Linnvasselv Kraftlag SA, hvor verdiene er tatt inn i forretningsområdet basert på bruttometoden. Selskapet eier også 50 % av Siso Energi AS som er tatt inn i konsernet etter Egenkapitalmetoden.

Med økende etterspørsel etter ren og fornybar energi vurderes selskapets framtidsutsikter som gode, selv om årlig inntjening vil variere med svingninger i kraftprisene.

**Forretningsområde Telekom**
Forretningsområde telekom består av telekomvirksomheten i det heleide selskapet NTE Marked AS, som driver med salg av fiberbaserte tjenester i privat- og bedriftsmarkedet. Til forretningsområdet ligger også 50 % av investering i Nordvest Fiber Holding AS.
Virksomheten utøves i hovedsak i Midt-Norge og på nordvest-landet.

**Forretningsområde Energitjenester**
Energitjenester består av strøm- og tjenesteporteføljen i det heleide selskapet NTE Marked AS, og driver med salg av strøm og tjenester knyttet til energioptimalisering rettet mot privat- og bedriftsmarkedet. Forretningsområdets framtidige resultat påvirkes i stor grad av prisutviklingen i kraftmarkedet, og behovet for kraftleveranser er stabilt til både bedrifter og husholdninger.

**Forretningsområde Elektro**
NTE Elektro AS leverer elektroinstallasjoner i både service- og prosjektmarkedet.
For NTE Elektro er det sterk konkurranse både innenfor service- og prosjektmarkedet. Kompetanse, kundenærhet og effektiv drift skal i framtiden sikre virksomheten en fortsatt sterk posisjon i sine markeder. Virksomheten utøves i hovedsak i Midt-Norge.

**Forretningsområde Nett**
Forretningsområdet omfatter 40 % eierandel i det midt-norske nettkonsernet Tensio AS. Nettkonsernet eier og har driftsansvaret for alt strømnett i Tensio sitt konsesjonsområde. Nettvirksomheten er monopol og som sådan underlagt myndighetskontroll av Norges vassdrags- og energidirektorat (NVE). Direktoratet fastsetter regulatoriske og økonomiske rammer for nettvirksomheten.

**Øvrig**
Øvrig omfatter:
- Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS (morselskapet) som er shared service center for datterselskapene, som også leier ut lokaler, både internt og eksternt.
- Resultatene fra andre av de mindre 100 % eide datterselskapene.
- Elimineringseffekter
- Alle IFRS effekter.

De vesentligste differansene mellom NGAAP i selskapsregnskapene og IFRS er urealiserte verdiendringer på derivater.
Se note 8 for nærmere segmentrapportering fordelt på de ulike forretningsområder.

## 4. Virksomhet holdt for salg og avhendet virksomhet

Tensio TN AS (tidligere NTE Nett AS) ble i 2019 solgt til det nye nettkonsernet, Tensio AS, hvor Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS er 40% eier. Som en følge av dette mistet konsernet kontroll over Tensio TN AS i løpet av 2019, og Tensio TN AS er ikke lenger et datterselskap som konsolideres, men rapporteres som felleskontrollert virksomhet.

Gevinsten i forbindelse med salget er presentert basert på IAS 28. Det vil si at gevinsten er eliminert for den delen som en fortsatt eier i det tidligere datterselskapet. Denne interngevinsten vil komme til inntekt gjennom reduserte fremtidige av- eller nedskrivninger av merverdiene eller ved en senere avhendelse av andelen.
Det er ingen balanseposter knyttet til Tensio TN AS i balansen for 2019, da selskapet ble solgt i løpet av året.
I og med at Tensio TN AS var et eget forretningsområdet er resultatet av driften frem til salgstidspunktet skilt ut fra den øvrige virksomheten som fortsetter, og er derfor presentert i resultatet for 2019 som "resultat fra avhendet virksomhet og virksomhet holdt for salg". I denne regnskapslinjen inngår også gevinsten i forbindelse med salget.
IFRS gir ingen retningslinjer for hvordan elimineringene skal presenteres i resultatregnskapet på hhv. virksomhet som fortsetter og virksomhet holdt for salg.

For å gi bedre sammenlignbare tall, valgte konsernet å presentere effektene av Tensio TN AS inntil salgstidspunktet, ved at resultatregnskapet presenteres som om Tensio TN AS er en ekstern part. Dvs. det er ikke foretatt elimineringer som omfatter Tensio TN AS i resultatregnskapet for 2019. Dermed presenteres resultatregnskapet for konsernet for den delen av driften som fortsetter, som om Tensio TN AS allerede var solgt ut av konsernet ved årets begynnelse. Resultat fra avhendet virksomhet i 2019 er presentert netto etter skatt på egen linje, og er dermed Tensio TN AS sitt resultat slik det fremkommer i dennes selskapsregnskap ved salgstidspunktet i 2019, korrigert for IFRS effekter, samt gevinst ved salg av Tensio TN AS.

Tensio TN AS sine tall fram til konsernetableringstidspunktet inklusive IFRS korrigeringer og gevinst ved salg av Tensio TN AS, er rapportert som et netto beløp i resultat fra avhendet virksomhet.

| | *1000kr* |
|---|---|
| **DRIFTSINNTEKTER OG DRIFTSKOSTNADER** | **2019** |
| Overføringsinntekter | 303 135 |
| Annen driftsinntekt | 60 397 |
| **Sum driftsinntekter** | **363 532** |
| | |
| Overføringskostnader | 79 795 |
| Kraftanskaffelse/Varekostnad | 38 061 |
| Lønnskostnad | 36 062 |
| Av- og nedskrivning | 59 426 |
| Annen driftskostnad | 87 898 |
| **Sum driftskostnader** | **301 242** |
| **Driftsresultat** | **62 290** |
| | |
| **FINANSINNTEKTER OG FINANSKOSTNADER** | |
| Annen finansinntekt | 968 |
| Annen finanskostnad | (10 749) |
| **Netto finansresultat** | **(9 781)** |
| | |
| **Ordinært resultat før skattekostnad** | **52 509** |
| Skattekostnad på ordinært resultat | 20 255 |
| | |
| Resultat etter skatt | 32 254 |
| Gevinst ved salg av avhendet virksomhet | 692 457 |
| | |
| **Resultat fra avhendet virksomhet og virksomhet holdt for salg etter skatt** | **724 711** |
| | |
| **Resultat henført til aksjeeierne i morselskapet** | **724 711** |



## 5. Markedsrisiko i konsernet

Markedsrisiko vil i hovedsak være knyttet til kraftpris-, volum-, valuta- og renterisiko. I det følgende redegjøres det nærmere for disse risikotypene og hvordan de styres.

**Markedsrisiko kraftpris**
*Produksjonsportefølje*
NTEs vannkraftproduksjon er utsatt for prisrisiko fordi fremtidig pris er ukjent. Produksjonsporteføljen har til hensikt å ivareta vannkraftproduksjonen og risiko i tilknytning til denne.

Nettoeksponeringen i porteføljen består av forventet fremtidig produksjon, salgsforpliktelser under langsiktige fysiske kontrakter, samt kontrakter på NASDAQ og bilaterale finansielle kontrakter.

NTE inngår salgsavtaler og handler med ulike finansielle instrumenter for å sikre produksjonsinntektene. Dette bidrar til å stabilisere selskapets kontantstrøm fra år til år, noe som anses ønskelig med tanke på den store usikkerheten som er knyttet til kraftprisen. I sikringshandelen tas det hensyn til både konsernets risikostrategi og kraftprisforventning. For risikostyringsformål ses finansielle og fysiske kontrakter under ett. Regnskapsmessig resultatføres verdiendringer og løpende oppgjør på finansielle sikringshandler. Ettersom konsernets magasinbeholdninger og forventede fremtidige produksjon ikke regnskapsføres gir dette en asymmetri regnskapsmessig. Det henvises her til note 22.

De fysiske salgs- og kjøpsforpliktelsene i porteføljen består av kontrakter inngått på kommersielle vilkår, konsesjonskraftforpliktelser samt diverse frikraftavtaler. Konsernet har avtaler om konsesjonskraft som er evigvarende. Disse evigvarende avtalene utgjør bare en mindre del av konsernets middelproduksjon.

*Sluttbrukerportefølje*
Med sluttbrukervirksomhet menes salg av kraft til private konsumenter, offentlig virksomhet og private bedrifter. Det inngås fysiske salgskontrakter som hovedsakelig leveres til spotpris, variabel pris eller fast pris. Alle kontrakter som leveres til fastpris sikres i henhold til virksomhetsområdets handels- og risikostrategi. Løpende leveranser av kraft skjer ved innkjøp til spotpris. For bedriftsmarkedet tilbys det ulike porteføljeforvaltningsprodukter hvor det foretas finansielle handler på NASDAQ, basert på kundespesifikke handels- og risikomandat.

Nettoeksponeringen i sluttbrukerporteføljene består av de til enhver tid oppdaterte salgsforpliktelser med ulik bindingstid for pris, samt kontrakter på NASDAQ og bilaterale finansielle kontrakter. I all hovedsak har de løpetider som ligger innenfor fem år. Porteføljen skal minimere kraftprisrisiko og sikre verdien av fremtidige inntekter fra dette området.
Sluttbrukervirksomheten eksponeres for kraftprisrisiko når det avtales faste priser med sluttbruker. Når det foreligger slik prisrisiko, sikres priser gjennom inngåelse av finansielle kontrakter på NASDAQ eller bilateralt.

**Markedsrisiko volum**
Konsernet er eksponert for volumrisiko gjennom sin vannkraftproduksjon og sluttbrukervirksomhet.

Vannkraftproduksjonen skjer i 19 heleide og 4 deleide kraftverk. Dette gir en veldiversifisert anleggsportefølje, både med hensyn til meteorologi og hydrologi, samt driftsmessige forhold. Av konsernets samlede produksjon kommer cirka 98 prosent fra magasinkraft, noe som gir en god reguleringsgrad. Konsernets middelproduksjon er på cirka 3,9 TWh.

Sluttbrukervirksomheten er eksponert for volumrisiko i all vesentlighet knyttet til kunder med produktet fastpris. Kundene sikres finansielt basert på kundens forventede forbruksnivå og -profil. Faktisk forbruk kan avvike fra dette, og medfører volumrisiko for sluttbrukerselskapet. Selskapet priser denne volumrisikoen i sine produkter.

**Prissensitivitet kraft**
Effekt på resultat av verdiendring på eiendeler og gjeld til virkelig verdi ved endring i kraftpriser

| (Beløp i mill. kr) | Endring i kraftpriser | |
|---|---|---|
| | -10 % | 10 % |
| **Sum endring i resultat før skatt** | **-157,1** | **-141,3** |

Tabellen viser en partiell risikoanalyse av hvordan konsernets resultat før skatt påvirkes av verdiendringer på eiendeler og gjeld som følge av et parallelt skift i terminprisene på kraft med minus/pluss 10 %. Analysen omfatter kun eiendeler og gjeld som etter IAS 39 er vurdert til virkelig verdi. Analysen inkluderer ikke effekter på sikringskontrakter i Siso Energi AS og eventuelle effekter knyttet til verdsettelse av investeringen.

**Markedsrisiko valuta**
Konsernet opererer på den nordiske kraftbørsen, NASDAQ OMX, hvor all handel skjer i euro. NTE sitt fysiske salg av kraft skjer i all hovedsak i NOK, og konsernet har per 31.12.2020 ikke langsiktige fysiske kjøps- og salgskontrakter med annen oppgjørsvaluta enn NOK. All euro eksponering som oppstår som en følge av handel på NASDAQ OMX eller bilateral handel sikres ved bruk av valutaterminer.

Styrene i de respektive virksomhetsområder har vedtatt sikringsstrategier for å håndtere eksponeringen for valutarisiko.

Kurssensitivitet på valutaderivater fremgår av tabellen nedenfor:

Effekt på resultat av verdiendring på eiendeler og gjeld til virkelig verdi ved endring i valutakurs

| (Beløp i mill. kr) | Endring i valutakurs (NOK/EUR) | |
|---|---|---|
| | -5 % | 5 % |
| **Sum endring i resultat før skatt** | **0,1** | **-0,1** |

Tabellen viser en partiell risikoanalyse av hvordan konsernets resultat før skatt påvirkes av verdiendringer på eiendeler og gjeld som følge av et parallelt skift i valutakursen NOK/EUR på minus/pluss 5 %. Med minus menes at norsk kroner styrker seg målt mot euro. Analysen omfatter verdiendring på valutaterminer og kraftderivater. NTE har ikke lån eller annen vesentlig eksponering i utenlandsk valuta.

**Markedsrisiko rente**
I tillegg til ordinær renterisiko på konsernets finansiering og likviditetsplasseringer, er konsernet eksponert mot andre typer renterisiko gjennom friinntekt i særbeskatning for kraftproduksjon. Gjennom selskapets risikostyringsmodell aggregeres de ulike renteeksponeringer. For å redusere selskapets renterisiko kan det benyttes låneavtaler med både fast og flytende rente.

## 6. Kredittrisiko, likviditets- og refinansieringsrisiko

**Kredittrisiko**

Kredittrisiko er risikoen for at en part i en finansiell eller fysisk handel vil påføre den annen part et finansielt tap ved å ikke innfri sine forpliktelser. NTE påtar seg motpartsrisiko ved salg av kraft, distribusjon av kraft (nettleie) og ved salg av andre varer og tjenester. Ved handel med finansielle instrumenter foreligger det også motpartsrisiko. Hoveddelen av inngåtte finansielle kraftkontrakter cleares på NASDAQ.

For å redusere kredittrisikoen benyttes i noen tilfeller bankgarantier ved inngåelsen av en avtale. NTE har gode oppfølgingsrutiner for at utestående fordringer innbetales i henhold til avtale. Aldersfordelte kundelister følges opp kontinuerlig. Hvis en kontraktsmotpart får betalingsproblemer følges særskilte prosedyrer. Historisk har NTE hatt små tap på fordringer.

Maksimal kredittrisiko av energiderivater er tilnærmet lik de bokførte verdier innregnet i balansen. NTE har inngått en kredittforsikring for å redusere risikoen for tap på kunder.

**Eksponering for kredittrisiko**

| | 2020 | | 2019 | |
|---|---|---|---|---|
| **Anleggsmidler** | **Bokført** | **Kredittrisiko** | **Bokført** | **Kredittrisiko** |
| Andre langsiktige fordringer | 5 289 | 5 289 | 8 979 | 8 979 |
| Derivater | 50 253 | 50 253 | 98 774 | 98 774 |
| | | | | |
| **Omløpsmidler** | | | | |
| Kundefordringer | 219 149 | 219 149 | 368 507 | 368 507 |
| Andre fordringer | 155 245 | 155 245 | 228 818 | 228 818 |
| Derivater | 10 336 | 10 336 | 15 814 | 15 814 |
| Bankinnskudd og kontanter | 573 039 | 573 039 | 608 530 | 608 530 |

For en beskrivelse av bruk av sikkerhetsstillelse og andre former for kredittforbedring ved handel med derivater så henvises det til note 22.

Kredittkvaliteten til eiendeler som ikke er forfalt eller har falt i verdi vurderes å være tilnærmet lik bokført verdi.

**Likviditets- og refinansieringsrisiko**

NTE påtar seg likviditetsrisiko ved at løpetiden på finansielle forpliktelser ikke samsvarer med den kontantstrømmen som eiendelene genererer. NTE anses i kapitalmarkedet å ha lav kredittrisiko og har god tilgang til kredittmarkedet. NTE benytter det norske sertifikat- og obligasjonsmarkedet som primærkilde for å sikre løpende lånebehov, men også bankmarkedet benyttes i en viss utstrekning.

Likviditetsrisiko følges opp regelmessig og ansvaret for å sørge for tilstrekkelig likviditet innenfor rammene i finansstrategien ligger hos konsernets økonomifunksjon. Nøkkeltall for likviditetsrisiko inngår som en del av konsernets rapportering.

**Forfallsoversikt finansielle forpliktelser**

| | Sum | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | Forfall etter 2025 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Obligasjonslån | 665 780 | 115 780 | | | 250 000 | | 300 000 |
| Gjeld til kredittinstitusjoner | 595 000 | 6 219 | 41 463 | 58 049 | 58 049 | 58 049 | 373 171 |
| **Sum annen langsiktig gjeld** | **1 260 780** | **121 999** | **41 463** | **58 049** | **308 049** | **58 049** | **673 171** |
| | | | | | | | |
| Kassekreditt | - | - | | | | | |
| Leverandørgjeld | 191 400 | 191 400 | | | | | |
| Betalbar skatt | 69 442 | 69 442 | | | | | |
| Skyldige offentlige avgifter | 45 158 | 45 158 | | | | | |
| Derivater | 16 767 | 16 767 | | | | | |
| Annen kortsiktig gjeld | 264 441 | 264 441 | | | | | |
| **Sum kortsiktig gjeld** | **587 207** | **587 207** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| | | | | | | | |
| **Sum** | **1 847 987** | **709 206** | **41 463** | **58 049** | **308 049** | **58 049** | **673 171** |



## 7. Finansielle instrumenter

**Finansielle instrumenter etter kategori** *1000kr*

| **Balanseført verdi 31.12.2020** | **Virkelig verdi over resultat** | **Amortisert kost** | **Sum** |
|---|---|---|---|
| **Anleggsmidler** | | | |
| Andre langsiktige fordringer | | 5 289 | 5 289 |
| Aksjer og andeler | 6 805 | | 6 805 |
| Tilknyttet selskap | | 2 660 282 | 2 660 282 |
| Derivater | 50 253 | | 50 253 |
| | | | |
| **Omløpsmidler** | | | |
| Kundefordringer | | 219 149 | 219 149 |
| Andre fordringer | | 155 245 | 155 245 |
| Derivater | 10 336 | | 10 336 |
| Bankinnskudd, kontanter o.l. | | 573 039 | 573 039 |
| **Sum eiendeler** | **67 394** | **3 613 004** | **3 680 398** |

| **Balanseført verdi 31.12.2020** | **Virkelig verdi over resultat** | **Amortisert kost** | **Sum** |
|---|---|---|---|
| **Langsiktig gjeld** | | | |
| Derivater | 98 367 | | 98 367 |
| Obligasjonslån | | 565 466 | 565 466 |
| Leasingforpliktelse | | 28 121 | 28 121 |
| Gjeld til kredittinstitusjoner | | 579 689 | 579 689 |
| | | | |
| **Kortsiktig gjeld** | | | |
| Kassakreditt | | | - |
| Leverandørgjeld | | 191 400 | 191 400 |
| Derivater | 16 767 | | 16 767 |
| Annen kortsiktig gjeld | | 264 441 | 264 441 |
| **Sum gjeld** | **16 767** | **1 629 117** | **1 744 251** |

| **Balanseført verdi 31.12.2019** | **Virkelig verdi over resultat** | **Amortisert kost** | **Sum** |
|---|---|---|---|
| **Anleggsmidler** | | | |
| Andre langsiktige fordringer | | 8 979 | 8 979 |
| Aksjer og andeler | 1 724 | | 1 724 |
| Tilknyttet selskap | | 2 827 122 | 2 827 122 |
| Derivater | 98 774 | | 98 774 |
| | | | |
| **Omløpsmidler** | | | |
| Kundefordringer | | 368 507 | 368 507 |
| Andre fordringer | | 228 818 | 228 818 |
| Derivater | 15 814 | | 15 814 |
| Bankinnskudd, kontanter o.l. | | 608 530 | 608 530 |
| **Sum eiendeler** | **116 312** | **4 041 956** | **4 158 268** |

| **Balanseført verdi 31.12.2019** | **Virkelig verdi over resultat** | **Amortisert kost** | **Sum** |
|---|---|---|---|
| **Langsiktig gjeld** | | | |
| Obligasjonslån | | 698 753 | 698 753 |
| Leasingforpliktelse | | 37 701 | 37 701 |
| Gjeld til kredittinstitusjoner | | 565 895 | 565 895 |
| | | | |
| **Kortsiktig gjeld** | | | |
| Kassakreditt | | 3 688 | 3 688 |
| Leverandørgjeld | | 141 790 | 141 790 |
| Derivater | 9 103 | | 9 103 |
| Annen kortsiktig gjeld | | 187 549 | 187 549 |
| **Sum gjeld** | **9 103** | **1 635 376** | **1 644 479** |

**Finansielle instrumenter til virkelig verdi - nivåhierarki**

**Vurdering til virkelig verdi**
For finansielle instrumenter regnskapsført til virkelig verdi er verdsettelseshierarkiet presentert under.

Kategoriseringen bygger på følgende prinsipper:

Nivå 1:
Notert pris i et aktivt marked for en identisk eiendel eller forpliktelse.

Nivå 2:
Verdsettelse er foretatt gjennom bruk av verdsettelsesteknikker og neddiskontering av forventede fremtidige kontantstrømmer.
Input parametre i verdsettelsen er enten observert direkte eller avledet fra observerbare markedsdata.

Nivå 3:
Verdsettelse basert på faktorer som ikke er hentet fra observerbare markeder og heller ikke har observerbare forutsetninger som input til verdsettelsen.

| **Eiendeler 31.12.2020** | **Nivå 1** | **Nivå 2** | **Nivå 3** | **Sum** |
|---|---|---|---|---|
| *Finansielle eiendeler til virkelig verdi over resultatet* | | | | |
| Derivater | | 10 336 | 50 253 | 60 589 |
| Aksjer og andeler | | | 6 805 | 6 805 |
| **Sum** | | **10 336** | **57 058** | **67 394** |

| **Forpliktelser pr 31.12.2020** | **Nivå 1** | **Nivå 2** | **Nivå 3** | **Sum** |
|---|---|---|---|---|
| *Finansielle forpliktelser til virkelig verdi over resultatet* | | | | |
| Derivater | | 16 767 | 98 367 | 115 134 |
| **Sum** | | **16 767** | **98 367** | **115 134** |

| **Eiendeler 31.12.2019** | **Nivå 1** | **Nivå 2** | **Nivå 3** | **Sum** |
|---|---|---|---|---|
| *Finansielle eiendeler til virkelig verdi over resultatet* | | | | |
| Derivater | | 15 814 | 98 774 | 114 588 |
| Aksjer og andeler | | | 1 724 | 1 724 |
| **Sum** | | **15 814** | **100 498** | **116 312** |

| **Forpliktelser pr 31.12.2019** | **Nivå 1** | **Nivå 2** | **Nivå 3** | **Sum** |
|---|---|---|---|---|
| *Finansielle forpliktelser til virkelig verdi over resultatet* | | | | |
| Derivater | | 9 103 | | 9 103 |
| **Sum** | | **9 103** | **-** | **9 103** |

Nivå 3 består av aksjer og kraftkontrakter hvor observerbare markedsdata ikke dekker hele kontraktsperioden. NTE har i 2018 og i 2019 inngått langsiktige kjøp og salgs kontrakter. Disse kontraktene løper frem til 2030 og 2033. Kontraktene er i sin helhet klassifisert som en nivå 3-kontrakter, da kontraktene har en varighet utover perioden hvor markedsdata er tilgjengelig. Verdsettelsen av disse kontraktene bygger på markedsdata på kort sikt der det er tilgjengelig. På lengre sikt gjøres det en framskrivning av priser. Kontraktene har en negativ verdi per 31.12.2020 på TNOK 48 112.

**Finansielle instrumenter - Bokført verdi mot virkelig verdi**

| | **31.12.2020** | |
|---|---|---|
| | **Bokført verdi** | **Virkelig verdi** |
| **Anleggsmidler** | | |
| Andre langsiktige fordringer | 5 289 | 5 289 |
| Derivater | 50 253 | 50 253 |
| **Omløpsmidler** | | |
| Kundefordringer | 219 149 | 219 149 |
| Andre fordringer | 155 245 | 155 245 |
| Derivater | 10 336 | 10 336 |
| Bankinnskudd, kontanter o.l. | 573 039 | 573 039 |
| **Sum eiendeler** | **1 013 311** | **1 013 311** |
| **Langsiktig gjeld** | | |
| Obligasjonslån | 565 466 | 565 466 |
| Gjeld til kredittinstitusjoner | 579 689 | 579 689 |
| **Kortsiktig gjeld** | | |
| Kassekreditt | | - |
| Leverandørgjeld | 191 400 | 191 400 |
| Derivater | 16 767 | 16 767 |
| Annen kortsiktig gjeld | 264 441 | 264 441 |
| **Sum gjeld** | **1 617 763** | **1 617 763** |

*Obligasjonslån i tabellen ovenfor er eksklusive neste års avdrag som i balansen er klassifisert som kortsiktig gjeld og inklusive påløpne renter.



## 8. Inntekter

*1000kr*

| | **2020** | **2019** |
|---|---|---|
| Inntekt kraftproduksjon | 645 926 | 1 170 953 |
| Inntekt telekom | 557 584 | 488 394 |
| Inntekt energitjenester | 479 014 | 1 078 872 |
| Inntekt elektro | 342 130 | 334 931 |
| Andre inntekter | 78 666 | 62 641 |
| Verdiendring derivater | -38 141 | 490 128 |
| Resultat fra tilknyttet selskap som er del av kjernevirksomheten | 124 095 | 76 951 |
| Gevinst ved salg av driftsmidler og tilknyttede selskap | 32 378 | 5 965 |
| **Sum driftsinntekter** | **2 221 650** | **3 708 834** |

| | **2020** | **2019** |
|---|---|---|
| Inntekter fra kundekontrakter | 2 061 635 | 3 099 008 |
| Andre inntekter | 160 015 | 609 826 |
| **Sum driftsinntekter** | **2 221 650** | **3 708 834** |

| **Kontrakt balanser** | | |
|---|---|---|
| Kundefordringer | 219 149 | 368 507 |
| Kontrakt eiendeler | 5 655 | 2 697 |
| Kontrakt gjeld | 1 000 980 | 1 075 126 |

Kontrakt eiendeler relaterer seg til konsernets rett til å motta betaling for utført arbeid og prosjekter under utførelse som enda ikke er fakturert. Kontrakt gjeld er hovedsakelig forskudd fra kunder på kontrakter som er under utførelse.

Inntekt fordelt på forretningsområder:

*1000kr*

| **2020** | **Energi** | **Nett** | **Telekom** | **Energitjenester** | **Elektro** | **Øvrig** | **Konsern** |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Driftsinntekter eksterne | 697 718 | 116 768 | 545 118 | 479 014 | 342 130 | 40 903 | 2 221 651 |
| Driftsinntekter interne | 16 821 | | 695 | 3 803 | 82 292 | -103 611 | 0 |
| Driftskostnader eksterne | -382 101 | | -338 318 | -437 898 | -407 033 | 47 089 | -1 518 261 |
| Av- og nedskrivninger | -117 488 | | -127 705 | -1 123 | -4 205 | -15 395 | -265 916 |
| **Driftsresultat** | **214 950** | **116 768** | **79 791** | **43 796** | **13 184** | **-31 014** | **437 474** |
| | | | | | | | |
| Varige driftsmidler | 3 716 160 | | 1 137 991 | 1 234 | 18 127 | 311 631 | 5 185 143 |
| Immaterielle eiendeler | 14 915 | | 1 881 | 6 616 | | 18 157 | 41 569 |
| | | | | | | | |
| **Nøkkeltall (ikke revidert)** | | | | | | | |
| Produksjon (GWh) | 4 123 | | | | | | |
| Magasinkapasitet (GWh) | 2347 | | | | | | |
| Installert effekt vannkraft (MW) | 897 | | | | | | |
| Realisert kraftpris (øre/KWh) | 18,2 | | | | | | |
| Antall kunder strømsalg | | | | 82 200 | | | |
| Antall kunder fiberbasert bredbånd | | | 58 000 | | | | |

*1000kr*

| **2019** | **Energi** | **Nett** | **Telekom** | **Energitjenester** | **Elektro** | **Øvrig** | **Konsern** |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Driftsinntekter eksterne | 1 195 792 | 73 674 | 477 631 | 1 078 872 | 334 931 | 547 934 | 3 708 834 |
| Driftsinntekter interne | -42 040 | | 522 | 19 713 | 60 533 | -38 728 | 0 |
| Driftskostnader eksterne | -368 344 | | -292 646 | -1 070 172 | -345 195 | 1 834 | -2 074 523 |
| Av- og nedskrivninger | -120 426 | | -120 910 | -493 | -3 960 | -14 967 | -260 757 |
| **Driftsresultat** | **664 983** | **73 674** | **64 597** | **27 920** | **46 309** | **496 073** | **1 373 555** |
| | | | | | | | |
| Årsresultat fra avhendet virksomhet | | 724 711 | | | | | 724 711 |
| | | | | | | | |
| Varige driftsmidler | 3 451 784 | | 1 021 650 | 1 333 | 18 906 | 304 439 | 4 798 112 |
| Immaterielle eiendeler | 14 915 | | | 5 957 | | 14 814 | 35 686 |
| | | | | | | | |
| **Nøkkeltall (ikke revidert)** | | | | | | | |
| Produksjon (GWh) | 3 967 | | | | | | |
| Magasinkapasitet (GWh) | 2 347 | | | | | | |
| Installert effekt vannkraft (MW) | 897 | | | | | | |
| Realisert kraftpris (øre/KWh) | 33,73 | | | | | | |
| Antall kunder strømsalg | | | | 80 000 | | | |
| Antall kunder fiberbasert bredbånd | | | 53 000 | | | | |

## 9. Varer og prosjekt i arbeid

*1000kr*

| | 2020 | 2019 |
|---|---|---|
| Innkjøpte varer til anskaffelseskost | 18 283 | 15 207 |
| Prosjekt i arbeid | 5 655 | 2 697 |
| **Sum** | **23 938** | **17 904** |

## 10. Personalkostnader

*1000kr*

| | 2020 | 2019 |
|---|---|---|
| Lønn | 333 914 | 314 342 |
| Aktiverte egne timer | -15 004 | -11 592 |
| Arbeidsavgift | 47 419 | 53 343 |
| Pensjonskostnader | 28 624 | -80 951 |
| Andre personalkostnader | 11 102 | 17 278 |
| **Sum personalkostnader** | **406 055** | **292 419** |
| | | |
| Antall årsverk | 522 | 489 |

Den positive pensjonskostnaden i 2019 skyldes planendring pensjon.

## 11. Pensjonskostnader, -forpliktelser og midler

**Konsernets pensjonsordninger**
Konsernet endret sine pensjonsordninger fra 1.1.2015 fra en ytelsesbasert ordning til en innskuddsbasert ordning for sine ansatte. Konsernets ordninger tilfredsstiller kravene i lov om obligatorisk tjenestepensjon.

*Innskuddsbasert pensjon*
Konsernets pensjonsordning er fra 1.1.2015 en innskuddsordning. Innskuddssatsen er 7 % for pensjonsgivende lønn opp til 7,1 ganger folketrygdens grunnbeløp (G) og 20 % for pensjonsgivende lønn mellom 7,1G og 12 G. Herav utgjør egen sparing 2 %. Lønn over 12G regnes ikke med i pensjonsgrunnlaget. Innskuddsplanen omfatter foruten sparing til alderspensjon også risikodekninger.

I tillegg til den innskuddsbaserte pensjonen kommer ytelser i form av avtalefestet pensjon (AFP) til aldersgruppen fra 62 til 66 år.

Konsernets innskuddsbaserte pensjonsordning omfatter 531 personer ved utgangen av året. For innskuddsplaner tilsvarer pensjonskostnaden årets belastede premie.

*Ytelsesbasert pensjon*
Konsernets pensjonsansvar for oppsatte rettigheter fra den tidligere tjenestepensjonsordningen er dekket gjennom pensjonsordning i livselskap. Oppsatte rettigheter reguleres årlig med folketrygdens grunnbeløp. Oppsatte rettigheter omfattes av 1 220 personer.

I forbindelse med at konsernet endret sine pensjonsordninger ble det opprettet kompensasjonsordning for ansatte som mistet retten til AFP. Kompensasjonsordningen ble finansiert og utarbeidet som en driftspensjon. Forpliktelse knyttet til driftspensjon framkommer på det tidspunkt rettigheten til driftspensjonen blir trukket på. Fra og med 2017 er denne forpliktelsen aktuarberegnet og framkommer som en pensjonsforpliktelse sammen med den ytelsesbaserte ordningen.

Beregning av pensjonskostnad og -forpliktelse er foretatt i henhold til den beregningsmetode og med de beregningsforutsetninger som benyttes i henhold til gjeldende regnskapsstandard. Alle estimatavvik som er oppstått i løpet av regnskapsåret innregnes som andre inntekter og kostnader i totalresultatet.

*1000kr*

| **Balanseførte forpliktelser** | 2020 | 2019 |
|---|---|---|
| Nåverdi av sikrede forpliktelser (ytelsesbasert ordning) | 1 176 800 | 1 122 671 |
| Virkelig verdi av pensjonsmidlene (ytelsesbasert ordning) | -1 146 220 | -1 141 035 |
| **Sum netto balanseførte pensjoner** | **30 580** | **-18 364** |
| | | |
| Pensjonsmidler i balansen | -8 433 | -68 134 |
| Pensjonsforpliktelser i balansen | 39 013 | 49 770 |
| **Sum netto balanseførte pensjoner** | **30 580** | **-18 364** |

**Resultatførte pensjonskostnader**

| **Ytelsesbasert ordning** | 2020 | 2019 |
|---|---|---|
| Nåverdi av årets opptjening | 413 | 640 |
| Administrasjonskostnad/ rentegaranti | 2 640 | 2 759 |
| Arbeidsgiveravgift pensjonskostnad | 509 | 577 |
| Resultatført planendring | | -98 443 |
| ***Personalkostnad inkl.. Arbeidsgiveravgift og administrasjon*** | ***3 563*** | ***-94 466*** |
| | | |
| Netto rentekostnad | -670 | 3 931 |
| Arbeidsgiveravgift på netto rentekostnad | -189 | 381 |
| ***Netto finanskostnad inkl. arbeidsgiveravgift*** | ***-859*** | ***4 312*** |
| | | |
| **Netto pensjonskostnad i resultatregnskapet** | **2 704** | **-90 155** |
| | | |
| Aktuarielt tap/ (gevinst) | 54 592 | -24 028 |
| Arbeidsgiveravgift | 6 767 | -4 423 |
| **Aktuarielt tap/(gevinst) inkl. arbeidsgiveravgift via OCI** | **61 358** | **-28 452** |
| | | |
| **Samlet pensjonskostnad ytelsesbasert ordning** | **64 062** | **-118 607** |
| | | |
| **Innskuddsbasert ordning** | | |
| Personalkostnad | 26 950 | 22 233 |
| | | |
| **Sum pensjonskostnad alle ordninger** | **91 012** | **-96 374** |

| **Følgende økonomiske forutsetninger er lagt til grunn** | 2020 | 2019 |
|---|---|---|
| Diskonteringsrente | 1,70 % | 2,30 % |
| Lønnsvekst | 2,25 % | 2,25 % |
| G-regulering | 2,00 % | 2,00 % |
| Pensjonsregulering | 1,23 % | 1,23 % |
| Demografiske forutsetninger om uførhet | KU | KU |
| Demografiske forutsetninger om dødelighet | K2013BE | K2013BE |

**Sensitivitetsanalyse oppsatte rettigheter ytelsesbasert pensjon**
Sensitivitetsanalysen omfatter kun endringer i diskonteringsrenten og dødelighet. Dette siden det kun er denne som anses å ha vesentlig effekt på bokført pensjonsforpliktelse da NTE kun har oppsatte rettigheter. Analysen er basert på at alle andre forutsetninger er uendret. I praksis er det lite sannsynlig at noen endringer i forutsetninger er korrelerte med hverandre.

| | **Økning i pensjonsforpliktelse** |
|---|---|
| Redusert diskonteringsrente med 0,5 % | 6,82 % |
| Redusert dødelighet med 10 % | 4,71 % |

| **Regnskapsåret 2020**<br>**Endringer i pensjonsforpliktelsene fremkommer slik** | **Nåverdi av for-pliktelse** | **Virkelig verdi av pensjons-midlene** | **Netto** |
|---|---|---|---|
| Balanseført verdi 01.01.2020 | 1 101 897 | 1 120 261 | -18 364 |
| Årets pensjonsopptjening | 573 | 0 | 573 |
| Rentekostnad/ avkastning | 2 131 | 0 | 2 131 |
| Endring i estimatavvik | 85 999 | 24 640 | 61 359 |
| Balanseført verdi før innbetalinger og utbetalinger | 1 190 600 | 1 144 901 | 45 699 |
| Innbetalt til ordningen | -12 356 | 1 077 | -13 433 |
| Arbeidsgiveravgift på innbetaling | -45 321 | -43 636 | -1 686 |
| **Balanseført verdi 31.12.2020** | **1 132 923** | **1 102 343** | **30 580** |

| **Regnskapsåret 2019**<br>**Endringer i pensjonsforpliktelsene fremkommer slik** | **Nåverdi av for-pliktelse** | **Virkelig verdi av pensjons-midlene** | **Netto** |
|---|---|---|---|
| Balanseført verdi 01.01.2019 | 1 268 641 | 1 094 157 | 174 483 |
| Årets pensjonsopptjening | 856 | | 856 |
| Rentekostnad/ avkastning | -91 010 | | -91 010 |
| Endring i estimatavvik | -14 952 | 13 499 | -28 451 |
| Balanseført verdi før innbetalinger og utbetalinger | 1 163 535 | 1 107 656 | 55 878 |
| Innbetalt til ordningen | -10 478 | 55 057 | -65 535 |
| Arbeidsgiveravgift på innbetaling | -51 160 | -42 452 | -8 708 |
| **Balanseført verdi 31.12.2019** | **1 101 897** | **1 120 261** | **-18 364** |

## 12. Eiendomsskatt og konsesjonsavgifter

*1000kr*

| | 2020 | 2019 |
|---|---|---|
| Konsesjonsavgifter | 23 091 | 20 650 |
| Eiendomsskatt | 44 090 | 42 293 |
| **Sum** | **67 181** | **62 943** |

Konsesjonsavgifter er evigvarende erstatningsutbetalinger som skal kompensere for skade eller ulempe som er påført av vannkraftutbygginger. Avgiften betales årlig og den prisjusteres med konsumprisindeksen ved første årsskifte fem år etter at konsesjonen ble gitt og deretter hvert femte år.

Årlige og varige erstatningsutbetalinger til kompensasjon for skade eller ulempe som er påført ved vannkraftutbygginger, prisjusteres etter samme regler som for konsesjonsavgifter.

## 13. Andre driftskostnader

*1000kr*

| | 2020 | 2019 |
|---|---|---|
| Kostnader eiendom | 16 662 | 18 295 |
| Leie maskiner og utstyr | 27 988 | 22 662 |
| Kjøp av materiell og utstyr | 29 793 | 29 271 |
| Reparasjoner og vedlikehold | 94 807 | 63 656 |
| Forsikringspremie, kontingenter | 7 622 | 6 706 |
| Kostnader og godtgjørelse reise, diett, bil mv. | 16 823 | 20 866 |
| Kontorkostnader | 8 649 | 8 494 |
| Eiendomsskatt | 44 091 | 42 293 |
| Konsesjonsavgifter | 23 091 | 20 650 |
| Avgifter og erstatninger | 12 432 | 11 714 |
| Salgs-, reklame, representasjonskostnader, kontingenter og gaver | 46 936 | 15 206 |
| Tap på fordringer | 3 389 | 3 706 |
| Andre kostnader | 80 439 | 135 300 |
| **Sum andre driftskostnader** | **412 722** | **398 819** |

## 14. Netto finanskostnad

*1000kr*

| | 2020 | 2019 |
|---|---|---|
| **Finansposter** | | |
| Resultat fra investering i tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet | **318** | **-85** |
| **Finansinntekter** | | |
| Renteinntekter | 9 198 | 17 466 |
| Reversering av tidligere nedskrivning finansielle anleggsmidler | 3 298 | 0 |
| Annen finansinntekt | 21 131 | 811 |
| **Sum finansinntekter** | **33 627** | **18 277** |
| | | |
| **Finanskostnader** | | |
| Rentekostnader | 41 178 | 93 884 |
| Nedskriving av finansielle anleggsmidler | | 1 274 |
| Annen finanskostnad | 10 029 | 26 336 |
| **Sum finanskostnader** | **51 207** | **121 494** |
| | | |
| **Netto finansposter** | **-17 263** | **-103 303** |

## 15. Skattekostnad

*1000kr*

| **Beregning av utsatt skatt/skattefordel** | | |
|---|---|---|
| ***Midlertidige forskjeller overskuddsskatt*** | **2020** | **2019** |
| Driftsmidler | -113 691 | -67 776 |
| Omløpsposter | 10 263 | 13 716 |
| Derivater | 23 530 | 62 026 |
| Gevinst- og tapskonto | -10 557 | -11 413 |
| Pensjonsforpliktelser | -30 581 | 18 364 |
| Andre forskjeller | 98 752 | 82 854 |
| Netto midlertidige forskjeller | -22 284 | 97 772 |
| Underskudd til fremføring | -231 080 | -231 228 |
| Fremført rentefradrag | - | - |
| Grunnlag for utsatt skatt/skattefordel | -253 364 | -133 457 |
| | | |
| Utsatt skatt 22% | -55 740 | -29 360 |
| Utsatt skatt/fordel som ikke inngår i endring midlertidige forskjeller | -99 525 | -104 278 |
| Herav ikke balanseført utsatt skattefordel | | |
| Utsatt skatt/skattefordel overskuddsskatt | -155 265 | -133 638 |
| | | |
| ***Midlertidige forskjeller grunnrenteskatt*** | | |
| Midlertidig forskjell grunnrenteskatt | -498 816 | -522 719 |
| Negativ grunnrenteinntekt til fremføring | -1 421 695 | -1 387 045 |
| Ikke balanseført utsatt skatt/fordel på fremførbar grunnrenteinntekt | 1 462 400 | 1 447 609 |
| Grunnlag utsatt skatt/fordel grunnrenteskatt | -458 111 | -462 155 |
| | | |
| 37% utsatt skatt/fordel grunnrenteskatt | -169 501 | -170 997 |
| | | |
| **Netto utsatt skatt (+)/fordel i balansen (-)** | **-324 767** | **-304 636** |
| | | |
| ***Avstemming av årets skattekostnad*** | | |
| ***Overskuddsskatt*** | | |
| Regnskapsmessig resultat før skattekostnad | 420 211 | 1 962 709 |
| Beregnet skatt 22% | 92 446 | 431 796 |
| 22% av permanente forskjeller | -48 700 | -167 468 |
| Skatteeffekt som følge av estimatavvik ført mot OCI | 13 499 | -6 259 |
| Skatt merinntekter ført mot egenkapital ifm gevinst nett | | 12 169 |
| Andre forskjeller | | 11 |
| Skattekostnad overskuddsskatt | 57 245 | 270 248 |
| | | |
| ***Grunnrenteskatt*** | | |
| Betalbar grunnrenteskatt | 2 297 | 243 523 |
| Endring utsatt skatt/fordel grunnrenteskatt | 1 496 | 32 628 |
| Skattekostnad grunnrenteskatt | 3 794 | 276 151 |
| | | |
| **Total skattekostnad i resultatregnskapet** | **61 039** | **546 399** |
| | | |
| ***Betalbar overskuddsskatt i balansen*** | | |
| Betalbar skatt overskuddsskatt | 65 377 | 106 827 |
| Betalbar naturressursskatt | 41 859 | 40 118 |
| Naturressursskatt til fradrag i statens skatt på overskudd | -41 859 | -40 118 |
| Fremført naturressursskatt fra tidligere år | | |
| Skyldig skatt fra tidligere | 1 769 | |
| Betalbar overskuddsskatt | 67 146 | 106 827 |
| | | |
| **Betalbar grunnrenteskatt** | **2 297** | **243 523** |
| | | |
| **Total betalbar skatt i balansen** | **69 442** | **350 350** |
| | | |
| Effektiv skattesats (skattekostnad i forhold til resultat før skatt) | 14,53 % | 43,02 % |
| | | |
| Skattesatser | | |
| Overskuddsskatt | 22 % | 22 % |
| Naturressursskatt | 1,3 øre/kWh | 1,3 øre/kWh |
| Grunnrenteskatt | 37 % | 37 % |

## 16. Immaterielle eiendeler

*1000kr*

| Regnskapsåret 2020 | Vassdrags-rettigheter | Andre immaterielle eiendeler | Andre rettigheter | Sum |
|---|---|---|---|---|
| **Anskaffelseskost** | | | | |
| Anskaffelseskost 1.1.2020 | 14 915 | 43 970 | 9 407 | 68 292 |
| Tilgang | | 15 365 | | 15 365 |
| Avgang | | -300 | | -300 |
| **Anskaffelseskost 31.12.2020** | **14 915** | **59 035** | **9 407** | **83 357** |
| | | | | |
| **Akkumulerte avskrivninger og tap ved verdifall** | | | | |
| Akkumulerte av- og nedskrivninger pr 1.1.2020 | 0 | 26 962 | 5 644 | 32 607 |
| Årets avskrivninger | | 7 300 | 1 881 | 9 181 |
| Akkumulerte av- og nedskrivninger på avgang | | | | 0 |
| **Akkumulerte avskrivninger pr 31.12.20** | 0 | **34 262** | **7 526** | **41 788** |
| | | | | |
| **Bokførte verdier pr 31.12.2020** | **14 915** | **24 773** | **1 881** | **41 569** |
| | | | | |
| Økonomisk levetid | Evigvarende | 3-6 år | 5 år | |
| Avskrivningsplan | | Lineær | Lineær | |

| Regnskapsåret 2019 | Vassdrags-rettigheter | Andre immaterielle eiendeler | Andre rettigheter | Sum |
|---|---|---|---|---|
| **Anskaffelseskost** | | | | |
| Anskaffelseskost 1.1.2019 | 14 915 | 30 653 | 9 407 | 54 975 |
| Avgang virksomhet holdt for salg | | 13 412 | | 13 412 |
| Tilgang | | -96 | | -96 |
| **Anskaffelseskost 31.12.2019** | **14 915** | **43 970** | **9 407** | **68 291** |
| | | | | |
| **Akkumulerte avskrivninger og tap ved verdifall** | | | | |
| Akkumulerte av- og nedskrivninger pr 1.1.2019 | | 20 706 | 3 762 | 24 468 |
| Årets avskrivninger | | 6 288 | 1 881 | 8 169 |
| Akkumulerte av- og nedskrivninger på avgang | | -32 | | -32 |
| **Akkumulerte avskrivninger pr 31.12.19** | **0** | **26 962** | **5 644** | **32 606** |
| | | | | |
| **Bokførte verdier pr 31.12.2019** | **14 915** | **17 008** | **3 763** | **35 686** |
| | | | | |
| Økonomisk levetid | Evigvarende | 3-6 år | 5 år | |
| Avskrivningsplan | | Lineær | Lineær | |

Immaterielle eiendeler knytter seg til Vassdragsrettigheter i NTE Energi AS, IT-software i NTE Holding AS og goodwill i NTE Marked AS.



## 17. Varige driftsmidler

*1000kr*

| Regnskapsåret 2020 | Tomter, bygninger og annen fast eiendom | Rett-til-bruk eiendeler | Bredbånd | Maskiner og anlegg | Driftsløsøre og transport-midler | Sum |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Anskaffelseskost** | | | | | | |
| Anskaffelseskost 1.1.2020 | 860 021 | 39 897 | 1 921 814 | 5 809 416 | 233 356 | 8 864 504 |
| Tilgang | 22 888 | | 241 764 | 78 810 | 27 173 | 370 635 |
| Avgang | | -1 208 | | -234 320 | -5 171 | -240 699 |
| **Anskaffelseskost 31.12.20** | **882 909** | **38 689** | **2 163 579** | **5 653 906** | **255 358** | **8 994 440** |
| | | | | | | |
| **Akkumulerte avskrivninger og tap ved verdifall** | | | | | | |
| Akkumulerte av- og nedskrivninger pr 1.1.2020 | 149 863 | 2 278 | 900 166 | 3 069 478 | 176 578 | 4 298 363 |
| Årets avskrivninger | 9 824 | 4 228 | 125 422 | 99 048 | 18 213 | 256 735 |
| Årets nedskrivninger | | | | | | 0 |
| Avgang | | | | -234 320 | -4 760 | -239 080 |
| **Akkumulerte avskrivninger 31.12.20** | **159 687** | **6 506** | **1 025 587** | **2 934 206** | **190 031** | **4 316 018** |
| | | | | | | |
| **Bokførte verdier pr 31.12.2020** | **723 222** | **32 183** | **1 137 992** | **2 719 702** | **65 327** | **4 678 425** |
| | | | | | | |
| Forventet øk.levetid | 25-40 år | 1-10 år | 5-20 år | 25-75 år | 3-50 år | |
| Forventet øk.levetid tomt | Evigvarende | | | | | |
| Avskrivningsplan | Lineær | Lineær | Lineær | Lineær | Lineær | |

| Regnskapsåret 2019 | Tomter, bygninger og annen fast eiendom | Rett-til-bruk eiendeler | Bredbånd | Maskiner og anlegg | Driftsløsøre og transport-midler | Sum |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Anskaffelseskost** | | | | | | |
| Anskaffelseskost 1.1.2019 | 867 819 | | 1 745 161 | 5 814 334 | 222 274 | 8 649 588 |
| Tilgang | 3 545 | 39 897 | 176 653 | 9 481 | 15 670 | 245 246 |
| Avgang | -11 343 | | | -14 399 | -4 588 | -30 330 |
| Avgang virksomhet holdt for salg | - | | | | | - |
| **Anskaffelseskost 31.12.19** | **860 021** | **39 897** | **1 921 814** | **5 809 416** | **233 356** | **8 864 504** |
| | | | | | | |
| **Akkumulerte avskrivninger og tap ved verdifall** | | | | | | |
| Akkumulerte av- og nedskrivninger pr 1.1.2019 | 141 558 | | 781 574 | 2 978 062 | 163 598 | 4 064 792 |
| Årets avskrivninger | 9 356 | 2 278 | 118 592 | 105 611 | 16 750 | 252 587 |
| Årets nedskrivninger | | | | | | - |
| Avgang | -1 051 | | | -14 195 | -3 770 | -19 016 |
| Akkumulerte av- og nedskrivninger på avgang | | | | | | - |
| **Akkumulerte avskrivninger 31.12.2019** | **149 863** | **2 278** | **900 166** | **3 069 478** | **176 578** | **4 298 363** |
| | | | | | | |
| **Bokførte verdier pr 31.12.2019** | **710 158** | **37 619** | **1 021 650** | **2 739 940** | **56 778** | **4 566 145** |
| | | | | | | |
| Forventet øk.levetid | 25-40 år | 33 år | 5-20 år | 25-75 år | 3-50 år | |
| Forventet øk.levetid tomt | Evigvarende | | | | | |
| Avskrivningsplan | Lineær | Lineær | Lineær | Lineær | Lineær | |

| **Totale av- og nedskrivninger** | **2020** | **2019** |
|---|---|---|
| | | |
| Avskrivninger på immaterielle eiendeler | 9 181 | 8 169 |
| Avskrivninger på materielle eiendeler | 256 735 | 252 587 |
| Nedskrivninger på driftsmidler | | |
| **Total oppført i linjen årets av- og nedskrivninger** | **265 916** | **260 757** |

| **Endring anlegg under utførelse** | | |
|---|---|---|
| Anskaffelseskost 1.1.2020 | 231 968 | 40 765 |
| Tilganger anlegg under utførelse | 274 750 | 244 102 |
| Avganger anlegg under utførelse/overført driftsmidler | | -52 899 |
| **Bokførte verdier pr 31.12.2020** | **506 718** | **231 968** |

Tilganger i den enkelte anleggsgruppe har gått via anlegg under utførelse og inngår således i tilgangen pr anleggsgruppe.

## 18. Tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet

*1000kr*

| Investering etter EK-metoden 2020 | Tensio AS | Siso Energi AS | Nordvest Fiber Holding AS | Øvrige tilknyttede selskap | Sum |
|---|---|---|---|---|---|
| | Felleskontrollert | Felleskontrollert | Felleskontrollert | | |
| Virksomhetstype | virksomhet | virksomhet | virksomhet | | |
| Selskapsform | AS | AS | AS | | |
| Forretningskontor | Stjørdal | Sørfold | Ålesund | | |
| Stemmeandel | 40 % | 50 % | 50 % | | |
| **Inngående balanse 01.01.2020** | **2 085 531** | **718 957** | **18 431** | **4 204** | **2 827 122** |
| **Endringer i året** | | | | | |
| Kapitalendring | | 75 000 | 35 000 | 1 030 | 111 030 |
| Andel årets resultat | 155 546 | 19 793 | -12 466 | -664 | 162 210 |
| OCI estimatavvik | -25 679 | | | | -25 679 |
| Tilbakebetaling kapital | -300 000 | | | | -300 000 |
| Utbytte | -114 400 | -20 000 | | | -134 400 |
| **Utgående balanse 31.12.2020** | **1 800 999** | **793 749** | **40 965** | **4 570** | **2 640 281** |
| Anskaffelseskost | 1 723 075 | 785 000 | 65 020 | | |

| Investering etter EK-metoden 2019 | Tensio AS | Siso Energi AS | Nordvest Fiber Holding AS | Øvrige tilknyttede selskap | Sum |
|---|---|---|---|---|---|
| | Felleskontrollert | Felleskontrollert | Felleskontrollert | | |
| Virksomhetstype | virksomhet | virksomhet | virksomhet | | |
| Selskapsform | AS | AS | AS | | |
| Forretningskontor | Stjørdal | Sørfold | Ålesund | | |
| Stemmeandel | 40 % | 50 % | 50 % | | |
| **Inngående balanse 01.01.2019** | **0** | **694 117** | **0** | **10 414** | **704 531** |
| **Endringer i året** | | | | | |
| Egenkapital på salg/kjøpstidspunkt | 2 346 317 | | 25 887 | | 2 372 204 |
| Merverdi/goodwill | 665 191 | | 4 133 | | 669 324 |
| Salg av andel | -167 956 | | | | -167 956 |
| Kapitalendring | -820 479 | | | | -820 479 |
| Andel årets resultat | 62 457 | 24 839 | -10 763 | -212 | 76 322 |
| Avskrivning merverdi | | | -826 | | -826 |
| Utbytte | | 0 | | -6 000 | -6 000 |
| **Utgående balanse 31.12.2019** | **2 085 531** | **718 957** | **18 431** | **4 204** | **2 827 122** |
| Anskaffelseskost | 2 023 075 | 710 000 | 30 020 | | |



**SISO Energi AS**
SISO Energi AS eies med like store andeler av NTE Energi AS og Østfold Energi AS. Selskapet produserer og selger elektrisk kraft fra kraftverkene Siso og Lakshola som begge ligger i Sørfold kommune i Nordland. Verkene har en kapasitet på hhv 180 MW og 31MW.

Av konsernets totale kraftproduksjon utgjør produksjonen i SISO Energi AS 14 %.

Det er gjennomført nedskrivningstest av eierandelen i Siso Energi AS. Basert på anvendt prisbane samt øvrige forutsetninger benyttet i verdivurderingen er det konkludert med at bokførte verdier ikke overstiger gjenvinnbart beløp og det er derfor ikke regnskapsført noen nedskrivning på eierandelen i 2020. Nedskrivningstesten er følsom for endringer i kraftprisen, valutakurs og diskonteringsrente.

I Siso Energi AS ble det i 2011 inngått en 15-års kraftkontrakt for å redusere volum- og prisrisiko. Virkelig verdi på kontrakten er beregnet med utgangspunkt i flere forutsetninger hvorav utvikling i kraftpris, eurokurs og diskonteringsrente er de mest sentrale parameterne. Ettersom deler av kontrakten strekker seg utover den normal handelshorisonten på NASDAQ OMX Commodities er priskurven justert for forventet inflasjon i denne perioden. Endring i virkelig verdi på denne kontrakten regnskapsføres som resultatandel fra Siso Energi AS da Siso Energi AS er juridisk motpart i kontrakten.

*Sensitivitetsanalyse for verdien av SISO Energi AS*
Verdien av Siso Energi AS er sensitive for endringer i markedsforutsetninger. Det er benyttet verdsettelsesmodell for vannkraftverkene, hvor det er lagt inn mange ulike forutsetninger og som innbefatter en stor grad av skjønn. De faktorene som har den største påvirkning på verdien er spesielt kraftprisen og avkastningskravet. Når det gjelder kraftprisen, så bygger de innlagte kortsiktige kraftprisene på observerbare markedspriser på forward kontrakter. De langsiktige prisene besluttes basert på egen vurdering, men hvor ulike analyse-selskapers forventninger til utviklingen er en vesentlig input i vurderingene.
Avkastningskravet som er benyttet er antatt å ligge innenfor akseptable rammer for avkastningskrav for denne type virksomhet.
Den finansielle kraftkontrakten er vurdert etter samme prinsipper som investeringen for øvrig.

Endring i de vesentligste forutsetningen har følgende effekt på verdien av de bokførte aksjene i hht EK metoden:

| Forutsetning | Endring | Effekt på verdien | Nedskrivnings-behov | Nedskrivnings-beløp ('000) |
|---|---|---|---|---|
| Avkastningskravet | +0,5 % | -10,80 % | Ja | 12 000 |
| Kraftpris | -10 % | -9,35 % | Nei | 0 |

**Tensio AS**
Tenso AS ble i 2019 etablert ved et tingsinnskudd. Tingsinnskuddet ble gjort til virkelig verdi. NTE har i sitt konsernregnskap valgt å ta sin andel av tingsinnskuddet inn i konsernregnskapet til kontinuitet. Tensio-konsernets konsernverdi er derfor langt høyere enn den bokførte andelen av konsernverdien som NTE har i sitt konsernregnskap. Med bakgrunn i dette, anser vi det ikke nødvendig å foreta en verdivurdering av eiendelen eller foreta noen sensitivitetsanalyse av verdien, da det ikke er noen indikasjoner som kan tyde på vesentlige endringer i de forutsetningene som lå til grunn for verdsettelsen i forbindelse med tingsinnskuddet. I henhold til dette mener vi den bokførte konsernverdien kan forsvares.

**Nordvest Fiber Holding AS**
Nordvest Fiber Holding AS ble etablert i mai 2019. Selskapet eier Nordvest Fiber AS som driver med utbygging (og drift) av fiberbredbånd i Møre og Romsdal, der innhold blir levert av Altibox. Hittil har selskapet solgt og levert fiberaksesser utover det som ble lagt opp til i forretningsplanen. Høy kundevekst er også forventet i 2021. Basert på verdien av forventede fremtidige kontantstrømmer kan den bokførte verdien av selskapet forsvares. Det er foretatt en verdivurdering av investeringen og vurderingen er sensitiv for avkastningskravet som er lagt til grunn. Selskapet har underskudd i 2020 pga vekst. Utsatt skattefordel er i Nordvest Fiber ikke aktivert pga foreløpige underskudd.

***Hovedtall fra selskapene regnskaper:***

| 2020 | Tensio AS | SISO Energi AS | Nordvest Fiber Holding AS |
|---|---|---|---|
| Driftsinntekter | 2 118 334 | 324 436 | 38 610 |
| Totalresultat | 388 865 | 39 585 | -22 284 |
| ***Konsernets andel av totalresultat*** | ***155 546*** | ***19 793*** | ***-11 142*** |
| Omløpsmidler | 537 794 | 76 124 | 63 075 |
| Anleggsmidler | 10 011 986 | 4 040 757 | 184 873 |
| Kortsiktig gjeld | 3 239 724 | 205 073 | 56 064 |
| Langsiktig gjeld | 1 652 618 | 2 324 311 | 114 913 |
| Egenkapital | 5 657 438 | 1 587 497 | 76 971 |
| Konsernets andel av egenkapital | 2 262 975 | 793 749 | 38 486 |
| +/- interngevinst eliminert | -461 976 | | 2 479 |
| **= Balanseført verdi** | **1 800 999** | **793 749** | **40 965** |

***Hovedtall fra selskapene regnskaper:***

| 2019 | Tensio AS | SISO Energi AS | Nordvest Fiber Holding AS |
|---|---|---|---|
| Driftsinntekter | 1 065 107 | 475 851 | 35 440 |
| Totalresultat | 156 142 | 49 679 | -21 525 |
| ***Konsernets andel av totalresultat*** | ***62 457*** | ***24 839*** | ***-10 763*** |
| Omløpsmidler | 532 506 | 378 424 | 6 935 |
| Anleggsmidler | 9 451 091 | 4 056 661 | 30 341 |
| Kortsiktig gjeld | 731 107 | 327 144 | 410 |
| Langsiktig gjeld | 2 884 539 | 2 670 030 | 4 |
| Egenkapital | 6 367 951 | 1 437 912 | 36 862 |
| Konsernets andel av egenkapital | 2 547 180 | 718 957 | 18 431 |
| +/- interngevinst eliminert | -461 651 | | |
| **= Balanseført verdi** | **2 085 529** | **718 957** | **18 431** |

## 19.Sameieforetak

| | Forretnings-kontor | Eierandel/ stemmeandel |
|---|---|---|
| Linnvasselv Kraftlag SA | Steinkjer | 48,4 % / 50 % |
| Åbjørakraft Kolsvik kraftverk | Mosjøen | 50 % |

Sameieforetakene er i konsernregnskapet behandlet etter bruttometoden, da dette er definert som en felleseid eiendel hvor eierne er de eneste kjøperne av den produserte kraften. Bruttometoden innebærer at hver post i regnskapene til sameieforetakene er inkludert i tilsvarende post i konsernregnskapet.

## 20. Finansielle langsiktige eiendeler

*1000kr*

| | 2020 | 2019 |
|---|---|---|
| **Investering i tilknyttet selskap og felleskontrollerte virksomheter** | 2 660 282 | 2 827 122 |
| | | |
| Andre aksjer og andeler | 6 805 | 1 724 |
| **Investering i aksjer og andeler** | 6 805 | 1 724 |
| | | |
| Derivater | 50 253 | 98 774 |
| Pensjonsfond | 8 433 | 68 134 |
| **Andre finansielle eiendeler** | 58 686 | 166 908 |
| | | |
| Lån til tilknyttet selskap | 825 | 2 475 |
| Utlån til kunder | 779 | 1 731 |
| Andre lån gitt | 2 351 | 3 189 |
| Bruksrett og forskudd | 675 | 1 585 |
| Andre lån og periodiseringer | 659 | 0 |
| **Andre langsiktige fordringer** | 5 289 | 8 979 |

## 21. Kundefordringer og andre fordringer

*1000kr*

| | 2020 | 2019 |
|---|---|---|
| Kundefordringer | 232 510 | 381 107 |
| Avsetninger for tap på fordringer | 13 361 | 12 600 |
| **Kundefordringer netto** | **219 149** | **368 507** |
| | | |
| Periodiseringer | 102 528 | 163 822 |
| Avsetning renteforpliktelse | 23 919 | 25 935 |
| Til gode merverdiavgift | 16 224 | 5 785 |
| Andre kortsiktige fordringer | 12 573 | 33 276 |
| **Kortsiktige fordringer** | **155 245** | **228 818** |
| | | |
| **Sum fordringer** | **374 395** | **597 325** |

**Aldersfordeling kundefordringer**

| | Ikke forfalt | Forfalt 1-30 dager | Forfalt 31-60 dager | Forfalt 61-90 dager | Forfalt mer enn 90 dager | Totalt |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **2020** | 180 585 | 28 750 | 6 109 | 571 | 16 495 | 232 510 |
| **2019** | 285 609 | 74 772 | 5 829 | 2 075 | 12 822 | 381 107 |



## 22. Derivater

*1000kr*

| Balanseført verdi 31.12.2020 | Finansielle anleggsmidler | Omløps-midler | Kortsiktig gjeld | Langsiktig gjeld | Sum |
|---|---|---|---|---|---|
| Finansielle kraftderivater | 50 253 | 145 | -4 068 | -98 367 | -52 037 |
| Valutaterminkontrakter | | 10 191 | -12 699 | | -2 508 |
| **Sum balanseførte derivater** | **50 253** | **10 336** | **-16 767** | **-98 367** | **-54 545** |

| Balanseført verdi 31.12.2019 | Finansielle anleggsmidler | Omløps-midler | Kortsiktig gjeld | Langsiktig gjeld | Sum |
|---|---|---|---|---|---|
| Finansielle kraftderivater | 98 774 | 6 113 | -1 691 | | 103 196 |
| Valutaterminkontrakter | | 9 701 | -7 412 | | 2 289 |
| **Sum balanseførte derivater** | **98 774** | **15 814** | **-9 103** | | **105 485** |

**Presentasjon**
Derivater er presentert på egne linjer i balansen under henholdsvis eiendeler og gjeld. Derivater med henholdsvis positive og negative virkelige verdier presenteres brutto i balansen så langt det ikke foreligger juridisk rett til motregning av ulike kontrakter, og slik motregning faktisk vil bli benyttet i de løpende kontantoppgjør under kontraktene. I de sistnevnte tilfeller vil de aktuelle kontraktene presenteres netto i balansen. Derivater er pr. 31.12.2020 gjennomgående bruttoført basert på en vurdering opp mot kravene i IAS 32. I resultatregnskapet vises endring i virkelig verdi av derivater på egen linje under driftsinntekter. NTE anvender ikke sikringsbokføring per 31.12.2020. Alle derivater regnskapsføres til "virkelig verdi over resultatet" i samsvar med IFRS 9.

NTE har i 2018 og 2019 inngått større avtaler om kjøp og salg av kraft. Kontraktene løper frem til 2030 og 2033 og er presentert som et finansielt anleggsmiddel. Øvrige kontrakter inngår i den mer kortsiktige styringen av eksponering mot kraftpriser og valuta.

**Bruk av derivater**
Bruk av derivater i NTE skjer i hovedsak for å avdekke ulike former for markedsrisiko knyttet til kraftproduksjon og sluttbrukersalg, jf. note 5. Muligheten til å inngå derivathandler med annet formål enn avdekking av markedsrisiko er svært begrenset og all derivathandel er som et utgangspunkt avledet fra kjernevirksomheten i konsernet som er kraftproduksjon, nettvirksomhet og sluttbrukersalg.

Bruk av derivater i konsernet er i første rekke konsentrert til områdene kraftproduksjon og sluttbrukersalg. Bruk av valutaderivater oppstår kun som en følge av behovet for å sikre valutaeksponeringer generert av kjernevirksomheten og tilhørende finansiell krafthandel.

NTE har ikke rentederivater per 31.12.2020.

Det er etablert policydokumenter på styrenivå som gir overordnede føringer knyttet til handel med derivater. Det er videre operasjonalisert mer detaljerte rutiner knyttet til handel med derivater i konsernet.

**Kredittrisiko knyttet til derivathandel**
En betydelig del av NTE sin derivathandel er mot energibørs via oppgjørsrepresentant (SEB) og reglene for løpende sikkerhetsstillelse gjør at kredittrisikoen vurderes som svært lav. For derivatkontrakter som er inngått med andre motparter vurderes også risikoen som lav. NTE inngår kun derivattransaksjoner med motparter som selskapet etter en intern kredittvurdering vurderer som soliditetsmessig sterke og med en etablert posisjon som motpart i derivatmarkedene.

For derivatkontrakter inngått med andre motparter enn energibørs anvender konsernet mekanismer for å redusere kredittrisikoen, herunder avtaler om netting.

**Verdsettelse**
Verdsettelsen av derivater bygger på anerkjente metoder for verdsettelse av derivater. For valuta derivater mottar NTE motpartens verdsettelser som et bidrag i verifikasjonen av virkelig verdi per balansedato.

For kraftderivater benytter NTE anerkjente modeller og modellverktøy i prisingen av derivatporteføljen. I tillegg mottar NTE periodiske oppgaver fra motpart over virkelig verdi for løpende rimelighetskontroll av verdsettelser.

NTE har via det felleskontrollerte selskapet Siso Energi AS en betydelig virtuell sikringskontrakt. Det henvises til note 18 for en mer detaljert redegjørelse.

## 23. Kontanter og kontantekvivalenter

| | | *1000kr* |
|---|---|---|
| **Kontanter og kontantekvivalenter** | **2020** | **2019** |
| Kontanter og bankinnskudd | 573 039 | 608 530 |
| Likvide midler | 573 039 | 608 530 |
| | | |
| **Gjeld med trekkrettigheter** | | |
| Kassekreditt | | -3 688 |
| Kassekreditt limit | 509 406 | 497 276 |
| Ubenyttet trekkrettighet DnB | 500 000 | 500 000 |
| Ubenyttet trekkrettigheter | 1 009 406 | 993 588 |
| | | |
| **Likviditetsreserver** | **1 582 445** | **1 602 118** |

Det ble i april 2017 inngått en avtale med SEB om en GCM-løsning (clearing) for å unngå den høye kapitalbindingen som følger av det løpende kravet til sikkerhetsstillelse på Nasdaq. I denne forbindelse er det etablert en kassekreditt i SEB med limit på MEUR 20. Limit er oppgitt i NOK basert på euro kurs i henhold til Norges bank pr 31.12.20.

Selskapet har inngått en konserngaranti som dekker selskapets ansvar for skattetrekksmidler, og har av den grunn ingen bundne bankinnskudd knyttet til skattetrekksmidler. Det er stilt bankgaranti for skattetrekk tilsvarende 30 mill. kr som omfatter morselskap og datterselskapene. Videre har morselskapet avtale med bank om konsernkontosystem med tilhørende kassekreditt på 300 mill. kr. Datterselskap som eies med mer enn 50%, er i det vesentlige deltakere i konsernkontosystemet og er solidarisk ansvarlig overfor banken for kassekreditten.

## 24. Andre avsetninger for forpliktelser

| | | *1000kr* |
|---|---|---|
| | **2020** | **2019** |
| Pensjoner | 39 013 | 49 770 |
| Derivater | 98 367 | |
| Erstatninger 1) | 102 693 | 89 648 |
| Andre avsetninger for forpliktelser | 1 170 158 | 1 293 762 |
| **Totalt avsetning for forpliktelser** | **1 410 231** | **1 433 180** |
| | | |
| **Andre avsetninger for forpliktelser består av:** | | |
| Forskudd fra kunder | 1 000 980 | 1 075 126 |
| Avsetning betingede gevinster | 115 066 | 157 295 |
| Avsetning renteforpliktelse | 47 838 | 51 871 |
| Fjerningsforpliktelse 2) | | 2 500 |
| Avsetning for tap på aksjer | 5 000 | 5 000 |
| Andre forpliktelser | 1 274 | 1 970 |
| **Sum avsetning for forpliktelser** | **1 170 158** | **1 293 762** |

**1) Erstatninger og konsesjonsavgift**
Erstatninger og konsesjonsavgift er avtalte ytelser til grunneiere og staten som følge av mottatte evigvarende vassdragskonsesjoner. Utbetalingene reguleres hvert 5. år med konsumprisindeksen i perioden. Avsetning for forpliktelse er beregnet nåverdi av fremtidige utbetalinger. Ved beregningen er det anvendt samme avkastningskrav som benyttes for vannkraft. Terminalverdiene av forpliktelsen er estimert til forpliktelsen i år 6 dividert på avkastningskrav minus inflasjon. Terminalverdien i år 6 er deretter diskontert tilbake til år 0. Motverdien av forpliktelsen klassifiseres som tomt under anleggsmidler i balansen. Årlige endringer i forpliktelsen, hovedsakelig som følge av endringer i diskonteringsrente, gir tilsvarende endringer i motsvarende eiendelspost. Løpende årlige utbetalinger kostnadsføres når de utbetales.

**2) Fjerningsforpliktelse**

Fjerningsforpliktelsen er knyttet til konsesjoner for vindkraft. Det er beregnet en antatt kostnad pr vindmølle ved utgangen av levetiden, som da er neddiskontert til dagens verdi.

Endring i andre avsetninger for forpliktelser består av:

| | |
|---|---|
| **Avsetning andre forpliktelser 01.01** | **1 293 762** |
| Forskudd fra kunder | -74 146 |
| Benyttet andel av avsetning renteforpliktelse | -4 033 |
| Avsetning reklamasjoner | -696 |
| Fjerningsforpliktelse redusert | -2 500 |
| Endret avsetning betingede gevinster | -42 229 |
| **Avsetning andre forpliktelser 31.12** | **1 170 158** |



## 25. Rentebærende gjeld

| | | *1000kr* |
|---|---|---|
| **Langsiktig rentebærende gjeld** | **2020** | **2019** |
| Ansvarlig lån | | |
| Obligasjonslån | 665 780 | 692 650 |
| Gjeld til kredittinstitusjoner | 595 000 | 595 000 |
| Leasingforpliktelser | 32 623 | 37 701 |
| Påløpne renter på lån | 6 375 | 7 149 |
| **Sum langsiktig rentebærende gjeld** | **1 299 778** | **1 332 499** |
| 1.års avdrag ført som kortsiktig gjeld | -122 000 | -30 150 |
| Leasingforpliktelse ført som kortsiktig gjeld | -4 502 | - |
| **Langsiktig rentebærende gjeld oppført som langsiktig gjeld** | **1 173 277** | **1 302 350** |

| | | |
|---|---|---|
| **Kortsiktig rentebærende gjeld** | **2020** | **2019** |
| Trekk konsernkonto | | 3 688 |
| Leasingforpliktelse ført som kortsiktig gjeld | 4 502 | |
| Første års avdrag og forfall på langsiktig gjeld | 122 000 | 30 150 |
| **Sum kortsiktig rentebærende gjeld** | **126 502** | **33 838** |

| | | |
|---|---|---|
| **Ubenyttede trekkfasiliteter** | **2020** | **2019** |
| Kassakreditt | 509 406 | 493 588 |
| Andre trekkrettigheter med limit 500 000 (trukket beløp klassifisert som kortsiktig gjeld) | 500 000 | 500 000 |
| **Sum ubenyttede trekkrettigheter** | **1 009 406** | **993 588** |

| **Långiver og beskrivelse** | **Valuta** | **TNOK** | **Forfall** | **Gj.sn.rente** | **Fast/variabel** |
|---|---|---|---|---|---|
| Obligasjonslån Danske Bank 2008-2021 *) | NOK | 12 500 | 04/2021 | 1,70 % | Fast rente |
| Obligasjonslån Danske Bank 2008-2021 **) | NOK | 3 280 | 05/2021 | 1,69 % | Fast rente |
| Obligasjonslån 2014-2021 | NOK | 100 000 | 11/2021 | 1,65 % | Variabel |
| Obligasjonslån 2016-2026 | NOK | 300 000 | 11/2026 | 2,83 % | Fast rente |
| Obligasjonslån 2017-2024 | NOK | 250 000 | 05/2024 | 2,66 % | Fast rente |
| Sum obligasjonslån | NOK | 665 780 | | | |
| Nordic Investment Bank | NOK | 255 000 | 12/2031 | 2,06 % | Variabel |
| Nordic Investment Bank | NOK | 340 000 | 09/2032 | 1,89 % | Variabel |
| Sum gjeldsbrevlån | NOK | 595 000 | | | |
| **Sum** | | **1 260 780** | | | |

*) fastrenteperiode utløper april 2021
**) fastrenteperiode utløper mai 2021

Nominelt utestående og virkelig verdi på noterte obligasjonslån:

| | **Nominelt utestående** | | **Virkelig verdi** | |
|---|---|---|---|---|
| | **2020** | **2019** | **2020** | **2019** |
| Noterte obligasjonslån | 665 780 | 692 650 | 696 588 | 696 730 |

Virkelig verdi av langsiktige noterte obligasjonslån er basert på innhentede ligningskurser fra Verdipapirforetakenes forbund.
Nordic Bond Pricing har beregnet verdien for VPFF basert på prisinformasjon fra ledende verdipapirforetak innen obligasjonsmarkedet.

## 26. Kortsiktig gjeld

| | | *1000kr* |
|---|---|---|
| | **2020** | **2019** |
| Kassekreditt | | 3 688 |
| Leverandørgjeld | 191 400 | 141 790 |
| Betalbar skatt | 69 442 | 350 350 |
| Offentlige avgifter | 45 158 | 83 418 |
| Derivater | 16 767 | 9 103 |
| Annen kortsiktig gjeld | 264 441 | 187 549 |
| **Sum kortsiktig gjeld** | **587 207** | **775 897** |
| | | |
| **Annen kortsiktig gjeld består av:** | | |
| | | |
| Periodiserte kostnader | 89 379 | 114 667 |
| Periodisert strøm | 3 416 | |
| Påløpte feriepenger | 37 740 | 35 319 |
| Forskudd fra kunder | 949 | |
| Andre periodiseringer og forpliktelser | 6 455 | 7 413 |
| Leasingforpliktelse | 4 502 | |
| 1. års avdrag langsiktig gjeld | 122 000 | 30 150 |
| **Sum annen kortsiktig gjeld** | **264 441** | **187 549** |

Av den kortsiktige gjelden er 1. års avdrag langsiktig gjeld og trekkrettighet DnB rentepliktig. Øvrig annen kortsiktig gjeld er rentefri.

## 27.1 Egenkapital

| Egenkapitalposter | | | | *1000kr* |
|---|---|---|---|---|
| | **Aksjekapital** | **Overkurs** | **Annen egenkapital** | **Total egenkapital** |
| **Balanse pr. 01.01.2019** | 750 000 | 1 551 942 | 2 205 947 | 4 507 889 |
| Utbetalt utbytte | | | -107 331 | -107 331 |
| Ordinært årsresultat | | | 1 448 564 | 1 448 564 |
| *Andre inntekter og kostnader for perioden* | | | | |
| Estimatavvik pensjon | | | 28 451 | 28 451 |
| Skatteeffekten av estimatavvik pensjon | | | -6 259 | -6 259 |
| **Balanse pr. 31.12.2019** | **750 000** | **1 551 942** | **3 569 372** | **5 871 312** |
| | | | | |
| **Balanse pr. 01.01.2020** | 750 000 | 1 551 942 | 3 569 372 | 5 871 312 |
| Utbetalt utbytte | | | -67 400 | -67 400 |
| Ordinært årsresultat | | | 359 172 | 359 172 |
| Utgang datter | | | 3 987 | 3 987 |
| *Andre inntekter og kostnader for perioden* | | | | |
| Estimatavvik pensjon | | | -61 359 | -61 359 |
| Skatteeffekten av estimatavvik pensjon | | | 13 499 | 13 499 |
| Estimatavvik pensjon etter skatt for TS | | | -25 678 | -25 678 |
| **Balanse pr. 31.12.2020** | **750 000** | **1 551 942** | **3 791 593** | **6 093 532** |

## 27.2 Aksjekapital

Morselskapet Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS har forretningskontor i Steinkjer (Sjøfartsgata 3, 7736 Steinkjer) hvor en kan få konsernregnskapet utlevert.

Aksjekapitalen på kr 750 000 000 består av 100.000 aksjer á kr 7.500. Alle aksjer har like rettigheter.
Det er foreslått å utbetale TNOK 58 887 i utbytte for året.

Oversikten under viser aksjonærene med eierandel og andel av foreslått utbytte for året.

| | | | *1000 kr* |
|---|---|---|---|
| **Oversikt over aksjonærer 31.12** | **Antall aksjer** | **Eierandel** | **Andel av aksjeutbytte** |
| Flatanger | 1 040 | 1,04 % | 612 |
| Frosta | 1 861 | 1,86 % | 1 096 |
| Grong | 3 960 | 3,96 % | 2 332 |
| Høylandet | 1 131 | 1,13 % | 666 |
| Inderøy | 4 551 | 4,55 % | 2 680 |
| Indre Fosen | 2 441 | 2,44 % | 1 437 |
| Leka | 1 000 | 1,00 % | 589 |
| Levanger | 11 341 | 11,34 % | 6 678 |
| Lierne | 2 100 | 2,10 % | 1 237 |
| Meråker | 4 640 | 4,64 % | 2 732 |
| Namsos | 10 111 | 10,11 % | 5 954 |
| Namsskogan | 4 430 | 4,43 % | 2 609 |
| Nærøysund | 6 410 | 6,41 % | 3 775 |
| Overhalla | 2 611 | 2,61 % | 1 538 |
| Raarvihke/Røyrvik | 2 420 | 2,42 % | 1 425 |
| Snåase/Snåsa | 2 131 | 2,13 % | 1 255 |
| Steinkjer | 15 762 | 15,76 % | 9 282 |
| Stjørdal | 13 260 | 13,26 % | 7 808 |
| Verdal | 8 800 | 8,80 % | 5 182 |
| **SUM** | **100 000** | **100 %** | **58 887** |

## 27.3 Utbytte per aksje

| | | *1000kr* |
|---|---|---|
| | **2020** | **2019** |
| Utbetalt utbytte til aksjonærene i morselskapet | 67 400 | 107 331 |
| | | |
| Antall aksjer i morselskapet på utdelingstidspunktet | 100 000 | 100 000 |
| **Utbetalt utbytte per aksje i NOK** | **674** | **1 073** |
| | | |
| I morselskapet Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS er det avsatt utbytte på TNOK | **58 887** | **67 400** |

Avsatt utbytte etter norske regnskapsregler er reversert i IFRS-regnskapet.
For ytterligere informasjon om bedriftens utbyttepolitikk se eget avsnitt i årsberetningen.



## 28. Kraftproduksjon og magasinbeholdning

| *(Ureviderte tall)* | **2020** | **2019** |
|---|---|---|
| Netto produksjonsvolum (fratrukket pumping) (GWh) | 4 123 | 3 967 |
| Magasinbeholdning pr 31.12. (GWh) | 1 726 | 1 375 |
| Midlere magasinbeholdning pr 31.12. | 1 652 | 1 583 |

## 29. Betingede utfall, tvistesaker, hendelser etter balansedagen m.m.

**Salg vindporteføljе**
NTE Energi AS solgte i 2016 alle sine andeler i Fosen Vind. I 2018 solgte selskapet en vesentlig del av sin gjenværende vindportefølje. Det foreligger klausuler ved begge overdragelsene som både kan redusere og øke vederlaget ved transaksjonen. Som en følge av prosjektenes kompleksitet og utbyggingstid anses ikke hele gevinsten som opptjent. Kun deler av gevinstene er inntektsført.

**Avhendelse av småkraftporteføljе**
NTE sin småkraftporteføljе ble avhendet i april 2016, etter at styret i 2015 hadde besluttet å selge denne porteføljen. Den regnskapsmessige gevinsten ble regnskapsført i 2016. Med bakgrunn i klausul i salgsavtalen knyttet til damreklassifisering er deler av salgssummen avsatt som en betinget fremtidig forpliktelse. Avsetningen er vurdert på bakgrunn av tekniske beregninger og erfaring fra lignende tilfeller.

**Tvistesaker**

NTE har til enhver tid mindre tvister med grunneiere, kunder og andre om blant annet forståelsen av avtaler som er inngått, forståelsen av offentligrettslige forpliktelser, herunder eiendomsskatt, skjønn og uenighet om ansvar knyttet til ordinær drift og utbygging av kraftverk, kraftlinjer og fibernett. Dette anses som en del av den ordinære driften i konsernet.

Eventuelle forpliktelser som ikke er regnskapsført som følge av pågående tvistesaker eller andre juridiske bindinger, vil ikke ha vesentlig betydning for konsernets resultat, likviditet eller finansielle stilling.

**Koronapandemi**
Koronapandemien har ikke fått vesentlige økonomiske konsekvenser i 2020.
Utbruddet har kun delvis endret rammebetingelsene og risikobilde. For NTE har koronapandemien som en følge av dette kun fått minde konsekvenser.
Vi har sett at situasjonen raskt kan endre seg. Dersom pandemien vedvarer og eskalerer vil det kunne få større konsekvenser enn så langt.

Så langt har koronautbruddet bla hatt følgende effekter:
- Etterspørselen etter selskapets varer og tjenester har både blitt redusert og økt
- Tilgangen på innsatsfaktorer har med noen unntak har i all hovedsak gått som planlagt (varer og tjenester)
- Effekter på kundenes betalingsevne har så langt i kun i begrenset grad blitt påvirket

NTE er i en solid økonomisk stilling og ser ut til å håndtere denne unormale situasjonen på en god måte.

**Andre forhold**
Vi er ikke kjent med at det har inntrådt andre forhold etter balansedagen som er av vesentlig betydning for bedømmelsen av regnskapet.

## 30. Pantstillelser, garantiansvar og tilsvarende forpliktelser

**Garantiansvar**
Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS har i låneavtaler avgitt negativ pantsettelseserklæring som omfatter datterselskapene.
Dette innebærer at eventuell ny pantsettelse krever samtykke fra långiverne.

NTE har bankgarantier som ikke er balanseført fordelt som følger:

| | | *1000kr* |
|---|---|---|
| | **2020** | **2019** |
| Skattetrekksgaranti | 30 000 | 30 000 |
| Nordpool | 50 000 | 50 000 |
| eSett OY | 30 000 | 30 000 |
| Gjennomfakturering | 163 253 | 159 053 |
| Leiegarantier | 5 652 | 5 652 |
| Leverandørgarantier | 11 170 | 7 366 |
| **Totalt** | **290 074** | **282 071** |
| | | |
| Konsernets bankforbindelse har stilt en total garantiramme til disposisjon på | 360 000 | 360 000 |
| Av denne er følgende benyttet pr 31.12 (inkludert i tallene over) | 290 074 | 282 071 |
| **Til disposisjon** | **69 926** | **77 929** |

Konsernet har en konsernkontoordning hvor alle driftsselskapene i konsernet har stilt en solidarisk selvskyldnerkausjon på TNOK 300 000.
Limit på konsernkontoen er TNOK 300 000.

## 31. Leieavtaler

| **Rett til bruk eiendeler består av:** | | | *1000kr* |
|---|---|---|---|
| | **Biler** | **Bygninger** | **Sum** |
| Anskaffelseskost 01.01 | 4 278 | 35 619 | 39 897 |
| Tilgang/avgang i perioden | 284 | -1 492 | -1 208 |
| Anskaffelseskost 31.12. | 4 562 | 34 127 | 38 689 |
| | | | |
| Akkumulerte avskrivninger 01.01 | 1 146 | 1 132 | 2 278 |
| Periodens avskrivninger | 1 094 | 3 134 | 4 228 |
| Akkumulerte avskrivninger 31.12. | 2 240 | 4 266 | 6 506 |
| **Balanseført verdi 31.12.** | **2 322** | **29 861** | **32 182** |
| | | | |
| Forventet økonomisk levetid | 3 år | 1-10 år | |
| Avskrivningsplan over leiekontrakten | Lineær | Lineær | |

| **Minimum leieutbetalinger for følgende periode** | **2020** | **2019** |
|---|---|---|
| Ikke senere enn ett år | 4 561 | 5 539 |
| Mellom ett og fem år | 15 200 | 16 926 |
| Mer enn fem år | 16 965 | 20 421 |

| **Forpliktelsen knyttet til rett til bruk eiendel:** | | |
|---|---|---|
| | **2020** | **2019** |
| Biler | 2 333 | 3 160 |
| Husleie | 30 290 | 34 542 |
| **Sum** | **32 623** | **37 701** |

| **Leasing gjelden er presentert som følger:** | | |
|---|---|---|
| | **2020** | **2019** |
| Annen kortsiktig gjeld | 4 502 | |
| Leasing forpliktelse | 28 121 | 37 701 |
| **Sum** | **32 623** | **37 701** |

| **Leiebeløp som er innregnet i resultatregnskapet:** | | |
|---|---|---|
| | **2020** | **2019** |
| Avskrivninger på rett-til bruk eiendeler | 4 228 | 2 278 |
| Leiebeløp for kortsiktige leieavtaler og leieavtaler for eiendeler med lav verdi | 1 411 | 1 148 |
| Variabel leie som ikke er inkludert i leieforpliktelsene | 5 830 | 4 027 |
| Rentekostnader | 870 | 194 |
| **Sum** | **12 339** | **7 647** |

| **Leasing beløp innregnet i kontantstrømmen** | | |
|---|---|---|
| | **2020** | **2019** |
| Leasing leie | 4 723 | 2 100 |

## 32. Honorar til ekstern revisor

KPMG er konsernets revisor og reviderer mor- og datterselskaper som er revisjonspliktige.

| **Godtgjørelse til revisor fordeler seg slik** | | *1000kr* |
|---|---|---|
| | **2020** | **2019** |
| Lovpålagt revisjon (inkl teknisk bistand) | 1 525 | 1 483 |
| Annen bistand | 431 | 435 |
| Skatterådgivning (inkl teknisk bistand ligningspapir) | 0 | 22 |
| Andre attestasjonstjenester og bistand | 32 | 53 |
| **Sum** | **1 988** | **1 993** |

Revisjonshonoraret er oppgitt eksklusive merverdiavgift.



## 33. Ytelser til ledende ansatte og styret

| **Navn** | **Stilling** | **Lønn** | **Naturalytelser og andre skatte-pliktige godt-gjørelser** | **Pensjonskostnader** | **Sum ytelser 2020** | **Sum ytelser 2019** |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Christian Stav | Konsernsjef | 2 795 816 | 103 380 | 154 663 | 3 053 859 | 2 997 490 |
| Svein Olav Munkeby | Konserndirektør Energitjenester | 1 663 552 | 48 444 | 155 688 | 1 867 684 | 1 904 523 |
| Kenneth Brandsås | Konserndirektør Energi | 1 659 700 | 24 537 | 155 047 | 1 839 284 | 1 862 858 |
| Inge Bartnes | Konserndir. Mennesker, komm. og bærekraft | 1 536 467 | 10 944 | 154 210 | 1 701 621 | 1 724 129 |
| Odd Terje Rygh | Konserndir. Virksomhetsst. og forr.støtte | 1 722 489 | 60 944 | 154 663 | 1 938 096 | 1 924 289 |
| Astrid von Heimburg* | Konserndirektør Strategi og Analyse | 649 999 | 7 668 | 69 562 | 727 229 | |
| Astrid Svarva* | Konserndirektør Teknologi og Digitalisering | 700 000 | 12 369 | 67 990 | 780 359 | |
| Svein Erik Svarte* | Konserndirektør Elektro | 1 032 051 | 10 787 | 128 621 | 1 171 459 | |
| Odd Eirik Grøttheim* | Konserndirektør Telekom | 768 750 | 11 599 | 78 230 | 858 579 | |

*Deltaker i konsernledelsen i kun deler av året.

| **Styremedlemmer** | | **Tidsrom** | **Revisjons-utvalg utbetalt i 2020** | **Styrehonorar utbetalt i 2020** | **Sum utbetalt i 2020** | **Sum utbetalt i 2019** |
|---|---|---|---|---|---|---|
| John Håvard Solum | Styreleder | Hele året | 34 000 | 325 000 | 359 000 | 289 000 |
| Eli Arnstad | Nestleder | Hele året | 16 500 | 185 000 | 201 500 | 156 000 |
| Gunnar Wallerаunet | Medlem | Hele året | | 118 000 | 118 000 | 104 000 |
| Øivind Skogvold | Medlem | Deler av året | | 83 250 | 83 250 | |
| Bjørn Helmersen | Medlem | Hele året | 34 000 | 145 500 | 179 500 | 136 000 |
| Kristin Eriksen | Medlem | Deler av året | 55 000 | 111 000 | 166 000 | 166 000 |
| Gunnar Robert Sellæg | Medlem | Hele året | | 118 000 | 118 000 | 104 000 |
| Unni Steinsmo | Medlem | Deler av året | | 27 750 | 27 750 | 104 000 |
| John Ellingen | Vara | Hele året | | 3 900 | 3 900 | |
| Gunn Vigdis Mygland | Observatør | Deler av året | | | | 3 900 |
| Håvard Valøen | Observatør | Deler av året | | | | 11 700 |

Ved oppsigelse fra arbeidsgivers side har konsernledelsen rett til etterlønn i 6 måneder utover oppsigelsestiden på 6 måneder.
Det er ikke inngått avtale om sluttvederlag med leder av styret.

Konserndirektør Energitjenester og Konserndirektør Telekom har avtale om bonus i likhet med andre ansatte i dette selskapet.

Tallene gjelder den perioden de har innehatt stillingen/verv i løpet av året.

## 34. Nærstående parter

Alle datterselskaper, tilknyttede selskaper og felles virksomhet som er angitt i note 18 og note 35 er nærstående parter av NTE. Mellomværender og transaksjoner mellom konsoliderte selskaper elimineres i NTEs konsernregnskap og vises ikke i denne note.

Personer som angitt i note 33 inngår i konsernets ledelse og styre og er også nærstående parter av NTE.

NTE har noe internt kjøp og salg i konsernet. Det største volumet av interne transaksjoner skjer via morselskapet som leverer administrative tjenester til datterselskapene. Utover dette utfører NTE Elektro AS installasjonstjenester der det er naturlig og dersom det er konkurransedyktige betingelser.

Alle transaksjoner med nærstående parter er inngått til antatt markedsmessige vilkår.

