

Orienteringer

Kontrollutvalget – 25.10.21

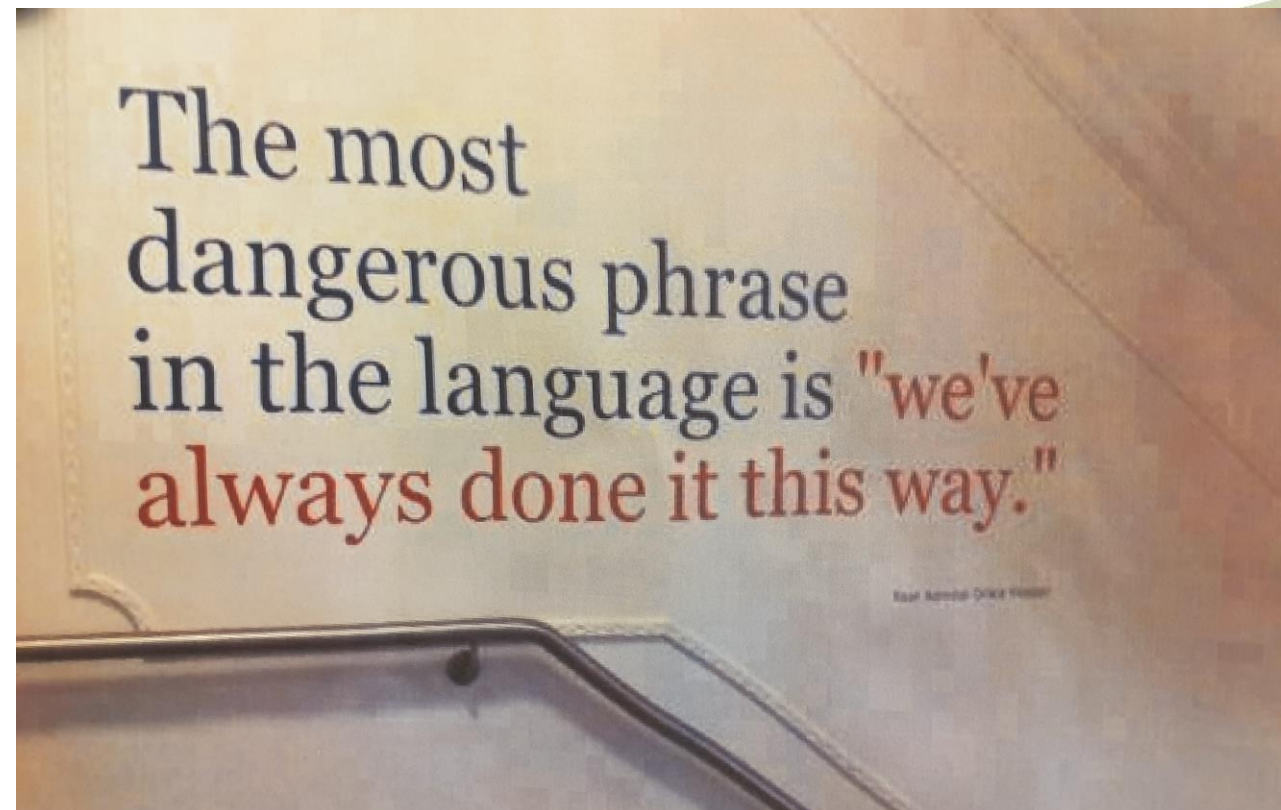
Innkjøp
Utenforskap

www.verdal.kommune.no



Offentlig innkjøp - Status

- Arbeid med offentlig innkjøp
 - Kontrollutvalget og fokusområde
- Mine vurderinger
 - Vår «innkjøpsavdeling»
 - Våre løsninger
 - Oppfølging
- Resultater av fokus?



Avtalelojalitet

- Helhet vs. enkeltkjøp



Leverandør	Kategori	Verdal	
		Spend 2020-10 pr leverandør	Forbruk ikke avtale- leverandør
Maske	Medisinsk forbruksmateriell	1 168 780,83	kr 1 602 214,87
Staples	Kontorrekvisita, Rengjøringsartikler	1 677 767,36	kr 1 171 922,96
Byggmakker	Arbeidstøy,	70 000,00	kr 13 266,30
Atea	Programvare og it-utstyr	4 305 486,50	kr 0,00
Lek og Lær	Leker og formgivningsmateriell	283 901,39	kr 208 626,20
Elkjøp	Brune og hvitevarer	329 036,67	kr 25 997,01
NærEngros	Næringsmidler	3 970 369,00	kr 0,00
Tine	Meieriprodukter	1 247 974,97	kr 0,00
Bakehuset	Bakervarer	188 180,09	kr 0,00
Ahlsell	VA/VVS	865 941,00	kr 732 379,55
BS Undervisning	Opplæringsmateriell	1 133 724,31	kr 554 534,25
Auralight	Lyskilder	154 289,00	kr 0,00
Lindbak	Møbler skole/kontor	328 121,44	kr 0,00
Saxvik	Møbler institusjon	15 563,00	kr 0,00
Apotek 1	Legemidler og multidoser	667 568,38	kr 87 268,58
Hero Tolk	Tolketjenester	11 312,50	kr 9 509,00
Circle K	Drivstoff	-	kr 1 502 675,50
Hustad Møbler	Boligmøbler	62 720,90	kr 63 240,00
TOTAL SPEND		16 480 737,34	kr 5 971 634,22