## 35. Selskap som inngår i konsolideringen

| **Selskapets navn** | **Virksomhets-sted** | **Type virksomhet** | **Eid direkte av mor-selskapet** | **Eid av konsernet totalt** |
|---|---|---|---|---|
| **Morselskapet:** | | | | |
| Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS | Steinkjer | | | |
| **Datterselskap som konsolideres** | | | | |
| NTE Energi AS | Steinkjer | Kraftproduksjon | 100 % | 100 % |
| NTE Marked AS | Steinkjer | Kraftsalg og telekom | 100 % | 100 % |
| NTE Elektro AS | Steinkjer | Elektroinstallasjon | 100 % | 100 % |
| NTE Entreprenør AS | Steinkjer | Entreprenør | 100 % | 100 % |
| NTE Montenegro AS | Steinkjer | Investeringsselskap | 100 % | 100 % |
| Øvrige Datterselskap | Steinkjer | | 70 -100 % | 70 -100 % |

# Årsregnskap for morselskap



Joakim Hågensen Herje, elektriker

## Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS

## Resultatregnskap

| | | MORSELSKAP | |
|---|---|---|---|
| **DRIFTSINNTEKTER OG DRIFTSKOSTNADER** | **NOTE** | **2020** | **2019** |
| | | 1000 kr | 1000 kr |
| Annen driftsinntekt | 12, 14 | 165 752 | 168 078 |
| **Sum driftsinntekter** | | **165 752** | **168 078** |
| Varekostnader | 14 | 17 858 | 18 614 |
| Lønnskostnad | 13 | 67 600 | 53 567 |
| Avskrivning | 1, 2 | 20 493 | 19 616 |
| Annen driftskostnad | 16 | 75 464 | 73 157 |
| **Sum driftskostnader** | | **181 415** | **164 954** |
| **Driftsresultat** | | **-15 663** | **3 124** |
| **FINANSINNTEKTER OG FINANSKOSTNADER** | | | |
| Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap | 15 | 20 000 | 1 323 511 |
| Renteinntekt fra foretak i samme konsern | 15 | 98 218 | 130 089 |
| Annen renteinntekt | 15 | 6 454 | 11 875 |
| Annen finansinntekt | 15 | 115 078 | 15 676 |
| Reversert tidligere nedskrivninger | 15 | 3 298 | |
| Rentekostnad til foretak i samme konsern | 15 | 8 209 | 14 306 |
| Annen rentekostnad | 15 | 37 893 | 98 953 |
| Annen finanskostnad | 15 | 1 659 | 2 776 |
| **Resultat av finansposter** | 15 | **195 286** | **1 365 116** |
| **Ordinært resultat før skattekostnad** | | **179 623** | **1 368 240** |
| **Skattekostnad på ordinært resultat** | 11 | **10 090** | **60 419** |
| **ÅRSRESULTAT** | | **169 532** | **1 307 821** |
| **Overføringer** | | | |
| Avsatt til utbytte | 8 | 58 887 | 67 400 |
| Avsatt annen egenkapital | 8 | 110 645 | 1 240 421 |
| **Sum overføringer** | | **169 532** | **1 307 821** |

# Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS

## Balanse pr 31. desember

| | | MORSELSKAP | |
|---|---|---|---|
| **EIENDELER** | **NOTE** | **31.12.2020** | 31.12.2019 |
| | | 1000 kr | 1000 kr |
| **Anleggsmidler** | | | |
| **Immaterielle eiendeler** | | | |
| Software | 1 | 17 378 | 13 736 |
| Utsatt skattefordel | 11 | 1 838 | |
| **Sum immaterielle eiendeler** | | 19 216 | 13 736 |
| **Varige driftsmidler** | | | |
| Tomter, bygninger o.a. fast eiendom | 2 | 179 107 | 178 952 |
| Anlegg under utførelse | | 9 237 | 8 388 |
| Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr | 2 | 13 223 | 11 978 |
| **Sum varige driftsmidler** | | 201 567 | 199 318 |
| **Finansielle driftsmidler** | | | |
| Investeringer i datterselskap | 3 | 2 236 873 | 2 235 955 |
| Lån til foretak i samme konsern | 6 | 4 253 248 | 3 901 589 |
| Investeringer i tilknyttet selskap | 3 | 1 470 030 | 1 770 030 |
| Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet | 6 | | 2 475 |
| Investeringer i aksjer og andeler | 3 | 490 | 503 |
| Pensjonsmidler | 10 | 12 762 | 15 457 |
| Andre langsiktige fordringer | 5 | 2 351 | 4 237 |
| **Sum finansielle anleggsmidler** | | 7 975 753 | 7 930 246 |
| **Sum anleggsmidler** | | **8 196 536** | **8 143 300** |
| **Omløpsmidler** | | | |
| **Varelager** | 4 | 669 | 660 |
| **Fordringer** | | | |
| Kundefordringer | 5, 6 | 12 513 | 13 483 |
| Andre kortsiktige fordringer | 6 | 47 228 | 53 525 |
| Konsernfordring | 6 | 1 566 | 246 510 |
| **Sum fordringer** | | 61 307 | 313 518 |
| Bankinnskudd, kontanter o.l. | 7 | 380 113 | 909 939 |
| **Sum omløpsmidler** | | 442 089 | 1 224 117 |
| **SUM EIENDELER** | | **8 638 626** | **9 367 417** |



# Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS

## Balanse pr 31. desember

| | | MORSELSKAP | |
|---|---|---|---|
| **EGENKAPITAL OG GJELD** | **NOTE** | **31.12.2020** | 31.12.2019 |
| | | 1000 kr | 1000 kr |
| **Egenkapital** | | | |
| **Innskutt egenkapital** | | | |
| Aksjekapital | 8, 9 | 750 000 | 750 000 |
| Overkurs | 8 | 1 551 942 | 1 551 942 |
| **Sum innskutt egenkapital** | | 2 301 942 | 2 301 942 |
| **Opptjent egenkapital** | | | |
| Annen egenkapital | 8 | 4 074 757 | 3 975 771 |
| **Sum opptjent egenkapital** | | 4 074 757 | 3 975 771 |
| **Sum egenkapital** | | **6 376 699** | **6 277 713** |
| **Gjeld** | | | |
| **Avsetning for forpliktelser** | | | |
| Utsatt skatt | 11 | | 1 018 |
| Pensjonsforpliktelser | 10 | 9 141 | |
| Andre avsetninger for forpliktelser | | 67 063 | 71 096 |
| **Sum avsetning for forpliktelser** | | 76 205 | 72 114 |
| **Annen langsiktig gjeld** | | | |
| Obligasjonslån | 5 | 665 780 | 692 650 |
| Gjeld til kredittinstitusjoner | 5 | 595 000 | 595 000 |
| **Sum annen langsiktig gjeld** | | 1 260 780 | 1 287 650 |
| **Kortsiktig gjeld** | | | |
| Gjeld til kredittinstitusjoner | 7 | 32 186 | |
| Leverandørgjeld | 6 | 21 776 | 18 645 |
| Betalbar skatt | 11 | 9 658 | 36 589 |
| Skyldige offentlige avgifter | | 7 911 | 9 501 |
| Utbytte | 8 | 58 887 | 67 400 |
| Konserngjeld (kortsiktig) | 6 | 778 914 | 1 580 216 |
| Annen kortsiktig gjeld | | 15 609 | 17 589 |
| **Sum kortsiktig gjeld** | | 924 942 | 1 729 940 |
| **Sum gjeld** | | **2 261 927** | **3 089 704** |
| **SUM EGENKAPITAL OG GJELD** | | **8 638 626** | **9 367 417** |

# Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS

## Balanse pr 31. desember 2020

Steinkjer, 22.04.2021

Styret i Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS

Jon Håvard Solum
Styrets leder

Eli Arnstad
Nestleder

Øyvind Skogvold
Styremedlem

Bodil Vekseth
Styremedlem

Gunnar Robert Se
Styremedlem

Bjørn Roald Helmersen
Styremedlem

Gunnar Walleraunet
Styremedlem

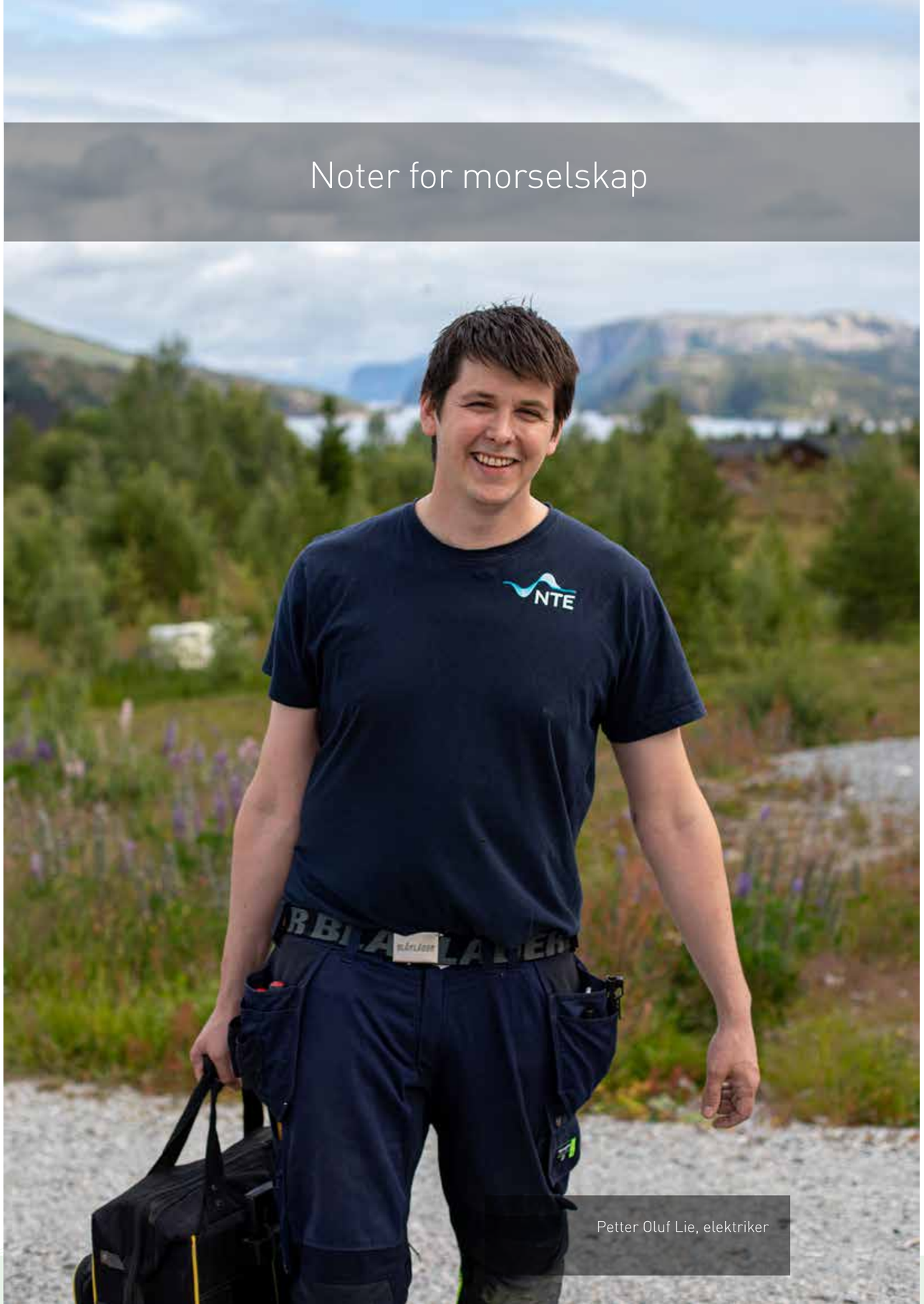
Christian Stav
Konsernsjef

# Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS

## Kontantstrømoppstilling

| | MORSELSKAP | |
|---|---|---|
| | **2020** | **2019** |
| | 1000 kr | 1000 kr |
| **Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter** | | |
| Resultat før skattekostnad | 179 623 | 1 368 240 |
| Periodens betalte skatter | -36 589 | -79 181 |
| Gevinst/tap ved salg av anleggsmidler (inkl etablering Tensio) | 163 | -1 085 778 |
| Ordinære avskrivninger | 20 493 | 19 615 |
| Nedskrivning anleggsmidler | 1 | |
| Endring i varelager/prosjekt i arbeid | -9 | -3 |
| Endring i kundefordringer | 970 | 383 |
| Endring i leverandørgjeld | 3 131 | -13 832 |
| Forskjell mellom kostn.ført pensj. og inn-/utbet. i pensj.ordn. | -3 111 | -56 431 |
| Poster klassifisert som invest.-/finans. aktiviteter | 4 063 | |
| Endring i andre tidsavgrensningsposter | -6 910 | -677 233 |
| Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter | 161 827 | -524 220 |
| **Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter** | | |
| Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler | 707 | 6 000 |
| Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler | -26 384 | -14 026 |
| Innbetalinger ved salg av aksjer og andeler | | 196 225 |
| Innbetalinger fra investeringer i finansielle anleggsmidler | 300 000 | |
| Utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler | | -12 |
| Innbetalinger på andre lånefordringer | 1 000 | 1 000 |
| Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter | 275 324 | 189 187 |
| **Kontantstømmer fra finansieringsaktiviter** | | |
| Innbetalinger ved opptak av ny kortsiktig konserngjeld | | 1 502 200 |
| Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld | -26 870 | -885 540 |
| Utbetalinger ved nedbetaling av kortsiktig gjeld | -1 148 200 | -1 300 |
| Netto endring i kassekreditt | 32 187 | -1 252 |
| Utbetaling av utbytte | -67 400 | -107 331 |
| Innbetaling av konsernbidrag | 243 306 | 469 418 |
| Utbetaling av konsernbidrag | | -248 712 |
| Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter | -966 976 | 727 483 |
| Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter | -529 825 | 392 450 |
| Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse | 909 939 | 517 489 |
| **Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt** | **380 113** | **909 939** |

# Noter for morselskap



Petter Oluf Lie, elektriker

# Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet, som er utarbeidet av selskapets styre og ledelse, må leses i sammenheng med årsberetningen og revisjonsberetningen.

Årsregnskapet består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømoppstilling og noteopplysninger, og er avlagt i samsvar med aksjelov, regnskapslov og god regnskapsskikk i Norge, gjeldende pr. 31. desember 2020. IAS 19 er benyttet for regnskapsføring av pensjoner.

## Prinsipper

Årsregnskapet er basert på de grunnleggende prinsipper og klassifiseringen av eiendeler og gjeld følger.
Regnskapslovens definisjoner. Ved anvendelse av regnskapsprinsipper og presentasjon av transaksjoner og andre forhold, legges det vekt på økonomiske realiteter, ikke bare juridisk form. Betingede tap, som er sannsynlige og kvantifiserbare, kostnadsføres.

## Klassifisering av poster i regnskapet

Eiendeler som knytter seg til varekretsløpet, samt fordringer som tilbakebetales innen ett år, er omløpsmidler.
Omløpsmidler vurderes til det laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales i løpet av ett år.

Andre eiendeler er anleggsmidler. Anleggsmidler skal vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi når verdifallet forventes å ikke være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig fra det tidspunkt anleggsmidlet blir satt i drift.

For gjeld legges analoge kriterier til grunn. Første års avdrag på langsiktig gjeld og langsiktige fordringer klassifiseres likevel ikke som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld. Langsiktig lån balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet.

## Bruk av estimat

Utarbeidelse av regnskaper i samsvar med regnskapsloven krever bruk av estimater. Videre krever anvendelse av selskapets regnskapsprinsipper at ledelsen må utøve skjønn. Områder som i stor grad inneholder slike skjønnsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

## Inntektsførings- og kostnadsføringstidspunkt – sammenstilling

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres i takt med utførelsen.
Utgifter sammenstilles med og kostnadsføres samtidig med de inntekter utgiftene kan henføres til.
Utgifter som ikke kan henføres direkte til inntekter, kostnadsføres når de påløper.

## Immaterielle eiendeler

Utgifter til immaterielle eiendeler, øvrige rettigheter, utviklingskostnader, og goodwill, er balanseført i den utstrekning kriteriene for balanseføring er oppfylt. Dette innebærer at slike utgifter balanseføres når det anses som sannsynlig at de fremtidige økonomiske fordelene knyttet til eiendelen vil tilflyte foretaket og anskaffelseskost kan måles pålitelig. Utgifter til forskning kostnadsføres.

## Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets forventede levetid. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges drifts -midlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmiddelets stand ved kjøp av driftsmiddelet. Dersom gjenvinnbart beløp av driftsmiddelet er lavere enn balanseført verdi foretas nedskriving til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi ibruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen vil generere. Tomter avskrives ikke.

## Bankinnskudd, kontanter og lignende

Bankinnskudd, kontanter og lignende inkluderer kontanter, bankinnskudd og andre betalingsmidler med forfallsdato som er kortere enn tre måneder fra anskaffelse.

## Datterselskap, tilknyttede selskaper og felles kontrollert virksomhet

Datterselskap (DS) og tilknyttede selskap (TS) vurderes i utgangspunktet etter kostmetoden i morselskapet. Investeringene vurderes til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifallet skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er tilstede. Utbytte og andre utdelinger inntektsføres samme år som det avsettes i DS/TS. Overstiger utbytte andel av tilbakeholdt resultat etter kjøpet, regnskapsføres den overskytende delen som en tilbakebetaling av investert kapital, og utdelingene trekkes da fra den regnskapsførte verdien av investeringene i balansen.

Deltakelse i felles kontrollert virksomhet (FKV) regnskapsføres i utgangspunktet etter bruttometoden. Dette innebærer at morselskapet regnskapsfører sin relative andel av inntekter og kostnader i den felles kontrollerte virksomheten på de Respektive regnskapslinjene i morselskapets årsregnskap.

Se for øvrig egen note for nærmere informasjon om prinsipper knyttet til regnskapsføring av DS, TS og FKV.

## Fordringer

Kundefordringer føres opp i balansen etter fradrag for avsetning for forventet tap. Avsetning til tap er gjort på grunnlag av individuell vurdering av fordringene og en tillitsavsetning som skal dekke øvrig påregnelig tapsrisiko. Vesentlige økonomiske problemer hos kunden, sannsynligheten for at kunden vil gå konkurs eller gjennomgå økonomisk restrukturering og utsettelser og mangler ved betalinger anses som indikatorer på at kundefordringene må nedskrives.

Andre fordringer, både omløpsfordringer og anleggsfordringer, føres opp til det laveste av pålydende og virkelig verdi. Virkelig verdi er nåverdien av forventede fremtidige innbetalinger. Det foretas likevel ikke neddiskontering når effekten av neddiskontering er uvesentlig for regnskapet. Avsetning til tap vurderes på samme måte som for kundefordringer.

## Aksjer og eiendeler i andre selskaper

Aksje og andeler i andre selskaper balanseføres til anskaffelseskost. Investeringene blir nedskrevet til virkelig verdi dersom verdifallet ikke er forbigående. Mottatt utbytte fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

## Varer

Lager av innkjøpte varer vurderes til laveste av anskaffelseskost etter FIFO-prinsippet og virkelig verdi. Det foretas nedskriving hvis virkelig verdig (definert som estimert fremtidig salgspris redusert med forventede salgskostnader) er lavere enn anskaffelseskost. Salgskostnader inkluderer alle gjenværende slags-, administrasjons- og lagringskostnader.

## Pensjoner

I desember 2014 ble det besluttet å gå over til en generell innskuddsbasert pensjonsordning for alle ansatte i konsernet fra 1.1.2015. Da beslutningen ble gjort i 2014, ble effekten ved overgangen tatt inn i regnskapet for 2014. De bokførte pensjonsforpliktelsene i balansen pr 31.12.2020 består dermed av oppsatte rettigheter. I tillegg består pensjonsforpliktelsen i balansen av aktuarberegnet forpliktelse knyttet til kompensasjonsordning for rett til AFP.

## Innskuddsbaserte pensjonsordninger

En innskuddsbasert pensjonsordning er en ordning hvor det betales faste innskudd til et fond, og hvor konsernet ikke har noen juridisk eller underforstått plikt til å betale ytterligere innskudd. Det innregnes derfor ingen ytterligere forpliktels er i regnskapet knyttet til den innskuddsbaserte pensjonsordningen. Pliktig innskudd innregnes som personalkostn ader i resultatet når de påløper.

## Ytelsesbasert pensjonsordning

Selskapets pensjonsansvar i forhold til den tidligere tjenestepensjonsordningen er dekket gjennom pensjonsordningen i livselskap.

Fra 1.1.2014 har konsernet benyttet mulighetene i NRS 6 til å anvende IAS 19R i forbindelse med regnskapsføring av pensjonsytelser til ansatte. Konsernet anvendte tidligere NRS 6. Selskapet følger konsernets prinsipper.

Aktuarielle gevinster og tap i perioden skal etter IAS 19 innregnes i andre inntekter og kostnader. I regnskaper avlagt etter god regnskapsskikk, innregnes slike aktuarielle gevinster og tap med endelig virkning direkte i annen egenkapital.

Selskapets ytelsesbaserte pensjonsordning gir hver ansatt rett til fremtidige pensjonsytelser. Selskapets netto forpliktelse i forbindelse med den ytelsesbaserte pensjonsordning er beregnet som den fremtidige ytelsen den ansatte har opptjent rettigheter til i denne og tidligere perioder; denne ytelsen er deretter neddiskontert og fratrukket virkelig verdi av pensjonsmidlene for å beregne nåverdien. Kostnaden knyttet til ytelsesbaserte pensjonsordninger blir beregnet med bakgrunn i aktuarmessige beregninger. De aktuarmessige beregningene blir gjort på grunnlag av en rekke forutsetninger om diskonteringsrente, avkastning, forventet lønnsvekst, dødelighet og forventet økning i pensjon. Beregningene er foretatt av godkjent aktuar som har benyttet et rammeverk godkjent og alminnelig brukt i Norge for denne type beregninger.

I motsetning til NRS 6, beregnes periodens netto rentekostnad i hht IAS 19 ved å anvende diskonteringsrente n både for forpliktelsen og avkastning av midlene ved periodens begynnelse. Endringer i netto pensjonsforpliktelse som følge av premieinnbetalinger og utbetaling av pensjoner hensyntas.

Netto pensjonsforpliktelser på underfinansierte ordninger er balanseført som langsiktig rentefri gjeld. Ved beregning av pensjonsforpliktelse er det tatt hensyn til arbeidsgiveravgift.

Netto pensjonskostnad er beregnet som brutto pensjonskostnad fratrukket estimert avkastning på pensjonsmidlene.
Netto pensjonskostnad er klassifisert som ordinær driftskostnad, og er presentert sammen med lønnskostnader. Dette vedrører også renteelementet av pensjonsforpliktelsene.

I forbindelse med at konsernet endret sine pensjonsordninger ble det opprettet kompensasjonsordning for ansatte som mistet retten til AFP. Forpliktelse knyttet til kompensasjonsordningen framkommer på det tidspunkt rettigheten til AFP blir trukket på. Fra og med 2017 er denne forpliktelsen aktuarberegnet og framkommer som en pensjonsforpliktelse sammen med den ytelsesbaserte ordningen. Det er benyttet samme prinsipper for regnskapsføring av denne kompensasjonsordningen som den andre ytelsesplanen.

Konsernets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i lov om obligatorisk tjenestepensjon.

Arbeidsgiveravgift er inkludert i tallene.

## Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes med aktuell skattesats på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessig og skattemessige verdier, samt eventuell ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet. Oppføring av utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og underskudd til fremføring, begrunnes med antatt fremtidig inntjening.
Utsatt skatt og skattefordel som kan balanseføres oppføres netto i balansen.

## Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen utarbeides etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med forfallsdato kortere enn tre måneder fra anskaffelsesdato.

## Note 1 Immaterielle eiendeler

*1000kr*

| Immaterielle eiendeler | Andre immaterielle eiendeler | Sum |
|---|---|---|
| Anskaffelseskost 01.01. | 40 094 | **40 094** |
| Tilgang | 9 912 | **9 912** |
| Avgang | 0 | **0** |
| Anskaffelseskost 31.12. | 50 006 | **50 006** |
| Akkumulerte avskrivninger 31.12. | 32 628 | **32 628** |
| **Balanseført verdi 31.12.** | **17 378** | **17 378** |
| | | |
| Årets avskrivninger | **6 270** | **6 270** |
| | | |
| Forventet økonomisk levetid | 3-5 år | |
| Avskrivningsplan | Lineær | |

Posten består av software og lisenser.

## Note 2 Varige driftsmidler

*1000kr*

| Varige driftsmidler | Bygninger og tomter | Driftsløsøre, inventar, verktøy og lignende | Sum |
|---|---|---|---|
| Anskaffelseskost 01.01. | 324 826 | 67 775 | **392 601** |
| Tilgang | 9 843 | 5 780 | **15 623** |
| Avgang | | 1 727 | **1 727** |
| Tidligere års nedskrivninger | 0 | 0 | **0** |
| Anskaffelseskost 31.12. | 334 669 | 71 829 | **406 498** |
| | | | |
| Akkumulerte avskrvingier 01.01 | 145 874 | 55 797 | **201 671** |
| Årets avgang | | 1 727 | **1 727** |
| Årets avskrivninger | 9 688 | 4 535 | **14 223** |
| Akkumulerte avskrivninger 31.12. | 155 562 | 58 606 | **214 168** |
| **Balanseført verdi 31.12.** | **179 107** | **13 223** | **192 330** |
| | | | |
| Forventet økonomisk levetid | 25-40 år | 3-15 år | |
| Avskrivningsplan | Lineær | Lineær | |

**Anlegg under utførelse**

| | 2020 | 2019 |
|---|---|---|
| Ombygging hovedkontor og IKT prosjekter | 9 237 | 8 388 |
| Sum | 9 237 | 8 388 |

**Årlig leie av ikke balanseførte driftsmidler**

| ***Driftsmiddel*** | Leieperiode | Årlig leie |
|---|---|---|
| Maskiner | 5-7 år | 211 |
| Bygninger | 1-5 år | 1 540 |



## Note 3 Datterselskap, tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet

*1000kr*

**Morselskapet:**

| Aksjer i datterselskaper | Forretningskontor | Eierandel/ stemmeandel | Resultat i året | EK pr 31.12.20 | Bokført verdi |
|---|---|---|---|---|---|
| NTE Energi AS | Steinkjer | 100 % | 147 587 | 1 262 968 | 1 744 355 |
| NTE Marked AS | Steinkjer | 100 % | 88 534 | 302 832 | 454 495 |
| NTE Elektro AS | Steinkjer | 100 % | 10 467 | 49 171 | 37 104 |
| Nord-Trøndelag Eiendom AS | Steinkjer | 100 % | -119 | 140 | 918 |
| NTE Entreprenør AS | Steinkjer | 100 % | -347 | 7 863 | 0 |
| NTE Montenegro AS | Steinkjer | 100 % | -2 407 | -68 247 | 0 |
| **Sum datterselskaper** | | | | | **2 236 873** |

| Aksjer i tilknyttede selskaper | Forretningskontor | Eierandel/ stemmeandel | Resultat i året | EK pr 31.12.20 | Bokført verdi |
|---|---|---|---|---|---|
| T:Lab AS | Steinkjer | 29 % | 193 | 1 580 | 1 350 |
| Midtvest I AS | Namsos | 22 % | -980 | -1 465 | 3 994 |
| Tensio AS | Stjørdal | 40 % | 155 546 | 2 262 975 | 1 464 586 |
| Øvrige tilknyttede selskap | Skogn/Høylandet | 20%-41% | | | 100 |
| **Sum tilknyttede selskap** | | | **154 759** | **2 263 090** | **1 470 030** |

Resultat og egenkapital i tilknyttede selskap er selskapets andel av disse.

| Andre aksjer og andeler | Bokført verdi | Eierandel |
|---|---|---|
| Montenegro D.o.o | 82 | 50 % |
| Proneo | 252 | 16 % |
| Øvrige investeringer i aksjer og andeler | 156 | 1-9 % |
| **Sum aksjer og andeler** | **490** | |

**Konsernbidrag**

Konsernbidrag fra morselskapet til datterselskaper aktiveres som kostpris på aksjer i datterselskaper.
Konsernbidrag fra datterselskaper inntektsføres som Inntekt på investering i datterselskap.

## Note 4 Varer

*1000kr*

| | 2020 | 2019 |
|---|---|---|
| Innkjøpte ferdigvarer | 669 | 660 |
| **Sum** | **669** | **660** |
| | | |
| Varebeholdning vurdert til anskaffelseskost | 669 | 660 |
| Varebeholdning vurdert til virkelig verdi | 0 | 0 |
| **Sum** | **669** | **660** |

## Note 5 Fordringer og gjeld

*1000kr*

| **Kundefordringer** | **2020** | **2019** |
|---|---|---|
| Kundefordringer til pålydende | 13 736 | 14 531 |
| Avsetning til tap på kundefordringer | -1 223 | -1 048 |
| **Kundefordringer i balansen** | **12 513** | **13 483** |

| **Fordringer med forfall senere enn ett år** | **2020** | **2019** |
|---|---|---|
| Expert Norge | 2 350 | 3 350 |
| **Sum** | **2 350** | **3 350** |

| **Langsiktig gjeld** | **2020** | **2019** |
|---|---|---|
| Gjeld til kredittinstitusjoner og obligasjonslån | 1 260 780 | 1 287 650 |
| Trukket på trekkrettighet DnB | 32 186 | 0 |
| **Sum** | **1 292 966** | **1 287 650** |

| **Avdragsprofil 5 år** | **2021** | **2022** | **2023** | **2024** | **2025** |
|---|---|---|---|---|---|
| Langsiktig gjeld | 122 000 | 41 463 | 58 049 | 308 049 | 58 049 |

Gjennomsnittsrente på låneporteføljen er 2,3 %.

I tillegg til de langsiktige lånene har morselskapet og konsernet lånekapasitet gjennom trekkrettigheter i DnB som følger:

| **Långiver** | **Total trekkrettighet** | **Trukket** | **Ubenyttet** |
|---|---|---|---|
| DnB | 500 000 | 32 186 | 467 814 |
| Totalt | 500 000 | 32 186 | 467 814 |

## Note 6 Mellomværende med selskap i samme konsern m.v.

*1000kr*

| | **Kundefordringer** | | **Andre kortsiktige fordringer** | | **Langsiktige fordringer** | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | **2020** | **2019** | **2020** | **2019** | **2020** | **2019** |
| Foretak i samme konsern | 7 689 | 8 433 | 1 566 | 246 510 | 4 253 248 | 3 901 589 |
| Tilknyttet selskap | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2 475 |
| Felles kontrollert virksomhet | 0 | 0 | 23 919 | 25 935 | 0 | 0 |
| **Sum** | **7 689** | **8 433** | **25 485** | **272 445** | **4 253 248** | **3 904 064** |

| | **Leverandørgjeld** | | **Annen kortsiktig gjeld** | |
|---|---|---|---|---|
| | **2020** | **2019** | **2020** | **2019** |
| Foretak i samme konsern | 2 107 | 2 915 | 778 914 | 1 580 216 |
| Tilknyttet selskap | 6 875 | 6 875 | | 0 |
| Felles kontrollert virksomhet | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Sum** | **8 982** | **9 790** | **778 914** | **1 580 216** |



## Note 7 Bundne bankinnskudd, trekkrettigheter

*1000kr*

**Bundne bankinnskudd**
Selskapet har en konserngaranti som dekker de ansattes skatteforpliktelser, og har av den grunn ingen bundne bankinnskudd.

| **Trekkrettigheter** | **2020** | **2019** |
|---|---|---|
| Ubenyttet kassekreditt | 117 814 | 150 000 |

## Note 8 Egenkapital

*1000kr*

| **Årets endring i egenkapital** | **Aksjekapital** | **Overkurs** | **Annen egenkapital** | **Sum** |
|---|---|---|---|---|
| Egenkapital 01.01.2019 | 750 000 | 1 551 942 | 2 734 072 | 5 036 014 |
| Estimatavvik ført mot EK | 0 | 0 | 1 278 | 1 278 |
| Årets resultat | 0 | 0 | 1 307 821 | 1 307 821 |
| Avsatt utbytte | 0 | 0 | -67 400 | -67 400 |
| **Egenkapital 31.12.2019** | **750 000** | **1 551 942** | **3 975 771** | **6 277 713** |
| Egenkapital 01.01.2020 | **750 000** | **1 551 942** | **3 975 771** | **6 277 713** |
| Estimatavvik ført mot EK | | | -11 659 | -11 659 |
| Årets resultat | | | 169 532 | 169 532 |
| Avsatt utbytte | | | -58 887 | -58 887 |
| **Egenkapital 31.12.2020** | **750 000** | **1 551 942** | **4 074 757** | **6 376 699** |

## Note 9 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen på kr 750 000 000 består av 100.000 aksjer á kr 7.500. Alle aksjer har like rettigheter.

| Oversikt over aksjonærer 31.12 | Antall aksjer | Eierandel |
|---|---|---|
| Kommune: | | |
| Flatanger | 1 040 | 1,040 % |
| Frosta | 1 861 | 1,861 % |
| Grong | 3 960 | 3,960 % |
| Høylandet | 1 131 | 1,131 % |
| Inderøy | 4 551 | 4,551 % |
| Indre Fosen | 2 441 | 2,441 % |
| Leka | 1 000 | 1,000 % |
| Levanger | 11 341 | 11,341 % |
| Lierne | 2 100 | 2,100 % |
| Meråker | 4 640 | 4,640 % |
| Namsos | 10 111 | 10,111 % |
| Namsskogan | 4 430 | 4,430 % |
| Nærøysund | 6 410 | 6,410 % |
| Overhalla | 2 611 | 2,611 % |
| Raarvihke/Røyrvik | 2 420 | 2,420 % |
| Snåase/Snåsa | 2 131 | 2,131 % |
| Steinkjer | 15 762 | 15,762 % |
| Stjørdal | 13 260 | 13,260 % |
| Verdal | 8 800 | 8,800 % |
| **SUM** | **100 000** | **100 %** |

Morselskapet Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS har forretningskontor i Steinkjer (Sjøfartsgaten 3, 7736 Steinkjer)
hvor en kan få konsernregnskapet utlevert.

## Note 10 Pensjoner

I desember 2014 ble det besluttet å gå over til en generell innskuddsbasert pensjonsordning for alle ansatte i konsernet fra 1.1.2015.
De bokførte ytelsene består dermed av oppsatte rettigheter. I tillegg består pensjonsforpliktelsen i balansen av forpliktelse knyttet til overgangsordning AFP.

**Innskuddsplaner**
Selskapets pensjonsordning for ansatte er en innskkuddsordning.
Innskuddssatsen er 7 % for pensjonsgivende lønn opp til 7,1 ganger folketrygdens grunnbeløp (G) og 20 % for pensjonsgivende lønn mellom 7,1G og 12 G.
Innskuddsplanen omfatter foruten sparing til alderspensjon også risikodekningen.

I tillegg til den tidligere tjenestepensjonsordningen kommer ytelser i form av avtalefestet pensjon (AFP) til aldersgruppen fra 62 til 66 år som er inkludert i selskapets pensjonsordning.

**Ytelsesplaner**
Selskapets pensjonsansvar i forhold til den tidligere tjenestepensjonsordningen er dekket gjennom pensjonsordningen i livselskap. Denne ordningen gir en definert ytelse i henhold til tariffavtalen i kommunal sektor. Fremtidige premier vil påvirkes av risikomessige over- eller underskudd på nåværende og tidligere ansatte i foretaket og i andre kommuner/foretak som inngår i ordningen.
Premien vil også være påvirket av avkastning, lønnsvekst og utviklingen i folketrygdens grunnbeløp.

I forbindelse med at konsernet endret sine pensjonsordninger ble det opprettet kompensasjonsordning for ansatte som mistet retten til AFP. Forpliktelse knyttet til kompensasjonsordningen framkommer på det tidspunkt rettigheten til AFP blir trukket på. Denne forpliktelsen er aktuarberegnet og framkommer som en pensjonsforpliktelse sammen med den ytelsesbaserte ordningen.

Selskapene som inngår i NTE konsernet har siden 1.1. 2014 benyttet mulighetene i NRS 6 til å anvende IAS 19 i forbindelse med regnskapsføring av pensjonsytelser til ansatte.

Aktuarielle gevinster og tap i perioden skal etter IAS 19 innregnes i andre inntekter og kostnader.
I regnskaper avlagt etter god regnskapsskikk, innregnes slike aktuarielle gevinster og tap med endelig virkning direkte i annen egenkapital.

Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i lov om obligatorisk tjenestepensjon.

*1000kr*

| **Ytelsesbasert pensjonsordning** | **2020** | **2019** |
|---|---|---|
| Netto verdi av fordelen opptjent gjennom året | 1 220 | -17 953 |
| Finanskostnader på netto pensjonsforpliktelser | -528 | 1 002 |
| Arbeidsgiveravgift inkludert i pensjonskostnaden | 97 | 305 |
| **Netto pensjonskostnader (kostnad(+) / inntekt(-)** | **789** | **-16 646** |

I 2019 hadde selskapet en planendring som medførte en positiv pensjonskostnad.
Av fjorårets pensjonskostnad på 16.646 utgjorde planendringen 19.113.

| | | |
|---|---|---|
| **Føres over EK kostnad(+) / inntekt(-)** | **14 948** | **-1 638** |

**Endring i netto pensjonsforpliktelse**

| | | |
|---|---|---|
| Netto pensjonsforpliktelse pr 1.1. | 15 457 | -41 891 |
| Netto pensjonskostnad | -789 | 16 646 |
| Innbetalt til ordningen | 3 901 | 39 063 |
| Estimatavvik ført mot EK | -14 948 | 1 638 |
| **Netto pensjonsforpliktelse pr 31.12.** | **3 621** | **15 457** |

| **Økonomisk forutsetninger** | **31.12.2020** | **31.12.2019** |
|---|---|---|
| Diskonteringsrente | 1,70 % | 2,30 % |
| Forventet avkastning på pensjonsmidler | 1,70 % | 2,30 % |
| Forventet økning i lønnskostnader | 2,25 % | 2,25 % |
| Forventet G-regulering | 2,00 % | 2,00 % |
| Forventet økning pensjonskostnader | 1,23 % | 1,23 % |
| | | |
| **Aktuarielle forutsetninger:** | | |
| Uførhet | KU | KU |
| Dødelighet | K2013BE | K2013BE |
| | | |
| **Antall ansatte omfattet av ordningen** | | |
| Aktive | 0 | 0 |
| Pensjonister | 555 | 548 |
| Totalt | 555 | 548 |

I tillegg kommer oppsatte rettigheter for 564 personer.

| **Resultatførte pensjonskostnader** | **2020** | **2019** |
|---|---|---|
| Ytelsesbaserte ordninger | 789 | -16 646 |
| Innskuddsbaserte ordninger | 4 110 | 3 669 |
| **Sum pensjonskostnad alle ordninger** | **4 899** | **-12 977** |



## Note 11 Skatt

*1000kr*

| **Beregning av utsatt skatt/utsatt skattefordel** | **2020** | **2019** |
|---|---|---|
| | | |
| **Midlertidige forskjeller** | | |
| Anleggsmidler | -24 652 | -25 958 |
| Midlertidige forskjeller knyttet til fusjonsfordring | 102 095 | 102 095 |
| Midlertidige forskjeller ikke balanseført | -102 095 | -102 095 |
| Utestående fordringer | -1 193 | -1 045 |
| Gevinst- og tapskonto | 13 870 | 17 337 |
| Avsetninger | 0 | -1 165 |
| Pensjon | 3 620 | 15 457 |
| Avskåret rentefradrag | 0 | 0 |
| Netto midlertidige forskjeller | -8 355 | 4 626 |
| Underskudd til fremføring | 0 | 0 |
| **Grunnlag for utsatt skatt** | **-8 355** | **4 626** |
| | | |
| Utsatt skatt/utsatt skattefordel | -1 838 | 1 018 |
| Herav ikke balanseført utsatt skattefordel | 0 | 0 |
| **Utsatt skattefordel (-) / Utsatt skatt (+)** | **-1 838** | **1 018** |

Utsatt skattefordel er oppført i balansen da selskapet forventer å utnytte den positive skatteposisjonen.

| **Grunnlag for skattekostnad, endring i utsatt skatt og betalbar skatt** | **2020** | **2019** |
|---|---|---|
| | | |
| Resultat før skattekostnad | 179 623 | 1 368 240 |
| Permanente forskjeller | -133 757 | -1 093 608 |
| Grunnlag for årets skattekostnad | 45 866 | 274 633 |
| Endring i midlertidige resultatforskjeller | 12 981 | -56 924 |
| Estimatavvik ført mot egenkapital | -14 947 | 1 639 |
| **Grunlag for betalbar skatt i resultatregnskapet** | 43 899 | 219 348 |
| Rentebegrensning | | -53 035 |
| **Skattepliktig inntekt (grunnlag for betalbar skatt i balansen)** | **43 899** | **166 312** |

| **Fordeling av skattekostnaden** | **2020** | **2019** |
|---|---|---|
| Betalbar skatt på årets resultat | 9 658 | 36 589 |
| Sum betalbar skatt | 9 658 | 36 589 |
| Endring i utsatt skatt/skattefordel | -2 856 | 24 191 |
| Skatteeffekt estimatavvik ført mot egenkapital | 3 288 | -361 |
| **Skattekostnad** | **10 090** | **60 419** |

| **Avstemming av årets skattekostnad** | | |
|---|---|---|
| Regnskapsmessig resultat før skattekostnad | 179 623 | 1 368 240 |
| Beregnet skatt 22% | 39 517 | 301 013 |
| Skattekostnad i resultatregnskapet | 10 090 | 60 419 |
| Differanse | -29 427 | -240 594 |
| | | |
| Differansen består av følgende: | | |
| 22 % av permanente forskjeller | -29 427 | -240 594 |
| Sum forklart differanse | -29 427 | -240 594 |

| **Betalbar skatt i balansen** | **2020** | **2019** |
|---|---|---|
| | | |
| Beregnet betalbar skatt 22% | 9 658 | 36 589 |
| **Betalbar skatt i balansen** | **9 658** | **36 589** |

## Note 12 Driftsinntekter

*1000kr*

| | 2020 | 2019 |
|---|---|---|
| Konserninternt salg | 102 147 | 93 273 |
| Leieinntekter | 10 222 | 15 039 |
| Andre driftsinntekter | 53 383 | 59 766 |
| **Sum** | **165 752** | **168 078** |

| **Geografisk fordeling** | **2020** | **2019** |
|---|---|---|
| Norge | 165 752 | 168 078 |
| **Sum** | **165 752** | **168 078** |

## Note 13 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm.

*1000kr*

| **Lønnskostnader** | **2020** | **2019** |
|---|---|---|
| Lønninger | 50 440 | 50 882 |
| Arbeidsgiveravgift | 8 699 | 12 908 |
| Pensjonskostnader | 4 418 | -17 765 |
| Andre ytelser | 4 043 | 7 542 |
| **Sum** | **67 600** | **53 567** |
| Sysselsatte årsverk | 69 | 61 |

| **Ytelser til ledende personer** | **Daglig leder** | **Styret** |
|---|---|---|
| Lønn/styrehonorar | 2 796 | 1 172 |
| Pensjonsutgifter | 155 | 0 |
| Annen godtgjørelse | 108 | 0 |

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styrets leder eller andre nærstående parter.
Ved oppsigelse fra arbeidsgivers side, har konsernsjef rett til etterlønn i 12 måneder. I tillegg foreligger konkurranseklausul på inntil 12 måneder.

Styret har ingen avtale om bonus eller annen resultatbasert avlønning.
Selskapet har ingen forpliktelser knyttet til aksjebasert godtgjørelse til fordel for ansatte eller tillitsvalgte.

Det er ikke ytet lån til, eller stilt garantier til fordel for daglig leder, leder av styret, tillitsvalgte eller andre nærstående parter.

| **Kostnadsført godtgjørelse til revisor** | **2020** | **2019** |
|---|---|---|
| Lovpålagt revisjon (inkl. teknisk bistand med årsregnskap) | 851 | 791 |
| Andre attestasjonstjenester | 0 | 7 |
| Skatterådgivning (inkl. teknisk bistand med ligningspapirer) | 0 | 0 |
| Annen bistand | 228 | 352 |
| **Sum godtjørelse til revisor** | **1 079** | **1 150** |

Revisjonshonoraret er oppgitt eksklusive merverdiavgift.



## Note 14 Transaksjoner med nærstående parter

*1000kr*

| **Selskapets transaksjoner med nærstående parter:** | **2020** | **2019** |
|---|---|---|
| a) Salg av varer og tjenester | | |
| Salg av varer: | | |
| - Datterselskaper | 102 147 | 93 273 |
| b) Kjøp av varer og tjenester | | |
| Kjøp av varer: | | |
| - Datterselskaper | 7 865 | 7 919 |

## Note 15 Spesifikasjon av finansinntekter og finanskostnader

*1000kr*

| **Finansinntekter** | **2020** | **2019** |
|---|---|---|
| Renteinntekt fra andre foretak i samme konsern | 98 218 | 130 089 |
| Inntekt på investering i foretak i samme konsern *) | 20 000 | 1 323 511 |
| Annen finansinntekt | 124 829 | 27 551 |
| **Sum finansinntekter** | **243 047** | **1 481 151** |

*) Beløpet i 2019 gjelder i all hovedsak salg av Tensio TN AS ifm etablering av Tensio konsernet, samt inntektsført konsernbidrag fra datterselskap i konsernet

| **Finanskostnader** | **2020** | **2019** |
|---|---|---|
| Rentekostnad til andre foretak i samme konsern | 8 209 | 14 306 |
| Annen rentekostnad | 37 893 | 98 953 |
| Annen finanskostnad *) | 1 659 | 2 776 |
| **Sum finanskostnader** | **47 761** | **116 035** |

*) Beløpet i 2019 gjelder i all hovedsak nedskriving av aksjer og lån til tilknyttet selskap

## Note 16 Annen driftskostnad

*1000kr*

| **Andre driftskostnader** | **2020** | **2019** |
|---|---|---|
| Kostnader eiendom | 16 534 | 15 461 |
| Verktøy, utstyr, materiell | 7 672 | 9 229 |
| Kontorrekvisita, porto, telefon | 4 056 | 3 833 |
| Transport, reise, diett | 625 | 1 776 |
| Salg, reklame, representasjon | 6 685 | 6 531 |
| Kontingenter, forsikringer | 2 291 | 1 726 |
| Eiendomsskatt | 0 | 0 |
| Tap på fordringer inkl. avsetning | 511 | 176 |
| Andre kostnader | 37 090 | 34 425 |
| **Sum annen driftskostnad** | **75 464** | **73 157** |

# Erklæring om årsregnskapet og årsberetningen for 2020

Vi erklærer etter beste overbevisning at:

- Konsernregnskapet for 2020 er utarbeidet i samsvar med IFRS som fastsatt av EU, med krav til tilleggsopplysninger som følger av regnskapsloven, samt at
- Årsregnskapet for morselskapet for 2020 er avlagt i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk i Norge, samt at
- Regnskapsopplysningene gir et rettvisende bilde av foretakets og konsernets eiendeler, gjeld, finansielle stilling og resultat som helhet, samt at
- Årsberetningen gir en rettvisende oversikt over utviklingen, resultatet og stillingen til foretaket og konsernet, sammen med en beskrivelse av de mest sentrale risiko- og usikkerhetsfaktorer foretakene står ovenfor.

Steinkjer, 22.04.2021

Jon Håvard Solum
Styrets leder

Eli Arnstad
Nestleder

Øyvind Skogvold
Styremedlem

Bodil Vekseth
Styremedlem

Gunnar Robert Se
Styremedlem

Bjørn Roald Helmersen
Styremedlem

Gunnar Walleraunet
Styremedlem

Christian Stav
Konsernsjef



**KPMG AS**
Sjøgangen 6
7010 Trondheim

Telephone +47 04063
Fax +47 73 80 21 20
Internet www.kpmg.no
Enterprise 935 174 627 MVA

Til generalforsamlingen i Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS

# Uavhengig revisors beretning

## Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

### Konklusjon

Vi har revidert Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS' årsregnskap, som består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap, oppstilling over endringer i egenkapital og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening:

- er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter
- gir det medfølgende selskapsregnskapet et rettvisende bilde av den finansielle stillingen til Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS per 31. desember 2020 og av selskapets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.
- gir det medfølgende konsernregnskapet et rettvisende bilde av den finansielle stillingen til konsernet Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS per 31. desember 2020 og av konsernets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med International Financial Reporting Standards som fastsatt av EU.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Sentrale forhold ved revisjonen

Sentrale forhold ved revisjonen er de forhold vi mener var av størst betydning ved revisjonen av årsregnskapet for 2020. Disse forholdene ble håndtert ved revisjonens utførelse og da vi dannet oss vår mening om årsregnskapet som helhet. Vi konkluderer ikke særskilt på disse forholdene.

*Betinget avsatt gevinst i forbindelse med salg av vindparkprosjekter*

Vi viser til note 24 hvor den betingede gevinsten i forbindelse med salg av vindparkprosjektene inngår.

| *Beskrivelse av forholdet* | *Vår revisjonsmessige tilnærming* |
|---|---|
| Hele vindkraftporteføljen ble solgt med gevinst i to ulike transaksjoner i hhv 2016 og 2018. I hht salgsavtalene ved begge transaksjonene, ble det satt en del betingelser for å oppnå endelig salgssum. Viktige betingelser er blant annet knyttet til:<br>• oppfyllelse av budsjetter for byggekostnader og driftskostnader<br>• eventuelle feil og mangler ved prosjektene<br>• krav til energiproduksjon<br>• oppfyllelse av betingelser vedrørende elsertifikater<br>• frist for ferdigstillelse av utbyggingen i forbindelse med vindparkene<br>• den fremtidige skatteprosenten<br><br>Betingelsene medfører risiko for størrelsen av den endelige salgssummen, som i sin helhet er mottatt. Som en konsekvens av usikkerheten er inntektsføringen av deler av den potensielle gevinsten utsatt etter gjeldene regnskapsregler.<br><br>Da overlevering av parkene og de totale utbyggingskostnadene ikke er ferdigstilt på balansetidspunktet, er det vurdert å være risiko knyttet til oppfyllelse av endelig gevinst. Deler av gevinsten er som et resultat av konsernets vurdering, inntektsført i året, mens deler fremdeles anses som betinget og er avsatt i regnskapet.<br><br>På grunn av kompleksiteten i kontraktene og de nevnte usikkerhetenes effekt på den endelige gevinsten, er størrelsen på den betingede gevinsten vurdert som et sentralt forhold også ved årets revisjon. | Vår revisjonsmessige angrepsvinkel inkluderte blant annet følgende handlinger:<br>• Vi har innhentet ledelsens nye beregninger av sannsynligheten for endelig salgssum, og sammenlignet disse med salgsavtalens bestemmelser<br>• Der bygging av parkene utføres eksternt, har vi innhentet foreløpige resultatrapporter for utbyggingskostnadene fra kjøper og sammenlignet dette mot ledelsens vurderinger.<br>• Vi har kontrollert nøyaktigheten i ledelsens matematiske beregninger<br>• Vi har vurdert usikkerhetsmomentene og mulige beløpsmessige konsekvenser av disse<br>• Vi har gjennomgått ledelsens vurderinger av den regnskapsmessige behandlingen og vurdert disse opp mot relevante regnskapskrav |

*Verdi av andel i felleskontrollert selskap*

Konsernet eier 50 % i Siso Energi AS. Verdien av andelen er følsom for endringer i forutsetninger. Vi viser i den forbindelse til note 18 hvor dette er nærmere omtalt.

| *Beskrivelse av forholdet* | *Vår revisjonsmessige tilnærming* |
|---|---|
| Verdien av NTE konsernets andel i Siso Energi AS er sensitiv for endringer i markeds-forutsetninger, spesielt kraftprisen og diskonteringsrenten, men også utviklingen i eurokursen. Volatiliteten i disse forutsetningene, har økt som følge av covid-19 situasjonen. Risikoen i forhold til verdsettelsen har dermed økt.<br><br>For å fastsette gjenvinnbart beløp av eiendelene må ledelsen utøve stor grad av skjønn for ulike estimater og ta forutsetninger knyttet til operasjonelle faktorer og markedsutsikter.<br><br>Det er gjennomført en verdivurdering av eiendelen i forhold til bokført verdi.<br><br>Da andelen er en vesentlig post i regnskapet som er følsom for endringer i forutsetninger, er verdsettelsen vurdert som et sentralt forhold ved årets revisjon | Vår revisjonsmessige angrepsvinkel inkluderte blant annet følgende handlinger:<br>• Vi har vurdert ledelsens prosess for fastsettelse av prognoser og forutsetninger.<br>• Vi har etterprøvd modeller som er benyttet og i den forbindelse vurdert de benyttede forutsetninger mot ekstern informasjon. Blant annet har vi sammenlignet de kortsiktige kraftprisene mot observerbare priser på forward kontrakter, og vi har sammenlignet ledelsens forventninger til de langsiktige prisene mot ulike analyseselskapers forventninger.<br>• Vi har brukt KPMGs egne verdsettelsesspesialister for å vurdere om avkastningskravet er innenfor akseptable intervall sammenlignet med tilgjengelig markedsdata.<br>• Vi har også vurdert om modellene for beregningene er basert på velkjente og utprøvde metoder for verdsettelse.<br>• Vi har vurdert konsernets sensitivitetsanalyser og vurdert effekten på gjenvinnbart beløp.<br>• Vi har også vurdert om noten som omhandler disse forholdene er i hht IFRS 12 . |





## Øvrig informasjon

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon.

Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

## Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettvisende bilde, for selskapsregnskapet i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og for konsernregnskapet i samsvar med International Financial Reporting Standards som fastsatt av EU. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og på tilbørlig måte opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for selskapsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for konsernregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvikle konsernet eller legge ned virksomheten, eller ikke har noe realistisk alternativ til dette.

## Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål med revisjonen er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.

- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets og konsernets interne kontroll.

- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.

- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av regnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets og konsernets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i regnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon om årsregnskapet og årsberetningen. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet og konsernet ikke fortsetter driften.

- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet representerer de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettvisende bilde.

- innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en mening om det konsoliderte regnskapet. Vi er ansvarlige for å lede, følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen. Vi alene er ansvarlige for vår revisjonskonklusjon.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

Vi gir styret en uttalelse om at vi har etterlevd relevante etiske krav til uavhengighet, og om at vi har kommunisert og vil kommunisere med dem alle relasjoner og andre forhold som med rimelighet kan tenkes å kunne påvirke vår uavhengighet, og, der det er relevant, om tilhørende forholdsregler.

Av de sakene vi har kommunisert med styret, tar vi standpunkt til hvilke som var av størst betydning for revisjonen av årsregnskapet for den aktuelle perioden, og som derfor er sentrale forhold ved revisjonen. Vi beskriver disse sakene i revisjonsberetningen med mindre lov eller forskrift hindrer offentliggjøring av saken, eller dersom vi, i ekstremt sjeldne tilfeller, beslutter at en sak ikke skal omtales i beretningen siden de negative konsekvensene av en slik offentliggjøring med rimelighet må forventes å oppveie allmennhetens interesse av at saken blir omtalt.



**Revisors beretning - 2020**
*Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS*

## Uttalelse om andre lovmessige krav

### Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen og i redegjørelsene om foretaksstyring og samfunnsansvar om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til resultatdisponering er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

### Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Trondheim, 22. april 2021
KPMG AS

Nina Straume Stene
Statsautorisert revisor

# Vedlegg 1 - Beskrivelser av miljøtiltak i vassdrag

## Namsen

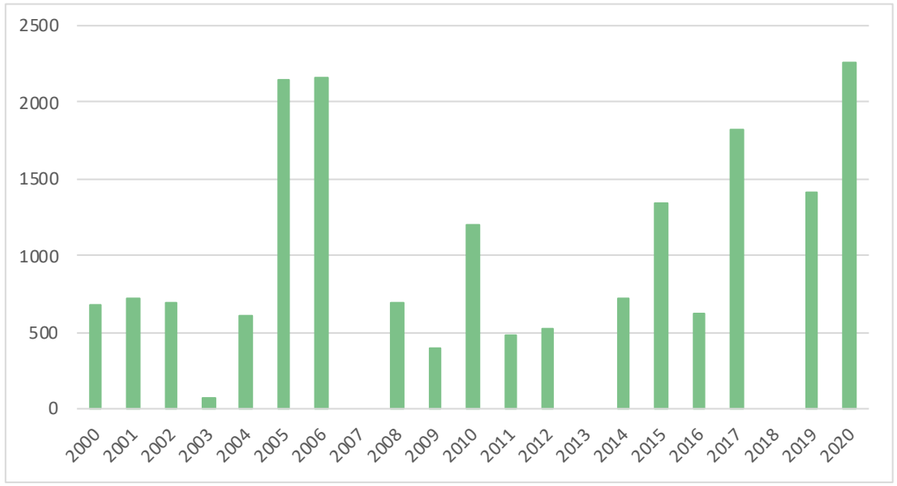
Utbygging av NTEs kraftverk i Namsenvassdraget har skjedd mer eller mindre sammenhengende fra 1941 og frem til midt på 1980-tallet. Det er bygget i alt 8 kraftverk i vassdraget. Samlet årlig kraftproduksjon utgjør til sammen 1731 GWh.

Det er gjennomført en rekke biotopforbedrende tiltak i vassdraget. Det er også bestemmelser om slipp av minstevannføringer. Minstevannføringen i den anadrome delen av Namsen (50 m3/sek nedenfor Nedre Fiskumfoss) er meget viktig for ungfiskproduksjon, utøvelse av fiske samt for å forhindre fiskesykdommer. Utbrudd av furunkulose har skjedd flere ganger i sidevassdraget Sanddøla, men minstevannføring samt økt tapping av magasinvann har forhindret omfattende utbrudd av sykdommen i selve Namsen.

Byggingen av det nye kraftverket i Nedre Fiskumfoss i Namsen ble påbegynt i 2019, og NTE gjennomfører betydelige investeringer for å kunne øke produksjonen av fornybar energi i et viktig nasjonalt laksevassdrag. I tilknytning til dette prosjektet er det planlagt tiltak både for oppvandring av voksen laks og for nedvandrende smolt så vel som for vinterstøing. Vi håper Nye Nedre Fiskumfoss kraftverk vil vise at man kan finne gode løsninger med fungerende to-veis fiskepassasjer forbi elvekraftverk av denne typen.

Laksetrappa i Nedre Fiskumfoss har vært overvåket med ulike metoder siden 1976, og i 2019 ble det installert et nytt, moderne videoovervåkningsutstyr fullfinansiert av NTE. Vi mottar årlige rapporter fra denne overvåkningen, og rapporten for 2020 viste at 2 254 laks passerte trappa i løpet av året. Tellingen fra de siste 12 årene viser at det er en økning i bestanden av både laks og sjøørret i denne delen av Namsenvassdraget. I årene fremover vil oppvandringen og størrelsesfordelingen i laksetrappa kunne gi oss verdifull informasjon om effekten av nedvandringsløsningen som nå er under bygging. I forbindelse med prosjektering av nedvandringsløsningen, var det relevant å kartlegge nedvandringsforløpet ved kraftverket. Det ble derfor gjennomført videoovervåkning av smolt og vinterstøing av laks og sjøørret ved kraftverksinntaket i 2019. Rapporten fra disse undersøkelsene ble ferdigstilt i 2020, og var en del av kunnskapsgrunnlaget da nedvandringsløsningen ble utarbeidet. Den har også gitt oss ytterligere kunnskap om utvandringsforløpet i forhold til vanntemperatur og vannføring, og det vil bidra til å finne gode driftsrutiner for nedvandringsløsningen når det nye kraftverket står ferdig.

I nærheten av Nedre Fiskumfoss Kraftverk ligger Fiskumfoss naturreservat, et område med kystgranskog som blant annet er vernet av hensyn til en rekke




Antall oppvandret villaks per år i fisketrapp ved Nedre Fiskumfoss i perioden fra 2000 til og med 2020





Laksyngel i Mosvik klekkeri, før utsetting i Mossa

fuktighetskrevende, truede lavarter. Et nytt kraftverk vil gi færre dager med overløp på dammen, og derfor er det gjennomført kartlegginger for å følge utviklingen av disse artene. Dette arbeidet begynte høsten 2020, med kartlegging av artsforekomster og merking av overvåkningstrær. Undersøkelsene vil bli fulgt opp med etterundersøkelser.

## Byaelva

I Snåsavassdraget/Byaelva har NTE to kraftverk. Sundfossen og Byafossen kraftverk, med en samlet årlig kraftproduksjon på ca. 43 GWh.

Miljødesignmetodikken ble også gjennomført i forbindelse med byggingen av det nye kraftverket på Byafossen i 2016-2018. Gyte- og oppvekstforholdene for laks ble kartlagt, og det ble gjennomført simulering av vannføring med ulike alternativer for å identifisere mulige tiltak. I 2018 ble det gjennomført en rekke tiltak for å forbedre forholdene for fisken. Det ble også etablert kanaler som sikret drenering av kulpene under fossen for å forhindre stranding av laks under drift av kraftverket. Etterundersøkelsene som skal kontrollere effekten av tiltakene skal gjennomføres i løpet av 2021.

## Mossa

Mossa er utbygd ved regulering av Meltingen, samt overføring av Kalddalselva til Meltingen. Mosvik kraftverk ligger i Kalddalen ved Trondheimsfjorden, og har en årlig kraftproduksjon på ca. 75 GWh. Det er gjennomført en rekke biotopforbedrende tiltak i Mossa og Kalddalselva for å redusere skadevirkninger av reguleringene. Videre er det pålegg om slipp av minstevannføring til Mossa.

I Mossa har frivillige, tiltaksrettede, fiskebiologiske undersøkelser vært gjennomført siden 2010 og miljødesign siden 2018. Ungfiskundersøkelser gjøres annethvert år, og rapporten fra 2020 viser foreløpig lave tettheter av årsyngel og eldre ungfisk av laks og ørret. Det har imidlertid skjedd en økning i antall lokaliteter hvor man har forekomst av laks siden 2010.

## Bogna

Bogna er utbygd ved regulering av Bangsjøen. Bogna kraftverk ligger ved Hammer i Snåsa kommune, og har en årlig kraftproduksjon på ca. 145 GWh. Det er gjennomført flere biotopforbedrende tiltak i Bogna. Det er ikke bestemmelser om slipp av minstevannføring til Bogna, men NTE har i samarbeid med elveeierlaget blitt enige om slipp av vann i kritiske perioder sommerstid for å unngå utbrudd av fiskesykdommen furunkulose.

I Bogna ble det høsten 2020 gjennomført ungfiskundersøkelser og gytefiskregistreringer. Årsrapporten for 2020 viser gode tettheter av ungfisk, og gytebestandsmålet er vurdert å være innfridd. Undersøkelser etter miljødesignmetodikken fortsetter til 2022, og vi forventer sluttrapport i løpet av 2023.

## Bangsjøen

Bogna har sitt utspring fra Bangsjøen, hvor det også er gjennomført undersøkelser for å avdekke eventuelle negative effekter av reguleringen. Disse undersøkelsene ble gjennomført i 2019, og rapporten fra 2020 viste at ørretbestanden trolig har holdt seg uendret i antall siden de forrige undersøkelsene, og også siden før det ble innført reguleringer. I dette reguleringsmagasinet har man tilstedeværelse av Mysis relicta, og næringstilgangen er diskutert som en begrensende faktor for ørretbestanden. Innsjøen en stor og kalkfattig, og tilstanden er god med tanke på vannkjemi. Vandringsforholdene ble vurdert å være gode i forhold til referansetilstanden.

## Stjørdalsvassdraget

I øvre del av Stjørdalsvassdraget har NTE 3 kraftverk; Tevla pumpekraftverk, Meråker kraftverk og Funna kraftverk. Samlet årlig kraftproduksjon utgjør ca. 580 GWh. Det er gjennomført en rekke biotopforbedrende tiltak i tilknytning til utbyggingene, bl.a. i sidevassdragene Tevla, Dalåa og Torsbjørka. Det er også bestemmelser om slipp av minstevannføringer.

Stjørdalselva har vært gjenstand for en rekke undersøkelser i perioden fra 1990-tallet og frem til 2018, i forbindelse med utbyggingen av vassdraget. Sluttrapporten fra disse undersøkelsene forventes å foreligge i løpet av 2021. Her er også miljødesignmetodikken benyttet i øvre del av Stjørdalselva.

## Fiskebiologiske undersøkelser i Øvre Namsen

Det er gjennomført fiskebiologiske undersøkelser i Øvre Namsen i perioden 2014-2019, og sluttrapport ble ferdigstilt i 2020. Undersøkelsene er utført i samarbeid mellom NINA, NTNU og Rådgivende Biologer AS på oppdrag fra NTE. Hovedfokuset i undersøkelsene har vært utbredelse og status for småblank, (bedre kjent som namsblank), som er en elvelevende, småvokst bestand av laks som bare finnes i øvre del av Namsenvassdraget.  Denne spesielle laksen er elvestasjonær og lever hele livet i rennende vann, i motsetning til anadrom laks som vandrer ut til havet. Så langt man kjenner til finnes bare én slik relikt, elvelevende laks i Nord-Europa. Som en forsker fra NINA beskrev det: «Europas mest spesielle laks er trønder». Undersøkelsene viser at bestanden er genetisk delt inn i flere underbestander. Rapporten gir oss ny kunnskap om utbredelse og variasjon i forekomster i ulike deler av elva, samt forslag til tiltak for å sikre, styrke og gjenoppbygge småblankbestanden.



I Bogna ble det gjennomført fiskebiologiske undersøkelser i 2020



Oversikt over områder med vassdrag og arter av særlig biologisk viktighet, samt arter på rødlista som kan tenkes å påvirkes negativt av våre operasjoner.

| Kraftverk | Vassdrag | Nasjonalt laksevass-drag | Rødlistede arter | Kommentar |
|---|---|---|---|---|
| Meråker<br>Tevla<br>Funna | Stjørdalsvass-draget | Ja | | Utsatt elvemusling (EN) i Tevla ned-strøms Turifossdam-men |
| Mosvik | Mossa | Nei | | Spredt forekomst av elvemusling (EN) |
| Ormsetfoss | Moldelva<br>Rautindelva<br>Rørtjønnelva | Nei | | |
| Follafoss og Brat-tingfoss | Follavassdraget<br>Brattreitelva | Nei | | |
| Bogna | Bogna | Nei | | Gode tettheter av elvemusling (EN) i Bogna.<br><br>Vernet område på både nord- og sørsiden av magasin (Bangsjøan naturre-servat) |
| Storåselva | Snåsavassdraget | Nei | | |
| Byafossen | Snåsavassdraget<br>Byaelva | Ja | | Gode tettheter av elvemusling (EN) |
| Røyrvikfoss<br>Tunnsjø<br>Tunnsjøfoss<br>Tunnsjødal<br>Åsmulfoss<br>Aunfoss<br>Øvre Fiskumfoss<br>Nedre Fiskumfoss | Namsen | Ja | Gullprikklav (VU) og fosse-never (VU). Det kartlegges den relativt vanlig fore-kommende trådragg (VU). I tillegg vet vi at det finnes huldrelav (NT) og svartso-nesjuke (NT). | Namsblank<br><br>Indre Vekteren, ver-net våtmarksområde (Husvika og Vektar-botn naturreservat)<br><br>Deler av Namsen gjennom Børgefjell nasjonalpark (Øvre Namsen) |

Kategorier i henhold til IUCNs liste. CR – Kritisk truet, EN – Truet, NT – Nær truet, VU – Sårbar

Oversikt over kartlegginger og tiltak som er gjort i vassdrag som NTE opererer i 2018-2020.

| | 2018 | 2019 | 2020 |
|---|---|---|---|
| Namsen:<br>Namsblankundersøkelser | | x | x |
| Namsen:<br>Vannovervåkning | x | x | |
| Namsen:<br>Kartlegging, kystgranskog v/NNFF | x | | |
| Namsen:<br>Kartlegging,<br>biomangfold v/Aunfoss | x | | |
| Namsvassdammen:<br>Tungmetallundersøkelser | | x | x |
| Bangsjøene:<br>Fiskebiologiske undersøkelser | | x | |
| Bogna:<br>Habitatundersøkelser, fiskebiologiske undersøkelser og miljødesign | x | | |
| Mossa:<br>Habitatundersøkelser, fiskebiologiske undersøkelser og miljødesign | x | x | x |
| Åbjøra:<br>Fiskebiologiske undersøkelser | **x** | **x** | **x** |



# Vedlegg 2 -Samfunnsregnskap for NTEs virksomhet i 2020*

Basert på regnskapsinformasjon fra NTE og samfunnsøkonomiske modeller, er det laget et samfunnsregnskap med tre typer økonomiske virkninger. Først vises hvilken samfunnsmessig verdiskaping NTE har bidratt til på nasjonalt nivå. Deretter vises hhv. inntekts- og sysselsettingsvirkninger av NTEs aktivitet i Trøndelag og Bindal. I 2019 ble nettvirksomheten til NTE skilt ut og er derfor ikke med i 2020 tallene.

## Verdiskaping og fordeling

Brutto verdiskaping kan defineres som samlede inntekter minus innkjøp av varer og tjenester. Når vi også trekker fra kapitalslit og justerer for kapitalinntekter, får vi intern, netto verdiskaping. Denne verdiskapingen er i tabell 1 fordelt på hvem denne verdiskapingen kommer til gode.

Vi ser at den samlede verdiskapingen fra NTE, har variert mye de siste tre årene. Hovedårsaken til dette er at overskudd og statsskatt varierer med driftsinntekter og resultater fra nettvirksomheten som ble skilt ut 1.1.2019. Vi ser også at lønn/sosiale kostnader til ansatte i NTE varierer betydelig. Dette skyldes store endringer i pensjonskostnader.

I tabellen er ekstraordinære poster fra konsernregnskapet tatt med. De siste årene har pensjonskostnader dominert denne posten, slik at også denne bidrar til fordeling av verdier til ansatte.

## Regionale inntekts- og sysselsettingsvirkninger

Tabell 2 viser NTE-konsernets reelle inntektsvirkninger utenfor eget selskap og hvordan de fordeles med utbetalinger i regionen de siste tre årene. Inntektsvirkningene bygger på den interne verdiskapingen fra forrige tabell, men det er kontrollert for når pengestrømmene faktisk skjer og i hvilken grad deler av disse strømmene går ut av regionen. Av regnskaps poster som ikke er med i det vi kaller reelle inntektsvirkninger, kan nevnes årlige erstatninger.
Tabellen viser nedgang i lønn før skatt i tråd med utskilling av nettvirksomheten fra 2018 til 2019, og en svak økning i antall ansatte og lønn fra 2019 til 2020. Skatt, avgift og garantiprovisjon til kommuner og

Fordeling av verdiskaping i NTE i 2018, 2019 og 2020, i millioner kroner.

| | 2018 | 2019 | 2020 |
|---|---|---|---|
| Lønn/sosiale kostnader til ansatte i NTE | 382 | 292 | 406 |
| Rente/utbytte til Trøndelag Fylkeskommune | 58 | 54 | - |
| Renter til andre långivere | 93 | 117 | 51 |
| Skatt og avgift kommuner | 116 | 101 | 107 |
| Skatt og avgift til staten | 272 | 509 | 24 |
| Utbytte kommuner | 107 | 67 | 59 |
| Ekstraordinære poster | 60 | -22 | 74 |
| Økt egenkapital i NTE | 150 | 1 353 | 227 |
| **Sum intern netto verdiskaping** | **1 238** | **2 473** | **948** |

*Samfunnsregnskap er utarbeidet av SINTEF.

Inntektsvirkninger fra NTE i 2018, 2019 og 2020 i mill. kr.

| | 2018 | 2019 | 2020 |
|---|---|---|---|
| Lønn og ytelser før skatt, ansatte bosatt i regionen | 473 | 328 | 341 |
| Skatt, avgift, garantiprovisjon kommuner/fylke | 82 | 66 | 73 |
| Avkastning, rente og avdrag til eiere | 112 | 161 | 67 |
| Omsetning hos underleverandører | 759 | 828 | 640 |
| Lag, foreninger og kultur | 6 | 5 | 6 |
| **Sum inntektsvirkninger i regionen** | **1 431** | **1 388** | **1 128** |

fylke, består i 2020 av eiendomsskatt på NOK 44 millioner, konsesjonsavgift på NOK 23 millioner og NOK 6 millioner i antatt del av naturressursskatten som gir reell inntektsøkning for kommunene.

Avkastning, rente og avdrag til eiere består i 2020 av utbetalt utbytte på NOK 67 millioner til kommunale eiere. Tidligere eier, Nord-Trøndelag fylkeskommune hadde i tillegg til utbytte, utbetalinger i form av renter og avdrag på ansvarlig lån. Omsetning hos underleverandører gjelder underleveranser fra bedrifter i Trøndelag og Bindal til NTE. Lag, foreninger og kultur gjelder det vi kan kalle tilskudd eller sponsing.

I tabell 3 ser vi modellberegnede sysselsettingsvirkninger fra inntektsvirkninger i tabell 2. De indirekte virkningene kan tolkes som antall arbeidsplasser som NTE gir inntektsmessig grunnlag for i regionen.

Sysselsettingseffekter i regionen som følge av NTEs virksomhet i 2018, 2019 og 2020.

| Direkte og indirekte effekter på sysselsetting/arbeidsplasser | 2018 | 2019 | 2020 |
|---|---|---|---|
| Sysselsatte i NTE konsernet (direkte effekter) | 747 | 501 | 524 |
| Sysselsatte i regionale ringvirkninger (indirekte effekter) | 1 164 | 1 226 | 867 |
| **Sum sysselsettingseffekter i regionen Trøndelag og Bindal** | **1 911** | **1 727** | **1 390** |




Christopher Johan Mark, elektriker i NTE



# Årsrapport 2020

MIST

## MUSEENE I SØR-TRØNDELAG

ROCKHEIM
DET NASJONALE MUSEET FOR POPULÆRMUSIKK

Ringve
MUSIKKMUSEUM

SVERRES BORG
TRØNDELAG FOLKEMUSEUM

MUSEET KYSTENS ARV

RØROSMUSEET

Rindal skimuseum

Trondheim kunstmuseum

Orkla Industrimuseum

NORDENFJELDSKE KUNSTINDUSTRI-MUSEUM

TRONDHJEMS SJØFARTSMUSEUM

KYSTMUSEET

NORSK DØVEMUSEUM



*Nordenfjeldske Kunstindustrimuseum  Foto: Will Lee-Wright*

# FORORD

Våre besøkende oppsøker museene både for opplevelser, kunnskap, læring og for sosiale treff. Museenes samfunnsoppdrag er å ivareta og formidle våre kollektive minner, men også å løfte fram kulturelt mangfold, relevans og representativitet. I MiST er dette ansvaret definert gjennom visjonen for selskapet: *Vi forteller historien, utfordrer samtida, preger framtida,* og formidles ved våre 12 museer og 25 besøkssteder. Trøndelag har en rik og sammensatt historie, noe museene i MiST også gjenspeiler; industrihistorien i Orkladalføret og på Røros, kulturhistorien ved Sverresborg, musikkhistorien på Ringve og Rockheim, kyst- og havbrukshistorien- og kulturen i ulike former gjennom formidling ved Kystmuseet på Hitra, Kystens Arv i Statsbygd og Sjøfartsmuseet i Trondheim, og visuell kunst og håndverk ved Kunstmuseet og Nordenfjeldske kunstindustrimuseum – begge i Trondheim. I tillegg har MiST et ansvar for å løfte fram hørselshemmedes historie gjennom Døvemuseet i Trondheim. MiST (ved Nordenfjeldske kunstindustrimuseum) har også ansvaret for formidlingen ved Austrått og Hannah Ryggensenteret på Ørlandet.  I 2020 fikk MiST også ansvaret for Rindal skimuseum som har gitt MiST en flott tilvekst gjennom å løfte fram spesielt Rindals sterke skimakertradisjon.

Museumsvirksomhet kan aldri bli statisk. Dels fordi samtidshistorien også fortjener formidling, men også fordi historien er mer sammensatt enn det man i fortiden har valgt å ta vare på og løfte fram. Det kreves et mangfold av fortellinger og stemmer. Museene har ansvar for å løfte fram ulike sammenhenger, hvordan både gjenstander, bygg, historier, mennesker og prosesser danner et sammensatt bilde. Dette fordrer at vi kontinuerlig jobber med kunnskapsutvikling både knyttet til den materielle og den immaterielle kulturarven. Flere av dagens klima- og miljøutfordringer krever framtidig håndtering som historien kan bidra med løsninger på. Det være seg byggeskikk, håndverk, bevaringsmetoder eller kunnskapen om ulike industrielle miljøpåvirkninger. Dette gjelder også evnen til å løfte fram den tause kunnskapen som ofte finnes i handlingsbåren kunnskap. Våre museer skal være tilgjengelig for alle, uavhengig av sosial og kulturell bakgrunn, kjønn, funksjonsevne, religion, legning og alder. Vårt samfunnsoppdrag skal være omfattende og krevende og utfordre oss i det løpende arbeidet.

Forvaltning av den materielle og immaterielle kulturarven i samlingene er en av museets kjerneområder. Forvaltning krever både økonomiske og fysiske rammer, og ikke minst kunnskap og overblikk.  MIST-museene har stor variasjon i sitt forvaltningsansvar. Dette spenner fra gruver, til skinneganger, båter, gjenstander, tekstiler, foto, bøker, lydfesting av musikk og bygg. Ansvaret omfatter bl.a over 300 bygg, vel 220.000 ulike gjenstander, mer enn 4 mill. foto, 3 flytende fartøy, 25 km med jernbanespor og flere lokomotiv og jernbanevogner. I tillegg forvalter Rørosmuseet verdensarvstatusen tildelt Røros bergstad og Cirkumferensen av Unesco.

2020 var et krevende og spesielt år. Alle virksomheter ble naturlig nok preget av koronapandemien som rammet Norge og medførte nedstengning også av virksomheten i MiST fra 12.3.20. All publikumsrettet aktivitet var stengt fram til 13. juni da MiST-museene åpnet for at publikum igjen kunne ta museene i bruk innenfor definerte smittevernhensyn. Alle ansatte fikk også endrede forutsetninger for sine funksjoner og oppgaver. MiST vedtok at ansatte ikke skulle permitteres og løste de endrede forutsetningene ved at ansatte med oppgaver direkte berørt av stengingen, ble tildelt andre arbeidsoppgaver. Dermed fikk man også anledning til å prioritere interne oppgaver som i en travel hverdag ofte blir tilsidesatt. Samtidig ga det muligheter for å utvikle formidlingsarbeidet digitalt.

Karen Espelund
Adm. direktør

# ÅRSRAPPORT 2019


FORORD ..... 3
1 MiSTs visjon, verdier og mål ..... 5
2 Samfunnsoppdrag og samfunnsrolle ..... 6
2.1 Mangfold ..... 6
2.2 Samisk ..... 6
2.3 Museet som møteplass ..... 7
2.4 Universell utforming og tilgjengelighet ..... 7
2.5 Tilgjengelig innhold ..... 7
3 Forvaltning ..... 8
3.1 Nøkkeltall samlinger ..... 9
3.2 Registrering, digitalisering og tilgjengeliggjøring av samlinger og anlegg. ..... 9
3.3 Samlingsutviklingen siste år. ..... 9
3.4 Oppbevaringsforhold og tilstand for samlinger og anlegg ..... 9
3.5 Samtidsdokumentasjon ..... 10
3.6 Fdv bygninger og bygningsvern, status og gjennomførte tiltak ..... 10
3.7 Immateriell kulturarv (KUD). ..... 11
3.8 Sikkerhet og bevaring ..... 11
3.9 Teknisk, industrielle kulturminner (gjelder særlig OI og Rørosmuseet) ..... 11
3.10 Verdensarvsenter (KLD). Rørosmuseet ..... 12
3.11 Kopperverkets eiendommer (KLD). Rørosmuseet ..... 12
4 Forskning og utvikling ..... 13
4.1 Forsking og kunnskapsutvikling ..... 13
4.2 Samarbeid med universitetene – NTNU og NORD ..... 13
4.3 Masterstipend: ..... 13
4.4 Nasjonalt arbeid: ..... 13
4.5 Oversikt over forskningsprosjekter og Kunnskapsutviklingsprosjekter ..... 14
4.6 Publikasjoner ..... 14
4.7 Konferanser, seminarer og webinarer ..... 14
4.8 Utviklingsprosjekter ..... 15
5 Formidling, læring og Publikumsutvikling ..... 16
5.1 Formidling ..... 16
5.2 Nøkkeltall besøk ..... 16
5.3 Målgruppearbeid ..... 17
5.4 Den kulturelle skolesekken ..... 17
5.5 Andre arrangement ..... 17
5.6 Publikumsundersøkelser ..... 17
5.7 Digital formidling ..... 17
5.8 Markedsføring ..... 18
6 Partnerskapsutvikling og nettverk ..... 19
6.1 Nasjonale museumsnettverk ..... 19
6.2 Tjenesteyting og oppdrag (UE) ..... 19
7 Klima/miljø ..... 20
8 Museumsbygg, investeringer og større arbeider ..... 20
9 Innsatsområder ..... 21
9.1 Organisasjonen ..... 21
9.2 Organisasjonsutvikling ..... 21
10 Økonomistyring ..... 22
11 Covid-19 ..... 24
Vedlegg ..... 25




# 1 MISTS VISJON, VERDIER OG MÅL

*Visjon:*
*Fortel historia, utfordrar samtida, pregar framtida*

*Verdiar:*
*Modige, inkluderende, skapende og troverdige*



*Ringve Musikkmuseum.* *Foto: Tonje Jackobsen*

I 2023 består MiST av museum som har høg fagleg kvalitet og publikums anerkjenning. Musea i MiST skal vere attraktive stader for oppleving og kunnskap. Vi har ei medviten og klar arbeidsdeling mellom musea, med klare og definerte samfunnsoppdrag. Vi skal arbeide slik at alle som kjem på besøk opplever seg som velkomne utan særskilt tilrettelegging, uavhengig av sosial og kulturell bakgrunn, kjønn, funksjonsevne, religion, legning og alder. Vi har inngåande kjennskap til målgruppene våre, kven dei er og korleis vi skal nå dei. I 2023 har MiST ei felles, berekraftig samlingsforvaltning som er bygd på felles policy og som speglar samfunnsoppdraget.

I 2023 skal alle musea ha etablert seg som arenaer for forsking. Vi har tett samarbeid med forskings-institusjonane om kunnskapsbygging rundt samlingane våre og vår immaterielle kulturarv. MiSTs forskings- og kunnskapsutviklingsarbeid skal være synleg i det nasjonale og internasjonale fagmiljøet. Fagmiljøet i MiST skal vere anerkjend og brukt som rådgivar og kunnskapsforvaltar.

I 2023 skal MiST vere ein attraktiv og fagleg sterk arbeidsplass, prega av heilskapstenking, medarbeidar-medverknad, tydeleg leiing, god kommunikasjon og lagånd. Vi har ein fleksibel organisasjon som sikrar at vi utnytter dei samla ressursane og kompetansen på tvers av enkeltmusea. I 2023 har MiST gjennomført ei profesjonalisering av fagområda, sentralt overgripande og lokalt forankra.

I 2023 har MiST ei god økonomistyring som gir oss handlingsrom til å følgje dei faglege prioriteringane. Vi har ein klar strategi for å gi oss auka eigeninntekter.

Museene i Sør-Trøndelag er forvaltere av et kollektivt samfunnsminne, med de tre f-ene formidling, forvaltning og forskning som de grunnleggende oppgavene. MiST har internasjonale, nasjonale, regionale og lokale oppgaver, og alle våre arbeidsområder skal være preget av kvalitet og kompetanse. Hovedstrategiene for inneværende plan-perioden er knyttet til styrking og utvikling av kjerneopp-gavene, og har fokus på videreutvikling av organisasjonen. Mangfold, klima/miljø, tilgjengelighet og gode besøkstall skal være styrende for organisasjonen.

Samfunnsoppdraget til MiST er å sørge for at våre samlinger forvaltes forsvarlig, og at samlingene, formidlingen og den kollektive kunnskap skal være tilgjengelig for alle, uavhengig av sosial og kulturell bakgrunn, kjønn, funksjonsevne, religion, legning og alder. Fornying omtales gjerne som den fjerde f'en i museenes samfunnsoppdrag, og kravet om at museene skal fornye seg kommer til syne i et økt fokus på museenes plass i det offentlige ordskifte, i forskning og i forventninger fra bevilgende myndigheter. Vi utfordres på å være relevante og modige aktører i samfunnet vi eksisterer i, enten det er som lokale, nasjonale eller internasjonale aktører. Årsrapporten for 2020 viser at i MiST skjer fornying i kjerneoppgavene gjennom teknologisk og faglig utvikling, gjennom nye måter å organisere arbeidet og ressursene på, og gjennom stadig å søke etter relevans for våre aktiviteter og tilbud.

Å drive museum under en pandemi har mange utfordringer, noe som kommer tydelig til uttrykk i rapporteringer om avlyste aktiviteter. Men vi ser også at utfordringene har gitt oss muligheter for å tenke nytt, og viser museer som er omstillingsdyktige og innovative.

Årets rapport fra MiST svarer både på vår strategiplan for 2019-2022 som lå til grunn for budsjettsøknaden til KUD for 2020 og rapporteringsparametre fra MiSTs styre.
I tillegg svares det på krav i tildelingsbrevet fra KUD, om krav til økonomistyring, forsvarlig drift og plan for egeninntjening.

# 2 SAMFUNNSOPPDRAG OG SAMFUNNSROLLE

Museene skal være aktive i samfunnet og gjøre en innsats på områdene kulturelt mangfold, relevans og representativitet. Samfunnsrollen kan tematiseres både i forskning, utstillinger og undervisning (for eksempel klima, konflikt, kritisk formidling), og i samlingsutvikling og samlingenes representativitet i et samtidsperspektiv.[1] Omfanget av aktivitetene på området er vanskelig å tallfeste, ettersom det ikke kun gir seg utslag i arrangementer, men gjennomsyrer museets arbeid på mange områder. Vi ser at et økt fokus på museenes samfunnsrolle utover de tradisjonelle museumsoppgavene, over tid gir gode resultat i konkrete tiltak. Bevisstgjøringen av at museet har en rolle som samfunnsaktør, fører til at museenes aktiviteter også gir større representativitet og inkludering av flere grupper. Dermed oppleves museene også mer relevante for nye grupper brukere.

Et eksempel på at samfunnsrollen ikke bare gir seg utslag i spesielle prosjekter og enkeltstående tiltak, er Trondheim kunstmuseums arbeid med å endre museets tilnærming til minoritets- og representasjonsperspektivet. Museets arbeid med å løfte frem tilgjengelighet og representasjon skal gjennomsyre hele museets virksomhet, fra samlingsutvikling til utstillingsprogram, formidling, markedsføring og kommunikasjon. Trondheim kunstmuseum (TKM) skal løfte frem samfunnsaktuelle spørsmål, og vil fremstå som åpent og aktuelt, både for sitt kjerne-publikum og for nye besøksgrupper. I 2020 ble det gjort en gjennomgang av museets samlings- og utstillingsvirksomhet, og det viste seg at museet de siste 10 årene har hatt tilnærmet lik fordeling mellom kvinner og menn, både i utstillinger og ved innkjøp. TKM fortsetter arbeidet for å oppnå tilsvarende mangfold med hensyn til LBHT-personer, nasjonale minoriteter, etniske og sosioøkonomiske grupper, ulike funksjonsvariasjoner- kort sagt tilgjengelighet og representasjon for langt flere enn i dag. Dette skal være synlig i hele museets virksomhet, fra ansettelser og kommunikasjon til samling og utstillinger. En slik prosess må nødvendigvis være langvarig og dynamisk, men både utstillingsprogram og innkjøpspolitikk viser allerede nå resultat av en økt bevissthet om museets utvidete samfunnsrolle.

## 2.1 Mangfold

I 2020 ble Kulturrådet tildelt oppgaven som koordinator for mangfold, inkludering og deltakelse i kulturlivet. MiST har vært med å gi innspill og drøfte hvordan Kulturrådets rolle kan utformes for å treffe vår sektor best mulig. I dette arbeide legger Kulturrådet til grunn en forståelse av mangfold som inkluderer • synlige minoriteter og grupper som representerer flerkulturelt og etnisk mangfold • samer og nasjonale minoriteter • funksjonsnedsatte og døve.[2] Rapportene fra museene synligjør mangfoldsarbeid som virkelig breddearbeid, der også alder, kjønn, klasse og LBHT+ er en del av mangfoldet. I år hadde Sverresborg og Rockheim for første gang foredrag og omvisninger i forbindelse med Trondheim Pride. Mange av museene våre har også i 2020 arbeidet med konkrete prosjekter rettet mot et etnisk mangfoldig publikum, særlig som aktører og arenaer for språk- og kulturopplæring for innvandrere og asylsøkere. Dette er ikke enkelttilbud, men basert på langvarig samarbeid med både offentlige og private aktører, som NAV, Røde Kors, Redd Barna, kommunene og andre. Det samme gjelder museene som arbeidsplass. Sverresborg fortsetter å være arena for arbeidstrening i prosjektet «Aktiv i jobb», og har et utstrakt samarbeid med NAV om arbeidstrening.

MiST har allerede i flere år hatt gratis adgang til barn og unge under 15 år i følge med en voksen. I tillegg har noen av museene hatt gratis adgang for alle på enkeltdager og for enkeltarrangement.

## 2.2 Samisk

Både Rørosmuseet og Sverresborg arbeider målrettet mot å synliggjøre regionens samiske kultur og historie gjennom utstillinger, formidling og pedagogiske tilbud, og i utvalget i museumsbutikkene. Sverresborg har i mange år vært sentral i markering av Saemien åålmegebiejjie- den samiske nasjonaldagen, i Trondheim. De siste årene har også mange andre av våre museer vært med å markere dagen, med utstillinger, foredrag og andre arrangement.

### *Utfordringsbilete*

*Kampen om ordskiftet* – i eit stadig skarpare debattklima, med spørsmål om kva som er sant og kva som ikkje er det, har musea ei viktig rolle som forvaltar av kunnskap. Musea er ikkje nøytrale, men skaper meining til samlingane gjennom kva menneskelege historier vi fortel. Alle musea må ta stilling til korleis ein forvaltar denne rollen.

*Demografi* – befolkningssamansettinga endrar seg. Det er ein aukande del av våre gjestar som har bakgrunn frå andre geografiske område enn vårt. Vi vil også få ei eldre befolkning, og fleire grupper må forvente å møte museum som er tilgjengelege også for dei. Det kan vere spørsmål om språk, fysiske handicap eller om andre grupper som ikkje enkelt kommer til musea. Alle musea må utvikle planar for korleis dei vil møte nye grupper.

*Miljø og politikk* – vi ventar at klimaet vil bli «villare og våtare». Dette stiller oss overfor skjerpa utfordringar på fleire område. Antikvarisk bygningsvern må tenkast på nye måtar. Vi har også område for verksemda som direkte omhandlar den menneskelege påverkinga av miljøet direkte, som gruvene og fiskeoppdrett. Alle musea må sjå på korleis deira verksemd påverkar og blir påverka av miljø- og klimaendringar. (MiST strategiplan 2019-22)

[1] *Samfunnsoppdraget knyttet til kjernefunksjoner beskrives i den enkelte funksjon nedenfor.*

[2] *Anne Ogundipe, Silje Eikemo Sande og Ellen K. Aslaksen: «Et kunnskapsbasert og langsiktig mangfoldsarbeid Forprosjektrapport for utviklingen av Kulturrådets rolle som nasjonal koordinator for økt mangfold, inkludering og deltakelse i kultursektoren». Nettilgang: https://www.kulturradet.no/documents/10157/f4f95794-c7cb-4664-921c-a05a8b87f9a0*





*Norsk Døvemuseum. Foto: Klipp og Lim.*

## 2.3 Museet som møteplass

Rapporten fra museene viser at det nå er etablert en mengde varige samarbeid med institusjoner og grupper. Mange av våre museet er møteplasser for grupper i nabolag og lokalsamfunn, det være seg pensjonister, småbarnsforeldre eller interessegrupper som bruker museet som en ramme om sin aktivitet. Infrastruktur som kafeer, tilgjengelighet, åpningstider og plassering spiller stor rolle for hvordan museene brukes av disse gruppene. Møteplassfunksjonen er viktige for museene, det skaper inntekter fra butikk og kafe, og befester museene som en samfunnsrelevant institusjon. Mange museer tilbyr lokaler for kurs og konferanser for aktører i lokalsamfunnet. Denne typen bruk av museet gir ikke uttelling i statistikken som rapporteres til Kulturdepartementet, og vi mangler forskning for helt å kunne måle effektene av museenes møteplassfunksjon. Vi kan likevel se at det gir museet oppmerksomhet og fører til gjenbesøk i utstillinger og andre tilbud.

## 2.4 Universell utforming og tilgjengelighet

I MiST arbeider vi for at alle ikke-antikvariske bygninger og web-tjenester skal være universelt utformet, og at museenes tilbud skal være tilgjengelig for alle. Men til og med ikke-antikvariske bygg fra tiden før krav om tilgjengelighet, gir noen av museene utfordringer med å tilpasse bygningene til alle. Det uttrykkes stor lettelse fra museer som har nye bygg, og som kan kvittere ut universell utforming uten forbehold. Vi erfarer også at selv om vi gjør tiltak som er aksepterte løsninger, er ikke det godt nok i praksis. Flere av avdelingene har montert godkjente løfteplattformer der heis ville vært det beste. Dette er selvsagt et økonomisk spørsmål da godkjente heiser vil spise en betydelig del av byggebudsjettet. Løfteplattformer er langt fra lydløse, går veldig langsomt og kan være en utfordring å betjene for enkelte brukere, og må derfor betegnes som en minimumsløsning. Det er spesielt to av byggene som har store utfordringer, Kunstindustrimuseet og Kunstmuseet i Bispegata har begge mangler som ikke lar seg utbedre uten større investeringer. I lys av arbeidet med avklaring av nytt kunst og designmuseum er utbedringer satt på vent. Det er helt klart en stor bevissthet og stor vilje i museene for å bedre disse forholdene, og der det er mulig utføres stadig mindre forbedringer for slik å lette tilgang til museene.

## 2.5 Tilgjengelig innhold

Vårt utgangspunkt er at det ikke er nok at folk kommer seg inn i bygningene, de må også ha tilgang på informasjon, kunnskap og opplevelser som museene tilbyr. Vi har i lang tid og med mange prosjekter arbeidet med dette temaet på bred front. I 2020 kunne vi ikke gjennomføre det vanlige internkurset i tilgjengelighet, men vi har jobbet mer på det enkelte museum. Med utgangspunkt i det langvarige arbeidet med Norsk Døvemuseum er det opparbeidet stor kompetanse og erfaring som deles med alle museene. Dette har ført til at det ikke er opp til en enkelt medarbeider å føle ansvar for at innholdet i museene er tilgjengelig – det er mange som kan arbeide sammen som en kompetansehub. Vi har etter hvert fått god bestillerkompetanse på løsninger for å gjøre museenes innhold tilgjengelig for alle, og det er lettere å gjøre innholdet tilgjengelig når det lages nye utstillinger. Inne i den nye hovedutstillingen på Kystens Arv er informasjon tilgjengelig også på braille (punktskrift), og i arbeidet med andre nye utstillinger er tilgjengelighet av innholdet et tema, ikke bare tilgjengelige bygninger.

Senhøsten 2019 startet prosjektet «Alle på museum 2020», støttet av Kulturrådet i tillegg til at MiST bevilget egne midler. Dette var tenkt som et samarbeid- og medvirkningsprosjekt med mennesker som i 2020 plutselig befant seg i risikogruppen for Covid19, så prosjekt måtte endres. Men målet er det samme, vi skal finne løsninger som gjør at flere med ulike funksjonsvariasjoner vil besøke museene våre. Første del av prosjektet var utvikling av tegnspråklige informasjonsfilmer som deltakermuseene har på nettsiden og bruker i sosiale medier. Andre del av prosjektet vil foregå i 2021, og går ut på å lage taktile infostasjoner i selve museene. Utstillingene undersøkes for å finne ut metoder og teknikker som gjør utstillingene bedre for alle både underveis og i etterkant. Det kan være utforming av tekstplakater, språkbruk og fargevalg. Ringve, Rockheim, Kunstmuseet, Museet Kystens Arv og Norsk Døvemuseum deltar i prosjektet som ledes av Utviklingsenheten.

# 3 FORVALTNING

Forvaltning av den materielle og immaterielle kulturarven i våre samlinger er ett av museets kjerneområder. Forvaltning krever både økonomiske og fysiske rammer, og ikke minst kunnskap og overblikk.  Vi må både kjenne det vi har i dagens samlinger, og vite hva vi skal ta vare på fra samtiden. Forvaltningen omfatter objektets hele livsløp, fra mottak til utstilling eller magasin, eller til deaksjesjon.

Ansatte i MiST deltar i nasjonale kurs og konferanser som gir oppdatering og faglig utvikling innenfor samlingsforvaltning generelt. Det har blant annet vært internt kurs i «Significance-metoden» for å vurdere objektenes kulturelle verdi, med ekstern kursholder der ansatte fra TKM, MKIM, Ringve og Utviklingsenheten.  Museene i Sør-Trøndelag har flere fellesprosjekter innenfor forvaltningsfeltet, enten som egne prosjekter eller i samarbeid med andre: «Primus lyd/film» og «Primus Kunst», ledet av KulturIT, innenfor digitalisering (forenkle, fornye og øke tilgangen til samlingene), nettstedet Samlingsnett.no, og andre prosjekter som ikke kun har lokal interesse. MiST var med å etablere Seksjon for samlingforvaltning i Norges museumsforbund og ledet denne seksjonen fram til høsten 2020.

Museumssamlingene består av mange ting; noen på størrelse med et knappenålshode, andre store, tunge og vanskelig å .telle. MiST forvalter gruver og jernbane, og har kilometervis med jernbaneskinner, sviller, høyspent-ledninger og signalanlegg. Vi har lange, dype gruveganger som også skal driftes, vedlikeholdes, formidles og sikres. Denne typen museumssamling kan ikke tallfestes, og kompleksiteten i samlingene kommer ikke til syne i statistikken.

*Utviklingsmål:*

- MiST skal ha ei felles og effektiv eigedomsforvaltning.
- MiST skal ha høg kompetanse på antikvarisk bygningsmasse.
- MiST skal ha felles samlingsforvaltning – utvikling, konservering, katalog, logistikk.
- MiST skal utvikle gode metodar for samlingsforvaltning.
- MiST skal ha felles politikk for innsamling og avhending.
- MiST skal samle for samtidsdokumentasjon og nytenking.



*Thamshavnbanen, Løkken Verk.*  *Foto: Orkla Industrimuseum.*



## 3.1 Nøkkeltall samlinger

| Bygninger, gjenstander, foto*** | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Kulturhistoriske bygninger** | 209 | 209 | 211 | 222 | 210* | 275* |
| **Antall andre bygninger** | 40 | 40 | 40 | 42 | 43 | 44 |
| **Kunsthistoriske gjenstander** | 30.698 | 30.760 | 31.395 | 35.821 | 35.830 | 35.830 |
| **Kulturhistoriske gjenstander** | 164.181 | 165.731 | 169.633 | 170.775 | 171.826 | 187.483** |
| **Foto** | 2.045.450 | 2.053.257 | 2.056.772 | 2.060.190 | 4.063.825 | 4.080.255 |
| **Båter/fartøyer, flytende** | 17 | 17 | 17 | 17 | 18 | 3*** |
| **Båter/fartøyer, på land** | 102 | 104 | 114 | 117 | 119 | 121 |
| **Samlinger tilg. på Digitalt Museum** | 73.404 | 79.603 | 85.403 | 94.732 | 105. 190** | 114.947**** |

*Gjennom den nasjonale bygningsvernundersøkelsen i 2019 kom en fram til at det er 210 antikvariske bygninger, men dette gjaldt oppførte bygninger. Rindal skimuseum ble innlemmet i MIST fra 2020 og de 15 bygningene der er også med i 2020-tallene. I tillegg har vi valgt å rapportere også lagrede bygninger.
** En større økning fra i fjor, skyldes at en har bedre oversikt over faktisk samling og ikke nye inntak. Tilveksten er kun på 422 objekter
*** Tallet på flytende fartøy er justert ned, da bruksbåter (bl.a. utleid til roing) har vært medregnet i samlingen tidligere.  Thamshavnbanen med lokomotiv, vogner og skinnemateriell er registrert som én gjenstand og omfanget kommer dermed ikke til syne i statistikken.
**** Tallet er hele museumsnummer og er sammenlignbart med tidligere års tall, og kan leses direkte ut fra Digitalt museum. Dersom en tar ut antall publiserte objekter i Primus, er tallet mye høyere, om lag 170 000 publiseringer, noe som skyldes registrering i serier osv. Det er det siste tallet som rapporteres i museumsstatistikken.

## 3.2 Registrering, digitalisering og tilgjengeliggjøring av samlinger og anlegg.

Det pågår et kontinuerlig arbeid i museene med registrering, digitalisering og tilgjengeliggjøring av samlingene. I 2020 har flere ansatte enn tidligere vært engasjert i dette arbeidet. Det har blitt digitalisert hovedprotokoller, katalogkort og foto, uten at alle foto er registrert i Primus så langt. Det er videre skannet og registrert et større antall tegninger fra det store Orkla-arkivet og publisert på Digitalt museum, samt at andre arkivalia er gjort tilgjengelig i Arkivportalen. Havbruksarkivet på Kystmuseet er i ferd med å bli ordnet. Dette arkivet består av 310 hyllemeter, og omfatter personarkiv, organisasjonsarkiv og bedriftsarkiv. Her er også filmopptak i ulike format av stor historisk verdi for norsk havbruksnæring, og et omfattende intervjumateriale som er samlet inn fra hele landet. Flere privatarkiv er også registrert i Asta i løpet av året.

Ellers har de fleste avdelingene arbeidet kontinuerlig med kvalitative forbedringer i form av revisjonsarbeid.  Det arbeides med å få bedre oversikt over og dokumentasjon av samlingene, det fjernes dobbeltregistreringer i Primus, det ryddes i eldre avtaler med langtidslån/deponier og utvikles nye rutiner.

Det gjøres også arbeid som deles med museumsfellesskapet. Her kan nevnes at det er lagt mye arbeid i oversettelsen av den internasjonale nomenklaturen (terminologi) for musikkinstrumenter, Mimo, og det er arbeidet i KulturNav bl.a. med havbruksterminologi. MIST deltar også i en nyopprettet brukergruppe i Primus og deltar i arbeid med utvikling av Primus Lyd/Film (KulturIT). Videre deltar MIST i forvaltningsgruppe for arkivsystemet 360 og i arbeidet med bevaringsplan for arkiv i Trøndelag. Det er utviklet en veileder i registrering av objekter i Primus med midler fra Kulturrådet og veilederen er publisert på Samlingsnett.no.

## 3.3 Samlingsutviklingen siste år.

Generelt er det lav tilvekst til samlingene, da det arbeides mest med å få oversikt over eksisterende samling og restansearbeid. Det som tas inn er hovedsakelig i tråd med planer og det fokuseres på at objektene skal være godt dokumenterte. Restansearbeidet har ikke resultert i mye avhending og destruksjon så langt, men flere arbeider med dette og venter på vedtak i stiftelsestyrene. En økning i antall objekter/foto totalt skyldes i første rekke Rindal Skimuseums samlinger.

Det er kjøpt inn en del design/kunsthåndverk finansiert av Innkjøpsfondordningen*. Videre har de ekstraordinære innkjøpsmidlene i forbindelse med pandemien gjort det mulig å kjøpe samtidskunst, design og kunsthåndverk. Noe av dette vil først bli effektuert i 2021.

Sverresborg har ervervet 5 bygninger i 2020. Dette er en hytte med uthus, byggeår 1925, fra Trondheim, som foreløpig er demontert og lagret på museet. Videre omfatter dette bolighus, stall og garasje tilhørende de reisende. Disse bygningene står fortsatt på opprinnelig tomt i Levanger i påvente av flytting til museet (jfr. søknad for budsjettåret 2021og 2022) Flere avdelinger arbeider med samlingsutviklingsplaner og har søkelys på kjernesamlingene i tråd med prinsippene i siste utredning/plan for samlingsforvaltning for MIST (2019).

## 3.4 Oppbevaringsforhold og tilstand for samlinger og anlegg

Over 90% av fotosamlingen har svært tilfredsstillende magasinforhold. Det er flere flytteprosesser i gang for å gi objekter bedre bevaringsforhold. Flere av museene har flyttet samlinger inn i leide lokaler på hele 2800 m² på Dora, mens andre har flyttet internt til bedre og utvida magasinlokaler på avdelingene. Noen har installert bedre utstyr for klimalogging



*Verdensarvsenteret på Røros* *Foto: Rørosmuseet*

i løpet av 2020. Nybygg på Orkla Industrimuseum (OI) vil gi bedre oppbevaringsforhold, i særlig grad for arkivalia, men også for en del objekter. Museet Kystens Arv er i gang med etablering av smågjenstandsmagasin i sitt nye publikumsbygg. Et muggbefengt magasin på Sverresborg er stabilisert og museet anser det 880 kvm store lokalet å være tilfredsstillende, selv om ikke objektene har gjennomgått muggsanering. 164 objekter er rengjort og flyttet til svært tilfredsstillende magasiner.

Det er fortsatt stort behov for bedre magasiner, i særlig grad for kunst- og designsamlingene, som oppbevares i lokaler med fuktinnslag og i kjellere og loft med vanskelig adkomst i en krisesituasjon. Den største utfordringen er pr. dato NKIMs lokaler. Bygget stenger 1.2.21 grunnet dårlige forhold. Trondheim Kunstmuseum har også store utfordringer i sine kjellerlokaler med fuktinnslag, vannrør gjennom magasintak osv.

Men også mye kulturhistorisk materiale er oppbevart under varierende bevaringsforhold med store klimatiske svingninger gjennom årstidene både i leide lokaler og i antikvariske bygninger.

## 3.5 Samtidsdokumentasjon

Flere av våre museer har lokalt eller nasjonalt ansvar som innebærer samtidsdokumentasjon. Særlig gjelder dette Kystmuseets arbeid med havbruksnæringa, Rockheim, Trondheim kunstmuseum (TKM) og Nordenfjeldske Kunstindustrimuseum (NKIM) og Norsk Døvemuseum (NDM). Alle disse har ansvar for kunst- og kulturhistoriske tema som angår samtid og nær fortid, og i større eller mindre grad arbeider disse museene kontinuerlig med samtidsdokumentasjon.

Kystmuseets havbruksavdeling på Sandstad – Ægir- har et særlig ansvar for dokumentasjon og formidling av den norske havbruksnæringen. Avdelingen tar besøkende med ut på omvisninger på matfiskanlegg, hvor de uhildet belyser sider av en av landets største næringer. Ægir har også tatt omvisninger på settefiskanlegg og slakteriet, begge to innen et kvarter reiseavstand fra Sandstad. Kystmuseet arbeider også med realiseringen av «Ægir – Norsk havbruksmuseum», et museum for hele havbruksnæringen, lokalisert på Sandstad som er forutsatt finansiert fra andre departement og næringen selv.

Kystmuseet og Orkla deltar i det Kulturrådsstøttede prosjektet Minner.no som er et samlingssted for samtidsdokumentasjon. 12 konsoliderte museer er med i prosjektet med store eller små innsamlingsprosjekter. Målet er å styrke norske museers evne til å samle, ta vare på, utforske og formidle intervjuer av ulike slag. Prosjektet vil øke omfanget til minneinnsamlingen ved norske museer og utvikle verktøy og metoder i samspill mellom museer, forskere og publikum. Resultater vil komme i tre former: Som innsamlet materiale for en rekke aktuelle museumsprosjekt, som videreutvikling av det permanente felles innsamlingssystemet Minner, og som etablering og videreutvikling av relasjoner både mellom museene som engasjerer seg i prosjektet og mellom det enkelte museet og dets publikum. I 2019 har ansatte fra KM og Orkla deltatt på kurs i regi av prosjektet, nødvendig innkjøp av utstyr er gjort og de første intervjuene er gjennomført. Erfaringer fra prosjektet vil deles med alle museene i MiST.



## 3.6 Fdv bygninger og bygningsvern, status og gjennomførte tiltak

Flere av museene våre er friluftsmuseer med store samlinger antikvariske bygg. Bygningsvern er derfor en sentral del av forvaltningsarbeidet i MiST. Rørosmuseet har i tillegg et rådgivningsoppdrag, og har bred kompetanse som benyttes eksternt.

Det rapporteres om økende vedlikeholdsetterslep fra de fleste museene, noe som forsterkes av klimaendringer. Dette gjelder ikke bare antikvariske bygninger, men også driftsbygninger. Sverresborg er ett av Norges største friluftsmuseum, og i rapporten derfra er det ett ord som går igjen: Råteskader. Den største innsatsen i frilufts-museet har vært Hans Nissengårdens sidebygning. Restaureringsprosjektet ble noe mer omfattende enn først antatt grunnet en del skjulte skader som ble avdekket underveis i prosjektet. Totalt er ble det skiftet ut nærmere 450 m. tømmer, bygningen var remontert og taket lagt i løpet av 2020. Remontering av dører/vinduer og noe utvendig panel pågår, og innvendig restaurering starter tidligst medio 2021.

I forbindelse med gjennomføringen av et EPC-prosjekt (Energy Performance Contracting) ble det avdekket et behov for en overordnet vedlikeholdsplan for bygningsmassen som driftes av MiST ut over kartleggingen i EPC-prosjektet.

## 3.7 Immateriell kulturarv (KUD)

Det er spesielt på to områder våre museer arbeider med immateriell kulturarv, nemlig båtbygging og bygningsvern. På Kystens Arv har båtbyggeriet 2 trebåtbyggere og 2 lærlinger. Båtbyggeriets trebåtbyggerkunnskap er anerkjent både i Norge og internasjonalt. Lærlingeordningen er en av de viktigste oppgavene MKA har innenfor feltet immateriell kulturarv. MKA var også i 2020 aktiv deltaker i arbeidet for å få den nordiske klinkbåttradisjonen inn på UNESCOs liste over verneverdige kulturelle praksiser. Alle nordiske land sto bak nominasjonen som ble overlevert våren 2020. MKA og båtbyggeriet har også vært involvert i arbeidet for å etablere trebåtbygger-faget som en universitetsutdanning. Foreløpig planlagt oppstart av dette studiet er satt til 2021.

Bygningsvernsenteret på Røros har stor aktivitet, med kurs, workshops, istandsettingsprosjekter og er også læringsarena for elever og lærlinger. Senteret deltar i forskningsprosjekt gjennom museumsnettverket for tradisjonshåndverk (nærmere beskrivelse under forskningsprosjekter).

I 2020 ble MiST partner i et EØS-prosjekt i regi av Astra museum i Sibiu, Romania. Sverresborg og Rørosmuseet er aktører i prosjektet som har som mål å utvikle bedre formidling av tradisjonshåndverk i museene. Et omfattende restaureringsprosjekt av gården Litjbuan på Sverresborg inngår i dette prosjektet, og Rørosmuseet skal delta i utviklings av felles workshops. På grunn av reiserestriksjoner er prosjektet forsinket, men starter i en tilpasset form i 2021. (Nærmere beskrivelse under utviklingsprosjekter)

## 3.8 Sikkerhet og bevaring

Ansvaret for felles sikringsarbeid i MiST er lagt til Ringve. MiST har felles sikringsutvalg, men det er ikke gjennomført møter i løpet av 2020. Det er kjøpt inn mer utstyr til beredskapshengeren, og hengeren er rutinemessig gjennomgått og sjekket. Det er laget en liste over personer som kan tilkalles for utkjøring av beredskapshenger, men det gjenstår noe arbeid før dette systemet er operativt. Det er fremmet 5 søknader om sikringsmidler, men ingen av disse ble innvilget. Flere ansatte i MIST deltok på nasjonalt beredskapsseminar i november for å oppdatere seg på hvordan beredskaps-samarbeid kan løses framover. De siste årene har det vært gjort investeringer i sikkerhetssystemer ved flere av museene. Sverresborg har et topp moderne brannvarslingsanlegg i friluftsmuseet, og de fleste av magasiner og museumslokaler er tilfredsstillende.

### Forsikringer

I 2020 var det ingen forsikringsskader som medførte utbetaling fra forsikringen. Etter åpen anbudskonkurranse med forhandling utført av vår forsikringsmegler Søderberg & Partners, kom det på plass en ny skadeforsikringsavtale i 2020. Alle museene har nå felles leverandør på forsikringer: IF skadeforsikring. Kunstforsikringen leveres av AGS forsikring. De nye avtalene har bedre dekning, samtidig som de har ført til en stor økonomisk bespa-relse for MIST. Premien ble redusert med kr. 470 417,- i anbudet. Etter anbefalte justeringer av egenandeler er premien ytterligere redusert, slik at den totale besparelsen er på nesten kr. 700 000,- (fra ca. 2,6 mill. kr til ca 1,9 mill. kr).

## 3.9 Teknisk, industrielle kulturminner

### Rørosmuseet

Rørosmuseet forvalter eiendommene etter Røros kobberverks konkursbo gjennom en avtale mellom Statsbygg, Klima- og miljødepartementet og MiST Rørosmuseet. Det ble laget en 10-årsplan for istandsetting av eiendommen, og MiST Rørosmuseet får årlig tilskudd fra KLD etter søknad for å gjennomføre denne planen. Istandsettingsplanen er planlagt revidert i 2021. I 2020 har det vært gjennomført tiltak på 21 prosjekter, samt utført løpende mindre vedlikeholdsoppdrag på bygninger, installasjoner, kulturlandskap, og gjennomgang av løsøret. Samlet utgjør det en totalaktivitet på nær 11 mill. kr. Dette inkluderer også forvaltning, drift og ettersyn av eiendommene. Detaljerte årsplaner og årsrapporter sendes KLD.

### Orkla Industrimuseum

Industriarven i Orkdalen er fordelt på mange aktører og eiere. Andre deler av kulturarven knyttet til industri og teknologi er eierløse (gruveanlegget på Løkken blant annet). Dette er til dels utfordrende, dels fordi vi risikerer å tape deler av den helhet som i dag er bevart, og dels fordi mange aktører mangler kompetanse innenfor tekniskindustriell kulturarv og antikvarisk kompetanse for å ivareta – og eventuelt gjenbruke/konvertere denne uten å tape verdier. De deler av den teknisk-industrielle kulturarven i Orkdalen som eies eller forvaltes av Orkla industrimuseum, er i relativt god stand. Orkla industrimuseum har de siste 2 årene arbeidet mye med Bårdshaug omformermiljø – da med større vedlikeholds- og istandsettingsarbeider. Målet med omformerstasjonen er å sette bygget i stand slik at museet kan ta det i bruk som formidlingsarena, og tilrettelegge for annen næringsvirksomhet. Arbeidet ved Bårdshaug er enn del av et større prosjekt med mål om å gjøre stedet til en node i Orkanger. Vi arbeider




*DS Hansteen.  Foto: Trondhjems Sjøfartsmuseum*

sammen med Orkland kommune om å gjøre den delen av Thamshavnbanen som ikke er i drift til gang- og sykkelvei med formidling av kulturhistorisk viktige lokaliteter underveis. På den måten blir jernbanen en «blodåre» gjennom samfunnet, og en mer aktiv del og ressurs i samfunnsutviklingen. Prosjektet fortsetter i 2021.

### Kystmuseet i Sør-Trøndelag

Kystmuseet har ansvar for Shetlandsskøyta Vita som ligger til kai på Ansnes. Båten er tildekket og avfukter er installert. Tilstanden på fartøyet er svært dårlig, men får daglig tilsyn av båtbygger i 10% stilling.  Kystmuseet har i 2020 arbeidet etter en firedelt plan for Vita. Det er sendt søknad til Riksantikvaren (RA) for midler til omfattende gjennomgang for å kunne gi en pris på en mulig istandsetting. Svaret fra RA vil være avgjørende for den videre utviklingen til fartøyet.

### DS Hansteen (Sverresborg/Sjøfartsmuseet)

Hansteen eies av Stiftelsen DS Hansteen, men driftes i det daglige av MiST ved Trondhjems Sjøfartsmuseum, i henhold til avtale fra 2015. På grunn av koronasituasjonen har det vært lite seiling med passasjerer i 2020. I 2020 har det vært omfattende vedlikeholdsarbeid på dekk, og i tillegg gjennomført klassing og avsluttende arbeid i forbindelse med restaurering av dampkjel. Hovedarbeidet ved årets klassing (mellomklassing) av Hansteen foregikk i juni/juli 2020 ved Fosen Yard. Klassingen var en forutsetning for at Hansteen kunne klareres for passasjerfart og dermed brukes aktivt som et flytende kulturminne. Det har vært to inspeksjoner fra Sjøfartsdirektoratet. Resultatet ble anbefaling om at det innføres prosedyrer for håndtering av søppel og kloakk i sikkerhetsstyringssystemet. Fullstendig årsberetning sendes til styret i Stiftelsen Hansteen.

## 3.10 Verdensarvsenter (KLD) Rørosmuseet

Rørosmuseet er verdensarvsenter for Røros bergstad og Circumferensen, og vi skal gjennom formidlingen bidra til økt kunnskap og bærekraftig bruk av verdensarven. I 2020 deltok verdensarvsenteret i markeringen av 40-årsjubileet for innskrivingen av bergstaden og 10-årsjubileet for utvidelsen med Circumferensen, bl.a. gjennom jubileumsutstillingen «Verdensarv i endring». Videre bidro museet i høringsprosessen og endelig utforming av forvaltningsplanen for verdensarvområdet. Skoleprogrammet «Verdensarven som veiviser» ble videreført, selv om vårens aktiviteter i stor grad ble kansellert som følge av pandemien. Også utvekslingsprogrammet med verdensarvstedet Falun i Sverige ble utsatt til 2021. En større fornyelse av bergverksutstillingen ved museet er under arbeid, og modellene ble utvendig restaurert våren 2020.

## 3.11 Kopperverkets eiendommer (KLD) Rørosmuseet

Rørosmuseet forvalter eiendommene etter Røros kobberverks konkursbo gjennom en avtale mellom Statsbygg, Klima- og miljødepartementet (KLD) og MiST Rørosmuseet. Det ble laget en 10-årsplan for istandsetting av eiendommen, og MiST Rørosmuseet får årlig tilskudd fra KLD etter søknad for å gjennomføre denne planen. Istandsettingsplanen er planlagt revidert i 2021.



# 4 FORSKNING OG UTVIKLING

## 4.1 Forsking og kunnskapsutvikling

Styringsmålet fram til 2023 er at museene har etablert seg som arenaer for forskning, samarbeider med forskningsinstitusjoner og er synlige i fagmiljøer nasjonalt og internasjonalt. Forskningsplanen (2018-22) forventes å ha ført til økning i publisering og prosjekter med forskning og kunnskapsutvikling. Utviklingsprosjekter som gir fornying, inngår i dette punktet.

FoU-arbeidet i MiST er organisert ved at det er etablert et forskningsutvalg som ledes av en direktør, Torbjørn Lefstad, som rapporterer til ledergruppa. Forskningsutvalget (FU) har en ekstern deltaker fra NTNU.  FU følger opp forskningsplanen og utviklingsmålene i strategien for perioden. I 2019 startet et skriveprosjekt med mentorer fra NTNU, med sikte på å produsere fagfellevurderte artikler fra egne ansatte. 3-4 artikler er produsert i dette prosjektet, og arbeid for å få disse publisert i godkjente tidsskrift pågår.

Forskningsutvalget har hatt fire møter i 2020, men flere samlinger og fagforum ble stoppet av koronaen. I desember ble årets eneste forskerforum gjennomført på Rockheim. Tema var hvordan vi behandler vanskelige tema i forskning og utstillingsarbeid. Det planlegges to samlinger i 2021, ett i samarbeid med NTNU Kulturminne-forvaltning.

MiST har for tiden 5 ansatte med dr. grad, 4 med autorisasjon som førstekonservator NMF og 6 konservator NMF.

*Utviklingsmål:*

- MiST skal ha tilsette med høg kompetanse for forsking og kunnskapsutvikling. Det skal sikrast gjennom rekruttering, lønnspolitikk og tilrettelegging for kompetanseutvikling.
- MiST skal synleggjere forsking og kunnskapsutvikling, både samla og ut frå den enkelte medarbeidaren.
- MiST skal initiere og utvikle samarbeid med andre kunnskapsinstitusjonar og nasjonale og internasjonale nettverk.
- Både den enkelte museumsavdelinga og fellesprosjekt skal utarbeide årlege handlingsplanar.
- Det skal etablerast eit fagleg forum som møtestad for tilsette som aktivt arbeider med forsking og kunnskapsutvikling.

## 4.2 Samarbeid med universitetene – NTNU og Nord

MiST har det mest omfattende samarbeidet med NTNU. Det mest omfattende samarbeidet med NTNU er i denne sammenhengen KULMIST-seminaret – et årlig arrangement som vekselsvis er i regi av NTNU-KULMI og MiST-Forskningsutvalget.  KULMIST 2020 som skulle arrangeres av KULMI ble avlyst, men vil bli gjenopptatt høsten 2021.

MiST har en samarbeidsavtale med Humanistisk fakultet NTNU. Det er likevel på lavere nivå at samarbeidet skjer. Mange av våre avdelinger har gode og lange (ofte personbaserte) samarbeidsprosjekter med relevante NTNU-miljøer, og har etablert egne samarbeidsavtaler. Det kan være faste besøk av studenter i løpet av studietiden, forelesere fra museene inngår i studiet, MiST-ansatte sitter i programråd, styrer og andre organer på instituttene. For KULMI og Arkiv- og samlingsstudiene har MIST etablert seg som fast praksisarena for studentene, både på bachelor og masternivå. Vi har bedt om en evaluering fra programmene om hvordan dette fungerer fra studentenes side, og om det er noe som kan forbedres fra oss.

Det er ønskelig at vi får strukturert og formalisert samarbeidet med NTNU på institusjonelt nivå i tillegg til flere formelle kontrakter også på instituttnivå i MIST-regi – uten at det skal gå ut over gode avtaler på enkeltmuseumsnivå. Det må utarbeides en samlet oversikt over de enkelte museenes avtaler med NTNU og/eller andre forskningsinstitusjoner.

Samarbeidet med Nord Universitet er primært knyttet til enkeltansatte ved Ringve – og omfatter samarbeid med nasjonalt senter for kultur og helse, nærmere definert til «Musikkbasert miljøbehandling» og studiet Kunst og kultur i helse og omsorg. Tema for undervisningen har vært sang for eldre, men vil framover vektlegge museum og møte med gjenstander.

## 4.3 Masterstipend

I januar 2020 delte MiST ut sine to første masterstipender, ett for kunst- og musikkfag, ett for kulturhistoriske fag. Stipendet administreres av forskningsutvalget. Stipendene gikk til hhv arkitektur (Orkla) og kunstindustri (NKIM). Arkitekturstudentene har allerede levert oppgaven, mens studenten på kunstindustri vil være ferdig våren 2021. Vi utlyser nytt stipend nå i desember for tildeling januar 2021. I løpet av det siste året ser vi at mange andre museer i Norge har denne typen stipend, så vi kan kanskje vente større oppmerksomhet omkring stipendene våre også.

## 4.4 Nasjonalt arbeid

MIST var i sin tid en av initiativtakerne til etablering av en egen seksjon for forskning i Norges Museumsforbund, og har siden oppstarten fram til nylig være representert i styret der. Dette har vært viktig for å utvikle forskningsdiskursen i museumsnorge, og har synliggjort MIST nasjonalt gjennom konferanser, kurs og seminarer på nasjonalt nivå. En av de tingene denne seksjonen har jobbet med i lang tid, er å få museene inn i forskningsdatabasen Cristin. I 2020 ble det endelig åpnet for museene og MiST har hatt en representant i Kulturrådets arbeidsgruppe med innføring av Cristin. Gruppen har bl.a. innhentet erfaringer fra andre og gjort en kartlegging, samt skrevet en rapport. Det ble gjennomført 6 møter i gruppen, og Cristin vil bli tatt i bruk i MiST i løpet av 1. kvartal 2021.

## 4.5 Forskning og kunnskapsutvikling

Flere museer har egne eller samarbeidsprosjekter, både akademisk forskning og kunnskapsutvikling. Rørosmuseet deltar med egen forskning i et kulturrådsfinansiert nettverksprosjekt, i samarbeid med andre museer i nettverket for tradisjonshåndverk.

På Ringve og Rockheim er det to pågående doktorgradsprosjekt, og ett under planlegging (Ringve), i samarbeid med universitetssektoren. Også et masterprosjekt ved Rockheim leverer forskning til museet.

MiST felles materialkonservator deltar i et forskningsprosjekt – Rapmus – som undersøker moderne plastmaterialers nedbrytning. Dette prosjekter er næringslivsfinansiert og pågår i samarbeid med andre museer.

Upubliserte artikler skrevet i 2020 har bidratt til forskningsbasert kunnskap ved museene, både ved Orkla Industrimuseum, Ringve (2) og Kunstindustrimuseet har ansatte som har skrevet artikler som ennå ikke er publisert, men der forskningen belyser museene praksis eller museene samlinger.

Ved Museet Kystens Arv pågår et prosjekt i skjæringspunktet kunnskapsutvikling/FoU, det samme gjelder prosjektet Løkken Industrilandskap – helhetsperspektiv ved Orkla Industrimuseum. Begge disse prosjektene har preg av aksjonsforskning, og vil resulterer i ny kunnskap om aktiviteter i og omkring museene.

8 masterstudenter har hatt praksis eller på annen måte hatt tilknytning til museene våre i 2020. I tillegg har vi vært praksisarena for flere bachelorstudenter, i hovedsak fra Arkiv og samlingsforvaltningsprogrammet ved NTNU. Museene er også viktig lærlingebedrifter, og Sverresborg, Rørosmuseet og Kystens Arv har hatt lærlinger innenfor sine fagområder.

Museene i Sør-Trøndelag har arkiver, samlinger og arealer som er tilgjengelig for eksterne forskere. Det varierer hvor stor denne aktiviteten er, men vi ser at selv under en periode med nedstegning og strenger smitteverntiltak har museene stort sett klart å gi eksterne forskere tilgang til forskningsmateriale.

## 4.6 Publikasjoner

Det siste året har ansatte i MiST publisert 1 fagfellevurdert artikkel. Flere er skrevet, men venter publisering. Museene i MiST utgir, eller er med å utgi, flere årbøker der vi har redaktøransvar og publiserer egne vitenskapelige eller populærvitenskapelige artikler. I år har vi utgivelser fra Rørosmuseet: Fjell-Folk/Vaerien Almetjh og Kystmuseet: Skarvsetta – Årbok for Kystmuseet i Sør-Trøndelag og Hitra Historielag.

## 4.7 Konferanser, seminarer og webinarer

Selv i koronaåret 2020 har MiSTs ansatte kunnet delta på nasjonale og internasjonale samlinger og konferanser – ja, kanskje særlig i dette året når så mye av møtepunktene ble gjort digitalt, det meste gratis, og dermed tilgjengelig for langt flere. Særlig har Ringve vært aktive deltakere på relevante konferanser og faglige seminarer, noen med paper. Strømming av konferanser og webinarer i stedet for fysiske samlinger som betinger reiser er en positiv erfaring som vi håper kan fortsette selv om smittefaren er over. Det finnes ikke én generell utdanning for museumsarbeidere, vi arbeider i en sektor der mye kunnskap og kompetanse dannes gjennom erfaring. På noen områder skjer det endringer i teknologi, metodikk og øvrig faglig arbeid i raskt tempo, og deltakelse i seminarer, kurs og lignende er ofte en forutsetning for å holde seg oppdatert i sitt arbeid.

MiST har også selv vært vertskap for et beredskapsseminar (gjennom seksjon for samlingsforvaltning i Norges Museumsforbund). Seminaret ble avholdt på Rockheim i november, og mange fra MiST deltok. Vi var også medarrangør av årets forskerkonferanse på Elverum.

## 4.8 Utviklingsprosjekter

I en organisasjon av MiSTs størrelse pågår det alltid mange



*Masterarbei Ringve Musikkmuseum (Illustrasjonsfoto* *Foto: Studio Prud*






*Utstillingen Båt og bærekraft, Museet Kystens Arv* *Foto: Kystens Arv*

store og små utviklingsprosjekter. Noen av disse er utvikling av nye hovedutstillinger, nybygg eller store restaureringsprosjekter, andre er utvikling av metoder og teknologi, nye samarbeidsmetoder eller nye verktøy til bruk i arbeidshverdagen på museene.

Ny hovedutstilling på Kystens Arv. Arbeidet pågikk etter-vinteren 2020 med åpning juni 2020. Utstillinga ”Båt og Bærekraft” formidler kystens historie; kvinnehistorie, barns liv, segling, båter og fiskeri. Et multimediaprogram i utstillinga forteller om fiskeutstyr. To dokumentasjonsfilmer om båtbygging og Kon-Tiki-2-seilas er laget til utstillinga og den ene ble nominert desember 2020 i ”Museums in Short” som er en internasjonal konkurranse om beste kortfilmer i museum.

Ringve arbeider med ny hovedutstilling som skal åpne i 2022 og Sverresborg har startet forprosjekt for fornying av sin hovedutstilling Livsbilder. På Orkla Industrimuseum startet byggingen av et nytt museumsbygg, og det planlegges også ny hovedutstilling. Rockheim oppdaterte sin hovedutstilling i 2020, gjennom å legge til musikkhistorien fra de siste tiårene. Utstillingen inneholder innovative teknologiske løsninger og stor grad av interaktivitet som appellerer til et ungt publikum. I prosessen arbeidet museet med fokusgrupper bestående av folk i alderen 20-25 år. Fokusgruppene ble gjennomført som en åpen samtale der temaet var deres oppvekst både musikalsk og kulturelt, og hvilke tanker og ideer de hadde for en utstilling om perioden 2000-2020, og om Rockheim som museum for deres aldersgruppe.

Det nordiske frivillighetsprosjektet Nordic Academy for Volunteer Management, finansiert via Nordplus Voksen, ble avsluttet i 2020. Dette resulterte i et læringsprogram for frivillighetskoordinatorer slik at de blir bedre rustet til å lede frivillige.

I MiST løper mange prosjekter på tvers, som samarbeid mellom flere av museene våre. I 2020 startet et 4 årig prosjekt, finansiert gjennom EEANorway Grants, i samarbeid med Astra Museum i Sibiu i Romania som vi har hatt mange tidligere prosjekter sammen med. Prosjektet koordineres på norsk side av Utviklingsenheten. Sverresborg og Rørosmuseet deltar i dette prosjektet som har til formål å styrke formidlingen av og kunnskap om tradisjonelt bygningshåndverk. Vår del av dette prosjektet vil være knyttet til gårdstunet på Litjbuan (også kalt Meldalstunet)- i friluftsmuseet på Sverresborg. I løpet av prosjektperioden vil demontering og ombygging finne sted, og det planlegges felles restaureringsverkstedet med håndverkere fra Sverresborg, Røros og Astra. I en del av verkstedvirksomheten involverer vi museumspersonalet som historikere, pedagoger og formidlere til å delta i det praktiske arbeidet med bygninger. Dette vil skape en bedre forståelse av tradisjonelt håndverk blant de som skal utvikle læringsprogrammer og formidling i forbindelse med prosjektet. På grunn av koronoasituasjon er de bilaterale møtene foreløpig satt på vent.

«Alle på museum 2020» oppsto som en følge av at MiST i mange år og med mange prosjekter har arbeidet bevisst med å øke kompetansen på tilrettelegging og inkludering av mennesker med ulike funksjonsvariasjoner. 5 museer: Ringve, Rockheim, TKM, MKA og Døvemuseet, deltar i det nye prosjektet som pågår ut i 2021.

Rørosmuseet driver skjøtsel, aktiviteter og kafé på Doktortjønna friluftsområde, og området ble mye brukt også sommeren 2020. Det har det vært jobbet mye med å sikre fortsatt drift der etter at Miljødirektoratet stoppet bevilgningene til nasjonalparksenteret. Doktortjønna er en viktig aktivitets- og formidlingsarena, men fortsatt virksomhet i regi av Rørosmuseet fordrer flere finansieringsparter. MiST og Røros kommune tok ekstraordinært ansvar i 2020 under forutsetning av at KUD/stat tilførte midler i 2021. Prosjektet var prioritet nr 1 (av 3) fra MiST overfor KUD for 2021, men ble ikke imøtekommet.

# 5 FORMIDLING, LÆRING OG PUBLIKUMSUTVIKLING

## 5.1 Formidling

God formidling skal skape engasjement og nysgjerrighet, og gi mottakeren lyst til å lære mer om temaet. Formidlinga vår er basert på samlingene, og skal bidra til å skape kontekst og mening til historiene gjennom ei menneskelig ramme. Formidling er ikkje en nøytral aktivitet, det er et utvalg av samlinger og historier som blir vist fram. Videre skjer formidlinga både i svært generelle og i svært spesifikke kontekster. Ofte er det slik at det krever mer innsats for å nå mindre, spesifikke målgrupper.

*Utviklingsmål:*

- MiST skal ha formidlingsarbeid som er tilrettelagt for eit mangfald av målgrupper.
- Musea i MiST skal vere etablerte møteplassar for samtale og debatt i lokalsamfunnet.
- Nye publikumsgrupper søkjer seg til MiST fordi vårt tilbod er lagt tilrette for mangfald.
- MiST skal ha ein langsiktig plan for utvikling av hovudutstillingar.
- Formidlingsarbeidet i MiST skal vere synleg i det nasjonale mediebilete.

Året 2020 sett under ett var uforutsigbart og ikke året for å sette nye publikumsrekorder. I noen perioder var museene stengt for publikum, og i vår så det mørkt ut på flere måter. Likevel ser vi at sommeren 2020 ga stort besøk for noen av museene våre. Utenlandske turister uteble, men noen museer opplevde i år rekordstort besøk av norske besøkende. Stor innsats ble lagt ned i smitteverntiltak og renhold og museenes ansatte gjorde en utrolig innsats for å sikre både de besøkende og ansatte.

Hele 4000 personer var innom Jul på Sverresborg i 2020. I motsetning til tidligere gikk arrangementet over flere helger, og med smittevernstilpasset programinnhold. Erfaringer og tilbakemeldingene fra besøkende viser at økt fokus på den kulturhistoriske formidlingen og mindre satsing på salgs- og markedsdelen var en suksess. Det var i tillegg positivt at folk fikk bedre plass og bedre tid, og dermed en bedre total-opplevelse. Selv om 4000 tusen besøkende er en nedgang fra tidligere, var det et imponerende tall sett i lys av at vi befant oss i en pandemi. Sverresborg kommer til å videreføre både innhold og organisering fra 2020, også i de kommende årene.

## 5.2 Nøkkeltall besøk

Mange av museenes besøkende er i en aldersgruppe som er særlig utsatt i en smittesituasjon, ofte er det nettopp denne gruppa som besøker foredrag, arrangementer og tilbud utover vanlig utstillingsbesøk. Sverresborg som til vanlig har en stor, fast gruppe seniorer på sine kåseriserier, la i stedet til rette omvisninger i friluftsmuseet spesielt for denne gruppa. Den samme fleksibiliteten viser andre museer gjennom å flytte DKS-opplegget fra museet til skolen. Likevel ser vi at nesten 40.000 barn og unge deltok i museenes pedagogiske opplegg også i 2020, om lag 7.800 av disse på DKS-opplegg.

113 utstillinger! Det er summen av alle utstillingene vi har i våre museer, 42 av dem nye i 2020. Når museene åpner en ny utstilling man har jobbet lenge og grundig med, og særlig en ny hovedutstilling slik Museet Kystens Arv gjorde i vår, er det en dyp skuffelse å ikke kunne invitere til stor fest.

Men som Rørosmuseet skriver i sin rapport: «Aller mest tilfreds er vi med at det trass i rekordtilstrømning til Smelthytta fra juni og utover, ikke er et eneste kjent smittetilfelle som knyttes til museets aktiviteter.»

| Besøkstall | | 2020 | | | | | Sammenligning med fjorårstall (2019) | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Museum | Sum voksne | Sum barn/ unge | Sum KUD statistikk | Antall ved utleie | Antall cafè etc. | Total sum | 2019 Sum KUD statistikk | Avvik 2020-2019 | % | 2019 Total-sum | Avvik 2020-2019 | % |
| Ringve | 9693 | 2235 | 11928 | 409 | 16537 | 28874 | 35213 | -23285 | -66 % | 39505 | -10631 | -27 |
| NKIM | 6739 | 1925 | 8664 | 33 | 9255 | 17952 | 24488 | -15824 | -65 % | 39727 | -21775 | -55 |
| Sverresborg | 21938 | 18199 | 40137 | 638 | 1387 | 42162 | 59599 | -19462 | -33 % | 181812 | -139650 | -77 |
| TKM | 13531 | 4136 | 17667 | 151 | 756 | 18574 | 29652 | -11985 | -40 % | 32012 | -13438 | -42 |
| Rørosmuseet | 44442 | 11568 | 56010 | 7000 | 381 | 63391 | 64884 | -8874 | -14 % | 82480 | -19089 | -23 |
| Orkla | 10068 | 5563 | 15631 | 0 | 3174 | 18805 | 20746 | -5115 | -25 % | 23098 | -4293 | -19 |
| Kystmuseet | 5892 | 1491 | 7383 | 4814 | 11008 | 23205 | 17452 | -10069 | -58 % | 42395 | -19190 | -45 |
| Kystens Arv | 2212 | 555 | 2767 | 438 | 5553 | 8758 | 5835 | -3068 | -53 % | 9743 | -985 | -10 |
| Rockheim | 25519 | 7515 | 33034 | 1724 | 6872 | 41630 | 46435 | -13401 | -29 % | 92543 | -50913 | -55 |
| Sum | 140034 | 53187 | 193221 | 15207 | 54923 | 263351 | 304304 | -111083 | -37 % | 543315 | -279964 | -52 |





*Jul på Sverresborg.* *Foto: Sverresborg Trøndelag Folkemuseum*

## 5.3 Målgruppearbeid

Alle museene i MiST arbeider bevisst med å målrette sine tilbud mot flere grupper. For noen betyr dette målrettet markedsføring mot spesielle grupper, mens andre lager nye tilbud med tanke på å nå de som ikke tilhører kjerne-publikummet. Fem av museene deltar i prosjektet «Alle på museum» som spesielt retter seg mot funksjonshemmede. Det jobbes også aktivt ved flere museer for å øke besøk av barn og unge med nye og spennende tilbud til denne gruppa. Imidlertid har året 2020 vært lite egnet for målrettet arbeid mot grupper på generell basis. Museene har i løpet av året tilpasset sine tilbud og markedsarbeidet mot et norsk publikum etter hvert som man så at utenlandske besøkende uteble.

## 5.4 Den kulturelle skolesekken

MiST hadde til sammen 12 DKS-tilbud i sin portefølje, og selv med restriksjoner og nedstenginger besøkte mange skoleelever museet, eller i noen tilfeller fikk skoleklassene besøk fra museet på sine skoler. DKS er ikke det eneste tilbudet museene har for skoler og klasser, mange lager skoletilbud tilrettelagt for spesifikke årstrinn også utenom DKS. Rørosmuseet tilbyr gratis skoleprogram på Verdensarv-senteret, Kystmuseet har i alt 12 tilbud til barn og unge, bare fem av dem er DKS-tilbud. MiST planlegger en økt koordinering av DKS-tilbudene.

## 5.5 Andre arrangement

Museene våre er aktører på mange kulturarenaer og har en stor bredde i kulturtilbudet. Selv om mange arrangement måtte utsettes eller avlyses i år, har det vært svært stor aktivitet på mange områder. Foredrag, seminarer og konserter er faste tilbud til kjernepublikum, men enkelte arrangement trekker nye grupper til museene. På Kunstindustrimuseet var 800 publikummere innom arrangementet de tilbød under Kulturnatt Trondheim, og viser at samarbeid med andre aktører gir mulighet for å nå et bredere publikum, og for samarbeide med til dels uventede aktører. Nidaros Imperial Squad og Midtnorsk Fortellerforum bidro til programmet dette året. Av smittehensyn flyttet noen av aktivitetene ut av bygget; utstillingen Ines Alpha ble flyttet til nærmeste kjøpesenter der vi laget et mini-museum med museums-verter som formidlere. Arrangementet ble gjennomført med et stort fokus på smittevern for å ivareta ansattes og besøkendes helse.

## 5.6 Publikumsundersøkelser

MiST deltok ikke i den andre runden av den nasjonale spørreundersøkelse, vi hadde ikke kapasitet da dette var under oppstart etter stengning. Erfaringene fra første runde var at det kom veldig få svar og det var lite grunnlag for konklusjoner. Vi startet en egen spørreundersøkelse på alle museene vår der målet var å kartlegge målgrupper, nåværende og potensielle målgrupper, samt for å klargjøre hvilke markedskanaler vi når disse i. Arbeidet er satt i verk, men på grunn av covid-situasjonen har vi for lite besvarelser til å rapportere fra denne ennå. Undersøkelsen vil fortsette også i 2021.

## 5.7 Digital formidling

Digital formidling har i lang tid vært ett av satsningsområdene innen museumsfeltet, våre museer har lenge vært aktive på sosiale medier og andre nettplattformer. Digital formidling kan aldri erstatte møtet med den gode forteller og opplevel-sen av den materielle virkeligheten, men gjennom museenes tilstedeværelse på digitale plattformer når man ut til flere, og kanskje vil noen av disse også komme til museet. I MiST har vi lenge arbeidet med tilgjengeliggjøring av våre samlinger på nett (Digitaltmuseum.no). Formidling er noe mer enn det, for-midling er å tilpasse innholdet, gi det en form og et budskap, det handler om å velge kanaler og treffe målgrupper.




*Felles MiST-annonse i Adresseavisen hver torsdag.* *Foto: Studio Prud*

Om det er én ting som karakteriserer året 2020 så er det den enorme økningen av kulturtilbud på nett. I løpet av året har den digitale tilstedeværelsen også for våre museer økt betraktelig, og variasjonen i type tilbud er stort. Noen museer bruker sosiale medier på nye måter; fra annonser og informere om tilbud og arrangement på Facebook og Instagram og lignende, har museene våre i år tatt i bruk mediene til å strømme omvisninger, publisering av kuraterte fortellinger om objekter og historier, små eller store glimt i museene. Det vises både kreativitet og omstillingsevne når skoleelevene ikke kan komme til museet: Sverresborg legger sitt pedagogiske opplegg på nett. Der kan elevene laste ned oppgaver og bruke på skolen, eller de kan komme til friluftsmuseet og finne løsninger der.

Det er vanskelig å gi et nøyaktig antall på våre digitale tilbud i 2020, noe har vært knyttet til enkeltarrangement som strømming av foredrag, presentasjon av utstillinger i sosiale medier og flere har laget helt nye digitale nettutstillinger. Rockheim tok tiden på kornet og publiserte nettutstillinga «Mitt stille land» etter at konsert-Norge stengte ned. Det ble en dokumentasjon av tomme musikkscener i Oslo, Bergen, Trondheim og Tromsø, i samarbeid med fire freelance-fotografer. Rockheim lagde 4 digitale utstillinger, Sverresborg 7 digitale omvisninger og 2 digitale aktiviteter. NKIM hadde 6 digitale omvisninger og 2 digitale fortellinger (longreads), TKM hadde 1 digital utstilling og flere digitale lærings- og aktivitetstilbud i tillegg til strømming av foredrag og introduksjon til utstillinger.

Det er lite trolig at behovet for digital formidling vil avta i fremtiden, selv om pandemien slutter å begrense våre liv. Det er derfor stort behov for å øke aktiviteten på området, gjennom kompetanseøkning og utvikling av spennende prosjekter.

## 5.8 Markedsføring

MiSTs markedsgruppe består av en person fra hvert museum som jobber med markedsføring samt en sentral markeds-koordinator og en salgs- og bookingansvarlig. Det er jevnlige møter i markedsgruppa som også holder en del kurs og oppdateringer. Markedsgruppa jobber med å øke billettsalget gjennom helhetlig markedsføring med en felles standard. Alle museene i MiST skal markedsføre hverandre, og kvaliteten på markedsarbeidet skal være god og effektivt. Det arbeides med å kartlegge målgrupper og spisse markedsføringen, samt å bygge et internt fagmiljø i MiST.

MiST har felles gavekort og sommerkort, og kjører mange felles kampanjer i løpet av året. Hver torsdag har MiST en felles annonse i Adresseavisen, og deltar med markedsførings-tiltak under større arrangement i Trondheim.

Det var store endringer i målgruppene i 2020, spesielt i sommersesongen. All markedsføring ble rettet mot regionalt og lokalt marked, og litt mot nasjonalt marked. Størst andel besøkende var familier. Alt av cruise og utenlandske turister uteble. Under stengingen av museene ble det laget en del digitale omvisninger og digitale aktiviteter, og vi markedsførte Digitaltmuseum.no i større grad.

For å øke egeninntektene til museene har MiST ansatt en salgs- og bookingansvarlig i en 2-årig prosjektstilling. Det arbeides med felles produktmanual, videre tilbud rettet mot foreninger og næringsliv, primært i Trøndelagsregionen. Dette omfatter kundetilbud, prisstrategi, informasjon og salg. Det jobbes med utvikling av pakker/produkter tilpasset gruppe- og bedriftsmarkedet og innføring av felles bookingsystem.

I tillegg til dette felles markedsføringsarbeidet arbeider hvert enkelt museum mye med egen markedsføring.



# 6 PARTNERSKAPSUTVIKLING OG NETTVERK

MiST skal være en foretrukket samarbeidspartner for lokale virksomheter og utvikle gode og langsiktige relasjoner med eksterne samarbeidspartnere. Nettverk og partnerskap er viktige for museene våre. Lokale partnere og nettverk kan fremheves som viktige for alle museene, enten det er mindre lokalmuseum eller store museer med nasjonale oppgaver. Det er alltid et lokalsamfunn omkring museet, og lokale historielag, banker, bedrifter og fagmiljø utgjør størsteparten av denne typen partnerskap.

MiST samarbeider med eksterne aktører på mange plan, og samarbeidet tar mange former. Det er etablert et nettverk for direktørene i museene i det nye sammenslåtte fylket Trøndelag; Stiklestad Nasjonale Kultursenter, Saemien Sijte, Museet Midt og MiST, for å skape samarbeid og fellesskap mellom museene i regionen.

En av MiSTs strategiske mål for perioden er å «initiere og utvikle samarbeid med andre kunnskapsinstitusjoner og nasjonale og internasjonale nettverk». Deltakelse på internasjonale konferanser, publisering i internasjonale tidsskrifter og medlemskap i internasjonale organisasjoner er en del av dette. Spesielt for kunst- og designmiljøet er at de også kjøper inn internasjonale verk, og låner/låner ut verk fra andre museer over hele verden.

MiST er engasjerte medlemmer i Norges Museumsforbund og bidrar til forbundets arbeid på nasjonalt nivå. Våre ansatte har hatt styreverv i seksjonene samlingsforvaltning og forskning, og fra 2020 også i seksjon for formidling.

NTNU er en av våre viktigste partnere, og vi har en samarbeidsavtale med Det humanistiske fakultet. Våre ansatte underviser på relevante fag ved NTNU, på områder som kunst og kunsthistorie, musikkvitenskap, kulturminneforvaltning og arkiv- samlingsforvaltning. Flere er også eksamenssensorer og har ulike verv i fakultet og programstyrer ved NTNU. Dette er viktige oppgaver som bygger nettverket til MiST og den enkelte ansatte. Det viser også at MiST har en ettertraktet kompetanse som videreutvikles gjennom god kontakt med student- og forskningsmiljøet ved NTNU.

Nasjonalt kompetansesenter for kultur, helse og omsorg fikk en bevilgning på 25 millioner over fem år til opplærings-programmet musikkbasert miljøbehandling. Ringve har i lengre tid bidratt med undervisning i dette programmet, og ytterligere samarbeid er under planlegging. Kompetanse-senteret er et partnerskap mellom HUNT forskningssenter (Fakultet for medisin og helsevitenskap, NTNU), Helse Nord-Trøndelag HF, Levanger kommune, Trøndelag fylkeskommune og Nord universitet.

## 6.1 Nasjonale museumsnettverk

Alle museene i MiST er med i ett eller flere av de nasjonale museumsnettverkene, noen som passive, men de fleste deltar aktivt. Ringve leder musikknettverket. Vi ser at aktiviteten avhenger av hva som skjer i de ulike nettverkene; I noen tilfeller innebærer deltakelsen at man deltar i felles prosjekter med egen aktivitet, andre ganger deltar man på konferanser og samlinger i regi av nettverket. Uavhengig av aktivitetsnivå er nettverkene nyttige kilder til informasjon om nasjonale og internasjonale faglige tema og aktiviteter.

## 6.2 Tjenesteyting og oppdrag

MiST har en lang tradisjon på å yte tjenester til mindre museer utenfor MiST i regionen. Noe av dette arbeidet ytes fra Utviklingsenheten (UE), og er ofte hjelp til vurdering av samlinger, arkiver, utstillingsbistand eller generell museumsfaglig rådgivning.

MiST har en samarbeidsavtale med Jødisk Museum i Trondheim om å yte bistand og museumsfaglig arbeid på lik linje med MiSTs egne museer. Arbeidet koordineres fra Utviklingsenheten, og i 2020 har dette vært deltakelse i pro-sjektarbeid i forbindelse med utstilling (gjenstandskonservator og innholdsutvikling), strategisk og museums-faglig bistand. Utviklingsenheten har månedlige møter med Jødisk Museum for å følge opp avtalen, og den evalueres ved årsslutt.

Vi har også levert tjenester til Oppdal Skifermuseet, Råkvåg, Yrjar Heimbygdslag, Oppdalsmuseet, Klæbu- Seminarplassen og Tydal museum. I hovedsak er dette spørsmål om kurs/fore-drag knyttet til samlingforvaltning og om bistand til utstillings-arbeid.

MiSTs felles gjenstandskonservator har som hovedoppgave å drive preventiv konservering for alle MiSTs magasiner og utstillinger. Klima- og skadedyrovervåking foregår kontinuerlig, og en kartlegging av magasintilstandene er under arbeid. Nye skjema vil forenkle denne prosessen. Konservator har også bistått flere museer (MKA, Kystmuseet, NKIM, Rockheim og Ringve) med utstillingsforberedelser, og NKIM med inn- og utlånsdokumentasjon.

# 7 KLIMA/MILJØ



*El-båten "Elfryd" døpes.* *Foto: Kystens Arv*

I MiSTs Strategi 2020-22 heter det at «Alle musea må sjå på korleis deira verksemd påverkar og blir påverka av miljø- og klimaendringar». I tildelingsbrevet frå KUD blir det bedt om at «tilskuddsmottakeren rapporterer på klima- og miljøtiltak i sin rapportering om aktiviteten for 2020».

MiST skal tenke miljø både i drift, forvaltning og formidling. Noen museer håndterer komplekse miljøsituasjoner, som Rørosmuseet som har et omfattende planarbeid i tilknytning til forurensende utslipp fra kobberverkets eiendom.

Rørosmuseet har fått etablert et busstilbud til Olavsgruva for å redusere privat biltrafikk, og samarbeider med andre aktører på Røros som miljøsertifisert destinasjon.

Andre museer er i sin aktivitet miljømessig veldig godt tilpasset, som Museet Kystens Arv som seiler og ror sine båter og bygger el-båt. Større fokus på klima og miljø har gjort at flere museer har byttet til ledlys i utstillinger og montert varmepumpe. Dette medfører også økonomiske besparelser som Sverresborg rapporterer om.
Mindre ting kan være enklere å gjennomføre, som å bedre søppelhåndtering, redusere papirutskrift og gjenbruk. I MiST har vi et gjenbrukstorg på intranettet, der alt fra stoler og bord til utstillingselementer deles.

I april 2020 startet MiST en prosess for å kartlegge og analysere bygningsmassen (EPC-prosjekt). Analyse- og kartleggingsfasen er avsluttet. Denne prosessen er nå avsluttet og en det foreligger en enøkanalyse for hvert av byggene i prosjektet. Søknad til statsbudsjettet 2021 om tilskudd til prosjektet ble ikke innvilget. Vi gjennomfører deler av prosjektet med egne avsatte miljøtiltaksmidler i 2021.

# 8 MUSEUMSBYGG OG INVESTERINGER

I september startet byggeprosjektet for nytt verksted og administrasjonsbygg ved Orkla Industrimuseum med HENT som hovedentreprenør. Bygget skal stå ferdig høsten 2021.
Byggeprosjektet omfatter:
- Nytt verksted for Thamshavnbanen
- Administrasjonskontorer
- Arkiv og magasin
- Utstillingsområder for jernbanemateriell under tak
- I tillegg blir det ombygginger i dagens museumsbygg, der dagens kontorer flytter ut og omgjøres til utstillingslokaler.



# 9 INNSATSOMRÅDER

## Virksomhets- og kompetansekartlegging

PwC gjennomførte i perioden juni – november 2019 en virksomhets- og kompetansekartlegging i MiST. Hovedfunn fra kartleggingen ble presentert for de ansatte i MiST i januar 2020. Rapporten peker på flere utviklingsområder i organisasjonen, og de prioriterte tiltakene i 2020 har vært kompetanseutvikling og en koordinering av MiST sitt arbeid innenfor samlingsforvaltning. Det ble høsten 2020 igangsatt et ferdighetsfokusert lederutviklingsprogram for alle mellomledere i organisasjonen, og ansvaret for koordinering av samlingsforvaltning i MiST ble besluttet lagt til Sverresborg Folkemuseum. Arbeidet med utarbeidelse av en kompetansestrategi ble igangsatt høsten 2020, og skal ferdigstilles i 2021. I tillegg er det påbegynt et arbeid for å sikre bedre utnyttelse av felles personellressurser både innen administrasjon og museumsfag i MiST.

## Ringve-Rockheim

Arbeidet med planene for en integrasjon av museene Ringve og Rockheim til et samlet, nasjonalt musikkmuseum ble gitt høy prioritet i 2020. Museet skal ha et overordnet museumsfaglig ansvar for norsk musikkhistorie og musikkinstrumenter, og med sin ledende faglige kompetanse og unike samlinger vil museet være et nasjonalt museum med internasjonal relevans. Sammenslåingen var fullført 1. januar 2021, og innebærer felles strategiplaner og budsjett, og en sterkere og tydeligere organisasjonsmodell med klare rollebeskrivelser. Dette vil legge til rette for helhetlig og langsiktig økonomisk og museumsfaglig planlegging, og prosessen tenkes å fungere som modell for organisasjonsutvikling ved museer i MiST.

## Sverresborg Folkemuseum

Ved Sverresborg Trøndelag Folkemuseum er det startet en prosess for å sikre en organisering som er begrunnet i dagens behov for hvordan museet og avdelingene ved museet effektivt kan løse sine oppgaver. Prosessen startet høsten 2020, med mål om å ha en plan for overordnet organisering av fagområder og oppgaver innen utgangen av april 2021.
I den første fasen ble nåsituasjonen kartlagt for å identifisere grunnleggende utfordringer ved organisering, praksis, måloppnåelse, kompetanse- og ressursfordeling internt og mellom Sverresborg Folkemuseum og andre museer i MiST. Iht prosjektplanen vil det i den neste fase etableres en modell for ansvar, myndighet, samhandling og kommunikasjon, samtidig som kompetansegap vil adresseres. Prosessen ser Sverresborg sine behov og løsninger i lys av behovet for økt samarbeid innenfor museenes kjerneområder på tvers i MiST.

## Nordenfjeldske Kunstindustrimuseum og Trondheim Kunstmuseum

Det pågår flere ulike prosesser knyttet til nytt museene for kunst og design i Trondheim:
1. Tomtevalgsutredning
2. Framtidig organisering av dagens to museer
3. Mål- og visjonsprosess – nytt museum (grunnlag for både tomtevalgsutredning og evt. endring i organisasjonsstruktur)
4. Kunstindustrimuseets interne organisering og prioriteringer i fasen med stengt bygg (fra 1.2.21), herunde visning av samlingene (museum på vift).
   I tråd med bestillingen fra formannskapet i Trondheim kommune startet arbeidet med tomtevalgsutredningen i desember 2019. Eksterne konsulenter bistår MiST i dette arbeidet. Prosjektet er etablert med en styringsgruppe, møtestruktur og program for medvirkning for ansatte, tillitsvalgte og verneombud. De involverte har i fellesskap utarbeidet et omfattende sett av kriterier som ligger til grunn for arbeidet med gjennomgang av de 5 ulike alternativene.

Prosessen omkring en eventuell organisatorisk forening av NKIM og TKM har bestått i separate bestått av møter med stiftelsene samt enkeltmøter med de to styrelederne. Videre prosess henger delvis sammen med mål- og visjonsprosessen.

Styret fattet vedtak om stenging av bygningen til NKIM i desember 2020. En tilstandsrapport fra Multiconsult hadde konkludert med at bygget slik det står i dag ikke er egnet til museumsdrift. I desember 2020 ble det utarbeidet planer for to hovedprosjekter knyttet til forvaltning og formidling i perioden museet antas å være stengt, og det ble besluttet å etablere en prosjektorganisasjon i NKIM for perioden 2021-2024. Denne ble iverksatt 1.2.2021

## 9.2 Kompetanse

For å kunne utarbeide en kompetansestrategi og jobbe strategisk med kompetansestyring og kompetanseutvikling med treffsikre tiltak, trenger vi mer detaljert kunnskap om plassering og bruk av kompetanse i MiST, og bedre kjennskap til i hvilken grad organisatoriske strukturer og samarbeid i og mellom museene støtter rekruttering, medarbeiderutvikling, bruk og videreutvikling av kompetanse.

Høsten 2020 ble det derfor igangsatt et arbeid med Forprosjekt Kompetansestrategi (fase 1,) H20-V21.
Medio 2021 vil dette resultere i en langsiktig og omfattende kompetansestrategi utformes som Kompetansestrategi 2022-2026 (fase 2). Kompetansestrategi fase 1 består derfor av 2 deler:
- Lederutvikling, mellomledernivå
- Forprosjekt for langsiktig kompetansestrategi

Det er en viktig forutsetning for videre arbeid med kompetansestyring og kompetanseutvikling, at også mellomledernivået har kompetanse og har selvtillit til å lede implementeringen. Ledertreningen ferdigstilles i mai 2021.

Forprosjektet er ment som en videre kunnskapsinnhenting i forlengelsen av virksomhets- og kompetansekartleggingen som ble gjennomført i 2019. Målet er å legge et best mulig grunnlag for en mer langsiktig kompetansestrategi. Det er lagt spesiell vekt på å skaffe underlag for å sikre at MiST på sikt får en tilnærmet lik organisasjonsstruktur over hele organisasjonen. Dette er viktig for å kunne gjennomføre ytterligere tiltak for bedret kompetansestyring. Underlagene skaffes ved kartlegging av hvordan ulike typer av kompetanse er fordelt, organisert og benyttet ved de ulike museene. Forprosjektet gir grunnlag for å jobbe mot målsetningen om å samordne bruken av titler, lønn og kompetansekrav, som på sikt kan bidra til økt samarbeid og en jevnere ressursfordeling mellom museene. Dette vil bidra til en strategi for hvordan MiST skal sikre at vi bygger den kompetansen som morgendagens museum vil ha behov for.

# 10 ØKONOMISTYRING

## 10.1 Økonomisk styring under koronasituasjonen

Etter nasjonale retningslinjer grunnet koronasituasjonen med stengte museer fra 12.03 besluttet ledergruppen å lage scenario for ulike alternativer, med varianter av tapte egeninntekter og tiltak for å redusere kostnader.

1) Museene blir stengt fram til sommerferien, og åpner helt eller delvis helgen 13. juni
2) Museene blir stengt fram til skolestart, og åpner helt eller delvis 20. august
3) Museene blir stengt ut hele året

KUD sendte 26. mars brev til museene hvor det kom frem at KUD ønsket å bidra med forutsigbarhet for kultursektoren og ville inntil videre utbetalte driftstilskudd i tråd med bevilgningsbrevet. KUD la til grunn at det var styret og den daglige ledelsen i institusjonen som fortløpende og på selvstendig grunnlag må vurdere hvilke tiltak som bør iverksettes i den aktuelle situasjonen. MiST har siden etableringen i 2010 hatt styringsmål med fokus på å bygge opp egenkapital til bl.a. å møte uforutsette situasjoner. Etter 10 års drift har MiST bygd opp en solid egenkapital, den gode økonomiske situasjonen ga MiST mulighet til å velge å ikke permittere ansatte, til tross for tapte egeninntekter. Flere museer i Norge besluttet å permittere ansatte som følge av stengte museer. MiST hadde relevante museumsoppgaver til alle faste ansatte i perioden med stengte museer, deriblant økt satsning på digital formidling, samt økt satsning på registrering i PRIMUS.

Som følge av stengte museer og tapte egeninntekter, vedtok MiST en tiltaksplan innenfor de tre scenarioene som omfattet:

- Utsette arrangementet
- Utsette utstillingsåpninger
- Redusert bemanning av engasjerte/tilkallingsvikarer
- Utsette ansettelser/ikke innleie vikarer ferie/sykdom
- Redusert vareinnkjøp
- Utsette planlagt ekstra vedlikehold
- Omplassere deler av obligasjonsporteføljen til bankinskudd

Det var stor usikkerhet i forhold til hvor lenge Norge ville bli rammet av pandemien. De økonomiske virkningene var usikre, og MiST iverksatte tiltakene raskt.

Etter hvert kom flere nasjonale tiltakspakker, som MiST fikk en positiv økonomisk effekt av, dette omfattet:

- redusert merverdiavgift
- redusert arbeidsgiverperiode/endrede betingelser angående omsorgspermisjon
- redusert arbeidsgiveravgift

Den 24. juni 2020 behandlet Stortinget endringer i statsbudsjettet til museer med over 60% offentlige tilskudd, og foreslo å øke tilskuddene slik at museene ved gjenåpning kunne opprettholde/øke aktiviteten. MiST fikk da ekstraordinært tilskudd på 12,050 mill.

*Styringsmål:*

- Økonomistyring: MiST skal budsjettere og avsette 1% av omsetningen, slik at MiST gradvis bygger opp sin egenkapital for å redusere økonomisk risiko og bidrar til fremtidig handlingsrom.
- Maksimalt 60 % av omsetningen skal gå til personalkostnader, for å gi organisasjonen mest mulig handlingsrom innen driften.
- Nærværsprosent: 95 %. MiST skal være en organisasjon hvor ansatte.
- Økt egeninntjening på 2%. Målet er ikke oppnådd.

Etter gjennomgang av tertialregnskapene pr 31.08.2020 åpnet vi opp for å iverksette noen av de utsatte tiltakene angående vedlikehold/investeringer. Men på bakgrunn av fortsatt koronasituasjon fikk vi ikke gjennomført alle de utsatte oppgavene.

På bakgrunn av økt tilskudd, samt handlingsplan om å redusere kostnader, samt de generelle ordningene med lavere arbeidsgiveravgift, moms og refusjon sykepenger, fikk MiST konsern i året 2020 et overskudd på kroner 17,045 mill.

## Avsluttende oppsummering

På tross av et spesielt år med både koronapandemi og skifte av administrativ ledelse, har MiST organisasjonen leverte på mange av de prioriterte områdene både samlet og ved de enkelte museumsenhetene.

Situasjonen har også utfordret hele organisasjonen til nytenking, ikke minst på formidlingsområdet der digital formidling er tatt i bruk på nye måter og på nye områder. MiST valgte å ikke gå til permisjoner da museene stengte i mars og fikk slik også prioritert oppgaver som ellers lett blir tilsidesatt.

Økonomisk når MiST de oppsatte målene med unntak av kravet om egeninntjening og har samlet godt grunnlag for drift, aktivitet og videre utvikling i 2021.



**Styringsmål 1: Minimum overskudd 1% av omsetningen. Målet er oppnådd.**
I 2020 hadde MiST morselskap et årsresultat på kr 17,006 millioner. Med en omsetning på kr 266,999 millioner tilsvarer dette 6,37% av omsetningen. Dette er høyere enn overordnet målsetning om overskudd, og bedre enn budsjett.

| Morselskap. (Tall i mill.) | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 |
|---|---|---|---|---|---|
| **Resultat** | 1,555 | 1,445 | 2,182 | 10,017 | 17,006 |
| **Omsetning** | 245,534 | 245,333 | 243,550 | 256,520 | 266,999 |
| **Resultatgrad** | 0,60 % | 0,60 % | 0,90 % | 3,90 % | 6,37% |

**Styringsmål 2: Maks 60% personalkost. Målet er oppnådd**
Samlet sett er MiST godt innenfor styringsmålet om maks 60% personalkostnader for selskapet. Reduksjon i lønnskostnader fra 2019 til 2020 skyldes koronasituasjonen, se analyse regnskap mot budsjett.

| Utvikling i lønns og pensjonskostnader de fire siste årene. (Tall i mill.) | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| **Morselskapet** | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 |
| **Lønnskostnad** | 96,9 | 102,3 | 107,3 | 109,5 | 102,5 |
| **Pensjonskostnad** | 14,9 | 14,8 | 15,3 | 14,3 | 13,7 |
| **Sum totale kostnader** | 246,1 | 245,6 | 242,6 | 249,5 | 249,5 |
| **% lønns/pensjonskost** | 45 % | 48 % | 51 % | 50 % | 47 % |

**Styringsmål 3: Nærværsprosent: 95 %.**
Nærværsprosent for 2020 ble 93,27%. Målet er ikke oppnådd.

| Morselskap. (Tall i mill.) | 2020 | 2019 | Endring | i % |
|---|---|---|---|---|
| **Billettinntekter** | 11,8 | 17,2 | -5,4 | -31,4 % |
| **Butikk** | 5,2 | 5,8 | -0,6 | -10,3 % |
| **Varer og tjenester** | 4,1 | 6,6 | -2,5 | -37,9 % |
| **Gaver, sponsor** | 4,5 | 8,1 | -3,6 | -44,4 % |
| **Andre egeninntekter** | 13,5 | 19,5 | -6 | -30,8 % |
| **Andre off. tilskudd 1)** | 23,5 | 24,2 | -0,7 | -2,9 % |
| **Sum** | 62,6 | 81,4 | -18,8 | -23,1 % |
| **Netto finansposter** | -0,5 | 3 | -3,5 | -116,7 % |
| **Sum inntekter** | 62,1 | 84,4 | -22,3 | -26,4 % |

1) ekskl. investeringstilskudd og koronatilskudd

Egeninntekter defineres som sum inntekter unntatt ordinært offentlig driftstilskudd og øremerkede investeringstilskudd/ koronatilskudd.

På bakgrunn av koronasituasjonen med stengte/delvis stengte museer er egeninntektene innenfor alle områdene billett, butikk, varer/tjenester, gaver/sponsor og andre egeninntekter inkl. andre offentlige tilskudd blitt redusert. Sum reduksjon på kr. 18,7 mill. dvs. 23,1%. Nedgang i besøkstallene (KUD statistikk) fra 2019 til 2020 var på 37%, dvs. 111 083 færre besøkende i 2020. Total nedgang i besøk var 52%, dvs. 279 964 færre besøkende på museene. En del av MiSTs omløpsmidler er plassert i obligasjonsmarkedet. Det ble iverksatt omplassering av deler av porteføljen for å redusere mulig store tap. Dette begrenset risikoen, men medførte finanskostnader på minus 0,468 mill. Sum reduserte egeninntekter for 2020 ble dermed-22,3 mill., dvs. en reduksjon på 26,4% fra 2019.

**Styringsmål 4: Økt egeninntjening på 2%. Målet er ikke oppnådd.**

# 11 COVID-19

Nesten ingen av museets arbeidsområder unngikk effekten av covid19, det satte sitt preg på hele organisasjonen og berørte alle ansatte. Spesielt rammet ble naturlig nok alle formidlings-aktiviteter

MiSTs museer stengte for besøkende fra 12. mars til 13. juni. Det ble gjennomført felles kurs for ansatte i smittevern, og hjemmekontor for en stor del ansatte i perioder.  Nedgang i besøk for visse typer arrangement, forsinkelser i prosjekter, bortfall av utenlandske besøk og reduksjon av skolebesøk, er erfaringer fra alle museene våre. Det rapporteres også om stor belastning på drifts- og renholdspersonalet.

Men situasjonen førte også til stor kreativitet med flere digitale tilbud, omlegging av arbeidsoppgaver fra publikumsretta til intern virksomhet som økt innsats på forvaltningen.



# VEDLEGG TIL ÅRSRAPPORT

Detaljert rapport fra alle museer. Rapportene er noe redigert. Nummere i vedlegget skal vise til hovedtekstens inndeling. Flere tabeller kan høre til samme hovedoversikt.

## 2 SAMFUNNSOPPDRAG OG SAMFUNNSROLLE

### *2.1, 2.2, 2.3  SAMFUNNSROLLE*

#### Rørosmuseet
- Museet er en viktig møteplass for lokalsamfunnet, en rolle vi har vært i stand til å ivareta også under pandemien.
- Dokumentasjon av effektene av pandemien, gjennom innsamling og intervjuer.
- Utstillingen «Hellig jord» med Håkon Gullvåg verkserie fra Gaza setter søkelyset på en konflikt som har kommet i skyggen av andre hendelser, selv om visningen var omstridt i en del mindre (men høylytte) miljøer.
- Den egenproduserte utstillingen «Verdensarv i endring» dokumenterer landskapsendringer i verdensarvområdene, der hensikten var å skape refleksjon og bevisst handling i måten vi tar vare på kulturlandskapet.
- Gjennom flere foredrag, utstillingen «samiske hus», markering av Saemien åålmegebiejjie og deltakelse i samisk språkuk har museet synliggjort samisk kultur og historie.
- Arbeidet med å tilgjengeliggjøre museets audioguider på sørsamisk har blitt videreført.

#### Kystmuseet i Sør-Trøndelag (Kystmuseet)
- Utstillinger «Havet – i en tynn tråd?» ble satt opp på Hjorten kjøpesenter. Utstillingen tok for seg den syntetiske tråden, og innvirkningen den har på havet.
- Museet samlet inn over 16 000,- kr gjennom sin digitale bøsse til årets TV-aksjon
- Kritisk formidling knyttet til havbruket gir museet en aktiv rolle som formidler av kunnskap i en polarisert debatt.

#### Museet Kystens Arv (MKA)
- Hovedutstillingen «Båt og bærekraft» åpnet juni 2020. Utstillinga har bl.a. fokus på gjenbruk og redesign, og bærekraftig ressursbruk
- Klimautfordringer og miljøspørsmål tas opp i utstillinga «Håp for Havet?».
- Små arrangement for eldre under pandemien høsten 2020 (tilskudd via Fylkesmannen)
- Bybåten- prototype som kombinerer en tradisjonell trebåt med el-motor. Fortsetter i 2021 med markedsundersøkelser og markedstilpassing.
- Tilbud til grupper fra norskopplæring på kulturbesøk med bål og grilling.
- Museet deltar i fellesprosjektet Alle på museum (se utviklingsprosjekt).

#### Nordenfjelske Kunstindustrimuseum (NKIM)
- Presentasjon av elevprosjektet Solen, med Erik Audunson Skar, et prosjekt om resirkulering og skaperkraft der skoleele samskaper et kunstverk, inspirert av Munchs verk Solen.
- Museet har en varig tilrettelagt stilling ved museet. Stillingen er finansiert gjennom NAV.

#### Ringve Musikkmuseum (Ringve)
- Deltar i fellesprosjektet Alle på Museum.
- Utstilling Beethoven Factory som åpner i 2021, planlegges det tegnspråklig tilrettelegging av deler av det digitale innholdet.

#### Rockheim
- Omvisninger for grupper med ulike behov for tilpasning: TROVO (voksenopplæringen), Vaskeriet – et tegnspråklig treffst for døve, døvblinde og tunghørte, asylsøkere fra Hero mottak, Handikapforbundets ungdom.
- Husker du, da rocken kom til Norge, formidlingstilbud til helse- og velferdssentre med dialog, sang og spill.
- Samarbeid med Kriminalomsorgen Region Nord, Trondheim fengsel: Band i fengsel. Musikkhistorie, bandinstruksjon og øvingskvelder.
- Innenfra og ut (Teater bak murene). Samarbeid med Dans-IT: Teaterforestilling der alle involverte bidro med improvisatorisk og selvopplevd materiale. Forestillingen på Tunga kretsfengsel var åpen for publikum og var utsolgt.
- St. Olavs hospital, kvinne-barn-senteret: Formidlingstilbud med dialog, samspill og «krasjkurs» i ukulele (fokus på barn).
- Spesialomvisning: Med skeivt blikk på populærmusikken, omvisning i samarbeid med Trondheim Pride.
- Soli Deo Gloria – utstilling og formidling om populærmusikk og kristendom.

### Sverresborg Trøndelag Folkemuseum (Sverresborg)
- Museet er arena og tilrettelegger for undervisning i norsk og norske tradisjoner for nyankomne flyktninger i regi av Røde Kors.
- Historisk ferieskole tilbyr skoleplasser til Kirkens Bymisjon, for barn i utsatte familier.
- Prosjekt Solheim – reisendes historier.
- Samisk undervisning og formidling.
- Døvemuseets utstillinger, undervisning og deltakelse på eksterne arenaer.
- Tilrettelegging for «Aktiv i bedrift» som har sin arbeidsplass og arena på Sverresborg.
- Arbeidsplass for et antall personer i ulike arbeidsmarkedstiltak, utprøving og arbeidstrening.
- Samarbeid med Prima og Escala. Opplæringsbedriften driver museumskaféen.

### Norsk Døvemuseum (NDM)
har tilbud til brukere med ulike funksjonsvariasjoner, og tematiserer utenforskap, normalitet vs unormalitet, i tillegg til å samle, bevare og formidle døves historier, tegnspråk og døveskolenes historie.
Trondhjems Sjøfartsmuseum (Sjøfartsmuseet): Basisutstillingen «Fra seil til damp» adresserer blant annet miljøutfordringer knyttet til hurtigrute- og cruisetrafikken. I utstillingens del viet «Sjøfolk i krig» knyttes behandlingen av sjøfolk i Norge etter krigen, til hvordan vi tar imot de som har vært i krig i dag, og på posttraumatisk stressyndrom (PTSD) og andre traumerelaterte sykdommer som man tidligere ikke snakket om og dermed heller ikke satte ord på.

### Orkla industrimuseum (Orkla)
Museet deltar løpende i samfunnsdebatter, og er synlige i media i relevante saker og prosjekter. Foredrag og midlertidige utstillinger om aktuelle tema rettes mot ulike publikumsgrupper. Høsten 2020 igangsatt arbeidet med enn 5-årsplan som skal utvikle museet som samfunnsaktør og gjøre museet til en tydelig aktør i lokalsamfunnet.

### Trondheim Kunstmuseum (TKM)
Arbeider med gjennomgående utvikling av inkludering og representasjon i museet. (Se presentasjon ovenfor).
Her kan nevnes noen eksempler som resultat av museets nye grep:
Utstillinger:
- Norsk-sudanske Cassius Fadlabis utstilling Birds of Metal tematiserer historier om migrasjon, om politikk, og om kunstnerens egen identitetskrise.
- Katinka Goldberg som i utstillingen Shtumer alef utforsker sine jødiske røtter; og til dels Beyond Measure der samfunnets behov for og jakt på det målbare og på normalitet utfordres.

Innkjøp:
- Arbeider med rutiner for inntak til samlingen og presiserer innkjøpspolicy. Syv av 17 innkjøpte kunstnere kan sies å inngå i satsningen på samfunnsrolle, inkludering og representasjon.
- Future Museum. Et nordisk nettverk om museenes samfunnsrolle i fremtiden. Dette er et EU-finansiert prosjekt som inkluderer Det danske museum for samtidskunst, Roskilde museum, Malmø konstmuseum, KIASMA, Munchmuseum og Trondheim kunstmuseum.

### Felles Utviklingsenhet (UE)
«Museum for alle», Kulturrådsfinansiert utviklingsprosjekt

## *2.4 UNIVERSELL UTFORMING I BYGNINGER*

### Rørosmuseet
- Publikumsområdene i de ikke-antikvariske bygningene er stort sett universelt utformet, arbeid med utbedring av restanser pågår.

I 2020 er følgende prosjekter gjennomført:
- Smelthytta (utstillinger og administrasjonsbygg): Trappene i har blitt påført synlige trappetrinnsnebb, sikret gelender i inngangspartiet. Handicaptoalett har fått økt lysningsstyrke og dørpumper er justert.
- Glassdører i Kurantgården har fått synlighetsstriper

### Kystmuseet
- Fillan: Heis og rullestolrampe til våre faste utstillinger.
- Sandstad: Heis til vår faste utstilling i 2 etasje «Pionerene».
- Tilbudet ut på sjøen med omvisinger på havbruksanlegg er ikke universelt utformet og kommer kanskje heller aldri til å bli det.



### MKA
- Nytt publikumsbygg i 2017 er i stor grad universelt utformet, her er det lett tilgjengelige utstillinger i 2 etasjer, kafé, butikk, informasjon, auditorium, toaletter og løfteplattform.
- Hovedutstilling "Båt & Bærekraft" ligger på ett plan like ved inngangen og er lett tilgjengelig for alle brukere.
- Museets billettskranke har egen infoskjerm, og 2 høyder for lett tilgjengelighet.
- Publikumsbygget har heis og det er lett atkomst for funksjonshemmede til alle publikumsfasiliteter i bygget.
- Museets båtbyggeri har skrå inngang rett fra tunet og tar imot rullestoler innenfor døra. Både båtbygger og båt er tilgjengelig for publikum.
- Museumsområdet er et stort tun med lett tilgang vår, sommer og høst. Men eldre bygninger, grusveier, mørke naust osv. er fortsatt ikke er optimalt tilgjengelig. Det fins også en fiskeplass lett tilgjengelig for funksjonshemmede og andre.

### NKIM
Museet holder til i en kulturbygning før universell utforming var en tanke, og byggets tilstand generelt gjør at det ikke er satset store midler på å øke tilgjengeligheten. For få år siden ble det installert en handikappingang med automatisk døråpner, og en løfteplattform som går gjennom alle tre etasjer. Erfaringene med har dårlig erfaring med denne, selv om den svarer ut kravet til universell utforming, er den svært lite brukervennlig. Utbedring av dette er satt på vent på grunn av stenging fra 1.februar 2021.
Austrått: Er underlagt Statsbygg som svarer ut dette. Ikke universelt utformet i dag.
Stiftsgården: Er underlagt Statsbygg som svarer ut dette. Ikke universelt utformet i dag

### Ringve
- Wesselbygningen (fredet): Generelt dårlig tilrettelagt. Steintrapp inn til Barnas Ringve. Høye dørterskler og smale ganger og dører.
- Hovedbygningen (vernet): 1. etg er god tilrettelagt for rullestol, 2. etg har kun tilgang med trapp.
- Driftsbygningen: Alle deler som er tilgjengelige for publikum er universelt utformet og tilgjengelig med rullestol. Belysning kan være en begrensning i utstillingene for svaksynte. Det planlegges for bedre universell utforming i planlegging av ny instrumentutstilling på Låven.

### Rockheim
- Bygg og utstillinger er lett tilgjengelig og tilrettelagt for rullestolbrukere. Museet har to rullestoler til utlån.

### Sverresborg
- Publikumsbygningen på Sverresborg er godt tilrettelagt. Det mangler automatisk døråpning til utstilling fra rullestolinngang.
- Museumsområdet har god tilgjengelighet med opparbeidde stier. I 2020 ble det installert regulerbar utendørs belysning på området.
- Ikke tilrettelagt tilgjengelighet til de antikvariske bygningene.

### NDM
- Fredet bygning som er underlagt Statsbygg.
- Lokaler og utstilling er godt tilgjengelig også for mennesker med hørsel- og synsnedsettelser.

### Sjøfartsmuseet
- Fredet bygning (eies av Trondheim Havn) uten spesiell tilrettelegging. God tilgang til 1. etasjen, men mangler heis til 2. etasje.
- Området inn til museet er avstengt med bom, og ingen mulighet til å kjøre helt inntil museet om ikke dette avtales på forhånd med ansatte ved museet.

### Orkla
- I arbeidet med nytt museumsbygg er universell utforming integrert i prosessen
- Meldal bygdemuseum er ikke 100 % universelt utforma.

### Rindal Skimuseum (Rindal)
I nybygget som åpnet i 2014 er det tilrettelagt med heis og handicaptoalett. Tilgjengelig handicaptoalett finnes også på museets uteanlegg knyttet til et av de antikvariske bygninger. Plakater og informasjonsmateriell med teksting på norsk, engelsk og tysk etterstrebes. Det er tilrettelagt for handicap-parkering på museumstunet. Belysning og tekststørrelse i utstillinger for svaksynte vektlegges i museets planlegging.

### TKM
Museet holder til i eldre verneverdige bygninger med store utfordringer.
TKM Gråmølna: Tilfredsstillende tilgjengelighet i første etasje.

TKM Bispegata: Bygget er godkjent, men det er ikke optimalt. Utfordringer knyttet til adkomst til bygget, transport mellom etasjene, fri ferdsel mellom resepsjon og deler av utstillingsrommene, toalettfasiliteter, mm. Det er ønskelig med ny personheis og tilpasset toalett.
Inngangspartiet som ble etablert mot Nidarosdomen og parken bak museet i 2019 gir god og terskelfri inngang for rullestolbrukere med rampe som strekker seg til Kongsgårdsgata. Tiltaket er midlertidig, men er vedtatt forlenget til sommersesongen 2022. Dette inngangspartiet skal videreutvikles: Det skal etableres publikumsheis i området, og det undersøkes om inngangspartiet kan gjøres permanent. I 2021 skal sesongen for inngangspartiet utvides hvis det er mulig innenfor rammene av koronabegrensninger.

## *2.5 TILRETTELAGT INNHOLD OG TILBUD FOR FUNKSJONSHEMMEDE*

### Rørosmuseet
- Museets hovedutstillinger har både tekstlig informasjon og en relativt omfattende lydguide på flere språk.
- Nettjenestene til Rørosmuseet er universelt utformet, og ble gjennomgått på nytt høsten 2020 med tanke på tilgjengelighet.

### Kystmuseet
- Tilbudet ut på sjøen med omvisinger på havbruksanlegg er ikke tilgjengelig for rullestolbrukere
- Lydguide til utstillingen «Flatvika».

### MKA
- MKA er et taktilt museum der det er lov å ta på ting, spesielt i båtbyggeriet og i båthallen.
- Utstillingen i nybygget har informasjon på engelsk, norsk og braille.
- MKA er med i prosjektet Alle på museum og har vært med på utvikling av egen tegnspråklig informasjonsfilm med tegnspråk. Museet har også planlagt en egen taktil modell av museumsområdet ved billettskranken.

### Ringve
- Informasjonsfilm på tegnspråk brukt på nett og i sosiale medier- gjennom prosjektet Alle på museum.
- I utstillingen Beethoven Factory (åpnes februar 2021) vil det være tegnspråktolking av noe av innholdet.
- På bestilling kan museet gi spesialtilpassede omvisninger for mange målgrupper, og har erfaring med å jobbe med mennesker med demens.

### Sverresborg
- Omvisninger tilbys med tegnspråktolkning etter bestilling.
- Det arbeides kontinuerlig med oppgradering av informasjonsskilt i utstillinger for å sikre lesbarhet.
- Utstilling på Døvemuseet har formidling med tegnspråk, tekst i braille og mange interaktive og taktile elementer. Museet har også utviklet gode tilrettelagte formidlingstilbud for elever med kognitive funksjonshemminger.

### Orkla
Som ledd i nytt museumsbygg og ombygging av eksiterende museumsbygg, arbeider vi også med ny fast utstilling.
Vi vil i denne arbeide for å ivareta og dekke universell utforming også av formidlingen på beste måte.

### TKM
- Museet har i samarbeid med Døvemuseet i 2020 åpnet et tilbud om tegnspråkassisterte omvisninger til hørselshemmede.
- Er med i Alle på museum og har laget egen informasjonsfilm på tegnspråk på nett.

# 3 FORVALTNING

## *3.2 REGISTRERING, DIGITALISERING OG TILGJENGELIGGJØRING AV SAMLINGER OG ANLEGG*

### Rørosmuseet
Museet arbeider kontinuerlig med en revisjon av samlingene. Inntak til museet er forsøkt redusert inntil bedre oversikt over samlingene foreligger. Registrering og samlingsarbeid er i stor grad knytta til restanser og rydding i eksisterende samlinger. Det er lagt stor vekt på å bedre tilgjengeligheten og oversikten over samlingene. Eventuell tilvekst til samlingene forutsetter god dokumentasjon. Museet arbeider også med en oversikt over gjenstander til avhending (må styrebehandles før avhending foretas). 2020 har vært prega av pandemi, og tilbud og inntak til samlingene har vært redusert.



### Kystmuseet
- Omorganisering i magasiner: Målet er å gi best bevaringsforhold for samlinger, og vi har begynt med å fjerne gjenstander fra lite tilfredsstillende magasiner på Dolm. 439 gjenstander flyttet fra Dolm til vårt gjenstandsmagasin på Dora. Den samme prosessen er satt i gang på Kystmuseets egne lokaler i Fillan, hvor 130 gjenstander er flyttet fra uegnede bevarin forhold, og over til Dora. Her er arbeidet bare i startsfasen.
- Registrering, endringer og rettinger: Rettet opp 907 feil og dobbeltføringer.
- Gjenstander: av 569 gjenstandene som er mottatt på Dora er 309 registrert i Primus. Av disse er 80 gjenstander publisert på Digitalt Museum.

Havbruksarkivet: Dette er et større prosjekt som vi først vil se resultatene av om noen få år. Ved slutten av året var i alt 30 hyllemeter grovsortert. Det gjenstår omtrent 194 hyllemeter.
Foto: 484 foto er registrert i Primus i løpet av året.

### MKA
Museet registrerer og tilgjengeliggjør godt over 10% hvert år i henhold til målkrav. MKA har 1 ansatt som bruker 10% av arbeidstiden til dette arbeidet. I forbindelse med arbeidet med den nye hovedutstillinga ble det gjort et stort stykke registrerings- og dokumentasjonsarbeid som ble lagt i Primus og Digitaltmuseum. Høsten 2020 ble det utarbeidet en plan for oppbygging av nytt magasinrom med mobile reoler i 2021 med planlagt produksjonslinje fra rengjøring til publisering på DM med revisjon og avhending underveis.

### NKIM
- I hele 2020 har NKIM allokert personalressurser fra utstilling og formidling til samlingsarbeid, noe som har resultert i en betydelig vekst i antall registreringer i PRIMUS/publiseringer på Digitalt museum. Vi har prioritert følgende områder av samlingen: glass- og stol-samlingen, gjenstander som var utstilt i den stilhistoriske basisutstillingen i museets underetasje, samt en del anskaffelser fra Innkjøpsfondet for norsk kunsthåndverk.
- Alle museets manuelle hovedprotokoller er digitalisert på ANNO museums digitaliseringsenhet på Tynset. Under korona-nedstengningen har personalressurser fra resepsjon/butikk blitt brukt til å skanne kartotekkort, og over 8000 kort ble digitalisert i perioden mars – juni 2020. Det har også blitt avsatt ressurser over et månedsverk med fotografering av museets gjenstander, hvor vi også har prioritert å ta unna restanse fra tidligere år med upubliserte registreringer i PRIMUS.

### Ringve
- Objektene i utstillingen på Låven har blitt revidert i Primus, med tanke på ombygging av utstillingen i 2021-2022. Dette arbeidet innebar måltaging, fotografering (ikke ferdigstilt), tilstandsvurdering, sjekk av opplysningsarkiv og referanser.
- Under nedstenging av vanlig drift på vårparten ble det satt av ekstra ressurser til forvaltningen: Omviserne arbeidet med katalogisering av LP-plater fra papirkatalog til digital katalog.
- To fast ansatte ryddet, katalogiserte og ordnet museet og stiftelsen sitt driftsarkiv fra perioden 1950-2015. Dette arkivet er nå søkbart i Asta og bedre tilgjengelig for ansatte og forskere. Det ble flyttet fra nærmagasin på Nordloftet til magasinet på Dora.
- Det ble i løpet av sommeren gjort en innsats på å få identifisert personer på bildene etter familien Rostin (etter Victoria Bachke). Dette ble gjort i samarbeid med Jorunn Dugstad. Bildene er publisert på Digitalt Museum.
- I løpet av to uker høsten 2020 ble gjenstander flyttet fra Nordloftet til magasinet på Dora, samtidig som de ble sortert, registrert og renset. Omkring 40 objekter ble transportert ut, noen var registrert i samlingen fra før.
- Et stort arbeid har blitt lagt i oversettelsen av den internasjonale nomenklaturen for musikkinstrumenter, Mimo. Arbeidet skal gjøre samlingen tilgjengelig for et internasjonalt forskermiljø via Mimo sine nettsider. Dette er gjort av tre konservatorer ved Ringve, og en ved Rockheim. Prosjektet er ved årsskiftet ikke avsluttet, og er planlagt avsluttet i løpet av første tertial 2021.

### Rockheim
Ingen store endringer i antall nye registeringer eller tilgjengeliggjøring av gjenstander i forhold til tidligere år.

### Sverresborg
- Revideringsarbeid i Kjelden i forbindelse med plan for åpning av antikvariske hus for publikum. Kataloger ble revidert, alle gjenstandene ble tatt ut, konservert, fotografert og registrert. Oppstilling av møbler og gjenstander ble revidert og publikumsvennlige sperrer satt opp der det trengtes. Total innsats 18 ukesverk.
- Det ble igangsatt en større flytte- og muggsaneringsoperasjon. Gjenstandene ble transportert fra Sverresborg og til Dora. Resultatet ble 164 skap, transportert, renset, fotografert og registrert.
- Utstillingen Bevare meg vel, hele bevaringsavdelingen hadde prosjekterings- og gjennomføringsansvaret. Alt som ble stilt ut ble gjennomgått, konservert og renset, registrert og fotografert, i alt cirka 1200 gjenstander.
- Foto: 21.425 digitaliserte enheter for vårt store prosjekt med Schrøderarkivet. Dette er resultat av effektive arbeidsprosesser og fornyelse av kameraparken.
  I alle disse oppgavene har vi hatt med ekstra arbeidskraft, elever og studenter, utplasserte gjennom NAV og lignende, som har arbeidet under ledelse av museets fagpersonale.

Arkivet og biblioteket på Døvemuseet ble reorganisert, og gjenstående arkivmateriale ordnet. Noe eldre arkivmateriale gjenstår for vurdering om inntak i samling (arbeidet utført av Utviklingsenheten)

### Orkla
- Vi arbeider løpende med registrering og digitalisering – primært av bilder/foto som kommer inn, og i tett samarbeid med historielag i regionen.
- I løpet av året avsluttet vi et 3-årig prosjekt i samarbeid med Interkommunalt Arkiv (IKA) er vi har digitalisert og tilgjengeliggjort mye arkivmateriale, deriblant tegninger. Arkivmaterialet har blitt publisert på Arkivportalen.

### Rindal
En stor del av samlingen er utstilt og tilgjengelig i nybygget. Gjenstandene er registrert i Primus, i underkant av 2000 gjenstander.
- Løsetlåna: Inneholder gjenstander som er registrert manuelt. Mindre grupper kan tas med inn for å se på gjenstandene som er lagret i hyller.
- Fjernlager: Større gjenstander, diverse maskiner og elementer. Her er det delvis registrert. Det er planlagt opprydning og flytting av dette fjernlagret i 2021. Dette for å foreta en gjenstandsgjennomgang og for ta ut og tilgjengeliggjøre deler av denne samlingen i en ny utstilling.
- Rundt 10 000 foto/negativer, ikke registrert, oppbevart i brannsikre skap på museets arkivkontor

### TKM
Arbeidet med grunnleggende registrering har kommet langt, men tilfredsstillende digitalisering med avfotografering og tilgjengeliggjøring på hjemmesider/digitalt museum er fremdeles et godt stykke unna. Ressurser til fotografering og oppfølging / publisering er knappe. En større runde med revisjon av registreringen er også ønskelig.
- Det arbeides fremdeles med å rydde opp i eldre avtaler med langtidslån/deponier til og fra museet, dette er et omfattende arbeid som er utfordrende på grunn av manglende dokumentasjon og tidligere tiders sviktende rutiner for arkivering og oppfølging. En ny avtale om slike langtidslån er utformet i 2020

### UE: Felles oppgaver
Arkivar har rutinemessig oppfølging av journal- og arkivsystemet- 360
- Opplæring og oppfrisking i bruk av arkivsystemet. 7 kurs for nybegynnere, og 6 ulike oppfriskningskurs i museene.
-Arkivar er aktiv i det nasjonale arbeidet med 360 sammen med forvaltningsgruppa (MiA, Anno, Lillehammer og Norsk folkemuseum). Hun jobber mot IKA-Trøndelag, NTNU UB og Trøndelag fylkeskommune med Bevaringsplan for privatarkiv (ferdigstilles 1.kvartal 2021).
- Arkivplan for MIST er utarbeidet i 2020.

## *3.3 SAMLINGSUTVIKLINGEN SISTE ÅR*

### Rørosmuseet
Inntak til museet er forsøkt redusert inntil bedre oversikt over samlingene foreligger. 2020 har vært prega av pandemi, og tilbud og inntak til samlingene har vært ekstra redusert. Det er et mål at det blir lagt vekt på dokumentasjon fra 1900- og 2000-tallet i inntaksarbeidet, men godt dokumentert, eldre materiale blir selvsagt vurdert.

### Kystmuseet
Inntakskomiteen har i løpet av 2020 hatt 6 møter og behandlet 17 saker. Av disse ble 5 gjenstander tatt inn i samlingen, 6 ble avvist. Resten tatt inn som rekvisitt. Aktiv innsamling har derfor ikke fått høyeste prioritet, vi har derimot arbeidet med prioritering og vurdering av egen samling.
- Kassasjon/destruksjon: Det ble avdekket flere gjenstander med betydelige skader av mugg og insektskader på Dolm, og flere dubletter. Disse ble etter gjeldende faglige regler, godkjent for destruksjon og tatt ut av samlingen. I alt 30 gjenstander ble destruert.

### MKA
Museet har generelt hatt en lav tilvekst. Gjenstander som er tatt inn i samling følger museets innsamlingskriterier. Det ble utarbeidet en plan for 2021 for gjennomgang av gjenstandssamlingen som skal inn i det nye magasinet. En større del av avhending er på vei. MKA har som mål å få ryddet opp i de uregistrerte gjenstandene.
Museet har en egen inntakskomite, og avviser gjenstander som ikke faller inn under inntakskriteriene – som f.eks. symaskin, religiøse bøker, stoffprøver fra butikk, gamle vinduer fra nedlagt skole, et helt bedehus i tillegg til 3 båter. Avslagene, spesielt båtene, er grundig begrunnet. MKA jobber aktivt for å ta et enda bedre grep om samlingen, heve kvaliteten i samlingen, rendyrke museets spesialitet og ansvarsområde, og avhende gjenstander som faller utenfor ansvarsområdet.



### NKIM:
- Museets tilskudd til samlingene kommer hovedsakelig fra Innkjøpsfondet for norsk kunsthåndverk. Innkjøpsordningen er fokusert mot kunsthåndverk og samtidsfeltet, med relativt få retrospektive innkjøp. Dette betyr at kunsthåndverksfeltet er godt dokumentert og utvikler seg i tråd med eksisterende samling. Det betyr at samlingen representerer en kontinuitet. I forhold til innkjøp av design er det gjort få innkjøp. Dette gjelder også internasjonal kunst. Dette skyldes manglende midler og er utfordrende i forhold til representasjon og kontinuitet av disse i samlingen.
- Museet mottok i løpet av høsten 2 millioner kroner i ekstraordinære innkjøpsmidler fra Kulturdepartementet. Tilskuddet var øremerket innkjøp av norsk kunst, kunsthåndverk og design fra samtiden. Bruken av bevilgningene ble påbegynt på slutten av 2020, og fortsetter i 2021.

### Ringve
Det har blitt tatt inn 54 nye objekter i 2020 via inntakskomiteen. Alle i henhold til innsamlingsplanen. Det er hovedsakelig musikkinstrumenter, med tilbehør (kasse, noteholder, bue, stemmenøkkel mm). De fleste er datert til perioden 1900-1945. Ingen større objekter, slik som piano, flygel, møbler eller lignende ble tatt inn. Et tidligere innlån har blitt gitt oss i gave og er nå innlemmet i samlingen. En del annen tilvekst ses i statistikken på grunn av etterregistrering på Nordloftet og en generell rydding i samlingene.

### Rockheim
Det mangler fortsatt en plan for samlingsutvikling, så arbeidet her har i stor grad vært styrt av pågående (og kommende) utstillingsprosjekter, med mest fokus på å skulle representere artister fra post-2000 (Millenniumsrommet). Tallene vil muligens ikke synliggjøres før 2021 da det gjenstår mye registrering av digitalt materiale innsamlet i denne sammenheng.

### Sverresborg
Restriktivt inntak med fokus på mangler eller hull i samlingen. Museet har ervervet 5 bygninger i 2020. Hytte med uthus, byggeår 1925, fra Våddan, Trondheim. Demontert og lagret på museet. De reisendes hus, Gråmyra, Levanger består av bolighus, stall og garasje. Disse står på opprinnelig tomt i påvente av flytting til museet.

### Orkla
De siste årene har vi prioritert å organisere/systematisere vårt arkiv som er på om lag 900 hyllemeter. Dette har vi gjort i tett samarbeid med Interkommunalt Arkiv (IKA) og med Arkivverket, (som har bevilget tilskudd).
I tillegg arbeider vi med innsamling av muntlige kilder, og inngår i det nasjonale prosjektet «Minner». (Se under utviklingsprosjekter)
Rindal har i 2020 tatt inn en del eldre ski og noen konkurranseski. De fleste av disse er i kategorien rekvisitter. Noen tekstiler, blant annet et håndtrykket ullsjal med blokktrykk fra Rindal er tatt inn i samlingen.

### TKM
Vi har arbeidet med å oppdatere vår policy for inntak til samlingen. Et prosedyreskjema er utarbeidet for å bedre rutiner rundt inntak, og for å kvalitetssikre kommunikasjonen mellom inntakskomité og forvaltningsavdelingen. Museet erkjenner at samlingen har svakheter både hva tidsbasert kunst (video, performance, lydkunst osv.) angår, og at det har vært for lite bevissthet om minoritets- og representasjonsperspektiver i tidligere tiders innkjøp. Dette er satsningsområder for TKM i årene som kommer.
Inntak til samlingen skjer i henhold til museets policy for samlingsutvikling. 19 verk er innlemmet i samlingen i 2020.
I november og desember 2020 ga KUD ekstraordinære midler til innkjøp til samlingene til norske kunstmuseer. TKM fikk 1 million kroner ved hver av disse anledningene. 14 av verkene som ble kjøpt inn i 2020 kom som følge av den første tildelingen. Tildeling nummer to vil bli brukt i første del av 2021. Tildelingene var svært velkomne, og ga/gir en anledning til å komme i gang med å bøte på erkjente svakheter i samlingen.

## *3.4 OPPBEVARINGSFORHOLD OG TILSTAND FOR SAMLINGER OG ANLEGG*

### Rørosmuseet
Rørosmuseet har utvida magasinkapasiteten de siste ti årene, og har dermed sørga for at storparten av objektene har fått en bedre plassering og blitt mer tilgjengelige. Museet har to gjenstandsmagasin for mindre gjenstander, heri eget tekstilrom og kjølerom til pelsverk. To mindre rom er brukt til arkivmagasin, og fotomaterialet har eget oppbevaringsrom. Museet har også to ”lagermagasin” for større gjenstander. Disse har ikke fullt ut tilfredsstillende magasinkvalitet, men er en stor forbedring fra lagring i utette bygg. Kapasiteten er knapp og fremdeles er en del av gjenstandssamlinga oppbevart i midlertidige lokale med klimatisk svært dårlige oppbevaringsforhold. Planen er å flytte dette over i ”lagermagasin”.
Røros har et tørt klima, og hovedutfordringa i magasinene er å holde et stabilt klima. To av magasinene er utstyrt med befukter. I 2020 fikk museet installert digitale klimalogger i alle magasiner, og en ser at det på sikt må investeres i klimaanlegg for å holde fuktigheten på et akseptabelt nivå vinterstid.

Istandsetting av museets bygninger pågår også kontinuerlig, først og fremst på bygningene etter Røros Kobberverk, der museet mottar istandsettings- og vedlikeholdstilskudd fra KLD. Museets bygninger er registrert i Primus, og det arbeides med å knytte sammen bygninger og annet materiale i samlingene, det være seg arkivmateriale, tegninger, gjenstander og foto.

### Kystmuseet
Omorganisering i magasiner: Målet er å gi best bevaringsforhold for samlinger, og vi har begynt med å fjerne gjenstander fra lite tilfredsstillende magasiner på Dolm.  439 gjenstander flyttet fra Dolm til vårt gjenstandsmagasin på Dora. Den samme prosessen er satt i gang på Kystmuseets egne lokaler i Fillan, hvor 130 gjenstander er flyttet fra uegnede bevaringsforhold, og over til Dora. Her er arbeidet bare i startsfasen.

### MKA
I januar 2020 var gjenstandssamlingen oppbevart på 5 lager og 1 magasin. I desember 2020 var dette endret til 3 lager og 2 magasin. I tillegg ble mange gjenstander flyttet fra lager og stilt ut i den nye hovedutstillinga i lokaler med riktig temperatur og luftfuktighet. Dette var en tydelig forbedring for gjenstandene som tidligere ble oppbevart på lager.
Den delen av gjenstandssamlinga som var nedpakket på lager ble flyttet til inntaksrom og kontorrom i det nye publikums-bygget i påvente av nye mobile reoler i det nye magasinet der. Her er det planlagt produksjonslinje fra rengjøring til publisering på DM med revisjon og avhending underveis.  Alle disse rommene er klimastyrt, og oppbevaringsforholdene her for de 60 gjenstandskassene, ca. 2000-3000 gjenstander, er en klar forbedring. MKA har en strategi om å få opp kvaliteten på oppbevaringsforholdene for gjenstandene og å få ned antall leide lagerbygninger.