Avtalelojalitet og e-handel

- Utvikling siste år
 - Potensiell innsparing

Antall (butikkbesøk) faktura totalt utenfor eHandel

Tidsbruk pr faktura Mat

Kostnad lønn

Adm kostnad faktura

Tidsbruk pr faktura Byggvarer

Kostnad lønn

Adm kostnad faktura

Tidsbruk pr faktura Annet

Kostnad lønn

Adm kostnad faktura

Total kostnad for kjøp i butikk(lønn + adm.kostnad)

+

Varekostnad

Mat

Byggvarer

Annet

Totalt:

Vi legger til grunn 4% besparelse v/bruk av avtale

Potensiell besparelse:

	Verdal 2019	Verdal 2020
30 min	2266	1491
Kostnad lønn	566 500,00	372 750,00
Adm kostnad faktura	72 512,00	47 712,00
60 min	1681	1500
Kostnad lønn	840 500	750 000
Adm kostnad faktura	53 792	48 000
45 min	1 843	1 649
Kostnad lønn	691 125	618 375
Adm kostnad faktura	58 976	52 768
Total kostnad for kjøp i butikk(lønn + adm.kostnad)	2 283 405	1 889 605
+		
Varekostnad		
Mat	2 556 500	1 865 966
Byggvarer	3 959 792	2 921 026
Annet	2 435 026	2 029 494
Totalt:	8 951 318	6 816 487
Vi legger til grunn 4% besparelse v/bruk av avtale	358 053	272 659
Potensiell besparelse:	2 641 458	2 162 264

Sammenliknet med øvrige kommuner

		Verdal 2019	Verdal 2020	Inderøy 2019	Inderøy 2020	Levanger 2019	Levanger 2020	Steinkjer 2019	Steinkjer 2020	Snåsa 2019	Snåsa 2020
Antall (butikkbesøk) faktura totalt utenfor eHandel											
Tidsbruk pr faktura Mat	30 min	2266	1491	533	381	1735	1354	1164	1087	102	75
Kostnad lønn		566 500,00	372 750,00	133 250,00	95 250,00	433 750,00	338 500,00	291 000,00	271 750,00	25 500,00	18 750,00
Adm kostnad faktura		72 512,00	47 712,00	17 056,00	12 192,00	55 520,00	43 328,00	37 248,00	34 784,00	3 264,00	2 400,00
Tidsbruk pr faktura Byggvarer	60 min	1681	1500	442	495	1282	1376	1229	1182	154	188
Kostnad lønn		840 500	750 000	221 000	247 500	641 000	688 000	614 500	591 000	77 000	94 000
Adm kostnad faktura		53 792	48 000	14 144	15 840	41 024	44 032	39 328	37 824	4 928	6 016
Tidsbruk pr faktura Annet	45 min	1 843	1 649	924	857	2 106	1 999	2 224	2 111	194	154
Kostnad lønn		691 125	618 375	346 500	321 375	789 750	749 625	834 000	791 625	72 750	57 750
Adm kostnad faktura		58 976	52 768	29 568	27 424	67 392	63 968	71 168	67 552	6 208	4 928
Total kostnad for kjøp i butikk(lønn + adm.kostnad)		2 283 405	1 889 605	761 518	719 581	2 028 436	1 927 453	1 887 244	1 794 535	189 650	183 844
+											
Varekostnad											
Mat		2 556 500	1 865 966	1 008 477	756 908	2 003 392	1 460 213	2 347 663	1 836 109	83 849	52 515
Byggvarer		3 959 792	2 921 026	529 086	1 081 761	1 800 686	2 017 043	1 776 403	1 360 703	214 168	390 775
Annet		2 435 026	2 029 494	898 761	1 055 355	1 919 227	1 989 292	2 493 033	2 485 056	336 529	252 445
Totalt:		8 951 318	6 816 487	2 436 324	2 894 024	5 723 305	5 466 547	6 617 099	5 681 867	634 546	695 735
Vi legger til grunn 4% besparelse v/bruk av avtale		358 053	272 659	97 453	115 761	228 932	218 662	264 684	227 275	25 382	27 829
Potensiell besparelse:		2 641 458	2 162 264	858 971	835 342	2 257 368	2 146 115	2 151 928	2 021 810	215 032	211 673



Hva melder innkjøp tilbake?