### NKIM
Oppbevaringsforholdene i museumsbygget i Munkegaten 7 har gradvis forverret seg over årene. Dette skyldes blant annet tilstanden på bygningsmassen, uegnet inventar på magasin og manglende lagringskapasitet på en stadig voksende samling. Det er rimelig å anta at dette har voldt skade på gjenstandene, men dette blir kun en antagelse da det ikke foreligger noen eldre dokumentasjon på tilstand.
På den positive siden fikk museet i 2020 flyttet hoveddelen av møbelsamlingen i hovedutstillingen i kjeller til nye magasiner på DORA. Magasinet er et passivmagasin med stabile klimaforhold og gode lagringsløsninger. Årsaken til flyttingen var derimot ikke positiv da det skyldes evakuering på grunn av vannlekkasje, råte og asbest i kjeller.

### Ringve
- En stor forbedring ses når objekter ikke lenger oppbevares på Nordloftet, men heller på Dora. Tekstilmagasinet/hyllene på Dora har blitt oppgradert, og tekstil fra arkivloftet er flyttet dit.
- I Strandveihallen var det etterarbeid etter tettingen for steindryss fra veggene. En del objekter måtte rensens.
- Ny fotostasjon på mottaksrommet i administrasjonsbygget på Ringve og ommøbleringen har gitt bedre flyt i arbeidet med fysiske inntaksprosedyrer.

### Sverresborg
- Fotosamlingene har jfr. rapporten til KUD optimale forhold i deres gjenstående levetid.
- Klimaforholdene i de muggbefengte magasinene (Gramgården) med flere, er optimale og har vært under kontroll siden 2017.

### Orkla
I dag oppbevarer vi deler av våre skriftlige kilder ved IKA og på DORA. Dette fordi vi mangler gode og tilpassede opp-bevaringslokaler. Dette er en viktig del av prosjekt nytt museumsbygg, som vil sikre gode oppbevaringsmuligheter for vårt omfattende arkiv. Deler av vårt eldste arkiv oppbevares i Orkla Grubeaktiebolags gamle arkiv i deres administrasjonsbygg på Løkken Verk, samt på Bårdshaug omformerstasjon i Orkanger.
Når nytt museumsbygg står klart i 2021 – vil vi flytte hele vårt arkiv inn i nytt bygg med gode arkivlokaler.
I det nye bygget blir det en vognhall og et godt magasin på ca 100 m2. Store deler av gjenstandssamlingen er oppbevart i kalde lokaler med variabelt klima og temperatur. På sikt ønsker vi å kunne ta tak i dette, slik at vi har gode stabile og sikker langsiktig oppbevaring for hele vår samling. I første omgang er det nødvendig å skaffe oversikt over vår hele gjenstand-samling, et arbeid vi igangsetter i 2021.

### Rindal
I 2020 hadde Rindal skimuseum befaring av materialkonservator Peter Juga fra MIST, med rapport etter besøket. De tiltak som ble foreslått i rapporten er tatt inn i museets planer og vil bli gjennomført i 2021.

### TKM
TKM har prekært behov for større og bedre utstyrte magasiner (rapport fra gjennomgang av magasinforholdene fra 2019 foretatt av materialkonservator foreligger). TKM har vedtatt å etablere et større eksternmagasin som kan dekke museets behov, estimert operativt 2022. Det kan ses i samband med behov på NKIM og som en del av en større magasinprosess i MiST. Oppbevaringsforholdene til samlingene er ikke tilfredsstillende. Samlingene er fordelt på flere magasiner:
- Nærmagasin i Bispegata: a) malerimagasin akseptable klimaforhold, men for lite plass. b) grafikkorridor: ikke tilfredsstillende pga vannrør i taket c) grafikkmagasin ikke tilfredsstillende pga fuktinnslag fra kjellervegger d) skulpturmagasin ikke tilfredsstillende innredning, lite plass og fuktinnslag fra kjeller.
- Fjernmagasin på Dora: Ikke tilfredsstillende innredet (dårlig tilpassede hyller og skyvereoler, mangler sluse, osv) og for liten plass.

## *3.5 MUSEETS ARBEID MED SAMTIDSDOKUMENTASJON*

### Rørosmuseet
Museet mangler en systematisk dokumentasjon av samtidssituasjonen i Røros-området. Målet er å få etablert en plan for gjennomføring av et systematisk arbeid med samtidsdokumentasjon, det være seg innsamling av gjenstands- og foto-materiale eller dokumentasjon gjennom fotografering, intervju o.l.
I 2020 ble flere ulike lokasjoner i verdensarvområdet refotografert på grunnlag av gamle fotomotiver. Dette for å synliggjøre endring over tid i verdensarven. Planen er å gjennomføre tilsvarende refotografering hvert 5. år. For 2021 blir det søkt midler for tilsvarende prosjekt knytta til samisk kulturlandskap og virksomhet.

### Kystmuseet
Kystmuseet har et særlig ansvar for dokumentasjon og formidling av norsk havbruksnæring. Samtidsdokumentasjon er en naturlig del av dette. Kystmuseet er også delaktig i nettverket for samtidsdokumentasjon, og har i 2020 vært delaktig i etableringen og utviklingen av Minner.no som er et prosjekt i regi av flere museer i dette nettverket.

### MKA
Museet formidler samtid i sin utstilling om plastforurensing i havet «Håp for havet?». Barn og unge publiserer sine reaksjoner på utstilling på Instagram.

### NKIM
Museet har en kontinuerlig praksis med samtidsdokumentasjon gjennom Innkjøpsfondet for norsk kunsthåndverk. Tilveksten som kommer fra denne innkjøpsordningen, må sies å være representativ for feltet. De internasjonale strømningene er derimot underrepresentert. Minoritetsgrupper er også dårlig representert i tilveksten. De fleste ervervelsene som gjøres kommer fra etnisk norske og hovedsakelig kvinner. Manglende innkjøpsmidler til design, manglende innsamlingsplan for design og hovedfokus på kunsthåndverk gjør at designfeltet er dårlig representert siden slutten av 1980-tallet.

### Rockheim
Det er gjort et betydelig løft siste år i forbindelse med den nye utstillingen Millenniumsrommet med å samle inn digitalt materiale – hovedsakelig foto og video – som dokumenterer artister og band som debuterte fra 2000 og fremover.
Materialet dekker også til en viss grad enkelte scener, festivaler, booking- og promoteringsselskap, fotografi og design innen populærmusikkfeltet.
Et pågående doktorgradsprosjekt faller inn under samtidsdokumentasjon, idet det ser på utvikling av elektronisk musikk på 1980-1990-tallet.

### Orkla
Museet gjennomfører løpende intervjuer i prosjektet Minner.no – men frekvensen på disse kunne med fordel ha vært høyere.
Rindal skimuseum dokumenterer samtid ved å fotografere hendelser knyttet til lokale tiltak spesielt på Rindal skimuseum. Sommeren 2020 hadde museet en utstilling av OL-gensere gjennom tidene, strikket «på nytt» i 2020, samtidig ble tidsaktuelle strikkeplagg tatt fram og strikket.

### TKM
- Vi presenterer hvert år flere utstillinger med kunstnere som er aktive i samtiden. Dette er en av museets kjerneoppgaver, og museet har en sentral rolle i samfunnet og på kunstscenen i å presentere, formidle og dokumentere viktige kunstnere og sentrale tendenser på kunstfeltet både lokalt, regionalt og nasjonalt/internasjonalt. Utstillingene dokumenteres gjennom kataloger/publikasjoner, avfotografering, at utstillingsprosessens arkivmateriale, etc.
- Et prosjekt med intervjuer av eldre kunstnere i Trondheim er under planlegging. Målet er å samle inn kunnskap og erfaringer knyttet til både samlingens, institusjonens og kunstscenens historie.
  Oppstart utsatt til 2021 på grunn av koronasituasjonen.

## *3.6 ENDRINGER I BYGNINGSMASSEN OG EN VURDERING AV TILSTANDEN PÅ BYGNINGENE, OMFANG AV EVT. ETTERSLEP OG HVA SOM BLIR GJORT FOR Å FÅ LØST DETTE*

### Rørosmuseet

- Museet forvalter en komplisert bygningsmasse på drøyt 10.000 m2, det meste er fredete bygninger. Tilstanden er svært varierende, fra tilstandsgrad 1 til 3. Over halvparten av museets bygninger (49 av 86 bygninger) har tilstandsgrad 2 og 3, jamfør kartlegging i 2019.
- Istandsetting av museets bygninger pågår også kontinuerlig, først og fremst på bygningene etter Røros Kobberverk, der museet mottar istandsettings- og vedlikeholdstilskudd fra KLD. Museets bygninger er registrert i Primus, og det arbeides med å knytte sammen bygninger og annet materiale i samlingene, det være seg arkivmateriale, tegninger, gjenstander og foto.
- Bygningsvernet er et satsingsområde i Rørosmuseet, og vi utfører i tillegg til arbeid på egne bygninger et betydelig rådgivnings- og istandsettingsarbeid på verna bygg eid av andre, i hovedsak i Røros bergstad, men også noe i regionen for øvrig. I tillegg driver vi et betydelig arbeid med kunnskapsutvikling og kurs/formidling, se under immateriell kulturarv.

Status bygningsmasse:

- Driftsbygninger: Økende vedlikeholdsbehov, aldrende bygninger. Økende vedlikeholdsetterslep.
- Antikvariske bygninger: Økende etterslep – minimal FDV-oppfølging. Flere bygninger burde hatt omfattende tiltak. Utfordringene knyttet til stiftelsens bygninger, både antikvariske og driftsbygninger er finansiering av vedlikeholds og istandsettingsarbeidet
- Kobberverkets bygninger og anlegg: Har øremerket finansiering fra KLD etter årlig søknad, i henhold til en tiårsplan. God FDV-oppfølging, minkende etterslep.

### Kystmuseet

I 2020 ble Prestegårdens naust på Dolm ble jekket opp og stabilisert. Det gjenstår en del arbeid på bygningsmassen på Dolm, blant annet istandsetting av stall bru og utskifting av vindu i låven. Det er allerede lagt planer for hvordan dette skal løses i 2021. Kystmuseets bygningsmasse er ellers i en forholdsvis grei stand.

### MKA

- Det ble skrevet en rapport om tilstanden til det verneverdige Årlotnaustet (ett av 3 tømra båtnaust i Trøndelag) hvor det poengteres snarlige tiltak. De originale portene bør restaureres, likedan stolpene og deler av veggen. Deler av grunnmuren er også dårlig. Det er et økt skadetilfanget på naustets front. Høsten 2020 ansatte MKA en person i 50% med driftsansvar som skal se på bygningsmassen på museet, deriblant Årlotnaustet, og Munin-naustet med taklekkasje. Bygningsmassens restaurering og vedlikehold er synliggjort i budsjettet for 2021 og er et prioritert område.

### NKIM

Nordenfjeldske Kunstindustrimuseum er oppført i 1967. Det er ikke utført større ombygginger eller rehabiliteringer, noe som bygget bærer preg av. Multiconsult ble engasjert for å utarbeide en samlet tilstandsrapport. Konklusjonen tilsa at hverken inneklima, universell utforming, brannslokking, energiforbruk eller alarmanlegg holder dagens standard, verken i forhold til byggeteknisk forskrift eller hva gjelder dagens krav til museumsbygg.
Bygget ble stengt 1.2.21. Personellressursene settes nå inn på å sikre, registrere og gradvis flytte samlingene. Dette er et arbeid vi påregner vil ta flere år. Deler av samlingene vil bli vist ved andre museer og ved andre egnede visningsareal.
Parallelt pågår arbeidet med forarbeid til et nytt kunst- og designmuseum som skal huse samlingene både ved Nordenfjeldske kunstindustrimuseum og Trondheim kunstmuseum.

### Ringve

Ingen endringer i bygningsmasse. Driftsbygning og Hovedbygning har vært igjennom omfattende oppgradering og vedlikehold de siste årene. Wesselbygningen har behov for en del omfattende vedlikehold de kommende år, og noen mindre vedlikeholdsoppgaver er gjort i 2020.

### Rockheim

Ingen større tiltak i 2020. Lysboksen på taket begynner å bli i dårlig stand og oppgradering må påregnes de neste årene.

### Sverresborg

Hovedoppgaven til avdelingen gjennom året har vært sidebygningen til Hans Nissen huset. I tillegg til de større prosjektene som er listet under, har avdelingen utført daglig vedlikehold på bygningsmassen (skifte knuste ruter, reparasjon dører, tak nedløp osv)

- Hans Nissengården, sidefløy. Bygningsvernavdelingens hovedprosjekt i 2020 har bestått av remontering av den 90 m² store sidebygningen fra 1745. Restaureringsprosjektet ble noe mer omfattende enn først antatt grunnet en del skulte skader som ble avdekket underveis i prosjektet.
- Tavern: Utvendig restaurering av Tavern vertshus.
- Thanemgården fra 1700 har fått utført store restaureringsarbeider i 2020. Steintaket på sidebygning mot Schjølberggården ble lagt om. Utbedring og utskifting av råteskadet kledning og vannbord i bakgården. Full restaurering av vinduer og dører, utskifting av råteskadet materiale, kitting og maling.
- Løveapoteket Ferdigstilling av formidlingsrommet tilknyttet Adolf Øiens Leilighet. Utvendig restaurering Løveapoteket.
- Hugheim. Hytte i lafteplank fra 1925, ervervet av museet i 2020. Bygningen som opprinnelig lå i Vådanveien 116, Trondheim. Hytta ble dokumentert, merket, demontert og flyttet til lager på museet. Planlagt gjenreist i løpet av 2021.
- Hugheim, uthus Panelt uthus i reisverk, ervervet av museet i 2020. Bygningen som opprinnelig lå i Vådanveien 116, Trondheim, ble dokumentert, merket, demontert og flyttet til lager på museet. Planlagt gjenreist i løpet av 2021.
- Skolestua, Værhusbakken Utbedring og utskifting av råteskadet kledning og vannbord for å klargjøre bygningen til maling. Full restaurering av vinduer og dører, utskifting av råteskadet materiale, kitting og maling.
- Skogheim. Maling av gavl mot vest utført av frivillige under veiledning fra museet.
- Dybvadshammer. Utbedring og utskifting av råteskadet kledning, vannbord og vindusomramminger for å klargjøre bygningen til overflatebehandling med tømmerolje (tjære). Overflatebehandling utført av frivillige under veiledning fra museet.
- Klætlåna: Tilvirking og utskifting av vasshyller mot sørøst og sørvest. Malmfuru malt med linoljemaling.
- Naust, Fløan Utskifting av bæring for sval mot sør. Mjøenfjøset, Oppdal Utbedring av takfot mot nord. Torv tatt av ca. 1.2 meter oppover taksiden. Utskifting av taktro og stikksperrer. Ny papp, platon, torvhaldkroker, never og torvhald. Torv ble gjenbrukt. Resten av taket må legges om, trolig i 2021.
- Schjølberggården, sidefløy. Omlegging av tak grunnet råte i taklekter og dårlig papp, fare for taklekkasje. Ny papp, lekter og gradrenner. Remontering og komplettering av takstein. Gamle støpejerns-takvindu restaurert. Glass tatt ut, rammer og karmer rengjort, glass kittet inn og rammer og karmer malt med linoljemaling.
- Aspåsgården På grunn av for høy luftfuktighet i bygningen, har ferdigstilling av Aspåsgården blitt et langvarig prosjekt. I 2020 fikk vi leirerappa mellomgangen i første etasje. Det er brukt halm til armering i leireblandingen. Utført av eksterne. Restaurering av vinduer i første etasje og halve andre etasje er ferdigstilt, i alt 28 vindusrammer. Arbeidet vil pågå til det er ferdigstilt.
- Nattmannshuset Kalkmaling av himling i stuerommet og kjøkken. Kalkmaling av leirerappa vegger i stuerom.
- Vintergamme, Elgå. Vintergammen ble demontert pga. konstruksjonssvikt. Det meste av treverket var ødelagt av råte og/eller hussopp og ble destruert. Noe av konstruksjonen tatt vare på.

### Orkla

Store deler av museet bygningsmasse er fredet etter kulturminneloven. Store deler av den fredete bygningsmassen har behov for løpende vedlikehold, og mye er blitt utsatt grunnet resurs- og kompetanse mangel.

- De siste 2 årene har vi arbeidet med ny forvaltningsplan for Thamshavnbanen med tilhørende bygg. Denne vil legge føringer for det løpende vedlikeholdsarbeidet, herunder intervaller, metoder, materialer mv. Forvaltningsplanen vil også identifisere behov for istandsettingstiltak – slik at museet i etterkant kan vurdere prioritering.
- I de siste 2 årene har museet arbeidet med istandsetting og vedlikehold av Gamle Bårdshaug omformer i Orkanger, med sikte på å tilrettelegge for ny bruk. Museet har planer om å selv ta deler av bygget i bruk som formidlingsarena, men vi vil også tilrettelegge for utleie av deler av bygget til eksterne brukere. Vår overordna ambisjon er å gjøre Bårdshaug miljøet til en node for kulturarven i Orkanger, samt til et sentralt utgangspunkt for formidling av den helhetlige industri- og teknologiarven museet formidler. Som et ledd i dette valgte vi å samarbeide med NTNU og Fakultetet for arkitektur, hvor regionhistoriker Ulf Ingemar Gustafsson fungerte som veileder for et Masterprosjekt som tok utgangspunkt i gjenbrukspotensialet for bygget innenfor vernets rammer.

Gjennomførte tiltak:

- Vinduer og port på gammelomformeren er restaurert og montert.
- Det er skiftet tak på østfløyen på gammelomformeren
- Østfløyen er skrapt og klargjort for maling
- Ei banebu på Svorkmo stasjon er restaurert

### Rindal

Rindal kommune som eier bygningsmassen har avsatt penger til diverse nødvendige tiltak på eldre bygg. Dette ble planlagt gjennomført i 2020, men er utsatt til høsten 2021.

### TKM

Det er ikke gjennomført større arbeider med bygningene i 2020. Det skyldes delvis at driftsleder sa opp stillingen sin midtveis i året, og delvis at en del utredningsoppgaver har fått prioritet.

- Noen oppgraderinger av teknisk utstyr (belysning i kjeller, oppgradering av alarmanlegg etc) er startet opp, samt at det er oppgradert ventilasjon og klimastyring på Gråmølna. Nødvendig utskiftning av PCB-holdige lysarmaturer i kjelleren i Bispegata (verksteder, magasiner og kjeller) er startet opp. Ferdigstilles i 2021.

- Det er gjennomført reparasjon for å stanse lekkasje fra et takvindu i kontoravdelingen i Bispegata. Tre vinduer til utbedres i 2021.

## *3.7 PLANER VEDR. IMMATERIELL KULTURARV, OG HVILKE TILTAK ER GJENNOMFØRT*

### Rørosmuseet
- Bygningsvernsenteret arbeider aktivt for å gjenvinne tapt kunnskap innen tradisjonelt bygghåndverk. En søker til enhver tid å nytte de ulike istandsettingsprosjektene til kunnskapsbygging. Gjennom Bygningsvern- Museumsnettverk for tradisjonshåndverk, er Bygningsvernsenteret deltaker i Hårf-prosjektet (håndverksforskning ved museene) med istandsettingsprosjektet på Hyttstuggu.
- Det arrangeres åpne handverkermøter, kurs og workshops for distriktets handverkere med ulike temaer. I 2020 ble omfanget av samlinger sterkt redusert. Handverksmartnan med 6 workshoper gikk som normalt i februar, og i høsthalvåret ble det gjennomført 10 workshoper for byggfagelever og lærlinger i videregående opplæring og handverkere knyttet til istandsetting av Direktørgården, Røros kommunes rådhus.
  Håndverksdagene med 5 dagers fagkurs med tema innen mur, tre, overflatebehandling og smiing, måtte avlyses i 2020.
- Bygningsvernsenteret er også læringsarena for NTNUs bachelorstudium i Tradisjonelt bygghåndverk. 2 studenter er i sitt 2. og 3. studieår. Dette oppdraget har vi klart å gjennomføre også i 2020.
- Bygningsvernsenteret er i tillegg læringsarena for Fagskole bygningsvern, normalt med 3 samlinger lagt til Kurantgården. I 2020 ble det mulig å gjennomføre 2 samlinger.

### Kystmuseet
Museet har vært en støttespiller for den frivillige foreningen Harald Aukas båtmotorsamling, hvor kunsten å vedlikeholde og reparere eldre båtmotorer holdes i hevd.

### MKA
Et av Kystens Arvs viktigste kjerneområder er immateriell kulturarv og handlingsbåren kunnskap innenfor feltene båtbygging, segling og fisking. Arbeidet med å bevare og formidle immateriell kulturarv er nedfelt i museets formålsparagraf, og har vært forsterket gjennom strategiplan og handlingsplan. Museets ansvar på dette området har ført med seg en oppbygging og satsing på museets båtbyggeri.
- Båtbyggeriet besto i 2020 av 2 trebåtbyggere og 2 lærlinger i trebåtbyggerfaget. Båtbyggeriets stillinger er faste ansatte. Båtbyggeriets sjeldne og unike trebåtbyggerkunnskap er anerkjent både i Norge og internasjonalt. Lærlingeordningen er en av de viktigste oppgavene MKA har innenfor feltet immateriell kulturarv. Dette er kunnskap og læring som må gis videre i form av kroppslig herming og kulturelle praksiser.
- MKA var også i 2020 aktiv deltaker i Forbundet Kystens arbeidsgruppe for å få den nordiske klinkbåttradisjonen inn på UNESCOs liste over verneverdige kulturelle praksiser, og våren 2020 ble UNESCO-nominasjon overlevert i Paris hvor alle de nordiske landene sto bak en felles søknad til UNESCO om å inkludere nordisk klinkbåttradisjon på listen over menneskehetens immaterielle kulturarv.
- MKA og båtbyggeriet var også med i Forbundet Kysten og UIT Norges Arktiske Universitet sin arbeidsgruppe for å etablere trebåtbyggerfaget som en universitetsutdanning. Her er tanken at studenter kan fordype seg i en båttype slik at de virkelig blir kjent med både bruk, bygging og historie omkring båttypen. Det legges opp til en bachelorutdanning, og det sees på mulighetene for en master også. Foreløpig planlagt oppstart av dette er satt til 2021. Vi som museum vil i dette tilfellet være en arena for den praktiske utøvelsen av trebåtbyggerfaget og stille med våre båtbyggere som praksislærere. Omfanget av praksis vil utgjøre omtrent 1/3 av studiet.
- MKA har også stilt seg positive i 2020 til å delta på immaterielle prosjekter innen trebåtbygging i regi av Norsk Maritimt Museum som avventer svar på søknader. MKA skal utvikle ny strategi- og handlingsplan i 2021 som også vil inneholde en plan for immateriell kulturarv ved museet.

### Rockheim
Museet har ikke planer per i dag, men vil ta tak i det i forbindelse med sammenslåing av Ringve i 2021 når det skal utvikles ny strategi, innsamling og forvaltningsplan.

### Sverresborg
Immateriell kulturarv representeres ved Sverresborg gjennom formidling av norsk og samisk kulturarv og vi forsøker å flette formidlingen av det materielle med det immaterielle.
- Samisk tradisjon og kulturarv knyttes til myter og språk og helst i Lavvoen og gjerne med gjenstander som kan forsterke fortellingen.
- Norsk matkultur formidles i vårt DKS tilbud «Snipp snapp Brennsnute».
- I sommersesongen har vi fokus på formidling av håndverk, norske folkeeventyr, tradisjonell sang og musikk i publikumsprogrammet som går hver dag. I tillegg er vår keramiker og hattemaker fremdeles i drift i sine verksteder i Byavdelingen.



- Kulturhistorisk åpen barnehage på Nesset gård, der kulturarv formidles til våre yngste gjester.
  Eventyrstien på Sverresborg ble opprettet i 2019 og videreutviklet i 2020. Den består av skulpturer med kjente eventyrfigurer langs en sti. Skilting inviterer besøkende til en samtale om norske folkeeventyr. Eventyrstunder med dramatisering av eventyr, omvisninger og arrangement med fokus på norske folkeeventyr.
- Deltakelse i EØS prosjekt med Astra i Romania. Formidling av tradisjonshåndverk – se utviklingsprosjekter.

### Orkla
- Museet drifter Thamshamnbanen, en av verdens første vekselstrømsjernbaner åpnet i 1908. Gjennom kjøring med tog og vedlikehold av materiellet har museet også ansvar for den immaterielle kunnskapen knyttet til den historiske jernbanen.
- Også i gruvene formidles den immaterielle kulturarven, kunnskap om arbeidsmetoder og teknikker brukt i utvinningen av ressursene i gruvene.

### Rindal
Museet arbeider med intervju og dokumentasjon av skihistorie overført fra eldre informanter vektlagt. Rindal skimuseum har gjennomført noe intervju og bearbeidet dette, formidlingsopplegg på grunnlag av intervjuene er satt opp for de enkelte trinn i skolen. Overføring av kunnskap gjennom forskjellige håndverksteknikker utført av eldre informanter i museets venne-forening er gjennomført, spesielt innen strikking og lemsebaking.

### TKM
I en oppdatert policy for samlingsutvikling erkjenner museet at samlingen er svak på immaterielle verk (performance, video, lydkunst, etc.), og museet innledet i 2020 en periode for å satse på kunst i den kategorien. 9 av 19 verk som ble tatt inn i kunstmuseets samling i 2020 kan sies å tilhøre kategorien immateriell kulturarv.

## *3.8 SIKKERHET OG BEVARING*

### Rørosmuseet
Museets magasiner er spredt på tre lokasjoner. Alle magasiner har brann- og tyverivarsling med direkte varsling til brannvesen og vaktselskap.  En lokasjon (to magasinbygninger) ligger på elveslette og kan være flomutsatt ved storflom.

### Kystmuseet
Magasin på Fillan, Dora og på Hemnskjel har tilfredsstillende bevaringsforhold.
Museet er også sikret i sin helhet med innbrudd og brannalarm.

### MKA
MKA har brannvarslingsanlegg med direkte varsling til brannvesenet. Det er et trådløst system med detektorer. Båter og gjenstander som er i hovedutstilling og magasin er godt sikret, med unntak av fjernlager på Scheisbakken som er uten ingen brannsikring. Den lokale brannstasjonen i Stadsbygd ble i 2020 truet av nedleggelse. Saken er ennå ikke avgjort. Utrykningstid blir da eventuelt 20 minutter fra Rissa brannstasjon.

### NKIM
I 2020 måtte hovedutstillingen evakueres til sikker plassering på Dora.  God bevaring oppnås også gjennom gode oppbevaringsforhold. Oppbevaringsforhold og tilstand på bygningsmassen gir som tidligere beskrevet begrenset mulighet for tilfredsstillende bevaring av samlingen.
Samlingen på magasin er sikret med kortlesere og individuelle koder. Sikring av samlingen på nærmagasin må på grunn av foreldede og uegnede løsninger sies å være sterkt mangelfull. I utstillingene er det gamle monterløsninger og samlingen er delvis dårlig sikret. Det finnes unntak og sikringen er relativ i forhold til objekttype og verdi.

### Ringve
- Det er montert pullerter ved inngang til tunet for å sikre mot innkjøring.
- Tekniske oppgradering vedr.  adgangskontroll, alarmanlegg og kameraløsninger

### Rockheim
Museet har gode rutiner og generelt tilfredsstillende bevaringsforhold. Museet har behov for tekstilkonservatorkompetanse for å gjennomgå tilstanden til kostymer, tekstiler, merch m.m.

### Sverresborg
- Sverresborg har brannvarslingsdekning med termiske kamera på det meste av museets 150 mål store området.
- Arbeid med etablering av ny elektronisk port ved publikumsbygget er startet, for å imøtekomme brannvesenets behov for tilkomst med materiell i tilfelle brann.

- Bygging av nytt brannsikkert søppelrom i Hans Nissengården er påbegynt.
- Alle brannsentraler er byttet.
- Vi følger regler og retningslinjer i forhold til branndokumentasjon, tilsyn og årskontroller på alarmer, brannteknisk utstyr og elektriske/tekniske anlegg. Herunder lukking av avvik som blir avdekket under års- og/eller egenkontroller.

### Orkla

Nybygget som etter planen skal stå ferdig høsten 2021 vil sørge for at sikkerheten og bevaringsforholdene til arkivmateriale og mye gjenstandsmateriale blir mye bedre. Vi har fram til nå hatt utfordringer med dette både når det gjelder gjenstander og arkiv.

### Rindal

- Museet har tilfredsstillende sikring med brann- og innbruddssikring, tilknyttet vaktselskap for overvåkning.
- Glassdører for innsyn i museets samlinger i antikvariske bygg bedrer sikkerheten.
- Eget «arkivkontor» i Rindal gamle kommunehus hvor originale maleri og eldre tekstiler blant annet oppbevares.

### TKM

- Alarmsentral oppgradert på Gråmølna. Forenkler bruk og tilsyn og gir dessuten færre utrykninger / mindre belastning på driftspersonell som er ansvarlige for sikkerhet.
- Alarmsentral for objektsikring i Bispegata for å sikre samlingen og evt. fremtidige utstillinger med særskilte krav.

## *3.9 TILSTANDEN PÅ DE TEKNISK/INDUSTRIELLE KULTURMINNENE, OMFANG AV EVT. ETTERSLEP OG HVA SOM BLIR GJORT FOR Å FÅ LØST DETTE.*

### Rørosmuseet

Rørosmuseet forvalter eiendommene etter Røros kobberverks konkursbo gjennom en avtale mellom Statsbygg, Klima- og miljødepartementet og MiST Rørosmuseet. Det ble laget en 10-årsplan for istandsetting av eiendommen, og MiST Rørosmuseet får årlig tilskudd fra KLD etter søknad for å gjennomføre denne planen. Istandsettingsplana er planlagt revidert i 2021.

I 2020 har det vært gjennomført tiltak på 21 prosjekter, samt utført løpende mindre vedlikeholdsoppdrag på bygninger/installasjoner/kulturlandskap og gjennomgang av løsøret. Samlet utgjør det en totalaktivitet på nær 11 mill. Dette inkluderer også forvaltning, drift og ettersyn av eiendommene. Detaljerte årsplaner og årsrapporter sendes KLD.

### Kystmuseet

Shetlandsskøyta VITA ligger fortsatt til kai på Ansnes. Båten er tildekket og avfukter er installert. Tilstanden på fartøyet er svært dårlig, men får daglig tilsyn av ansatt i en 10%stilling.
Kystmuseet har i 2020 arbeidet etter en firedelt plan. Det er sendt søknad til Riksantikvaren for midler til omfattende gjennomgang for å kunne gi en pris på en mulig istandsetting. Svaret fra RA vil være avgjørende for den videre utviklingen til fartøyet.

### Orkla

De deler av den teknisk-industrielle kulturarven i Orkdalen som eies eller forvaltes av Orkla industrimuseum, er i relativt god stand. De siste årene har jernbanen og gruva krevd mye av våre ressurser – både økonomisk og personalmessig. Konsekvensen av dette er at bygningsmassen langs Thamshavnbanen er blitt tilsidesatt, og har nå på mange steder behov for enn større vedlikeholdsinnsats. Det er viktig at dette følges opp og prioriteres for at vi skal unngå tap av kulturminner. Det vil på sikt være hensiktsmessig med 1) et tettere samarbeid med bygningsvernsentra, og 2) på sikre etablere en fast stilling innenfor bygningsvern ved museet.

- Orkla industrimuseum har de siste 2 årene arbeidet mye med Bårdshaug omformermiljø – da med større vedlikeholds- og istandsettingsarbeider. Vi har brukt egne midler og personal på dette, i tillegg til at vi har omsøkt og fått tilskudd fra vern myndigheter for istandsettingstiltak. Vi har leid inn ekstern ekspertise til dette, men har brukt egen personal som prosjek ledelse og for å ivareta krav om antikvarisk praksis.
- Industriarven i Orkdalen er fordelt på mange aktører og eiere. Andre deler av kulturarven knyttet industri og teknologi er eierløse (gruveanlegget på Løkken blant annet). Dette er til dels utfordrende, dels fordi vi risikerer å tape deler av den helhet som i dag er bevart, og dels fordi mange aktører mangler kompetanse innenfor teknisk-industriell kulturarv og antikvarisk kompetanse for å ivareta – og eventuelt gjenbruke/konvertere denne uten å tape verdier.
- Målet med omformerstasjonen er å sette bygget i stand slik at museet kan ta det i bruk som formidlingsarena, i tillegg til at vi arbeider for å tilrettelegge for annen næringsvirksomhet der. Arbeidet ved Bårdshaug er en del av et større prosjekt med mål om å gjøre stedet til en node i Orkanger – hvor vi også arbeider i lag med Orkland kommune om å gjøre den delen av Thamshavnbanen som ikke er i drift; til gang- og sykkelvei med formidling av kulturhistorisk viktige lokaliteter



underveis. På den måten blir jernbanen enn «blodåre» gjennom samfunnet, og en mer aktiv del og ressurs i samfunnsutviklingen. Prosjektet fortsetter i 2021.
- Forvaltningsplanen for Thamshavnbanen med tilhørende bygg, vil også inkludere de bygninger Orkla industrimuseum har forvaltningsansvar for. Det vil bli gjennomført enn tilstandsvurdering av disse under 2021, og som vil gi grunnlag for det videre arbeidet med disse, herunder løpende vedlikeholdsarbeid og istandsettingsbehov.
- Thamshavnbanen. Gjennomførte større vedlikeholdsoppgaver:
- Utskifting av masser og sviller, pakking og justering gjennom tunnelen gjennom Klinghåmmåren
- Utbedringer etter ras ved utløpet Hongslo
- Skogrydding
- Bytte av 5 planoverganger
- Innkjøring og destruksjon av 50 tonn gamle sviller
- Bytte av 990 sviller
- Demontering av KL og skinner på Løkken stasjon i forbindelse med nybygg

Togmateriell:
- Overhaling av 4 motorer til lok 1 pågår
- Årskontroller og ettersyn iht krav i sikkerhetsstyringssystemet

Gruva:
- Fjellrensk i hele gruva
- Utskifting av bukker i stollen

# 4 FORSKNING OG UTVIKLING

## *4.5 OVERSIKT OVER FORSKNINGSPROSJEKTER OG KUNNSKAPSUTVIKLINGSPROSJEKT*

### Rørosmuseet

| | |
|---|---|
| Prosjekttittel og tema | Hårf, Håndverksforskning ved museene.<br>Hyttstuggu på Røros som står ved Malmplassen på motsatt side av Smelthytta fikk sin nåværen de utforming omkring 1830 og har fungert som administrasjonshus, fengsel, laboratoriet, spise/sovebrakke og museumshus. Deler av bygningen er trolig eldre, men den kalkstøpte delen er satt opp omkring 1800. Kalkveggen er bygget opp med plankeforskaling og slegg som sparesten. Dette er en uvanlig konstruksjon som har tilknytning til Falun og bergverksmiljøet.<br>Tidlig på 2000-tallet ble det gjort en større istandsetting av kalkmurene. En særlig grunn til at vi ønsker å forske på denne bygningen og denne konstruksjonen, er at skadebildet vi ser, er stort etter kort tid. |
| Problemstilling | 1. Kalk-kvalitet. Hva slags kvalitet var det på kalkmørtelen som opprinnelig ble benyttet, og hvordan kunne de kontrollere kvaliteten.<br>2. Bygningshistorien. Hva er historien til tømmerdelen av bygningen og hvordan har de løst sammenføyningen til den murte delen.<br>Formålet med prosjektet er å forske på bygningshistorien og bygningstilvirkning ut fra håndverkernes ståsted. Et grunnleggende spørsmål er om vi kan se andre ting, eller lengre, med håndverkerblikket enn det våre forgjengere har sett. Hva kan vi finne ut gjennom å studere verktøyspor og materialkvalitet i tillegg til arkivmateriale. Kan vi rekonstruere arbeidsprosedyrer i det tradisjonelle håndverket og fortidige arbeidsprosesser ut fra å granske materialer og verktøyspor? |
| Mål | Artikler, seminarer. |
| Tidsplan | Vår 2021: Artikkelskriving, korte seminarer med presentasjon og diskusjon om artiklene.<br>Høst 2021: Publisering i By og bygd eller Fortidsminneforeningens årbok. |
| Ansvarlig og deltakere | Museumsnettverket for tradisjonshåndverk har ansvar for gjennomføring av prosjektet i sin helhet. |
| Ved eksterne prosjekter: finansiering, samarbeidspartnere o.a. | Finansieres av Kulturrådet<br>For Bygningsvernsenteret er timene på forskningsprosjektet oppbrukt i løpet av 2020 og ferdigstilling av artikkel i 2021 må finansieres av Bygningsvernsenteret. |
| Type prosjekt | Håndverksforskning |

## MKA

| | |
|---|---|
| Prosjekttittel og tema | Bygging av ny Jekt med brutt tradisjon |
| Problemstilling | Båtbyggeriet /KA bygger klinkbygd jekt 100 år etter at den siste jekta ble bygd i Trøndelag. Det er ingen direkteoverføring fra jektebåtbyggere den gang til dagens jektebåtbyggere. Hvordan bygger man da en jekt i 2018-19? Hvilke problemstillinger må man være obs på? Hvilke utfordringer støter man på underveis? Har noe gått tapt? Hva evalueres i ettertid? Hva manglet man av kunnskap? |
| Mål | Få kunnskap om gjemt og glemt kunnskap. Få økt fokus på båttypen jekt og tradi-sjonsbåtbygging. Utgi publikasjon om resultatet. |
| Tidsplan | 2018-2021 |
| Ansvarlig og deltakere | Konservator Hilde Murvold Borgfjord, båtbyggerleder Einar Borgfjord, båtbygger Ola Borgfjord |
| Ved eksterne prosjekter: finansiering, samarbeidspartnere o.a. | |
| Type prosjekt | Byggingen av jekta Tordenskjold må sees på som et prosjekt innenfor kategorien kunnskapsutvikling. Aksjonsforskning |

## Ringve

| | |
|---|---|
| Prosjekttittel og tema | Mekaniske musikkinstrument i Norge 1750-1930 |
| Problemstilling | Ideen om att lagra musikaliska strukturer och processer har sina rötter bland annat i mekaniska musikinstrument, långt tidigare än fonografens intåg på 1870-talet.<br>Hur blev dessa kulturuttryck introducerade, distribuerade och mottagna i Norge?<br>På vilket sätt bidrog de mekaniska instrumenten till att kommodifiera musik?<br>-att ge en översikt i ämnet för norska förhållanden, och därmed ge en kompletterande historiesyn til den internationellt vedertagna.<br>-att utveckla en nationell tesaurus över termer, begrepp och referenter, som tar hänsyn till såväl historiska som nutida förhållanden, och som därmed kan fungera som modell i arbetet vid norska museer inom förvaltning (registrering), förmedling och vidare forskning, speciellt inom fältet mekaniska musikinstrument |
| Mål | Dr.gradsprosjekt |
| Tidsplan | 2020-2022 |
| Ansvarlig og deltakere | Mats Krouthén, prof. Em. Olle Edström (handledare), dr. Johan Norrback (bihand-ledare) |
| Ved eksterne prosjekter: finansiering, samarbeidspartnere o.a. | Göteborgs universitet |
| Type prosjekt | Forskningsprosjekt. Avhandling ph.d. (Göteborgs universitet).<br>Ressursbruk: 35% konservatorstilling 2,5 år. |



## MiST

| | |
|---|---|
| Prosjekttittel og tema | RAPMUS (Redusert aldring og aktiv konservering av plastgjenstander i museer og samlinger) |
| Problemstilling | Forskning på nedbrytning av plast i museer |
| Mål | Hindre tap av plastbaserte kulturarvsobjekter |
| Tidsplan | 2017 – 2020 |
| Ansvarlig og deltakere | Peter Juga, administreres fra Ringve |
| Ved eksterne prosjek-ter: finansiering, samar-beidspartnere o.a. | Oslofjordfondet, Nasjonalmuseet for kunst, arkitektur og design, Vestfoldmuseene, Norsk oljemuseum, Norsk industriarbeidermuseum, Norsk teknisk museum, kunst i offentlige rom (KORO), Museene i Sør-Trøndelag, Norner Research og Centre National d'Evualation de Photoprotection |
| Type prosjekt | Forskningsprosjekt |

## Ringve

| | |
|---|---|
| Prosjekttittel og tema | «(For)bruker vi museumsobjektet? Et spørreskjema for forhandlinger i arbeidshverdagen» |
| Problemstilling | |
| Mål | Vitenskapelig artikkel |
| Tidsplan | Ferdig skrevet, publisering gjenstår |
| Ansvarlig og deltakere | Vera de Bruyn-Ouboter |
| Ved eksterne prosjek-ter: finansiering, samar-beidspartnere o.a. | |
| Type prosjekt | Forskningsprosjekt |

## Ringve

| | |
|---|---|
| Prosjekttittel og tema | Trompeten som mannlighetsmarkør |
| Problemstilling | Instrument og kjønnssymbolikk |
| Mål | Vitenskapelig artikkel |
| Tidsplan | Ferdigstilling ila 2021 |
| Ansvarlig og deltakere | Verena Barth |
| Ved eksterne prosjekter: | finansiering, samarbeidspartnere o.a. |
| Type prosjekt | Forskningsprosjekt |

| Ringve | |
|---|---|
| Prosjekttittel og tema | Fem portrettmedaljonger fra 1700-tallets Trondhjem:<br>En tverrfaglig undersøkelse i materialitet, musikkhistorie og identitetsdannelse |
| Problemstilling | |
| Mål | Vitenskapelig artikkel |
| Tidsplan | Omskriving og publisering 2021 |
| Ansvarlig og deltakere | Annabella Skagen Ringve, |
| Ved eksterne prosjekter: finansiering, samarbeidspartnere o.a. | Daniela Pawel, NTNU Vitenskapsmuseet |
| Type prosjekt | Forskningsprosjekt |

| Ringve | |
|---|---|
| Prosjekt under planlegging | Phd-prosjekt om korrosjon på musikkinstrumenter |
| Prosjekttittel og tema | |
| Problemstilling | |
| Mål | Ph.d.-grad |
| Tidsplan | Faglig klarert, mangler finansiering |
| Ansvarlig og deltakere | Vera de Bruyn-Ouboter |
| Ved eksterne prosjekter: finansiering, samarbeidspartnere o.a. | |
| Type prosjekt | Forskningsprosjekt |

| Rockheim | |
|---|---|
| Prosjekttittel og tema | Elektronisk populærmusikk som analog og digital kulturarv. Tromsø-scenen 1987 – 1997 |
| Problemstilling | Hvordan kan historier og materiale rundt hvordan norsk elektronisk populærmusikk har blitt til, velges ut og brukes som analog og digital kulturarv. Hvilke hensyn krever denne kulturarven at forvaltningen tar? |
| Mål | Offentlig PhD |
| Tidsplan | 2018-22 |
| Ansvarlig og deltakere | Konservator Synnøve Engevik |
| Ved eksterne prosjekter: finansiering, samarbeidspartnere o.a. | Norges Forskningsråd, Institutt for kunst- og medievitenskap NTNU |
| Type prosjekt | Forskningsprosjekt |



| Rockheim | |
|---|---|
| Prosjekttittel og tema | Formidling til barn på museum (arbeidstittel) |
| Problemstilling | Gjennomgang og utvikling av metoder for formidling for barn på museum |
| Mål | Master i barnekultur og kunstpedagogikk |
| Tidsplan | 2019-21 |
| Ansvarlig og deltakere | Tone Fegran |
| Ved eksterne prosjekter: finansiering, samarbeidspartnere o.a. | Dronning Mauds Minne Høgskolen |
| Type prosjekt | Studie og oppgave på masternivå |

## *4.6 PUBLIKASJONER*

| | |
|---|---|
| Populærvitenskap: | Kystmuseet i Sør-Trøndelag:<br>Svein Bertil Sæther og Svend Sivertsen:<br>Skarvsetta – Årbok for Kystmuseet i Sør-Trøndelag og Hitra Historielag. Vindfang, 185 sider<br><br>Rørosmuseet:<br>(red.) Fjell-Folk/Vaerien Almetjh 2020. Rørosmuseets årbok, 88 sider<br>Erik Roll: Handelshuset Enazelius – Et unikt arkiv om handel og næringsliv i Fjell-Folk/Vaerien Almetjh 2020, Rørosmuseet, 5 sider<br>Ingeborg Anna Ødegaard: Malena Hansdatter Aasen – Tråder i hennes usedvanlige livsvev i Fjell-Folk/Vaerien Almetjh 2020, Rørosmuseet, 8 sider<br>Rørosmuseet: På sporet av ei smeltehytte – Dragås hytte 1727-1834 i Fjell-Folk/<br>Vaerien Almetjh 2020, Rørosmuseet, 8 sider, 10 sider<br>Toril Ormhaug: Kramvare og Handelsmænd – om handel på sta'a før 1818 i Fjell-Folk/<br>Vaerien Almetjh 2020, Rørosmuseet<br>Jenny Fjellheim: Prinsan beelhte – Beltet etter Prinsa i Fjell-Folk/Vaerien<br>Almetjh 2020, Rørosmuseet, 3 sider<br>Ole Bekkos og Sophie Gjesdahl Noach: Hyttstuggu – å lese en bygning, i<br>Fjell-Folk/Vaerien Almetjh 2020, Rørosmuseet, 11 sider |
| | MKA:<br>Hilde Murvold Borgfjord: Den grønne bybåten – tradisjonsbåt til grønn turisme og grønn hverdag. I Kysten, Kystkulturell tidsskrift til medlemmer av Forbundet Kysten. 4 sider<br>Utstillingskataloger og Katalogtekster: Kunstindustrimuseet:<br>Solveig Lønmo: «Og plutselig er det kveld» Essay til katalog for utstillingen Håkon Bleken. Jeg har lenge gått ved din side. TKM 2020<br>Solveig Lønmo: «Ta deg TiD» lydspor til utstilling «Tid» NKIM 2020 – 90 minutter<br><br>Trondheim Kunstmuseum:<br>Johan Börjesson og Märit Aronsson: Før og etter solnedgang – Leonard Rickhard. Trondheim Kunstmuseum. Forlag Uten tittel 160 s<br><br>Johan Börjesson, Emily Herring, Aksel Tjora, Leah McClimans, Sophia Efstathiou: Beyond Measure Art and Knowledge in the Age of Over-measuring. Forlag: Uten tittel. 168 sider. |
| Vitenskapelig artikkel: | Ringve:<br>Annabella Skagen: «Kotzebue in Trondheim: Continental Ideals and Local Identity During the Napoleonic Wars» Vitenskapelig paper i konferanseantologi, Stockholms Universitet 2020. |

| | |
|---|---|
| | Nettpublikasjon https://www.su.se/polo-poly_fs/1.506141.1592974136!/menu/standard/file/Historiography_2018.pdf , 10 sider |
| Fagfellevurderte artikler: | Ringve:<br>Mats Krouthén: «A Private Playlist? Repertory in Norwegian Eighteen-Century Musical Clocks» i Randi M. Selvik, Svein Gladsø, Annabella Skagen (red.): Relevance and Marginalisation in Scandinavian and European Performing Arts 1770– 1860: Questioning Canon. London. Routledge, 28 sider |
| Kronikker og avisinnlegg: | Ringve:<br>Annabella Skagen og Solveig Rønning: «En uforløst symfoni: Martin Andreas Udbye 200 år» Adresseavisen 18.6.2020<br>Ivar Roger Hansen og Vibekke Vange: «Bevar lystgårdslandskapet på Lade» Adresseavisen 16.3.2020<br><br>Utviklingsenheten:<br>Ann Siri Hegseth Garberg: Frivillighetens betydning, Dampskibsposten 2/2020<br>Ann Siri Hegseth Garberg: Profesjonalisert frivillighet, Museumsnytt 4/2020 |

## *4.7 DELTAKELSE PÅ KONFERANSER/SEMINARER (MED ELLER UTEN PAPER)*

### Ringve

Vera de Bruyn-Ouboter: CIMCIM konferanse, Paris, 3.-7. februar 2020
Lars Erik Brustad Melhus og Vera de Bryun-Ouboter: Playing and operating: functionality in museum objects and instruments. CIMCIM-konferanse ved Cité de la Musique – Philharmonie de Paris, Paris 4-6.2.2020
Mats Krouthén: «On new possibilities for digitalisation and display of Leipzig discs». Symposium GESTANZTE MUSIK-Leipzig als Zentrum der Musikautomaten-Produktion 1882–1930. 27.-28 August, Leipzig (deltakelse via Internett)
Vera de Bruyn-Ouboter: Konferanse EUROCORR: 8.9.2020, digitalt (Budapest). Forskning innen korrosjon internasjonalt, både industri og kulturarv.
Pjotr Juga: Plastics in Peril: Focus on Conservation of Polymeric Materials in Cultural Heritage, 1619. november, e-konferanse, University of Cambridge Museums and Botanic Gardens, Storbritannia
Mats Krouthén: 2nd Global Piano Roll Meeting – Prelude. 21. November Hochschule der Künste, Bern, Sveits.
Mats Krouthén: Seminar om musik och lyssnande. Musicology seminar at KUV, 26. nov. Institutionen för kulturvetenskaper, Göteborgs universitet.
Peter Juga: «Fra Rayhorn til RAPMUS. Fra et museumsobjekt til et nasjonalt forskningsprosjekt.» Foredrag på Norges Museumsforbunds forskerkonferanse 22.10.–23.10.2020
Vera de Bruyn-Ouboter: Konferanse materialteknologi, NTNU: 2.-3.12.2020, digitalt. Innlegg med tittel: «Korrosjon på historiske musikkinstrumenter – Reaksjoner mellom materialene i et langtidsperspektiv»
Pjotr Juga: Climate in Museums: Choices, Decisions and Processes, 4. desember, e-konferanse, UiO, Kulturhistorisk museum
Anne Mette Gottschal: Vurdering av kunst- og designsamlinger. Kurs/workshop i prioriteringer I samlingsarbeid, 15.–16.1.2020, Kulturrådet
Anne Mette Gottschal: Brukerseminar om Kulturio, Oslo 29.01.2020
Anne Mette Gottschal: Arkivseminaret 2020, Norsk senter for folkemusikk og folkedans, 09.0311.03. Oppstarten av seminaret den 09.03 var på Ringve med tema dreiepositiv som kilde til folkemusikk.
Anne Mette Gottschal og Verena Barth: Webinar om KulturNAV, 07.05.2020
Vera de Bruyn-Ouboter: Norsk korrosjonsteknisk foreining (NKF), Equinor Trondheim, 5. mars2020
Anne Mette Gottschal og Verena Barth: Webinar om KulturNAV, 07.05.2020
Verena Barth og Mats Krouthén: 3.9.2020, digitalt (MuseumsIT): Webinar om autoritetslister
Vera de Bruyn-Ouboter og Tor Marschhäuser: Beredskapsseminar: 3.11.2020, Rockheim.
Verena Barth, Anne Mette Gottschal, Pjotr Juga: 3.12.2020, digitalt (MuseumsIT): Webinar om nytt datasett for drakt i KulturNav

### MKA

- webseminar om digital formidling (”longreads”) på hjemmesider og andre plattformer i regi av Kultur-IT.
- webinar om redigering av artikler på DigitaltMuseum.

### Rockheim:

Arve Guldbrandsen og Pete Lalonde: ISE (Integrated Systems Europe, https://www.iseurope.org/) i Amsterdam.



11-14. februar 2020
Christin Hoff, Ina Morken Midtun: «Museum Connections» i Paris 15-17 Januar 2020.
Bent Erik Larsen: Beredskapsseminar: 3.11.2020, Rockheim.

### Sverresborg

Helene Møllevik: NCKs vårkonferanse (Østersund) 12-13.02.20, foredragsholder

### Utviklingsenheten

Ann Siri Hegseth Garberg: 13.februar Workshop med Joachim Huber vedr. beregning av magasinplass
Ann Siri Hegseth Garberg: 13.- 14.februar: «Samlinger på flyttefot» Museumssenteret i Hordaland i samarbeid med Seksjon for samlingsforvaltning
Ann Siri Hegseth Garberg: 3.- 4. november: Alltid beredt. Nasjonalt beredskapsseminar. Seksjon for samlingsforvaltning
Ann Siri Hegseth Garberg: 9.des. Forskerforum MIST
Ann Siri Hegseth Garberg: En rekke webinarer med tema innenfor samlingsforvaltning, etikk, museumsutvikling, Kulturrådets webinar-rekke m.v.
Stein Adler Bernhoft: ICAMT / ICOM internasjonalt webinar 7. oktober,-med tema omkring «Museumsutstillinger/ formidling og nytenkning under en pandemi»
Turid Nilsen: 9. des. Forskerforum.
Turid Nilsen: Kulturrådets webinar-rekke høsten 2020.
Turid Nilsen: Landsmøte i Arkivforbundet på vegne av MiST.
Hanna Mellemsether: Flere av Kulturrådets webinarer (samtidsdokumentasjon, mangfold og kulturvern)
Hanna Mellemsether: Webinar i prosjektet Identity on the Line
Hanna Mellemsether: Webinar MUZE-X: shaping museum futures – pre-conference workshop
Hanna Mellemsether: Digitalt EØS-seminar for mottakere av støtte fra EEA-Norway grants
Hanna Mellemsether: Konferansen for museumsforskning, NMFs seksjon for forskning. Elverum oktober 2020. Medarrangør og sesjonsleder
Hanna Mellemsether: Medarrangør og møteleder i Forskerforum på Rockheim, desember 2020

## *MASTERSTUDENTER I PRAKSIS*

Rørosmuseet: Masterstudent ved NTNU Kulturminneforvaltning har vært 8 uker i praksis ved Bygningsvernsenteret

Kystmuseet: I 2020 har vi hatt 2 x 2 bachelorstudenter fra Arkiv- og samlingsforvaltning NTNU i praksis ved magasinet på Dora.

NKIM: 1 masterstudent fra Institutt for kunst- og medievitenskap. (vinner av MiSTs masterstipend)
3 bachelorstudenter

Ringve: Masterstudent hatt praksis i første tertial, Kulturminneforvaltning
Samarbeid med masterstudent i forbindelse med Andreas-Udbye-jubileet (hele 2020), musikkvitenskap

Sverresborg: To masterstudenter i arkeologi ved NTNU i praksisarbeid ved kulturhistorisk avdeling og bevaringsavdelingen. Lærling i tømrerfaget frem til høsten 2020.

Orkla: Veiledet 2 masterstudenter fra NTNU/Arkitektur som krev oppgave om gjenbruk av bygg (vinnere av MiSTs masterstipend)

## *HAR EKSTERNE FORSKERE BRUKT MUSEET SOM ARENA (TEMATISK/SAMLING ELLER ANNET)*

Rørosmuseet: Arkitektstudenter ved NTNU besøker hvert år Rørosmuseet bygningsvernsenteret og Røros kommune, i forbindelse med studiet Bygningsvern- formgivning i eksisterende bygningsmiljø. Professor Eir Grytli og universitetslektor Jon Nordsteien har ansvar for planlegging og organisering av det faglige innholdet i samarbeid med bygningsvernsenteret.

Kystmuseet: Fra tid til annen får vi henvendelser fra eksterne om de kan bruke havbruksarkivet. Det kan være master-oppgaver eller andre.

NKIM: Førsteamanuensis Ingrid Halland ved NTNU har gjennomgått brevarkivet ifm. artikkel om Jens Thiis, William Morris og økologi.

Ringve: Bodil Diesen, instrumentbygger – sjøfløyte, kopibygging
Leonardo Michelin- gitarer undersøkelse, kopibygging
Andreas Erbe, IMA, NTNU – ny analysemetode for korrosjon på ulike tastinstrumenter
Lokalhistoriker Karl Gunnar Jensen benyttet arkivet til Trøndernes Mandssangforening deponert hos oss, i arbeidet med å skrive foreningens historie
Edvard Hoem – Hoem-instrumenter, research til historisk roman

Orkla: Våre arkiver har blitt brukt av studenter ved NTNU i samband med Masterprosjekt

TKM: Sosiolog Dag Solhjell har hatt tilgang til arkivet i arbeidet med en bok om norske kunstforeninger.
Trondhjems kunstforening har publisert en bok i anledning sitt 175-årsjubileum. Kunstforeningen ved bl.a. forfatter Per Christiansen har brukt museets dokumentarkiv og fotoarkiv i arbeidet med boken.

## *4.8 UTVIKLINGSPROSJEKTER*

### MKA
- Elbåten Elfryd, eller den Grønne bybåten var et innovativt prosjekt hvor gammelt tradisjonshåndverk ble brukt sammen med moderne batteriteknologi, for å få til en elektrisk bruksbåt. Prosjektet har vært såpass vellykket på alle vis, slik at museet ønsker å videreføre erfaringene vi har fra dette prosjektet inn i andre prosjekter også.
- Ny basisutstilling: «Båt og bærekraft» åpnet i 2020.

### NKIM
- Filmprosjekt ved Jon Vatne «Kunsten å se på kunst» til DKS, utvalg og innhold ved museets fagstab.
  Finansiert av Trøndelag Fylkeskommune.
- Museumsplattform for barn og barnefamilier: Prosjektet er et samarbeid mellom MiST, Nordenfjeldske Kunstindustrimuseum og Trondheim Kunstmuseum, og Ablemagic AS. Prosjektet skal resultere i et rammeverk for formidling og interaksjon. Vi ønsker å skape en formidlingsplattform der barna selv
  får definere og synliggjøre hva som er deres perspektiv på museumsopplevelsen,
  mer enn å fortelle dem hvordan de skal oppleve museumsobjekter.
  Finansiering: Fylkeskommunen og Trondheim kommune, Kulturrådet

### Ringve
- Ny hovedutstilling i Låven. Den gamle instrumentutstillingen skal erstattes med en ny hovedutstilling, som skal åpnes i januar 2022. Egenfinansiert

### Rockheim
- Millenniumsrommet – en ny del av hovedutstilling som viser musikkutviklingen de siste tiårene. Utstilling åpnet i desember 2020 og innebærer en fornying av Rockheims formidling av musikkhistorien på flere måter. Utstillingen inneholder innovative teknologiske løsninger og stor grad av interaktivitet som appellerer til et ungt publikum. Også metoden som ble brukt under arbeidet med utstillingen innebærer en fornying i muse-ets tilnærming til yngre målgrupper gjennom bruk av fokusgrupper.

Vi gjennomførte en fokusgruppe-samling der målgruppen var mennesker i alderen 20-25 år. Ingen av deltakerne kjente hverandre fra før, og opplegget ble gjennomført som en åpen samtale der temaet var deres oppvekst både musikalsk og kulturelt, og hvilke tanker og ideer de hadde for en utstilling om perioden 2000-2020, og om Rockheim som museum for deres aldersgruppe. Samtalen ble dokumentert med lydopptak og tekstreferat. Det var totalt 6 deltakere som gjennomførte samtalen, med Mathias Østrem, konservator som hovedmoderator og Ina Morken Moland, markedskonsulent som referent. I etterkant var det også planlagt en oppfølgingssamtale der gjengen skulle være med å gjøre en bestemt oppgave uten direkte innflytelse fra moderator. Dette var det interesse for, men ble først utsatt pga eksamen, og deretter avlyst pga covid-19. Fokusgruppen ble fulgt opp med internundersøkelsen «Artister topp 40» der de fikk i oppgave å liste 40 artister og band de mente var essensielle for utstillingen «Millenniumsrommet». Egenfinansiert.

### Sverresborg
- Solheimprosjektet: Eiendommen Solheim er representativ i forbindelse med dokumentasjon av de reisendes kulturhistorie i Norge. I dag er det svært få bevarte boligeiendommer med tilknytning til denne folkegruppen. Det unike ved Solheim er at hele anlegget med våningshus og uthus sammen med all innredning og inventar er bevart. Dette medfører at Solheim må tillegges stor kulturhistorisk verdi og representerer derfor et viktig kulturminne. Det er av stor betydning at eiendommen med inventar bevares for ettertiden. På Sverresborg Trøndelag folkemuseum vil Solheim bli tilgjengelig for allmennheten og danne grunnlaget for formidling til skolebarn og andre publikumsgrupper. Prosjektet vil styrke folkemuseets arbeid med bevaring og for-midling av minoritetskultur regionalt og bidra til å bevare nasjonalt viktige kulturminner.
- Forprosjekt Livsbilder: Sverresborgs basisutstilling «Livsbilder» står seg godt, men deler bør oppgraderes for å møte publikums krav til formidling/utstilling i dag. Universell utforming, tilgjengeliggjøring ved ny belysning og bedre lesbare tekster. Forprosjektet er egenfinansiert

### Orkla
- Nytt museumsbygg. I juli ble avtalen om bygging av nytt museumsbygg underskrevet med Hent AS som total-entreprenør. Byggingа kom i gang etter sommerferien og har gått etter planen. Nybygget er planlagt ferdig i september/oktober 2021 og renovering av Fraktgodsen blir ferdig i januar 2022.

- Løkken Industrilandskap – helhetsperspektiv. Synliggjøre og skape bevissthet om bevart helhet. Dette er et utviklingsprosjekt som første mål er bevisstgjøring om bevarte verdier og muligheter, andre delmål er å skape formidling rundt disse (økt attraksjonstilbud) og tredje delmål er forskning/publisering rundt utviklingen av helheten – blant annet teknologiutvikling, valg, layout og relasjonsforhold mellom samfunnsmessige behov, teknologi, topografi og klima. Økt fokus blant politikere regionalt og lokalt, samt blant beboere og turister – mange av samme verdier bevart her som i Rjukan/Notodden (verdensarv). Egenfinansiert

### Fellesprosjekt MiST
«EØS-prosjektet – House of Arts»:
Et 4årig prosjekt (2020-24), finansiert gjennom EEANorway Grants med en ramme på EURO 2.476.991,74, hvorav EURO 352.732 går til MiST. Prosjektet på norsk side koordineres av Utviklingsenheten.
Sverresborg folkemuseum og Rørosmuseet deltar i dette prosjektet med formål å styrke formidlingen av og kunnskap om tradisjonelt bygningshåndverk. Prosjekteier er Astra Museum i Sibiu i Romania som vi har hatt mange tidligere prosjekter sammen med. Vår del av dette prosjektet vil være knyttet til gårdstunet på Litjbuan (også kalt Meldalstunet)- i friluftsmuseet på Sverresborg. Hovedbygningen (stuelåna ) blir demontert og gjenoppbygd for å reparere skader og bringe bygningen tilbake til en autentisk situasjon på 1700-tallet. I løpet av prosjektperioden vil demontering og ombygging finne sted, og det planlagte felles restaurerings-workshop med håndverkere fra Sverresborg, Røros og Astra Museum i Romania, vil være en del av dette prosjektet. Resultatene av workshopene vil være felles forståelse av tradisjonell måte å bygge på, metoder, verktøy og lokal variasjon av bygningstradisjoner. I en del av workshopen involverer vi museumspersonalet som historikere, pedagoger og formidlere til å delta i det praktiske arbeidet med bygninger. Dette vil skape en bedre forståelse av tradisjonelt håndverk blant de som skal utvikle læringsprogrammer og formidling i forbindelse med prosjektet. To felles workshoper, ett i Norge og ett i Romania vil gi informasjon og dokumentasjon av Litjbuan-bygningen som senere vil inngå i utstilling / installasjonen i bygningen. Målgruppen for denne delen av prosjektet er i hovedsak håndverkere, kuratorer og museumspedagoger med et spesielt ansvar for formidling og dokumentasjon av ulike håndverk i museene. I tillegg inkluderer vi også elever, fra skoler og universitetsnivå, i en av workshopene. Åpenbart har prosjektet blitt forsinket på grunn av koronasi-tuasjonen, og vi vet ennå ikke om og når vi kan gjennomføre den bilaterale utvekslingen. Søknaden ble inn-vilget i august 2020 og planlegging av aktiviteten på norsk side er i gang

### Minner.no – Orkla og Kystmuseet
Minner.no i regi av samtidsnettverket, Orkla og Kystmuseet deltar med hvert sitt prosjekt. Orkla foretar livs-løpsintervju med folk i lokalsamfunnet, og Kystmuseet intervjuet personer med tilknytning til hermetikkindu-strien og tidlig havbruksutvikling. Kystmuseet er med i bestillings- og utviklingsdelen av nettstedet Minner.no Prosjektet er Kulturrådsfinansiert, og skal være ferdig i slutten av 2021.

### Alle på museum:
Produksjon av digitalt og taktilt informasjonsmateriale og fortolkningsnøkler til museer og utstillinger, på nett og i museene. Kulturrådsprosjekt der Trondheim kunstmuseum, Ringve, Rockheim, Norsk døvemuseum og Kystens arv. Prosjektledelse fra Utviklingsenheten. Dette prosjektet bygger videre på den kompetansen vi har utviklet gjennom mange prosjekter med tilgjengelighet og mangfold som tema.
Fysiske eller kognitive funksjonsvariasjoner stopper noen fra å besøket museet, og kan skape misforhold mellom det vi ønsker å formidle og det som blir tilgjengelig for brukerne. Men også kulturelle variasjoner, sosiale og økonomiske forhold, så vel som alder, kjønn og etnisitet kan skape slike gap. For oss er dette viktige hensyn å ta når vi jobber for at alle skal få tilgang til utstillingene og verdiene som museene bygger opp og forvalter. Målet med prosjektet er ikke bare fysisk tilgang til museene, men først og fremst å lage innhold og informasjon som kan forstås, og dermed gi relevans til museumsopplevelsene for alle.

I 2020 ble det produsert 5 tegnspråklige videoer til deltakermuseene, videoer som informerer om museet på en måte som retter seg mot et annet publikum et vårt kjernepublikum. Videoene var produsert av Statpeds læremiddelutviklingsavdeling. Prosjektet et finansiert med kr 300.000 fra Kulturrådet i tillegg noe egenfinan-siering.

"Primus Kunst" og "Primus Lyd/Film" er to av utviklingsprosjektene som pågår, og vil fortsette i 2020 med finansiering bevilget fra MiST (i 2016) til å dekke KulturITs utviklingsarbeid. Disse to prosjektene ledes av KulturIT, men MiST bidrar med arbeidsinnsats fra flere av avdelingene.

### Forenkle, fornye og øke tilgangen til samlingene (2018-2020)

Kulturrådsprosjekt kr 1.040.000.
KulturIT sine veiledninger og kurs ligger på et annet nivå enn det nybegynnerne trenger. Bare et fåtall av de over 43.000 publiserte foto MiST har publisert, er merket med riktige lisenser. Det er tidkrevende og vanskelig å legge på riktige lisenser. Vi ønsker derfor å forenkle dette. Følgende arbeid inngår i prosjektet:
Utvikling av manual rettighetsklarering av foto, Primusveileder for gjenstandsfotografering, utprøving av veileder for kolleger og studenter. En Primusveileder foto er under arbeid.

### Samlingsnett.no – et nettsted for samlingsforvaltning i norske museer.

Nettstedet ble etablert februar 2017, og er et utviklingsprosjekt finansiert av Kulturrådet. Nettstedet er en ressursbank og et sted for informasjon og læring for ansatte i norske museer. Målet er økt kunnskapsdeling og utnyttelse av alt som samles på nettstedet. Prosjektet bidrar til økt kunnskap i MiST, og gir god oversikt over hva som rører seg innen samlings-forvaltningsfeltet. MIST får gode tilbakemeldinger på nettstedet, både fra norske museumskollegaer og fra det svenske Riksantikvarieämbetet. Prosjektet er finansiert av Kulturrådet ut 2020. En stilling på 20% er tilknyttet prosjektet til utvikling og drift.

### Nordic Academy for Volunteer Management:

Dette er et felles prosjekt av museer, pedagoger og en arkivar fra Norge, Danmark, Sverige og Finland som utviklet kurs på forskjellige nivåer for frivillige ledere på museer, med Nordiskt Centrum för Kulturarvspedagogik (NCK) i Østersund som prosjektleder. Prosjektet bygger på resultatene fra tidligere samarbeidsprosjek-ter Pride, Joy and Surplus Value and Level Up: Securing Quality in Managing Volunteers. Disse prosjektenes resultater har vist at frivillighet i kulturarvinstitusjoner oppmun-trer til aktivt medborgerskap, livslang læring og støtter trivsel ved å redusere stress og sosial isolasjon. For mange museer tilføyer frivillige verdi gjennom sin kunnskap, ved å skape en innbydende atmosfære og nå ut til et bredere publikum. Level up-undersøkelsen har imidlertid vist at mange museer ikke er kjent med beste praksis for å håndtere frivillige og de juridis-ke rammene i deres land. Disse prosjektene fylte disse hullene ved å utvikle kurs og nettverk for kunnskapsut-veksling for personer som jobber med eller planlegger å jobbe med frivillige på skandinaviske museer.
Det er laget filmer/powerpoint-program i prosjektet for å eksemplifisere utfordringer som kan oppstå i arbei-de med frivil-lige. Deltagerne fra UH-sektoren har laget et kursopplegg som er testet ut i Trondheim og Öster-sund. Et planlagt nordisk partnermøte i Trondheim i juni ble til et norsk prosjektmøte i september. Det deltok fem fra MIST i et kurs med utprøving av såkalt self-directed learning, og de som deltok ønsket at MIST kunne arbeide med en felles tenkning (i form av en policy) omkring hvordan det arbeides med frivillige for å ha en støtte i egen organisasjon. MiST har valgt å ikke prioritere dette prosjektet videre.

## 5 FORMIDLING OG LÆRING

*5.2 UTVIKLING I BESØKSTALL SISTE ÅR*

### Rørosmuseet

2020 var på alle måter et uforutsigbart år, men som endte med et relativt godt besøk også holdt opp mot tidligere år. Til tross for at besøksstedene var fullstendig nedstengt i tre måneder og at flere tilbud ikke lot seg opprettholde eller måtte begrenset pga. smittevernsrestriksjoner, ble museets kjernetilbud etterspurt i så stor grad sommeren 2020 at det nesten kompenserte for andre bortfall. Det utenlandske besøket var i 2020 marginalt, og museet opplevde nærmere 80 % reduk-sjon i gruppebesøket. Museets styringsmål for året var ikke flest mulig besøk, men trygge og så langt som mulig forutsigbare tilbud som en hjørnesteinsattraksjon for destinasjonen Røros. Aller mest tilfreds er vi med at det trass i rekordtilstrømning til Smelthytta fra juni og utover, ikke er et eneste kjent smittetilfelle som knyttes til museets aktiviteter.

### Kystmuseet

Museet har hatt en publikumsnedgang på 45% fra 2019 til 2020. Nedgangen skyldes i hovedsak at museet var stengt 12. mars – 12. juni og 21. desember – ut året pga. Corona. Nedgangen omfatter alle besøkstyper; KUD besøk har en nedgang på 58%, ikke-KUD besøk har en nedgang på 37%.



### MKA

Museet har lave besøkstall i 2020 noe som både skyldes pandemien, men også at museet ennå er under oppbygging og ut-vikling. I 2020 fikk MKA endelig på plass den nye hovedutstillingen til det nye publikumsbygget. Et godt mattilbud med en ny driver av museets spiseri Flo & Fjæra kom også i gang 2020. Grunnlaget for en god drift for besøkende lå endelig til rette. Da MKA endelig åpnet i juni fikk museet gode besøkstall for sommeren. Majoriteten av besøkende er fremdeles de godt voksne, og med pedagogisk personale (leder) fra 2021 vil trolig andelen barn og unge besøkende øke. Museets årlige arrangementer som bl.a. julemarked måtte avlyses.

### NKIM

Museet har med bakgrunn i Korona-epidemien hatt en betydelig nedgang i antall besøkende sammenlignet med tidligere år. Dette skyldes delvis at en av museets avdelinger har vært stengt (Stiftsgården), samt at det internasjonale publikummet har uteblitt grunnet reiserestriksjoner. Samtidig er en betydelig andel av museets kjernepublikum i risikogruppen, noe som har resultert i at vi også har opplevd en nedgang i lokale besøkende på arenaene som har vært åpne.

Besøket på Austråttborgen har holdt seg omtrent på samme nivå som fjoråret, mens Stiftsgården har vært stengt grunnet Korona-restriksjoner.

### Ringve

Vi ser en markant nedgang i antall besøkende (- 74%) sammenlignet med 2019. I år utgjør gruppebesøk voksne 11% av det totale besøket, mens det i fjor utgjorde 19%. Derimot opplever vi en prosentvis økning i familier og enkeltbesøkende i fellesferien. I år utgjør betalende enkeltbesøkende 66% av totalen, mot 23% i 2019. Noe av dette kan forklares med at kafégjester ble registrert som enkeltbesøkende ikke-betalende i 2019, mens de i 2020 er registrert utenfor KUD-statistikken. Vi ser også en prosentvis økning i andel barn/unge. I år er andelen på 26%, mens det i 2019 lå på 18%, selv om museets DKS-prosjekt ble delvis avlyst pga. nedstegning av museet (ned 60% sammenliknet med 2019).

### Rockheim

Museet var nedstengt i to måneder: 13. mars – 13.juni. Det var lite bestillinger av skoleklasser og bedrifter med sommer-avslutninger. I de to første ukene etter åpning var det lavere besøk enn i 2019 (ca 450 færre besøkende i uke 25 i år enn i fjor og 680 færre i uke 26). Første uka i juli var lik som 2019 (ca 1345). Men i ferietiden økte besøket betraktelig. Mange bosatt i Norge la sin ferietur til Trondheim og Rockheim:
I juli (6.juli- 2.aug) kom mellom ca 2100 og ca 3100 hver uke. Det var 1000 flere besøkende pr uke i 2020 enn i 2019.
I uke 30 kom 2000 flere besøkende i 2020 enn i 2019
Første uka i august kom 400 flere besøkende enn i 2019. Deretter ble det rolig igjen resten av august: mellom 265 og 450 færre pr uke enn i 2019.

*Sammenlikning av antall besøkende høstens lør/søn i 2019 og 2020:*

| **2019** | **2020** |
|---|---|
| 5 dager med mellom 50-100 personer | 12 dager med mellom 3-50 personer |
| 9 dager med mellom 100-150 personer | 7 dager med mellom 50-100 personer |
| 14 dager med mellom 150-225 personer | 10 dager med mellom 100-150 personer |
| 6 dager med mellom 225-350 personer | 7 dager med mellom 150-225 personer |

*Det har vært mange avbestillingen av konferanser, gruppebestillinger og svært lite bestillinger.*

### Sverresborg

De siste årene har besøket på Sverresborg variert. Hvis en ser vekk fra en topp i 2017 har utviklingen de siste fem år vært svakt stigende besøkstall. I flere år har det vært en nedgang i registrerte besøk fra barn, denne kan se ut til å ha snudd med en ca. 10% økning i besøkende barn fra 2018 til 2019.
- I 2020 ble det en nedgang i besøket på 33% pga. pandemien.
- Stor nedgang i antall skolebarn pga. utsatt DKS gjennomføring og mindre organisert gruppebesøk.
- Utenlandske besøkende nærmest fraværende. Ingen gjennomførte cruise besøk. Kun ett hurtigrutebesøk (ca. 200 personer).
- I sommersesongen, innenfor den norske fellesferien, økte antall besøkende. Lokale og tilreisende feriegjester besøkte Sverresborg. I juli veide lokale (norske) besøk opp for bortfall av utenlandske besøkende.

### Sjøfartsmuseet

Besøksutviklingen går i retning av økt drop-in besøk fra hurtigrute og cruise, men dette skyldes ikke økt målgruppejobbing fra vår side, men at vanene til de reisende tilsynelatende har endret seg (gjelder ikke for 2020 på grunn av covid, men mer som en generell trend).

## Orkla
Preget av covid- situasjonen, men svært godt besøk i juli
Rindal Covid-19 satte sitt preg på både tilbud og muligheter for publikumsretta tiltak. De fleste arrangement hvor det var forventet stort besøk ble avlyst. Men, det var gledelig å se at enkeltbesøk hadde økning, og totalt ble det en bra 2020-sesong. Skoleformidling våren 2020 ble utsatt, det som lot seg gjennomføre ble gjennomført høsten 2020. Ingen utlendinger ble notert som besøkende hos Rindal skimuseum i 2020.

## TKM
Tydelig nedgang i antall omvisninger og bookinger etter korona. Dette gjelder for alle grupper, med unntak av DKS (2641 deltakere) der vi i 2020 har valgt å reise ut til skolene da de ikke har mulighet til å komme til oss grunnet stans i offentlig transport. Besøkende har primært vært fra institusjoner i nærområde/gangavstand. Restriksjoner på antall deltakere har også medført at vi i perioder har hatt godt trykk, men med totalt færre besøkende da gruppene må deles opp. Dette har vært ressurskrevende.

# *5.3 MÅLGRUPPEARBEID*

## Rørosmuseet
Med bakgrunn i den nasjonale undersøkelsen om Røros som destinasjon i 2019, bekreftet besøket i 2020 antakelsen om at Rørosmuseet har et nasjonalt publikum. For barnefamilier var det essensielt for Røros at vi fikk etablert et smittesikkert tilbud på friluftsparken Doktortjønna som ett av få aktivitetstilbud innrettet mot barnefamilier på Røros. Som verdensarv-senter har museet et ansvar for alle fem verdensarvkommunene, og dette ble vektlagt i forbindelse med utstillingen «Verdensarv i endring» for å gjøre denne relevant for besøk fra hele regionen. Før nedstegning av museet i mars var arbeidet med utstillingen «Vår felles verdensarv» i god gang, der siktemålet er å vise forbindelser til andre verdensarvsteder internasjonalt gjennom migrasjon – med innflyttere som en viktig målgruppe. Denne utstillingen er utsatt til 2021.

## Kystmuseet
Det har vært arbeidet lite med målgruppe konkret. Dette skyldes omrokkering i markedsføringsansvaret. Det er likevel arbeidet med dette da det ble satt opp års programmet for 2020. Her har vi prøvd aktivt å målretta oss inn på frøyværinger og personer fra den nye delen av Hitra kommune i forhold til vår foredragsrekke.

## MKA
MKA er et familiemuseum med tilbud om uteaktiviteter og omvisninger inne i utstillingene. Arbeidet mot de yngre bør effektiviseres med blant annet langsiktige og stabile avtaler med både lokale skoler og mer regionale. En plan for målgruppearbeid vil følge naturlig etter at den nye handlingsplana er lagt for 2020-23.

## NKIM
Grunnet korona-restriksjoner har museet i mindre grad hatt mulighet til å drive målgruppearbeid sammenlignet med tidligere år. Museets utstillinger lages ofte med spesifikke målgrupper i tankene, men ofte lages formidlingsoppegg som passer for andre enn hovedmålgruppa. Museet lager utstilling både mot et nasjonalt publikum, og spesielt med tanke på lokale besøkende.

## Ringve
På grunn av nedgangen i gruppebesøk og internasjonalt besøk har museet tilrettelagt sommer- og høsttilbudet for lokale familier/ kohorter/enkeltbesøkende, med flere familieomvisninger og konserter med lokale musikere.
Museet har jobbet aktivt med nye samarbeidspartnere for å nå større nettverk og flere målgrupper, f.eks. Opera Trøndelag som la sin festival på Ringve høsten 2020.
Formidlingsavdelingen har også jobbet med å utvikle tilbud til et mer eksklusivt marked etter samtaler med hotell- og cruisenæringen i Trondheim.

## Rockheim
Vi var heldige at DKS var gjennomført i januar før nedstengning (se under).
Resten av året svært lite booking av skoler og barnehager.
I mars, april ble følgende avlyst:
- Beatles-prosjekt for 6.trinnselever
- Husker du, en hyggestund for eldre på Helse og Velferdssentre
- God dag mitt navn er Cox – et hørespillsprosjekt-nytt samarbeid med den kulturelle spaserstokken
  Det systematiske arbeidet mot et ungt publikum og deres musikk i dette Millennium fikk vi ikke prøvd ut grunnet corona-situasjonen. (Se punkt «publikumsundersøkelser).



## Sverresborg:
- Målrettet arbeid med utvikling og markedsføring av skoletilbud har gitt resultat i økende besøk av barn igjen.
- Gode familietilbud i sommersesong og ferier har også truffet i økning i besøk av lokale ferierende familier, ikke minst nå i 2020 med bortfall av utenlandske tilreisende.
- Målgruppen «eldre besøkende» har gjennom lang tid vært trofaste brukere av museets kafé, gjester på tirsdagskåserier etc. I 2020 ble det innført strenge restriksjoner for disse gruppene. Tirsdagskåseriene ble avlyst og etter hvert erstattet med egne omvisninger tilpasset denne gruppen. Viktig tiltak for å beholde de eldre gjestene.
- Kommunalt støttet tilbud, Spaserstokken, har arena på Sverresborg.

## Sjøfartsmuseet
Sjøfartsmuseet har jobbet særlig rettet mot barnehagebarn, barnefamilier og pensjonister. Dette skyldes i stor grad beskjeden personalressurs ved museet, og dermed en begrenset mulighet til å jobbe på med store arrangement og aktiviteter.
Med ny formidler på plass ble det i 2020 jobbet mye med DKS-prosjekt rettet mot grunnskolen, og økt sommeraktivitet rettet mot tilsvarende gruppe.

## NDM
Norsk Døvemuseum har de siste årene jobbet særlig mot VGS- klasser og grupper fra NTNU. Museet har sendt inn forslag til skoleturne gjennom DKS i Trøndelag for skoleåret 2021/22.

## TKM
- I 2020 har vi satset på voksenformidling gjennom blant annet workshops og foredrag, og digital formidling.
- Fortsatt samarbeid med Kirkens Bymisjon der vi tilbyr gratis omvisning og verkstedsaktiviteter for minoritets og lavinntektsfamilier. Dette er et godt samarbeid der utøverne også øver seg i å bruke norsk i møte med beskrivelse av kunsten og deltakerne deler også egne erfaringer og språk med våre museumspedagoger.
- Dette ser vi også i tilbudet til byens voksenopplæring. Å se, og snakke om kunst sammen og å dele, er å tolke. Dette gir de besøkende eierskap, egenverdi, deltakelse og en annen inngang til å lære seg norsk.
- Vi har også hatt baby-omvisninger hver måned for foreldre med småbarn (pre korona), et tiltak som engasjerer eksisterende publikumsgrupper, men og når ut til nye brukere.
- For lærerstudenter ved NTNU og DMMH har vi et eget tilbud om museum og læring, dette er fast for alle som starter opp utdanningsløpet og vi ser at flere bruker museet i egen praksis etter endt utdannelse. Dette har vi også tilbudt som digital forelesning i 2020.

# *5.4 DKS TILBUD PÅ MUSEET*

## Rørosmuseet
Ikke DKS-finansierte tilbud, men et skoleprogram i regi av verdensarvsenteret med tilbud til 9 av 10 klassetrinn i grunnskolen. Tilbudet gis gratis til alle skoler i verdensarvkommunene.

## Kystmuseet
Kystmuseet har flere tilbud for skoler, hvorav flere er tilknyttet DKS besøk.
I 2020 hadde museet 12 tilbud for barn og unge. Hvorav fem har vært nyttet til DKS sammenheng.
- «Tidsreisen»- 1-2 trinn.
- «Russerforliset»- 3-4 Trinn.
- «Livet på Kystgården»- 5-8 Trinn.
- «Ægir – en omvisning i havbruk»- 8-10 trinn.
- «Kilden forteller»- 10-trinn

Antall barn som har benyttet seg av DKS opplegg i 2020 er 235. I tillegg ser vi en økning i antall skoler på Frøya som tar oss i bruk. Dette skyldes også i stor grad at DKS Frøya har satt av skyss penger til skoler som vil besøke Kystmuseet. Denne ordningen kom på plass i 2019, og vi ser fruktene av dette i år. Disse skoleklassene er ikke medregnet i de 235, men kommer inn under museets andre skolebesøk opp igjennom året.

## MKA
Vi har ingen aktive tilbud, men skal utarbeide søknad til 2022. MKAs tidligere tilbud omfattet repslagning, båtbygging og generell kulturarv.

NKIM
- Museet har gjennomført 22 omvisninger knyttet til Den kulturelle skolesekken gjennom opplegget «Japan: Fra teseremoni til cosplay», som formidler japansk kultur og kunst til 8. trinn. Dette opplegget ble nesten ferdigstilt før korona-utbruddet.

Ringve
- En liten Beat – 4. klasse, antall: tidligere 2400 elever, 2020: 910 pga. stenging underveis i prosjektet. Samarbeid med Trondheim kommunale kulturskole.

Rockheim
- Tilrettelagt skoleprogram basert på utstillingen «Soli Deo Gloria» 2174 elever i 10. trinn i Trondheim kommune i perioden 6.jan- 5. feb. 2020

Sverresborg
- «Samisk», 6. trinn. Planlagt for 2307 elever, gjennomført for 1301 elever, mens det ble avlyst for 1006 elever.
- «Snipp snapp brennsnute», 2. trinn. Planlagt for 477 elever. Avlyst for 477 elever.

Orkla
Rindal: Avlyst i 2020.

TKM
«Jeg lager meg selv» og «Hva er kunst?». 2306 stk. 4. trinn
«Stille/Kaos – Leonard Rickhards univers». 335 stk. 9. trinn

## *FORMIDLING PÅ ANDRE SPRÅK ENN NORSK*

Rørosmuseet
- Audioguide i Smelthytta på sørsamisk, engelsk, tysk og fransk.
- Faste omvisninger på engelsk, bestilte omvisninger så langt som mulig på engelsk, tysk og fransk.
- Alle nye utstillinger har også engelsk tekst, Nettsidene på engelsk, KulturPunkt på engelsk og tysk

Kystmuseet
- Omvisninger på Engelsk og tysk. Disse blir bare nyttet unntaksvis, da det stort sett går på norsk.

MKA
- Engelsk

NKIM
- Grunnet bortfallet av internasjonale turister har vi valgt å ikke formidle på andre språk enn norsk i 2020

Ringve
-Ringve tilbyr omvisninger på engelsk, fransk og tysk.
-Vi har også guider som snakker spansk og italiensk, og kan tilrettelegge ved behov.

Rockheim
- Engelsk. I 2020 har vi hatt omvisere som kan russisk og gresk og det har foregått uformelle visninger på disse språk.

Sverresborg
- Engelsk, tysk, italiensk, spansk, fransk og tegnspråk. Alle nye skilt og oppdaterte skilt har også sammendrag på engelsk.

NDM
- Omvisning skreddersys etter bestilling, og vi kan pr i dag tilby omvisning på engelsk og norsk tegnspråk

Sjøfartsmuseet
All skilting i 1.etg. er også på engelsk. Veileder på tysk og fransk som tar for seg tematikken i museet (Fra seil til damp). I 2.etg. er det kun skiltet på norsk, men her er oversatt veileder på engelsk, tysk og fransk. En norsktalende film har engelske undertekster. Omvisning kan foregår på engelsk og tysk ved avtale (bestilt på forhånd), men er ikke noe vi tilbyr i vår markedsføring.

Orkla
Guidede turer tilbys også på engelsk og tysk. Skriftlig formidling har noe engelsk. Museet skal i løpet av 2021/22 omarbeide sin faste utstilling- og har som ambisjon å kunne tilby formidling av denne og andre fast tilbud på flere språk.
Rindal: Engelsk. Tysk ved forhåndsbestilling.

TKM
- Engelsk og tegnspråk. Dette må bestilles på forhånd.

## *5.5 VIKTIG ARRANGEMENT UTOVER UTSTILLINGER*

Rørosmuseet
Skoletilbudet innenfor «Verdensarven som veiviser»
Martnan og Handverksdagen (Handverksdagene avlyst i 2020).
Friluftsaktivitetene på Doktortjønna (naturbruk, kontakt med dyr, bruk av sjø etc.)
Foredragsaktivitet og fotokvelder
Tematiske vandringer i bergstaden og Circumferensen.

Kystmuseet
Foredrag – «Lørdagstreff». Arrangeres siste lørdag i måneden. Totalt 9 foredrag i løpet av året (ikke i sommersesongen)
Førjulsarrangement – «jul på museet». Et arrangement preget av aktiviteter for barn og unge. Dette ble derimot ikke gjennomført i 2020 på grunn av koronasituasjonen.

MKA
MKA anser kurs, seminar, teater, ro-konkurranser, seilturer, foredrag, visekvelder, julemarked og aktivitetsdager for barn som viktige arrangement for museet.

NKIM
Kulturnatt er det viktigste enkeltarrangementet i løpet av et år.
Barnas Bylørdag i regi av Midtbyen Management.

Ringve
I en periode med få konsertertilbud i Trondheim var Ringve sommer 2020 en av de få konsertscenene med et større konsertprogram, og serien Søndagskonserten (8 konserter) var godt besøkt og tilrettelagt. Det ble også brukt flere lokale musikere. Dette er et viktig formidlingstiltak som markedsfører vår spennvidde som museum og arrangør godt. I tillegg jobber vi aktivt med samarbeidspartnere som Kamfest, NTNU (konsert med studenter, eksamenskonserter etc.), Gitarfestivalen, Barokkfest og Trondheimsolistene.

Rockheim
-Torsdagssent langåpent museum fra kl ti til ti. Gjennomført to av seks planlagte. Viktig at langåpent museum har spesifikt program å invitere til. Tema for de gjennomførte dagene var Gitar og Lydlab
- Allsang for eldre med Rockheims husband. Fem fysiske. Under nedstegning: innspilt for strømming til Helse og velferdssentre og til innsatte i fengsel.
-Rockheimquiz Gjennomført 5 av 8 planlagte
- Kulturnatt gjennomført med vgs-elevene.
-Samarbeidsprosjekt med Trondheim Jazzfest. Et strømmet intervju og påfølgende museumsbesøk for musikklinjelever ved vgs. To workshop med 8-12 åringer
-Samarbeid med Trondheim Calling
-Samarbeid med Beatles-klubben om markering av John Lennons 80-årsdag Samarbeidsprosjekt med Kriminalomsorgen.
-Rockheimkunnskap Solveig Leithaug 8. mars 2020, På Stengrunn 18. okt. 2020
-Rockheim Hall of Fame 22. okt 2020
- Julekonsert i parken med Rockheims husband 6. des. 2020
- Digitale omvisninger. Utvalgt rom ble presentert via sosiale medier under nedstegning. Digitale utstillinger.

### Sverresborg
Familiearrangementer for byens befolkning befester museet som samlings- og rekreasjonssted i byen og bydelen. Slike arrangementer er i tillegg en betydningsfull arena for kulturhistorisk formidling.

### Sjøfartsmuseet
Kystens dag som arrangeres i samarbeid med blant annet Kystlaget Trondhjem
Kulturnatt.

### NDM
Døves Kulturdager Tidligere også kulturnatt – ikke i 2020

### Orkla
Under 2019-og 2020 tilbød vi et antall faglige foredrag.
Foredrag og forsknings/kunnskapsutviklingssamarbeider med eksterne nasjonalt og internasjonale aktører blir mer viktig og prioritert for museet i kommende år.
Rindal: Foredrag og temaarrangement med faglig innhold. Sommerarrangement med demonstrasjoner av håndverksteknikker og matservering

### TKM
- Serien Kunstnerens valg, hvor kunstnere med tilknytning til Trondheim velger og presenterer et verk fra museets samling på et åpent arrangement. Dette er en serie som gir tilknytning til lokal kunstscene og gir nye perspektiver på museets samling.
- Familiesøndag, vi fikk gjennomført 6 av 11 planlagte familiesøndager i år.
- Åpningsfest for filmfestivalen Kosmorama, Kosmokids – eget familietilbud på Trondheim kino under Kosmorama
- Kunstcamp – ferieskolen for mellomtrinnet i sommer- og høstferie. I 2020 utvidet vi tilbudet til tre uker i sommer og 3 dager i høstferien. Dette for å kunne tilby sommerskole til flere da gruppestørrelsene måtte nedskaleres pga av korona.
- Workshop for voksne – vi har i 2020 holdt flere workshop med material-/teknikk-lære for voksne.
- I vinterferien og på planleggingsdager for barnehage og skole har vi hatt et åpent verkstedstilbud der en museumspedagog har hatt et eget opplegg for barnefamilier.
- Workshops for Ung kultur møtes: et besøk på museum med tema utstillingsproduksjon, og en kveld på ISAK kulturhus med tilsvarende.
- Kulturnatt

## *5.6 PUBLIKUMSUNDERSØKELSER*

### NKIM
På skjerm sentralt plassert i museet, og via en app, ble publikum som allerede var i museet spurt om å delta på undersøkelsen som skulle ta 2-3 min. På grunn av smittevern, ble plakater med QR-koder plassert flere steder slik at publikum kunne bruke sine egne mobile enheter. Her ble de blant annet spurt om hvor de hadde fått informasjon om museet, og hvem de besøkte museet med. Markedsundersøkelsen ble ikke avsluttet, men vil fortsette så lenge det er hensiktsmessig.

### Ringve
Gjennomførte den felles markedsundersøkelsen i MiST. Ringve hadde 87 respondenter. 94% norske, 71% fra Sør-Trøndelag, 72% har besøkt Ringve tidligere. Påstandene: Museet er god til å informere og Jeg får lyst til å besøke museet når jeg leser om kommende arrangement – får god respons, 86% er enig eller svært enig.

### Rockheim
Som alle år, gjennomførte vi evaluering av DKS-programmene våre. Lærere får tilsendt et googleskjema med spørsmål på vegne av seg og elevene. Våre deltagende omvisere får også et evalueringsskjema.
Alle tilbakemeldingene samles, og alle involverte møtes til oppsummering. Viktig arbeid med utvikling av nye DKS-program.

## *5.7 DIGITAL FORMIDLING*

### Rørosmuseet
Museet bruker to nettsteder til informasjon og formidling: www.rorosmuseet.no og www.verdensarvenroros.no. I tillegg er museet aktiv på Facebook og Instagram. Rørosmuseet har et stort besøk også gjennom tjenesten KulturPunkt og på Digitalt-Museum.no.



### MKA
Har noe digital formidling via SoMe hvor de fleste postene på Instagram og Facebook har et faglig innhold med nytteinfo. Disse postene har vist seg å være populære. Det er et mål å få produsert mer formidling via SoMe og hjemmeside i 2021, og ansatte har deltatt på webinarer og kurs i digital formidling.

### NKIM
Museet tidlig ute med å lansere digitale formidlingstiltak for å nå ut til nye publikumsgrupper, samt gi et kulturtilbud til besøkende som av helseårsaker ikke kunne besøke oss.
- 6 video-omvisninger om museets glass-samling. Dette skjedde i et samarbeid mellom kurator og markedsansvarlig. Her fikk vi større respons enn tidligere på sosiale medier med rundt 400 visninger per video.
- 2 digitale fortellinger (Longreads) på museets hjemmeside, hvor to kuratorer presenterte to av museets utstillinger (henholdsvis Ines Alpha og Van de Velde interiøret) gjennom bilder, tekst og lyd.
- Utvikling av audioguider for barn og voksne til utstillingen «Ta deg tid» for å kunne gi et formidlingstilbud til mennesker som ikke har mulighet til å delta på fysiske omvisninger.
- I løpet av året hektet vi oss på div digitale arrangement på sosiale media som Museumweek 2020, Fri kunst 2020 og andre mindre tidsubestemte kampanjer.

### Ringve
Det er investert i grunnutstyr for strømming. Første større digitale arrangement vil skje i 2021 knytte til utstillingen Beethoven Factory og 17. mai-konsert

### Rockheim
Nettsidene våre skal være et verktøy som skal tilby kunnskap via nettutstillinger og egenproduserte artikler i tillegg til publikumsinformasjon og tilbud.
- 4 nye nettutstillinger: Festivalsommeren, Guido Harari, Innefor/utenfor og Mitt stille land
  Rockheim publiserte nettutstillinga «Mitt stille land» etter at konsert-Norge stengte ned, på initiativ av fotograf og videokunstner André Løyning. En dokumentasjon av tomme musikkscener i Oslo, Bergen, Trondheim og Tromsø, i samarbeid med fire freelance-fotografer.
- Utvalgte rom i utstillinga ble presentert via sosiale medier under nedstengning.
- Det innkjøpt grunnutstyr til strømming fra konsertsal og arrangement som vil bli brukt fra 2021.

### Sverresborg
Lagde syv digitale omvisninger, en eventyrstund og en søndagssyssel.
Publiserte skoleoppgaver på hjemmeside. Målgruppe: 1.- 4. trinn, 5.- 7. trinn og 8.- 10. trinn. Skolene kunne løse disse på skolen via vår hjemmeside eller benytte seg av utearealet på museet. (se https://sverresborg.no/digitale-omvisninger)

### Orkla
Vi arbeider med å ta i bruk GIS-basert formidling for å kunne formidle helheter og funksjonelle sammenhenger på en bedre måte til et bredere publikum.

### TKM
- «Kreativ hjemmepakke» Et verkstedstilbud for barn, familier og skoleklasser med utgangspunkt i verk fra samlingen. Tilbudet presenterer ulike teknikker gjennom foto og video.
- Hva gleder du deg til – sommerutstilling i Verkstedet og på nettsiden. Tegninger samlet inn fra barn i Trondheim under første lockdown.
- «Se på kunst!» Ble utviklet siste halvdel av 2020 og sendes ut til grunnskolene i Trondheim gjennom DKS-nettverket. Tilbudet legges også ut på vår nettside og kommuniseres i sosiale medier. Tilbudet er ment å senke terskelen for å se og prate om kunst. Hver måned sender vi ut et nytt verk fra samlingen og et nytt ord og tips til oppgave som kan gjennomføres. Målet er også å bygge opp et språk om kunst, en ordbank, som kan åpne opp for ny forståelse.
- Omvisning med iPad-verksted, Harald Sohlberg – Uendelige landskap
- Videointroduksjon til Samlingen, Beyond Measure, Håkon Bleken – Jeg har lenge gått ved din side og Leonard Rickhard.
- Livestream av åpning, og arrangement i tilknytning utstillingene Leonard Rickhard – Før og etter solnedgang og Håkon Bleken – Jeg har lenge gått ved din side.
- Digital forelesning i forbindelse med Beyond Measure
- Vi har også publisert et større antall tekster til verk i samlingen, og tekstmateriale i forbindelse med Trondhjems kunstforening 175års jubileum
- Felles museumsplattform – Et samarbeid mellom TKM, NKIM, Museene i Trøndelag og Ablemagic. Pilot skal testes på museene i april-juni. Prosjektet er et digitalt minimuseum på hvert enkelt museums nettside, men også en digital, fysisk løsning på museene. Løsningen lages med utgangspunkt i DigitaltMuseum, og lar barn og voksne utforske samlingene på en ny måte (digitalt), i tillegg vil det være ulike oppdrag som kan løses fysisk på museet.

## *5.8 MARKEDSFØRING*

### Rørosmuseet
Vi kunngjør alle arrangement på egne nettsider, på Facebook og som oftest også gjennom digitale og trykte annonser i lokalmedia. I 2020 kjøpte vi også digitale kampanjer for å fremme de digitale tjenestene våre.