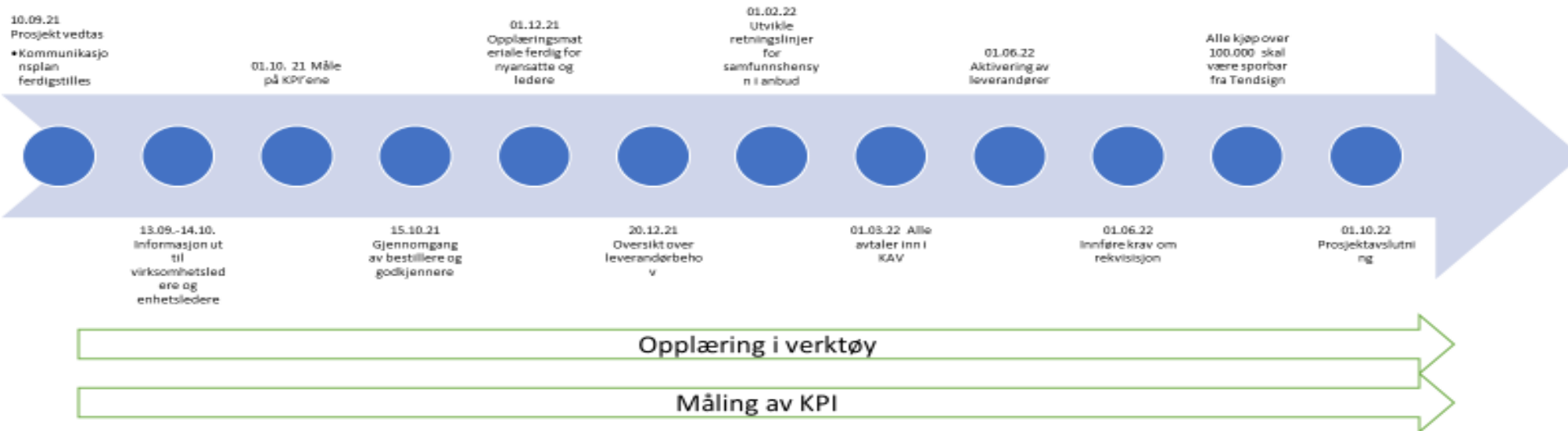
- Innkjøp blir sjelden koblet på prosessene før løsningen er definert
- Avtalelojaliteten alt for lav
- Mye tid brukes til innkjøp utenfor eHandel – Butikkbesøk
- Manglende vilje til å ta i bruk verktøy (tar seg ikke tid til å lære – høy terskel for endringer)
- Mangler avtaler på flere områder det burde vært avtale på – mye tid til enkeltanskaffelser
- Parameter for samfunnsansvar brukes i liten grad som kriterium i anskaffelsene
- Leverandørene er på hugget



Tiltak fremover

- Videreført fokus
 - Ønske om KPI'er for området
- Innkjøpsstrategi
 - Forankring og kommunikasjon
 - Mål
 - Kontroll
 - Effektive innkjøp
 - Følge lov/forskrift
 - Samfunnsansvar (Miljø/Klima, Lønns-/Arb.vilkår, SMB mm)
- Eget prosjekt

Prosjekt innkjøp



Forventede effekter

- Godt forankret innkjøpsstrategi
- Alle kjenner regler og rutiner for innkjøp
- Reduserte kostnader og økt kontroll - effektive innkjøp
- Gjennomføre gode anbudsprosesser
- Økt bevissthet på vårt felles samfunnsansvar
- Tydelige ledere med god forståelse om anskaffelser i virksomheten.
- En hensiktsmessig og effektiv organisering av egne anskaffelser.
 - Kun de med attestant – og anviser-roller gjør innkjøp
- Gjennomføringen av anskaffelsene blir mer effektive og regelverket etterleves.
- Ingen ulovlige direkteanskaffelser
- Ingen fellende avgjørelser i KOFA
- Politiske og administrative vedtak etterleves.
- Økt kostnadskontroll.
- Anskaffelser sees i sammenheng med den totale ressursbruken i virksomheten.
- Bedre kvalitet på innkjøpene vil gi økt og/eller bedre tjenesteproduksjon.
- Tidsbruken på anskaffelser brukes der det er mest hensiktsmessig

Hva kan skje?

- Eksempel – gamle avtaler
 - Økonomisk konsekvens
 - Juridisk konsekvens
 - Omdømme

- Videreført fokus

Anbefaler å politianmelde ordfører og rådmann for brudd på innkjøpsreglene

TOPICS:: KOFA Kommune Rammeavtale Regelbrudd



Saken om anskaffelsespraksis i gamle Øygarden kommune skader nye Øygarden kommunes renommé, og er etter kontrollutvalgets syn alvorlig, særlig med tanke på innbyggernes tillit til kommunen som innkjøper og forvalter av konkurransereglene. På bildet leder av kontrollutvalget, Mons Tore Nakken.

www.verdal.kommune.no