### Kystmuseet
Kystmuseets markedsgruppe har som et ledd i vår markedsføringsstrategi utarbeidet en markedsplan og årshjul for å hjelpe oss med å nå de målene vi har satt oss. Vi har definert markedet og kundene våre, og dette gir oss et godt grunnlag for målrettet markedsføring, og bedre bruk av markedsføringsbudsjettet. Gjennom markedsgruppa i MiST får vi også hjelp og støtte til felles markedsføring og profilering

### MKA
Vi bruker Instagram, Facebook, Snap, plakater og media til markedsføring i 2020.
Under nedstengingen våren 2020 arrangerte MKA konkurranser på SoMe med fribilletter som premie. Dette var for å synliggjøre museet og for å få besøkende igjen ved åpning 13.juni. MKA deltok også i MiSTs FB-strategi om å arrangere konkurranse om hvert museum for å dele ut fribilletter. MKA laget også en egen presentasjon av ansatte og gjøremål under nedstenginga for å vise at museet jobbet videre med nye planer og at museet savnet de besøkende. På Instagram ble det kjørt en kampanje med promotering for å skape interesse rundt museet i en tid da mange var på SoMe. Museumsbutikken samarbeidet med Bygdebutikkene i felles markedsføring. Likedan fortsatte samarbeidet med "Perler på en snor" som er Indre Fosens kanal for kultursamarbeid. MKA var representert i den nye brosjyren utgitt av PPS. MKA har som mål å nå nasjonale media. Dette ble nådd i 2020 gjennom det innovative elbåtprosjektet som ble presentert hos NRK i de riksdekkende programmene "Norge Rundt" og "Norge i dag". NRK omtalte også prosjektet på NRK Midt-Nytt, NRK Trøndelag radio og ved en direktesendt morgensending fra båtbyggeriet ved NRK Trøndelag.

### NKIM
Annonsering/partnerskap hos Visit Trondheim, Mediamax Norge og ArtSceneTrondheim.
Sosiale media: spredte annonser ved spesielle anledninger, sånn som ved reåpning av museet etter koronastenging.
Kulturell dugnad i Klassekampen: en slags digital utstilling/annonsering i den trykte versjonen av avisa. Promotering av utstillinger som skulle åpne etter nedstenginga i mars/april/mai.
Egen kampanje med hjelp av Tank Design: «Siste sjans», «åpent» og «museet stenger for rehabilitering 31.januar»-fokus på at bygget fortsatt var åpent fram til 31.januar. Hovedsakelig sosiale media, men også vindusfolier/plakater.

### Ringve
Annonserer utstillinger og tilbud, og arrangement vår, sommer høst. Konserter/ konsertforedrag, familiedager, festivaler, spesialomvisninger- i relevante kanaler:
- Ringve.no, TRDevents, nyhetsbrev
- Ringves trykte program, distribueres pr post og i byen
- Sosiale medier, digital annonsering
- Annonser i Adressa til utvalgte arrangement
- Presseoppslag: NRK radio Midtnytt, Adressa, Trondheim24
- Lokalområdet på Lade

### Rockheim
Rockheim fylte 10 år i 2020. TibeT leverte ny jubileumslogo til markedsføring og nye produkter (t-skjorter).
Fokus på samtid med unge voksne som målgruppe.
Målrettet annonsering i sosiale medier.  Sommeren på Rockheim ble synliggjort nasjonalt med annonser i VG, Morgenbladet, Trøndelag Reiseliv og Adresseavisen – trykk og digitalt.

### Sverresborg
Målrettet markedsføring på sosiale medier og hjemmesider. Lokal markedsføring med banner, gatebukker og flyere.
Direkte kontakt med skoler og grupper via mail. Ellers har markedsføring vært inkludert i felles tiltak MiST.

### Rindal
Museet bruker den lokale Trollheimsporten til lokal annonsering. Egen facebookside og lokalavisene Driva og Sør-Trøndelag brukes til lokal annonsering i tillegg til MIST sin fellesannonsering.
Sommersesongbrosjyre og plakater produseres og distribueres lokalt.

### TKM
Til Beyond Measure, i begynnelsen av året, hadde vi plakater, digitale annonser og papirannonser, som er standard for alle store utstillinger. Vi jobbet samtidig aktivt i sosiale medier for å vekke nysgjerrighet og hekte oss på relevante og aktuelle saker som gjaldt samme tematikk.
Etter nedstengningen ble all aktivitet digital. Vi jobbet aktivt for å synliggjøre vår nettside og digitale familietilbud i interessegrupper på facebook. Særlig formidlingsavdelingens Kreative hjemmepakke.

Vi fikk laget tre presentasjonsfilmer; en generell om TKM, en om Beyond Measure og en om samlingen. Disse spredte vi ut på nettsiden, i sosiale medier og sendte til reiselivsaktører og andre kontakter.
I sommer hadde vi 4 uker takeover-kampanje på Cassius Fadlabi-utstillingen på Gråmølna. Dvs massiv synlighet i alle de 8 flatene til Subjekt (digitalt og trykk). Slik spisset vi mot målgruppen og fikk god synlig-het i en sommer hvor alle var på Norgesferie.
Utstillingene til Leonard Rickhard og Håkon Bleken ble begge aktivt sponset og spredt i sosiale medier, i tillegg til annonse i Adresseavisen.
Alle utstillingene har vært markedsført i flere måneder før utstillingsåpning, med fokus på forventningsbygging.

### Markedsgruppa
Markedsgruppa jobber med å øke billettsalget gjennom helhetlig markedsføring med en felles stander. Alle museene i MiST skal markedsføre hverandre, og kvaliteten på markedsarbeidet skal være god og effektivt. Det arbeides med å kartlegge mål-grupper og spisse markedsføringen, samt å bygge et internt fagmiljø i MiST.
MiST har felles gavekort og sommerkort, og kjører mange felles kampanjer i løpet av året. Hver torsdag har MiST en felles annonse i Adresseavisen, og deltar med markedsføringstiltak under større arrange-ment i Trondheim.
Det var store endringer i målgruppene i 2020, spesielt i sommersesongen. All markedsføring ble rettet mot regionalt og lokalt marked. Litt mot nasjonalt marked. Størst andel besøkende var familier. Alt av cruise og utenlandske turister uteble.
Under stengingen av museene ble det laget en del digitale omvis-ninger og digitale aktiviteter. Markedsførte Digitalt muse-um i større grad.

# 6 PARTNERSKAP OG SAMARBEID

### Rørosmuseet
Har sterke både lokale og nasjonale nettverk. Spesielt bør nevnes:
- Fast representasjon i verdensarvrådet og rådets faggruppe, (de fem VA-kommunene, to fylkeskommuner og Sametinget)
- Samarbeid med destinasjonsselskap, matmiljøet og til dels industrimiljøet, bla. gjennom profilundersøkelse og profilutvikling.
- Nasjonale bygningsvernmiljøer og andre bygningsvernsenter
- Verdensarvnettverk (Norges verdensarv, Nordisk verdensarv, Riksantikvar, Miljødirektoratet)
- Samisk fagmiljø, Aajege, Sametinget, Saemien sijte
- FOU-institusjoner-NTNU, UiO, NIKU, NGU

### Kystmuseet
Kystmuseet har et godt samarbeid med frivillige museet og kulturaktører i regionen. Blant annet har museet lånt bort sin vandreutstilling om hermetikkindustrien til Trøndelag Kysthistoriske museum på Mausund (Frøya), og har også planlagt utlån av den samme utstillingen til Hopsjø- Kyst og kultursenter. Kystmuseet har etablert gode relasjoner til disse aktørene, og har allerede dratt nytte av denne kontakten i forskning og innsamlingsprosjekter.

### MKA
MKA har også i 2020 arbeidet for å styrke lokale partnerskap som Indre Fosen kommune, lokale bedrifter, skoler, lag og foreninger.
Kystpilegrimsleia ble prøvegått av styringsgruppa og fikk en gjennomgang av MKAs tilbud.
Sammen med flere lokale butikker/utsalgssteder har vi etablert «Bygdebutikkene» med tanke på økt salg og kundetilstrøm-ning.
Samarbeid med flere enkeltstående reiselivsaktører for markedsføring av hverandre.
Samarbeidet med Perler på en Snor.
Revitalisert samarbeidet KystNorge gjennom prosjektet Kystopplevelser.
Forbundet Kystens samarbeid fortsatte gjennom et planlagt jekteseminar høsten 2020 som måtte flyttes til 2021.
Samarbeidet med Studieforbundet Kultur og Tradisjon fortsatte med kursmodul 1 i "Trebåtbygger" i båtbyggeriet på MKA med tema "Rothogst, stell og vedlikehold av verktøy, september 2020. Modul 2 er satt til mars 2021.
Det trofaste samarbeidet med to lokale bygdekvinnelag fortsatte i 2020 med kurs i flatbrødbaking og kurs i lefsebaking.

NKIM
- Institutt for kunst og medievitenskap NTNU: Veiledning, undervisning og sensur knyttet til BA og MA i kunsthistorie, deltagelse i arbeid med antologi om Jens Thiis.
- Institutt for lærerutdanning, NTNU: Undervisning for BA arkiv og samlingsforvaltning,
- Institutt for lærerutdanning, NTNU: Undervisning for MA, DID3703 Utforskende undervisning og samfunnskritisk tenking, som også gjorde egne videopresentasjoner i Hannah Ryggen-salen
- Dronning Mauds Minne høgskole: Undervisning for førskolelærerstudenter, som også gjorde skriveoppgaver i «Ta deg TID» Vi samarbeider også med andre museer og lokale kulturaktører
- Pilegrimsleden: Austråttborgen har status som nøkkelsted i Kystpilegrimsleia
- Midtbyen Management: nettverk med aktører innenfor bykjernen, arrangement som Kulturnatt og Barnas Bylørdag. Annonseringskanal.

Ringve
Barokkfest, Kamfest, Akustiske Landskap, reiselivsaktører som Hurtigruta og cruiseseselskap er godt etablerte over tid.

Rockheim
Trondheim Calling, NTNU, Jazzfest, Kriminalomsorgen, Najonalbiblioteket, bransjeorganisasjonar i musikkbransjen.
Norsk lydarkivkonferanse og det nordiske nettverket for populærmusikkmuseer er viktige samarbeidspartnere.

Sverresborg
- Sparebanken SMN1. Samarbeidspartner, årlig bidrag mot billetter til arrangement f.eks. LO-Favør på Julemarked. Bankfilial i byavdelingen planlegges åpnet i 2023.
- Trondhjems Skiklub. Økonomisk støtte til utvikling av Skiboksen – en vandreutstilling om skihistorien. Samarbeidspartner i arbeidet med skiutstilling på Sverresborg.
- Samarbeid med Byåsen menighet om formidling og arrangement i tilknytting til museets kirker.
- Samarbeid med Nasjonalt Pilegrimssenter for Pilegrimsleden gjennom Sverresborg
- Utvikling av samarbeid med Norske Sanitetskvinners forening for gjennomføring av Fastelaven
- Deltakelse i prosjektet «Historiske Trondheim» der Sverresborg sitter i arbeidsgruppen
- Samarbeid med Trondheim Concerts og Trondheim Stage, ulike konserter
- Samarbeid med Trondheim kino og Kosmorama
- Samarbeid med Trondheim kommunale Kulturskole «Blåsernes dag» og «Jul på Sverresborg»
- NDM: NTNU, Vaskeriet – møtested for døve og døvblinde, Rådgivningstjenesten for syn og hørsel (Trondheim Kommune), Døvekirka, Trondheim Døveforening og Statped.

Sjøfartsmuseet
Igangsatt samarbeid med Biblioteket (blant annet fortellerstund) og med NTNU (diverse foredrag i forbindelse med tors-dagstreff), kunnskapsutveksling med Cirka teater i forhold til formidling

Orkla
Som en av landets 6 museumsjernbaner i Samferdselsdepartementets Landsverneplan for jernbane, er Orkla industrimu-seum aktivt med i samarbeidsorganet «Direktørnettverket». 2020 har vært et svært aktivt år for nettverket. Direktøren ved Orkla industrimuseum har vært leder av nettverket i 2020. Nettverket klarte etter godt arbeid mot statlige myndigheter og det politiske miljøet og snu en trussel om at statens tilskudd til museumsjernbaner skulle falle bort, til en egen økt post på statsbudsjettet.
Orkla industrimuseum er medlem i følgende organisasjoner:
- International Committee for the Preservation of Industrial Heritage (TICCIH). Avdelingsleder for kulturhistorisk avdeling er nasjonal representant.
- European Routes of Industrial Heritage (ERIH). Avdelingsleder for kulturhistorisk avdelinger kontaktperson.
  Orkla Industrimuseum har ambisjon om å bli ankerpunkt innen 2025 – noe som vil gi oss økt eksponering internasjonalt.
  Orkla Industrimuseum har opprettet et faglig samarbeid Tsjekkia National Heritage Institute innenfor teknologi- og industriarv.
  Rindal skimuseum samarbeider ved enkeltarrangement med Rindal Næringsforum, Rindal Frivilligsentral i tillegg til Rindal Skimuseums venneforening.

TKM
- Britannia Hotel: Et større partnerskapssamarbeid ble inngått i 2019, hvor kunstmuseet viser kunst i hotellets korridorer. Kunsten er hentet fra Heblergaven – grafiske arbeider fra norske og internasjonale kunstnere. Samarbeidet innbefatter en leieavtale for kunsten, en publikasjon (2020) og markedsføringssamarbeid på flere nivåer.
- KODE Bergen: Samarbeid om utstilling med Henrik Håkansson og planlegging av fremtidige prosjekter.
- Zacheta – polen samarbeid med EU-søknad



- Ribe og Fuglsang museum i Danmark
- Future Museum-nettverk i Danmark, museums for samtidskunst, Roskilde, Malmø Konstmuseum, KIASMA Munchmuseum og TKM. Om museenes samfunnsrolle i fremtiden. EU-finansiert
- NTNU: Undervisning, utstillingssamarbeid og praksisplass.
- NTNU helse, samarbeid om Vitenskapsfestivalen og planlegging av fremtidige samarbeid
- Trondheim Open – Gråmølna
- Kunstforeningen

## *6.1 NASJONALE MUSEUMSNETTVERK*

Rørosmuseet
Bergverksnettverket- aktiv
Nettverk for tradisjonshåndverk og bygningsvern – aktiv

Kystmuseet
Nettverket for fiskerihistorie og kystkultur
Samtidsnettverket

MKA
Passive medlemmer i Kvinnehistorienettverket og i Bygningsnettverket.

NKIM
Herregårdsnettverket
Kunstnettverket

Ringve
Nasjonalt museumsnettverk for musikk og musikkinstrumenter (leder),
Herregårdsnettverket

Rockheim
Musikknettverket
Samtidsnettverket

Sverresborg
Sjøfartsnettverket
Herregårdsnettverk
Nettverk for tradisjonshåndverk og bygningsvern
Fotonettverket
Drakt- og tekstil
Kulturlandskapsnettverket

Orkla
Bergverksnettverket
Nettverk for teknologi- og industrihistorie
Nettverk for arbeiderkultur
Samtidsnettverket

TKM
Kunstnettverket (direktørnettverket)

UE
Nasjonalt museumsnettverk for minoriteter og kulturelt mangfold (Mangfoldsnettverket)
Samtidsnettverket

## *6.2 TJENESTEYTING, FOREDRAG, UNDERVISNING*

### UE
Stein Adler Bernhoft:
Tydalsmuseet: Avlagt to befaringer/møter på museet vedr. etablering av en ny utgave av museets «Karoliner-utstilling». Utarbeidet ny planløsning for dette, og levert fullstendig tegningsmateriell for en lokal produksjon av utstillingselement og montre. Arbeid lokalt er litt forsinket pga. smittehensyn, men tas opp igjen i 2021. I oppdraget inngår også et utkast til planløsning av resten av utstillingsarealet. Her skal «Myntfunnet» få et nytt design, og det gis også plass til formidling av en mer generell lokalhistorie.
Skifermuseet (Oppdalsmuseet): Avholdt et par møter i Trondheim, samt en dagsbefaring på museet på Oppdal, for utarbeidelse ny utstilling i nyopprettet formidlingsbygg omkring skiferhistorien på Oppdal. I tillegg ansvarlig for en utendørs «Kultursti» med samme tema, inne på samme området.
Ann Siri Hegseth Garberg: Kurs for Yrjar Heimbygdslag: Om å lage utstilling (27.8)
25.januar: Frivillige i museer – på oppdrag fra Forbundet for norske museumsvenner. 30.januar: Samlingsforvaltning – arbeid «bak kulissene» på Trondhjems sjøfartsmuseum
29.oktober: Om utstillingsarbeid og utstillinga «Båt og bærekraft» på Trondhjems sjøfartsmuseum
Turid Nilsen:
Sept. Forelesning KULMI (om Spectrum) og Arkiv-utdanning (om samlingsforvaltning, Spectrum/Primus)
Hanna Mellemsether:
Foredrag, Tydal museum
Forelesninger: master Kulturminneforvaltning NTNU, master arkeologi, NTNU, master spesialpedagogikk, NTNU
Sensur Kulturminneforvaltning master og bachelor

### Ringve
Forelesninger/workshop:
Mats Krouthén: To forelesninger i NTNU-kurset Musikkteknologi i et historisk lys (Must 1058): Mekanisering og instrumentklassifikasjon og Programmering av mekaniske instrumenter. 8. februar.
Eirik Fagerslett: Ledelse av workshop i NTNU-kurset Musikkteknologi i et historisk lys (Must 1058): «Programmering av spilledåser». 8. februar.

### NKIM
Institutt for kunst og medievitenskap NTNU: Veiledning, undervisning og sensur knyttet til BA og MA i kunsthistorie, deltagelse i arbeid med antologi om Jens Thiis.
Institutt for lærerutdanning, NTNU: Undervisning for BA arkiv og samlingsforvaltning,
Institutt for lærerutdanning, NTNU: Undervisning for MA, DID3703 Utforskende undervisning og samfunnskritisk tenking, som også gjorde egne videopresentasjoner i Hannah Ryggen-salen
Dronning Mauds Minne høgskole: Undervisning for førskolelærerstudenter, som også gjorde skriveoppgaver i «Ta deg TID»

### Orkla
Vi har et bredt samarbeider med NTNU, og har fasilitert flere BA – og MA studenter. I tillegg har vi vært bi-veileder for noen av disse. Kulturhistorisk avdeling har ved flere tilfeller være sensor innenfor historie og kulturminneforvaltning ved NTNU og UiO. Ett av MiSTs masterstipend 2020 ble gitt til to studenter med tema knyttet til museets aktivitet.

## 7 TILTAK OG ERFARINGEN I ARBEID MED KLIMA/MILJØ

### Rørosmuseet
Planarbeid knyttet til kobberverkets eiendom og vannregion Glomma (utslipp/forurensing)
Bærekraftig reiseliv – samarbeid som miljøsertifisert destinasjon
Busstilbud til Olavsgruva i sommersesong – redusere privatbiltrafikk.
Miljøovervåking av freda bygninger – prosjekt ved Riksantikvaren, NIKU og Mycoteam AS
(Måleinstrument utplassert i Hyttstuggu, Løssistuggu, Kurantgården, Hjulmaker-/Belgmakerstuggu, samt i Rasmusgården)
Miljøovervåking av Olavsgruva sammen med Mycoteam – akselererende muggproblematikk som påvirker både kulturminner, ansatte og besøkende.
ENØK-tiltak – utstillingsbelysning, oppvarmingsløsninger i publikums- og magasinbygg, samt skiftet ut port i laftehall

### MKA
MKA er i gang med å utvikle en ”grønnere” tradisjonsbåt for å kunne møte framtidas krav til 0-utslipp med produksjon og bruk.



MKA er i gang med å skifte alle lyspærer over til led-lys.
En bedre søppelsortering er under utvikling.
MKA prøver å ha fokus på færre papirutskrifter
MKA prøver å ha færre plastprodukter i museumsbutikken.

### NKIM
Spesifikk bruk av gjenbrukstorg

### Ringve
Utskifting av alle renholdsprodukter til mer miljøvennlige produkter.
Gjenbruk av materialer i utstillingsproduksjon
Innkjøp av elsykler til transport (personalet)
Utskifting av lys i konsertsal- LED
Utskifting av utstillingsbelysning- LED

### Rockheim
Vi har god kildesortering. Mat, plast, papp, el., glass rest.
Innkjøp av el.sykkel til varetransport
Fokus på energieffektivisering gjennom året.

### Sverresborg
Vi erfarer at den antikvariske bygningsmassen på Sverresborg forfaller hurtigere som et resultat av fuktigere klima. Det er større råteskader og mer tømmer må skiftes ved rehabilitering enn tidligere. Kulturrådets tilstandsregistrering vil vise dette tydelig. Fuktskader, råte og sopp er fremtredende i forfallet.
Første år med bruk av varmepumpe i bygget, ser ut til å funke tilfredsstillende ut fra de lovnader vi hadde på innsparing av energi

### TKM
Har videreutviklet vår ordning for avfallshåndtering og resirkulering.
Søker å begrense innkjøp der vi kan gjenbruke bygningsmaterialer.
Gjenvinner kompost fra kontoravdelingens kjøkken.

## 8 STØRRE TILTAK OG PROSJEKTER SOM HAR INVESTERINGSTILSKUDD

### Rørosmuseet
I 2020 er det gjennomført forundersøkelse for nybygg Malmplassen og ombygging Smelthytta. Forprosjekt gjennomføres i 2021, med mål om investeringssøknad klar ved årsskiftet.

### MKA
MKAs arbeid med og ferdigstillelse av ny hovedutstilling krevde en større investering som var finansiert av Kulturdepartementet, MIST, Indre Fosen kommune og MKA over driftsbudsjettet for å få dette i havn.

### NKIM: En rapport utført av Multiconsult august 2020 viser at Nordenfjeldske Kunstindustrimuseum ikke holder dagens standard, verken i forhold til byggeteknisk forskrift eller dagens krav til museumsbygg. Bygget mangler en del funksjoner/ romprogram i forhold til hva moderne museum innehar.
Søknad om investeringstilskudd sendt januar. 2021.

### Orkla
Bygginga av det nye museumsbygget ved Orkla Industrimuseum starta i august 2020.

### Sverresborg
Renovert taket på bygget Sagvollen og publikumsbygg.
Friluftsmuseet: Etter flere års samarbeid med venneforeningen ble det montert gatelys mellom Publikumsbygget og Sagvollen, Publikumsbygget og Skogheim. Dette ble finansiert av venneforeningen.

# 11 Covid19

## Rørosmuseet
Nedstegning mars-juni
Mye arbeid med smittevernplanlegging og oppfølging
Betydelige kostnader knyttet til smitteverntiltak
Sterk reduksjon i gruppebesøk (ca 75 % nedgang)
Bortfall av utenlandsk besøk
Noen tilbud ble kansellert: Åpne hus i Sleggveien og innendørs omvisninger.
Etablering av nye rutiner for billettsalg og registrering
Avlysning av større arrangementer
Økning i individuelle besøk i sommersesongen

## Kystmuseet
Stengt for besøkende i periodene 12.03 – 12.06 og 21.12 – 31.12. Mindre gruppebesøk, hjemmekontor. Forsinket i prosjekt som krever samarbeid med frivillige og informanter (minner.no og stedsnavn prosjektet). Arrangement ble avlyst (3 lørdagstreff og Jul på museet).

## MKA
I 2020 ble det god anledning til å rydde på MKA på grunn av covid19. MKA leide 2 kontainere som begge ble fylt opp med rask. MKA fikk også flyttet ut av leide lokaler som Vognbua, prestegårdsfjøset og forpakterboligen.
MKA fikk også gjort ferdig 2 utstillinger: hovedutstillinga Båt og bærekraft, og den skiftende utstillinga "Årets båt" med tema Færøyene. MKA måtte utsette åpninga av den nye hovedutstillinga på grunn av at landet stengte den dagen den skulle åpnes.
I utstillinga var det laget et lekeområde med en brygge for barn, bygd etter Howard Gardners teori om «multiple intelligences». Denne kunne ikke åpnes i sommer pga. smittevernhensyn.
En del publikumsarrangement kunne ikke la seg gjennomføre pga. covid 19 som julemarked og konserter. Arbeidet med strategi- og handlingsplan måtte utsettes pga. bl.a. hjemmekontorordning og kohort båtbyggeri. MKA klarte å opprettholde aktiviteten i båtbyggeriet som leverte 4 båter i tillegg til elbåten "Elfryd" i 2020

## NKIM
Helt stengt ned 12.mars 2020.
Satte opp intern beredskapsgruppe, bestående av faste ansatte med direktør I spissen, for å kunne hanskes med denne unike nedstengingen.
I nedstenging ble Håvard Stamnes, gitt påfølgende smittevernansvar i henhold til hans funksjon som verneombud og ansatt ved Driftsavdelingen. Noe smittevern allerede på plass ved NKIM før nedstenging med Antibac stasjoner ved kjøkken og publikumstoalett f.o.m slutten av februar 2020.
I den første nedstengingsperioden holdt de fleste ansatte hjemmekontor.
På grunn av en uviss smittesituasjon hos en ansatt, ble omtrent 90 % av staben satt i 2.ukers karantene i slutten av mars.
Museets sikkerhet ble da ivaretatt med vaktplaner og sikringstiltak utover det som ansees som normal drift, noe som ble gjennomført videre i tiden fram over påske og mot mai 2020.
Da museet etter hvert tillot arbeid bak lukkede dører, og folk igjen kunne jobbe mer som normalt ble det opprettet Antibac stasjoner samt øvrige smittetiltak ved kjøkken. De ansatte jobbet i kohorter, og arbeid kunne foregå noenlunde normalt, der førstelinjen ble satt til interne arbeidsoppgaver som rydding, scanning, oppussing (resepsjon) og montering. (Sommerutstilling TID)
Avdeling Austrått og Stiftsgården stenges også i denne perioden. Det ble videre bestemt at Stiftsgården stenger hele sommersesong 2020.
Fram til gjenåpning 15.juni 2020 opplevde museet ingen påvist smitte.
F.o.M Gjenåpning for publikum 15.juni ble det igjen innført flere og strengere tiltak for smittevern for å kunne åpne for publikum, da etter god dialog med firmaet HMS-AGENDA. Det ble da igangsatt smittevernsrunder for hver time ved åpent museum, som tok for seg utsatte kontaktflater som dørhåndtak o.l. Disse rundene ble ivaretatt av resepsjon, som ble oppbemannet med en ekstra ansatt sommersesong 2020 på grunn av disse tiltakene. / Renholdspersonale 3.ganger pr.uke har også smittevern i fokus ved ekstra rengjøring av kontaktflater.
Avdeling Austråttborgen åpnet sommersesong ca 4.juli med smittevernstiltak.
Flere video og lyd-omvisninger produseres, og fysiske arrangementer, samt Kulturnatt 2020 ved Nordenfjeldske Kunstindustrimuseum – ble gjennomført med spesifikk publikumstelling, smittevern og smittesporing på stedet sommer og høst 2020.
Smittesituasjonen eskalerte i slutten av november / desember 2020 og arrangementer avlyses.
Det kommer påbud om munnbind på offentlig sted, og ansatte i førstelinje tar da i bruk munnbind, noe som videreføres gjennom julen 2020.
Gjennom hele 2020 har museet forholdt seg til nasjonale og kommunale retningslinjer i forhold til smittesituasjon i dialog med felles administrasjon til MIST.
Det meste av møtevirksomhet har siden mars / april 2020 blitt gjennomført ved bruk av programmet TEAMS. Noe som ser ut til å fungere.
Med mistanke om smitte har ansatte ved NKIM vært flinke til å selv å opprettholde karanteneregler, samt oppsøke testing for Covid 19.
Gjennom året 2020 har Nordenfjeldske Kunstindustrimuseum opplevd null reell smitte, noe som må sies å være en seier i kampen mot dette viruset.

## Ringve
- Ekstra renhold
- innkjøp av dispensere og desinfiseringsmiddel
- Mindre utleiemuligheter (møterom, konferanserom ++)
- Mindre besøk, restriksjoner på omvisninger.
- Mere hjemmekontor og smittervernrutiner for kontor

## Rockheim
Leid inn ekstra smitterenhold til omfattende smittevask pga av mange interaktive installasjoner. Antibac, desinfeksjonssprit, renholdsutstyr kjøpt inn ekstra og gjort tilgjengelig for publikum/ ansatte.
Hele staben på hjemmekontor i vår. Stengt museum gjennom våren. Veldig godt besøk i fellesferien, men synkende besøk fram mot jul.
Se punktet Formidling for ytterligere informasjon.

## Sverresborg
Nedstenging for publikumsvirksomhet fra 12. mars – 31.mai.
Bortfall av DKS og andre tilrettelagte tilbud for skoler og grupper medførte mindre oppdrag for formidlere. Samme gjelder bortfall av cruisebesøk.
Avlyste større arrangement ut året.
Avlyste foredrag og tilpassede tilbud til utsatte grupper (eldre).
Sesongansatte fikk nye oppgaver mtp. renhold, registrering og generelt smittevern.
Under stengingen ble arbeidsinnsats forflyttet til det «indre arbeidet». Rengjøring av utstillinger og andre områder som det er vanskelig å komme til i åpningstid. Likeledes vedlikehold som f.eks. sliping av gulv i publikumsarealer. Oppdatering av guidemanus og utvikling av nytt innhold osv.
Stor belastning på renholdspersonale og driftsavdelingen, tilrettelegging og oppfølging av smittevern.

## Rindal
H ar avlyst større publikumsretta tiltak og det meste av skoleformidling i 2020. Rindal skimuseum sin venneforening har i tillegg hvert år arrangert flere arrangement og egen sommerkafe, dette ble avlyst i 2020. Avdelingsleder har i 2020 benyttet den tiden som brukes til publikumsretta tiltak til faglig arbeid og gjennomgang av samlingene.

## UE
Stort sett hjemmekontor fra nedstengingen i mars, ellers alternerende tilstedeværelse. Forsinkelser i flere prosjekter.



# Årsrapport 2020

TrønderEnergi®

# TrønderEnergi AS
# Årsberetning 2020

## Innholdsfortegnelse


Konsernsjefen har ordet ..... 3
Organisasjon ..... 5
Årsberetning ..... 8
- Strategi ..... 8
- Etikk og Samfunnsansvar ..... 10
- Bærekraft ..... 10
- Eierstyring og selskapsledelse ..... 11
- Utbyttepolitikk ..... 12
- Redegjørelse for årsregnskapet ..... 12
- Risikostyring og internkontroll ..... 16
- HMS og ytre miljø ..... 17
- Mennesker og kultur ..... 17
- Framtidsutsikter ..... 20
- Fortsatt drift ..... 22

Regnskap for TrønderEnergi Konsern ..... 23
- Nøkkeltall ..... 24
- Resultat ..... 26
- Balanse ..... 28
- Noteoversikt ..... 34

Regnskap TrønderEnergi AS ..... 96
- Resultat ..... 97
- Balanse ..... 98
- Noteoversikt ..... 102

Erklæring fra styret og konsernsjef ..... 120
Revisors beretning ..... 121

# Konsernsjefen har ordet

*Ståle Gjersvold*

## Elektrifisering – en viktig komponent i fremtidens energisystem

TrønderEnergi har de siste årene jobbet med å realisere flere vindkraftprosjekter i Midt-Norge, og vi er i dag Norges nest største operatør av vindkraft. Vindkraftutbyggingen har vært en viktig del av den nasjonale klimapolitikken frem mot 2020, og første etappe frem mot et karbonnøytralt samfunn har vært utbygging av ny fornybar energi. Dette har bidratt til et midlertidig nasjonalt kraftoverskudd. Dette skal i de neste ti årene benyttes til både elektrifisering av fossilt energiforbruk, og til utbygging av ny fornybar industri. Kraftforsyningssituasjonen i Midt-Norge har på kort tid endret seg fra anstrengt til en situasjon med regionalt overskudd. Dette har gjort regionen konkurransedyktig for etablering av nye industrietableringer, samt godt posisjonert i klimaarbeidet.

Sammenhengen mellom klimapolitikk, mer fornybar energi og elektrifisering utfordrer og endrer den tradisjonelle kraftforsyningen. På den ene siden skaper det vekstmuligheter, på den andre siden vil det etableres nye produkter og verdikjeder bransjen tradisjonelt ikke har vært en del av. Vi ser at det vokser frem nye digitale løsninger hvor balansering av sentral og lokal produksjon mot et distribuert forbruk, vil være en viktig bestanddel av fremtidens energisystem. Parallelt ser vi at kraftprisene vil variere mer de nærmeste årene. I sum betyr dette at bransjen står foran store endringer, og et ytterligere behov for omstilling og tilpasninger til endrede rammebetingelser.

Fjoråret ble et varsel om hva vi står overfor som kraftprodusent. Kraftprisen i 2020 var den laveste vi har hatt noensinne, og konsernet gikk med underskudd på kraftproduksjonsvirksomheten. De underliggende makrotallene – både et regionalt kraftoverskudd og lave karbonpriser – og et mildt, nedbørsrikt år ga ekstraordinære lave priser. Vi er samtidig forberedt på at denne situasjonen kan inntreffe oftere i årene fremover, da dagens kraftbalanse gjør at vi er ekstra sårbare for svingninger i nedbør og temperatur. I et fem - til tiårsperspektiv forventer vi at kraftbalansen er normalisert, hovedsakelig gjennom økt forbruk av kraft.

Det siste året har - i tillegg til ekstremt lave kraftpriser - vært preget av et høyt aktivitetsnivå i konsernet. Vi er midt i utbygging av tre nye vindkraftanlegg, vi forbereder oss på å bli en like stor driftsoperatør av vindkraft som av vannkraft - og vi har både etablert og kjøpt nye selskaper innen vår nedstrøms-satsing som har merkenavnet Ohmia (elektrifisering og energieffektivisering). Samtidig har vi realisert vårt eierskap i NEAS, og lagt til rette for en videre utbygging av Biokraftfabrikken på Skogn gjennom en børsnotering av morselskapet Scandinavian Biogass.

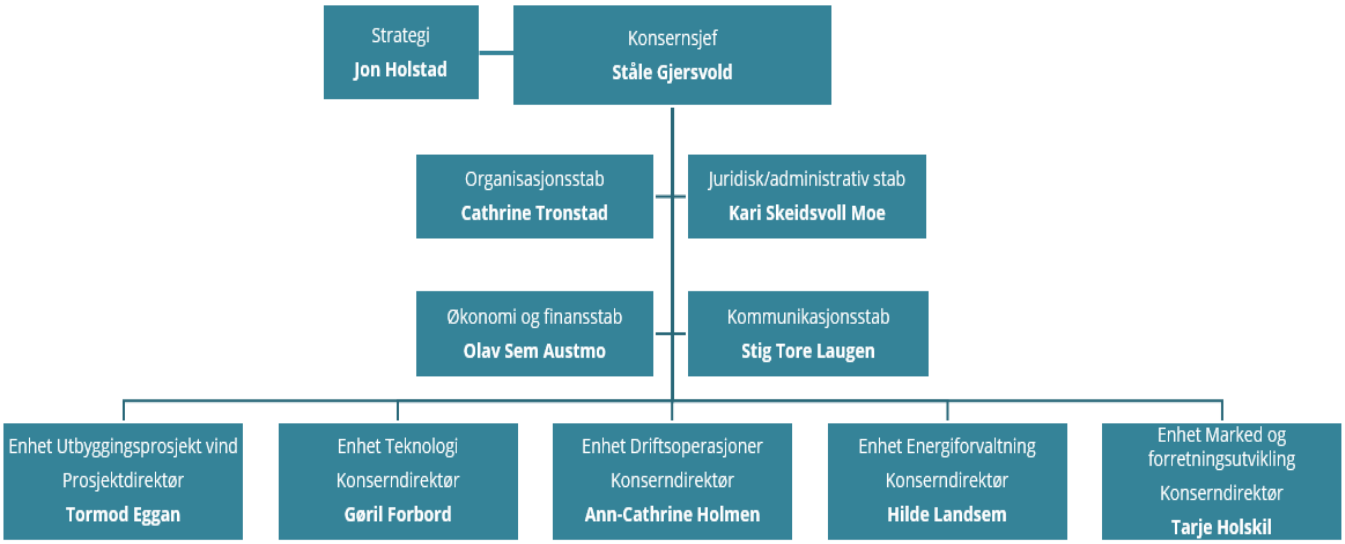
TrønderEnergi er i dag et rendyrket produksjonsselskap, med en ambisjon om flere nyetableringer innen elektrifisering. Vi ser et stort vekstmarked innen elektrifisering, samtidig som fremtidens kraftsystem vil være mer integrert på forbruks – og produksjonssiden. I Europa – og spesielt Tyskland – har mer uregulerbar kraftproduksjon medført økt behov for fleksibilitet. Som kraftprodusent har vi et fortrinn i å utnytte denne fleksibiliteten, men det krever økt digitalisering og integrering av forbrukssiden. Vi har valgt å gå inn i områder med stort elektrisk forbruk, og hvor potensialet for energieffektivisering og elektrifisering er økende. Våre to første satsningsområder er el-billading for borettslag, og energieffektivisering og elektrifisering av dagligvaresektoren. Vi vil i årene fremover se flere etableringer innen nye segmenter, og målet er at vi innen 2030 skal forvalte et like stort forbruk som dagens produksjon. Dette vil bidra til å redusere prisrisikoen for vår kraftproduksjon, samtidig som vi vil ta ut en merverdi for kundene gjennom vår kraftmarkedsekspertise og kompetanse innen digitalisering.

Det siste året kan oppsummeres ved at vi er inne i siste fase av en lang restruktureringsfase, sluttfasen av vindkraftutbyggingen og i starten av å etablerere nye forretningsområde innen elektrifisering. Effekten av dette har vært at vi har utviklet ny kompetanse på flere områder, og ikke minst innen bærekraft og digitalisering. Vi er godt posisjonert for videre vekst, men ser samtidig at denne vil komme i nye markeder både i Norge og i Norden.  Vi skal fortsette å utvikle oss i et marked under stor endring – og de neste årene vil kreve mer av oss på alle områder. Kjernen i vår virksomhet er lønnsom og bærekraftig utvikling og produksjon av fornybar energi. Fremover må vi bli mer digitalisert og markedsorientert, og som en mellomstor aktør må vi finne nordiske nisjer vi kan bli markedsledende innenfor. Vårt fortrinn er at vi har tilgang til god kompetanse, og at vi har en dyktig og offensiv organisasjon som ønsker å være en sentral motor i den videre elektrifiseringen av samfunnet.

# Organisasjon

Konsernsjef Ståle Gjersvold er daglig leder av morselskapet TrønderEnergi AS, og leder av TrønderEnergi-konsernet. TrønderEnergi er et kraftkonsern som ved utgangen av 2020 hadde kjernevirksomhet innenfor produksjon av fornybar energi og skreddersydde løsninger for energieffektiviserende og –relaterte løsninger for definerte kundesegmenter. Konsernet har virksomhet i Norge og hovedkontoret ligger ved Lerkendal i Trondheim. TrønderEnergi er per 01.01.2021 eid av 18 kommuner i Sør-Trøndelag og Kommunal Landspensjonskasse gjensidig forsikringsselskap (KLP). Oversikt over aksjonærene finnes i note 27 i konsernets regnskap.

Ved utgangen av 2020 var konsernet organisert med fem konsernstaber og fem forretningsenheter (se figur nedenfor).




<u>Forretningsenheter</u>
Konsernet er organisert i følgende fem forretningsenheter:

- Utbygging: ledet av konserndirektør Tormod Eggan. Ansvar for utbygging av vindprosjektene
- Teknologi: ledet av konserndirektør Gøril Forbord. Ansvar for FoU, asset-/technical management og prosjektressurser
- Driftsoperasjoner: ledet av konserndirektør Ann-Cathrine Holmen. Ansvar for drift og vedlikehold av vann- og vindkraftproduksjonen
- Energiforvaltning: ledet av konserndirektør Hilde Landsem. Ansvar for styring og overvåking av produksjonsanlegg vann og vind, overvåking og analyserer av kraftmarkedet, optimalisering av vannkraftproduksjon, avregning av balansetjenester, finansiell krafthandel, og fagområdene kunstig intelligens og digitalisering
- Marked og forretningsutvikling: ledet av konserndirektør Tarje Holskil. Ansvar for forretningsutvikling, Ohmia Charging AS og Ohmia Retail AS.

Totalt var det 174 ansatte i de fem forretningsenhetene per 31.12.2020.

Forretningsenhetene reflekterer den daglige linjeorganiseringen i konsernet. Den avviker fra den underliggende selskapsorganiseringen, som er sammensatt og innbefatter flere hel- og deleide selskaper. Dette er typisk for norsk kraftbransje, der de kraftproduserende enhetene ofte er eid av flere konserner i fellesskap gjennom felles aksjeselskaper eller selskaper med delt ansvar. Ofte har de kraftproduserende selskapene ingen egne ansatte, da driften av produksjonen forestås av et av eierselskapene og deres ansatte på grunnlag av en operatørkontrakt. Dette er også tilfelle i TrønderEnergi, som er operatør av både vind- og vannkraftverk som er eid sammen med andre selskaper.

TrønderEnergi sin vannkraftproduksjon skjer i 15 hel-/deleide kraftverk. Samlet normalproduksjon er på 1.808 GWh, inklusive en tilsigsavhengig kraftrettighet i Nea kraftverk.

I tillegg har konsernet vindkraftproduksjon gjennom 30% eierskap i Midgard Vind Holding AS og 7,9 % i Fosen Vind DA. I 2020 var samlet produksjon på 295 GWh.

I 2019 ble det iverksatt utbygging av vindparkene på Frøya, Stokkfjellet, Sørmarkfjellet og Hundhammerfjellet, alle beliggende i Trøndelag. TrønderEnergi Vind AS er utbyggingsoperatør for tre av disse. Utbyggingen realiseres i samarbeid med Stadtwerke München, som er majoritetseier med 70% eierandel i både de fire vindparkene som er under bygging og i de etablerte vindparkene Ytre Vikna 1, Valsneset, Skomakerfjellet og Bessakerfjellet. Samlet normalproduksjon for de åtte vindparkene som utgjør Midgard Vind Holding vil være 1,5 TWh når alle parkene er i full produksjon, noe som etter planen skal skje i løpet av 2021. TrønderEnergi sin andel vil være 450 GWh.

Fosen Vind DA består av vindparkene Storheia, Kvenndalsfjellet, Geitfjellet, Hitra 2, Roan og Harbakksfjellet vil ha en forventet normalproduksjon på 3,55 TWh. TrønderEnergi sin andel vil være 281 GWh.

For mer informasjon om konsernets kraftproduksjon henvises det til note 18 i konsernets regnskap.

TrønderEnergi Vind AS har ansvar for drift av eksisterende vindparker i tillegg til utbyggingen av nye vindparker. TrønderEnergi AS har en eierandel på 51% i TrønderEnergi Vind AS, mens Stadtwerke München eier 49% av aksjene i dette selskapet. Ansatte for både TrønderEnergi Vind AS og TrønderEnergi Kraft AS er involvert i leveransene fra TrønderEnergi Vind AS til de enkelte vindparkselskapene.

Ohmia Charging AS tilbyr lading av elektriske biler som et tjenestekonsept til beboere i boligselskaper. Ohmia Retail AS tilbyr som et tjenestekonsept alt fra prosjektering, etablering, finansiering, drift- og overvåking av all kjøl- og frys-infrastruktur til dagligvarebransjen i Norge.

Øvrig virksomhet gjelder hovedsakelig eierselskapet TrønderEnergi AS og eiendomsselselskapene Energibygget AS og Terminalveien 7 Berkåk AS. De to eiendomsselskapene eier forretningskontorene til TrønderEnergi og har ingen ansatte.

Konsernstab

Konsernstabene, som per 31.12.2020 besto av 44 ansatte, har en todelt rolle i konsernstrukturen.

Konsernstabene er for det første ansvarlig for eierutøvelse i datterselskap og deleide selskap gjennom å fastsette og følge opp overordnede konsernføringer i selskapenes styrer og eierarenaer. Føringene gis hovedsakelig innenfor områdene økonomi, finans, juridisk styringsstruktur, etikk/samfunnsansvar, kommunikasjon/merkevare og strategisk HR. I tillegg til konsernføringer har konsernet styringsprinsipper som gjelder alle selskaper i konsernet.

Konsernstaben er også intern tjenesteleverandør til forretningsenhetene innen regnskap, lønn, IT, Organisasjon og HR, juridiske tjenester, anskaffelser, eiendomsforvaltning, miljø og myndighetskontakt, kvalitet og internkontroll, og kommunikasjon/merkevaretjenester.

# Årsberetning

## Strategi

Energimarkedet i stor utvikling

I årene fremover vil vi se en stor økning i etterspørselen etter elektrisitet både i Norge og Europa, kanskje så mye som en dobling frem mot 2050. For å dekke denne økte etterspørselen vil andelen fornybar uregulerbar produksjon trolig tredobles frem mot 2050, hvor vind og sol blir de mest sentrale energikildene. Denne utviklingen er blant annet drevet av rask teknologiendring og fallende kostnader for ny fornybar produksjon.

Det veletablerte sentrale kraftsystemet med storskala kraftproduksjon og sentral-/distribusjonsnett vil i stadig større grad bli integrert med det desentrale kraftsystemet med blant annet elektrifisering, distribuert produksjon og lagring. Økende grad av fornybar uregulerbar produksjon stiller større krav til fleksibilitet i energisystemet, blant annet mulighetene for å regulere lastene ute hos forbruker. Norge blir også stadig mer utsatt for uregulerbarheten og svingningene i et stadig mer felles europeisk marked, gjennom økt overføringskapasitet mellom Norden og Europa.

For TrønderEnergi gir et energimarked i stor endring mulighet til vekst og utvikling både knyttet til økt fornybar produksjon, elektrifisering og energieffektivisering.

Konsernstrategi frem mot 2030

I løpet av de siste 10 årene har TrønderEnergi gått fra å være et tradisjonelt energiselskap med energiproduksjon, salg av kraft til sluttbruker og nettdrift til å være en teknologibedrift som produserer fornybar energi og som utvikler kommersielle løsninger til bedriftskunder hvor fornybartanken står i sentrum. Fra å være en regional aktør har konsernet utviklet seg til å bli en nordisk aktør med vekstambisjoner innenfor fornybar energiproduksjon og framtidens energisystem, med trønderske røtter og hovedkontor i Trondheim.

Konsernet har etablert en ambisjon og strategisk retning frem mot 2030, og definert konsernets mål og retningslinjer innen bærekraftig utvikling. TrønderEnergi skal være en bærekraftspionér, og har som langsiktige overordnede målsettinger å sikre stabilt utbytte til eierne, være en aktiv bidragsyter i det grønne skiftet og være et attraktivt kompetansemiljø med HMS i fokus. For å lykkes med dette har konsernet fire strategiske hovedmål:

- Øke verdien av vannkraftporteføljen gjennom å fokusere på digitalisering, energiforvaltning og førsteklasses driftsoperasjoner
- Bli en ledende nordisk aktør innenfor vindkraft sammen med partnere
- Skape vekst gjennom nye forretningsmuligheter innenfor elektrifisering og energieffektivisering, med nasjonalt ledende posisjoner
- Tett eieroppfølging og pådriver for å realisere synergier og sikre videre vekst i et av Norges største nettkonsern

*Vekst i fornybar produksjon*
TrønderEnergi har 70 års erfaring med fornybar kraftproduksjon. Gjennom realisering av vindkraftprosjektene har TrønderEnergi etablert seg som en av de toneangivende aktørene nasjonalt innenfor vind. Konsernet har ledende kompetanse i alle deler av verdikjeden og alle faser i et utviklingsløp, fra finansering, prosjektutvikling og utbygging til anleggsforvaltning og drift og energiforvaltning. Det vil fortsatt være behov for mer fornybar kraft og konsernet jobber videre med vekstmuligheter innenfor både vann og vind med et nordisk perspektiv, i tillegg til å se på nye muligheter innenfor andre fornybare energikilder.

*Fremtidens energiforvaltning*
Innen 2030 vil TrønderEnergi være en av de ledende forvalterne av nordisk vindkraft. Høye forvaltningsvolumer innenfor vind gjør det mulig med en offensiv satsing på industrialisering, automatisering og teknologiutvikling av energiforvaltningen. TrønderEnergi har i løpet av 2020 satt i drift en topp moderne produksjonssentral, konsernet investerer betydelige ressurser i digitalisering og har bygget opp et sterkt kompetent internt miljø rundt kunstig intelligens. Dette gjør at TrønderEnergi har en unik posisjon for å forvalte fornybar kraft i et stadig mer komplekst energimarked, også for andre aktører innen vind og vann.

*Energitjenestekonsepter*
TrønderEnergi satser på nye kundenære forretningskonsepter som er knyttet til elektrifisering og hjelp til kundene med å redusere energikostnadene og forbedre kvaliteten på sin energirelaterte infrastruktur. Tjenestekonseptene kan inneholde elementer som håndtering av energileveransen, teknologileveranse som reduserer teknisk kompleksitet og risiko for kunden samt finansieringsløsninger.

Vårt nyeste satsingsområde er mot dagligvarebransjen gjennom konsernets datterselskap Ohmia Retail. Vi tilbyr et unikt, helhetlig konsept som gjør det lettere for dagligvareaktørene å oppgradere til mer miljøvennlig energiinfrastruktur. Selskapet har alle de største dagligvarekjedene på kundelisten, og har betydelige vekstambisjoner.

Ohmia Charging er vår første satsing knyttet til elektrifisering, hvor vi har etablert oss som landets største aktør innen elbillading til borettslag og sameier. I dette konseptet tilbys lading som en tjeneste, hvor Ohmia Charging tar ansvar for alt knyttet til lading av elbiler i borettslaget. Vi forventer fortsatt stor vekst innen dette segmentet, men har også en ambisjon om å etablere oss med nasjonalt ledende posisjoner innenfor andre kundesegmenter.

*Innovasjon*
TrønderEnergi ønsker å være med på å utforme fremtidens energisystem, og vi bidrar med vår brede energikompetanse i flere større FoU-prosjekter både på lokal basis og gjennom EU-programmer. Gjennom disse prosjektene jobber vi blant annet med å utvikle og teste løsninger for mer bærekraftige bysamfunn, nye energi- og fleksibilitetsmarkeder, e-mobilitet og mikronett.

## Etikk og Samfunnsansvar

TrønderEnergi er en av de viktigste næringslivsaktørene i Midt-Norge, og vi ønsker å drive vår virksomhet på en bærekraftig og etisk ansvarlig måte.

TrønderEnergis styrende dokumenter er førende for konsernets og forretningsenhetenes drift, og setter klare etiske rammer for vår verdiskapning. Sentralt blant de styrende dokumenter står TrønderEnergis «Regler om Etikk og Samfunnsansvar».

Etikkreglene er bindende for alle ansatte og styremedlemmer i konsernet, og stiller en rekke krav til alle som opptrer på konsernets vegne. Reglene inneholder blant annet forbud mot korrupsjon og andre lovbrudd, gir regler om habilitet og åpenhet, om varsling om irregulære forhold, og om konsernets krav om forsvarlig håndtering av slik varsling. Reglene gir også forpliktende pålegg om å respektere internasjonale menneskerettigheter slik de er nedfelt i FNs menneskerettserklæring og sentrale internasjonale konvensjoner.

Konsernet gjennomfører regelmessige opplæringstiltak for å sikre at reglene etterleves. Alle ledere i konsernet har deltatt på kurs og dilemmatrening i tilknytning til etikkreglene, og ytterligere opplærings- og bevissthetstiltak overfor ledere og ansatte, herunder alle nyansatte, gjennomføres kontinuerlig.

TrønderEnergi har dessuten en særskilt HMS-politikk og flere styrende dokumenter for HMS-området som ivaretar ansattes sikkerhet og hensynet til det ytre miljø.

## Bærekraft

TrønderEnergi styrket sin forståelse og sitt systematisk arbeid med bærekraft i 2020, og bærekraft skal være integrert i alle aktiviteter i konsernet fremover. Konsernets definisjon av bærekraftig utvikling tar utgangspunkt i Vår Felles Fremtid (1987) og FN.[1]

TrønderEnergi har gjennom historien bidratt til en grønnere fremtid gjennom kraftproduksjon, og i dag er selskapet en betydelig aktør både innenfor vann- og vindkraftproduksjon. TrønderEnergi er med det i en bransje som benytter naturens ressurser, og det forplikter. I tillegg kommer også konsernets øvrige satsninger innenfor energirelaterte løsninger.

TrønderEnergi sin ambisjon for bærekraftsarbeidet med tilhørende retningslinjer ble vedtatt i 2020. Konsernet har prioritert fem av FNs sytten bærekraftsmål som i kombinasjon skal sikre at konsernet bidrar til å skape et grønt og bærekraftig samfunn. «Mål 13: Stopp klimaendringene» er det overhengende, samlende bærekraftsmålet for

[1] *Bærekraftig utvikling handler om å ta vare på behovene til mennesker som lever i dag, uten å ødelegge framtidige generasjoners muligheter til å dekke sine. Hvis det ikke kan gjøres for alltid, er det ikke bærekraftig. Bærekraft er et tredimensjonalt begrep, bestående av Klima og miljø (1), Sosiale hensyn (2), og Økonomi og styring (3).*

TrønderEnergi. Videre skal arbeid med bærekraft prioriteres gjennom følgende av FNs bærekraftsmål, dvs. konsernets «De Fire Store»:

- Mål 7: Ren energi til alle
- Mål 8: Anstendig arbeid og økonomisk vekst
- Mål 12: Ansvarlig forbruk og produksjon» og
- Mål 15: Livet på land.

Cicero vurderte TrønderEnergi sitt rammeverk for bærekraft i februar 2021 gjennom sin ordning *Shades of Green*, og ga rammeverket toppscoren Dark Green/Mørkegrønn.

Konsernet etablerte i 2020 klimaregnskap for 2019. Dette er den første utgaven av et årlig klimaregnskap. Det skal prioriteres å utvikle et utvidet «regnskap» med bærekraftsvariabler utover klimagasser i tråd med den tredimensjonale definisjon av bærekraftsbegrepet (Klima og miljø, sosialt, økonomi).

I 2020 ble det med andre ord lagt ned betydelig arbeid for å legge lista for TrønderEnergi sitt videre arbeid med bærekraft. Resultatet danner utgangspunktet for hvordan konsernet skal jobbe videre med å inkludere bærekraft.

Årsberetningen omtaler sentrale områder innenfor bærekraftsdefinisjonen som TrønderEnergi legger til grunn.

## Eierstyring og selskapsledelse

Konsernets prinsipper for eierstyring og selskapsledelse er basert på Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse (NUES). Med bakgrunn i denne har styret vedtatt «Eierstyring og selskapsledelse i TrønderEnergi». Dokumentet er tilgjengelig på www.tronderenergi.no/om-tronderenergi/organisasjon/eierstyring.

De formelle eierorganene i TrønderEnergi er generalforsamling og valgkomité.

Konsernet avholder også jevnlige eiermøter der selskapet informerer og drøfter strategisk viktige spørsmål med eierne på uformelt grunnlag.

Styret har oppnevnt et revisjonsutvalg. Utvalget har i 2020 bestått av Margrethe Smith, Morten Bostad og Kirsti Welander. Revisjonsutvalget har hatt regelmessige møter gjennom året og gjennomgår konsernrapporter og regnskap før fremleggelse i styret. Utvalget har utstrakt samarbeid med revisor. Utvalget har foretatt gjennomgang av konsernets prosess for finansiell rapportering og organisering av risikostyring og internkontroll.

## Utbyttepolitikk

Gjeldende utbyttepolitikk for TrønderEnergi ble vedtatt av styret i 2020. Etter grundige prosesser der eierne ble konsultert og orientert landet styret på at utbyttepolitikken for de kommende år bør være tuftet på eiernes ønske om stabilitet i utdeling fra selskapet og en forventning om at en noe større andel kan utdeles som utbytte i etterkant av de betydelige investeringene innenfor nett- og vindkraftområdet som er gjennomført i perioden 2010 - 2020. I tillegg har styret fokusert på at TrønderEnergi med trygg margin skal beholde sin «investmentgrade»-profil.

På denne bakgrunn vedtok styret i TrønderEnergi følgende nye utbyttepolitikk:

> *«TrønderEnergi skal søke å utbetale minimum 75 % av majoritetens andel av driftsrelatert overskudd. Den årlige minimumsutdelingen skal, såfremt aksjelovens §§3-4 og 8-1. (4) ledd og målsettingen om investment-grade profil ikke legger begrensninger på styrets forslag til utbytte, utgjøre minimum 200 millioner kroner. Målsettingen er å videreføre samme struktur for utbyttepolitikken i målbildeperioden 2020 – 2030.»*

## Redegjørelse for årsregnskapet

I redegjørelsen for årsregnskapet gis det en forklaring på driftsresultat oppdelt i segment og samlet på konsernnivå for de øvrige regnskapspostene. For mer utdypende informasjon om segment vises det til nøkkeltallsoppstillingen og note 5 i konsernregnskapet.

### Omsetning og driftsresultat

Omsetningen i 2020 var 642 millioner kroner mot 972 millioner kroner i 2019.

Driftsresultat for konsernet ble 425 millioner kroner i 2020, mot 559 millioner kroner i 2019. Disse tallene inneholder store engangseffekter både i 2020 og 2019 som er knyttet til urealiserte verdiendringer på kraftkontrakter for sikring av framtidig produksjonsinntekt, realisering av aksjeposter samt ned/oppskrivninger av driftsmidler. Driftsresultat underliggende drift ble 87 millioner kroner i 2020 mot 452 millioner kroner i 2019.

I segmentoppstillingen i konsernregnskapet (note 5) presenteres driftsresultat per segment (underliggende drift), samt egen kolonne for justeringspostene, for å komme fram til konsernets driftsresultat.

## Segment Energi

Segmentet omfatter deler av TrønderEnergi Kraft AS som har ansvaret for kraftproduksjon og kraftomsetning i engrosmarkedet, operatørtjenester og sikringsportefølje av krafthandel, samt selskapene Driva Kraftverk, Usma Kraft AS, TrønderEnergi Vind Holding AS og TrønderEnergi Vind AS.

Driftsresultat for segment Energi ble 14 millioner kroner i 2020, mot 390 millioner kroner i 2019.

TrønderEnergis andel av produksjon i konsernet var 2.318 GWh i 2020, mot 1.970 GWh i 2019, og en normalproduksjon på 2.060 GWh i 2020. For mer informasjon om produksjon henvises det til note 18.

2020 var et ekstremt vått år med historiske lave priser for Norden og høyere produksjon enn normalt for TrønderEnergi. Magasinfyllingen ved utgangen av året var høyere enn ved inngangen av året. I begynnelsen av 2020 tilsvarte magasinbeholdningen 640 GWh kraftproduksjon og ved slutten var tallet økt til 657 GWh.  Gjennomsnittlig magasinbeholdning ved årsskiftet de siste 10 år tilsvarer en kraftproduksjon på 591 GWh.»

Hoveddelen av kraftproduksjonen omsettes på kraftbørsen NordPool. Her ble gjennomsnittlig kraftpris for område Midt-Norge (NO3) 10 øre pr kWh i 2020 mot 38 øre pr kWh i 2019. Gjennom optimalisering disponerer TrønderEnergi kraften for å oppnå best mulig pris gitt de begrensninger som konsesjonsreglement og tekniske forhold gir. Fra dette arbeidet ble det oppnådd en merverdi på 0,5 øre pr kWh i 2020. Dette sammenlignet med 1,95 øre pr kWh i 2019. Erfaringsmessig er det mer krevende å oppnå høy merverdi i nedbørsrike år som følge av krav i konsesjonskrav for det enkelte vassdrag.

I tillegg er noe av kraften bundet opp i konsesjonskraft- og industrikraftkontrakter, og mellom 10 % og 50 % av kraftproduksjonen prissikres.  Hensyntatt slike sikringskontrakter ble oppnådd kraftpris 16,7 øre pr kWh i 2020 mot 37,8 øre i 2019.

## Segment Nett

Segment Nett inneholder 40% eierandel i nettkonsernet Tensio AS. Driftsresultat fra segment Nett ble 157 millioner. Dette beløpet er TrønderEnergi sin andel av beskattet overskudd i Tensio.

## Øvrig virksomhet

Øvrig omfatter deler av TrønderEnergi Kraft AS som har ansvar for marked og forretningsutvikling og trading porteføljen av krafthandel samt morselskapet TrønderEnergi AS, Eiendomsselskapene Terminalveien 7 Berkåk AS og Energibygget AS, Utgard Microgrid AS, Ohmia AS, Ohmia Charging AS, Ohmia Retail AS og TrønderEnergi Service AS.

Driftsresultat fra øvrig virksomhet ble minus 83 millioner kroner mot minus 90 millioner kroner i 2019.

## Justeringsposter

Justeringsposter inneholder resultateffekter som ikke anses som en del av underliggende drift, og som ikke er gjenstand for løpende virksomhetsoppfølging på samme måte som driftsresultat på segmenter.

Disse postene inkluderer blant annet urealisert verdiendring på kraft og valutakontrakter benyttet som sikringskontrakter for framtidige produksjonsinntekter (realiserte verdiendringer føres under segment Energi), gevinst/tap og verdiendringer knyttet til aksjeposter, opp/nedskrivninger av driftsmidler og IFRS effekter knyttet til IFRS 16 leieavtaler.
Justeringspostene for 2020 utgjør et driftsresultat på 337 millioner. Dette inkluderer:

- Urealisert verdiendring sikringskontrakter for kraftpris og valuta: 71 millioner
- Gevinst/tap på aksjer: 368 millioner som følge av salg av NEAS AS, konvertering av eierpost i Biokraft Holding AS til Scandinavian Biogas Fuels AB og etteroppgjør for Midgard Vind Holding AS.
- Øvrige IFRS effekter 2 millioner
- Nedskrivninger Fosen Vind: 104 millioner

## Resultat fra tilknyttede selskap

Resultatandel fra tilknyttede selskap ble 55 millioner i 2020 mot 1 millioner i 2019. Årsaken til endring er positivt resultat fra Midgard Vind Holding som i all hovedsak skyldes IFRS effekter på verdiendring kraftkontrakter. Resultatandeler fra NEAS AS i perioden før gjennomført transaksjon, samt On Energi AS har også gitt positive resultatandeler i 2020. Se note 11 i konsernets regnskap for mer informasjon.

## Netto finanskostnader

Netto finansposter ble minus 50 millioner kroner i 2020, mot minus 179 millioner kroner i 2019. Av dette var netto rentekostnader 37 millioner kroner i 2020, mot 70 millioner kroner i 2019. Den største endringen skyldes kostnadsført overkurs på 105 millioner ved debitorskifte av en obligasjon med pålydende 750 millioner i 2019. Lavere markedsrenter i 2020 og konvertering av foretaksfondsobligasjon pålydende 850 millioner har også bidratt til lavere rentekostnader. Se note 8 i konsernets regnskap for mer informasjon.

## Skatt

Konsernets skattekostnad ble på minus 14 millioner kroner i 2020 mot 130 millioner kroner i 2019.
Se note 14 i konsernets regnskap for mer informasjon om skattekostnad.

## Årsresultat

Årsresultat for TrønderEnergi-konsernet etter skatt ble 443 millioner kroner i 2020 mot 1315 millioner kroner i 2019.

## Årsresultat morselskapet

Morselskapets regnskap viser et resultat etter skatt på 318 millioner kroner, hvorav 200 millioner kroner er foreslått avsatt som utbytte, og 118 millioner kroner er foreslått overført til egenkapital.

## Balanse og likviditet

## Eiendeler

Eiendelene i konsernet utgjorde 8.035 millioner kroner per 31.12.2020 mot 7.358 millioner kroner per 31.12.2019. Av dette utgjorde anleggsmidler 6.709 millioner kroner i 2020 og 6.509 millioner kroner i 2019. Omløpsmidler utgjorde 1.326 millioner kroner i 2020 og 848 millioner kroner i 2019.

De største forklaringene til endringer på eiendelssiden er:

- Likvide midler er økt med 458 millioner til 764 millioner.
- Aksjeposten på 49 % i NEAS AS er solgt.
- Konvertering av eierpost og aksjonærlån i Biokraft Holding AS til aksjer i Scandinavian Biogas Fuels International AB.
- Økt gjeld i Tensio kombinert med ekstraordinært utbytte til eierne i løpet av 2021 medfører en negativ endring i balanseført verdi for investeringer i felleskontrollert virksomhet.
- Oppkjøp av Ohmia Retail AS.
- Urealisert verdiendring på kraftkontrakter og valutaterminer som skyldes markedsmessige forhold.
- Investeringer i Ohmia Charging AS og ferdigstillelse av vindparkene i Fosen Vind DA.

Konsernet har en vedtatt finansstrategi som forutsetter at likviditetsreserven (bankinnskudd, likvide finansielle plasseringer og ubenyttede trekkrettigheter) til enhver tid skal utgjøre minst 20 % av konsernets omsetning. Per 31.12.2020 var likviditetsreserven 2.541 millioner kroner, hvilket representerer 387 % av siste års omsetning. Per 31.12.2019 var likviditetsreserven på 1.106 millioner kroner som utgjorde 114 % av omsetningen. Se note 24 i konsernets regnskap for mer informasjon om kontanter og beregning av likviditetsreserver.

### Egenkapital og gjeld

Sum egenkapital i konsernet utgjorde 4.647 millioner kroner per 31.12.2020 mot 4.343 millioner kroner ved utgangen av 2019. Av dette utgjorde ikke-kontrollerende eierinteresser 67 millioner kroner i 2020 og 73 millioner kroner i 2019.

Rentebærende gjeld i konsernet er 2.459 millioner kroner i 2020 mot 2.205 millioner kroner i 2019. For mer informasjon om rentebærende gjeld, se note 30 i konsernets regnskap.

I konsernet var egenkapitalandelen 58 % per 31.12.2020 mot 59 % i 31.12.2019.

## Risikostyring og internkontroll

### Finansiell risiko

Finansiell risiko i TrønderEnergi består av både markedsrisiko, kredittrisiko og likviditetsrisiko. I tillegg er konsernet utsatt for operasjonell risiko og regulatorisk risiko. Rammer og fullmakter for de enkelte virksomheter gis av styret og det er etablert løpende rapportering på rammeutnyttelse og resultatutvikling.

Sentralt i arbeidet med økonomiske risikoer er risikostyringsverktøyet som er utviklet. Dette benyttes i stor grad til å synliggjøre det økonomiske handlingsrom konsernet har gitt ulike scenarier. Modellen fungerer både som langtids prognosemodell og til å simulere konsernets økonomiske utvikling under usikkerhet og ved ulike strategiske veivalg.

Styret har en årlig gjennomgang av konsernets viktigste økonomiske risikoområder. I tillegg rapporteres det kvartalsvis økonomisk status til styret. Styret har også oppnevnt et eget revisjonsutvalg, som møtes jevnlig.

Agering i rente- og valutamarkedene er forankret i fullmakter gitt av konsernstyret gjennom finansstrategien som revideres årlig. Konsernets finansfunksjon er gitt ansvaret å handle i kapitalmarkedene. Hovedmålet med finansstrategien er at risikoen fra finansoperasjonene gjennomgående skal være lav og bidra til at den totale økonomiske eksponeringen for konsernet reduseres.

Den overordnede føringen for konsernets risikostyring er at TrønderEnergi søker å opprettholde en kredittrating tilsvarende minimum BBB. Skyggerating offentliggjøres ikke lenger av norske banker, men det søkes likevel å opprettholde en finansiell soliditet tilsvarende BBB.

For mer utdypende om finansiell risiko se note 4 i konsernets regnskap.

# HMS og ytre miljø

Konsernet jobber systematisk med HMS (helse, arbeidsmiljø, sikkerhet og sikring) og ytre miljø, og arbeidet styres av lover og forskrifter, konsernets føringer og krav, samt kundekrav. Innenfor ytre miljø er også konsesjonene særskilte kravstillere. HMS er innlemmet i alt vi utfører.

Systematisk sikringsarbeid hadde høy prioritet i 2020 sett i lys av vindkraftmotstanden, og da spesielt for utbyggingsprosjekt Frøya. Et særskilt tiltak som ble videreført i 2020 var støtte-team vind bestående av representanter fra HR, HMS og Kommunikasjon. Konsernansvarlig HMS er leder for teamet, og rapporterer til prosjektdirektør.

Koronasituasjonen hadde også høy prioritet innenfor det systematiske HMS-arbeidet (se under kapittelet «Korona» for ytterligere informasjon).

I 2020 hadde TrønderEnergi totalt fire alvorlige HMS-hendelser som fordelte seg med tre uønskede hendelser innenfor kategorien potensial for alvorlig personskade, og en uønsket hendelse kategorisert som alvorlig ytre miljø-hendelse hvor potensial ble utløst. Det ble registrert en arbeidsrelatert personskade blant egne ansatte i TrønderEnergi i 2020 (totalt ni med leverandører inkludert) og en arbeidsrelatert personskade med fravær (totalt seks med leverandører inkludert).

# Mennesker og kultur

## Likestilling og diskriminering

TrønderEnergi arbeider for å forhindre diskriminering. Vi arbeider proaktivt for å sikre mangfold i vår virksomhet og skal aldri diskriminere noen på grunnlag av kjønn, seksuell legning og kjønnsidentitet, religiøs, etnisk eller kulturell bakgrunn, politisk ståsted, funksjonsnivå eller alder. Dette er beskrevet i TrønderEnergis etikkregler og retningslinjer for bærekraft.

Styret i TrønderEnergi har i 2020 bestått av sju aksjonærvalgte representanter hvorav 3 er kvinner og 4 er menn, og tre ansattrepresentanter, hvorav alle er menn. Kvinneandelen for styremedlemmer utgjør dermed 30%.

Konsernledelsen består av 5 kvinner og 6 menn og kvinneandelen utgjør dermed 45,5 %.

Det er 62 kvinner og 156 menn ansatt i konsernet. Kvinneandelen utgjør dermed 28,4 %.

*Redegjørelse øvrige forhold:*

- Lønn, bonus, andre goder og arbeidsvilkår: Vi har ingen dokumenterte skjevheter i et kjønns - og diskrimineringsperspektiv.
- Vi har ingen ansatte som jobber ufrivillig deltid.
- Vi har kvinner representert i alle rekrutteringsprosesser
- Vi kan ikke se av historikk i 2020 at forfremmelser har vært diskriminerende
- Antall midlertidig ansatte var i 2020 totalt 11 personer, fordelt på 7 traineer, 1 lærling og 3 andre midlertidig ansatte.
- Pr. 31.12 hadde vi 1 person i foreldrepermisjon og vi kan ikke se av historikk for 2020 at omsorgsoppgaver har vært benyttet diskriminerende.
- Vi har ikke hatt mistanke om, eller fått rapporter eller varslinger om kjønnsbasert vold, trakassering eller seksuell trakassering blant ansatte i 2020.
- Utvikling og kompetanse: I TrønderEnergi- konsernet har alle ansatte samme rett til opplæring og kompetanseutvikling.
- Vi har i 2020 jobbet aktivt med å tilrettelegge for balanse mellom arbeid og fritid. Dette har hatt særlig fokus i tilknytning til pandemien.

Vi har tro på at det kontinuerlige arbeidet for å styrke kjønnsbalanse og mangfold bidrar til å skape et bedre resultat og et bedre arbeidsmiljø i konsernet.

Vi er bevisst diskrimineringsperspektivet i våre prosesser: Rekruttering, livsfasepolitikk, lønns- og arbeidsvilkår, karriere- og utviklingsmuligheter og beskyttelse mot alle former for trakassering. Som en viktig samfunnsaktør er vår holdning at medarbeidere med ulik bakgrunn og arbeidsevne er en berikelse for arbeidsmiljøet. Vi startet arbeidet med å etablere egne mål og indeks i 2020 for å styrke vår holdning og adferd som en Bærekraftig arbeidsgiver. Vi har definert klare retningslinjer for hva vi legger i en bærekraftig arbeidsgiver og har beskrevet retningslinjer for TrønderEnergi innen følgende områder: Likestilling og likebehandling, mangfold, balanse mellom arbeid og fritid, kompetanse og livslang læring, etikk og HMS.

## Great Place to Work og innovasjonskraft

Det ble gjennomført medarbeiderundersøkelse for hele konsernet via Great Place to Work også i 2020. TrønderEnergi ble da på nytt sertifisert som en Great Place to Work-bedrift, som betyr at vi oppfyller kravene til denne globale standarden som kjennetegner gode arbeidsplasser. Resultatene i konsernet er svært gode, og siste måling viser en medarbeidertilfredshet på 87 %. Dette er i toppsjiktet nasjonalt. Ansatte opplever sin arbeidsplass som et sted der de har tillit, er stolte og føler et sterkt fellesskap.

Vi har målt ansattes oppfattelse av konsernets innovasjonsevne. Måling viste oppløftende resultater på 84 % sett i lys av pandemien og de begrensninger det har gitt.

## Personelloversikt og sykefravær

Konsernet hadde pr 31.12.2020 til sammen 218 ansatte. Dette utgjør 215 årsverk.

Gjennomsnittsalder i konsernet er 43 år (kvinner 41 år, menn 44 år) med følgende aldersfordeling:

- Under 30 år 24
- 30-39 år 65
- 40-49 år 49
- 50-59 år 59
- Over 60 år 21

Totalt sykefravær for konsernet i 2020 var 2,04%, og er en svak oppgang fra 2019 da sykefraværet var på 1,9 %.

### Korona (Covid19)

Driftsmessig har koronasituasjonen ikke gitt TrønderEnergi kritiske utfordringer i året som har gått. Selv om det fortsatt er usikkerhet knyttet til når samfunnet er tilbake i en mer normalsituasjon, antas det at TrønderEnergi vil håndtere sin del av den samfunnskritiske infrastrukturen på en tilfredsstillende måte. Styret legger til grunn at sannsynligheten for at pandemien skal påføre TrønderEnergi betydelige tap eller kostnader i 2021 synes begrenset.

I løpet av senvinteren 2020 utviklet utbruddet av koronaviruset seg til å bli en global pandemi.
Følgende ble og er definert som hovedrisiko for TrønderEnergi: «Smitte i befolkningen (nasjonalt og internasjonalt) medfører at ansatte i TrønderEnergi blir smittet (isolasjon) eller havner i karantene, og som resulterer i at TrønderEnergi ikke klarer å opprettholde normal drift (oppstrøms- og nedstrømsaktiviteten)».

TrønderEnergi etablerte derfor i slutten av februar 2020 et eget koronateam bestående av en representant fra henholdsvis HR og HMS som et særskilt risikoreduserende tiltak. Teamet ble på slutten i 2020 utvidet med en representant fra Kommunikasjon.

Oppdraget til koronateamet har vært og er å utvikle kunnskapsbaserte beslutningsunderlag for å sikre at alle smittereduserende tiltak som innføres i TrønderEnergi etterlever nasjonale, regionale og lokale myndighetskrav og føringer. Videre har også koronateamet vært og er beslutningsstøtte og rådgivende for ledere på alle nivå, rådgivende for ansatte og ansattrepresentanter, samt hatt og har fremdeles et ansvar for å informere ledere og ansatte ukentlig om koronasituasjonen. Koronateamet rapporterer direkte til konsernsjef.

Konsernet har, i likhet med de andre kraftselskapene, ansvar for samfunnskritisk infrastruktur.

For å opprettholde drift og utføre nødvendig vedlikehold i konsernets kraftproduserende anlegg iverksettes særskilte tiltak basert på risikovurderinger, iht. «føre var-prinsippet» og i tråd med nasjonale, regionale og lokale myndighetskrav og føringer. I tillegg til aktivitet som direkte kommer inn under samfunnskritisk sektor har det vært særdeles viktig for konsernet å sikre tilstrekkelig fremdrift i utbyggingsprosjekter vind (Stokkfjellet, Sørmarkfjellet og Frøya).

Det er iverksatt en rekke tiltak for å redusere smittefare og forberede på en eventuell forverring av situasjonen. Hovedfokus er fremdeles å bidra til å redusere smittefaren i samfunnet generelt som en del av samfunnsansvaret. Videre har TrønderEnergi et spesifikt ansvar som arbeidsgiver og oppdragsgiver for å ivareta egne ansatte, innleide og leverandører.

Det jobbes målrettet og intensivt for å tilstrebe normal drift i koronasituasjonen, og ved tidspunkt for publisering av årsrapporten er ikke den operative driften påvirket av koronautbruddet i nevneverdig grad.

Gjennom målinger i regi av Great Place to Work har TrønderEnergi fått beste skår blant ansatte av alle selskaper som deltar i målingen med hensyn til håndtering av koronapandemien. I tillegg har vi gjennomført fire pulsmålinger i løpet av 2020 for å sikre god informasjon om hvordan ansatte har opplevd situasjonen. Tiltak har vært iverksatt i tråd med de tilbakemeldinger vi har fått (Eks. fastsatt 3 skjermfrie timer i uken).

## Framtidsutsikter

De økonomiske resultatene fra kjernevirksomheten i TrønderEnergi er påvirket av både markedsbestemte priser, teknologisk- og markedsmessig utvikling, hydrologiske forhold og rammebetingelser gitt av offentlige myndigheter.

Året 2020 har til fulle vist at kraftprisen i det nordiske systemet varierer betydelig fra år til år, blant annet som følge av hydrologiske forhold. Styret legger til grunn at underliggende kraftpris i Midt- og Nord-Norge, det vil si kraftpris i et år med normale hydrologiske forhold, vil ligge på et relativt lavt nivå de neste 4-5 årene i forhold til siste 10-årsperiode. Det er flere forhold som ligger til grunn for denne antakelsen. På tilbudssiden har stor utbygging av sol- og vindkraft i både Norge / Norden og på kontinentet bidratt til økt andel uregulerbar kraftproduksjon. På etterspørselssiden ser man at etterspørselen etter fornybar kraft økes som følge av ønsket om de-karbonisering, med tilhørende økt etterspørsel etter ren elektrisk kraft. Nettoeffekten av dette antas å gi et økt kraftoverskudd i de nordlige områdene de nærmeste årene.

Selv med lavere priser de nærmeste 5 årene vil kraftproduksjonsvirksomheten gjennom effektiv drift og et kraftprissikringsnivå på mellom 35 % til 50 % gi et godt bidrag til konsernets resultatutvikling.

Lønnsomheten i nettvirksomheten påvirkes i all hovedsak av de rammebetingelser offentlige myndigheter setter og hvor effektivt nettselskapet driver i forhold til sammenlignbare selskaper.
De offentlige rammebetingelser for nettvirksomheten har overordnet sett for store selskaper vært forutsigbare de senere år og styret legger til grunn at dette også fortsetter fremover. Etableringen av Tensio, der TrønderEnergi eier 40 %, vil etter styrets oppfatning gi grunnlag for ytterligere effektivisering av driften og således styrke de økonomiske resultatene fra nettvirksomheten.

I et 10 års perspektiv står kraftbransjen overfor betydelige endringer. Styret vektlegger at konsernet skal ha en aktiv og offensiv tilnærming til de muligheter og trusler det nye fremtidsbildet gir. Styret har sett betydningen av å ha fokus på forretningsutvikling og innovasjon kombinert med en aktiv holdning til strukturelle tilpasninger som viktige virkemidler fremover. Videre fortsetter fokuset med å rekruttere og bygge intern kompetanse og videreutvikle den gode bedriftskulturen.

Dette fremtidssynet har vært bakgrunnen for den gjeldende konsernstrategien fram mot 2030. Styret legger til grunn at denne strategien vil gjøre konsernet i stand til å bygge flere nye forretningsområder i løpet av de nærmeste årene. I tillegg anses den solide kapitalstrukturen konsernet har etablert over flere år som avgjørende for å utnytte forretningsmuligheter gjennom å foreta attraktive investeringer og/eller oppkjøp.

Med de operative, kulturelle, strukturelle og strategiske grep konsernet har gjennomført de senere år legger styret til grunn at de økonomiske resultatene vil være konkurransedyktige i forhold til sammenlignbare selskaper de nærmeste årene.

## Fortsatt drift

I henhold til regnskapsloven § 3-3a bekrefter vi at forutsetningen om fortsatt drift er til stede, og at regnskapet er utarbeidet på grunnlag av forutsetningen om fortsatt drift.

Trondheim 27. april 2021

Per Kristian Skjærvik
styreleder

Ståle Gjersvold
konsernsjef

Margrethe Smith

Ingvill Kvernmo

Morten Bostad

Per Olav Monseth

Bård Benum

Rune Jerpstad

Rune Olaisen

Kirsti Welander

Sveinung Susort

# Regnskap for TrønderEnergi Konsern

TrønderEnergi®

Se "redegjørelse for årsregnskapet" i årsberetningen for nærmere opplysninger om grunnlaget for 2020-tall.

| Nøkkeltall konsern | Def. | Note | Enhet | 2020 | 2019 | 2018 | 2017 | 2016 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Resultat underliggende drift** | | | | | | | | |
| Salgsinntekter | | | mill | 642 | 1 540 | 2 118 | 1 784 | 1 544 |
| EBITDA | | | mill | 195 | 625 | 655 | 803 | 589 |
| Driftsresultat | | 5 | mill | 87 | 452 | 407 | 571 | 388 |
| Resultat før skattekostnad | | | mill | 41 | 397 | 319 | 573 | 316 |
| Årsresultat underliggende drift | | | mill | 49 | 293 | 197 | 436 | 237 |
| **Resultatregnskap** | | | | | | | | |
| Salgsinntekter | | 6 | mill | 642 | 972 | 863 | 1 784 | 1 487 |
| EBITDA | 1 | | mill | 639 | 639 | 150 | 832 | 613 |
| Driftsresultat | | | mill | 425 | 559 | 71 | 643 | 440 |
| Resultat før skattekostnad | | | mill | 430 | 381 | -5 | 653 | 354 |
| Årsresultat | | | mill | 443 | 1 315 | 588 | 494 | 282 |
| **Justering for underliggende drift (årsresultateffekt)** | | | | | | | | |
| Urealisert verdiendringer kraft, valuta og rentekontrakter | | 7 | mill | -71 | -199 | 162 | 0 | -11 |
| Planendring pensjon | | | mill | 0 | 11 | 0 | 0 | 0 |
| Nedskrivninger | 16 | 17 | mill | 104 | -14 | 1 | -44 | -28 |
| Endring i utsatt skatt grunnrenteinntekt | | 14 | mill | 1 | 27 | 15 | 6 | -16 |
| Gevinst og tap ved salg av avhendet virksomhet | | 26 | mill | 0 | -990 | -529 | 0 | 0 |
| Gevinst/tap på aksjer og aksjonærlån | | 7 | mill | -368 | 0 | -2 | -12 | -22 |
| Andre justeringsposter | | | mill | -53 | 123 | -1 | -24 | 21 |
| Skatt på poster ovenfor | | | mill | -7 | 21 | -37 | 16 | 11 |
| Sum justeringer på årsresultat | | | | -394 | -1 022 | -391 | -58 | -45 |
| **Balanse** | | | | | | | | |
| Totalkapital | | | mill | 8 035 | 7 358 | 9 246 | 7 937 | 7 263 |
| Egenkapital | | | mill | 4 647 | 4 343 | 4 632 | 4 147 | 3 840 |
| Rentebærende gjeld | 2 | 30 | mill | 2 459 | 2 205 | 2 932 | 2 402 | 2 145 |
| Sysselsatt kapital | 3 | | mill | 7 106 | 6 548 | 7 564 | 6 549 | 5 985 |
| Fri likviditetsreserver | 4 | 24 | mill | 2 541 | 1 106 | 1 532 | 1 401 | 1 053 |
| Netto rentebærende gjeld (NIBD) | 5 | 31 | mill | 1 439 | 1 344 | 1 913 | 1 613 | 1 199 |
| Forfall rentebærende gjeld neste 12 måneder | | 30 | mill | 370 | 366 | 266 | 265 | 60 |
| Bankinnskudd | | 24 | mill | 764 | 305 | 724 | 588 | 738 |
| **Kontanstrøm** | | | | | | | | |
| Netto kontantstrøm fra drift før endringer i arbeidskapital | | | mill | 306 | 958 | 277 | 718 | 517 |
| Funds from operations (FFO) | 6 | | mill | 395 | 1 234 | 470 | 623 | 469 |
| Avsatt utbytte til aksjonærene i morselskapet | | 28 | mill | 200 | 148 | 128 | 144 | 43 |
| Avsatt utbytte til ikke-kontrollerende eierinteresser | | | mill | 0 | 0 | 61 | 29 | 48 |
| Betalte renter på ansvarlig lån klassifisert som egenkapital | | | mill | 60 | 61 | 61 | 61 | 61 |
| **Nøkkeltall finansiering** | | | | | | | | |
| Rentedekningsgrad | 7 | | | 8,1 | 12,3 | 4,2 | 10,4 | 7,4 |
| Egenkapitalandel | | | % | 57,8 | 59,0 | 50,1 | 52,3 | 52,9 |
| Egenkapitalandel sysselsatt kapital | | | % | 65,4 | 66,3 | 61,2 | 63,3 | 64,2 |
| FFO / NIBD | | | % | 27,5 | 91,9 | 24,6 | 38,6 | 39,1 |
| NIBD / EBITDA underliggende drift | | | | 7,4 | 2,2 | 2,9 | 2,0 | 2,0 |
| Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE) underliggende drift | 8 | | % | 1,2 | 6,8 | 5,8 | 10,4 | 6,9 |
| Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE) regnskap | 8 | | % | 6,9 | 6,6 | 1,2 | 11,6 | 7,6 |
| Egenkapitalrentabilitet (ROE) underliggende drift | 9 | | % | 1,1 | 6,5 | 4,5 | 10,9 | 6,3 |
| Egenkapitalrentabilitet (ROE) regnskap | 9 | | % | 9,9 | 29,3 | 13,4 | 12,4 | 7,5 |

| Nøkkeltall segment | Note | Enhet | 2020 | 2019 | 2018 | 2017 | 2016 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Energi** | | | | | | | |
| EBITDA underliggende | | mill | 102 | 476 | 375 | 395 | 276 |
| Driftsresultat underliggende | | mill | 14 | 390 | 288 | 299 | 162 |
| Faktisk produksjon totalt | 18 | GWh | 2 318 | 1 970 | 1 826 | 2 424 | 1 890 |
| Normalproduksjon totalt | 18 | GWh | 2 095 | 1 945 | 1 944 | 2 103 | 2 109 |
| Faktisk produksjon med omsetning i konsern | 18 | GWh | 2 183 | 1 877 | 1 770 | 2 366 | 1 840 |
| Normalproduksjon med omsetning i konsern | 18 | GWh | 1 958 | 1 843 | 1 855 | 2 046 | 2 051 |
| Magasinbeholdning pr 31.12 | 18 | GWh | 657 | 640 | 520 | 581 | 594 |
| Midlere magasinbeholdning 31.12 siste 10 år | 18 | GWh | 591 | 568 | 551 | 552 | 558 |
| Nyttejustert tilgjengelighet vann | | % | 99,2 | 99,3 | 97,4 | 99,2 | 99,4 |
| Områdepris NO3 | | øre/kWh | 10,0 | 38,0 | 42,3 | 27,6 | 26,6 |
| Fysisk merverdi over spotpris | | øre/kWh | 0,5 | 2,0 | 0,5 | 1,0 | 1,0 |
| Oppnådd kraftpris (inkl sikring) | | øre/kWh | 16,7 | 37,8 | 35,5 | 27,4 | 27,6 |
| **Nett -** Fra og med 14.06.2019 er nøkkeltall beregnet som vår 40% andel i nettkonsernet Tensio. | | | | | | | |
| EBITDA underliggende | | mill | 340 | 309 | 274 | 367 | 366 |
| Nettkapital (NVE-kapital) | | mill | 2 691 | 2 800 | 3 074 | 2 372 | 1 994 |

**Definisjoner**

**1 EBITDA:** Driftsresultat + Avskrivninger + Nedskrivninger

**2 Rentebærende gjeld:** ekskl. pensjonsforpliktelser

**3 Sysselsatt kapital:** Egenkapital + Rentebærende gjeld

**4 Frie likviditetsreserver:** Bankinnskudd + likvide plasseringer + trekkrettigheter

**5 Netto rentebærende gjeld (NIBD):** Rentebærende gjeld - bankinnskudd - noterte verdipapirer

**6 Funds from operations (FFO):** EBITDA - netto finanskostnader - betalbar skatt +/- non-cash posteringer +/- justeringer for underliggende drift
Non-cash posteringer inkluderer forskjell mellom kostnadsført og innbetalt pensjon

**7 Rentedekningsgrad:** (Netto kontantstrøm fra drift før endringer i arbeidskapital + Rentekostnader) / (Rentekostnader - rentekostnader på foretaksfondsobligasjonslån)

**8 Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE):** (Årsresultat før skatt + Rentekostnader) / Gjennomsnittlig sysselsatt kapital

**9 Egenkapitalrentabilitet (ROE):** Årsresultat / Gjennomsnittlig egenkapital

*1000 kr*

| Resultatregnskap 01.01 - 31.12 | Note | 2020 | 2019 |
|---|---|---|---|
| Salgsinntekter | 6 | 642 253 | 971 574 |
| Varekjøp | | -33 002 | |
| Energikjøp | | -102 927 | -77 762 |
| Overføringskostnader | | -28 305 | -29 607 |
| Personalkostnader | 9 33 | -232 029 | -197 728 |
| Avskrivninger | 16 17 | -110 588 | -93 252 |
| Nedskrivninger | 16 17 | -103 776 | 13 900 |
| Andre driftskostnader | 10 | -282 207 | -287 188 |
| Netto andre gevinster/tap | 7 | 518 685 | 202 562 |
| Resultatandel felleskontrollert virksomhet | 11 | 156 601 | 56 772 |
| **Driftsresultat** | 5 | **424 706** | **559 271** |
| Resultatandel tilknyttet selskap | 11 | 55 252 | 1 109 |
| **Sum resultatandel tilknyttet selskap** | | **55 252** | **1 109** |
| Renteinntekt | 8 | 6 264 | 15 401 |
| Rentekostnad | 8 | -43 142 | -85 257 |
| Andre finansposter | 8 | -13 452 | -109 202 |
| **Netto finansposter** | | **-50 329** | **-179 058** |
| **Resultat før skattekostnad og avhendet virksomhet** | | **429 628** | **381 323** |
| Skattekostnad på årets resultat | 14 | 30 292 | -12 913 |
| Skattekostnad grunnrenteskatt | 14 | -16 468 | -117 109 |
| **Resultat etter skatt fra videreført virksomhet** | | **443 451** | **251 300** |
| Resultat fra avviklet virksomhet og virksomhet holdt for salg | 26 | | 1 063 771 |
| **Årsresultat** | | **443 451** | **1 315 071** |
| **Årsresultat tilordnes** | | | |
| Aksjonærene i morselskapet | | 459 431 | 1 295 800 |
| Ikke-kontrollerende eierinteresser | 37 | -15 979 | 19 271 |

Note 1-41 er en integrert del av konsernregnskapet

*1000 kr*

| Utvidet resultatoppstilling (OCI) - netto etter skatt | Note | 2020 | 2019 |
|---|---|---|---|
| Årsresultat | | 443 451 | 1 315 071 |
| **Utvidet resultat** | | | |
| Estimatendring pensjonsforpliktelse | 29 | -1 287 | -96 603 |
| Sum poster som ikke vil bli omklassifisert over resultat | | -1 287 | -96 603 |
| Andel utvidet resultat tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet | 11 | -23 250 | -31 851 |
| Kontantstrømsikring | 21 | -6 337 | 8 940 |
| Omregningsdifferanser | 29 | 12 051 | -1 230 |
| Sum poster som kan bli omklassifisert over resultat | | -17 537 | -24 140 |
| **Sum utvidet resultat** | | **-18 824** | **-120 743** |
| Tilordnes aksjonærene i morselskapet | | -18 802 | -120 683 |
| Tilordnes ikke-kontrollerende eierinteresser | | -21 | -61 |
| **Totalresultat (årsresultat + utvidet resultat)** | | **424 628** | **1 194 327** |
| Tilordnes aksjonærene i morselskapet | | 440 629 | 1 175 117 |
| Tilordnes ikke-kontrollerende eierinteresser | | -16 001 | 19 210 |

Note 1-41 er en integrert del av konsernregnskapet

**BALANSE**

*1000 kr*

| Eiendeler per 31.12 | Note | 2020 | 2019 |
|---|---|---|---|
| **Anleggsmidler** | | | |
| Immaterielle eiendeler | 17 | 64 215 | 5 350 |
| Utsatt skattefordel | 15 | 70 504 | 40 422 |
| Utsatt skattefordel grunnrenteskatt | 32 | 180 243 | 185 112 |
| Varige driftsmidler | 16 | 3 060 068 | 2 744 639 |
| Investering i felleskontrollert virksomhet | 11 | 2 265 855 | 2 549 398 |
| Investering i tilknyttet selskap | 11 | 512 450 | 803 547 |
| Finansielle eiendeler til virkelig verdi over resultat | 23 | 190 687 | 7 471 |
| Derivater langsiktig | 20 | 347 605 | 136 252 |
| Fordringer langsiktig | 25 | 17 571 | 36 822 |
| **Sum anleggsmidler** | | **6 709 197** | **6 509 013** |
| | | | |
| **Omløpsmidler** | | | |
| Lager | | 5 124 | 2 032 |
| Kundefordringer | 25 | 101 467 | 98 254 |
| Fordringer kortsiktig | 25 | 129 959 | 167 625 |
| Derivater kortsiktig | 20 | 69 570 | 3 945 |
| Finansielle eiendeler til virkelig verdi over resultat | 22 | 255 695 | 271 196 |
| Bankinnskudd | 24 | 763 945 | 305 445 |
| **Sum omløpsmidler** | | **1 325 760** | **848 497** |
| | | | |
| Eiendeler klassifisert som holdt for salg | 26 | 0 | 0 |
| **Sum eiendeler** | | **8 034 957** | **7 357 510** |

Note 1-41 er en integrert del av konsernregnskapet

*1000 kr*

| Egenkapital og gjeld per 31.12 | Note | 2020 | 2019 |
|---|---|---|---|
| **Egenkapital** | | | |
| Aksjekapital | 27 | 123 336 | 113 145 |
| Annen innskutt egenkapital | 27 | 1 837 303 | 1 733 077 |
| Opptjent egenkapital | | 2 568 117 | 2 328 895 |
| Annen egenkapital - ikke resultatført | 29 | 51 296 | 95 243 |
| **Egenkapital tilordnet selskapets aksjonærer** | | **4 580 052** | **4 270 360** |
| Ikke-kontrollerende eierinteresser | 37 | 67 007 | 72 782 |
| **Sum egenkapital** | | **4 647 059** | **4 343 143** |
| **Gjeld** | | | |
| Ansvarlig rentebærende gjeld | 30 | 62 | 338 |
| Langsiktig rentebærende gjeld | 30 | 2 088 862 | 1 838 897 |
| Utsatt skatt | 15 | 0 | 0 |
| Utsatt skatt grunnrenteskatt | 32 | 89 168 | 92 591 |
| Pensjonsforpliktelser | 33 | 155 482 | 159 020 |
| Derivater langsiktig | 20 | 219 510 | 59 922 |
| Andre avsetninger for forpliktelser | 35 | 10 199 | 5 368 |
| Annen langsiktig gjeld | 34 39 | 125 629 | 111 962 |
| **Sum langsiktig gjeld** | | **2 688 911** | **2 268 098** |
| Kortsiktig rentebærende gjeld | 30 | 369 608 | 365 594 |
| Leverandørgjeld | | 85 498 | 59 194 |
| Betalbar skatt | 14 | 30 870 | 105 440 |
| Derivater kortsiktig | 20 | 50 693 | 51 024 |
| Andre avsetninger for forpliktelser | 35 | 8 523 | 9 332 |
| Annen kortsiktig gjeld | 36 39 | 153 795 | 155 684 |
| **Sum kortsiktig gjeld** | | **698 987** | **746 269** |
| Forpliktelser knyttet til eiendeler holdt for salg | 26 | 0 | 0 |
| **Sum egenkapital og gjeld** | | **8 034 957** | **7 357 510** |

Note 1-41 er en integrert del av konsernregnskapet

**Trondheim 27. april 2021**



Per Kristian Skjærvik
styreleder



Ståle Gjersvold
konsernsjef



Margrethe Smith



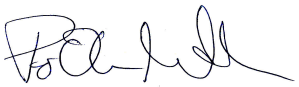
Ingvill Kvernmo



Morten Bostad



Bård Benum



Per Olav Monseth



Sveinung F. Susort



Rune Olaisen



Kirsti Welander



Rune Jerpstad

*1000 kr*

| Kontantstrømoppstilling | | 2020 | 2019 |
|---|---|---|---|
| **Resultat før skattekostnad og avhendet virksomhet** | | **429 628** | **381 323** |
| | | | |
| **Justert for:** | | | |
| Avskrivninger og nedskrivninger | 16 17 | 214 364 | 79 352 |
| Valutakursendringer | 8 | 20 665 | 2 606 |
| Netto andre gevinster/tap | 7 | -443 904 | -198 935 |
| Forskjell mellom kostnadsført pensjon og inn-/utbet. i pensj.ordn. | 33 | 1 677 | 5 557 |
| Rentekostnader | 8 | 43 142 | 85 257 |
| Andre finanskostnader | 8 | -12 898 | 5 640 |
| Resultatandel fra TS og FKV fratrukket utbytte fra selskapet | 11 | 208 428 | 774 478 |
| Endring kundefordringer | 25 | -3 213 | -82 559 |
| Endring leverandørgjeld | | 26 304 | -11 457 |
| Endringer i andre omløpsmidler, gjeldsposter og tidsavgrensninger | | -20 160 | 68 392 |
| Betalte renter | | -49 296 | -85 257 |
| Betalte skatter | | -105 440 | -92 055 |
| **Netto kontantstrømmer fra driftsaktiviteter** | | **309 297** | **932 340** |
| | | | |
| Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler | | 999 | 696 |
| Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler | 16 | -527 394 | -372 337 |
| Utbetalinger ved kjøp av immaterielle eiendeler | | -60 550 | |
| Innbetaling fra salg av virksomhet | 26 | 51 426 | 2 605 479 |
| Innbetaling ved salg av egne aksjer | | | 81 452 |
| Utbetaling ved kjøp av finansielle eiendeler til virkelig verdi over resultat | 22 | -118 062 | -162 249 |
| Innbetaling ved salg av finansielle eiendeler til virkelig verdi over resultat | 22 | 123 532 | 199 086 |
| Emisjon i tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet | 11 | -78 992 | -133 468 |
| Salg av andeler i tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet | | 373 552 | 63 431 |
| Kjøp av andeler i tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet | | | -3 368 633 |
| Innbetaling på langsiktige fordringer | | 5 000 | 564 090 |
| Utbetaling på langsiktige fordringer | 25 | -1 736 | 105 175 |
| **Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter** | | **-232 226** | **-417 278** |
| | | | |
| Tilført ny innskuddskapital fra minoritetsaksjonærer | | 7 350 | 14 700 |
| Innbetaling av ny egenkapital | | 356 864 | |
| Innbetalinger fra ny langsiktig gjeld | 30 | 600 000 | |
| Innbetalinger fra nytt kortsiktig lån | 30 | 1 049 925 | 300 000 |
| Utbetaling ved nedbetaling av kortsiktig gjeld | 30 | -1 350 000 | -200 000 |
| Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld | 30 | -74 616 | -815 359 |
| Utbetalt rente på lån klassifisert som egenkapital | | -60 350 | -60 542 |
| Utbetalt utbytte til aksjonærene i morselskapet | 28 | -147 744 | -128 350 |
| Utbytte til ikke-kontrollerende interesser | | | -43 768 |
| **Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter** | | **381 429** | **-933 318** |
| | | | |
| Bankinnskudd pr. 01.01. | | 305 445 | 723 702 |
| Sum kontantstrøm/endring i bankinnskudd | | 458 500 | -418 257 |
| **Kontanter og kontantekvivalenter pr. 31.12.** | 24 | **763 945** | **305 445** |

*1000 kr*

| Endringer i konsernets egenkapital 2020 | Note | Aksje-kapital | Egne aksjer | Annen innskutt egenkapital | Opptjent egenkapital | Annen egenkapital - ikke resultatført | Egenkapital tilordnet selskapets aksjonærer | Ikke-kontrollerende eierinteresser | Sum egenkapital |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Egenkapital 31.12.2019** | | **113 818** | **-673** | **1 733 077** | **2 328 895** | **95 243** | **4 270 361** | **72 782** | **4 343 143** |
| Årsresultat | | | | | 459 431 | | 459 431 | -15 979 | 443 451 |
| **Utvidet resultatregnskap** | | | | | | | | | |
| Kontantstrømsikring | 21 | | | | | -6 337 | -6 337 | | -6 337 |
| Omregningsdifferanser | | | | | | 12 051 | 12 051 | | 12 051 |
| Andre inntekter og kostnader fra tilknyttet selskap og FKV | 11 | | | | | -23 250 | -23 250 | | -23 250 |
| Estimatavvik pensjon | 33 | | | | | -1 265 | -1 265 | -21 | -1 287 |
| Sum utvidet resultat | | | | | 0 | -18 802 | -18 802 | -21 | -18 824 |
| **Årets totalresultat etter skatt** | | | | **0** | **459 431** | **-18 802** | **440 629** | **-16 001** | **424 628** |
| Utbetalt utbytte | 28 | | | | -147 744 | | -147 744 | | -147 744 |
| Kapitalforhøyelse | | 14 269 | | 1 095 475 | | | 1 109 744 | 7 350 | 1 117 094 |
| Kapitalnedsettelse | | -4 079 | | -285 526 | | | -289 605 | | -289 605 |
| Renter på lån klassifisert som egenkapital | 30 | | | | -60 350 | | -60 350 | | -60 350 |
| Lån klassifisert som egenkapital | | | | -15 | | | -15 | | -15 |
| Tilgang minoritet i datterselskap | | | | | | | | 2 876 | 2 876 |
| Innløsning fondsforetaksobligasjon | | | | -705 709 | -39 536 | | -745 245 | | -745 245 |
| Salg egne aksjer | | | | | | | 0 | | 0 |
| Andre poster | | | | | 27 421 | -25 144 | 2 276 | | 2 276 |
| **Egenkapital 31.12.2020** | | **124 009** | **-673** | **1 837 303** | **2 568 117** | **51 296** | **4 580 052** | **67 007** | **4 647 059** |

Note 1-41 er en integrert del av konsernregnskapet

*1000 kr*

| Endringer i konsernets egenkapital 2019 | Note | Aksje-kapital | Egne aksjer | Annen innskutt egenkapital | Opptjent egenkapital | Annen egenkapital - ikke resultatført | Egenkapital tilordnet selskapets aksjonærer | Ikke-kontrollerende eierinteresser | Sum egenkapital |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Egenkapital 31.12.2018** | | **113 818** | **-1 928** | **1 705 128** | **1 630 533** | **6 850** | **3 454 402** | **1 177 853** | **4 632 255** |
| Årsresultat | | | | | 1 295 800 | | 1 295 800 | 19 271 | 1 315 071 |
| **Utvidet resultatregnskap** | | | | | | | | | |
| Kontantstrømsikring | 21 | | | | | 8 940 | 8 940 | | 8 940 |
| Omregningsdifferanser | | | | | | -1 230 | -1 230 | | -1 230 |
| Andre inntekter og kostnader fra tilknyttet selskap og FKV | 11 | | | | | -31 851 | -31 851 | | -31 851 |
| Estimatavvik pensjon | 33 | | | | -209 075 | 112 533 | -96 542 | -61 | -96 603 |
| Sum utvidet resultat | | | | | -209 075 | 88 393 | -120 683 | -61 | -120 743 |
| **Årets totalresultat etter skatt** | | | | **0** | **1 086 725** | **88 393** | **1 175 117** | **19 210** | **1 194 327** |
| Utbetalt utbytte | 28 | | | | -128 350 | | -128 350 | -43 768 | -172 118 |
| Kapitalforhøyelse | | | | | | | | 14 700 | 14 700 |
| Renter på lån klassifisert som egenkapital | 30 | | | -22 | -60 520 | | -60 542 | | -60 542 |
| Lån klassifisert som egenkapital | | | | | -248 064 | | -248 064 | | -248 064 |
| Utgang datterselskap | | | | | | | | -1 095 213 | -1 095 213 |
| Salg egne aksjer | | | 1 255 | 27 971 | 52 226 | | 81 452 | | 81 452 |
| Andre poster | | | | | -3 655 | | -3 655 | | -3 655 |
| **Egenkapital 31.12.2019** | | **113 818** | **-673** | **1 733 077** | **2 328 895** | **95 243** | **4 270 361** | **72 782** | **4 343 143** |

# Noteoversikt


1 Generell informasjon
2 Sammendrag av de vesentligste regnskapsprinsipper
3 Viktige regnskapsestimater og skjønnsmessige vurderinger
4 Finansielle risikofaktorer
5 Segmentinformasjon
6 Inntekter
7 Netto andre gevinster/tap
8 Netto finansposter
9 Personalkostnader
10 Andre driftskostnader
11 Tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet etter EK-metoden
12 Felleskontrollert drift etter bruttometoden
13 Netto valutagevinster og tap
14 Skattekostnad
15 Utsatt skatt
16 Varige driftsmidler
17 Immaterielle eiendeler
18 Kraftproduksjon
19 Finansielle instrumenter
20 Derivater
21 Sikring
22 Kortsiktig finansielle eiendeler til virkelig verdi over resultat
23 Langsiktig finansielle eiendeler til virkelig verdi over resultat
24 Likviditetsreserver
25 Kundefordringer og andre fordringer
26 Avviklet virksomhet, virksomhet holdt for salg og oppkjøp av virksomhet
27 Selskapets aksjer og aksjonærer
28 Utbytte per aksje
29 Annen egenkapital - ikke resultatført
30 Rentebærende gjeld
31 Netto gjeld
32 Utsatt grunnrenteskatt
33 Pensjonskostnader, -forpliktelser og -midler
34 Annen langsiktig gjeld
35 Andre avsetninger for forpliktelser
36 Annen kortsiktig gjeld
37 Selskap som inngår i konsolideringen
38 Nærstående parter
39 Leieforpliktelser
40 Garantier
41 Hendelser etter balansedagen

# 1 Generell informasjon

TrønderEnergi er et norsk energikonsern med virksomhet som omfatter produksjon og salg av energi, eierskap i nettselskap samt tjenester knyttet til mer energieffektive og miljøvennlige løsninger. TrønderEnergi selger energiprodukter hovedsakelig i regionale markeder.

TrønderEnergi eies av 18 kommuner og KLP- Kommunal Landspensjonskasse gjensidig forsikringsselskap.

# 2 Sammendrag av de vesenligste regnskapsprinsipper

## 2.1 Rammeverk for regnskapsavleggelsen

Konsernregnskapet til TrønderEnergi er utarbeidet i samsvar med International Financial Reporting Standards (IFRS) og fortolkninger fra IFRS fortolkningskomite (IFRIC) som fastsatt av EU. Konsernregnskapet er utarbeidet under forutsetning om fortsatt drift.

Konsernregnskapet er utarbeidet basert på historisk kost-prinsippet. Avvikene gjelder i hovedsak finansielle eiendeler og forpliktelser.

Utarbeidelse av regnskap i samsvar med IFRS krever bruk av estimater. Videre krever anvendelse av konsernets regnskapsprinsipper at ledelsen må utøve skjønn. Områder som i stor grad inneholder slike skjønnsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for konsernet, er beskrevet i note 3.

**Endring i regnskapsprinsipper**

Det er ingen endringer i standarder eller fortolkninger i 2020 som har medført endringer i regnskapsprinsippene til konsernet.

Konsernet har ikke foretatt tidlig anvendelse av nye endrede IFRSer eller IFRIC-fortolkninger.

## 2.2 Konsolideringsprinsipper

Konsernregnskapet viser det samlede økonomiske resultat og den samlede økonomiske stillingen for morselskapet TrønderEnergi AS og datterselskaper der konsernet har kontroll, og evne til å styre variabel avkastning, ved direkte eller indirekte å eie majoriteten av stemmeberettiget kapital. Kontroll og evne til å styre variabel avkastning oppnås normalt gjennom å eie mer enn 50 % av stemmeberettiget kapital, men i noen tilfeller kan aksjonæravtaler medføre avvik fra dette. Datterselskap konsolideres fra dagen kontroll oppstår, og konsolideringen opphører når kontroll over datterselskapet opphører.

Selskapenes interne omsetning og mellomværende, samt gevinster og tap som er oppstått ved transaksjoner mellom selskapene, er eliminert.

Regnskapsprinsipper i datterselskap omarbeides når dette er nødvendig for å oppnå samsvar med konsernets regnskapsprinsipper.

**Oppkjøp**

Virksomhetssammenslutninger regnskapsføres etter oppkjøpsmetoden. Vederlaget som er ytt måles til virkelig verdi av overførte eiendeler og pådratte forpliktelser. Inkludert i vederlaget er også virkelig verdi av betingede eiendeler og forpliktelser. Utgifter til virksomhetssammenslutninger kostnadsføres når de påløper. Identifiserbare eiendeler og gjeld regnskapsføres til virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet. Ikke-kontrollerende interesser vurderes enten til virkelig verdi eller til forholdsmessig andel av identifiserte netto eiendeler og gjeld. Vurderingen gjøres for hver transaksjon.

Dersom summen av vederlaget, balanseført beløp av ikke-kontrollerende eiere og virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet av tidligere eierinteresser overstiger virkelig verdi av identifiserbare nettoeiendeler i det oppkjøpte foretaket, balanseføres differansen som goodwill, jfr. punkt 2.6. Er summen lavere enn selskapets nettoeierandeler (badwill), resultatføres differansen umiddelbart.

**Transaksjoner med ikke-kontrollerende eiere**

Transaksjoner med ikke-kontrollerende eiere i datterselskaper som ikke medfører tap av kontroll behandles som egenkapitaltransaksjoner. Ved ytterligere kjøp føres forskjellen mellom vederlaget og aksjenes forholdsmessige andel av balanseført verdi av nettoeiendeler i datterselskapet mot egenkapitalen til morselskapets eiere. Gevinst eller tap ved salg til ikke-kontrollerende eiere føres tilsvarende mot egenkapitalen.

**Tilknyttede selskap**

Tilknyttede selskaper er enheter der konsernet har betydelig innflytelse, men ikke kontroll. Betydelig innflytelse foreligger normalt for investeringer der konsernet har mellom 20 og 50 prosent av stemmeberettiget kapital.

Investeringer i tilknyttede selskaper regnskapsføres etter egenkapitalmetoden. På kjøpstidspunktet regnskapsføres investeringen i tilknyttede selskaper til anskaffelseskost. Investeringer i tilknyttet selskap inkluderer goodwill identifisert på oppkjøpstidspunktet, redusert ved eventuelle senere nedskrivninger. Konsernet avgjør ved slutten av hver regnskapsperiode hvorvidt det foreligger nedskrivningsbehov på investeringen i det tilknyttede selskapet. I så fall beregnes nedskrivningsbeløpet som forskjellen mellom gjenvinnbart beløp av investeringen og den bokførte verdi.

Nedskrivningsbeløpet resultatføres på regnskapslinjen "Resultatandel tilknyttet selskap".
Konsernets andel av over- eller underskudd i tilknyttede selskaper, resultatføres på egen linje under driftsresultat og tillegges balanseført verdi av investeringene. Konsernets andel av urealisert fortjeneste på transaksjoner mellom konsernet og dets tilknyttede selskaper elimineres. Det samme gjelder urealiserte tap med mindre transaksjonen tilsier en nedskrivning av den overførte eiendelen.
Der det har vært nødvendig, er regnskapsprinsipper i tilknyttet virksomhet omarbeidet for å oppnå samsvar med konsernets regnskapsprinsipper.

**Felleskontrollert driftsordning**

En deltaker i felles drift regnskapsfører sin andel av eiendeler, gjeld, inntekter og kostnader etter IFRS 11.

Konsernet summerer sin andel av de felleskontrollerte driftsordningenes resultat- og balanseposter med tilsvarende poster i konsernets regnskap.

Interne poster mellom de felleskontrollerte driftsordningene og konsernet presenteres netto.

Der det har vært nødvendig, er regnskapsprinsipper i de felleskontrollerte driftsordningene omarbeidet for å oppnå samsvar med konsernets regnskapsprinsipper.

**Felleskontrollert virksomhet**

Konsernets andel i felleskontrollert virksomhet regnskapsføres etter egenkapitalmetoden. På kjøpstidspunktet regnskapsføres investering i felleskontrollert virksomhet til anskaffelseskost. Investeringer i felleskontrollert virksomhet inkluderer merverdi identifisert på oppkjøpstidspunktet, redusert med eventuelle nedskrivninger, se punkt 2.6. Konsernet avgjør ved slutten av hver regnskapsperiode hvorvidt det foreligger nedskrivningsbehov på investeringen i den felleskontrollerte virksomheten. I så fall beregnes nedskrivningsbeløpet som forskjellen mellom gjenvinnbart beløp av investeringen og den bokførte verdi.

Nedskrivningsbeløpet resultatføres på regnskapslinjen "Resultatandel felleskontrollert virksomhet".
Konsernets andel av over- eller underskudd i felleskontrollerte foretak resultatføres på egen linje under driftsresultat og tillegges balanseført verdi av investeringene. Konsernets andel av urealisert fortjeneste på transaksjoner mellom konsernet og dets felleskontrollerte virksomhet elimineres. Det samme gjelder urealiserte tap med mindre transaksjonen tilsier en nedskrivning av den overførte eiendelen.

Der det har vært nødvendig, er regnskapsprinsipper i felleskontrollerte virksomhet omarbeidet for å oppnå samsvar med konsernets regnskapsprinsipper.

## 2.3 Segmentrapportering

Driftssegmenter rapporteres på samme måte som ved intern rapportering til konsernets øverste beslutningstaker. Konsernets øverste beslutningstaker, som er ansvarlig for allokering av ressurser til og vurdering av inntjening i driftssegmentene, er definert som konsernledelsen.

## 2.4 Omregning av fremmed valuta

**Funksjonell valuta og presentasjonsvaluta**

Regnskapet til de enkelte enheter i konsernet måles i den valuta som benyttes der enheten i hovedsak opererer (funksjonell valuta). Konsernregnskapet er presentert i norske kroner (NOK) som både er den funksjonelle valutaen til morselskapet og presentasjonsvalutaen til konsernet.

**Transaksjoner og balanseposter**

Transaksjoner i utenlandsk valuta regnes om til den funksjonelle valutaen ved bruk av transaksjonskursen. Valutagevinster og tap som oppstår ved betaling av slike transaksjoner, og ved omregning av pengeposter (eiendeler og gjeld) i utenlandsk valuta til kursen på balansedagen, resultatføres. Dersom valutaposisjonen anses som kontantstrømsikring føres gevinster og tap som del av utvidet resultat.

Valutagevinster og tap som relaterer seg til låneopptak, kontanter og kontantekvivalenter blir presentert i resultatregnskapet som finansinntekter og finanskostnader. Alle andre valutagevinster og tap blir presentert på linjen netto andre gevinster/tap.

## 2.5 Varige driftsmidler

Varige driftsmidler regnskapsføres til anskaffelseskost, med fradrag for avskrivninger. Anskaffelseskost inkluderer kostnader direkte knyttet til anskaffelsen av driftsmiddelet. Låneutgifter som påløper under tilvirkning av varige driftsmidler balanseføres frem til eiendelen er klar til tiltenkt bruk. Arbeid på egne investeringsanlegg aktiveres med direkte kostnader på driftsmiddelet, mens indirekte kostnader kostnadsføres.

Påfølgende utgifter legges til driftsmidlenes balanseførte verdi eller balanseføres separat når det er sannsynlig at framtidige økonomiske fordeler tilknyttet utgiften vil tilflyte konsernet, og utgiften kan måles pålitelig. Regnskapsført beløp knyttet til utskiftede deler resultatføres. Øvrige vedlikeholdskostnader føres over resultatet i den periode utgiftene pådras.

Vannfallsrettigheter er klassifisert som tomt i note 16.

Tomt avskrives ikke. Andre driftsmidler avskrives lineær slik at anleggsmidlenes anskaffelseskost avskrives til restverdi over forventet utnyttbar levetid, som er:

| Tabell med intervall avskrivningsperiode | |
|---|---|
| Bygninger og annen fast eiendom | 30-50 år |
| Vassdrags-regulering og kraftstasjoner | 15-75 år |
| Driftsløsøre, inventar og transportmidler | 3-15 år |

Driftsmidlenes utnyttbare levetid, samt restverdi, vurderes på hver balansedag og endres hvis nødvendig. Når balanseført verdi på et driftsmiddel er høyere enn estimert gjenvinnbart beløp, skrives verdien ned til gjenvinnbart beløp, se punkt 2.7.

## 2.6 Immaterielle eiendeler

**Goodwill**

Goodwill oppstår ved kjøp av virksomhet og utgjør overført vederlag fratrukket andel av virkelig verdi av netto identifiserte eiendeler og forpliktelser i den overtatte virksomheten.

For etterfølgende nedskrivningstesting tilordnes goodwill de kontantstrømgenererende enhetene eller grupper av kontantstrømgenerende enheter som forventes å få fordeler av oppkjøpet. Hver enhet eller gruppe av enheter hvor goodwill har blitt allokert representerer det laveste nivået i foretaket hvor goodwill følges opp for interne ledelsesformål. Goodwill følges opp for hvert driftssegment.

Nedskrivning vurderes årlig, eller oftere om det forekommer hendelser eller endrede omstendigheter som indikerer et mulig verdifall. Balanseført verdi sammenlignes med gjenvinnbart beløp, som er det høyeste av bruksverdi og virkelig verdi fratrukket salgsutgifter. Eventuell nedskrivning kostnadsføres og blir ikke reversert i påfølgende perioder.

**Andre immaterielle eiendeler**

Rettigheter som er anskaffet i en virksomhetssammenslutning blir balanseført til virkelig verdi på overtakelsestidspunktet. Separat anskattede rettigheter regnskapsføres til historisk anskaffeleskost. Rettigheter avskrives lineært over forventet utnyttbar levetid.

## 2.7 Verdifall på ikke-finansielle eiendeler

Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler som avskrives vurderes for verdifall når det foreligger indikatorer på at fremtidig inntjening ikke kan forsvare eiendelenes balanseførte beløp. Forskjellen mellom balanseført verdi og gjenvinnbart beløp nedskrives. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av virkelig verdi fratrukket salgsutgifter og bruksverdi. Ved vurdering av verdifall grupperes anleggsmidlene på det laveste nivået der det er mulig å skille ut uavhengige inngående kontantstrømmer (kontantstrømgenererende enheter). Ved hver rapporteringsdato vurderes mulighetene for reversering av tidligere nedskrivninger på ikke-finansielle eiendeler (unntatt goodwill).

## 2.8 Anleggsmidler holdt for salg og avviklet virksomhet

Anleggsmidler og avhendingsgrupper er klassifisert som holdt for salg dersom deres regnskapsførte verdi i hovedsak vil bli gjenvunnet ved en salgstransaksjon heller enn ved fortsatt bruk. Dette gjelder også i de tilfeller hvor konsernet fortsatt er involvert, men mister kontroll over virksomheten.

Anleggsmidler og avhendingsgrupper klassifisert som holdt for salg måles til det laveste av regnskapsført verdi og virkelig verdi fratrukket salgsutgifter og presenteres separat som eiendeler holdt for salg og forpliktelser holdt for salg i oppstilling av finansiell stilling. Kriteriene for klassifisering som holdt for salg er ansett oppfylt når det er svært sannsynlig at salget blir gjennomført og eiendelen eller avhendingsgruppen er umiddelbart tilgjengelig for salg i sin nåværende tilstand.

Anleggsmidler og immaterielle eiendeler klassifisert som holdt for salg avskrives ikke. Bruk av egenkapitalmetoden for tilknyttede selskaper opphører ved klassifisering som holdt for salg. En avhendingsgruppe blir klassifisert som avviklet virksomhet dersom det er en kontantgenererende enhet som enten er avhendet eller klassifisert som holdt for salg, og som representerer en separat og vesentlig virksomhet.

Avviklet virksomhet er ekskludert fra resultatet til videreført virksomhet og er presentert med et samlet beløp som resultat etter skatt fra avviklet virksomhet i resultatregnskapet. Alle konsolideringsprinsippene beskrevet ovenfor gjelder fortsatt. All sammenligningsinformasjon i oppstillinger og noteopplysninger omarbeides

## 2.9 Finansielle eiendeler

Konsernet klassifiserer finansielle eiendeler i følgende kategorier:
•til virkelig verdi over resultatet
•amortisert kost, og
•derivater til sikringsformål.
Klassifiseringen avhenger av hensikten med eiendelen og foretas ved anskaffelsen.

**Finansielle eiendeler til virkelig verdi over resultatet**

Finansielle eiendeler til virkelig verdi over resultatet er finansielle eiendeler som primært er anskaffet med henblikk på å gi fortjenesten fra kortsiktige prissvingninger.

Derivater klassifiseres alltid som eiendeler til virkelig verdi over resultatet, med mindre de er en del av en kontantstrømregnskapsmessig sikring og verdiendringen er over utvidet resultat.

Finansielle eiendeler i denne kategorien klassifiseres som omløpsmidler dersom de går til levering innenfor 1 år, øvrig klassifiseres som langsiktig.

**Derivater benyttet til sikringsformål**

Et derivat som er utpekt som sikringsinstrument og som kvalifiserer for regnskapsmessig sikring klassifiseres i denne kategorien. Sikringsinstrumenter balanseføres til virkelig verdi på det tidspunkt som sikringskontrakten inngås, og deretter løpende til virkelig verdi på hver balansedag. Den etterfølgende regnskapsføringen av gevinster og tap avhenger av om derivatet inngår som sikringsinstrument i en kontantstrømsikring eller i en virkelig verdi-sikring, se punkt 2.11.

**Amortisert kost**

Finansielle eiendeler til amortisert kost er eiendeler hvor forretningsmodellen er «hold to collect» og møter betingelsene til «SPPI» (kontantstrømkriteriet). Disse klassifiseres som omløpsmidler med mindre de forfaller mer enn 12 måneder etter balansedagen. Amortisert kost eiendeler består av kundefordringer og andre fordringer, samt kontanter og kontantekvivalenter i balansen, se punkt 2.12 og 2.13.

**Regnskapsføring og måling**
Vanlige kjøp og salg av investeringer regnskapsføres på avtaletidspunktet, som er den dagen konsernet forplikter seg til å kjøpe eller selge eiendelen. Alle finansielle eiendeler som ikke regnskapsføres til virkelig verdi over resultatet, balanseføres førstegang til virkelig verdi med tillegg av transaksjonsutgifter.

Finansielle eiendeler som føres til virkelig verdi over resultatet regnskapsføres ved anskaffelsen til virkelig verdi og transaksjonskostnader resultatføres. Investeringene fjernes fra balansen når rettighetene til å motta kontantstrømmer fra investeringen opphører, eller når disse rettighetene er blir overført, og konsernet i hovedsak har overført all risiko og hele gevinstpotensialet ved eierskapet. Finansielle eiendeler til virkelig verdi over resultatet vurderes til virkelig verdi etter førstegangsbalanseføring. Kundefordringer og andre fordringer regnskapsføres til amortisert kost ved bruk av effektivrentemetode.

Gevinst eller tap fra endringer i virkelig verdi av eiendeler klassifisert som finansielle eiendeler til virkelig verdi over resultatet, inkludert renteinntekt og utbytte, medtas i resultatregnskapet under netto andre gevinster/tap i den perioden de oppstår.

## 2.10 Nedskrivning på finansielle eiendler til amortisert kost

**Eiendeler balanseført til amortisert kost**

Konsernet vurderer ved hver balansedato om det finnes objektive bevis på at en finansiell eiendel, eller en gruppe av finansielle eiendeler, har økt kredittrisiko. Tap ved verdifall av en finansiell eiendel eller en gruppe av finansielle eiendeler resultatføres ved bruk av en forventet tapsmodell.

Størrelsen på tapet måles til differansen mellom eiendelens balanseførte verdi og nåverdien av de estimerte forventet kontantstrømmer diskontert med den finansielle eiendelens opprinnelige effektive rente. Eiendelens balanseførte verdi reduseres og tapet innregnes i resultatregnskapet.

## 2.11 Derivater og sikring

Derivater balanseføres til virkelig verdi på tidspunkt derivatkontrakten inngås, og deretter løpende til virkelig verdi på hver balansedag. Regnskapsføringen av tilhørende gevinster og tap avhenger av hvorvidt derivatet er utpekt som sikringsinstrument og eventuelt type sikring. Konsernet klassifiserer derivater som inngår i en regnskapsmessig sikring som:

•sikring av variabilitet i kontantstrømmer tilknyttet en svært sannsynlig framtidig transaksjon (kontantstrømsikring)

•sikring av virkelig verdi av en balanseført eiendel eller forpliktelse (verdisikring)

Ved inngåelsen av sikrings transaksjonen dokumenterer konsernet sammenhengen mellom sikringsinstrumentene og sikringsobjektene, formålet med risikostyringen og strategien bak de forskjellige sikringstransaksjonene, samt mulige kilde til ineffektiviteten. Konsernet dokumenterer også hvorvidt derivatene som benyttes er effektive i å utligne endringene i virkelig verdi eller kontantstrøm knyttet til sikringsobjektene. Slike vurderinger dokumenteres både ved sikringens inngåelse og løpende i sikringsperioden.

Virkelig verdi av derivatene brukt i sikringsrelasjoner er vist i note 20 og 21. Endring i egenkapitalen knyttet til derivater som anvendes i en regnskapsmessig sikring er vist i note 30.Virkelig verdi av et sikringsderivat klassifiseres som anleggsmiddel eller langsiktig gjeld dersom gjenværende løpetid på derivatet er lenger enn 12 måneder, og som omløpsmiddel eller kortsiktig gjeld dersom derivatets gjenværende løpetid er mindre enn 12 måneder.

**Kontantstrømsikring**

Den effektive delen av endring i virkelig verdi på derivater som utpekes som sikringsinstrument og kvalifiserer som kontantstrømsikring, føres mot utvidet resultat. Tap og fortjeneste på den ineffektive delen, resultatføres som finanspost. Beløp som er ført mot utvidet resultat omklassifiseres til resultatregnskapet i den perioden som den sikrede forpliktelsen eller planlagte transaksjonen (sikringsobjektet) påvirker resultatregnskapet. Når et sikringsinstrument utløper eller selges, eller når en sikring ikke lenger tilfredsstiller kriteriene for sikringsbokføring forblir samlet gevinst eller rap ført over utvidet resultat i egenkapitalen og blir omklassifisert til resultatet samtidig med at den planlagte transaksjonen blir resultatført. Hvis en sikret transaksjon ikke lenger forventes å bli gjennomført, omklassifiseres balanseført beløp i egenkapitalen umiddelbart til resultatregnskapet.

**Verdisikring**

Endringer i virkelig verdi på derivater som øremerkes og kvalifiserer for sikring av virkelig verdi og som er effektive, føres over resultatregnskapet sammen med endringen i virkelig verdi knyttet til den sikrede risikoen på den tilhørende sikrede eiendel eller forpliktelse. Gevinst eller tap knyttet til den ineffektive del resultat føres på linjen netto andre gevinster/tap. Dersom sikringen ikke lenger oppfyller kriteriene for sikringsbokføring, vil regnskapsført effekt av sikringen som føres til amortisert kost, amortiseres over perioden til instrumentets forfall.

**Derivater som ikke kvalifiserer for sikringsbokføring**

Endringer i virkelig verdi på derivater som ikke kvalifiserer for sikringsbokføring, resultatføres på linjen netto andre gevinster/ tap. Virkelig verdi av derivatene klassifiseres som anleggsmiddel eller langsiktig gjeld dersom gjenværende løpetid er lenger enn 12 måneder, og som omløpsmiddel eller kortsiktig gjeld dersom gjenværende løpetid er mindre enn 12 måneder.

**Kontrakter for eget bruk**

Kontrakter til fysisk salg av kraft i samsvar med selskapets salgsbehov er designert som finansielt instrument med verdiendringer over resultatet når det eliminerer eller vesentlig reduserer inkonsistens i regnskapsføringen («accounting mismatch»). Vurderingen gjøres for hver relevant kontrakt. Øvrige kontrakter for kjøp og salg av kraft er innregnet som fysiske kontrakter. Ved slike kontrakter med innebygde derivater er det innebygde derivatet er skilt ut og innregnet med verdiendringer over resultatet etter IFRS 9. Øvrige fysiske kraftkontrakter er innregnet som tapskontrakter når kriteriene i IAS 37 er oppfylt.

## 2.12 Kundefordringer

Kundefordringer måles ved første gangs balanseføring til virkelig verdi. Ved senere måling vurderes kundefordringer til amortisert kost fastsatt ved bruk av effektiv rente metode, fratrukket avsetning for forventet tap over kundefordringers levetid, basert på en vurdering av kredittrisiko og markedsanalyser. Avsetningen utgjør forskjellen mellom pålydende og gjenvinnbart beløp, som er nåverdien av forventede kontantstrømmer, diskontert med effektiv rente.

Kundefordringer klassifiseres som omløpsmidler.

## 2.13 Kontanter og kontantekvivalenter

Kontanter og kontantekvivalenter består av kontanter, bankinnskudd, andre kortsiktige, lett omsettelige investeringer med maksimum tre måneders opprinnelig løpetid og trekk på kassekreditt.

## 2.14 Aksjekapital og overkurs

Ordinære aksjer klassifiseres som egenkapital.

## 2.15 Lån

Lån regnskapsføres til virkelig verdi når utbetaling av lånet finner sted, med fradrag for transaksjonskostnader. I etterfølgende perioder regnskapsføres lån til amortisert kost beregnet ved bruk av effektiv rente. Forskjellen mellom det utbetalte lånebeløpet (fratrukket transaksjonskostnader) og innløsningsverdien resultatføres over lånets løpetid.

Lån klassifiseres som kortsiktig gjeld med mindre det foreligger en ubetinget rett til å utsette betaling av gjelden i mer enn 12 måneder fra balansedato.

Selskapet har ansvarlige lån med særskilte vilkår som medfører at store deler av lånet blir klassifisert som egenkapital. Dette er det informert mer om i note 30.

## 2.16 Lånekostnader

Lånekostnader fra generell og spesifikk finansiering knyttet til anskaffelse, konstruksjon eller produksjon av kvalifiserende eiendeler, som er eiendeler som det vil ta en betydelig periode å ferdigstille for tiltenkt bruk eller salg, aktiveres som en del av anskaffelseskostnaden for eiendelen, frem til tidspunkt når eiendelen i all hovedsak er klar for tiltenkt bruk eller salg.

Selskapet har ansvarlige lån med særskilte vilkår som medfører at lånekostnaden føres direkte mot egenkapitalen. Disse er det mer informert om i note 30.

Alle andre rentekostnader kostnadsføres i den periode de påløper.

## 2.17. Leieavtaler

Ved inngåelse av en kontrakt vurderer konsernet om kontrakten inneholder en leieavtale. Kontrakten inneholder en leieavtale dersom kontrakten overfører retten til å ha kontroll med bruken av en identifisert eiendel i en periode i bytte mot et vederlag. IFRS 16 inneholder valgmuligheter til å unnlate å innregne bruksretten og leieforpliktelsen for en leieavtale dersom leieavtalen er kortsiktig (under 12 måneder) eller den underliggende eiendelen har lav verdi. Konsernet har benyttet seg av dette unntaket. For disse leieavtalene blir kostnaden innregnet lineært over leieperioden.

For øvrige leieavtaler innregner konsernet på iverksettelsestidspunktet en bruksrett og en leieforpliktelse. Leieforpliktelsen måles ved førstegangsinnregning til nåverdien av leiebetalinger som ikke er betalt på tidspunkt for regnskapsavleggelsen. Diskonteringsrenten som blir benyttet er konsernets marginale lånerente. Ved etterfølgende målinger måles leasingforpliktelsen til amortisert kost ved bruk av effektiv rentemetoden. Leieforpliktelsen måles på nytt til når det skjer en endring i fremtidige leiebetalinger som oppstår som følge av endring i en indeks eller hvis selskapet endrer vurdering om den vil utøve forlengelses- eller termineringsopsjoner. Når leasingforpliktelsen måles på nytt på denne måten, foretas en tilsvarende justering av balanseført verdi av bruksretten, eller blir ført i resultatet dersom den balanseførte verdien av bruksretten er redusert til null.

Ved første gangs innregning i balansen måles bruksretten til anskaffelseskost dvs. leieforpliktelsen (nåverdi av leiebetalingene) pluss forskuddsleie og eventuelle direkte anskaffelseskostnader. I etterfølgende perioder måles bruksretten ved anvendelse av en anskaffelsesmodell.

## 2.18 Leverandørgjeld

Leverandørgjeld måles til virkelig verdi ved første gangs balanseføring. Ved senere måling vurderes leverandørgjeld til amortisert kost fastsatt ved bruk av effektiv rente metode.

Leverandørgjeld klassifiseres som kortsiktig gjeld.

## 2.19 Betalbar skatt og utsatt skatt

Skattekostnaden består av betalbar skatt og utsatt skatt. Skatt blir resultatført bortsett fra når den relaterer seg til poster som blir regnskapsført mot utvidet resultat eller direkte mot egenkapitalen. I disse tilfeller regnskapsføres også skatten direkte mot utvidet resultat eller direkte mot egenkapitalen.

Det er beregnet utsatt skatt på midlertidige forskjeller mellom skattemessige og konsoliderte regnskapsmessige verdier på eiendeler og gjeld. Utsatt skatt beregnes ikke på goodwill. Dersom en midlertidig forskjell oppstår ved første gangs balanseføring av en gjeld eller eiendel i en transaksjon, som ikke er virksomhetssammenslutning, og som på transaksjonstidspunktet verken påvirker regnskaps- eller skattemessig resultat, blir utsatt skatt ikke balanseført. Utsatt skatt fastsettes ved bruk av skattesatser og skattelover som er vedtatt eller i det alt vesentligste er vedtatt på balansedagen, og som antas og skulle benyttes når den utsatte skattefordelen realiseres eller når den utsatte skatten gjøres opp.

Utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at framtidig skattepliktig inntekt vil foreligge der de skattereduserende forskjellene kan utnyttes.

Utsatt skatt beregnes på midlertidige forskjeller fra investeringer i datterselskap og tilknyttede selskaper, bortsett fra når konsernet har kontroll over tidspunkt for reversering av de midlertidige forskjellene, og det er sannsynlig at de ikke vil bli reversert i overskuelig fremtid.

**Beskatning av kraftproduksjonsvirksomheten**

Utover alminnelig inntektsskatt belastes kraftproduksjonsvirksomheten med eiendomsskatt, naturressursskatt og grunnrenteskatt.

***Grunnrenteskatt***

Grunnrenteskatt for 2020 utgjør 37 % av netto grunnrenteinntekt beregnet for hvert kraftverk. Grunnrenteinntekten blir beregnet på grunnlag av det enkelte kraftverks produksjon time for time, multiplisert med spotprisen i den korresponderende timen. For leveranser av konsesjonskraft og kraft på langsiktige kontrakter under spesifikke vilkår brukes faktisk kontraktspris. Den beregnede inntekten reduseres med faktiske driftskostnader, avskrivninger og en friinntekt for å komme frem til netto grunnrenteinntekt. Friinntekten fastsettes årlig på grunnlag av skattemessig verdi av driftsmidlene i kraftverket multiplisert med en normrente (1,2 % for 2019).

Negativ grunnrenteinntekt oppstått i et kraftverk kan fra og med 2007 samordnes mot positiv grunnrenteinntekt i andre kraftverk. Tidligere års negative grunnrente kan fremføres med renter mot senere års positiv grunnrenteinntekt i samme kraftverk.

Utsatt grunnrenteskatt består av utsatt skattefordel knyttet til framførbare underskudd og utsatt skatt knyttet til midlertidige forskjeller for hvert kraftverk. Utsatt skattefordel balanseføres dersom dette kan sannsynliggjøres anvendt i løpet av en 15 års periode.

***Naturressursskatt***
Naturressursskatt er en overskuddsuavhengig skatt som beregnes på grunnlag av det enkelte kraftverks gjennomsnittlige produksjon de siste syv årene. Skattesatsen er satt til 1,3 øre/kWh. Overskuddsskatt kan avregnes mot betalbar naturressursskatt. Den andelen av naturressursskatten som overstiger overskuddsskatt, kan framføres med renter til senere år, og balanseføres som en forskuddsbetalt skatt.

***Eiendomsskatt***

Eiendomsskatt for kraftverk blir beregnet på grunnlag av faktisk produksjon, med fradrag for faktiske driftskostnader og betalt grunnrenteskatt i det enkelte kraftverk. Inntektssiden i eiendomsskatten beregnes ut fra samme grunnlag som grunnrentebeskatningen. Eiendomsskattegrunnlaget framkommer ved å diskontere foregående fem års netto driftsinntekter i kraftverket med fastsatt rente over all framtid med fradrag for nåverdien av kraftverkets beregnede kostnader for utskiftning av driftsmidler.

Av eiendomsskattegrunnlaget beregnes fra 0,2 % til 0,7 % eiendomsskatt til den enkelte kommune. Eiendomsskatt presenteres som driftskostnad.

Alminnelig inntektsskatt og grunnrenteskatt resultatføres som ordinære skatter. Naturressursskatten samordnes med inntektsskatten. Eiendomsskatten resultatføres som en driftskostnad.

## 2.20 Pensjonsforpliktelser

Konsernet har både sikret og usikret ytelsesordning og innskuddsordning.

***Sikret ytelsesordning***

En ytelsesplan er en pensjonsordning som definerer den pensjonsutbetaling som en ansatt vil motta ved pensjonering, og som er finansiert gjennom innbetalinger til forsikringsselskap. Pensjonsutbetalingen er normalt avhengig av en eller flere faktorer som alder, antall år i selskapet og lønn. Den balanseførte forpliktelsen knyttet til ytelsesplaner er nåverdien av de definerte ytelsene på balansedatoen minus virkelig verdi av pensjonsmidlene. Pensjonsforpliktelsen beregnes årlig av en uavhengig aktuar ved bruk av lineær opptjeningsmetode. Nåverdien av de definerte ytelsene bestemmes ved å diskontere estimerte fremtidige utbetalinger med en diskonteringsrente med utgangspunkt i rente på en obligasjon utstedt av et selskap med høy kredittverdighet i den samme valuta som ytelsene vil bli betalt og med en løpetid som er tilnærmet den samme som løpetiden for den relaterte pensjonsforpliktelsen.

Estimatavvik som skyldes at ny informasjon eller endringer i de aktuarmessige forutsetningene blir ført over utvidet resultat i den perioden de oppstår.

***Usikret ytelsesordning***

Konsernet har usikret ytelsesordning som definerer den pensjonsutbetaling en ansatt vil motta ved pensjonering. Pensjonsutbetalingene er avhengig av en eller flere faktorer som alder, antall år i selskapet og lønn. Den balanseførte forpliktelsen er nåverdien av de definerte ytelsene på balansedatoen og beregnes årlig av en uavhengig aktuar ved bruk av lineær opptjeningsmetode.

***Innskuddsordning***

Ved innskuddsplaner betaler konsernet innskudd til offentlig eller privat administrerte forsikringsplaner for pensjon på obligatorisk, avtalemessig eller frivillig basis. Konsernet har ikke ytterligere betalingsforpliktelser etter at innskuddene er blitt betalt. Innskuddene regnskapsføres som lønnskostnad i takt med at plikten til å betale innskudd påløper. Forskuddsbetalte innskudd føres som en eiendel i den grad innskuddet kan refunderes eller redusere fremtidige innbetalinger.

## 2.21 Avsetninger

Konsernet regnskapsfører avsetninger for miljømessige utbedringer, restrukturering og rettslige krav når det eksisterer en juridisk eller selvpålagt forpliktelse som følge av tidligere hendelser, det er sannsynlighetsovervekt for at forpliktelsen vil komme til oppgjør ved en overføring av økonomiske ressurser, og forpliktelsens størrelse kan estimeres med tilstrekkelig grad av pålitelighet. Det avsettes ikke for fremtidige driftstap.

I tilfeller hvor det foreligger flere forpliktelser av samme natur, fastsettes sannsynligheten for at forpliktelsene vil komme til oppgjør ved å vurdere forpliktelser av denne typen under ett. Det gjøres derfor en avsetning selv om sannsynligheten for oppgjør knyttet til det enkelte forholdet kan være lav.

Avsetninger måles til nåverdien av forventede utbetalinger ved å innfri forpliktelsen. Det benyttes en diskonteringssats før skatt som reflekterer nåværende markedssituasjon og spesifikk risiko for forpliktelsen.

## 2.22. Inntektsføring

Inntekter innregnes når kontroll til en vare eller tjeneste er overført til kunden. Etter IFRS 15 innregnes inntekter til det beløpet som reflekterer vederlaget som et selskap forventer å ha rett til i bytte for overføring av varer eller tjenester til en kunde. IFRS 15 har etablert en ny femtrinns modell gjeldende for inntekter som oppstår fra kontrakter med kunder.

De fem trinnene er:
1. Identifisere kundekontrakter
2. Identifisere separate leveringsforpliktelser
3. Bestemme kontraktens transaksjonspris
4. Allokere transaksjonspris til den enkelte leveringsforpliktelse
5. Inntektsføres ved oppfyllelse av leveringsforpliktelse

Konklusjonen fra konsernets gjennomgang av inntekter er følgende:

***Salg av kraft***

Salg av kraft resultatføres på tidspunktet for levering til kunden. Kraftsalg inntektsføres med et beløp tilsvarende det beløpet et foretak har rett til å fakturere. Konsernet har rett til vederlag fra kunden for et beløp som direkte tilsvarer verdien av det kunden har fått utført av ytelser.
Inntekter fra fysiske energikontrakter presenteres i omsetning. For fysiske og finansielle kontrakter som omfattes av IFRS 9 presenteres realiserte inntekter og urealiserte verdiendringer som netto andre gevinster/tap.

***Andre driftsinntekter***

Konsernet har andre driftsinntekter og for disse inntektene er det identifisert en leveringsforpliktelse. Andre driftsinntekter inntektsføres med et beløp tilsvarende det beløpet et foretak har rett til å fakturere.

## 2.23 Utbytte

Utbyttebetalinger til morselskapets aksjonærer klassifiseres som gjeld fra og med det tidspunkt utbytte er fastsatt av generalforsamlingen.

## 2.24 Konsesjonskraft, konsesjonsavgift og erstatninger

Konsesjonkraft inntektsføres ved levering i henhold til fastsatt konsesjonskraftpris. Konsernet har per 31.12.2020 ingen konsesjonskraftavtaler som gjøres opp finansielt.

Det betales årlig konsesjonsavgifter til stat og kommune for den økning av produksjonsevnen som innvinnes ved regulering og vannoverføringer. Konsesjonsavgifter blir kostnadsført når de påløper.

Konsernet betaler erstatninger til grunneiere for å få bruksrett til vannfall og grunn. I tillegg utbetales erstatninger til andre for skade påført skog, grunn og lignende.

Erstatningene er tidsubegrenset og er en finansiell forpliktelse som skal måles og innregnes til amortisert kost.

Erstatningsbeløpene er dels engangsutbetalinger og dels løpende i form av utbetalinger eller plikt til å levere erstatningskraft/fristrøm. Nåverdien av forpliktelsene knyttet til årlige erstatninger og erstatningskraft/fristrøm er klassifisert som avsetninger (se note 35). Årlige betalinger føres som andre driftskostnader, mens engangsoppgjør regnskapsføres mot forpliktelsen.

# 3 Viktige regnskapsestimater og skjønnsmessige vurderinger

Estimater og skjønnsmessige vurderinger evalueres løpende og baseres blant annet på historisk erfaring samt forventninger om fremtidige hendelser som anses å være rimelige under nåværende omstendigheter. Estimater og forutsetninger som anvendes for vesentlige balanseførte eiendels- og gjeldsposter vises nedenfor.

**Pensjonsforpliktelser**

Nåverdien av forpliktelsen avhenger av flere faktorer som må fastsettes ved bruk av en rekke estimerte antakelser. Forutsetningene benyttet for å beregne pensjonskostnad inkluderer diskonteringsrente, og G-regulering, samt uttaksprosent. Enhver endring i disse forutsetningene påvirker balanseført beløp på pensjonsforpliktelsen. Det henvises til note 33 for ytterligere beskrivelse av anvendte estimater.

**Estimering av verdifall**

Konsernet har betydelige investeringer i varige driftsmidler, immaterielle eiendeler samt finansielle anleggsmidler. Det gjennomføres nedskrivningstester for disse anleggsmidlene når det foreligger indikatorer på mulige verdifall. Slike indikatorer kan være endringer i markedspriser, avtalestrukturer, negative hendelser eller andre driftsforhold. I tillegg testes enkelte immaterielle eiendeler årlig for verdifall. Det gjennomføres nedskrivninger såfremt bokført verdi overstiger gjenvinnbart beløp (se note 2 punkt 2.7). Gjenvinnbart beløp fra kontantgenererende enheter er det høyeste av netto salgsverdi og bruksverdi. Ved beregning av gjenvinnbart beløp gjøres en rekke estimater vedrørende framtidige kontantstrømmer hvor salgspris, salgsvolum, driftsmarginer samt avkastningskrav er de viktigste faktorene.

# 4 Finansielle risikofaktorer

**Finansiell risiko**
Finansiell risiko i TrønderEnergi består av både markedsrisiko, kredittrisiko og likviditetsrisiko. I tillegg er konsernet utsatt for operasjonell risiko og regulatorisk risiko. Rammer og fullmakter for de enkelte virksomheter gis av styret og det er etablert løpende rapportering på rammeutnyttelse og resultatutvikling.

Sentralt i arbeidet med økonomiske risikoer er risikostyringsverktøyet som er utviklet. Dette benyttes i stor grad til å synliggjøre det økonomiske handlingsrom konsernet har gitt ulike scenarier. Modellen fungerer både som langtids prognosemodell og til å simulere konsernets økonomiske utvikling under usikkerhet og ved ulike strategiske veivalg.

Styret har forut for avleggelse av årsregnskap en årlig gjennomgang av konsernets viktigste økonomiske risikoområder og tilhørende intern kontroll. I tillegg rapporteres det kvartalsvis økonomisk status og risikokart til styret. Styret har også oppnevnt et eget revisjonsutvalg.

Agering i rente- og valutamarkedene er forankret i fullmakter gitt av styret gjennom finansstrategien som revideres årlig. Konsernets finansfunksjon er gitt ansvaret å handle i kapitalmarkedene. Hovedmålet med finansstrategien er at risikoen fra finansoperasjonene gjennomgående skal være lav og bidra til at den totale eksponeringen for konsernet reduseres.

**Egenkapital**
Det overordnede styringsverktøyet er at TrønderEnergi søker å opprettholde en kredittrating tilsvarende minimum BBB. Skyggerating offentliggjøres ikke lenger av norske banker, men det søkes likevel å opprettholde en finansiell soliditet tilsvarende BBB. Videre har TrønderEnergi mål for likviditet og utbytte gjennom styrevedtatt finansstrategi og utbyttepolitikk. Likviditetsreserven skal, inklusive trekkrettigheter, utgjøre minst 20 % av konsernets omsetning.

Styret har vedtatt følgende utbyttepolitikk for TrønderEnergi AS gjeldende fra og med 2019:
TrønderEnergi skal søke å utbetale minimum 75 % av majoritetens andel av driftsrelatert overskudd. Den årlige minimumsutdelingen skal, såfremt aksjelovens §§3-4 og 8-1. (4) ledd og målsettingen om investment-grade profil ikke legger begrensninger på styrets forslag til utbytte, utgjøre minimum 200 millioner kroner. Målsettingen er å videreføre samme struktur for utbyttepolitikken i målbildeperioden 2020 – 2030.

**a) Markedsrisiko**
**I) Kraftpris**
Kombinasjonen kraftpris og kraftproduksjon er normalt de viktigste risikoer for konsernet. TrønderEnergi vil normalt være netto eksponert som selger av kraft. For å redusere risikoen i produksjonsporteføljen benyttes handel med kraftderivater. Gjennomføring av transaksjoner skjer med forankring i styrevedtatte rammer.

*1000 kr*

| Resultatvirkning etter skatt av en endring i kraftpris | +10% | -10% |
|---|---|---|
| **Kraftproduksjon** | 6 096 | -6 096 |

**II) Valutarisiko**
Inntektene fra energiomsetningen på Nord Pool gjøres opp i euro. Inntekter og utgifter for øvrig er i hovedsak i norske kroner, med unntak av enkelte investeringer med kontantstrømmer i utenlandsk valuta. Konsernet har et lån i EUR i tillegg til kontoer i SEK, USD og EUR med trekkrettigheter. Valutaeksponeringen sammenstilles på konsernnivå. For å redusere risikoen kan det benyttes valutalån og valutaterminer. Sensitivteten er beregnet slik at + 10% er en styrkelse av fremmed valuta.

*1000 kr*

| Resultatvirkning etter skatt av en endring i valuta | +10% | -10% |
|---|---|---|
| Kraftproduksjon | 15 388 | -15 388 |
| Eurolån (med sikringsbokføring) | 4 526 | -4 526 |
| Bankkonti EUR inkl sikkerhetsstillelse Nasdaq | -1 368 | 1 368 |
| Valutaterminer EUR | 79 769 | -79 769 |
| Eksponering mot EUR | 98 314 | -98 314 |
| Eksponering mot SEK | 2 407 | -2 407 |
| Eksponering mot USD | 0 | 0 |
| **Sum** | **100 721** | **-100 721** |

**III) Renterisiko**

I tillegg til ordinær renterisiko på konsernets finansiering og likviditetsplasseringer er konsernet eksponert mot renterisiko gjennom friinntekt i særbeskatning for kraftproduksjon. Gjennom selskapets risikostyringsmodell aggregeres de ulike renteeksponeringer. For å redusere selskapets renterisiko kan det benyttes låneavtaler med både fast og flytende rente, samt ulike typer av rentebytteavtale.

Av konsernets rentebærende gjeld og renteswapper, er eksponeringen per 31.12.2020:
(Med eksponering menes pålydende verdi på lån som er eksponert mot underliggende endring, uavhengig av løpetid på lånet)

*1000 kr*

| Eksponering mot endring i | 2020 | 2019 | 2018 |
|---|---|---|---|
| 3mnd nibor | 1 696 878 | 1 395 890 | 1 300 000 |
| 6mnd euribor | 69 627 | 131 189 | 264 625 |
| KPI | 0 | 0 | 750 000 |

*1000 kr*

| Resultatvirkning av en endring i rentenivået | Rente | +100 bp | -100 bp |
|---|---|---|---|
| Bankinnskudd | 3m nibor | 4 171 | -4 171 |
| Lån og renteswapper | Se ovenfor | -12 845 | 12 845 |
| Friinntekt særbeskatning | 12m stat | 6 519 | -6 519 |
| **Sum** | | **-2 155** | **2 155** |

**b) Kredittrisiko**

Hoveddelen av TrønderEnergis energiomsetning foregår på den nordiske kraftbørsen NordPool der handelen cleares. Motpartsrisikoen i konsernet anses derfor som begrenset.

*1000 kr*

| | | | 2020 | | 2019 | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Rating | Note | Bokført v. | Kredittrisiko | Bokført v. | Kredittrisiko |
| **Anleggsmidler** | | | | | | |
| Derivater | AA- / A+ | 20 | 347 605 | 347 605 | 136 252 | 136 252 |
| Andre fordringer | | 25 | 17 571 | 17 571 | 36 822 | 36 822 |
| | | | | | | |
| **Omløpsmidler** | | | | | | |
| Kundefordringer | | 25 | 101 467 | 101 467 | 98 254 | 98 254 |
| Andre fordringer | | 25 | 92 915 | 92 915 | 148 394 | 148 394 |
| Derivater | AA- / A+ | 20 | 69 570 | 69 570 | 3 945 | 3 945 |
| Obligasjoner | min. BBB | 22 | 6 593 | 6 593 | 20 226 | 20 226 |
| Fondsobligasjoner | min. BBB | 22 | 52 089 | 52 089 | 51 895 | 51 895 |
| Obligasjonsfond | min. BBB | 22 | 200 433 | 200 433 | 195 659 | 195 659 |
| Kontanter, bankinnskudd | AA- / A+ | 24 | 763 945 | 763 945 | 305 445 | 305 445 |
| **Sum** | | | **1 652 186** | **1 652 186** | **996 894** | **996 894** |

**c) Likviditetsrisiko**

Refinansieringsrisikoen til TrønderEnergi skal holdes lav. TrønderEnergi styrer derfor etter spredte låneforfall langt ut i tid. Det følger og at likviditetsrisikoen skal holdes lav og til enhver tid sikre økonomisk handlefrihet. Likviditetsreserven skal, inklusive trekkrettigheter, utgjøre minst 20 % av konsernets omsetning. Forvaltning av konsernets likviditet styres gjennom finansstrategien.

| De viktigste styringsparameterne i finansstrategien | Note | Målsetting | 2020 | 2019 | 2018 |
|---|---|---|---|---|---|
| Gjennomsnittlig år til innfrielse låneportefølje | 30 | Min. 3 år | 5,5 | 3,0 år | 4,5 år |
| Gjennomsnittlig år rentebinding låneportefølje | 30 | 0,25-4 år | 1,6 | 1,3 år | 1,5 år |
| Likviditetsreserver (*1000kr)* | 24 | | 2 541 280 | 1 106 028 | 1 532 468 |
| Likviditetsreserver i % av omsetning | 24 | min 20% | 396 % | 114 % | 178 % |
| Kommitterte trekkrettigheter | 30 | | 1555 MNOK | 555 MNOK | 555 MNOK |

*1000 kr*

| Forfallsoversikt finansielle forpliktelser | Note | 2021 | 2022 | 2023 | senere |
|---|---|---|---|---|---|
| Rentebærende gjeld | 30 | | 369 627 | 500 000 | 1 344 000 |
| Derivater langsiktig | 20 | 0 | 74 261 | 11 858 | 133 392 |
| Annen langsiktig gjeld *) | 34 | 3 976 | 3 976 | 3 976 | Uendelig *) |
| Kortsiktig rentebærende gjeld | 30 | 369 627 | | | |
| Annen kortsiktig gjeld | 36 | 153 795 | | | |
| Leverandørgjeld | | 85 498 | | | |
| Derivater kortsiktig | 20 | 50 693 | | | |
| **Sum** | | **663 590** | **447 864** | **515 834** | **1 477 392** |

Sammenligningstall 2019

| Forfallsoversikt finansielle forpliktelser | Note | 2021 | 2022 | 2023 | senere |
|---|---|---|---|---|---|
| Rentebærende gjeld | 30 | | 365 594 | 365 594 | 1 950 000 |
| Derivater langsiktig | 20 | 0 | 3 672 | 9 103 | 37 936 |
| Annen langsiktig gjeld *) | 34 | 3 976 | 3 976 | 3 976 | Uendelig *) |
| Kortsiktig rentebærende gjeld | 30 | 365 594 | | | |
| Annen kortsiktig gjeld | 36 | 155 684 | | | |
| Leverandørgjeld | | 59 194 | | | |
| Derivater kortsiktig | 20 | 51 024 | | | |
| **Sum** | | **635 473** | **373 243** | **378 673** | **1 987 936** |

*) Utbetalingene gjelder pengebeløpserstatninger. Dette er betalingsforpliktelser inn i uendeligheten, og vil derfor ikke kunne kvantifiseres i en slik oppstilling.

**Operasjonell risiko**

TrønderEnergi er utsatt for en rekke forhold som representerer operasjonell risiko. De hovedsakelige innfallsvinkler til å håndtere dette er gjennom HMS-, beredskaps- og kvalitetsarbeid. Gjennom ISO-sertifisering på kvalitet og miljø har betydelige ressurser blitt lagt ned for å kvalitetssikre prosesser i konsernet. Her arbeides det systematisk med kontinuerlig forbedring. For å sikre mot økonomiske risikoer tegner TrønderEnergi forsikringer på personell, ting og ansvar. Dekning og vilkår gjennomgås årlig og TrønderEnergi følger i stor grad den praksis bransjen har hatt for dekning.

**Regulatorisk risiko**

Konsernet er påvirket av en rekke ulike rammevilkår som kan ha stor økonomisk betydning. Endringer i særbeskatning som grunnrenteskatt og eiendomsskatt har også stor betydning. Indirekte påvirker europeiske rammevilkår som f.eks. CO2 avgifter kraftprisen. Konsernet har i dag relativt liten andel av produksjon som er berettiget til elsertifikater, men rammevilkårene knyttet til denne ordningen vil kunne ha stor betydning for nye utbyggingsprosjekter.

## 5 Segmentinformasjon

TrønderEnergi-konsernet rapporterer segment i tråd med hvordan konsernledelsen fatter, følger opp og evaluerer sine beslutninger. De operative segment identifiseres på bakgrunn av den interne styringsinformasjonen som periodisk gjennomgås av ledelsen og er beslutningsgrunnlag for ressursallokering og måloppnåelse.

**Segment Energi**
Segmentet omfatter deler av TrønderEnergi Kraft AS som har ansvaret for kraftproduksjon og kraftomsetning i engrosmarkedet, operatørtjenester og sikringsportefølje av krafthandel, samt selskapene Driva Kraftverk, Usma Kraft AS, TrønderEnergi Vind Holding AS og TrønderEnergi Vind AS.

**Segment Nett**
Segment nett inneholder 40% eierandel i nettkonsernet Tensio AS.

**Øvrig virksomhet**
Øvrig omfatter deler av TrønderEnergi Kraft AS som har ansvar for marked og forretningsutvikling og trading porteføljen av krafthandel samt morselskapet TrønderEnergi AS, Eiendomsselskapene Terminalveien 7 Berkåk AS og Energibygget AS, Utgard Microgrid AS, Ohmia Charging AS, Ohmia Retail AS og TrønderEnergi Service AS.

**Justeringsposter**
Justeringsposter inneholder resultateffekter som ikke anses som en del av underliggende drift, og som ikke er gjenstand for løpende virksomhetsoppfølging på samme måte som driftsresultat på segmenter.

Disse postene inkluderer blant annet urealisert verdiendring på kraft og valutakontrakter benyttet som sikringskontrakter for framtidige produksjonsinntekter (realiserte verdiendringer føres under segment Energi), gevinst/tap og verdiendringer knyttet til aksjeposter, opp/nedskrivninger av driftsmidler og IFRS effekter knyttet til IFRS 16 leieavtaler.

**Elimineringer**
Interne transaksjoner innad i det enkelte segment er ikke eliminert i tallene for det enkelte segment. Konserninterne transaksjoner mellom segment elimineres i kolonnen eliminering.

*1000 kr*

| 2020 | Energi | Nett | Øvrig | Eliminering | Sum underliggende drift | Justerings-poster | Konsern |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Inntekter eksterne | 541 213 | | 101 040 | - | 642 253 | - | 642 253 |
| Inntekter interne | 168 696 | | 56 741 | -225 437 | 0 | - | 0 |
| Kostnader | -653 936 | -472 | -253 882 | 225 437 | -682 853 | 4 384 | -678 469 |
| Avskrivninger | -87 950 | | -19 875 | - | -107 825 | -2 763 | -110 588 |
| Nedskrivninger | | | | - | - | -103 776 | -103 776 |
| Netto andre gevinster/tap | 46 378 | | 32 656 | - | 79 033 | 439 652 | 518 685 |
| Resultatandel felleskontrollert virksomhet | -150 | 156 751 | | - | 156 601 | - | 156 601 |
| **Driftsresultat** | **14 251** | **156 279** | **-83 321** | **-0** | **87 209** | **337 497** | **424 706** |
| | | | | | | | |
| Varige driftsmidler | 2 449 139 | | 610 928 | | | | 3 060 068 |
| Immaterielle eiendeler | 3 665 | | 60 550 | | | | 64 215 |

*1000 kr*

| 2019 | Energi | Nett | Øvrig | Eliminering | Sum segment | Urealiserte verdiendringer | Konsern |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Inntekter eksterne | 812 942 | - | 158 632 | - | 971 574 | - | 971 574 |
| Inntekter interne | 173 929 | - | 52 101 | -226 030 | - | - | - |
| Kostnader | -478 158 | - | -330 912 | 216 785 | -592 286 | - | -592 286 |
| Avskrivninger | -76 029 | - | -17 222 | - | -93 252 | - | -93 252 |
| Nedskrivninger | - | - | - | - | - | 13 900 | 13 900 |
| Netto andre gevinster/tap | -43 055 | - | 47 028 | - | 3 973 | 198 589 | 202 562 |
| Resultatandel felleskontrollert virksomhet | - | 56 772 | - | - | 56 772 | - | 56 772 |
| **Driftsresultat** | **389 629** | **56 772** | **-90 374** | **-9 245** | **346 782** | **212 489** | **559 271** |
| | | | | | | | |
| Varige driftsmidler | 2 387 949 | | 356 690 | | | | 2 744 639 |
| Immaterielle eiendeler | 5 350 | | | | | | 5 350 |

## 6 Inntekter

*1000 kr*

| 2020 | Energi | Øvrig | Eliminering | Konsern |
|---|---|---|---|---|
| Energiomsetning | 362 988 | 1 431 | 0 | 364 419 |
| Tjenestesalg | 299 321 | 51 453 | -162 080 | 188 694 |
| Leieinntekter | 7 | 47 402 | -31 968 | 15 440 |
| Andre driftsinntekter | 47 594 | 57 495 | -31 388 | 73 700 |
| **Sum inntekter** | **709 909** | **157 780** | **-225 437** | **642 253** |

Konsernets inntekter inntektsføres over tid.

*1000 kr*

| 2019 | Energi | Øvrig | Eliminering | Konsern |
|---|---|---|---|---|
| Energiomsetning | 775 496 | 403 | -30 840 | 745 059 |
| Tjenestesalg | 193 160 | 167 005 | -170 744 | 189 421 |
| Leieinntekter | 34 | 42 535 | -24 446 | 18 124 |
| Andre driftsinntekter | 18 181 | 789 | 0 | 18 971 |
| **Sum inntekter** | **986 871** | **210 733** | **-226 030** | **971 574** |

Konsernets inntekter inntektsføres over tid.

## 7 Netto andre gevinster/tap

*1000 kr*

| | Note | 2020 | 2019 |
|---|---|---|---|
| Kraftkontrakter sikringsportefølje realisert | | 38 360 | -41 521 |
| Valutaterminer sikringsportefølje realisert | | 3 597 | 1 151 |
| Kraftkontrakter sikringsportefølje urealisert | 20 | 54 023 | 192 964 |
| Valutaterminer sikringsportefølje urealisert | | 17 303 | 0 |
| Kraftkontrakter tradingportefølje | | 32 959 | 47 631 |
| Valutaterminer tradingportefølje | | -135 | 0 |
| Andre gevinst/tap på valutaderivater | | 4 500 | 5 624 |
| Tap ved avgang aktivert utstyr/anlegg | | -248 | -3 288 |
| Gevinst/tap på aksjer og aksjonærlån | | 368 326 | 0 |
| **Netto andre gevinster/tap** | | **518 685** | **202 562** |

Konsernet følger opp kraft- og valutakontrakter i en sikringsportefølje og en tradingportefølje, hvor sikringsporteføljen gjelder prissikring av framtidige produksjonsinntekter. Konsernet anvender ikke regnskapsmessig sikringsbokføring.

## 8 Netto finansposter

*1000 kr*

| Netto rentekostnad | Note | 2020 | 2019 |
|---|---|---|---|
| Annen renteinntekt | | 6 264 | 15 401 |
| Rentekostnad | 30 | -43 142 | -85 257 |
| **Netto rentekostnad** | | **-36 878** | **-69 856** |

| Andre finansposter | Note | 2020 | 2019 |
|---|---|---|---|
| Netto valutagevinster og tap | 13 | -3 104 | -10 815 |
| Gevinst/tap aksjer og obligasjoner knyttet til kapitalforvaltning | 22 | 4 495 | 10 245 |
| Netto finanskostnad pensjon | 33 | -1 778 | -2 870 |
| Annen finanskostnad | | -12 898 | -549 |
| IFRS 16 leiekost | | -167 | 0 |
| Kostnad ved innfrielse av lån *) | | 0 | -105 213 |
| **Sum andre finansposter** | | **-13 452** | **-109 202** |

*) Kostnad ved innfrielse av lån gjelder overkurs ved debitorskifte av et obligasjonslån med pålydende 750 millioner som er overført til Tensio AS.

## 9 Personalkostnader

*1000 kr*

| | Note | 2020 | 2019 |
|---|---|---|---|
| Lønn | | 189 759 | 143 286 |
| Arbeidsgiveravgift | | 22 248 | 23 293 |
| Pensjonskostnader | 33 | 19 909 | 27 980 |
| Andre personalkostnader | | 8 546 | 5 604 |
| Arbeid på egne investeringsanlegg | | -8 434 | -2 435 |
| **Sum personalkostnader** | | **232 029** | **197 728** |
| | | | |
| Antall årsverk videreført virksomhet | | 229 | 184 |
| Antall ansatte videreført virksomhet | | 229 | 187 |

**Ytelser til ledende personer**

*1000 kr*

| 2020- Ledende ansatte | Stilling | Lønn / honorar | Naturalytelser og andre skattepliktige godtgjørelser | Pensjons-kostnader *) | Sum |
|---|---|---|---|---|---|
| Ståle Gjersvold | Konsernsjef | 2 904 | 166 | 2 431 | 5 501 |
| Cathrine Tronstad | Organisasjonsdirektør | 1 732 | 156 | -996 | 892 |
| Olav Sem Austmo | Økonomi- og finansdirektør | 1 996 | 163 | 1 428 | 3 588 |
| Kari Skeidsvoll Moe | Juridisk direktør | 1 677 | 137 | 799 | 2 613 |
| Tormod Eggan | Prosjektdirektør | 1 677 | 201 | 860 | 2 738 |
| Tarje Holskil | Konserndirektør | 1 546 | 197 | 159 | 1 902 |
| Stig Tore Laugen | Konserndirektør kommunikasjon og samfunnsansvar | 1 474 | 154 | 159 | 1 787 |
| Ann-Cathrine Holmen | Konserndirektør | 1 580 | 138 | 159 | 1 877 |
| Hilde Landsem | Konserndirektør | 1 578 | 11 | 159 | 1 749 |
| Gøril Forbord | Konserndirektør | 1 554 | 150 | 159 | 1 863 |
| Jon Holstad | Konserndirektør | 1 463 | 14 | 159 | 1 635 |

*1000 kr*

| 2019- Ledende ansatte | Stilling | Lønn / honorar | Naturalytelser og andre skattepliktige godtgjørelser | Pensjons-kostnader *) | Sum |
|---|---|---|---|---|---|
| Ståle Gjersvold | Konsernsjef | 2 779 | 199 | 2 683 | 5 661 |
| Cathrine Tronstad | Organisasjonsdirektør | 1 477 | 163 | 1 215 | 2 854 |
| Olav Sem Austmo | Økonomi- og finansdirektør | 2 038 | 169 | 2 913 | 5 120 |
| Kari Skeidsvoll Moe | Juridisk direktør | 1 929 | 141 | 200 | 2 270 |
| Tormod Eggan | Prosjektdirektør | 1 644 | 195 | 1 507 | 3 346 |
| Bengt Eidem | Kommunikasjonsdirektør | 1 147 | 108 | 117 | 1 372 |
| Tarje Holskil | Konserndirektør | 1 041 | 137 | 118 | 1 296 |
| Stig Tore Laugen | Konserndirektør kommunikasjon og samfunnsansvar | 806 | 84 | 92 | 983 |
| Ann-Cathrine Holmen | Konserndirektør | 267 | 26 | 26 | 319 |
| Hilde Landsem | Konserndirektør | 1 357 | 164 | 156 | 1 677 |
| Gøril Forbord | Konserndirektør | 1 413 | 149 | 156 | 1 718 |

Lønn og annen godtgjørelse til ansatte som har vært i konsernledelsen deler av året inkluderer også lønn i andre stillinger i konsernet.

*) pensjonskostnader inneholder innbetalt til innskuddordning som gjelder for alle ansatte og avsetning knyttet til ordningen som gjelder for direktører i konsernet for ytelser over 12 G. Pensjonskostnaden knyttet til ordning for ytelser over 12 G fremkommer som endring i aktuarberegnet pensjonsforpliktelse for ordningen.

Konsernsjefen inngår i selskapets ordinære pensjonsordninger. Det er i tillegg inngått avtale som gir konsernsjefen rett til å gå av med kompensasjon på 75 % av lønn fra fylte 62 år fram til fylte 67 år. Pensjon skal beregnes av full lønn. Forpliktelsen er hensyntatt i regnskapet. I det tilfellet styret sier opp ansettelsesforholdet, har konsernsjefen rett til ordinær lønn i en periode på 1 år etter utløp av ordinær oppsigelsestid. Etter 1- årsperioden vil konsernsjefen sikres minimum 80 % av ordinær lønn i et år.
I tilfeller hvor selskapet sier opp direktører i konsernet, har direktøren rett på ordinær lønn i en periode på 1 år etter utløpet av ordinær oppsigelsestid.

*1000 kr*

| 2020- ytelser til styret | Rolle | Styrehonorar |
|---|---|---|
| Per Kristian Skjærvik | Styreleder | 180 |
| Morten Bostad | Nestleder | 118 |
| Rune Olaisen | Styremedlem | 100 |
| Invgill Kvernmo | Styremedlem | 100 |
| Dina Elverum Aune | Styremedlem | 20 |
| Margrethe Smith | Styremedlem | 118 |
| Bård Benum | Styremedlem | 117 |
| Per Olav Monseth | Styremedlem | 117 |
| Rune Jerpstad | Styremedlem | 100 |
| Sveinung Susort | Styremedlem | 100 |
| Kirsti Johanne Welander | Styremedlem | 56 |

*1000 kr*

| 2019- ytelser til styret | | Rolle | Styrehonorar |
|---|---|---|---|
| Per Kristian Skjærvik | | Styreleder | 180 |
| Geir Ove Kjesbu | 1.halvår | Nestleder | 50 |
| Arve Slørdahl | 1.halvår | Styremedlem | 50 |
| Rune Olaisen | | Styremedlem | 100 |
| Roger Harsvik | 1.halvår | Styremedlem | 50 |
| Karin Skogan Holm | 1.halvår | Styremedlem | 50 |
| Invgill Kvernmo | | Styremedlem | 100 |
| Dina Elverum Aune | | Styremedlem | 109 |
| Margrethe Smith | | Styremedlem | 112 |
| Morten Bostad | | Styremedlem | 112 |
| Bård Benum | 2.halvår | Styremedlem | 50 |
| Per Olav Monseth | 2.halvår | Styremedlem | 50 |
| Rune Jerpstad | 2.halvår | Styremedlem | 50 |
| Sveinung Susort | 2.halvår | Styremedlem | 50 |
| Egil Rømen | 1.halvår | Observatør | 24 |

## 10 Andre driftskostnader

*1000 kr*

| | Note | 2020 | 2019 |
|---|---|---|---|
| Drift og vedlikehold | | 30 512 | 45 722 |
| Eiendomsskatter og avgifter | | 21 870 | 42 262 |
| Andel driftskostnader i felleskontrollert virksomhet | | 47 141 | 34 114 |
| Kjøp av utstyr og tjenester | | 121 140 | 108 113 |
| Andre driftskostnader | | 61 543 | 56 977 |
| **Sum andre driftskostnader** | | **282 207** | **287 188** |

| **Godtgjørelse til revisor fordeler seg slik** | 2020 | 2019 |
|---|---|---|
| Lovpålagt revisjon | 1 220 | 1 091 |
| Andre attestasjonstjenester | 34 | 106 |
| Skatterådgivning | 98 | |
| Annen bistand | 2 274 | 2 056 |
| **Sum** | **3 626** | **3 253** |

Godtgjørelse til revisor er kostnadsført under fremmedytelser i andre driftskostnader.

## 11 Tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet etter EK-metoden

Konsernets eierandeler i Midgard Vind Holding AS (30%) og On Energi AS (49%) innregnes som tilknyttet selskap. Konsernet har ikke bestemmende innflytelse over strategiske og operative beslutninger. Konsernets eierandeler i tilknyttede selskap NEAS AS ble solgt i 2020 og eierandeler i Biokraft Holding AS ble konvertert til aksjer i Scandinavian Biogas Fuels International AB (SBF).

Konsernets eierandel i TENSIO AS (40%) og Sarepta Energi AS (50%) innregnes som felleskontrollert virksomhet. Aksjonæravtalen krever enstemmighet mellom deltakerne på strategiske, finansielle og operasjonelle beslutninger, og ingen av partene har bestemmende innflytelse. Sarepta Ytre Vikna 1 AS ble meldt opphørt i 2020.

Konsernets andel av årets resultat er basert på estimert årsresultat fra selskapene. I tilfeller hvor det er avvik mellom estimat og faktisk resultat blir dette korrigert på linjen korreksjon forrige års resultat.

Konsernet har følgende investeringer i tilknyttede selskap (TS) og felleskontrollert virksomhet (FKV)

| | Selskapsform | Anskaffelses-tidspunkt | Forretnings-kontor | Eierandel 31.12.2019 | Eierandel 31.12.2020 | Stemme-andel |
|---|---|---|---|---|---|---|
| On Energi AS | TS | 01.01.2017 | Trondheim | 49 % | 49 % | 49 % |
| Midgard Vind Holding AS | TS | 21.12.2018 | Trondheim | 30 % | 30 % | 30 % |
| Sarepta Energi AS | FKV | 30.09.2011 | Steinkjer | 50 % | 50 % | 50 % |
| TENSIO AS | FKV | 15.06.2019 | Stjørdal | 40 % | 40 % | 40 % |

Basert på helhetsvurdering hvor størrelse og kompleksitet er tatt i betraktning er Midgard Vind Holding AS vurdert å være vesentlig tilknyttede foretak og TENSIO AS er vurdert å være vesentlig felleskontrollert virksomhet.

| Tilknyttede selskap 2020 | NEAS AS | Biokraft Holding AS | Midgard Vind Holding AS | On Energi AS | Sum |
|---|---|---|---|---|---|
| Andel årets resultat | 15 275 | 0 | 31 095 | 6 566 | 52 936 |
| Korreksjon forrige års resultat | | 0 | -608 | -1 160 | -1 768 |
| Avskrivning henførbar merverdi | | | 4 084 | | 4 084 |
| **Sum resultatandel** | **15 275** | **0** | **34 571** | **5 406** | **55 252** |
| | | | | | |
| Inngående balanse 01.01.2020 | 372 015 | 52 530 | 365 992 | 13 010 | 803 547 |
| Årets resultatandel | 15 275 | | 34 571 | 5 406 | 55 252 |
| Tilgang | | | | | 0 |
| Andel utvidet resultat | | | 2 428 | | 2 428 |
| Emisjon | | | 78 992 | | 78 992 |
| Utbetalt utbytte | -5 880 | | | | -5 880 |
| Andre poster | | | | | 0 |
| Agio | | | 12 051 | | 12 051 |
| Avgang | -381 409 | -52 530 | | | -433 939 |
| **Utgående balanse 31.12.2020** | **0** | **0** | **494 034** | **18 416** | **512 450** |

Aksjer i Biokraft Holding AS ble i 2020 konvertert til aksjer i Scandinavian Biogas Fuels International AB

*1000 kr*

| Felleskontrollerte selskap 2020 | TENSIO AS | Andre | Sum |
|---|---|---|---|
| Andel årets resultat | 156 751 | -150 | 156 601 |
| **Sum resultatandel** | **156 751** | **-150** | **156 601** |
| | | | |
| Inngående balanse 01.01.2020 | 2 547 597 | 1 801 | 2 549 398 |
| Årets resultatandel | 156 751 | -150 | 156 601 |
| Tilgang | | | 0 |
| Andel utvidet resultat | -25 678 | | -25 678 |
| Utbetalt utbytte | -414 400 | | -414 400 |
| Avgang | | -65 | -65 |
| **Utgående balanse 31.12.2020** | **2 264 269** | **1 586** | **2 265 856** |

*1000 kr*

| Tilknyttede selskap 2019 | NEAS AS | Biokraft Holding AS | Midgard Vind Holding AS | On Energi AS | Sum |
|---|---|---|---|---|---|
| Andel årets resultat | 32 025 | -9 827 | -12 221 | 420 | 10 397 |
| Korreksjon forrige års resultat | | 503 | -8 443 | -729 | -8 669 |
| Avskrivning henførbar merverdi | -619 | | | | -619 |
| **Sum resultatandel** | **31 407** | **-9 325** | **-20 664** | **-309** | **1 109** |
| | | | | | |
| Inngående balanse 01.01.2019 | 332 587 | 52 204 | 314 725 | 8 415 | 707 930 |
| Årets resultatandel | 31 407 | -9 325 | -20 664 | -309 | 1 109 |
| Tilgang | | | | | 0 |
| Andel utvidet resultat | 13 901 | | -45 752 | | -31 851 |
| Emisjon | | 9 651 | 118 913 | 4 904 | 133 468 |
| Utbetalt utbytte | -5 880 | | | | -5 880 |
| Andre poster | | | | | 0 |
| Agio | | | -1 230 | | -1 230 |
| **Utgående balanse 31.12.2019** | **372 015** | **52 530** | **365 992** | **13 010** | **803 547** |

*1000 kr*

| Felleskontrollerte selskap 2019 | TENSIO AS | Andre | Sum |
|---|---|---|---|
| Andel årets resultat | 52 378 | 4 394 | 56 772 |
| **Sum resultatandel** | **52 378** | **4 394** | **56 772** |
| | | | |
| Inngående balanse 01.01.2019 | 0 | 3 407 | 3 407 |
| Årets resultatandel | 52 378 | 4 394 | 56 772 |
| Tilgang | 3 305 203 | | 3 305 203 |
| Andel utvidet resultat | 10 495 | | 10 495 |
| Utbetalt utbytte | -820 479 | -6 000 | -826 479 |
| **Utgående balanse 31.12.2019** | **2 547 597** | **1 801** | **2 549 398** |

NEAS AS, Biokraft Holding AS og Midgard Vind Holding AS er unoterte selskap og det er ingen tilgjengelig notert pris på aksjene. Resultatandel og utgående balanse på investeringene for 2019 er basert på estimerte resultattall fra selskapene justert for ulikheter i regnskapsprinsipper og merverdier på oppkjøpstidspunktet.

Etterfølgende tabell viser sammendratt finansiell informasjon om de vesentlige tilknyttede og felleskontrollerte selskapene, basert på 100% tall:

*1000 kr*

| Sammendratt balanse - tilknyttede selskap | Midgard Vind Holding AS 2020 | Midgard Vind Holding AS 2019 |
|---|---|---|
| Anleggsmidler | 3 465 183 | 2 043 991 |
| Sum omløpsmidler | 357 531 | 177 813 |
| Sum eiendeler | 3 822 714 | 2 221 805 |
| Langsiktig gjeld | 1 871 038 | 736 177 |
| Kortsiktig gjeld | 157 699 | 99 178 |
| Sum gjeld | 2 028 738 | 835 355 |
| **Egenkapital** | **1 793 976** | **1 386 449** |
| Konsernets andel av egenkapital | 538 193 | 415 935 |
| Merverdi/mindreverdi | -44 159 | -50 152 |
| **Balanseført verdi 31.12** | **494 034** | **365 783** |

*1000 kr*

| Sammendratt balanse - felleskontrollert virksomhet | TENSIO AS 2020 | TENSIO AS 2019 |
|---|---|---|
| Anleggsmidler | 10 011 986 | 9 448 306 |
| Sum omløpsmidler | 541 029 | 635 424 |
| Sum eiendeler | 10 553 015 | 10 083 730 |
| Langsiktig gjeld | 3 239 724 | 3 038 877 |
| Kortsiktig gjeld | 1 652 618 | 675 861 |
| Sum gjeld | 4 892 341 | 3 714 738 |
| **Egenkapital** | **5 660 673** | **6 368 992** |
| Konsernets andel av egenkapita | 2 264 269 | 2 547 597 |
| Mindreverdi | | |
| **Balanseført verdi 31.12** | **2 264 269** | **2 547 597** |

*1000 kr*

| Sammendratt resultatregnskap tilknyttede selskap og felleskontrollert virksomhet | Midgard Vind Holding AS 2020 | Midgard Vind Holding AS 2019 | TENSIO AS 2020 | TENSIO AS 2019 |
|---|---|---|---|---|
| Driftsinntekter | 160 502 | 198 110 | 2 118 334 | 1 065 107 |
| Driftskostnader | 70 351 | -198 667 | -1 567 976 | -894 467 |
| Netto finansposter | -97 569 | -52 014 | -53 525 | -1 771 |
| Resultat før skatt | 133 285 | -52 570 | 496 833 | 168 869 |
| Skatt | -29 136 | 11 105 | -109 748 | -37 922 |
| **Resultat fra videreført virksomhet** | **104 149** | **-41 466** | **387 085** | **130 947** |
| Andre inntekter og kostnader | 10 377 | -152 506 | -64 196 | 26 237 |
| **Totalresultat** | **114 526** | **-193 972** | **322 889** | **157 184** |

## 12 Felleskontrollert drift etter bruttometoden

Konsernet har 35 % eierandel i Kraftverkene i Orkla, 7,9 % eierandel i Fosen Vind DA og 7,9 % eierandel i Roan Vind DA. Eierne tar ut sin relative andel av produsert energi og dekker sin relative andel av løpende forpliktelser.
Roan Vind DA ble fisjonert fra Fosen Vind DA med virkning fra 31.12.2020.

## 13 Netto valutagevinster og tap

*1000 kr*

| | Note | 2020 | 2019 |
|---|---|---|---|
| Netto andre gevinster/tap | 7 | 20 766 | 1 151 |
| Andre finansposter | 8 | -3 104 | -10 815 |
| **Sum netto valutagevinster og tap** | | **17 662** | **-9 664** |

## 14 Skattekostnad

*1000 kr*

| Årets kostnad ved skatt fremkommer slik | Note | 2020 | 2019 |
|---|---|---|---|
| Betalbar skatt på årets resultat | | | |
| Endring utsatt skatt alminnelig inntekt | 15 | -27 577 | 12 591 |
| Endring tidligere år utsatt skatt | | -3 659 | |
| Endring tidligere år bet.bar skatt (alm. inntekt) | | 944 | 321 |
| **Skattekostnad på ordinært resultat** | | **-30 292** | **12 912** |
| | | | |
| Betalbar skatt på grunnrenteinntekt | | 15 021 | 90 091 |
| Endring tidligere år betalbar skatt på grunnrenteinntekt | | | |
| Endring i utsatt skatt grunnrenteinntekt | 32 | 1 447 | 27 018 |
| **Skattekostnad grunnrenteskatt** | | **16 468** | **117 109** |
| | | | |
| **Årets kostnad (+)/inntekt (-) ved skatt:** | | **-13 823** | **130 021** |

| Betalbar skatt i balansen framkommer slik | 2020 | 2019 |
|---|---|---|
| Betalbar skatt på årets resultat | | |
| SkatteFUNN | -1 713 | -1 426 |
| Betalbar skatt grunnrente | 15 021 | 90 091 |
| Årets beregnede naturressursskatt | 17 562 | 16 775 |
| Naturressursskatt motregnet skatt på årets resultat | | |
| Diskontinuitet avhendet virksomhet | | |
| **Sum betalbar skatt** | **30 870** | **105 440** |

| Avstemming fra nominell til faktisk skattesats | 2020 | 2019 |
|---|---|---|
| Resultat før skattekostnad og avhendet virksomhet | 429 628 | 381 323 |
| Forventet inntektsskatt etter nominell sats hhv. 22% | 94 518 | 83 891 |
| | | |
| ***Skatteeffekt av følgende poster:*** | | |
| Betalbar/endring utsatt skatt grunnrente | 16 468 | 117 109 |
| Ikke skattepliktige inntekter | -378 | -314 |
| Ikke fradragsberettigede kostnader | 23 981 | 1 993 |
| Feil fra tidligere år | -2 715 | 321 |
| Permanente forskjeller knyttet til investeringer | -129 070 | -57 351 |
| Fradragsberettigede renter på gjeld ført som egenkapital | -16 340 | -18 090 |
| Andre poster | -287 | 2 463 |
| Endret skattesats alminnelig inntekt | | |
| **Kostnad ved skatt i resultatregnskapet** | **-13 823** | **130 023** |
| Effektiv skattesats | 3,2 % | -34,1 % |

## 15 Utsatt skatt

Konsernet nettofører forpliktelse og eiendel ved utsatt skatt kun dersom konsernet har en legal rett til å utligne disse og dersom eiendel og forpliktelse ved skatt er innenfor samme skatteregime.

*1000 kr*

| Utsatt skatt 2020 | Driftsmidler | Fordringer | Finansielle instrument/ derivater | Deltagerlignet selskap | Sum |
|---|---|---|---|---|---|
| Per 31.12.2019 | 9 515 | 2 | 61 246 | 26 988 | 97 751 |
| Resultatført i perioden | -2 918 | 2 | 17 378 | 3 | 14 464 |
| Ført mot utvidet resultat i perioden | | | -1 238 | | -1 238 |
| **Per 31.12.2020** | **6 597** | **4** | **77 386** | **26 991** | **110 978** |

*1000 kr*

| Utsatt skattefordel 2020 | Pensjoner | Underskudd til fremføring | Fremførbart rentefradrag | Gevinst/ taps-konto | Annet | Sum |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Per 31.12.2019 | 40 676 | 58 460 | 11 028 | 384 | 27 625 | 138 173 |
| Resultatført i perioden | -1 114 | 33 630 | 13 801 | -77 | -540 | 45 700 |
| Ført mot utvidet resultat i perioden | 363 | | | | | 363 |
| Oppkjøp datterselskap | | | | | -2 754 | -2 754 |
| **Per 31.12.2020** | **39 925** | **92 089** | **24 829** | **307** | **24 331** | **181 482** |

| | |
|---|---|
| **Netto balanseført utsatt skatt 31.12.2020** | **70 504** |

*1000 kr*

| Utsatt skatt 2019 | Driftsmidler | Fordringer | Finansielle instrument/ derivater | Deltagerlignet selskap | Sum |
|---|---|---|---|---|---|
| Per 31.12.2018 | 9 957 | 1 754 | 6 251 | | 17 962 |
| Regruppering | | | -3 232 | 3 232 | 0 |
| Resultatført i perioden | -442 | -1 753 | 55 157 | 23 756 | 76 718 |
| Ført mot utvidet resultat i perioden | | | 3 071 | | 3 071 |
| **Per 31.12.2019** | **9 515** | **2** | **61 246** | **26 988** | **97 751** |

*1000 kr*

| Utsatt skattefordel 2019 | Pensjoner | Underskudd til fremføring | Fremførbart rentefradrag | Gevinst/ taps-konto | Annet | Sum |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Per 31.12.2018 | 36 707 | 2 964 | | 480 | 30 051 | 70 203 |
| Korrigering feil tidligere år | | | | | | |
| Resultatført i perioden | 125 | 55 495 | 11 028 | -96 | -2 426 | 64 126 |
| Ført mot utvidet resultat i perioden | 3 844 | | | | | 3 844 |
| **Per 31.12.2019** | **40 676** | **58 460** | **11 028** | **384** | **27 625** | **138 173** |

| | |
|---|---|
| **Netto balanseført utsatt skatt 31.12.2020** | **40 422** |

## 16 Varige driftsmidler

*1000 kr*

| Regnskapsåret 2020 | Bygninger og annen fast eiendom | Ikke avskrivbare eiendeler | Vassdrags-regulering og kraftstasjoner | Vindkraft | Driftsløsøre, inventar og transportmidler | Prosjekter i arbeid | Bruksrett-eiendeler | Sum |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Balanseført verdi per 31.12.2019** | | | | | | | | |
| Anskaffelseskost | 395 789 | 135 698 | 3 282 359 | 483 135 | 146 676 | 122 841 | 6 045 | 4 572 542 |
| Akkumulerte avskrivninger | -71 086 | | -1 634 591 | -13 048 | -83 547 | | -1 945 | -1 804 216 |
| Akkumulerte nedskrivninger | | | -23 686 | | | | | -23 686 |
| Balanseført verdi per 31.12.2019 | 324 703 | 135 698 | 1 624 082 | 470 087 | 63 129 | 122 841 | 4 100 | 2 744 639 |
| | | | | | | | | |
| **Regnskapsåret 2020** | | | | | | | | |
| Balanseført verdi per 31.12.2019 | 324 703 | 135 698 | 1 624 082 | 470 087 | 63 129 | 122 841 | 4 100 | 2 744 639 |
| | | | | | | | | |
| Driftsinvesteringer | 1 493 | 355 | | 271 715 | 13 688 | 223 678 | 17 090 | 528 019 |
| Overført fra anlegg under arbeid | 63 633 | | 13 831 | 63 658 | 145 920 | -287 042 | | - |
| Tilgang driftsmidler ved oppkjøp selskap | | | | | 6 272 | | | 6 272 |
| Avgang til bokført verdi | | | | | -3 925 | | -980 | -4 905 |
| Avskrivninger | -14 703 | | -56 437 | -16 727 | -18 675 | | -3 546 | -110 088 |
| Akk. avskr. ved oppkjøp selskap | | | | | -1 279 | | | -1 279 |
| Nedskrivninger | | | | -103 000 | | | | -103 000 |
| Reverserte nedskrivninger | | | 409 | | | | | 409 |
| **Balanseført verdi per 31.12.2020** | **375 127** | **136 053** | **1 581 885** | **685 733** | **205 129** | **59 477** | **16 663** | **3 060 068** |
| | | | | | | | | |
| **Balanseført verdi per 31.12.2020** | | | | | | | | |
| Anskaffelseskost | 460 915 | 136 053 | 3 296 190 | 818 509 | 303 568 | 59 477 | 21 392 | 5 096 104 |
| Akkumulerte avskrivninger | -85 789 | | -1 691 028 | -29 775 | -98 439 | | -4 728 | -1 909 759 |
| Akkumulerte nedskrivninger | | | -23 277 | -103 000 | | | | -126 277 |
| **Balanseført verdi per 31.12.2020** | **375 127** | **136 053** | **1 581 885** | **685 733** | **205 129** | **59 477** | **16 663** | **3 060 068** |

Verdifallstestene gjennomføres med utgangspunkt i en bruksverdiberegning. Bruksverdi beregnes med å estimere framtidige kontantstrømmer og beregne nåverdien av disse. Inntektene genereres av antatt middelproduksjon og markedsobserverbare kraftpriser i 10 år og deretter legges en konservativ prisbane til grunn. Som estimat på fremtidige driftskostnader brukes siste tilgjengelige budsjetter. Diskonteringsrenten som er brukt tar utgangspunkt i konsernets krav til kapitalkostnad med tilsvarende risiko, som er basert på en vekting mellom konsernets krav til egenkapitalavkastning og langsiktige fremmedkapitalkostnader (WACC). Det er benyttet en diskonteringsrente på 5,0% nominelt etter skatt. Fosen Vind andeler var eneste anleggsmiddel i 2020 hvor verdivurderingstest viste lavere verdier enn bokført verdi. Anleggsmiddelet ble således nedskrevet med 103 mllioner. Usma kraftverk er det anleggsmiddelet som pr. 31.12 er nedskrevet til under opprinnelig bokført verdi. Gjenvinnbart beløp på USMA er beregnet lik bokført verdi pr. 31.12.2020.

*1000 kr*

| Regnskapsåret 2019 | Bygninger og annen fast eiendom | Ikke avskrivbare eiendeler | Vassdrags-regulering og kraftstasjoner | Vindkraft | Driftsløsøre, inventar og transportmidler | Prosjekter i arbeid | Bruksrett-eiendeler | Sum |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Balanseført verdi per 31.12.2018** | | | | | | | | |
| Anskaffelseskost | 354 010 | 134 621 | 3 269 333 | 194 307 | 119 812 | 138 575 | | 4 210 657 |
| Akkumulerte avskrivninger | -57 879 | 0 | -1 577 241 | -1 880 | -85 219 | 0 | | -1 722 218 |
| Akkumulerte nedskrivninger | | | -38 374 | | | | | -38 374 |
| Balanseført verdi per 31.12.2018 | 296 131 | 134 621 | 1 653 718 | 192 427 | 34 593 | 138 575 | | 2 450 065 |
| | | | | | | | | |
| **Regnskapsåret 2019** | | | | | | | | |
| Balanseført verdi per 31.12.2018 | 296 131 | 134 621 | 1 653 718 | 192 427 | 34 593 | 138 575 | | 2 450 065 |
| | | | | | | | | |
| Implementeringseffekt IFRS 16 | | | | | | | 2 582 | 2 582 |
| Driftsinvesteringer | 59 | 1 077 | | | 16 416 | 354 784 | 3 463 | 375 800 |
| Overført fra anlegg under arbeid | 41 720 | | 13 026 | 288 828 | 26 945 | -370 519 | | - |
| Avgang til bokført verdi | | | | | -4 956 | | | -4 956 |
| Avskrivninger | -13 207 | | -57 350 | -11 168 | -9 869 | | -1 945 | -93 540 |
| Nedskrivninger | | | | | | | | - |
| Reverserte nedskrivninger | | | 14 688 | | | | | 14 688 |
| **Balanseført verdi per 31.12.2019** | **324 703** | **135 698** | **1 624 082** | **470 087** | **63 129** | **122 841** | **4 100** | **2 744 639** |
| | | | | | | | | |
| **Balanseført verdi per 31.12.2019** | | | | | | | | |
| Anskaffelseskost | 395 789 | 135 698 | 3 282 359 | 483 135 | 146 676 | 122 841 | 6 045 | 4 572 542 |
| Akkumulerte avskrivninger | -71 086 | | -1 634 591 | -13 048 | -83 547 | | -1 945 | -1 804 216 |
| Akkumulerte nedskrivninger | | | -23 686 | | | | | -23 686 |
| **Balanseført verdi per 31.12.2019** | **324 703** | **135 698** | **1 624 082** | **470 087** | **63 129** | **122 841** | **4 100** | **2 744 639** |

## 17 Immaterielle eiendeler

*1000 kr*

| Regnskapsåret 2020 | Note | Andre immaterielle eiendeler | Goodwill | Sum |
|---|---|---|---|---|
| Balanseført verdi 01.01.2020 | | 4 165 | 1 185 | 5 350 |
| Tilgang | | | 60 550 | 60 550 |
| Avskrivninger | | -500 | | -500 |
| Nedskrivninger | | | -1 185 | -1 185 |
| **Balanseført verdi 31.12.2020** | | **3 665** | **60 550** | **64 215** |
| | | | | |
| **Balanse 31.12.2020** | | | | |
| Anskaffelseskost | | 4 998 | 61 735 | 66 733 |
| Akkumulerte avskrivninger | | -1 333 | | -1 333 |
| Akkumulerte nedskrivninger | | | -1 185 | -1 185 |
| **Balanseført verdi 31.12.2020** | | **3 665** | **60 550** | **64 215** |

*1000 kr*

| Regnskapsåret 2019 | Note | Andre immaterielle eiendeler | Goodwill | Sum |
|---|---|---|---|---|
| Balanseført verdi 01.01.2019 | | 4 665 | 1 185 | 5 850 |
| Tilgang | | | | - |
| Avskrivninger | | -500 | | -500 |
| **Balanseført verdi 31.12.2019** | | **4 165** | **1 185** | **5 350** |
| | | | | |
| **Balanse 31.12.2019** | | | | |
| Anskaffelseskost | | 4 998 | 1 185 | 6 183 |
| Akkumulerte avskrivninger | | -833 | | -833 |
| **Balanseført verdi 31.12.2019** | | **4 165** | **1 185** | **5 350** |

**Andre immaterielle eiendeler:**
Andre immaterielle eiendeler er eiendeler allokert til konsernets segment energi og er knyttet til rettigheter i settefiskanlegg. Rettighet i settefiskanlegg anses som en tidsubegrenset rettighet som ikke avskrives men som er gjenstand for en årlig nedskrivningstest. Ved test for verdifall grupperes rettigheten sammen med de tilhørende kraftverk som til sammen utgjør den kontantstrømgenererende enhet. Virkelig verdi fastsettes med utgangspunkt i de kontantstrømgenererende enheters middelproduksjon multiplisert med en bransjenorm for omsetningsverdi.

Nedskrivningstesten indikerer ingen verdifall på andre immaterielle eiendeler.

**Goodwill:**
Merverdi knyttet til oppkjøp av Ohmia Retail AS er foreløpig allokert til goodwill. Oppkjøpsanalysen er foreløpig, og det vil bli vurdert om det er grunnlag for å allokere merverdier til kunderelasjoner og kundekontrakter.

## 18 Kraftproduksjon

*Alle tall i GWh*

| Direkte kraftproduksjon i konsernet | Produksjon 2020 | Produksjon 2019 | Middel-produksjon (10 år) | Eierandel | Tilknytning | Selskap | Eier |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Vannkraftproduksjon** | | | | | | | |
| Sama | 27 | 25 | 24 | 100 % | DS | TEK | TE |
| Håen | 150 | 148 | 139 | 100 % | DS | TEK | TE |
| Sokna | 156 | 154 | 144 | 100 % | DS | TEK | TE |
| Søa | 188 | 196 | 180 | 100 % | DS | TEK | TE |
| Svartelva | 61 | 55 | 53 | 100 % | DS | TEK | TE |
| Mørre | 65 | 50 | 55 | 100 % | DS | TEK | TE |
| Småkraft | 18 | 19 | 17 | 100 % | DS | TEK | TE |
| NEA | 397 | 285 | 337 | 100 % | Fin.avtl. | TEK | TE |
| Sum TrønderEnergi Kraft (TEK) | 1 062 | 932 | 949 | 100 % | DS | TEK | TE |
| | | | | | | | |
| Ulset | 46 | 39 | 44 | 35 % | FKD | KVO | TEK |
| Litjfossen | 53 | 45 | 49 | 35 % | FKD | KVO | TEK |
| Brattset | 129 | 116 | 126 | 35 % | FKD | KVO | TEK |
| Grana | 124 | 100 | 98 | 35 % | FKD | KVO | TEK |
| Svorkmo | 106 | 86 | 87 | 35 % | FKD | KVO | TEK |
| Sum Kraftverkene i Orkla (KVO) | 459 | 385 | 404 | 35 % | FKD | KVO | TEK |
| | | | | | | | |
| Driva | 482 | 448 | 435 | 75 % | DS | Driva | TEK |
| Usma | 21 | 20 | 21 | 80 % | DS | Usma | TEK |
| **Sum vannproduksjon** | **2 024** | **1 786** | **1 808** | | | | |
| | | | | | | | |
| **Vindkraftproduksjon** | | | | | | | |
| Fosen Vind DA | 94 | 91 | 89 | 7,9 % | FKD | FV | TEVH |
| Roan Vind DA | 65 | | 61 | 7,9 % | FKD | RV | TEVH |
| **Sum vindproduksjon** | **159** | **91** | **150** | **100 %** | **FKD** | | **TE** |
| | | | | | | | |
| **Sum direkte produksjon** | **2 183** | **1 877** | **1 958** | | | | |

*Alle tall i GWh*

| Annen kraftproduksjon i konsernet | Produksjon 2020 | Produksjon 2019 | Middel-produksjon (10 år) | Eierandel | Tilknytning | Selskap | Eier |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Vindkraftproduksjon** | | | | | | | |
| Midgard Vind Holding | 136 | 94 | 137 | 30 % | FKV | Midgard | TEK |
| **Sum annen produksjon** | **136** | **94** | **137** | | | | |
| | | | | | | | |
| **Total produksjon** | **2 318** | **1 970** | **2 095** | | | | |
| Produksjon mot normal | 111 % | 94 % | | | | | |

## 19 Finansielle instrumenter

**Finansielle instrumenter etter kategori**

*1000 kr*

| Balanseført verdi 31.12.2020 | Note | Amortisert kost | Virkelig verdi over resultat | Virkelig verdi over resultat - sikring | Sum |
|---|---|---|---|---|---|
| **Anleggsmidler** | | | | | |
| Finansielle eiendeler til virkelig verdi over resultat | 23 | | 190 686 | | 190 686 |
| Derivater langsiktig | 20 | | 322 354 | 25 251 | 347 605 |
| Andre fordringer | 25 | 17 571 | | | 17 571 |
| | | | | | |
| **Omløpsmidler** | | | | | |
| Kundefordringer | 25 | 101 467 | | | 101 467 |
| Andre fordringer | 25 | 129 959 | | | 129 959 |
| Derivater kortsiktig | 20 | | 69 570 | 0 | 69 570 |
| Fin. eiendeler til virkelig verdi over resultat | 22 | | 255 695 | | 255 695 |
| Kontanter, bankinnskudd | 24 | 763 945 | | | 763 945 |
| **Sum eiendeler** | | **1 012 942** | **838 305** | **25 251** | **1 876 498** |

*1000 kr*

| Balanseført verdi 31.12.2020 | Note | Amortisert kost | Virkelig verdi over resultat | Virkelig verdi over resultat - sikring | Sum |
|---|---|---|---|---|---|
| **Langsiktig gjeld** | | | | | |
| Ansvarlig rentebærende gjeld | 30 | | 62 | | 62 |
| Langsiktig rentebærende gjeld | 30 | 2 088 862 | | | 2 088 862 |
| Derivater langsiktig | 20 | | 209 690 | 5 842 | 215 532 |
| Annen langsiktig gjeld | 34 | 125 629 | | | 125 629 |
| | | | | | |
| **Kortsiktig gjeld** | | | | | |
| Kortsiktig rentebærende gjeld | 30 | 369 608 | | | 369 608 |
| Leverandørgjeld | | 85 498 | | | 85 498 |
| Derivater kortsiktig | 20 | | 50 693 | | 50 693 |
| Annen kortsiktig gjeld | 36 | 153 795 | | | 153 795 |
| **Sum gjeld** | | **2 823 391** | **260 445** | **5 842** | **3 089 678** |

*1000 kr*

| Balanseført verdi 31.12.2019 | Note | Amortisert kost | Virkelig verdi over resultat | Virkelig verdi over resultat - sikring | Sum |
|---|---|---|---|---|---|
| **Anleggsmidler** | | | | | |
| Finansielle eiendeler til virkelig verdi over resultat | 23 | | 7 470 | | 7 470 |
| Derivater langsiktig | 20 | | 120 127 | 16 125 | 136 252 |
| Andre fordringer | 25 | 36 822 | | | 36 822 |
| | | | | | |
| **Omløpsmidler** | | | | | |
| Kundefordringer | 25 | 98 254 | | | 98 254 |
| Andre fordringer | 25 | 167 625 | | | 167 625 |
| Derivater kortsiktig | 20 | | 3 945 | 0 | 3 945 |
| Fin. eiendeler til virkelig verdi over resultat | 22 | | 271 196 | | 271 196 |
| Kontanter, bankinnskudd | 24 | 305 445 | | | 305 445 |
| **Sum eiendeler** | | **608 146** | **402 738** | **16 125** | **1 027 009** |

| Balanseført verdi 31.12.2019 | Note | Amortisert kost | Virkelig verdi over resultat | Virkelig verdi over resultat - sikring | Sum |
|---|---|---|---|---|---|
| **Langsiktig gjeld** | | | | | |
| Ansvarlig rentebærende gjeld | 30 | | 338 | | 338 |
| Langsiktig rentebærende gjeld | 30 | 1 838 897 | | | 1 838 897 |
| Derivater langsiktig | 20 | | 58 397 | 1 525 | 59 922 |
| Annen langsiktig gjeld | 34 | 111 962 | | | 111 962 |
| | | | | | |
| **Kortsiktig gjeld** | | | | | |
| Kortsiktig rentebærende gjeld | 30 | 365 594 | | | 365 594 |
| Leverandørgjeld | | 59 194 | | | 59 194 |
| Derivater kortsiktig | 20 | | 51 024 | | 51 024 |
| Annen kortsiktig gjeld | 36 | 155 684 | | | 155 684 |
| **Sum gjeld** | | **2 531 332** | **109 759** | **1 525** | **2 642 616** |

**Finansielle instrumenter - nivåhierarki**

**Vurdering av virkelig verdi.**
Tabellen under viser finansielle instrumenter til virkelig verdi i henhold til verdsettelsesmetode. De ulike nivåene er definert som følger:

Nivå 1: Notert pris i et aktivt marked for en identisk eiendel eller forpliktelse.

Nivå 2: Verdsettelse basert på andre observerbare faktorer enn notert pris (brukt på nivå 1) enten direkte (pris) eller indirekte (utledet fra priser) for eiendelen eller forpliktelsen.

Nivå 3: Verdsettelse basert på faktorer som ikke er hentet fra observerbare markeder (ikke-observerbare forutsetninger).

Følgende tabell presenterer konsernets eiendeler og gjeld som er målt til virkelig verdi fordelt på de ulike nivågruppene.

*1000 kr*

| Eiendeler 31.12.2020 | | Note | Nivå 1 | Nivå 2 | Nivå 3 | Sum |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Finansielle eiendeler til virkelig verdi over resultat** | | | | | | |
| Aksjer | omløpsm. | 22 | -3 419 | | | -3 419 |
| Aksjer | anleggsm. | 23 | 47 038 | 136 178 | 7 470 | 190 686 |
| Obligasjoner | omløpsm. | 22 | | 6 593 | | 6 593 |
| Fondsobligasjoner | omløpsm. | 22 | | 52 089 | | 52 089 |
| Obligasjonsfond | omløpsm. | 22 | 200 433 | | | 200 433 |
| **Sum** | | | **244 052** | **194 859** | **7 470** | **446 381** |
| | | | | | | |
| **Derivater** | | | | | | |
| Finansielle kraftkontrakter | anleggsm. | 20 | 67 430 | 215 555 | | 282 985 |
| Finansielle kraftkontrakter | omløpsm. | 20 | 46 194 | 23 376 | | 69 570 |
| Renteswapper | anleggsm. | 20 | | 25 251 | | 25 251 |
| Valutaterminer | anleggsm. | 20 | | 39 369 | | 39 369 |
| Valutaterminer | omløpsm. | 20 | | 0 | | 0 |
| **Sum** | | | **113 624** | **303 551** | **0** | **417 175** |
| **Sum eiendeler** | | | **357 676** | **498 410** | **7 470** | **863 556** |

*1000 kr*

| Gjeld 31.12.2020 | | Note | Nivå 1 | Nivå 2 | Nivå 3 | Sum |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Ansvarlig rentebærende gjeld | langsiktig | 30 | | | 62 | 62 |
| | | | | | | |
| **Derivater** | | | | | | |
| Valutaterminer | langsiktig | 20 | | 9 677 | | 9 677 |
| Renteswapper | langsiktig | 20 | | 9 820 | | 9 820 |
| Finansielle kraftkontrakter | langsiktig | 20 | 0 | 200 013 | | 200 013 |
| Finansielle kraftkontrakter | kortsiktig | 20 | 3 551 | 47 142 | | 50 693 |
| Valutaterminer | kortsiktig | 20 | | 0 | | 0 |
| **Sum gjeld** | | | **3 551** | **266 653** | **62** | **270 265** |

*1000 kr*

| Eiendeler 31.12.2019 | | Note | Nivå 1 | Nivå 2 | Nivå 3 | Sum |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Finansielle eiendeler til virkelig verdi over resultat** | | | | | | |
| Aksjer | omløpsm. | 22 | 3 415 | | | 3 415 |
| Aksjer | anleggsm. | 23 | | | 7 470 | 7 470 |
| Obligasjoner | omløpsm. | 22 | | 20 226 | | 20 226 |
| Fondsobligasjoner | omløpsm. | 22 | | 51 895 | | 51 895 |
| Obligasjonsfond | omløpsm. | 22 | 195 659 | | | 195 659 |
| **Sum** | | | **199 075** | **72 121** | **7 470** | **278 666** |
| | | | | | | |
| **Derivater** | | | | | | |
| Finansielle kraftkontrakter | anleggsm. | 20 | 4 670 | 81 696 | | 86 366 |
| Finansielle kraftkontrakter | omløpsm. | 20 | 3 945 | | | 3 945 |
| Renteswapper | anleggsm. | 20 | | 16 125 | | 16 125 |
| Valutaterminer | anleggsm. | 20 | | 33 761 | | 33 761 |
| Valutaterminer | omløpsm. | 20 | | 0 | | 0 |
| **Sum** | | | **8 615** | **131 583** | **0** | **140 197** |
| **Sum eiendeler** | | | **207 689** | **203 704** | **7 470** | **418 864** |

*1000 kr*

| Gjeld 31.12.2019 | | Note | Nivå 1 | Nivå 2 | Nivå 3 | Sum |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Ansvarlig rentebærende gjeld | langsiktig | 30 | | | 338 | 338 |
| | | | | | | |
| **Derivater** | | | | | | |
| Valutaterminer | langsiktig | 20 | | 9 210 | | 9 210 |
| Renteswapper | langsiktig | 20 | | 1 525 | | 1 525 |
| Finansielle kraftkontrakter | langsiktig | 20 | 10 778 | 38 408 | | 49 186 |
| Finansielle kraftkontrakter | kortsiktig | 20 | 4 269 | 46 755 | | 51 024 |
| Valutaterminer | kortsiktig | 20 | | 0 | | 0 |
| **Sum gjeld** | | | **15 047** | **95 899** | **338** | **111 284** |

*1000 kr*

| Finansielle instrumenter - Bokført verdi mot virkelig verdi | Note | Bokført verdi 31.12.2020 | Virkelig verdi 31.12.2020 |
|---|---|---|---|
| Langsiktig rentebærende gjeld | 30 | 2 088 862 | 2 124 667 |
| Kortsiktig rentebærende gjeld | 30 | 369 608 | 371 247 |
| **Sum** | | **2 458 470** | **2 495 915** |

*1000 kr*

| Finansielle instrumenter - Bokført verdi mot virkelig verdi | Note | Bokført verdi 31.12.2019 | Virkelig verdi 31.12.2019 |
|---|---|---|---|
| Langsiktig rentebærende gjeld | 30 | 1 838 897 | 1 862 699 |
| Kortsiktig rentebærende gjeld | 30 | 365 594 | 365 624 |
| **Sum** | | **2 204 491** | **2 228 323** |

## 20 Derivater

*1000 kr*

| Balanseført verdi 31.12.2020 | Note | Anleggs-midler | Omløps-midler | Langsiktig gjeld | Kortsiktig gjeld |
|---|---|---|---|---|---|
| Finansielle kraftkontrakter (trading) - virkelig verdi | | 0 | 2 432 | 0 | 1 102 |
| Finansielle kraftkontrakter - virkelig verdi | | 282 985 | 67 138 | 200 013 | 49 591 |
| Valutaterminer - virkelig verdi | | 39 369 | 0 | 9 677 | 0 |
| Renteswapper - verdisikring | 21 | 25 251 | 0 | 3 978 | 0 |
| Renteswapper - kontantstrømsikring | 21 | 0 | 0 | 5 842 | 0 |
| **Sum balanseførte derivater** | | **347 605** | **69 570** | **219 510** | **50 693** |

*1000 kr*

| Balanseført verdi 31.12.2019 | Note | Anleggs-midler | Omløps-midler | Langsiktig gjeld | Kortsiktig gjeld |
|---|---|---|---|---|---|
| Finansielle kraftkontrakter (trading) - virkelig verdi | | | 3 945 | | 4 269 |
| Finansielle kraftkontrakter - virkelig verdi | | 86 366 | | 49 186 | 46 755 |
| Valutaterminer - virkelig verdi | | 33 761 | | 9 210 | |
| Renteswapper - verdisikring | 21 | 16 125 | | | |
| Renteswapper - kontantstrømsikring | 21 | | | 1 525 | |
| **Sum balanseførte derivater** | | **136 252** | **3 945** | **59 922** | **51 024** |

## 21 Sikring

**Kontantstrømsikring**
Konsernet selger mesteparten av sin kraftproduksjon på kraftbørsen i euro. For å eliminere noe av valutarisikoen benyttes det valutaterminer og valutalån som kontantstrømsikring av forventede produksjonsinntekter i euro. Valutaterminene og valutalånet bokføres til virkelig verdi i balansen. Ineffektiv del av verdiendringen bokføres over resultat. Effektiv del av verdiendringen bokføres over utvidet resultat og omklassifiseres over resultat i samme periode som leveringsperioden på forventet produksjonsinntekt. I tillegg bokføres en renteswap som kontantstrømsikring.

**Sikring 1:**
Sikringsbokføring med renteswap inngått 10.03.2020 mot obligasjonslån fra 18.02.2018 ref. obligasjonslån 4 (se note 30) på 500 millioner med forfall 22.03.2023. Renteswappen er benyttet for å swappe fra flytende til fast rente. Balanseført verdi er urealisert verdiendring på renteswappen.

**Sikring 2:**
Sikringsbokføring med valutalån og valutaterminer inngått 15.10.2014 som sikringsinstrument og forventet kontantstrøm fra produksjonsinntekt som sikringsobjekt. Sikringen består av et rentebærende valutalån på 39,2 millioner euro med avdragsprofil i perioden 2015-2022. Valutaterminer benyttes i noen grad til å motvirke effekten av påløpt rente og avdrag. Balanseført verdi er sum av valutalån, påløpt rente og urealisert verdiendring på valutaterminene. Resultateffekt framkommer under netto valutagevinster og tap under andre finansposter.

**Sikring 3:**
Sikringsbokføring med obligasjonslån og renteswap inngått 07.07.2016. Sikringen består av obligasjonslån 2 ( se note 31) på 300 millioner med forfall 2021. Renteswappen er benyttet for å swappe fra flytende til fast rente. Balanseført verdi er urealisert verdiendring på renteswappen.

| 2020 | Sikring 1 Renteswap | Sikring 2 Valutalån/ termin | Sikring 3 Renteswap | Sum |
|---|---|---|---|---|
| Balanseført verdi 01.01 | 0 | -197 126 | 4 787 | |
| Årets verdiendring sikringsinstrument | -5 842 | 13 350 | -5 147 | |
| Endringer i løpet av året | 5 842 | 44 131 | 9 934 | |
| **Balanseført verdi 31.12** | **-5 842** | **-139 645** | **-360** | |
| | | | | |
| Ineffektiv del av årets verdiendring over resultat | | 259 | | 259 |
| Omklassifisering fra utvidet resultat til ordinært resultat | | 16 505 | | 16 505 |
| **Sum resultatført** | **0** | **16 764** | **0** | **16 764** |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| Sum ikke resultatført verdiendring 01.01 | 0 | -28 805 | 4 787 | -24 019 |
| Årets verdiendring sikringsinstrument | -5 842 | 13 350 | -5 147 | 2 361 |
| Ineffektiv del av verdiendring over resultat | 0 | -259 | 0 | -259 |
| Omklassifisering fra utvidet resultat til ordinært resultat | 0 | -16 505 | 0 | -16 505 |
| **Sum ikke resultatført verdiendring 31.12** | **-5 842** | **-32 219** | **-361** | **-38 422** |
| Forventet periode for inntekts/kostnadsføring over resultat | 2021/2023 | 2021-2022 | 2021-2024 | |
| Forventet årlig inntekts/kostnaddsføring over resultat | -1 947 | -16 110 | -90 | |
| | | | | |
| Avsatt for utsatt skatt 31.12 | -1 285 | -13 651 | -79 | -15 015 |
| Annen egenkapital - ikke resultatført 31.12 | -4 557 | -18 568 | -281 | -23 406 |
| Annen egenkapital - ikke resultatført 01.01 | 0 | -20 803 | 3 733 | -17 069 |
| **Endring over utvidet resultat (etter skatt)** | **-4 557** | **2 234** | **-4 015** | **-6 337** |

| Resultatført beløp i perioden fordeles slik | 2020 | 2019 |
|---|---|---|
| Salgsinntekter | | 0 |
| Netto finanskostnader | 16 764 | -10 919 |

*1000 kr*

| 2019 | Sikring 2 Valutalån/ termin | Sikring 3 Renteswap | Sum |
|---|---|---|---|
| Balanseført verdi 01.01 | -264 420 | 5 242 | |
| Årets verdiendring sikringsinstrument | 1 547 | -455 | |
| Endringer i løpet av året | 65 746 | 0 | |
| **Balanseført verdi 31.12** | **-197 126** | **4 787** | |
| | | | |
| Ineffektiv del av årets verdiendring over resultat | -578 | | -578 |
| Omklassifisering fra utvidet resultat til ordinært resultat | -10 341 | | -10 341 |
| **Sum resultatført** | **-10 919** | **0** | **-10 919** |

| | | | |
|---|---|---|---|
| Sum ikke resultatført verdiendring 01.01 | -41 271 | 5 242 | -36 030 |
| Årets verdiendring sikringsinstrument | 1 547 | -455 | 1 092 |
| Ineffektiv del av verdiendring over resultat | 578 | 0 | 578 |
| Omklassifisering fra utvidet resultat til ordinært resultat | 10 341 | 0 | 10 341 |
| **Sum ikke resultatført verdiendring 31.12** | **-28 805** | **4 787** | **-24 019** |
| Forventet periode for inntekts/kostnadsføring over resultat | 2020-2022 | 2020-2024 | |
| Forventet årlig inntekts/kostnaddsføring over resultat | -9 602 | 957 | |
| | | | |
| Avsatt for utsatt skatt 31.12 | -8 003 | 1 053 | -6 950 |
| Annen egenkapital - ikke resultatført 31.12 | -20 803 | 3 733 | -17 069 |
| Annen egenkapital - ikke resultatført 01.01 | -30 097 | 4 089 | -26 009 |
| **Endring over utvidet resultat (etter skatt)** | **9 295** | **-355** | **8 940** |

Konsernet benytter verdisikring på renteswapper som er inngått for å swappe lånekostnad fra fast rente til flytende rente. Renteswappene bokføres til virkelig verdi i balansen, og en oversikt over disse vises i note 20. Verdiendring på renteswappene fra inngåelse har motpost på lånene og kan ses i note 31.

Konsernet hadde ved slutten av året to lån hvor det er benyttet renteswapper som verdisikring.
På obligasjonlån 3 og 5 er hele lånets pålydende swappet fra fast til flytende rente.

Ved gjennomført måling er det ingen ineffektivitet ved derivater benyttet som verdisikring.

*1000 kr*

| Verdisikring | Note | 2020 | 2019 |
|---|---|---|---|
| Balanseført verdiendring renteswapper (sikringsinstrument) | 20 | 21 273 | 11 339 |
| Balanseført verdiendring lån (sikringsobjekt) | 30 | 21 273 | 11 339 |
| **Netto balanseført verdiendring verdisikring** | | **0** | **0** |
| | | | |
| Årets verdiendring renteswapper (sikringsinstrument) | | 9 935 | -6 744 |
| Årets verdiendring lån (sikringsobjekt) | | -9 935 | 6 744 |
| **Netto verdiendring (ineffektivitet)** | | **0** | **0** |

## 22 Kortsiktig finansielle eiendeler til virkelig verdi over resultat

*1000 kr*

| Omløpsmidler | 2020 | 2019 |
|---|---|---|
| **Noterte verdipapirer** | | |
| Aksjer (består også av shortposisjoner) | -3 419 | 3 415 |
| Obligasjoner | 6 593 | 20 226 |
| Fondsobligasjoner | 52 089 | 51 895 |
| Obligasjonsfond | 200 433 | 195 659 |
| **Sum noterte verdipapirer** | **255 695** | **271 196** |

## 23 Langsiktig finansielle eiendeler til virkelig verdi over resultat

| Endring aksjer til virkelig verdi over resultat | 2020 | 2019 |
|---|---|---|
| Balanseført verdi 01.01 | 7 470 | 7 511 |
| Tilgang | 136 178 | 30 |
| Avgang | 0 | -71 |
| Verdiregulering av finansielle eiendeler til virkelig verdi over resultat | 47 038 | 0 |
| Reklasifisering til eiendeler holdt for salg | | 0 |
| **Balanseført verdi 31.12** | **190 686** | **7 470** |

Tilgang er hovedsakelig aksjer i Scandinavian Biogas Fuels International AB.

## 24 Likviditetsreserver

Av bankinnskudd på 764 millioner kroner (305 i 2019) utgjør bundne midler 33 millioner kroner (25 i 2019).

TrønderEnergi AS med datterselskapene TrønderEnergi Kraft AS , TrønderEnergi Service AS, TrønderEnergi Vind Holding AS, Terminalveien 7 Berkåk AS, Ohmia Charging AS, Ohmia AS, Utgard Microgrid AS og Energibygget AS har konsernkontoordning i Danske Bank. Et konsernkontosystem innebærer solidarisk ansvar fra deltakende selskap. TrønderEnergi AS som konsernkontoinnehaver utgjør eneste mellomværende med banken, mens innskudd og trekk på datterselskapenes konti er interne mellomværende med konsernkontoinnehaver. Konserninterne renter godskrives/belastes mellom konsernkontoinnehaver og datterselskapene i henhold til saldo/trekk på det enkeltes selskaps underkonti.

Alle deltakende selskap er solidarisk ansvarlig for trekk på konsernkontoen.

*1000 kr*

| Likviditetsreserver | Note | 2020 | 2019 |
|---|---|---|---|
| Kontanter og bankinnskudd | | 763 945 | 305 445 |
| - bundne midler | | -33 361 | -25 614 |
| Øvrige likvide finansielle plasseringer | 22 | 255 695 | 271 196 |
| Ubenyttet kassekreditt Danske Bank | 30 | 50 000 | 50 000 |
| Ubenyttet kassekreditt DNB | 30 | 5 000 | 5 000 |
| Ubenyttet trekkfasilitet SEB | 30 | 1 000 000 | 500 000 |
| Ubenyttet trekkfasilitet Danske Bank | 30 | 500 000 | 0 |
| Likviditetsreserver | | 2 541 280 | 1 106 028 |
| | | | |
| Omsetning | | 642 253 | 971 574 |
| Likviditetsreserver i % av omsetning | 4 | 396 % | 114 % |

## 25 Kundefordringer og andre fordringer

*1000 kr*

| Andre langsiktige fordringer | Note | 2020 | 2019 |
|---|---|---|---|
| Fordringer på nærstående parter | 38 | 3 195 | 23 854 |
| Egenkapitalinnskudd KLP | | 6 747 | 6 747 |
| Depositum | | 1 234 | 1 234 |
| Andre langsiktige fordringer | | 6 395 | 4 987 |
| **Langsiktige fordringer** | | **17 571** | **36 822** |

| Andre kortsiktige fordringer | Note | 2020 | 2019 |
|---|---|---|---|
| Fordringer på nærstående parter | 38 | 4 579 | 7 528 |
| Garantier | | 50 267 | 40 840 |
| Fremførbar naturressursskatt | | 37 045 | 19 230 |
| Andre kortsiktige fordringer | | 38 068 | 100 027 |
| **Kortsiktige fordringer** | | **129 959** | **167 625** |

| Kundefordringer | 2020 | 2019 |
|---|---|---|
| Kundefordringer | 101 467 | 98 254 |
| Nedskrivninger | 0 | 0 |
| **Kundefordringer netto** | **101 467** | **98 254** |

| | | |
|---|---|---|
| **Sum kundefordringer og andre fordringer** | **248 997** | **302 700** |

| Kundefordringer som er forfalt men ikke tapsført | 2020 | 2019 |
|---|---|---|
| 0-30 dager | 1 924 | 27 241 |
| 31-60 dager | 3 338 | -495 |
| 61-90 dager | 1 234 | 1 625 |
| Over 90 dager | 4 664 | 25 572 |
| **Sum** | **11 160** | **53 944** |

Konsernet har ingen avsetning for tap på krav. Historisk sett har konsernet svært lite tap og verdiene i både forfalte og ikke-forfalte krav er vurdert å inneha ubetydelig risiko.

## 26 Avviklet virksomhet, virksomhet holdt for salg og oppkjøp av virksomhet

August 2020 kjøpte TrønderEnergi SA 67 % av aksjene i Ohmia Retail AS. Selskapet driver med rådgivning og tjeneste salg innenfor energibesparing i dagligvarebransjen.

*1000 kr*

| Resultat fra avviklet virksomhet og virksomhet holdt for salg | Note | 2020 | 2019 |
|---|---|---|---|
| Driftsinntekter | 5 | | 567 930 |
| Driftskostnader | 5 | | -472 039 |
| Driftsresultat | | | 95 891 |
| Resultatandel tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet | | | |
| Netto finansinntekter | | | -1 898 |
| Resultat før skatt | | | 93 993 |
| Skatt | | | -20 678 |
| Resultat etter skatt | | | 73 314 |
| Gevinst og tap ved salg av avhendet virksomhet | | | 990 456 |
| **Resultat fra avviklet virksomhet og virksomhet holdt for salg etter skatt** | | **-** | **1 063 771** |

| Kontantstrømmer knyttet til avhendet virksomhet/virksomhet holdt for salg | 2020 | 2019 |
|---|---|---|
| Operasjonelle aktiviteter | | 393 741 |
| Investeringsaktiviteter | | -577 936 |
| Finansieringsaktiviteter | | 143 588 |
| **Netto kontanter inn/(ut)** | **-** | **-40 607** |

## 27 Selskapets aksjer og aksjonærer

Selskapets aksjekapital er på kr 124.008.720 og er fordelt på 9.820.106 A-aksjer, 1.666.824 B-aksjer og 913.942 C-Aksjer a kr 10,-. Selskapets A-aksjer kan bare eies av staten, statsforetak, kommuner og fylkeskommuner eller selskapet hvor disse eier hundre prosent av aksjene. Denne begrensinngen gjelder ikke selskapets B-aksjer. C-aksjer er et resultat av konvertering av foretaksfondsobligasjon og er gjenstand for preferert utbytte. Aksjene konverteres til A-aksjer i 2023. Ingen aksjeeier kan eie mer en 25 % av aksjene i selskapet. Erverv av aksjer er betinget av styrets samtykke. Ved salg eller annen avhendelse av aksjer har de øvrige aksjonærer forkjøpsrett. På generalforsamlingen representerer en aksje en stemme. Vedtektsendringer krever tilslutning fra minst 2/3 av den representerte aksjekapital.
Det er ingen andre forskjeller mellom A, B og C-aksjer enn det som er beskrevet i denne note.

| Aksjonærer i TrønderEnergi AS pr 31.12 | Antall A-aksjer | Antall B-aksjer | Antall C-Aksjer | Eierandel | Stemmeandel |
|---|---|---|---|---|---|
| Frøya kommune | 281 520,00 | - | 27 185,00 | 2,49 % | 2,50 % |
| Heim kommune | 537 517,00 | 14 080,00 | 50 344,00 | 4,85 % | 4,88 % |
| Hitra kommune | 303 950,00 | - | 29 502,00 | 2,69 % | 2,70 % |
| Holtålen kommune | 151 980,00 | - | 14 240,00 | 1,34 % | 1,35 % |
| Indre Fosen kommune | 907 000,00 | - | 85 440,00 | 8,00 % | 8,05 % |
| KLP - Kommunal Landspensjonskasse gjensidig forsikringsselskap | - | 1 652 744,00 | - | 13,33 % | 13,40 % |
| Malvik kommune | 335 622,00 | - | 31 069,00 | 2,96 % | 2,97 % |
| Melhus kommune | 1 511 019,00 | - | 143 694,00 | 13,34 % | 13,42 % |
| Midtre Gauldal kommune | 358 530,00 | - | 34 952,00 | 3,17 % | 3,19 % |
| Oppdal kommune | 457 504,00 | - | 32 363,00 | 3,95 % | 3,97 % |
| Orkland kommune | 1 920 369,00 | - | 180 356,00 | 16,94 % | 17,03 % |
| Osen kommune | 104 000,00 | - | 10 356,00 | 0,92 % | 0,93 % |
| Rennebu kommune | 6 767,00 | - | 1 294,00 | 0,07 % | 0,07 % |
| Selbu kommune | 162 000,00 | - | 15 534,00 | 1,43 % | 1,44 % |
| Skaun kommune | 248 370,00 | - | 24 596,00 | 2,20 % | 2,21 % |
| Trondheim kommune | 1 033 202,00 | - | 98 385,00 | 9,13 % | 9,17 % |
| TrønderEnergi AS | 67 301,00 | - | - | 0,54 % | |
| Tydal kommune | 17 512,00 | - | 2 589,00 | 0,16 % | 0,16 % |
| Ørland kommune | 871 943,00 | - | 81 556,00 | 7,69 % | 7,73 % |
| Åfjord kommune | 544 000,00 | - | 50 487,00 | 4,79 % | 4,82 % |
| **Totalt** | **9 820 106,00** | **1 666 824,00** | **913 942,00** | **100,00 %** | **100,00 %** |

Ingen av selskapets aksjer eies av medlemmer i styret eller av daglig leder

## 28 Utbytte per aksje

*1000 kr*

| | Foreslått 2021 | 2020 | 2019 | 2018 | 2017 |
|---|---|---|---|---|---|
| Utbetalt ordinært utbytte til aksjonærene i morselskapet | 149 874 | 147 744 | 128 350 | 143 857 | 43 044 |
| Utbetalt preferert utbytte til aksjonærene i morselskapet | 50 126 | | | | |
| | | | | | |
| Antall A og B-aksjer i morselskapet | 11 486 930 | 11 381 846 | 11 381 846 | 11 381 846 | 11 381 846 |
| Antall C-aksjer i morselskapet | 913 942 | | | | |
| Antall egne aksjer på utbetalingstidspunktet (A-aksjer) | 67 301 | 67 301 | 192 805 | 192 805 | 192 805 |
| Antall utestående aksjer på utbetalingstidspunktet | 12 333 571 | 11 314 545 | 11 189 041 | 11 189 041 | 11 189 041 |
| **Utbetalt ordinært utbytte per aksje** | **12,15** | **13,06** | **11,47** | **12,86** | **3,85** |
| **Utbetalt preferert utbytte per aksje** | **54,85** | | | | |

I forbindelse med konvertering av foretaksfondsobligasjon ble det utstedt nye C-aksjer. Aksjeklassen har til og med regnskapsåret 2022 rett til et preferert utbytte som tilsvarer de årlige renteutbetalingene for det konverterte lånevolumet, forutsatt at selskapet vedtar å betale utbytte. Eiere av aksjeklasse C mottar også ordinært utbytte.
Foreslått utbytte for regnskapsåret er på totalt 200 millioner, fordelt mellom ordinært og preferert utbytte. Vedtak fattes på den ordinære generalforsamlingen 19.mai 2021. Det foreslåtte utbytte er ikke gjeldsført i regnskapet i 2020.

## 29 Annen egenkapital - ikke resultatført

*1000 kr*

| Annen egenkapital - ikke resultatført | Note | Pensjoner | Tilknyttede selskaper | Sikring | Andre poster | Sum |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Balanseført verdi 01.01.2019 | | 22 934 | 11 243 | -26 009 | -1 319 | 6 850 |
| Utvidet resultat i tilknyttet selskap | 11 | | -31 851 | | | -31 851 |
| Kontantstrømsikring | 21 | | | 8 940 | | 8 940 |
| Estimatavvik pensjoner | | 112 533 | | | | 112 533 |
| Andre poster | | | | | -1 230 | -1 230 |
| **Balanseført verdi 31.12.2019** | | **135 467** | **-20 607** | **-17 069** | **-2 548** | **95 243** |
| | | | | | | |
| Balanseført verdi 01.01.2020 | | 135 467 | -20 607 | -17 069 | -2 548 | 95 242 |
| Utvidet resultat i tilknyttet selskap | 11 | | -48 394 | | | -48 394 |
| Kontantstrømsikring | 21 | | | -6 337 | | -6 337 |
| Estimatavvik pensjoner | | -1 265 | | | | -1 265 |
| Andre poster | | | | | 12 051 | 12 051 |
| **Balanseført verdi 31.12.2020** | | **134 202** | **-69 002** | **-23 406** | **9 502** | **51 296** |

**Kategorier av ikke-resultatført egenkapital:**

*Utvidet resultat i tilknyttet selskap:*
Egenkapitalendringer som ikke er resultatført vedrørende tilknyttede selskapet gjelder ytelsesbaserte pensjonsordninger i disse selskapene. Jfr. nedenstående om pensjoner.

*Sikring:*
Konsernet eliminerer noe av valutarisikoen knyttet til kraftproduksjon som i hovedsak selges i euro ved å benytte valutalån og renteswapper som kontantstrømsikring. Effektiv del av verdiendringen bokføres over utvidet resultat (og dermed ikke resultatført egenkapital), og omklassifiseres over resultat i samme periode som leveringsperioden på forventet produksjonsinntekt.

*Pensjoner:*
Endringer i pensjonsforpliktelsen (estimatavvik) som skyldes ny informasjon eller endringer i de aktuarmessige forutsetningene blir ført mot ikke-resultatført annen egenkapital.

## 30 Rentebærende gjeld

*1000 kr*

| Langsiktig rentebærende gjeld | Note | Bokført verdi | Pålydende verdi i valuta | Valuta | Forfall |
|---|---|---|---|---|---|
| Obligasjonslån 3 (NO0010662380) | | 301 299 | 300 000 | NOK | 01.11.2022 |
| Obligasjonslån 3 - effekt virkelig verdi sikring | 21 | 15 224 | | | |
| Eurolån i NOK | | 69 627 | 6 650 | EUR | 13.10.2022 |
| Obligasjonslån 4 (NO0010816317) | | 499 678 | 500 000 | NOK | 22.02.2023 |
| Obligasjonslån 5 (NO0010816341) | | 299 764 | 300 000 | NOK | 22.02.2024 |
| Obligasjonslån 5 - effekt virkelig verdi sikring | 21 | 6 049 | | | |
| Obligasjonslån 7 (NO0010771702) | | 297 221 | 300 000 | NOK | 08.09.2026 |
| Ansvarlig foretaksfondsobligasjonslån *) (NO0010684244) | | 62 | 144 000 | NOK | 27.06.2112 |
| NIB - Nedbetalingslån | | 600 000 | 600 000 | NOK | 18.12.2035 |
| **Sum langsiktig rentebærende gjeld** | | **2 088 923** | | | |

TrønderEnergi har i løpet av 2020 konvertert 706 millioner i foretaktsfondsobligasjon med opprinnelig pålydende verdi på 850 millioner. Lånet er konvertert til C-askjer i TrønderEnergi AS til respektive eiere.

| Kortsiktig rentebærende gjeld | Note | Bokført verdi | Pålydende verdi i valuta | Valuta | Forfall |
|---|---|---|---|---|---|
| Obligasjonslån 2 (NO0010769185) | | 299 980 | 300 000 | NOK | 07.07.2021 |
| Eurolån i NOK - avdrag | | 34 814 | 3 325 | EUR | 13.04.2021 |
| Eurolån i NOK - avdrag | | 34 814 | 3 325 | EUR | 13.10.2021 |
| **Sum kortsiktig rentebærende gjeld** | | **369 608** | | | |

*1000 kr*

| Avdragsprofil | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | Deretter | Sum |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| NOK | 300 000 | 300 000 | 500 000 | 300 000 | 0 | 1 044 000 | 2 444 000 |
| EUR (10,4703) | 69 627 | 69 627 | | | | | 139 255 |
| **Sum** | **369 627** | **369 627** | **500 000** | **300 000** | **0** | **1 044 000** | **2 583 255** |

*1000 kr*

| Ubenyttede trekkfasiliteter | 2020 | 2019 | Forfall |
|---|---|---|---|
| Kassekreditt TrønderEnergi AS i Danske Bank | 50 000 | 50 000 | 2021 |
| Kassekreditt TrønderEnergi AS i DNB | 5 000 | 5 000 | 2021 |
| Trekkfasilitet TrønderEnergi AS i Danske Bank | 500 000 | 0 | 2021 |
| Trekkfasilitet TrønderEnergi AS i SEB | 1 000 000 | 500 000 | 2021 |
| **Sum ubenyttede trekkrettigheter** | **1 555 000** | **555 000** | |

| De viktigste styringsparameterne i finansstrategien | Målsetting | 2020 | 2019 | 2018 |
|---|---|---|---|---|
| Gjennomsnittlig år til innfrielse låneportefølje | Min. 3 år | 5,5 | 3,0 år | 4,5 år |
| Gjennomsnittlig år rentebinding låneportefølje | 0,25-4 år | 1,6 | 1,3 år | 1,5 år |
| Rentedekningsgrad | Min. 2 | 8,1 | 12,3 | 4,2 |

Alle lånene er bokført til kostpris med unntak av de ansvarlige foretaksfondsobligasjonene som er omtalt nedenfor.

Flere av lånene er underlagt finansielle covenants, bl.a. 30 % bokført egenkapital-andel på konsernnivå, 40 % verdijustert egenkapital-andel på konsernnivå og negativ pledge. Konsernet overholder dagens covenantskrav. Ansvarlige lån teller i denne sammenhengen som egenkapital.

*)
Obligasjonslånet har 99 års løpetid. Obligasjonene med renter står tilbake for all annen gjeld og forpliktelser utstederen har, dog slik at obligasjonene med renter skal være likestilt og sideordnet med eventuelt andre foretaksfondsobligasjoner, preferanseaksjer eller tilsvarende ansvarlig kapital med samme status.

Utstederen har plikt til ikke å betale og ikke akkumulere renter på obligasjonslånet hvis rentedekningsgraden målt på konsernnivå faller under 2 (se nøkkeltall). Låneforpliktelsen er ved førstegangsinnregning bokført til nåverdien av det sikre tilbakebetalingskravet som er pålydende verdi på forfallstidspunktet. Differansen mellom bokført verdi og pålydende verdi bokføres mot annen innskutt egenkapital. I etterfølgende perioder regnskapsføres lånet til amortisert kost beregnet ved bruk av effektiv rente, og endringen i bokført verdi bokføres som en rentekostnad. Rentebetaling på lånet føres mot annen opptjent egenkapital og er i 2020 60,4 (60,5 2019) millioner kroner.

Ratingbyråer har klassifisert tilsvarende obligasjoner lagt ut av nordiske utstedere som 50 % - 75 % egenkapital.

**Sammenligningstall for 2019**

*1000 kr*

| Langsiktig rentebærende gjeld | Note | Bokført verdi | Pålydende verdi i valuta | Valuta | Forfall |
|---|---|---|---|---|---|
| Obligasjonslån 2 (NO0010769185) | | 299 942 | 300 000 | NOK | 07.07.2021 |
| Obligasjonslån 3 (NO0010662380) | | 302 005 | 300 000 | NOK | 01.11.2022 |
| Obligasjonslån 3 - effekt virkelig verdi sikring | 21 | 11 339 | | | |
| Eurolån i NOK | | 131 189 | 13 300 | EUR | 13.10.2022 |
| Obligasjonslån 4 (NO0010816317) | | 499 528 | 500 000 | NOK | 22.02.2023 |
| Obligasjonslån 5 (NO0010816341) | | 299 689 | 300 000 | NOK | 22.02.2024 |
| Obligasjonslån 5 - effekt virkelig verdi sikring | 21 | -1 525 | | | |
| Obligasjonslån 7 (NO0010771702) | | 296 732 | 300 000 | NOK | 08.09.2026 |
| Ansvarlig foretaksfondsobligasjonslån *) | | 338 | 850 000 | NOK | 27.06.2112 |
| **Sum langsiktig rentebærende gjeld** | | **1 839 235** | | | |

*1000 kr*

| Kortsiktig rentebærende gjeld | Note | Bokført verdi | Pålydende verdi i valuta | Valuta | Forfall |
|---|---|---|---|---|---|
| Obligasjonslån 1 (NO0010871411) | | 300 000 | 300 000 | NOK | 12.06.2020 |
| Eurolån i NOK - avdrag | | 32 797 | 3 325 | EUR | 15.04.2020 |
| Eurolån i NOK - avdrag | | 32 797 | 3 325 | EUR | 15.10.2020 |
| **Sum kortsiktig rentebærende gjeld** | | **365 594** | | | |

## 31 Netto gjeld

*1000 kr*

| Netto gjeld | 31.12.2019 | Kontant-strøm | Valuta | Annet | 31.12.2020 |
|---|---|---|---|---|---|
| Kontanter | 305 445 | 458 500 | 0 | 0 | 763 945 |
| Likvide plasseringer | 271 196 | -15 501 | | | 255 695 |
| Ansvarlig rentebærende gjeld | -338 | | | 277 | -62 |
| Langsiktig rentebærende gjeld | -1 838 897 | -215 000 | | -34 965 | -2 088 862 |
| Kortsiktig rentebærende gjeld | -365 594 | | -4 014 | | -369 608 |
| **Netto gjeld** | **-1 628 189** | **228 000** | **-4 014** | **-34 688** | **-1 438 890** |

## 32 Utsatt grunnrenteskatt

*1000 kr*

| Utsatt skattefordel grunnrente | 2020 | 2019 |
|---|---|---|
| Driftsmidler | -22 042 | -19 812 |
| Framførbart underskudd grunnrenteskatt | 202 285 | 204 924 |
| **Sum utsatt skattefordel grunnrente** | **180 243** | **185 112** |

| Utsatt skatt grunnrente | 2020 | 2018 |
|---|---|---|
| Driftsmidler | 89 168 | 92 591 |
| **Sum utsatt skatt grunnrente** | **89 168** | **92 591** |

| | | |
|---|---|---|
| Skattefordel av ikke utnyttbar negativ grunnrenteinntekt til fremføring utover 15 år (ikke | 10 400 | 0 |

## 33 Pensjonskostnader, -forpliktelser og -midler

Konsernet er pliktig til å ha en tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Konsernets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne loven.

***Ytelsesbasert ordning***
Konsernet har en kollektiv ytelsesbasert pensjonsordning som er dekket gjennom KLP kommunal Landspensjonskasse Gjensidig forsikringsselskap. Fra 01.01.2017 ble alle ansatte flyttet over i konsernets nye innskuddsordning. Konsernets ytelsesbaserte pensjonsordning omfatter 1 (5) aktive, 402 (374) oppsatte og 173 (147) pensjonister pr 31.12.2020 (31.12.2019)
Ansatte som er meldt ut av ytelsesordningen og inn i ny innskuddsordning har fått en oppsatt rettighet. Oppsatte rettigheter reguleres årlig med folketrygdens grunnbeløp.

***Innskuddsbasert ordning***
Konsernets innskuddsbaserte pensjonsordning omfatter i alt 244 (169) personer pr 31.12.2020 (31.12.2019)

***Usikrede pensjonsordninger***
Konsernet har 2 usikrede pensjonsordninger hvorav den ene er knyttet til pensjonsordninger for ansatte i ledelsen med lønn over 12 G og den andre er driftspensjon AFP for ansatte i aldersgruppen 57 til 62 år som falt utenfor offentlig AFP ordning ved lukking av ytelsesordningen.
Konsernets usikrede pensjonsordninger knyttet til lønn over 12 G omfatter 5 (6) aktive og 5 (5) pensjonister pr 31.12.2020 (31.12.2019). Konsernets usikret ordning knyttet til driftspensjon AFP omfatter 22 (26) ansatte og 12 (10) pensjonister pr 31.12.2020 (31.12.2019). Beregningene for begge ordningene utføres av aktuar.

| Følgende økonomiske forutsetninger er lagt til grunn | 2020 | 2019 |
|---|---|---|
| Diskonteringsrente | 1,50% / 1,70% | 1,80 % |
| Lønnsvekst | 2,00% / 2,25% | 2,25 % |
| G-regulering | 1,75% / 2,00% | 2,00 % |
| Pensjonsregulering | 0,99% / 1,25% | 1,24 % |
| Forventet avkastning | 1,50% / 1,70% | 1,80 % |
| Uttaksprosent driftspensjon AFP | 40,00 % | 40,00 % |
| Demografiske forutsetninger om uførhet | KLP-U.tariff | KLP-U.tariff |
| Demografiske forutsetninger om dødelighet | K2013BE | K2013BE |

Diskonteringsrenten er beregnet med utgangspunkt i priser på OMF renten (obligasjoner med fortrinnsrett) den 31.12.2020.

*1000 kr*

| Balanseførte forpliktelser | 2020 | 2019 |
|---|---|---|
| Nåverdi av sikrede forpliktelser (ytelsesbasert ordning) | 387 782 | 395 330 |
| Virkelig verdi av pensjonsmidlene (ytelsesbasert ordning) | 314 245 | 313 753 |
| Underdekning i sikrede ordninger (ytelsesbasert ordning) | 73 537 | 81 577 |
| Nåverdi av usikrede pensjonsordninger | 81 945 | 77 443 |
| **Sum balanseførte forpliktelser** | **155 482** | **159 020** |

*1000 kr*

| Resultatførte pensjonskostnader | Note | 2020 | 2019 |
|---|---|---|---|
| **Ytelsesbasert ordning** | | | |
| Nåverdi av årets opptjening | | 224 | 330 |
| Administrasjonskostnad/Rentegaranti | | 170 | 178 |
| Arbeidsgiveravgift - pensjonskostnad | | 55 | 72 |
| Resultatført planendring inkl. arbeidsgiveravgift | | | 10 780 |
| **Personalkostnad inkl. arbeidsgiveravgift og administrasjon** | | **449** | **11 359** |
| Rentekostnad | | 8 465 | 9 557 |
| Avkastning | | -7 186 | -7 795 |
| Forvaltningsomkostning | | 753 | 753 |
| Netto rentekostnad | | 2 033 | 2 515 |
| Arbeidsgiveravgift på netto rentekostnad | | 220 | 355 |
| **Netto finanskostnad inkl. arbeidsgiveravgift** | 8 | **2 252** | **2 870** |
| Aktuarielt tap/(gevinst) | | -2 453 | 7 985 |
| Arbeidsgiveravgift | | -346 | 1 126 |
| **Aktuarielt tap/(gevinst) inkl. arbeidsgiveravgift via OCI** | 29 | **-2 799** | **9 111** |
| **Samlet pensjonskostnad ytelsesbasert ordning** | | **-98** | **23 340** |
| **Innskuddsbasert ordning** | | | |
| Personalkostnad | | 13 017 | 10 486 |
| **Usikrede pensjonsordninger** | | | |
| Personalkostnad | | 6 443 | 6 135 |
| **Sum pensjonskostnad alle ordninger** | | **19 363** | **39 961** |

*1000 kr*

| Regnskapsåret 2020<br>Endringer i pensjonsforpliktelsene fremkommer slik | Nåverdi av forpliktelse | Virkelig verdi av pensjons-midlene | Netto |
|---|---|---|---|
| Balanseført verdi 01.01.2020 | 395 330 | 313 753 | 81 577 |
| Årets pensjonsopptjening inkl. planendring | 279 | | 279 |
| Administrasjons/finansomkostning | | -923 | 923 |
| Rentekostnad/ Avkastning | 8 210 | 7 186 | 1 025 |
| Endring estimatavvik | 174 | 2 973 | -2 799 |
| Balanseført verdi før innbetalinger og utbetalinger | 403 993 | 322 989 | 81 005 |
| **Innbetalt til ordningene:** | | | |
| Fra ansatte og arbeidsgiver | -923 | 6 545 | -7 468 |
| **Utbetalt fra ordningene:** | | | |
| Pensjonsutbetalinger | -15 289 | -15 289 | 0 |
| **Balanseført verdi 31.12.2020 sikrede ordninger** | **387 782** | **314 245** | **73 537** |

Neste års forventede premieinnbetaling til ytelsesbasert pensjonsordning er 13,3 millioner kroner.

*1000 kr*

| Regnskapsåret 2019<br>Endringer i pensjonsforpliktelsene fremkommer slik | Nåverdi av forpliktelse | Virkelig verdi av pensjons-midlene | Netto |
|---|---|---|---|
| Balanseført verdi 01.01.2019 | 374 508 | 301 464 | 73 044 |
| Årets pensjonsopptjening inkl. planendring | 11 181 | | 11 181 |
| Administrasjons/finansomkostning | | -931 | 931 |
| Rentekostnad/ Avkastning | 9 911 | 7 795 | 2 117 |
| Endring estimatavvik | 16 942 | 7 831 | 9 111 |
| Balanseført verdi før innbetalinger og utbetalinger | 412 543 | 316 159 | 96 383 |
| | | | |
| **Innbetalt til ordningene:** | | | |
| Fra ansatte og arbeidsgiver | -1 830 | 12 977 | -14 806 |
| | | | |
| **Utbetalt fra ordningene:** | | | |
| Pensjonsutbetalinger | -15 383 | -15 383 | 0 |
| | | | |
| **Balanseført verdi 31.12.2019 sikrede ordninger** | **395 330** | **313 753** | **81 577** |

Neste års forventede premieinnbetaling til ytelsesbasert pensjonsordning er 15,2 millioner kroner.

| Sensitivitetsanalyse - økning i pensjonsforpliktelse | 2020 | 2019 |
|---|---|---|
| Diskonteringsrenten redusert med 0,5 % - poeng | 9,20 % | 9,10 % |
| Diskonteringsrenten økt med 0,5%-poeng | -8,00 % | -7,70 % |
| Lønnsvekst økt med 0,5 %- poeng | 0,50 % | 0,70 % |

Sensitivitetsanalysen over er basert på at alle andre forutsetninger er uendret. I praksis er det lite sannsynlig og noen endringer i forutsetninger er korrelerte med hverandre. Beregningen av pensjonsforpliktelser og pensjonsmidler i sensitivitetsanalysen er gjort etter samme metode som ved beregning som framkommer i balansen.

| Pensjonsmidlene består av (i %) | 2020 | 2019 |
|---|---|---|
| Aksjer | 24,2 % | 24,4 % |
| Eiendom | 13,3 % | 11,9 % |
| Utlån | 12,9 % | 12,2 % |
| Anleggs-/HTF- obligasjoner | 28,9 % | 29,9 % |
| Omløpsobligasjoner | 16,9 % | 16,3 % |
| Likviditet/Pengemarked | 3,8 % | 5,3 % |

## 34 Annen langsiktig gjeld

*1000 kr*

| | Note | 2020 | 2019 |
|---|---|---|---|
| Pengebeløpserstatninger | 4 | 99 404 | 99 404 |
| Langsiktig gjeld futures | | 0 | 0 |
| Annen langsiktig gjeld felleskontrollert virksomhet | | 14 435 | 10 818 |
| Langsiktig leieforpliktelser | | 11 789 | 1 740 |
| **Sum annen langsiktig gjeld** | | **125 629** | **111 962** |

Pengebeløpserstatninger er avtaler om å utbetale årlige erstatninger over en tidsubegrenset periode til grunneiere. Erstatningene er en finansiell forpliktelse som skal måles og innregnes til amortisert kost.

Det er ikke inngått nye avtaler i 2020 og ingen vesentlige avtaler er omgjort fra årlige erstatninger til engangserstatninger.

Forpliktelsen er beregnet med utgangspunkt i forskrift om justering av konsesjonsavgifter, årlige erstatninger, mv. Forpliktelsen er beregnet med utgangspunkt i sum av alle årlige erstatningsbeløp multipliseres med faktor angitt i forskriften.

## 35 Andre avsetninger for forpliktelser

Ved inngåelse av avtaler om sluttvederlag og førtidspensjonering foretas det en regnskapsmessig avsetning med grunnlag i inngåtte avtaler. Nåverdi av inngåtte sluttpakke- og førtidspensjonsavtaler er bokført som engangskostnad på avtaletidspunktet og forpliktelsen reduseres årlig etterhvert som utbetaling skjer.

Det ble i 2015 foretatt en regnskapsmessig engangsavsetning av tap på fremleiekontrakter på Lerkendal for gjenværende leieperiode. Avsetningen ble tilbakeført i forbindelse med kjøp av Energibygget AS.

Det er i 2017 foretatt avsetning for nedriggingskostnader knyttet til vannkraftverk.

| | 2020 | 2019 |
|---|---|---|
| Langsiktige avsetninger - omstillingsprosjekt | 10 199 | 5 368 |
| Kortsiktige avsetninger - omstillingsprosjekt | 0 | 332 |
| Kortsiktige avsetninger - nedriggingskostnader | 8 523 | 9 000 |
| **Sum andre avsetninger for forpliktelser** | **18 722** | **14 700** |

*1000 kr*

| 2020 | Omstillings-prosjekt-langsiktige | Omstillings-prosjekt-kortsiktige | Nedriggings-kostnader | SUM |
|---|---|---|---|---|
| Balanse 01.01 | 5 368 | 332 | 9 000 | 14 700 |
| Avsatt | | | | 0 |
| Benyttet avsetning | 4 831 | -332 | -477 | 4 022 |
| **Balanse 31.12** | **10 199** | **0** | **8 523** | **18 722** |

*1000 kr*

| 2019 | Omstillings-prosjekt-langsiktige | Omstillings-prosjekt-kortsiktige | Nedriggings-kostnader | SUM |
|---|---|---|---|---|
| Balanse 01.01 | 7 307 | 5 006 | 9 000 | 21 314 |
| Avsatt | | | | 0 |
| Benyttet avsetning | -1 940 | -4 674 | 0 | -6 614 |
| **Balanse 31.12** | **5 368** | **332** | **9 000** | **14 700** |

## 36 Annen kortsiktig gjeld

*1000 kr*

| | 2020 | 2019 |
|---|---|---|
| Offentlige avgifter | 29 688 | 39 308 |
| Påløpte kostnader | 28 279 | 23 684 |
| Skyldig forskuddstrekk, lønn | 2 | 34 |
| Andel gjeld felleskontrollert virksomhet | 49 850 | 59 210 |
| Øvrig kortsiktig gjeld | 45 975 | 33 450 |
| **Sum annen kortsiktig gjeld** | **153 795** | **155 684** |

## 37 Selskap som inngår i konsolideringen

| Selskapets navn | Virksomhets-sted | Type virksomhet | Eid direkte av morselskapet | Eid av konsernet totalt | Andel ordinære aksjer eid av ikke-kontrollerende eierinteresser |
|---|---|---|---|---|---|
| **Morselskapet:** | | | | | |
| TrønderEnergi AS | Trondheim | | | | |
| **Datterselskap som konsolideres:** | | | | | |
| TrønderEnergi Kraft AS | Trondheim | Kraftproduksjon | 100 % | 100 % | |
| TrønderEnergi Service AS | Trondheim | Ingen aktivitet | 100 % | 100 % | |
| Driva Kraftverk | Trondheim | Kraftproduksjon | | 75 % | 25 % |
| Usma Kraft AS | Selbu | Kraftproduksjon | | 80 % | 20 % |
| Energibygget AS | Trondheim | Næringseiendom | 100 % | 100 % | |
| Terminalveien 7 Berkåk AS | Trondheim | Næringseiendom | 100 % | 100 % | |
| Utgard Microgrid AS | Trondheim | Ingen aktivitet | 100 % | 100 % | |
| TrønderEnergi Vind AS | Trondheim | Tjenester til vindkraft | 51 % | 51 % | 49 % |
| Ohmia Charging AS | Trondheim | Tjenester til elbil lading | 100 % | 100 % | |
| Ohmia Retail AS | Trondheim | Tjenester innenfor energibesparing | 67 % | 67 % | 33 % |
| Ohmia AS | Trondheim | Ingen aktivitet | 100 % | 100 % | |
| TrønderEnergi Vind Holding AS | Trondheim | Holding | 100 % | 100 % | |

Alle datterselskapene er konsolidert. Stemmerettighetene følger ordinære aksjer. Morselskapet eier ingen preferanseaksjer i datterselskapene.

## 38 Nærstående parter

Alle datterselskaper, felleskontrollerte selskap og tilknyttede selskap er nærstående parter til TrønderEnergi AS, se note 11 og note 12 for informasjon om selskapene. Mellomværende og transaksjoner mellom konsoliderte selskaper elimineres i konsernregnskapet og vises ikke i denne note.

Alle aksjonærer i TrønderEnergi vil etter gjeldende prinsipper ikke være å anse som nærstående part. Det vises til note 27 og note 37 for informasjon rundt eiere og selskap som inngår i konsolideringen.

Kjøp og salg mellomnærstående parter består av:

**Kjøp av varer og tjenester:**
*Kjøp av kraft:* TrønderEnergi Kraft kjøper kraft fra Midgard Vind Holding konsernet.
*Nettleie:* Konsernet kjøper nettleie hos Tensio TS AS.

**Salg av varer og tjenester:**
TrønderEnergi Kraft AS selger daglig ledelse, økonomitjenester og operatørskap for vannkraftverk i Kraftverkene i Orkla samt elektrisk kraft til Tensio TS AS. TrønderEnergi Vind AS selger tjenester i forbindelse med bygging av vindparker samt prosjektledelse og operatørskap til vindkraftverkene som er i drift i Midgard Vind Holding konsernet. TrønderEnergi AS fremleier lokaler i Energibygget til Tensio TS AS, og selger også HR tjenester inkludert lønnstjenester, innkjøpstjenester samt viderefakturering av IT lisenser.

*1000 kr*

| Kjøp og salg mot nærstående parter | 2020 | 2019 |
|---|---|---|
| **Salg av varer og tjenester** | | |
| Felleskontrollert virksomhet | 121 007 | 143 365 |
| Tilknyttet selskap | 94 117 | 88 052 |
| **Sum salg av varer og tjenester** | **215 124** | **231 417** |
| | | |
| **Kjøp av varer og tjenester** | | |
| Tilknyttet selskap | 105 234 | 13 176 |
| Felleskontrollert virksomhet | 17 142 | 13 002 |
| **Sum kjøp av varer og tjenester** | **122 376** | **26 178** |

*1000 kr*

| Balanseposter mot nærstående parter | 2020 | 2019 |
|---|---|---|
| **Kundefordringer og andre fordringer** | | |
| Tilknyttet selskap | 17 279 | 12 083 |
| Felleskontrollert virksomhet | 18 976 | 51 393 |
| **Sum kundefordringer og andre fordringer** | **36 255** | **63 476** |
| | | |
| **Leverandørgjeld og annen gjeld** | | |
| Tilknyttet selskap | 3 220 | 5 634 |
| Felleskontrollert virksomhet | 1 338 | 464 |
| **Sum leverandørgjeld og annen gjeld** | **3 220** | **6 098** |

## 39 Leieforpliktelser

| Endringer i leieforpliktelser | |
|---|---|
| Leieforpliktelser 01.01.20 | 5 639 |
| Nye/endrede leieforpliktelser innregnet i perioden | 13 686 |
| Betaling av hovedstol | -3 424 |
| Betaling av renter | -167 |
| Rentekostnad tilknyttet leieforpliktelser | 951 |
| **Totale leieforpliktelser 31.12.2020** | **16 685** |

| | |
|---|---|
| Kortsiktige leieforpliktelser (note 36) | 5 043 |
| Langsikige leieforpliktelser (note 34) | 12 983 |
| Netto kontantstrøm fra leieforpliktelser | 3 591 |

| Andre leiekostnader innregnet i resultatet | Total |
|---|---|
| Variable leiebetalinger kostnadsført i perioden | |
| Driftskostnader i perioden knyttet til kortsiktige leieavtaler (inkludert kortsiktige leieavtaler av lav verdi) | 20 |
| Driftskostnader i perioden knyttet til eiendeler av lav verdi (ekskludert kortsiktige leieavtaler over) | 68 |
| **Totale leiekostnader inkludert i andre driftskostnader** | **88** |

## 40 Garantier

*1000 kr*

| Garantier /kausjon stilt overfor | Stilt på vegne av | Type garanti | Beløp | Valuta |
|---|---|---|---|---|
| Danske Bank | TrønderEnergi Vind Holding | Kausjon | 50 000 | NOK |

TrønderEnergi har negativ pantsettelseserklæring i sine låneavtaler. Alle deltakende selskap i konsernkontoen er solidarisk ansvarlig for trekk.

## 41 Hendelser etter balansedagen

Det har ikke oppstått forhold etter avslutningen for regnskapsåret som har innvirkning på bedømmelsen og vurderingen av regnskapet for 2020.

# Regnskap for TrønderEnergi AS

TrønderEnergi®

## Årsregnskap TrønderEnergi AS

*1000 kr*

| Resultatregnskap 01.01 - 31.12 | Note | 2020 | 2019 |
|---|---|---|---|
| Annen driftsinntekt | 10 12 | 22 591 | 59 605 |
| **Sum driftsinntekter** | | **22 591** | **59 605** |
| Personalkostnad | 1 8 | 13 115 | 32 962 |
| Ordinære avskrivninger | 2 | 4 052 | 4 350 |
| Annen driftskostnad | 1 10 | 36 270 | 66 278 |
| **Sum driftskostnader** | | **53 437** | **103 590** |
| **Driftsresultat** | | **-30 846** | **-43 985** |
| Inntekt på investering i datterselskap | 4 10 | 51 802 | 359 879 |
| Inntekt på investering i tilknyttet selskap | 4 | 17 987 | 16 318 |
| Resultatandel felleskontrollert virksomhet | 20 | 118 016 | 46 280 |
| Netto rentekostnad | 7 10 | -56 992 | -147 956 |
| Andre finansposter | 7 10 | 196 111 | 631 920 |
| **Netto finansposter** | | **326 924** | **906 440** |
| **Resultat før skattekostnad** | | **296 078** | **862 456** |
| Skattekostnad på ordinært resultat | 3 | -22 059 | -31 126 |
| **Årsresultat** | | **318 137** | **893 582** |
| **Disponering av årsresultat:** | | | |
| Avsatt utbytte | 6 | 200 000 | 147 744 |
| Overført annen egenkapital | | 118 137 | 745 838 |

**Balanse**

*1000 kr*

| Eiendeler per 31.12 | Note | 2020 | 2019 |
|---|---|---|---|
| **Anleggsmidler** | | | |
| **Immaterielle eiendeler** | | | |
| Utsatt skattefordel | 3 | 58 236 | 36 177 |
| **Sum immaterielle eiendeler** | | **58 236** | **36 177** |
| | | | |
| **Varige driftsmidler** | | | |
| Tomter, bygninger og annen fast eiendom | 2 | 7 106 | 8 692 |
| Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner o.l. | 2 | 3 712 | 4 059 |
| Anlegg under arbeid | 2 | 0 | 0 |
| **Sum varige driftsmidler** | | **10 818** | **12 751** |
| | | | |
| **Finansielle anleggsmidler** | | | |
| Investeringer i datterselskap | 4 | 3 288 979 | 2 469 312 |
| Lån til foretak i samme konsern | 10 13 | 98 167 | 96 050 |
| Investeringer i tilknyttet selskap | 4 | 19 470 | 418 824 |
| Investeringer i felleskontrollert virksomhet | 20 | 2 234 620 | 2 531 004 |
| Investeringer i aksjer og andeler | 5 | 141 349 | 5 171 |
| Andre langsiktige fordringer | 5 | 31 854 | 48 029 |
| **Sum finansielle anleggsmidler** | | **5 814 438** | **5 568 390** |
| | | | |
| **Sum anleggsmidler** | | **5 883 492** | **5 617 318** |
| | | | |
| **Omløpsmidler** | | | |
| Kundefordringer | 10 | 11 778 | 33 571 |
| Lån til foretak i samme konsern | 10 13 | 0 | 0 |
| Andre fordringer | 10 14 | 16 402 | 1 441 |
| Konsernbidrag og utbytte | 4 10 | 51 802 | 359 879 |
| Markedsbaserte aksjer, obligasjoner og obligasjonsfond | 19 | 255 695 | 271 196 |
| Konsernkontoordning | 10 15 | 389 977 | 751 939 |
| Bankinnskudd, kontanter o.l. | 15 | 656 678 | 187 967 |
| **Sum omløpsmidler** | | **1 382 333** | **1 605 992** |
| | | | |
| **Sum eiendeler** | | **7 265 825** | **7 223 310** |

**Balanse**

*1000 kr*

| Egenkapital og gjeld per 31.12 | Note | 2020 | 2019 |
|---|---|---|---|
| **Egenkapital** | | | |
| **Innskutt egenkapital** | | | |
| Aksjekapital | 6 | 124 009 | 113 818 |
| Egne aksjer | 6 | -673 | -673 |
| Overkurs | 6 | 1 499 849 | 689 900 |
| Annen innskutt egenkapital | 6 | 193 515 | 193 515 |
| **Sum innskutt egenkapital** | | **1 816 700** | **996 560** |
| **Opptjent egenkapital** | | | |
| Annen egenkapital | 6 | 2 085 371 | 1 967 234 |
| **Sum opptjent egenkapital** | | **2 085 371** | **1 967 234** |
| **Sum egenkapital** | | **3 902 071** | **2 963 794** |
| **Gjeld** | | | |
| **Avsetning for forpliktelser** | | | |
| Pensjonsforpliktelser | 8 | 42 053 | 39 075 |
| Andre avsetninger og forpliktelser | 16 | 298 | 6 000 |
| **Sum avsetning for forpliktelser** | | **42 351** | **45 075** |
| **Annen langsiktig gjeld** | | | |
| Ansvarlig rentebærende gjeld | 9 | 144 000 | 850 000 |
| Langsiktig rentebærende gjeld | 9 11 | 2 067 589 | 1 829 084 |
| **Sum annen langsiktig gjeld** | | **2 211 589** | **2 679 084** |
| **Kortsiktig gjeld** | | | |
| Konsernkontoordning | 10 15 | 507 843 | 968 069 |
| Kortsiktig rentebærende gjeld | 9 | 369 608 | 365 594 |
| Leverandørgjeld | 10 | 5 171 | 4 103 |
| Skyldig offentlige avgifter | | 1 282 | 2 428 |
| Betalbar skatt | 3 | 0 | 0 |
| Avsatt utbytte | 6 | 200 000 | 147 744 |
| Avgitt konsernbidrag | 10 | 0 | 0 |
| Annen kortsiktig gjeld | 10 17 | 25 911 | 47 419 |
| **Sum kortsiktig gjeld** | | **1 109 814** | **1 535 357** |
| **Sum gjeld** | | **3 363 754** | **4 259 516** |
| **Sum egenkapital og gjeld** | | **7 265 825** | **7 223 310** |

**Trondheim 27. april 2021**



Per Kristian Skjærvik
styreleder



Ståle Gjersvold
konsernsjef



Margrethe Smith



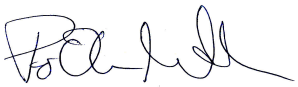
Ingvill Kvernmo



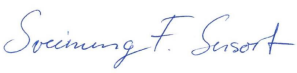
Morten Bostad



Bård Benum



Per Olav Monseth



Sveinung F. Susort



Rune Olaisen



Kirsti Welander



Rune Jerpstad

*1000 kr*

| Kontantstrømoppstilling | 2020 | 2019 |
|---|---|---|
| **Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter** | | |
| Resultat før skattekostnad | 296 078 | 862 456 |
| Inntektsført konsernbidrag og utbytte fra datterselskap | -51 802 | -359 879 |
| Konsernbidrag innbetalt fra datterselskap (brutto) | 359 879 | 365 686 |
| Andel resultat fra TS etter EK-metoden fratrukket utdelinger | 284 277 | 763 762 |
| Periodens betalte skatt | | |
| Effekt av valutakursendringer | 17 089 | -2 483 |
| Tap(+)/gevinst(-) ved salg av anleggsmidler | -341 637 | -716 822 |
| Ordinære avskrivninger | 4 052 | 4 350 |
| Verdiendring aksjer og obligasjoner | 92 328 | 0 |
| Endring i kundefordringer | 5 922 | -15 405 |
| Endring i leverandørgjeld | 1 834 | -4 872 |
| Forskjell kostnadsf. pensjon og inn-/utbet. i pensj.ordn. | -789 | 148 |
| Urealisert verdiendring finansposter | 39 861 | -10 045 |
| Endring i andre avsetninger for forpliktelser | -5 702 | -7 377 |
| Endring i andre tidsavgrensningsposter | -41 046 | -51 903 |
| **Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter (A)** | **660 344** | **827 616** |
| | | |
| **Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter** | | |
| Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler | 999 | 696 |
| Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler | -3 158 | -2 241 |
| Innbetalinger ved salg av aksjer og andel i andre foretak | 123 532 | 199 086 |
| Utbetalinger ved kjøp av aksjer og andel i andre foretak | -118 062 | -162 249 |
| Inn-/utbetaling emisjon og salg/kjøp tilknyttet selskap | 373 552 | -14 555 |
| Inn-/utbetaling emisjon og salg/kjøp felleskontrollert virksomhet | 0 | -3 305 191 |
| Innbetaling ved salg av datterselskap | 0 | 2 595 907 |
| Utbetaling kjøp av datterselskap | -911 995 | -46 240 |
| Utbetalinger ved kjøp/etabl/emisjon/konsernbidrag til datterselskap | 0 | -6 144 |
| Innbetalinger på andre lånefordringer konsern | 1 497 | 429 753 |
| Utbetalinger andre lånefordringer konsern | | |
| Inn/utbetaling konsernfordringer | 4 988 | 1 371 |
| Inn-/utbetalt på kortsiktige og langsiktige fordringer | -6 500 | 7 319 |
| **Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter (B)** | **-535 147** | **-302 489** |
| | | |
| **Kontantstrøm fra finansieringaktiviteter** | | |
| Innbetaling av egenkapital | 364 214 | 81 452 |
| Innbetalinger fra ny langsiktig gjeld | 600 000 | |
| Innbetalinger fra nytt kortsiktig lån | 1 049 925 | 300 000 |
| Utbetaling ved nedbetaling av kortsiktig gjeld | -1 350 000 | -200 000 |
| Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld | -74 616 | -815 359 |
| Utbetalinger av utbytte | -147 744 | -128 350 |
| **Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter (C)** | **441 779** | **-762 257** |
| | | |
| Sum netto kontantstrøm (A+B+C) | 566 976 | -237 129 |
| Netto endring i konsernkontoordning | -98 265 | -164 632 |
| **Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter** | 468 711 | **-401 761** |
| | | |
| Kontanter og kontantekvivalenter pr. 01.01. | 187 967 | 589 728 |
| Kontanter og kontantekvivalenter pr. 31.12. | 656 678 | 187 967 |

## Innholdsfortegnelse noter TrønderEnergi AS


0 Regnskapsprinsipper

1 Personalkostnader

2 Varige driftsmidler

3 Skattekostnad

4 Datterselskap og tilknyttet selskap

5 Andre finansielle anleggsmidler

6 Egenkapital, aksjekapital og aksjonærinformasjon

7 Andre finansposter

8 Pensjonskostnader, -midler og -forpliktelser

9 Rentebærende gjeld

10 Transaksjoner med nærstående parter

11 Pantstillelser og garantier

12 Omsetning

13 Lån til foretak i samme konsern

14 Andre fordringer

15 Bankinnskudd

16 Andre avsetninger for forpliktelser

17 Annen kortsiktig gjeld

18 Sikring

19 Markedsbaserte aksjer, obligasjoner og obligasjonsfond

20 Felleskontrollert virksomhet

# 0 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven av 1998 og god regnskapsskikk i Norge.
TrønderEnergi AS har forretningskontor i Trondheim.

**Datterselskaper**
Datterselskapene er vurdert etter kostmetoden. Investeringene blir nedskrevet til virkelig verdi dersom verdifallet ikke er forbigående og må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Mottatt utbytte og konsernbidrag fra datterselskapene er inntektsført som annen finansinntekt.

**Tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet**
Investering i tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet vurderes etter egenkapitalmetoden.

**Inntektsføring og kostnadsføring**
Inntektsføring ved salg av varer og tjenester foretas ved opptjening, mens kostnadsføring skjer etter sammenstillingsprinsippet. Inntekter og kostnader henføres til det året de er opptjent, henholdsvis forbrukt.

**Klassifisering av eiendeler og gjeld**
Omløpsmidler omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk og øvrige eiendeler er klassifisert som anleggsmidler. Tilsvarende regler er benyttet for klassifiseringen av kortsiktig og langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet og justeres ikke til virkelig verdi som følge av renteendring.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi dersom verdifallet ikke forventes å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet og justeres ikke til virkelig verdi som følge av renteendring.

**Eiendeler og gjeld i utenlandsk valuta**
Pengeposter i utenlandsk valuta er i balansen omregnet til balansedagens kurs.

**Varige driftsmidler og avskrivninger**
Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært over driftsmidlets forventede levetid. Vesentlige driftsmidler som består av betydelige komponenter med ulik levetid er dekomponert med ulik avskrivningstid for de ulike komponentene. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Dersom virkelig verdi av driftsmiddelet er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning til virkelig verdi dersom verdifallet ikke forventes å være av forbigående art.

**Finansielle anleggsmidler**
Langsiktige plasseringer, herunder aksjer og andeler vurderes til anskaffelseskost og nedskrives til virkelig verdi dersom verdifallet ikke er forbigående. Mottatt utbytte og andre overskuddsutdelinger inntektsføres som annen finansinntekt.

Langsiktige markedsbaserte finansielle instrumenter, herunder aksjer som har en observerbar markedspris, nedskrives til virkelig verdi såfremt markedsprisen er lavere enn anskaffelseskost.

**Kortsiktige plasseringer**
Finansielle instrumenter og varederivater som er klassifisert som omløpsmidler og som inngår i en handelsportefølje med henblikk på videresalg, omsettes på børs, autorisert markedsplass eller tilsvarende regulert marked i utlandet, og har god eierspredning og likviditet, vurderes til virkelig verdi.

Øvrige kortsiktige plasseringer vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi på balansedagen.

**Fordringer**
Kundefordringer er ført opp til pålydende med fradrag av konstaterte og sannsynlige tap. Andre fordringer er ført opp til pålydende.

**Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser**
Innskuddsordningen kostnadsføres løpende og foretakets forpliktelse overfor den ansatte er å yte løpende innskudd av en nærmere angitt størrelse til de ansattes kollektive pensjonssparing.

Ytelsesbaserte pensjonsordninger, vurderes til nåverdi av de fremtidige pensjonsytelser som regnskapsmessig anses opptjent på balansedagen. Estimatavvik og virkningen av endrede forutsetninger amortiseres over forventet gjenværende opptjeningstid i den grad de overstiger 10 % av den største av pensjonsforpliktelsen og pensjonsmidlene (korridor). Virkningen av endringer i pensjonsplan fordeles over gjenværende opptjeningstid. Arbeidsgiveravgift er inkludert i tallene. Pensjonsmidlene vurderes til virkelig verdi.

**Skatt**
Skatter er i regnskapet behandlet i henhold til foreløpig regnskapsstandard om skatt og uttalelser som gjelder særskilt for energiverk.

Alminnelig inntektsskatt blir beregnet etter ordinære skatteregler. Skattekostnaden i resultatregnskapet består av betalbar skatt og endring i utsatt skatt/skattefordel. Betalbar skatt beregnes på grunnlag av årets skattemessige resultat. Utsatt skatt/skattefordel beregnes på grunnlag av midlertidige forskjeller mellom regnskapsmessig og skattemessig verdi, samt skattevirkninger av underskudd til fremføring. Utsatt skatt og utsatt skattefordel knyttet til overskuddsskatt presenteres netto så langt de forventes å reversere i samme periode. Utsatt skattefordel vil bare bli balanseført i den grad det er sannsynlig at fordelen vil bli benyttet i fremtiden.

**Finansielle instrumenter**
**Rente og valuta**
Finansielle instrumenter anvendes som et ledd i risikostyringen av selskapet. Rente- og valutabytteavtaler samt terminkontrakter er avtaler som inngås for å sikre framtidige rentevilkår og/eller motvirke effekten av kurssvingninger. De inngåtte avtaler er knyttet til identifiserbare poster som kan innebære resultatsvingning ved endring av markedsverdier. Valutalån og eventuelle valutaterminer bokføres til virkelig verdi. Renteinstrumenter bokføres etter virkelig verdi dersom denne er negativ men ikke dersom den er positiv.

**Finansiell risiko**
Markedsrisiko, motpartsrisiko, operasjonell risiko og regulatorisk risiko er omtalt prinsippnoten til konsernregnskapet.

**Kontantstrømoppstilling**
Ved utarbeidelse av kontantstrømoppstilling er den indirekte metoden benyttet.

## 1 Personalkostnader

*1000 kr*

| Personalkostnader | Note | 2020 | 2019 |
|---|---|---|---|
| Lønn | | 6 366 | 13 066 |
| Arbeidsgiveravgift | | 1 564 | 3 606 |
| Pensjonskostnader alle ordninger | 8 | 4 708 | 12 030 |
| Andre ytelser og periodiseringer | | 477 | 4 260 |
| **Sum** | | **13 115** | **32 962** |

| | | |
|---|---|---|
| Antall årsverk | 8,0 | 38,0 |

*1000 kr*

| Ytelser ledende personer | Daglig leder | Styret |
|---|---|---|
| Lønn | 2 904 | 1 145 |
| Annen godtgjørelse | 325 | 92 |
| **Sum lønn og godtgj. ledende personer** | **3 228** | **1 237** |

Konsernsjefen inngår i selskapets ordinære pensjonsordninger. Det er i tillegg inngått avtale som gir konsernsjefen rett til å gå av med kompensasjon på 75 % av lønn fra fylte 62 år fram til fylte 67 år. Pensjon skal beregnes av full lønn, og det er avsatt for forpliktelsen i regnskapet. I det tilfellet styret sier opp ansettelsesforholdet, har konsernsjefen rett til ordinær lønn i en periode på 1 år etter utløp av ordinær oppsigelsestid. Etter 1- årsperioden vil konsernsjefen sikres minimum 80 % av ordinær lønn i et år.

*1000 kr*

| Godtgjørelse til revisor fordeler seg slik | 2020 | 2019 |
|---|---|---|
| Lovpålagt revisjon | 656 | 656 |
| Andre attestasjoner | 0 | 0 |
| Annen bistand | 294 | 259 |
| **Sum** | **950** | **916** |

## 2 Varige driftsmidler

*1000 kr*

| | Tomter, bygninger og annen fast eiendom | Driftsløsøre, inventar, verktøy og transportmidler | Anlegg under arbeid | Sum |
|---|---|---|---|---|
| Anskaffelseskost 01.01 | 22 191 | 34 458 | 0 | 56 648 |
| Tilgang kjøpte driftsmidler | 793 | 2 365 | 0 | 3 158 |
| Avgang til anskaffelseskost | | 2 480 | 0 | 2 480 |
| Anskaffelseskost 31.12 | 22 984 | 34 343 | 0 | 57 327 |
| | | | | |
| Akk. avskrivninger 31.12 | 15 878 | 30 630 | | 46 509 |
| **Bokført verdi pr. 31.12** | **7 106** | **3 712** | **0** | **10 818** |
| | | | | |
| Årets avskrivninger | 2 380 | 1 671 | | 4 052 |
| | | | | |
| Økonomisk levetid | 10-50 | 3-15 | | |
| Avskrivningsplan | Lineær | Lineær | | |

## 3 Skattekostnad

*1000 kr*

| Årets skattekostnad fremkommer slik | 2020 | 2019 |
|---|---|---|
| Betalbar skatt | | |
| Endring i utsatt skatt | -18 400 | -31 126 |
| Endring tidligere år | -3 659 | |
| **Skattekostnad ordinært resultat** | **-22 059** | **-31 126** |

| Betalbar skatt i balansen fremkommer slik | 2020 | 2019 |
|---|---|---|
| Årets betalbare skattekostnad | 0 | 0 |
| Skatt på avgitt konsernbidrag | 0 | 0 |
| **Betalbar skatt i balansen** | **0** | **0** |

| Avstemming fra nominell til faktisk skattesats | 2020 | 2019 |
|---|---|---|
| **Årsresultat før skatt** | **296 078** | **862 456** |
| | | |
| Forventet inntektsskatt etter nominell skattesats (22%/23%) | 65 137 | 189 740 |
| | | |
| *Skatteeffekten av følgende poster:* | | |
| Utbytte | 690 | 5 242 |
| Andre permanente forskjeller knyttet til finansielle instrumenter | -74 932 | -213 941 |
| Andre ikke fradragsberettigede kostnader | 313 | 1 603 |
| Andre ikke skattepliktige inntekter | | 0 |
| Investeringer idatterselskap og tilknyttede selskaper | -9 608 | -13 771 |
| Andre poster | | 0 |
| Endring tidligere år | -3 659 | 0 |
| **Skattekostnad** | **-22 059** | **-31 126** |
| **Effektiv skattesats** | **-7 %** | **-4 %** |

*1000 kr*

| Spesifikasjon av skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til framføring | 2020 | | 2019 | |
|---|---|---|---|---|
| | Fordel | Forpliktelse | Fordel | Forpliktelse |
| Driftsmidler | 428 | | 440 | |
| Finansielle instrumenter | | 3 633 | | 2 639 |
| Gevinst-/tapskonto | | 470 | | 588 |
| Fordringer | | | | |
| Regnskapsmessige avsetninger | 66 | | 1 320 | |
| Rentefradrag til femføring | 24 829 | | 11 028 | |
| Pensjoner | 4 648 | | 4 821 | |
| Underskud til fremføring | 32 370 | | 21 796 | |
| Sum | 62 340 | 4 103 | 39 405 | 3 227 |
| **Netto utsatt fordel/forpl. i balansen** | **58 236** | | **36 177** | |

Utsatt skattefordel er oppført med utgangspunkt i fremtidig inntekt.

## 4 Datterselskap og tilknyttet selskap

*1000 kr*

| Aksjer i datterselskap | TrønderEnergi Service AS | TrønderEnergi Vind AS | TrønderEnergi Kraft AS | Utgard Microgrid AS | Terminalveien 7 Berkåk AS |
|---|---|---|---|---|---|
| Anskaffelsestidspunkt *) | 15.10.2007 | 23.07.2018 | 02.06.1997 | 13.09.2017 | 19.12.2018 |
| Forretningskontor | Tr.heim | Tr.heim | Tr.heim | Tr.heim | Tr.heim |
| Stemmerettsandel | 100 % | 51 % | 100 % | 100 % | 100 % |
| Bokført verdi i TE | 3 362 | 22 977 | 2 252 114 | 4 499 | 13 640 |
| Inntektsført utbytte/konsernbidrag | | | 31 287 | | |

*1000 kr*

| Aksjer i datterselskap | TrønderEnergi Vind Holding | Energibygget AS | Ohmia Retail AS | Ohmia Charging AS | Ohmia AS |
|---|---|---|---|---|---|
| Anskaffelsestidspunkt *) | 13.12.2015 | 01.01.2017 | 03.08.2020 | 25.01.2019 | 30.10.2019 |
| Forretningskontor | Tr.heim | Tr.heim | Tr.heim | Tr.heim | Tr.heim |
| Stemmerettsandel | 100 % | 100 % | 67 % | 100 % | 100 % |
| Bokført verdi i TE | 762 700 | 145 312 | 64 345 | 20 000 | 30 |
| Inntektsført utbytte/konsernbidrag | | 20 515 | | | |

*) Tidspunkt for at selskapet ble en del av konsernet

Det offisielle regnskapet for morselskap og konsern utleveres ved henvendelse til hovedkontoret:
TrønderEnergi AS, Postboks 9480 Torgarden, 7496 Trondheim.
Regnskapet kan også hentes fra vår internettside: www.tronderenergi.no

*1000 kr*

| Tilknyttet selskap | NEAS AS | On Energi AS | Biokraft Holding AS |
|---|---|---|---|
| Anskaffelsestidspunkt | 20.04.2001 | 01.01.2017 | 21.12.2010 |
| Forretningskontor | Kristiansund | Trondheim | Trondheim |
| Stemmeandel | 49,0 % | 49,0 % | 46,7 % |
| | | | |
| Henførbar merverdi 31.12. | 13 724 | | |
| Goodwill 31.12 | 1 560 | 0 | |
| | | | |
| Inngående balanse 01.01 | 352 230 | 14 064 | 52 531 |
| Andel årets resultat | 12 581 | 6 566 | |
| Korreksjon forrige års resultat | | -1 160 | |
| Avskrivning henførbar merverdi | | | |
| Avskrivning goodwill | | | |
| Nedskrivning goodwill | | | |
| Andre endringer | | | |
| **Sum resultatandel** | **12 581** | **5 406** | **0** |
| | | | |
| Emisjon | | | |
| Utbetalt utbytte | -5 880 | | |
| Lukking pensjonsordning | | | |
| Avgang | -358 931 | | -52 531 |
| **Utgående balanse 31.12** | **0** | **19 470** | **0** |

Aksjer i Biokraft Holding AS ble i 2020 konvertert til aksjer i Scandinavian Biogas Fuels International AB

## 5 Andre finansielle anleggsmidler

*1000 kr*

| Investeringer i aksjer og andeler | Eierandel | Balanseført verdi |
|---|---|---|
| Hogst AS | 20,0 % | 1 000 |
| Leiv Eiriksson Nyskaping AS | 5,0 % | 1 500 |
| Nordic Credit Rating | 2,5 % | 1 250 |
| Viking Venture II AS | 1,4 % | 329 |
| STN Invest AS | 20,0 % | 400 |
| ProVenture Seed AS aksjer | 3,2 % | 656 |
| Proventure Seed III AS | 17,8 % | 7 600 |
| Scandinavian Biogas Fuels International AB | 12,0 % | 122 240 |
| VirtualPower | 12,5 % | 3 690 |
| Andre poster | | 2 684 |
| **Sum** | | **141 349** |

*1000 kr*

| Andre langsiktige fordringer | 2020 | 2019 |
|---|---|---|
| ProVenture Seed lån | 778 | 778 |
| Biokraft Holding AS lån | 0 | 20 659 |
| On Energi lån | 3 195 | 3 195 |
| Netto pensjonsmidler | 25 023 | 21 256 |
| Periodisert kostpris renteswapp | 1 358 | 2 141 |
| Andre fordringer - lån | 1 500 | |
| **Sum** | **31 854** | **48 029** |

*1000 kr*

| Fordringer med forfall senere enn ett år | 2020 | 2019 |
|---|---|---|
| Netto pensjonsmidler | 25 023 | 21 256 |
| Biokraft Holding AS lån | 0 | 20 659 |
| On Energi lån | 3 195 | 3 195 |
| Andre fordringer - lån | 1 500 | |
| ProVenture Seed lån | 778 | 778 |
| **Sum** | **30 496** | **45 888** |

## 6 Egenkapital, aksjekapital og aksjonærinformasjon

*1000 kr*

| | Aksjekapital | Egne aksjer | Overkurs | Annen innskutt egenkapital | Sum opptjent egenkapital | Sum egenkapital |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Egenkapital 01.01 | 113 818 | -673 | 689 900 | 193 515 | 1 967 234 | 2 963 794 |
| Kapitalforhøyelse | 14 269 | | 1 095 475 | | | 1 109 744 |
| Kapitalnedsettelse | -4 079 | | -285 526 | | | -289 605 |
| Årets resultat | | | | | 318 137 | 318 137 |
| Avsatt utbytte | | | | | -200 000 | -200 000 |
| Egenkapital 31.12 | 124 009 | -673 | 1 499 849 | 193 515 | 2 085 371 | 3 902 071 |

Selskapets aksjekapital er på kr 124.008.720 og er fordelt på 9.820.106 A-aksjer, 1.666.824 B-aksjer og 913.942 C-Aksjer a kr 10,-. Selskapets A-aksjer kan bare eies av staten, statsforetak, kommuner og fylkeskommuner eller selskapet hvor disse eier hundre prosent av aksjene. Denne begrensinngen gjelder ikke selskapets B-aksjer. C-aksjer er et resultat av konvertering av foretaksfondsobligasjon og er gjenstand for preferert utbytte. Aksjene konverteres til A-aksjer i 2023. Ingen aksjeeier kan eie mer en 25 % av aksjene i selskapet. Erverv av aksjer er betinget av styrets samtykke. Ved salg eller annen avhendelse av aksjer har de øvrige aksjonærer forkjøpsrett. På generalforsamlingen representerer en aksje en stemme. Vedtektsendringer krever tilslutning fra minst 2/3 av den representerte aksjekapital.
Det er ingen andre forskjeller mellom A, B og C-aksjer enn det som er beskrevet i denne note.

| Aksjonærer i TrønderEnergi AS pr 31.12 | Antall A- | Antall B- | Antall C- | Eierandel | Stemmeandel |
|---|---|---|---|---|---|
| Frøya kommune | 281 520 | - | 27 185 | 2,49 % | 2,50 % |
| Heim kommune | 537 517 | 14 080 | 50 344 | 4,85 % | 4,88 % |
| Hitra kommune | 303 950 | - | 29 502 | 2,69 % | 2,70 % |
| Holtålen kommune | 151 980 | - | 14 240 | 1,34 % | 1,35 % |
| Indre Fosen kommune | 907 000 | - | 85 440 | 8,00 % | 8,05 % |
| KLP - Kommunal Landspensjonskasse gjensidig forsikring | - | 1 652 744 | - | 13,33 % | 13,40 % |
| Malvik kommune | 335 622 | - | 31 069 | 2,96 % | 2,97 % |
| Melhus kommune | 1 511 019 | - | 143 694 | 13,34 % | 13,42 % |
| Midtre Gauldal kommune | 358 530 | - | 34 952 | 3,17 % | 3,19 % |
| Oppdal kommune | 457 504 | - | 32 363 | 3,95 % | 3,97 % |
| Orkland kommune | 1 920 369 | - | 180 356 | 16,94 % | 17,03 % |
| Osen kommune | 104 000 | - | 10 356 | 0,92 % | 0,93 % |
| Rennebu kommune | 6 767 | - | 1 294 | 0,07 % | 0,07 % |
| Selbu kommune | 162 000 | - | 15 534 | 1,43 % | 1,44 % |
| Skaun kommune | 248 370 | - | 24 596 | 2,20 % | 2,21 % |
| Trondheim kommune | 1 033 202 | - | 98 385 | 9,13 % | 9,17 % |
| TrønderEnergi AS | 67 301 | - | - | 0,54 % | |
| Tydal kommune | 17 512 | - | 2 589 | 0,16 % | 0,16 % |
| Ørland kommune | 871 943 | - | 81 556 | 7,69 % | 7,73 % |
| Åfjord kommune | 544 000 | - | 50 487 | 4,79 % | 4,82 % |
| **Totalt** | **9 820 106** | **1 666 824** | **913 942** | **100,00 %** | **100,00 %** |

Ingen av selskapets aksjer eies av medlemmer i styret eller av daglig leder

## 7 Andre finansposter

*1000 kr*

| Netto rentekostnad | Note | 2020 | 2019 |
|---|---|---|---|
| Renteinntekt | | 5 626 | 14 630 |
| Rentekostnad ansvarlig gjeld | 9 | -41 933 | -82 356 |
| Rentekostnad ordinær gjeld | 9 | -34 768 | -85 032 |
| **Netto ekstern rentekostnad** | | **-71 075** | **-152 758** |
| | | | |
| Renteinntekt | 10 | 14 083 | 4 802 |
| **Netto konsernintern rentekostnad** | | **14 083** | **4 802** |
| | | | |
| **Netto rentekostnad** | | **-56 992** | **-147 956** |

*1000 kr*

| Andre finansposter | 2020 | 2019 |
|---|---|---|
| Annen finansinntekt | 3 736 | 4 302 |
| Gevinst ved salg av aksjer**) | 341 678 | 978 080 |
| Netto valutagevinst/tap | -13 377 | 2 252 |
| Utbytte og verdiendring aksjer og obligasjoner | 4 875 | 10 666 |
| Kostnad ved innfrielse av lån*) | -39 536 | -360 327 |
| Annen finanskostnad | -8 936 | -3 053 |
| Nedskrivning finansielle anleggsmidler | -92 328 | |
| **Sum andre finansposter** | **196 111** | **631 920** |

*) Kostnad på 39,5 millioner korner gjelder overkurs ved konvertering av foretaksfondsobligajon pålydende 850 millioner. 706 millioner ble konvertert til C-aksjer i TrønderEnergi AS til eierne for sine respektive andeler i obligasjonen

**) Gevinst ved salg av aksjer består av realisering av eierpost i NEAS AS og konvertering av eierandel, samt aksjonærlån i Biokraft Holding AS til aksjer i Scandinavian Biogas Fuels International AB

## 8 Pensjonskostnader, -midler og -forpliktelser

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon, og har pensjonsordning som tilfredsstiller kravene i denne loven.
Den sikrede ytelsesordning gir rett til definerte framtidige ytelser, og pr 01.01.2021 er det ingen aktive, 183 oppsatte og 109 pensjonister i sikret ytelsesordning.
Forpliktelsen er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder og størrelsen på ytelsene fra folketrygden. Forpliktelsene er dekket gjennom KLP Kommunal Landspensjonskasse gjensidig forsikringsselskap.
Kostnader knyttet til innskuddsordningen kostnadsføres løpende.

Selskapet har usikret pensjonsforpliktelse knyttet til pensjonsordning for lønn over 12 G og driftspensjon AFP for ansatte i aldersgruppen 55 til 62 år ved overgang til innskuddsbasert pensjonsordning 01.01.2017. Pensjonskostnad og pensjonsforpliktelse knyttet til driftspensjon AFP er avhengig av forutsetning om uttaksprosent av AFP.

*1000 kr*

| **Pensjonskostnad framkommer slik** | **2020** | **2019** |
|---|---|---|
| **Sikrede pensjonsordning** | | |
| Nåverdi av årets pensjonsopptjening | | |
| Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen | 3 474 | 4 947 |
| Avkastning på pensjonsmidler | -6 539 | -6 590 |
| Resultatført estimeringstap/(gevinst) | 2 763 | 2 474 |
| Periodisert arbeidsgiveravgift | -366 | -165 |
| Resultatført planendring | | 5 044 |
| Administrasjonskostnad/rentegaranti | 471 | 473 |
| Forskjell kostnad aktuarberegning og kostnadsført pensjon | -489 | -896 |
| Sum pensjonskostnad sikrede pensjonsordning | **-687** | **5 287** |
| | | |
| **Usikrede pensjonsordning** | | |
| Driftspensjon AFP | -1 615 | 590 |
| Pensjonsordning for lønn over 12 G | 4 112 | 1 512 |
| Sum pensjonskostnad usikrede pensjonsordninger | **2 498** | **2 101** |
| | | |
| Innskuddsordning | 224 | 1 026 |
| AFP- offentlig og privat | 2 674 | 3 615 |
| **Pensjonskostnader alle ordninger** | **4 708** | **12 030** |

| **Pensjonsforpliktelser** | **2020** | **2019** |
|---|---|---|
| Beregnede pensjonsforpliktelser | 192 091 | 198 110 |
| Pensjonsmidler (til markedsverdi) | -157 579 | -159 469 |
| Ikke resultatført virkning av estimatavvik | -60 306 | -61 250 |
| Periodisert arbeidsgiveravgift | 4 866 | 5 448 |
| **Netto pensjonsforpliktelser sikrede** | **-20 928** | **-17 161** |
| | | |
| Driftspensjon AFP | 3 041 | 4 175 |
| Pensjonsordning for lønn over 12 G | 39 012 | 34 899 |
| **Sum usikrede pensjonsordninger** | **42 053** | **39 075** |
| | | |
| **Sum bokført pensjonsforpliktelse 31.12.** | **21 125** | **21 914** |

| **Økonomiske forutsetninger** | **2020** | **2019** |
|---|---|---|
| Diskonteringsrente | 1,50% / 1,70% | 1,80 % |
| Lønnsvekst | 2,00% / 2,25% | 2,25 % |
| G-regulering | 1,75% / 2,00% | 2,00 % |
| Pensjonsregulering | 0,99% / 1,25% | 1,24 % |
| Forventet avkastning | 1,50% / 1,70% | 4,20 % |
| Uttaksprosent driftspensjon AFP | 40,00 % | 40,00 % |

Som aktuarmessige forutsetninger for demografiske faktorer og avgang er det lagt til grunn vanlig benyttede

## 9 Rentebærende gjeld

*1000 kr*

| Langsiktig rentebærende gjeld | Bokført verdi | Pålydende verdi i valuta | Valuta | Forfall |
|---|---|---|---|---|
| Obligasjonslån 3 (NO0010662380) | 301 299 | 300 000 | NOK | 01.11.2022 |
| Eurolån i NOK | 69 627 | 6 650 | EUR | 13.10.2022 |
| Obligasjonslån 4 (NO0010816317) | 499 678 | 500 000 | NOK | 22.02.2023 |
| Obligasjonslån 5 (NO0010816341) | 299 764 | 300 000 | NOK | 22.02.2024 |
| Obligasjonslån 7 (NO0010771702) | 297 221 | 300 000 | NOK | 08.09.2026 |
| Ansvarlig foretaksfondsobligasjonslån *) (NO0010684244) | 144 000 | 144 000 | NOK | 27.06.2112 |
| NIB - Nedbetalingslån | 600 000 | 600 000 | NOK | 18.12.2035 |
| **Sum langsiktig rentebærende gjeld** | **2 211 589** | | | |

*1000 kr*

| Kortsiktig rentebærende gjeld | Bokført verdi | Pålydende verdi i valuta | Valuta | Forfall |
|---|---|---|---|---|
| Obligasjonslån 2 (NO0010769185) | 299 980 | 300 000 | NOK | 07.07.2021 |
| Eurolån i NOK - avdrag | 34 814 | 3 325 | EUR | 13.04.2021 |
| Eurolån i NOK - avdrag | 34 814 | 3 325 | EUR | 13.10.2021 |
| **Sum kortsiktig rentebærende gjeld** | **369 608** | | | |

*1000 kr*

| Avdragsprofil | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | Deretter | Sum |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| NOK | 300 000 | 300 000 | 500 000 | 300 000 | 0 | 1 044 000 | 2 444 000 |
| EUR (10,4703) | 69 627 | 69 627 | | | | | 139 255 |
| **Sum** | **369 627** | **369 627** | **500 000** | **300 000** | **0** | **1 044 000** | **2 583 255** |

*1000 kr*

| Ubenyttede trekkfasiliteter | 2020 | 2019 | Forfall |
|---|---|---|---|
| Kassekreditt TrønderEnergi AS i Danske Bank | 50 000 | 50 000 | 2021 |
| Kassekreditt TrønderEnergi AS i DNB | 5 000 | 5 000 | 2021 |
| Trekkfasilitet TrønderEnergi AS i Danske Bank | 500 000 | 0 | 2021 |
| Trekkfasilitet TrønderEnergi AS i SEB | 1 000 000 | 500 000 | 2021 |
| **Sum ubenyttede trekkrettigheter** | **1 555 000** | **555 000** | |

| De viktigste styringsparameterne i finansstrategien | Målsetting | 2020 | 2019 | 2018 |
|---|---|---|---|---|
| Gjennomsnittlig år til innfrielse låneportefølje | Min. 3 år | 5,5 | 3,0 år | 4,5 år |
| Gjennomsnittlig år rentebinding låneportefølje | 0,25-4 år | 1,6 | 1,3 år | 1,5 år |

*)
Obligasjonslånet har 99 års løpetid. Obligasjonene med renter står tilbake for all annen gjeld og forpliktelser utstederen har, dog slik at obligasjonene med renter skal være likestilt og sideordnet med eventuelt andre foretaksfondsobligasjoner, preferanseaksjer eller tilsvarende ansvarlig kapital med samme status.

Utstederen har plikt til ikke å betale og ikke akkumulere renter på obligasjonslånet hvis rentedekningsgraden målt på konsernnivå faller under 2.

Ratingbyråer har klassifisert tilsvarende obligasjoner lagt ut av nordiske utstedere som 50 % - 75 % egenkapital.

## 10 Transaksjoner med nærstående parter

*1000 kr*

| Resultat | Annen drifts-inntekt | | Inntekt på invest. fra datterselskap | | Netto rentekostnad | | Annen driftskostnad | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Motpart** | **2020** | **2019** | **2020** | **2019** | **2020** | **2019** | **2020** | **2019** |
| TrønderEnergi Service AS | 23 | 1 201 | | | -87 | -177 | | 12 |
| TrønderEnergi Nett AS | | | | | | | | |
| Ohmia Charging AS | | 627 | | | 1 254 | -36 | -832 | |
| Ohmia AS | | | | | 0 | | | |
| Ohmia Retail AS | | | | | 16 | | | |
| TrønderEnergi Kraft AS | 64 | 13 944 | 31 287 | 344 996 | -28 | -13 186 | -3 541 | 8 482 |
| TrønderEnergi Vind Holding AS | | 18 | | | 7 904 | 10 923 | | |
| Energibygget AS | 30 | 5 | 20 515 | 14 883 | 1 690 | 2 987 | 30 267 | 23 171 |
| Utgard Microgrid AS | | | | | -37 | -57 | | |
| TrønderEnergi Vind AS | | | | | | | -55 | |
| Terminalveien 7 Berkåk AS | | | | | 202 | 48 | | |
| Usma Kraft AS | | | | | 3 188 | 4 300 | | |
| **Sum resultatposter** | **117** | **15 794** | **51 802** | **359 879** | **14 103** | **4 802** | **25 838** | **31 664** |

*1000 kr*

| Eiendeler | Kundefordring | | Langsiktig lån | | Andre fordringer | | Konsernbidrag | | Konsernkonto | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Motpart** | **2020** | **2019** | **2020** | **2019** | **2020** | **2019** | **2020** | **2019** | **2020** | **2019** |
| Driva Kraftverk | | | | | | | | | | |
| TrønderEnergi Service AS | 19 | | | | | | | | | |
| TrønderEnergi Nett AS | | | | | | | | | | |
| Ohmia Charging AS | | 625 | | | | | | | 227 580 | 20 012 |
| Ohmia Retail AS | | | 4 016 | | | | | | | |
| TrønderEnergi Kraft AS | 5 205 | 4 390 | | | | | 31 287 | 344 996 | | |
| TrønderEnergi Vind Holding AS | | 18 | | | | | | | | 583 710 |
| Terminalveien 7 Berkåk AS | | | | | | | | | 29 644 | 11 590 |
| TrønderEnergi Vind AS | 16 | | | | 7 650 | | | | | |
| Energibygget AS | 700 | 1 | | | | | 20 515 | 14 883 | 132 753 | 136 628 |
| Usma Kraft AS | | | 94 718 | 96 050 | | | | | | |
| **Sum fordringer** | **5 940** | **5 034** | **98 734** | **96 050** | **7 650** | **0** | **51 802** | **359 879** | **389 977** | **751 939** |

*1000 kr*

| Kortsiktig gjeld | Konsernkonto | | Leverandørgjeld | | Konsernbidrag | | Annen kortsiktig gjeld | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Motpart** | **2020** | **2019** | **2020** | **2019** | **2020** | **2019** | **2020** | **2019** |
| TrønderEnergi Service AS | 10 059 | 11 201 | | | | | | |
| TrønderEnergi Nett AS | | | | | | | | |
| Energibygget AS | | | 6 716 | | | | | |
| TrønderEnergi Vind Holding AS | 28 481 | | | | | | | |
| Ohmia AS | 10 | 24 | | | | | | |
| Terminalveien 7 Berkåk AS | | | | | | | | |
| Utgard Microgrid AS | 4 503 | 4 579 | | | | | | |
| TrønderEnergi Kraft AS | 464 790 | 952 265 | 5 692 | 1 030 | | | | 6 652 |
| **Sum kortsiktig gjeld** | **507 843** | **968 069** | **12 408** | **1 030** | **0** | **0** | **0** | **6 652** |

## 11 Pantstillelser og garantier

*1000 kr*

| Garantier /kausjon stilt overfor | Stilt på vegne av | Garantien gjelder | Beløp | Valuta |
|---|---|---|---|---|
| Danske Bank | TrønderEnergi Vind Holding | Kausjon | 50 000 | NOK |

TrønderEnergi har negativ pantsettelseserklæring i sine låneavtaler. Alle deltakende selskap i konsernkontoen er solidarisk ansvarlig for trekk.

## 12 Omsetning

*1000 kr*

| Omsetning | 2020 | 2019 |
|---|---|---|
| Husleie | 15 407 | 18 066 |
| Arbeid for andre/adm.godtgjørelse | 6 750 | 30 126 |
| Konsernstabtjenester | 30 | 11 003 |
| Gevinst ved salg driftsmidler | 126 | 105 |
| Andre driftsinntekter | 277 | 305 |
| **Sum** | **22 591** | **59 605** |

## 13 Lån til foretak i samme konsern

*1000 kr*

| Lån til foretak i samme konsern | | 2020 | 2019 |
|---|---|---|---|
| Rentebærende lån til Usma Kraft AS | Langsiktig | 94 167 | 96 050 |
| Rentebærende lån til Ohmia Retail AS | Langsiktig | 4 000 | |
| Rentebærende lån til TrønderEnergi Nett AS | Kortsiktig | | |
| Rentebærende lån til Usma Kraft AS | Kortsiktig | | |
| **Sum** | | **98 167** | **96 050** |

## 14 Andre fordringer

*1000 kr*

| Andre fordringer | Note | 2020 | 2019 |
|---|---|---|---|
| Konsernmellomværende | 10 | 12 401 | 143 |
| Påløpte renteinntekter | | 378 | 634 |
| Andre fordringer | | 24 551 | 663 |
| **Sum** | | **37 330** | **1 441** |

## 15 Bankinnskudd

Bankinnskuddet på 188 mill har bundne midler i skattetrekkskonto på kr 542.487

TrønderEnergi AS er kontohaver for konsernkontoordningen i Danske Bank. Samlet innskudd/trekk på konsernkontoen er derfor oppført i balansen til TrønderEnergi AS. Deltakernes innskudd/trekk på konto er bokført som en fordring/gjeld på konsernkontoordning. Tilsvarende vil renteinntekt/kostnad knyttet til saldo på konsernkontoordning være en konsernintern renteinntekt/kostnad, mens renteinntekt/kostnad for samlet innskudd/trekk vil være en ekstern renteinntekt/kostnad i TrønderEnergi AS. Alle deltakende selskap er solidarisk ansvarlig for trekk på konsernkontoen.

*1000 kr*

| Konsernkontoordningen | Note | Trekk på konsernkonto | Innskudd på konsernkonto |
|---|---|---|---|
| TrønderEnergi Kraft AS | 10 | | 464 790 |
| TrønderEnergi Service AS | 10 | | 10 059 |
| Energibygget AS | 10 | 132 753 | |
| Utgard Microgrid AS | 10 | | 4 503 |
| Ohmia AS | 10 | | 10 |
| Ohmia Charging AS | 10 | 227 580 | |
| Terminalveien 7 Berkåk AS | 10 | 29 644 | |
| TrønderEnergi Vind Holding | 10 | | 28 481 |
| **Sum** | | **389 977** | **507 843** |

## 16 Andre avsetninger for forpliktelser

Nåverdi av inngåtte sluttpakke- og førtidspensjonsavtaler innarbeides som engangskostnad på avtaletidspunktet. Forpliktelsen reduseres årlig etterhvert som utbetaling skjer.

Det er gjort avsetninger for tap på fremleiekontrakter og ikke utleide lokaler i hovedkontoret på Lerkendal. Nåverdi av tap på leiekontrakter i leieperioden er innarbeidet som engangskostnad i 2015 og reduseres over gjenværende leieperiode.

*1000 kr*

| Andre avsetninger for forpliktelser | Note | 2020 | 2019 |
|---|---|---|---|
| Langsiktige avsetninger - tap på framleiekontrakter eiendom | | | 5 167 |
| Langsiktige avsetninger - omstillingsprosjekt | | 298 | 833 |

## 17 Annen kortsiktig gjeld

*1000 kr*

| Annen kortsiktig gjeld | Note | 2020 | 2019 |
|---|---|---|---|
| Konsernmellomværende | 10 | 12 408 | 6 652 |
| Påløpte rentekostnader | | 13 085 | 38 163 |
| Annet | | 418 | 2 603 |
| **Sum** | | **25 911** | **47 419** |

## 18 Sikring

For å tilpasse rentekostnaden i henhold til gjeldende finansstrategi er noen av lånene swappet fra fast til flytende rente. Sikringsinstrument er renteswappene og sikringsobjekt er pålydende verdi på lån. Swappene anses som verdisikring av lån og verdiendring på renteswappene er ikke balanseført. Et lån er swappet fra flytende til fast. Swappen anese som kontantstrømsikring og verdiendring på swappen er ikke balanseført. Ikke balanseført verdi på renteswapper er 15,4 millioner kroner per 31.12.2020. Verdsettelsen er gjort av ekstern bank. Renteswappene har forfall i juli 2021, november 2022, februar 2023 og 2024.

## 19 Markedsbaserte aksjer, obligasjoner og obligasjonsfond

*1000 kr*

| 2020 | Anskaffelseskost | Markedsverdi | Resultatført verdiendring |
|---|---|---|---|
| Aksjer | 2 227 | -3 419 | -428 |
| Obligasjoner | 6 000 | 6 589 | 589 |
| Fondsobligasjoner | 51 000 | 52 092 | 1 092 |
| Obligasjonsfond | 189 446 | 200 433 | 2 841 |
| **Sum** | **248 673** | **255 695** | **4 094** |

*1000 kr*

| 2019 | Anskaffelseskost | Markedsverdi | Resultatført verdiendring |
|---|---|---|---|
| Aksjer | 8 634 | 3 415 | 4 258 |
| Obligasjoner | 20 000 | 20 226 | -63 |
| Fondsobligasjoner | 51 000 | 51 895 | 864 |
| Obligasjonsfond | 188 635 | 195 659 | 4 985 |
| **Sum** | **268 269** | **271 196** | **10 045** |

## 20 Felleskontrollert virksomhet

| Tilknyttet selskap | Tensio AS |
|---|---|
| Anskaffelsestidspunkt | 15.06.2019 |
| Forretningskontor | Stjørdal |
| Stemmeandel | 40 % |
| | |
| Andel årets resultat | 118 016 |
| Korreksjon forrige års resultat | |
| Andre endringer | |
| **Sum resultatandel** | **118 016** |

| | |
|---|---|
| Inngående balanse 01.01 | 2 531 004 |
| Årets resultatandel | 118 016 |
| Kontantinnskudd | |
| Tilgang | |
| Tilbakebetaling kapital | -300 000 |
| Utbetalt utbytte | -114 400 |
| **Utgående balanse 31.12** | **2 234 620** |

# Erklæring fra styret og konsernsjef

I henhold til verdipapirhandelloven § 5-5 med tilhørende forskrifter bekreftes det at årsregnskapet for 2019 etter vår beste overbevisning er utarbeidet i samsvar med gjeldende regnskapsstandarder. Opplysningene i regnskapet gir et rettvisende bilde av selskapets og konsernets eiendeler, gjeld, finansielle stilling og resultat som helhet.

Årsberetningen gir etter vår beste overbevisning en rettvisende oversikt over utviklingen, resultatet og stillingen til selskapet og konsernet sammen med en beskrivelse av de mest sentrale risiko- og usikkerhetsfaktorer selskapet står overfor.

Trondheim 27. april 2021

Per Kristian Skjærvik
styreleder

Ståle Gjersvold
konsernsjef

Margrethe Smith

Ingvill Kvernmo

Morten Bostad

Per Olav Monseth

Bård Benum

Rune Jerpstad

Rune Olaisen

Kirsti Welander

Sveinung Susort

Til generalforsamlingen i TrønderEnergi AS

# *Uavhengig revisors beretning*

## *Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet*

### *Konklusjon*

Vi har revidert TrønderEnergi AS' årsregnskap, som består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen, kontantstrømoppstilling og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og

- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap, utvidet resultatregnskap, oppstilling over endringer i egenkapital og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening:

- er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter

- gir det medfølgende selskapsregnskapet et rettvisende bilde av den finansielle stillingen til TrønderEnergi AS per 31. desember 2020 og av selskapets resultater for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

- gir det medfølgende konsernregnskapet et rettvisende bilde av den finansielle stillingen til konsernet TrønderEnergi AS per 31. desember 2020 og av konsernets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med International Financial Reporting Standards som fastsatt av EU.

### *Grunnlag for konklusjonen*

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### *Sentrale forhold ved revisjonen*

Sentrale forhold ved revisjonen er de forhold vi mener var av størst betydning ved revisjonen av årsregnskapet for 2020. Disse forholdene ble håndtert ved revisjonens utførelse og da vi dannet oss vår mening om årsregnskapet som helhet. Vi konkluderer ikke særskilt på disse forholdene.

Fjorårets sentrale forhold ved revisjonen var knyttet til engangshendelse med opprettelsen av nettkonsernet TENSIO AS. Denne vil ikke ha relevans for årets revisjon. Det er også i år engangshendelser som er valgt ut som fokusområder med realisasjon og innløsning av en større aksjepost og foretaksfondsobligasjon.

| Sentrale forhold ved revisjonen | Hvordan vi i vår revisjon håndterte sentrale forhold ved revisjonen |
|---|---|
| *Realisasjon av tilknyttet selskap* | |
| Selskapet hadde en aksjeinvestering i NEAS AS balanseført som tilknyttet selskap. Investeringen ble i 2020 solgt tilbake til NEAS AS og KLP. Vederlag for salget var delvis aksjer NEAS AS eide i TrønderEnergi AS og delvis kontantvederlag.<br><br>Ledelsen vurderte om delvederlaget i form av aksjer i TrønderEnergi AS skulle føres mot egenkapitalen eller resultatføres. Ledelsen kom til at delverderlaget måtte betraktes som kjøp av egne aksjer som skulle føres som egenkapitaltransaksjon til transaksjonsverdi direkte mot egenkapitalen og ikke over resultatregnskapet.<br><br>Les mer om transaksjonen i note 7 og 11 til årsregnskapet og i årsberetningen. | Vi innhentet og satte oss inn i avtaleverket for transaksjonen. Vi vurderte den regnskapsmessige klassifiseringen av gevinsten, herunder egenkapitalføringen av delverderlaget i form av egne aksjer, opp mot gjeldende regnskapsregler. Vi kom til samme konklusjon om regnskapsføring som ledelsen.<br><br>Vi kontrollerte mottatt vederlag mot det kontraktsfestede vederlag. Vi kontrollerte fraregningen av aksjeinvesteringen og den tilhørende gevinstberegningen og ettergikk alle føringer mot egenkapitalen, resultatregnskapet og virkningene som måtte føres over OCI.<br><br>Noteopplysningene i note 7 og 11 og opplysningene i styrets årsberetning gir hensiktsmessig informasjon om transaksjone i tråd med kravene i regnskapsreglene. |
| *Innløsning av foretaksfondsobligasjon* | |
| Selskapet hadde en balanseført foretaksfondsobligasjon til pålydende 850 MNOK. Etter IFRS er denne klassifisert som del av selskapets aksjekapital.<br><br>Kreditorene, som i stor grad er norske kommuner, fikk tilbud om å innløse sin andel av foretaksfondsobligasjonen mot å forplikte seg til et bytte i aksjer i TrønderEnergi AS. Tilbudet ledet til at 706 MNOK av pålydende ble innløst til en avtalt kurs på 746 MNOK. Innløsningen er ført som en egenkapitaltransaksjon i konsernet. Pengekravet på 746 MNOK ble deretter omgjort til aksjer i TrønderEnergi AS.<br><br>Les mer om transaksjonen i note 27, 28 og 30 til årsregnskapet, i oversikt over | Vi innhentet og satte oss inn i avtaleverket for transaksjonen. Vi vurderte de regnskapsmessige virkningene av avtaleverket ved å sammenligne mot relevante regnskapsregler. Vi kom til samme konklusjon om regnskapsføring som ledelsen.<br><br>Vi gjennomførte deretter nødvendige detaljkontroller for å undersøke om regnskapsføringen var gjennomført i overensstemmelse med de faktiske forhold.<br><br>Noteopplysningene i note 27, 28 og 30 til årsregnskapet, oversikt over endringer i konsernets egenkapital og årsberetningen gir hensiktsmessig informasjon om transaksjone i tråd med kravene i regnskapsreglene. |

endringer i konsernets egenkapital og i årsberetningen.

## *Øvrig informasjon*

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon.

Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

## *Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet*

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettvisende bilde, for selskapsregnskapet i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og for konsernregnskapet i samsvar med International Financial Reporting Standards som fastsatt av EU. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og på tilbørlig måte opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for selskapsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for konsernregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvikle konsernet eller legge ned virksomheten, eller ikke har noe realistisk alternativ til dette.

## *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*

Vårt mål med revisjonen er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.

- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets og konsernets interne kontroll.

- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.

- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av regnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets og konsernets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i regnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet og konsernet ikke fortsetter driften.

- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet representerer de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettvisende bilde.

- innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en mening om det konsoliderte regnskapet. Vi er ansvarlige for å lede, følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen. Vi alene er ansvarlige for vår revisjonskonklusjon.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

Vi gir styret en uttalelse om at vi har etterlevd relevante etiske krav til uavhengighet, og om at vi har kommunisert og vil kommunisere med dem alle relasjoner og andre forhold som med rimelighet kan tenkes å kunne påvirke vår uavhengighet, og, der det er relevant, om tilhørende forholdsregler.

Av de sakene vi har kommunisert med styret, tar vi standpunkt til hvilke som var av størst betydning for revisjonen av årsregnskapet for den aktuelle perioden, og som derfor er sentrale forhold ved revisjonen. Vi beskriver disse sakene i revisjonsberetningen med mindre lov eller forskrift hindrer offentliggjøring av saken, eller dersom vi, i ekstremt sjeldne tilfeller, beslutter at en sak ikke skal omtales i beretningen siden de negative konsekvensene av en slik offentliggjøring med rimelighet må forventes å oppveie allmennhetens interesse av at saken blir omtalt.

## *Uttalelse om andre lovmessige krav*

### *Konklusjon om årsberetningen*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet og forutsetningen om fortsatt drift er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

### *Konklusjon om registrering og dokumentasjon*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Trondheim, 27. april 2021
**PricewaterhouseCoopers AS**

Kjetil Smørdal
Statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

Securely signed with Brevio



**Signers:**

| *Name* | *Method* | *Date* |
|---|---|---|
| Smørdal, Kjetil | BANKID_MOBILE | 2021-04-27 20:44 |

**This document package contains:**

*- Closing page (this page)*
*-The original document(s)*
*-The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.*

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

# Revisjonsstrategi - orientering fra revisor

| Behandles i utvalg | Møtedato | Saknr |
|---|---|---|
| Kontrollutvalget i Indre Fosen kommune | 24.11.2021 | 68/21 |

**Saksbehandler** Karoline Lorentzen
**Arkivkode** FE - 216
**Arkivsaknr** 21/12 - 12

**Forslag til vedtak**

1. Kontrollutvalget tar revisors redegjørelse til orientering.
2. Kontrollutvalget har ingen merknader til oppdragsansvarlig revisors vurdering av egen uavhengighet

**Vedlegg**
Oppdragsansvarlig revisors uavhengighetserklæring

**Saksopplysninger**
Kontrollutvalget skal påse at årsregnskap for kommunen og for kommunale foretak blir revidert på en betryggende måte jf. kommuneloven § 23-2 første ledd. I dette ligger at utvalget skal holdes orientert om revisjonsarbeidet og påse at dette foregår i samsvar med de bestemmelser som følger av lov og forskrift, god kommunal regnskapsskikk og kontrollutvalgets instrukser eller avtaler med revisor jf. forskrift om kontrollutvalg og revisjon § 3.

Kontrollutvalget har bedt oppdragsansvarlig revisor for Indre Fosen kommune, Wenche Holt, om å gi en orientering om status og strategi for revisjon av årsregnskapet for 2021. Orienteringen vil kunne bidra til å gi kontrollutvalget en bedre forståelse av revisjonsarbeidet og gi grunnlag for å vurdere om revisjonen fungerer på en betryggende måte. Kontrollutvalget vil ha anledning til å stille revisor spørsmål. Holt deltar via Teams.

**Revisors vandel**
Kommuneloven § 24-4 stiller krav om at revisor skal være uavhengig og ha god vandel. For registrerte og statsautoriserte revisorer vil vandel normalt være kontrollert av finanstilsynet ifm innvilget autorisasjon. Bekreftelse på revisors vandel er gitt av Revisjon Midt-Norge SA.

**Revisors uavhengighet**
Revisor har også plikt til løpende å foreta en vurdering av egen uavhengighet jf. forskrift om kontrollutvalg og revisjon § 19. Oppdragsansvarlig revisor skal hvert år avgi en skriftlig egenvurdering av sin uavhengighet til kontrollutvalget. Oppdragsansvarlig revisor for Indre Fosen kommune har vurdert sin uavhengighet (se vedlegg).

**Konklusjon**
Sekretariatet anbefaler kontrollutvalget å ta revisors redegjørelse samt revisors vurdering av egen uavhengighet til orientering.

PM Revisjon Midt-Norge Bidrar til forbedring

**Egenvurdering av uavhengighet:**
Indre Fosen kommune

Kommuneloven § 24-4 og forskrift om kontrollutvalg og revisjon §16- §19 setter krav til revisors uavhengighet. Kravene er beskrevet i bestemmelsene. Dette dokumentet beskriver revisors egenvurdering og skal ivareta krav i forskriften.

| | |
|---|---|
| **Ansettelsesforhold** | Undertegnede har ikke ansettelsesforhold i andre stillinger enn i revisjonsselskapet |
| **Medlem i styrende organer** | Undertegnede er ikke medlem i styrende organer i noen virksomhet som Indre Fosen kommune deltar i. |
| **Delta eller inneha funksjoner i annen virksomhet, som kan føre til interessekonflikt eller svekket tillit** | Undertegnede deltar ikke i eller innehar funksjoner i annen virksomhet som kan føre til interessekonflikt eller svekket tillit til rollen som revisor. |
| **Nærstående** | Undertegnede har ikke nærstående som har en slik tilknytning til Indre Fosen kommune at dette har betydning for min uavhengighet og objektivitet i utførelsen av revisjonsoppdraget. |
| **Rådgivnings- eller andre tjenester som er egnet til å påvirke revisors habilitet** | Undertegnede bekrefter at det ikke er ytet rådgivning eller andre tjenester overfor Indre Fosen kommune som er av en slik art at dette kommer i konflikt med denne bestemmelsen.<br><br>Før slike tjenester utføres, vurderer revisor rådgivningens eller tjenestens art i forhold til revisors uavhengighet og objektivitet. Dersom revisor konkluderer med at utøvelse av slik tjeneste kommer i konflikt med bestemmelsen i forskriftens § 16, utfører revisor ikke tjenesten. Hvert enkelt tilfelle vurderes særskilt.<br><br>Revisor vil kunne besvare spørsmål/henvendelser som er å betrakte som veiledning og bistand og ikke revisjon. Slike veiledninger skjer med varsomhet og på en måte som ikke binder opp revisors senere revisjons- og kontrollvurderinger. |
| **Tjenester under (fylkes)kommunens egne ledelses- og kontroll-oppgaver** | Undertegnede bekrefter at det ikke ytes tjenester overfor Indre Fosen kommune som hører inn under kommunens egne ledelses- og kontrolloppgaver. |
| **Opptre som fullmektig for den revisjonspliktige** | Undertegnede bekrefter at verken revisor eller Revisjon Midt-Norge SA opptrer som fullmektig for Indre Fosen. |
| **Andre særegne forhold** | Undertegnede kjenner ikke til andre særegne forhold som er egnet til å svekke tilliten til min uavhengighet og objektivitet. |

Trondheim, 30.08.2021

Wenche Holt

Wenche Holt
Oppdragsansvarlig revisor

# Årsplan 2022

| Behandles i utvalg | Møtedato | Saknr |
|---|---|---|
| Kontrollutvalget i Indre Fosen kommune | 24.11.2021 | 69/21 |

**Saksbehandler** Karoline Lorentzen
**Arkivkode** FE - 033
**Arkivsaknr** 21/4 - 17

**Forslag til vedtak**

1. Kontrollutvalget slutter seg til årsplan 2022.

2. Kontrollutvalget vedtar følgende møtedatoer for 2022:

- 19. januar 2022
- 9. mars 2022
- 27. april 2022
- 25. mai 2022
- 24. august 2022
- 21. september 2022
- 26. oktober 2022
- 23. november 2022

Kontrollutvalgets leder gis fullmakt til å endre møtedatoen dersom dette skulle vise seg nødvendig.

3. Kontrollutvalget vil besøke xxxx i kontrollutvalgets møte i oktober 2022.

4. Kontrollutvalgets årsplan oversendes kommunestyret til orientering.

**Vedlegg**
Årsplan 2022

**Saksopplysninger**
Vedlagt følger sekretariatets forslag til årsplan for 2022. Årsplanen viser kontrollutvalgets planer for sin virksomhet gjennom året og er utarbeidet på et overordnet nivå. Planen er ikke en detaljert beskrivelse av kontrollutvalgets virksomhet.

Utkastet til årsplan må ses på som en skisse over de aktiviteter kontrollutvalget vil ta for seg i løpet av 2022. Kontrollutvalget må uansett ha rom til å omprioritere og ellers ta opp saker som ikke er oppført i planen. Årsplanen vedtas av kontrollutvalget selv og sendes kommunestyret til orientering.

Kontrollutvalget har budsjettert med å gjennomføre 8 møter i 2022, og sekretariatet foreslår at det holdes 4 møter på våren og 4 møter på høsten. Kontrollutvalget kan løpende gjennom året vurdere om det er behov for endringer i møteplanen.

Sekretariatet har lagt inn forslag om 1 virksomhetsbesøk i 2022. For å bli kjent med den kommunale forvaltningen, og for at ansatte i kommunen skal bli kjent med kontrollutvalget, kan utvalget besøke ulike kommunale virksomheter. Dette kan også inkludere kommunale foretak og selskap. Besøkene initieres og gjennomføres av kontrollutvalget i samarbeid med

sekretariatet.

Formålet med besøk er blant annet å:

- bli kjent med virksomheten, og å gjøre kontrollutvalgsarbeidet kjent i kommunen
- undersøke generelt om krav til internkontroll er kjent i virksomheten, og om sentrale føringer knyttet til for eksempel etikk er kommunisert
- sjekke utvalgte områder som for eksempel HMS, offentlige anskaffelser og lignende ved å få orientering om og innsyn i system og rutiner
- få innspill til kontrollutvalgets risikoanalyse og planarbeid

**Vurdering og konklusjon**

Forslag til årsplan 2022 legges frem for kontrollutvalget til behandling og anbefales vedtatt med de endringer som kontrollutvalget selv finner nødvendig. Dersom kontrollutvalget ønsker å gjennomføre virksomhetsbesøk bør utvalget diskutere i hvilket møte det kan være aktuelt og hvilken virksomhet de ønsker å besøke.

Sekretariatet anbefaler at utvalget sender planen til kommunestyret for å holde det orientert om aktiviteten.

# Års- og møteplan for kontrollutvalget

| Aktiviteter/saker | Jan | Feb | Mar | Apr | Mai | Jun | Jul | Aug | Sep | Okt | Nov | Des |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 19. | | 9. | 27. | 25. | | | 24. | 21. | 26. | 23. | |
| Orientering fra kommunedirektøren | x | | x | x | x | | | x | x | x | x | |
| Etterlevelseskontroll | | | | | | | | x | | | | |
| Årsmelding for kontrollutvalget | | | x | | | | | | | | | |
| Budsjett for kontrollutvalget | | | | | | | | | x | | | |
| Revisjonsstrategi | | | | | | | | | | x | | |
| Budsjettkontroll | | | | | | | | | x | | | |
| Kontrollutvalgets uttalelse om årsregnskap og årsberetning | | | | | x | | | | | | | |
| Bestilling – forvaltningsrevisjon/ eierskapskontroll | x | | | | | | | x | | | | |
| Prosjektplan – forvaltningsrevisjon/eierskapskontroll | | | x | | | | | | x | | | |
| Rapport – forvaltningsrevisjon/ eierskapskontroll | x | | | | | | | | | | x | |
| Oppdragsansvarlig regnskapsrevisors uavhengighetserklæring | | | | | | | | | | x | | |
| Års- og møteplan | | | | | | | | | | | x | |
| Virksomhetsbesøk | | | | | | | | | | x | | |

# Referatsaker

| Behandles i utvalg | Møtedato | Saknr |
|---|---|---|
| Kontrollutvalget i Indre Fosen kommune | 24.11.2021 | 70/21 |

**Saksbehandler** Karoline Lorentzen
**Arkivkode** FE - 033, TI - &17
**Arkivsaknr** 21/360 - 1

**Forslag til vedtak:**
Referatsakene tas til orientering.

**Vedlegg**
Hvem skal varsle kontrollutvalget
Kommunestyret er klageinstans
Gjelder regler om habilitet også ved orienteringssaker
Kan man holde kommunestyremøte utenfor kommunegrensen
CASE
Eierskapskontroll Konsek Trøndelag 28.10.21 - Aamodt
Eierstyring selskapsledelse og kontroll - Samfunnsbedriftene
Forebygging akrim offentlige kontrakter
Presentasjon - Løvseth, Melhus Kontrollutvalg

**Saksopplysninger**
Kontrollutvalget har fått følgende dokumenter som referatsaker:

- Hvem skal varsle kontrollutvalget
- Kommunestyret er klageinstans
- Gjelder regler om habilitet også ved orienteringssaker
- Kan man holde kommunestyremøte utenfor kommunegrensen
- CASE – presentasjon fra Konsek-dagen 28.10.2021
- Eierskapskontroll - presentasjon 28.10.2021
- Eierstyring selskapsledelse og kontroll - presentasjon 28.10.21
- Forebygging akrim offentlige kontrakter – presentasjon 28.10.2021
- Melhus kontrollutvalg – presentasjon 28.10.2021

Kontrollutvalgets sekretariat viser til vedlagte dokumenter som legges frem som referatsaker.

# Hvem skal varsle kontrollutvalget?

Kommunal Rapport 28.06.2021 Jan Fridthjof Bernt, professor emeritus ved Universitetet i Bergen

Hvem har ansvaret for å varsle kontrollutvalget når det holdes generalforsamling i kommunale aksjeselskap eller representantskapsmøter i IKS-er?

**SPØRSMÅL:** Det avholdes for tiden representantskapsmøter i interkommunale selskap (IKS) og generalforsamlinger i kommunalt hel- eller deleide aksjeselskap (AS).
Det følger av kommuneloven § 23–6 at: *Kontrollutvalget skal varsles om møter i generalforsamling, representantskap og tilsvarende organer og har rett til å være til stede i disse møtene.*
Vår erfaring er at det er ingen automatikk i at kontrollutvalget får tilsendt kopi av innkallinger til disse møtene. Kan Bernt svare på hvem som er pålagt å varsle kontrollutvalget? Er det eier-/deltakerkommunen eller selskapet?

**SVAR:** Denne varslingsplikten må etter min mening påligge den som innkaller til de aktuelle møtene, i praksis ved at det rutinemessig sendes gjenpart av innkallingene til kontrollutvalgene i alle kommuner som er deltakere i det interkommunale selskapet eller aksjonærer i et kommunalt heleid aksjeselskap.

I brev 3. juni 2021 gir departementet uttrykk for en annen lovforståelse; «at det er mest nærliggende at eier/deltakerkommunen sender slikt varsel», idet man legger avgjørende på at «Det vil være langt enklere for den enkelte kommunen å informere kontrollutvalget i forbindelse med møter, enn det vil være for et selskap som kan ha mange eier/deltakerkommuner.» Dette er klart et poeng hvis det var spørsmål om å sende varsel til de enkelte medlemmene av kontrollutvalget, men slik kan ikke bestemmelsen forstås. Det er kontrollutvalgene som sådanne som skal varsles, altså ved sekretariatet for disse, og det å sende slikt varsel også hit, kan neppe oppfattes som en urimelig merbelastning når man i alle fall skal sende innkalling til alle deltakerkommunene. Å bruke kommunen – praksis kommunens administrasjon – som postkasse for slike varsler, vil være ganske problematisk i forhold til bestemmelsen i § 23-7 tredje avsnitt om at sekretariatet for kontrollutvalget skal være uavhengig av kommunens eller fylkeskommunens administrasjon, og vil – som spørsmålet illustrerer – innebære en reell fare for at innkallinger blir «borte på veien».
For aksjeselskaper som bare er delvis kommunalt eid, foreligger ingen slik plikt etter loven, men dette må kunne fastsettes ved generalforsamlingsvedtak

(*Bernts svar er endret etter at det ble publisert første gang. Det skyldes at han i etterkant av første svar, ble kjent med at departementet også hadde besvart problemstillingen og dette siste svaret fra Bernt tar også opp i seg departementets vurdering.* **Red**.)

# Kommunestyret er klageinstans

Kommunal Rapport 06.09.2021 Jan Fridthjof Bernt, professor emeritus ved Universitetet i Bergen

Formannskapet fordelte korona-krisepakker, men nå har noen klaget. Hva gjør vi med denne klagen?

**SPØRSMÅL:** Kommunestyret valde å fordela dei to siste krisepakkane til koronaråka føretak ved vedtak i formanskapet. No er det kome klage på vedtaket. Kan de stadfesta at det er kommunestyret som er klageinstans? Dvs at saka først må opp att i formannskapet som fatta vedtaket, og deretter vidare til kommunestyret for klagehandsaming der, dersom formannskapet stadfester vedtaket sitt?
Vil det vera klagerett på handsaminga i klageorganet? I så fall, til kven?

**SVAR:** Når kommunestyret har delegert til formannskapet å treffe vedtak om fordeling av de to siste krisepakkene, er det formannskapets vedtak om dette som kan påklages etter forvaltningsloven § 28. Hvis ikke annet er bestemt i lov eller forskrift, er klageinstans da etter denne bestemmelsens andre avsnitt «formannskapet … eller en eller flere særskilte klagenemnder oppnevnt av kommunestyret …». Det betyr etter alt å dømme at her er det kommunestyret som er klageinstans.

Sakens gang blir da slik du sier det; at klagen først går til formannskapet, og deretter til kommunestyret hvis formannskapet holder fast ved sitt vedtak, se forvaltningsloven § 33. Kommunestyrets vedtak i klagesaken kan ikke påklages, se forvaltningsloven § 28 tredje avsnitt, første setning. Men hvis tre medlemmer av kommunestyret mener at vedtaket ikke er lovlig eller ikke har blitt til på lovlig måte, kan de bringe det inn for statsforvalteren til lovlighetskontroll etter kommuneloven § 27–1 første avsnitt, jf. § 27–3 om innholdet av denne.

# Gjelder regler om habilitet også ved orienteringssaker?

Kommunal Rapport 01.11.2021, Jan Fridthjof Bernt, professor emeritus ved Universitetet i Bergen

Bør inhabile også fratre når kommunestyret behandler en orienteringssak?

**SPØRSMÅL:** Skal habilitetsspørsmål behandles på samme måte som ellers når det er orienteringssaker?

**SVAR:** Spørsmål om inhabilitet kommer normalt bare på spissen når det skal treffes eller er truffet en «avgjørelse». Men inhabilitetsreglene gjelder etter forvaltningsloven § 6 innledningen fra man begynner å «tilrettelegge grunnlaget for en avgjørelse», noe som betyr at man må følge dem helt fra det første innledende trinn i saksbehandlingen.

Når kommunestyret eller annet folkevalgt organ får en orientering fra administrasjonen, ligger det normalt i kortene at dette gis fordi det angår organets ansvarsområde, og orienteringen gis for at det skal være mulig for organet å reagere og forholde seg til det som blir orientert om.

Min vurdering er derfor at det vil være riktig å se slike orienteringer som potensielle innspill til eller reaksjoner på «avgjørelser», og at folkevalgte som er inhabile, derfor må fratre organet når slik orientering gis og eventuelt kommenteres eller debatteres.

# Kan man holde kommunestyremøte utenfor kommunegrensen?

Kommunal Rapport 08.11.2021, Jan Fridthjof Bernt, professor emeritus ved Universitetet i Bergen

Kommunen har plikt til å legge til rette for at allmennheten kan være til stede under møter i folkevalgte organer. Men hva hvis møtet strømmes på internett?

**SPØRSMÅL:** Kommuneloven kapittel 11 inneholder saksbehandlingsregler for folkevalgte organer. Det følger av loven § 11–2 at «folkevalgte organer skal behandle saker og treffe vedtak i møter».

Hovedregelen er at møtene holdes for åpne dører, jf. § 11–5. Unntak må ha hjemmel i lov.

Fra tid til annen vet vi at det ikke sjelden avholdes strategisamlinger, orienteringsmøter o.l. for kommunestyrer sammen med administrasjonen og evt. andre, utenfor kommunegrensene.

Loven har ingen bestemmelser om hvor møtene skal holdes, og departementet har i en tolkningsuttalelse (30.06.2015 sak 96/8689) skrevet at man ikke uten videre kan si at det er brudd på loven å legge et møte utenfor kommunens grenser.

Men dersom valg av møtested gjør at publikum rent faktisk ikke er i stand til å møte fram som tilhørere under møtet, kan dette være i strid med intensjonene i kommuneloven selv om at møtet formelt er åpent for publikum.

Departementet har i en annen uttalelse (25.05.2020 sak 20/2673-2) også skrevet at utgangspunktet må være at allmennheten har rett til å være til stede i samme lokaler som organet under møtets gang, og at dersom denne rettigheten skal kunne begrenses, må det foreligge et grunnlag som begrenser denne rettigheten.

Videre skriver de at kommunen har en aktivitetsplikt. I denne plikten ligger det at kommunen må vurdere om det er mulig å finne egnede lokaler som kan bidra til at allmennheten kan være fysisk til stede.

Spørsmålet vårt blir derfor hvor langt denne aktivitetsplikten strekker seg? Når et kommunestyre flytter møtet utenfor kommunegrensene – er det da egentlig lagt til rette for at allmennheten kan være fysisk til stede? Bør det ikke i hvert fall sørges for at møtet er tilgjengelig for strømming via internett?

**SVAR:** Når det er fastsatt at møter i folkevalgte organer som alminnelig regel skal være åpne for publikum, ligger det i dette klart nok en forutsetning om at det skal være praktisk mulig for innbyggerne av kommunen å følge forhandlingene i slike organer i sann tid.

Historisk sett var dette noe som måtte skje ved at møtene ble holdt på steder der det var rimelig greit for interesserte å møte opp, og i lokaler der det var plass til tilhørere. Da måtte kommunen sørge for at det så langt mulig var plass til alle interesserte. Møter langt utenfor kommunens grenser var dermed normalt utelukket, og det samme var bruk av møtelokaler som var så små at det var praktisk umulig å slippe inn mer enn noen ganske få tilhørere.

Moderne TV- og IT teknologi har imidlertid endre dette bildet betydelig.

For det første ble det raskt akseptert at man kunne oppfylle kravet om mulighet til å følge forhandlingene også ved å overføre disse til TV skjerm i et annet egnet lokale. Og i dag foreligger en rekke ulike typer systemer for IT-overføring med lyd og bilde av møter av denne

typen. Det innebærer at kravet om man skal skaffe store nok lokaler til å få plass til alle som har lyst til være tilhørere, langt på vei mister sin verdi som rettslig skranke for kommunens valg av møtested.

Samtidig åpner det for større frihet mht. hvor møtene holdes. Normalt vil det måtte aksepteres at man legger et møte eller annen samling til f.eks. et hotell eller møtesenter utenfor kommunen, hvis man samtidig sørger for en god overføring av lyd og bilde fra møtet på en alminnelig tilgjengelig nettside, og kunngjør dette for velgerne. Det kan stadig ikke oppstilles noe alminnelig krav om slik overføring fra alle møter og samlinger i folkevalgte organer, men hvis så ikke skjer, må kravene til hvor og i hva slags lokale man legger møter, være ganske strenge.

Jeg vil således mene at det i dag må være et alminnelig krav om strømming på nettet av møter og andre samlinger for folkevalgte organer som holdes utenfor kommunegrensen eller på andre steder som ikke kan nås lett ved offentlige kommunikasjonsmidler.



Konsek
TRØNDELAG IKS Kontrollutvalgenes sekretariat

# Kontrollutvalgets hjørne

CASE-OPPGAVER

# MØTER I POLITISKE UTVALG

## CASE 1: Lukking av møter

Kontrollutvalget i en kommune inviterte kommunedirektøren til et møte for å gi en orientering om saksbehandling, saksgang og prosesser knyttet til plan- og byggesak. Av saksfremlegget fremgikk det at saken dreier seg om kontrollutvalgets bekymring for kommunens omdømme som følge av oppslag i lokalmedia.

Kommunedirektøren opplyste til kontrollutvalget i møtet før orienteringen at han hadde informasjon av ***personalmessig karakter*** som han bare kunne gi til utvalget dersom møtet ble lukket.

Diskutér hvordan kontrollutvalget bør behandle denne saken

## CASE 2: Habilitet

Marit er leder for bygningsrådet i kommunen. En av sakene til neste møte er en søknad fra Anders. Han ønsker å bygge på en tomt han eier. Anders er søskenbarnet til Marit.

Tidligere på sommeren da de begge deltok på det årlige slektsstevnet, nevnte Anders planene for Marit, og sa han regnet med at hun ville gå inn for søknaden.

Anders og Marits barn går i samme klasse, og barna spiller på samme fotballag. Marit synger i kor med Anders kone en dag i uka.

Marit er i tvil om hun kan delta i behandlingen av Anders søknad i bygningsrådet, og lurer på om hun skal be om å få habiliteten sin vurdert. Hva mener dere?

# Case 1: Lukking av møte

- Hovedregelen er at møtene skal holdes for åpne dører, jf. § 11-5 første ledd. Unntak må ha hjemmel i lov.
- Det er organet selv som skal vurdere om vilkårene for å lukke møtet er oppfylt og eventuelt vedta lukking, jf. § 11-5.
- Avstemningen skjer i åpent møte, jf. § 11-5 fjerde ledd.  Det samme gjelder i utgangspunktet også debatten om hvorvidt møtet skal lukkes, men organet *kan* vedta at selve debatten skal holdes i lukket møte.
- Avgjørelser om at et møte skal holdes for lukkede dører, skal føres i møteboken, og hjemmelen for avgjørelsen skal fremgå, jf. § 11-4 annet ledd.
- Ombudsmannen har i uttalelse 24. oktober 2014 (SOM-2014-2082) uttalt følgende om viktigheten av at kommuner følger de prosessuelle reglene dersom møter i folkevalgte organer lukkes:

*«Reglene som er gitt om føring av møteboken, er ment å sikre at spørsmålene om møteoffentlighet blir behandlet på en forsvarlig måte ved å bidra til en regelorientert saksbehandling. Dette kan også være nyttig av hensyn til klarhet og kontroll, jf. Ot.prp. nr.17 (2008–2009) s. 33. Av hensyn til demokratiet, åpenheten og tilliten til de folkevalgte organenes avgjørelser er det svært viktig at kommunen overholder saksbehandlingsreglene som gjelder ved avgjørelser av om møter skal holdes for lukkede dører.»*

# Case 1: Lukking av møte

**Skal** lukkes (11-5 annet ledd):
→Saker «som angår en arbeidstakers tjenstlige forhold»

- Sakstypen er avgrensningsgrunnlaget
- Saker om tilsetting, oppsigelse, avskjed, lønnsvilkår, permisjon og andre spørsmål som angår enkeltpersoners tjenestemessige forhold

→Saker «som inneholder opplysninger som er omfattet av lovbestemt taushetsplikt» – se fvl. § 13

1. noens personlige forhold, eller
2. tekniske innretninger og fremgangsmåter samt drifts- eller forretningsforhold som det vil være av konkurransemessig betydning å hemmeligholde av hensyn til den som opplysningen angår.

**Kan** lukkes (11-5 tredje ledd):
- Hensynet til personvern
- Hensynet til tungtveiende offentlige interesser

# CASE 1: Lukking av møte

- Basert på en sak som Sivilombudsmannen behandlet i 2018.
- Utvalget besluttet å lukke møtet med hjemmel i gammel kommunelov § 31 nr. 3 (arbeidstakers tjenstlige forhold - dagens lov § 11-5 annet ledd).
- Sakstypen er avgjørende for om det er «sak som angår» arbeidstakerens tjenstlige forhold.
- Grunnen til at deler av møtet ble lukket, er oppgitt å være at kommunedirektøren ikke ville kunne gi utvalget informasjonen som ble opplyst å være «av personalmessig karakter», dersom møtet ikke ble lukket.
- Av saksfremlegget fremgikk det at saken dreide seg om Kontrollutvalgets bekymring for kommunens omdømme som følge av oppslag i lokalmedia.
- Kontrollutvalget ba om en orientering om «saksbehandling, saksgang og prosesser knyttet til plan- og byggesak». Det fremgikk ikke av saksdokumentene hva som utgjør informasjonen «av personalmessig karakter».
- *«Selv om det kan ha fremkommet opplysninger om enkeltpersoners utførelse av deres arbeid, er det vanskelig å se at saken, etter sin art, var en sak om en enkeltpersons tjenestemessige forhold. Ombudsmannen mener det derfor er begrunnet tvil om vilkårene i kommuneloven § 31 nr. 3 for lukking av deler av møtet er oppfylt».*

# Case 2: Habilitet

Fvl. § 6, første ledd – automatiske habilitetsregler

- Slektskap:
  - Foreldre, besteforeldre osv.
  - barn, barnebarn osv.
  - Inhabil i forhold til søsken
  - ikke til søskenbarn, tanter og onkler

# CASE 2: Habilitet

Fvl. § 6 andre ledd: Skjønnsmessige habilitetsregler

Vilkår: «andre særegne forhold» som er egnet til å svekke hans eller hennes upartiskhet. «Det skal legges vekt på om avgjørelsen i saken kan innebære en særlig, fordel, tap eller ulempe for han selv eller noen han har nær personlig tilknytning til».

Hensyn:

- Sterkt vennskap eller fiendskap
- Avhengighetsforhold
- Konkurranseforhold
- Politiske standpunkt
- Flere forhold sammen

# CASE 2: Habilitet

- Anders er søskenbarnet til Marit. Ikke inhabil etter fvl. § 6 første ledd.
- Selv om Marit ikke er inhabil etter fvl. § 6 første ledd, kan hun bli inhabil etter andre ledd:
  - Anders og Marits barn går i samme klasse og spiller fotball sammen. Marit synger i kor med Anders kone en dag i uka. Vi må vurdere om dette er «særegne forhold».
  - Selv om ikke et enkelt forhold gjør Marit inhabil i denne saken er det en totalvurdering som må legges til grunn. Selv om flere forhold trekkes frem som mulig inhabilitet er det antageligvis ingen av forholdene som hverken isolert eller samlet sett som er sterke nok til at Marit er inhabil til å behandle byggesøknaden fra Anders.
  - Merk: Habilitetsreglene skal ikke tolkes så strengt at det hemmer politisk saksbehandling. Det må være noe mer enn et kjennskap for at en person skal kunne bli vurdert å være inhabil.

Kommunal- og moderniseringsdepartementet

# Eierskapskontroll

Erland Aamodt

Konsek Trøndelag 28.10.21

# Kommunens egenkontroll

| | | | |
|---|---|---|---|
| GOD EGENKONTROLL KAN SIKRE AT: | kommunale oppgaver utføres til beste for innbyggerne | hensiktsmessig bruk av fellesskapets ressurser | bedre økonomistyring |
| bedre etterlevelse av lovkrav | bedre kontroll med iverksetting av vedtak | forebygge risiko for misligheter | styrke tilliten til kommunen |

# Styrket egenkontroll

## De viktigste endringene i den nye kommuneloven:

- Flere medlemmer i kontrollutvalget
- Tydeliggjøring i reglene om forvaltningsrevisjon
- Utvidelse av regnskapsrevisors ansvar og oppgaver
- Ny og bedre internkontrollbestemmelse
- Rapport til kommunestyret om internkontroll og tilsyn
- Krav om eierskapsmelding
- Økt innsynsrett overfor private leverandører

# Eierskapskontroll - bakgrunn

- Kom inn i kommuneloven 2004
- Mer kompleks og fragmentert kommunal sektor – økende grad av selskapsorganisering
- Enda flere selskaper nå enn da
- Tidligere ingen kvalifikasjonskrav til den som utførte kontrollen. Ny kommunelov sier at revisor skal utføre kontrollen

# Eierskapskontroll – ansvaret (§ 23-2)

*Kontrollutvalget skal påse at det føres kontroll med forvaltningen av kommunens eller fylkeskommunens eierinteresser i selskaper mv. (eierskapskontroll)*

# Eierskapskontroll – verktøy (§ 23-6)

Innsynsrett og foreta undersøkelser (også inspeksjon) i "heleide selskaper"

Møte på generalforsamling, representantskap og tilsvarende organer. KMD: Kommunen skal innkalle

Innsynsrett og foreta undersøkelser *også* i virksomheter som utfører oppgaver på vegne av kommunen eller fylkeskommunen – men bare det som er nødvendig for å undersøke om kontrakten er oppfylt.

# Eierskapskontroll – planlegging (§ 23-4 andre ledd)

*Kontrollutvalget skal minst én gang i valgperioden, og senest innen utgangen av året etter at kommunestyret eller fylkestinget er konstituert, utarbeide en plan for hvilke eierskapskontroller som skal gjennomføres. Planen skal baseres på en risiko- og vesentlighetsvurdering av kommunens og fylkeskommunens eierskap. Hensikten med risiko- og vesentlighetsvurderingen er å finne ut hvor det er størst behov for eierskapskontroll.*

# Eierskapskontroll – innhold (§ 23-4 første ledd)

*Eierskapskontroll innebærer å kontrollere om den som utøver kommunens eller fylkeskommunens eierinteresser, gjør dette i samsvar med lover og forskrifter, kommunestyrets eller fylkestingets vedtak og anerkjente prinsipper for eierstyring.*

# Eierskapskontroll – grensen mot forvaltningsrevisjon

Tidligere evalueringer viste sammenblanding – eierskapskontroller som (til dels) også var forvaltningsrevisjon

Prinsipielt to ulike kontrollformer

Grensen var viktigere tidligere

Kontrollutvalget bør være bevisste og presise i sin bestilling – og revisor må bidra til klarhet

# Eierstyring i kommunalt eide selskaper

– rammer, krav og muligheter



28.10.2021

Juridisk direktør Agnete B. Sommerset

Samfunnsbedriftene

# Dagens tema

- Begreper
  - Eierstyring
  - Eierorgan
  - Eierskapsmelding og eierstrategi
  - Styringsdokumenter
  - Eiermøter
- Roller og ansvar
- Hvor utøves eierstyring?

- KS - Anbefalinger om eierstyring, selskapsledelse og kontroll

# Hva er eierstyring?

- Norsk Utvalg for Eierstyring og Selskapsledelse (NUES) sier eierstyring og selskapsledelse = «corporate governance»

- «Corporate governance» = «et sett med prinsipper for hvordan selskaper bør ledes, organiseres og administreres, og hvilke interesser organiseringen skal tilgodese» (Wikipedia)

- I denne sammenheng: eierstyring = sørge for at eiernes (kommunens) interesser forvaltes i tråd med formålene satt for selskapene

# Hvorfor er det viktig med god eierstyring?

- Viktig for å oppnå de mål eierne har hatt med opprettelsen av selskapet
- Viktig for å forvalte ressursene på best mulig måte
- Viktig for å kontrollere risiko

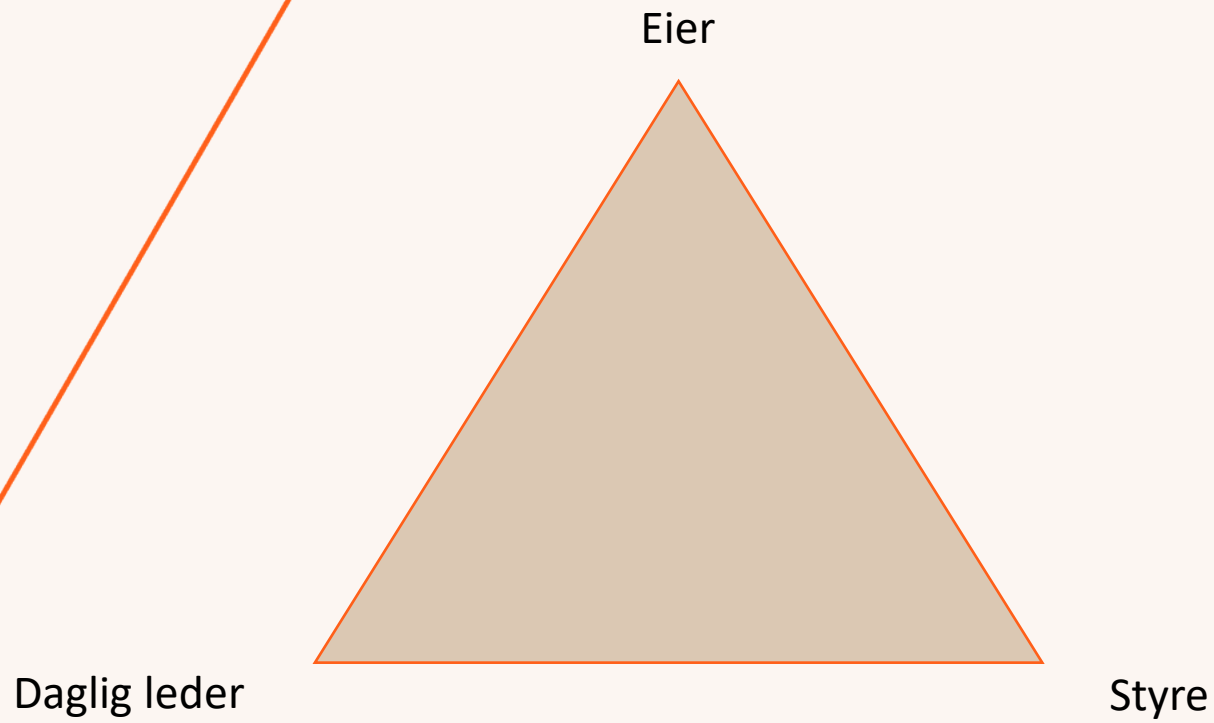
For kommunalt eide selskaper:

- «Dårlig eierstyring kan føre til at innbyggerne ikke får det de har krav på.» (Prp. 46 L 2017/2018)

# Hvorfor blir eierstyring vanskelig?

- Manglende prestasjonskrav til selskapene
- Manglende interesse fra lokale folkevalgte
- Ordførere som ikke har tilstrekkelig informasjon til å drive eierstyring
- Utfordringer med å få til en bred folkevalgt forankring av eierstyring
- Manglende involvering i ulike spørsmål fra kommuneadministrasjonen
- Komplekse eierstrukturer som gjør det vanskelig å holde oversikt og fordele ansvar

# Eierstyring og selskapsledelse - rolleavklaring og samspill




Samfunnsbedriftene

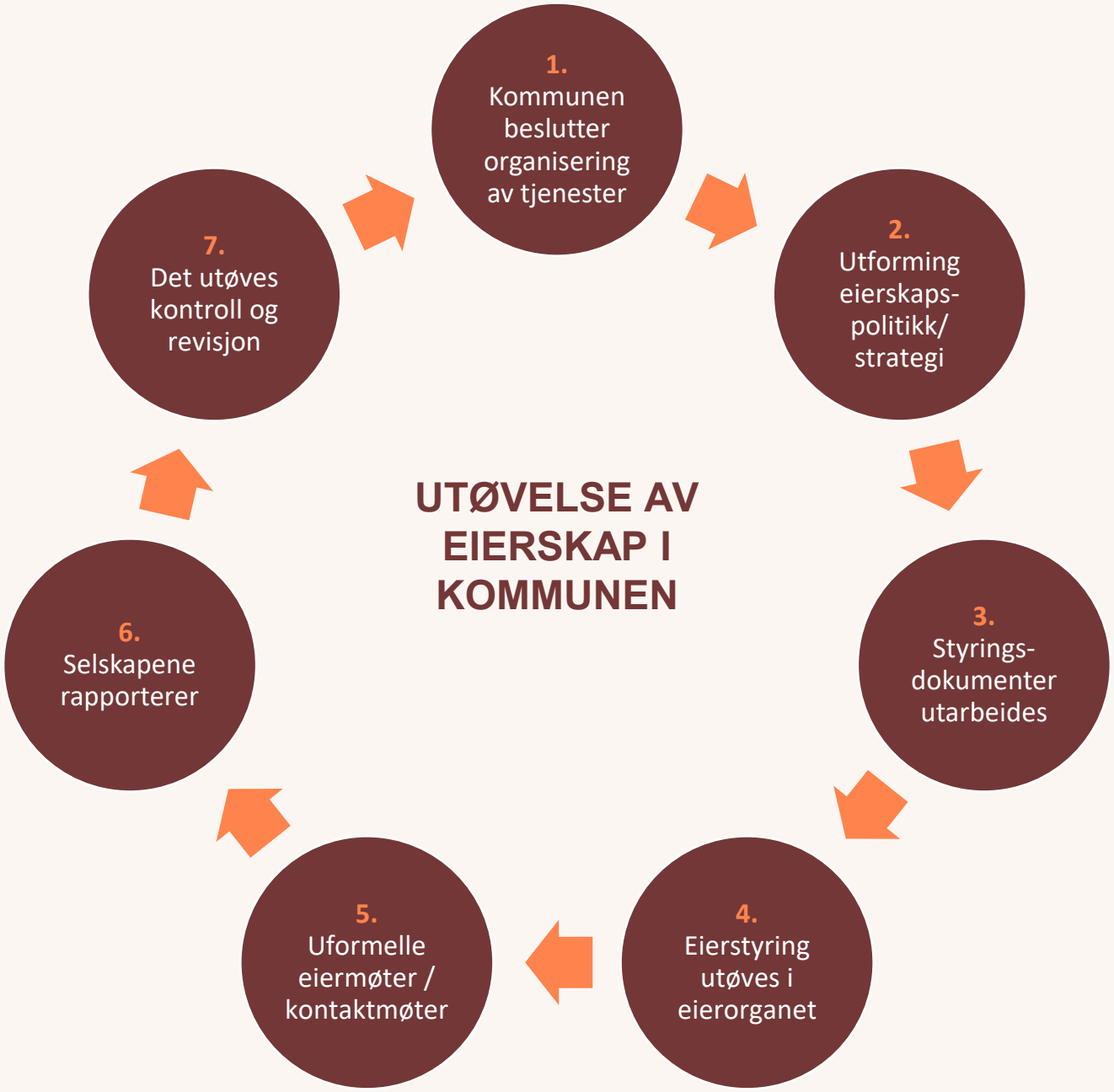
# Rolledeling

## Eierens rolle

- Sette mål og rammer for selskapets drift
- Ikke detaljstyring

## Styrets rolle

- Forvaltning av selskapet (innenfor rammen av formålet og eiernes krav)
- Styret skal tjene *selskapets* interesser og *alle* eierne




Samfunnsbedriftene

# Utøvelse av eierstyring

**Hvem** utøver eierstyring i kommunen?

- Kommunestyret er ansvarlig
- Avhengig av selskapsform: myndighet gis til eierrepresentanter

**Når** utøves eierstyring?

- Når selskapet opprettes
- I eierorganet til selskapet (generalforsamling, representantskap)
- I eierskapsmeldinger, eierstrategier

**Hvordan** utøves eierstyring?

- I styringsdokumenter, ved instrukser, i vedtak

# Roller i eierstyringen



# Eierstyring

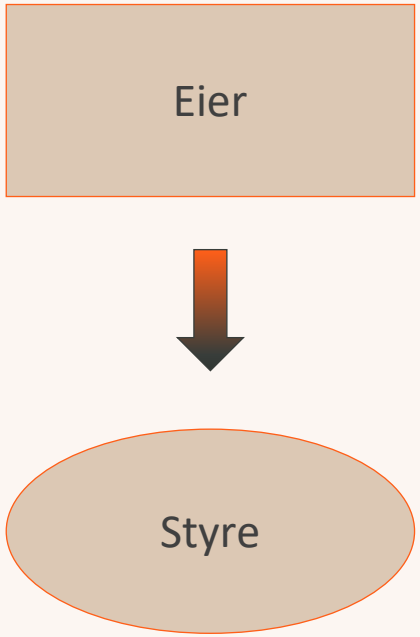
Overordnet eierstyring: eierskapspolitikk som besluttes i kommunestyret

Eierstyring i selskapene: utøves primært i **eierorganet**

- Kommunestyret i KF
- Generalforsamlingen i AS (i praksis ofte v/ordfører)
- Representantskapet i IKS

Ingen lovkrav til sammensetning (folkevalgte, kjønn el.l.)

Eierorganet velger styre

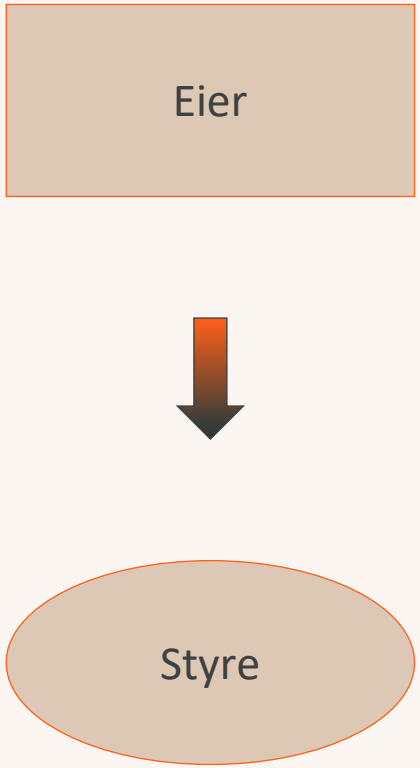


# **Eierorganet i KF** er kommunestyret – kommuneloven § 9-1

Kommunestyret:

- Fastsetter vedtektene – ramme for styret
- Velger styre for det kommunale foretaket
- Kan innskrenke styrets normalkompetanse
  - Kreve at bestemte saker behandles i kommunestyret
  - Rådmannen / kommunedirektøren har utsettende veto

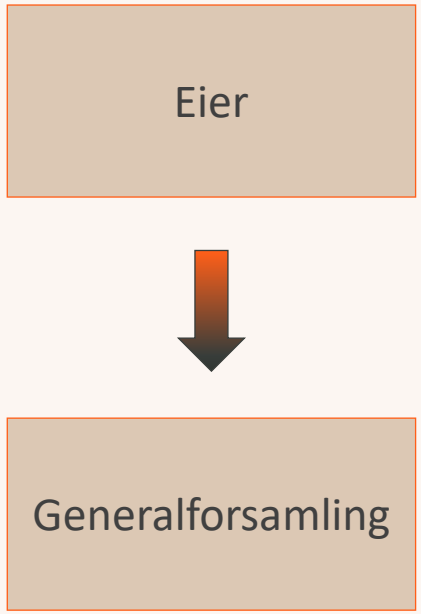
I tillegg gjelder andre styringsdokumenter (eierskapsmelding m.m.)



# **Eierorganet i AS** er generalforsamlingen – aksjeloven kap. 5

Generalforsamlingen i heleid AS = kommunestyret

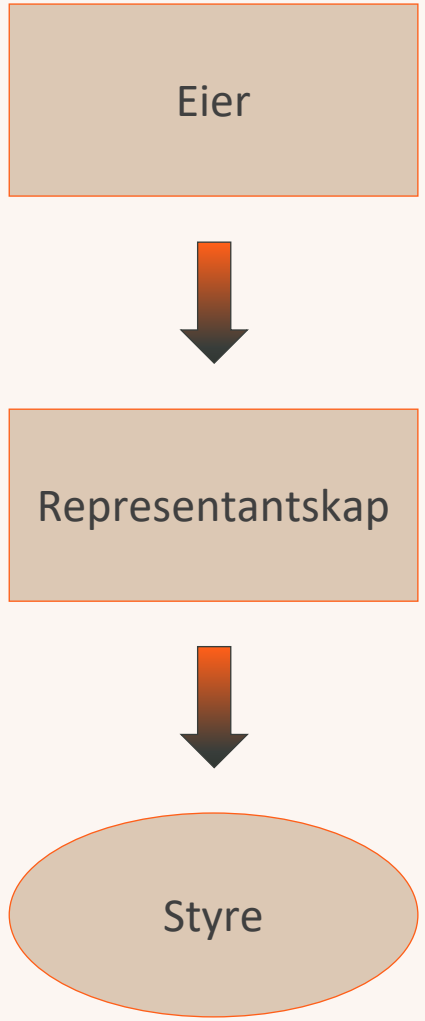
- Ofte delegeres GF-myndighet til ordfører
- I utgangspunktet GF en gang i året
  - Godkjennelse årsregnskap
  - Utdeling utbytte
  - Vedtektsendringer
- Kan kreve ekstraordinær generalforsamling for bestemt angitt sak




Interkommunale AS: GF består av ordførere eller andre med fullmakt

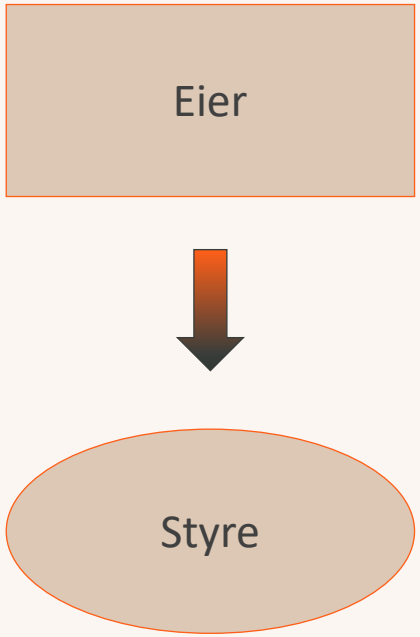
# **Eierorganet i IKS** er representantskapet (IKS-loven § 6)

- Representantskap oppnevnes av eiernes kommunestyrer
- Kommunestyret kan instruere sine medlemmer
- Fysiske eller elektroniske møter (nytt) – ofte 2-4 ganger årlig
- Forsterkede eierstyringsgrep i IKS-loven:
  - Særlige representasjonsregler for deltakerne (eierkommunene) gjennom representantskapet, jf. §§ 6-9
  - Enkelte funksjoner er lagt til kommunestyret i deltakerkommunen
  - Egne regler for økonomistyring
- Representantskapet velger styre



# Eierstyring i **styringsdokumenter**

- Eierstrategi, eierskapsmelding
- Vedtekter for KF og AS
- Selskapsavtale for IKS
- Aksjonæravtale, eieravtale, samarbeidsavtale
- Selskapsstrategi






*«For at de folkevalgte skal kunne påvirke og styre selskapene i tråd med de formål som er satt, er det viktig å være bevisst de mulighetene som finnes og at eierskapspolitikken blir gjenstand for en bred og helhetlig prosess.»*

https://www.samfunnsbedriftene.no/media/6245/anbefalinger-om-eierskap-f41-web.pdf

# Heftets oppbygning

Del 1: Eierstyring og selskapsledelse, selskapsformer og alternative organisasjonsformer

- Hva er eierstyring og selskapsledelse, og hvilke krav stiller loven?
- Hvilke ulike selskaps/organisasjonsformer har vi, og hva er forskjellene mellom dem?

Del 2: Organisasjonsformenes forhold til forvaltningsloven og offentlighetsloven

- Hovedregel: disse lovene gjelder for alle organisasjonsformene – med noen unntak

Del 3: Anbefalinger om eierstyring, selskapsledelse og kontroll

- 21 anbefalinger – mest rettet mot KF, IKS og AS

# Eierskapsmelding – krav i kommuneloven § 26-1

- Loven pålegger utarbeidelse en gang hver valgperiode – KS anbefaler **årlig** revisjon / rapport
- Pålegget er gitt til kommunen – kan ikke delegeres
- Skal gi innbyggere, administrasjon og selskaper oversikt over alle eierinteresser i kommunen

- Lovens minimumskrav til eiermeldinger:
  - Prinsippene for eierstyring
  - Oversikt over ulikt eierskap eller tilsvarende interesse som kommunen har i alle typer virksomheter/selskaper
  - Formålet med eierinteresser og tilsvarende interesser
- I tillegg: ofte evalueres eierskapet i disse meldingene

# Eierstrategi

- Kommunal eierskapspolitikk og overordnet eierstrategi
- Lovpålagte oppgaver, forretningsutvikling, økonomisk aktivitet i konkurranse med andre, lokal verdiskaping, miljø- og klimamål
- Egen eierstrategi for selskapet?
- Hva skal selskapet drive med?
- Formålsangivelsen for selskapet er viktig



# Eksempel på eierstrategi: IVAR IKS

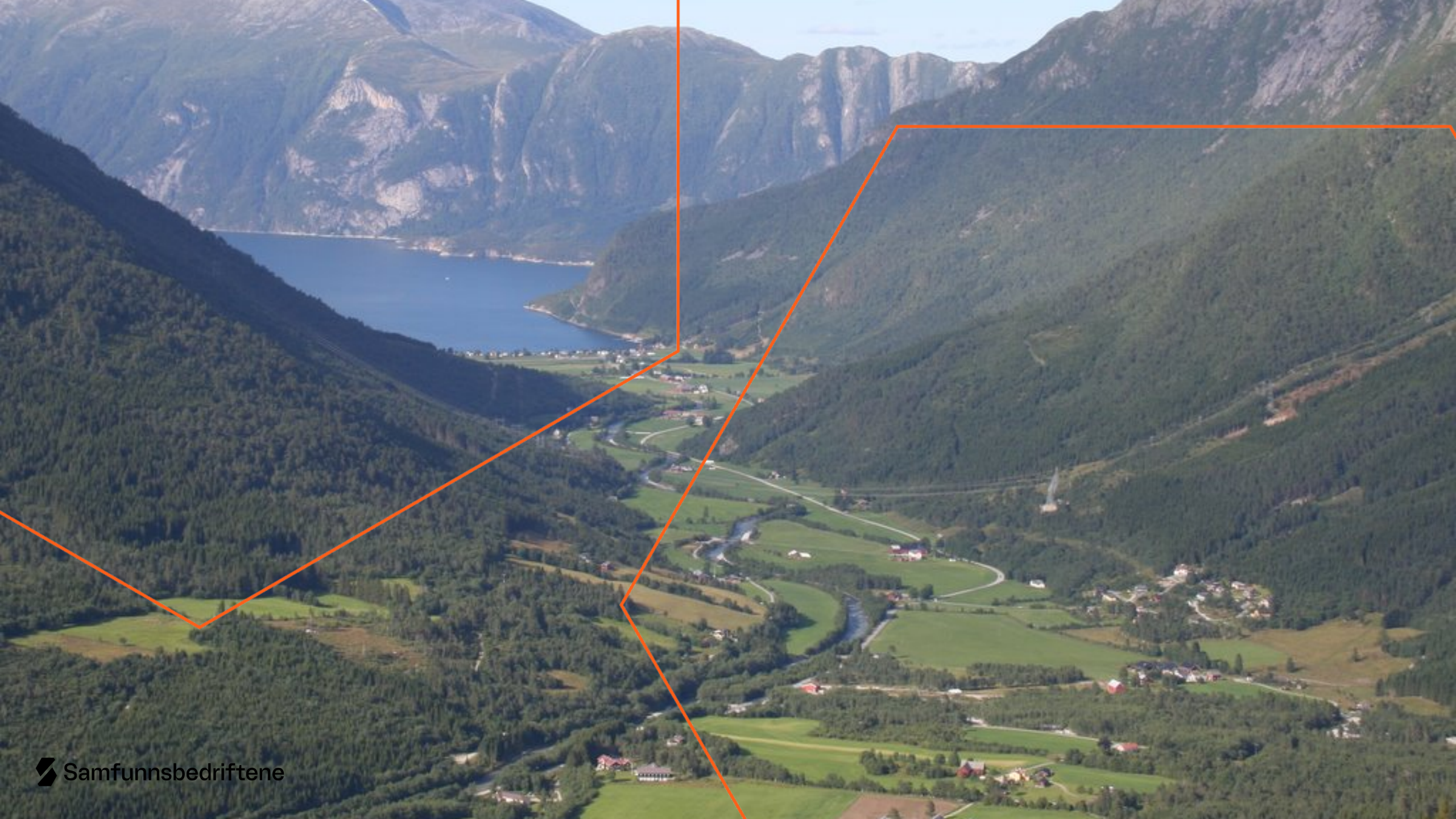
Overordnet:

- Kommunen skal være en aktiv eier
- Kommunen skal være en forutsigbar og langsiktig eier

Selskaps-spesifikk strategi:

- Motivasjon for eierskapet – sektorpolitiske hensyn
- Mål for IVARs virksomhet – selvkost / drift, vedlikehold, utbygging / næringsvirksomhet
- Klare forventninger til selskapets forretningsdrift

➢ en eierstrategi gir tydelige mål for selskapet, og det forenkler eierstyringen



Samfunnsbedriftene

# Eiermøter / dialogmøter – hvorfor, og hva?

- Viktig for alle parter med god dialog mellom eier og styret
- Eiermøter er en uformell arena
  - Viktig med gjensidig utveksling av informasjon – gir dypere forståelse
  - Kan være behov for uformell drøfting av bestemte saker
  - Prosessuelle forhold, ingen konklusjoner i materielle saker
  - Må ikke gi styringssignaler i eiermøter (tenk på IKS)
  - PR for selskapet overfor sine eiere
- Skal ikke undergrave eierorganets funksjon!
- Eierskapsmelding kan pålegge eiermøter, antall pr. år, og angi hva som skal tas opp

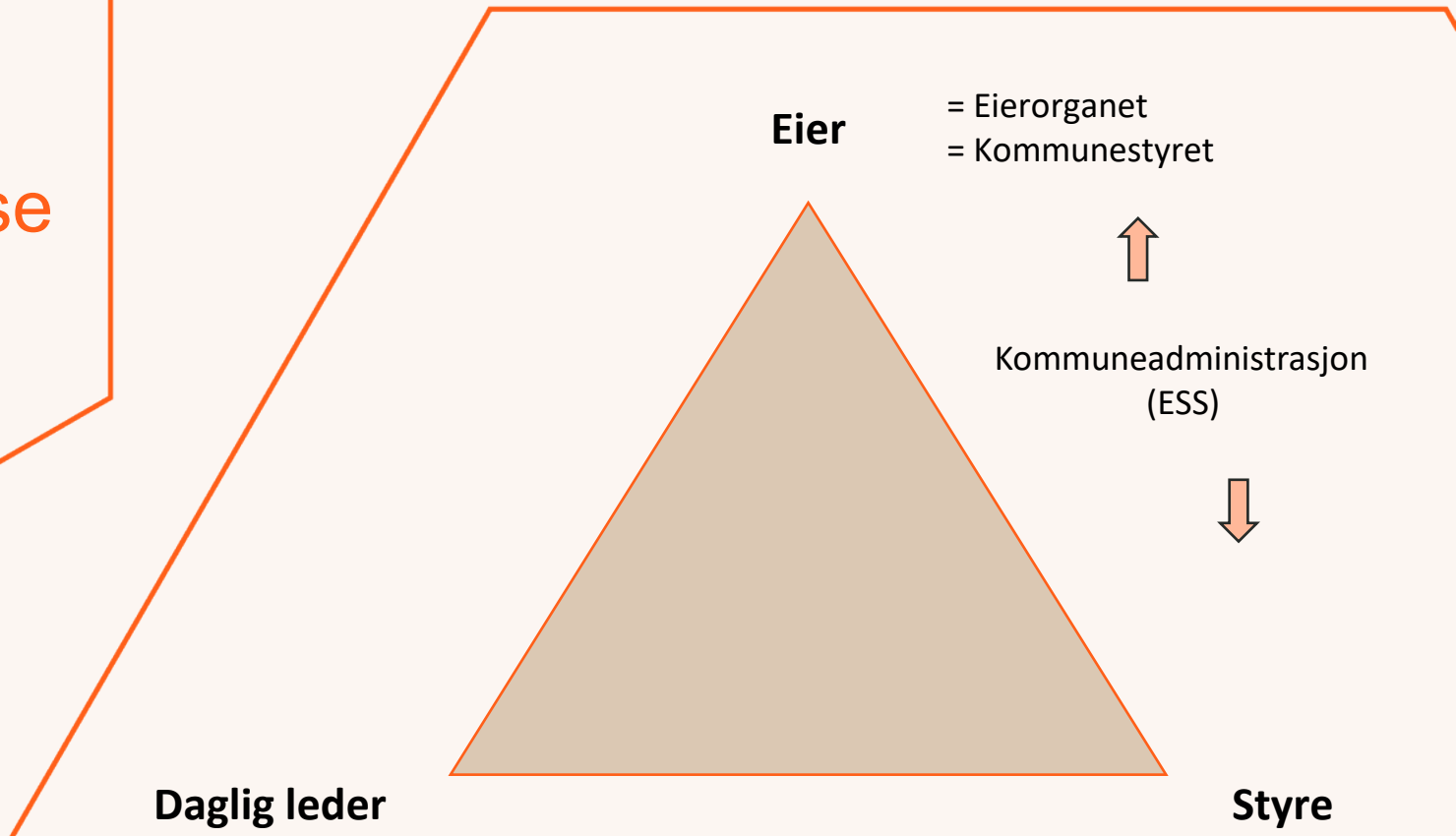
# Eiermøter / dialogmøter

- Hvem tar initiativ til eiermøter?
  - Kommunen selv
  - Selskapsledelsen (styreleder, daglig leder)
- Hvem deltar?
  - Fra kommunen: ordfører og rådmann / kommunedirektør – evt. hele kommunestyret
  - Fra selskapet: styreleder og representanter fra administrasjonen
  - I tillegg: eierorganet hvis ønskelig
- Kontaktmøter med administrasjonen, kommunalutvalget / andre politiske utvalg
  - Faglige og administrative møteplasser er viktige

# Eierstyringssekretariat, eierutvalg

- Noen kommuner oppretter eierutvalg eller lar formannskapet ha den rollen
  - Politisk forankring
  - Spesialistkompetanse på eierskap
- Flere kommuner som eiere: eierstyringssekretariat kan være nyttig verktøy
  - Administrativ tilretteleggerfunksjon – ofte kommunedirektørene
  - Bistå med koordinering og maler for å lette styring av selskapene
  - OBS: ingen formell rolle i eierstyringen!

# Eierstyring og selskapsledelse - rolleavklaring og samspill




Samfunnsbedriftene

# Kommunedirektørens rolle i eierstyringen – formelle utgangspunkter

- Kommuneloven § 13-1: *«Kommunedirektøren skal påse at saker som legges fram for folkevalgte organer, er **forsvarlig utredet**.»*
- Kommuneloven § 9-16: Kommunedirektøren har **utsettende veto** overfor Kommunale Foretak (KF)
- Selskaper: **Selskapslovgivningen** regulerer eierstyringen
  - Kommunestyret har gitt myndighet til representanter i eierorganet.
  - Eierstyring skjer i eierorganet.
  - Styret skal utrede saker til representantskap.
  - Representantskapet skal forankre i sitt kommunestyre, og medlemmer kan instrueres.
  - Selskapsorganene har selvstendige plikter og rettslig ansvar.



# Oppsummering:

- Når man velger å opprette selskaper, er det viktig med systematisk og aktiv eierstyring
- Folkevalgte bør lære hvordan man skal utøve eierskapet og styrevervet
- Viktig å profesjonalisere rollene hos de folkevalgte, styremedlemmer og daglig ledelse
- Viktig for eiere, styrer og daglig ledelse å være bevisst på rollen de har
- Pass på eierstyringssekretariatets rolle og mandat!


Samfunnsbedriftene

Samling for kontrollutvalg i Trøndelag - 28. oktober 2021

# Forebygging av arbeidslivskriminalitet og sosial dumping i offentlige kontrakter

Arbeidstilsynet

Kommunene er viktige aktører når det kommer til forebygging av arbeidslivskriminalitet og sosial dumping i offentlige kontrakter




Arbeidstilsynet

Det offentlige kjøper inn varer og tjenester for store summer hvert år

Viktige virkemidler for å sikre at aktørene som får, eller allerede har, kontrakter med det offentlige er seriøse:

- Forskrift om lønns- og arbeidsvilkår i offentlige kontrakter
- Påseplikt (allmenngjort område)



# Forskrift om lønns- og arbeidsvilkår i offentlige kontrakter

- Gjelder når det offentlige, for eksempel en kommune, inngår tjenestekontrakter og bygge- og anleggskontrakter av en viss størrelse
- Pålegger kommunen ansvar knyttet til lønns- og arbeidsvilkår

    1. Før kontraktsinngåelsen
    2. I kontrakten
    3. I oppfølgingen av kontrakten

- Spesielt kontrollbiten oppleves som utfordrende av en del



# Formålet

*«Forskriften skal bidra til at ansatte i virksomheter som utfører tjenester og bygge- og anleggsarbeider for offentlige oppdragsgivere, ikke har dårligere lønns- og arbeidsvilkår enn det som følger av gjeldende allmenngjøringsforskrifter eller landsomfattende tariffavtaler.»*



Forskrift om lønns – og arbeidsvilkår i offentlige kontrakter

Offentlige oppdragsgivere **må stille krav** til lønns- og arbeidsvilkår i kontraktene de inngår

NB! Må informere om at det vil bli stilt slike krav i kontrakten! Kan tas inn i kunngjøring eller konkurransegrunnlaget.

**Hvilke krav må inn i kontrakten?**

- Kravet om at tariffavtale/allmenngjøring skal følges
- Krav om at leverandøren på forespørsel skal dokumentere dette
- Sanksjoner

Egenrapportering anbefales

Risikovurdering!

Offentlige oppdragsgivere **må følge opp** med nødvendig kontroll av lønns- og arbeidsvilkår

**Hva er nødvendig kontroll?**

Avhenger av risikoen for brudd (jf. risikovurdering)

Grunnlag for kontrollen: landsomfattende tariffavtale eller allmenngjøringsforskirift

# Risikovurdering!

Det er viktig at kommunen som oppdragsgiver prioriterer ressursene på oppfølging og kontroll av kontrakter der risikoen er størst.

- Bransje?
- Utenlandske arbeidstakere?
- Underleverandører?
- Innleide arbeidstakere? Bemanningsbyråer?
- Lave krav til formell utdannelse?
- Tidligere erfaringer?



# Hvor omfattende og hyppig må kontrollen med løpende kontrakter være?

- Liten risiko?
- Middels risiko?
- Høy risiko?



# Vær oppmerksom på endringer i kontraktsperioden!

- Flere/hyppige klager på kvaliteten på utført arbeid
- Hyppige skifter av personell eller kontaktperson
- Om arbeidet utføres til andre tidspunkter enn avtalt
- Firmaet endrer navn, men beholder organisasjonsnummer, eller omvendt
- Arbeidstilsynet gir virksomheten pålegg
- Medieoppmerksomhet om leverandørens forhold



# Avgjørende utgangspunkt for kontroll:

- Kommunen må starte med å finne ut hvilke rettigheter arbeidstakerne har!

- Kommunen må innhente informasjon om de allmenngjøringsforskriftene eller landsomfattende tariffavtalene som leverandøren har lagt til grunn for å finne svaret på dette.



# Hvilke dokumenter må innhentes for å gjøre kontroll?

- Arbeidsavtaler
- Lønnsslipper
- Timeregistreringer
- Avtaler om kost og losji

Det er mulig å be om mer dokumentasjon.
(Feks. innsyn i leverandørens kontoutskrifter for å se at lønnen faktisk er overført til arbeidstakerne).
Du må da ta inn dette dokumentasjonskravet i kontraktsvilkåret.



# Hvor langt skal kommunene gå?

- Ikke etterforske mulige lovbrudd. Hvis mistanke om lovbrudd, eller andre kritikkverdige forhold, bør du kontakte Arbeidstilsynet eller politiet.

- Selv om et forhold anmeldes, eller du varsler en av kontrolletatene, må du fortsatt vurdere om det foreligger brudd på kravene til lønns- og arbeidsvilkår og vurdere sanksjoner.



# Veileder til forskriften om lønns- og arbeidsvilkår

DFØ (Difi) har laget en praktisk veileder til forskriften (blant annet i samarbeid med Arbeidstilsynet og KS)

https://anskaffelser.no/nb/verktoy/veiledere/veileder-om-lonns-og-arbeidsvilkar-i-offentlige-kontrakter-bokmal

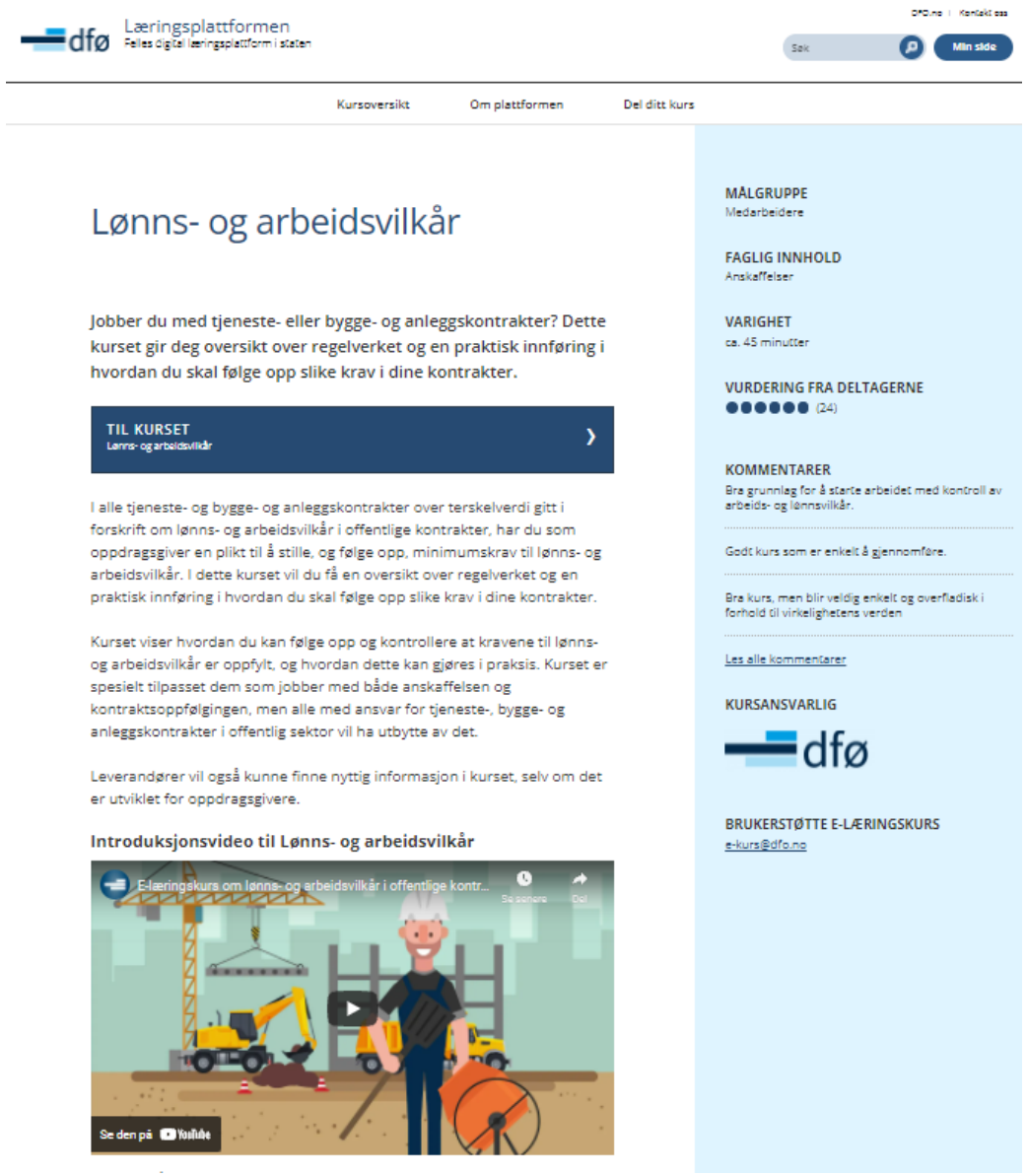


# E-læring

DFØ har i samarbeid med Arbeidstilsynet laget praktisk e-læring. Blant annet kommunene er en viktig målgruppe.

https://laeringsplattformen.difi.no/kurs/986252932/lonns-og-arbeidsvilkar

..





# Kommuneloven § 23-6 Innsyn og undersøkelser i selskaper o.l.

Kontrollutvalget kan kreve de opplysningene som er nødvendige for å gjennomføre sin kontroll, fra

a. Interkommunale selskaper etter IKS-loven
b. Interkommunale politiske råd
c. Kommunale oppgavefellesskap
d. Aksjeselskap

Kontrollutvalget skal varsles om møter i generalforsamling, representantskap og tilsvarende organer og har rett til å være til stede i disse møtene.

# Melhus kommunes samarbeidsordninger og eierskap

| Navn samarbeidsordning | Antall kommuner | Etableringsår | Juridisk form | Vertskommune/ lokalisering av administrasjon |
|---|---|---|---|---|
| Interkommunalt samarbeidsråd for Helseplattformen | 65 | 2017 | Avtalebasert | Trondheim |
| Revisjon Midt-Norge SA | 53 | 2017 | SA | Steinkjer |
| Interkommunalt arkiv Trøndelag IKS | 38 | 1987 | IKS | Trondheim |
| Konsek Trøndelag IKS | 27 | 2018 | IKS | Steinkjer |
| IUA Sør-Trøndelag | 24 | Over lenger tid | KL§27 | Trondheim |
| Barnevernvakten i Trondheim | 23 | 2018 | KL§20-2 | Trondheim |
| Midt-Norge 110-sentral IKS | 20 | 2015 | IKS | Trondheim |
| Nok. Trondheim Senter mot seksuelle overgrep. | 20 | Over lenger tid | STI | Trondheim |
| ReMidt IKS | 17 | 2020 | IKS | Orkland |
| Værnesregionen Respons | 11 | 2018 | KL§20-2 | Stjørdal |
| Interkommunalt skadefellingslag Holtålen | 9 | 2008 | KL§20-2 | Holtålen |
| Interkommunal arealplan for Trondheimsregionen (IKAP2) | 8 | Over lenger tid | IPR | Trondheim |
| Trondheimsregionen IPR | 8 | 2001 | IPR | Trondheim |
| Strategisk næringsplan for Trondheimsregionen 2017-2020 | 8 | 2010 | IPR | Trondheim |
| Trøndelag Sør IPR | 6 | 2017 | IPR | Midtre Gauldal |
| Regionalt næringsfond for Trøndelag Sør | 6 | | IPR | Midtre Gauldal |
| Kompetanseregion Trøndelag Sør | 6 | Over lenger tid | Avtalebasert | Melhus |
| Trondheimregionens friluftsråd | 5 | 1982 | KL §27 styre | Trondheim |
| Innføringsleder for Helseplattformen i Trondheimsregionen | 5 | 2019 | Avtalebasert | |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| Veterinærvaktområde Trondheim, Melhus, Skaun og Malvik | 4 | 2008 | KL§20-2 | Trondheim |
| Krisesenteret i Trondheim | 4 | 2011 | KL§20-2 | Trondheim |
| Legevakta i Trondheim | 4 | 2009 | | |
| Trondheim legevaktsentral | 4 | 2015 | Avtalebasert | Trondheim |
| ØHD-senger Trondheimsområdet | 4 | 2012 | KL§20-2 | Trondheim |
| Ø-hjelp psykisk helse Trondheim | 4 | | KL§27 | Trondheim |
| MeTroVann | 2 | 2010 | Avtalebasert fra 2010 | |
| Gauldal Brann og Redning IKS | 2 | 2005 | IKS | Melhus |
| Melhus og Skaun barneverntjeneste | 2 | 2018 | KL§20-2 | Melhus |
| Miljørettet helsevern Trondheim-Melhus | 2 | 2018 | KL§20-2 | Trondheim |
| ITMidt | 2 | 2018 | KL§27 | Melhus |
| Innkjøpssamarbeid Melhus-Skaun | 2 | Nyere | KL§20-2 | Skaun |
| Vannområdekoordinering | 8 | 2017 | Avtalebasert | Malvik |
| Gaula Natursenter AS | 2 | | AS | |
| Gauldal Brann og Redning IKS | 2 | | IKS | |
| Lundemo Bruk AS | | | AS | |
| Melhus Utviklingsarena as | | | AS | |
| Melhus skysstasjon | | | AS | |
| TrønderEnergi as | | | AS | |
| Vekst Melhus AS | | | AS | |
| Oi! Trøndersk Mat og Drikke AS | | | | |
| Balanseverdi i Melhus, kr 20 000,- | | | AS | |

# Hvordan følger kontrollutvalget i Melhus opp denne bestemmelsen ?

- Henvendelse til rådmannen om å få en oversikt over eierskap og samarbeid.
- Kontrollutvalgets sekretær sender innkallinger til generalforsamlinger, representantskap og årsmøter til utvalgets leder.
- Protokoller og årsmeldinger fra aktuelle selskap blir lagt frem som orienteringssaker til kontrollutvalget.
  Kommunens strategi for selskapet legges inn i saksfremlegget.

# Vedtak i kontrollutvalget

- **Melhus skysstasjon AS:**
  Kontrollutvalget tar informasjonen om selskapets generalforsamling til orientering og anmoder kommunestyret om å gå i snarlig dialog med Melhus Skysstasjon AS ang. selskapets fremtid.
- **TrønderEnergi AS:**
  Kontrollutvalget tar informasjonen til orientering.
  Melhus kommune var representert som eier på møtet, 200 millioner ble gitt ut i utbytte til eierne i 2020.
- **ReMidt Næring AS:**
  Kontrollutvalget tar informasjonen til orientering. Melhus kommune var representert som eier på møtet, kommunen fikk kr. 32.340,- i utbytte for 2020.

# Eventuelt

| Behandles i utvalg | Møtedato | Saknr |
|---|---|---|
| Kontrollutvalget i Indre Fosen kommune | 24.11.2021 | 71/21 |

**Saksbehandler** Karoline Lorentzen
**Arkivkode** FE - 033, TI - &17
**Arkivsaknr** 21/360 - 2

**Forslag til vedtak**
Saken legges fram uten forslag til vedtak.

# Godkjenning av møteprotokoll

| Behandles i utvalg | Møtedato | Saknr |
|---|---|---|
| Kontrollutvalget i Indre Fosen kommune | 24.11.2021 | 72/21 |

**Saksbehandler** Karoline Lorentzen
**Arkivkode** FE - 033, TI - &17
**Arkivsaknr** 21/360 - 3

**Forslag til vedtak**
Møteprotokollen fra dagens møte i kontrollutvalget, 24.11.2021, godkjennes.