



Høylandet kommune



Eierskapsmelding for Høylandet kommune 2 0 21

Vedtatt av kommunestyret i møte xx.xx.2021, Sak K. xx/2021.

Postadresse: Sentralbord: 74 32 48 00
Vargeia 1 Telefaks:
7977 Høylandet Saksbehandler tlf: 74 32 48 20
E-post: postmottak@hoylandet.kommune.no
www.hoylandet.kommune.no

Bankgiro: 4466 10 00187
Org. nr: NO 959 220 476

Innholdsfortegnelse

1. BESKRIVELSE, EIERSKAPSFORMER OG ROLLER	3
1.1 Innledning	3
1.2 Selskapsformer og alternative organisasjonsformer - styringsmuligheter	3
1.3 Roller, myndighet og rolleforståelse	6
2. HØYLANDET KOMMUNES EIERSKAPSPOLITIKK	8
2.1 Definisjoner eierskapspolitikk og eierskapsstrategi	8
2.2 Prinsipper for kommunen som eier	8
2.2 Prinsipper for selskapene der kommunen er eier	9
2.3 Prinsipper for selskapets styrer	9
3. HØYLANDET KOMMUNES EIERINTERESSER OG EIERSKAP	10
3.1 Namdal Rehabilitering IKS	10
3.2 Midtre Namdal Avfallsselskap IKS	12
3.3 Revisjon Midt-Norge SA	13
3.4 KonSek Trøndelag IKS	14
3.5 Museet Midt IKS	15
3.6 IKT Indre Namdal IKS	17
3.7 IKA Trøndelag IKS	18
3.8 Nord-Trøndelag Krisesenter IKS	19
3.9 Namas Vekst AS	20
3.10 Indre Namdal Trafikk AS	22
3.11 Trøndelag Reiseliv AS	23
3.12 Stiftelsen Norsk Revyfaglig senter	24
3.13 Nord-Trøndelag elektrisitetsverk AS	25
3.14 Stiftelsen Norsk Revyfestival	26
3.15 INAM AS (tidl. Namdalshagen AS)	27
3.16 Visit Namdalen SA	28
3.17 Øvrige selskaper og samarbeidsområder kommunen har interesse i	29
3.18 Forklaring på nøkkeltall	31

1. BESKRIVELSE, EIERSKAPSFORMER OG ROLLER

1.1 Innledning

Kommunene har etter kommuneloven stor frihet i hvordan de organiserer sine tjenester i egne selskaper (rettssubjekter). Kommunene kan også delta i selskaper med formål om samfunns- og næringsutvikling gjennom sitt eierskap. Kommunen skal etter kommunelovens § 26-1 utarbeide en eierskapsmelding:

Kommuner og fylkeskommuner skal minst én gang i valgperioden utarbeide en eierskapsmelding som skal vedtas av kommunestyret eller fylkestinget selv.

Eierskapsmeldingen skal inneholde

- a) kommunens eller fylkeskommunens prinsipper for eierstyring*
- b) en oversikt over selskaper, kommunale eller fylkeskommunale foretak og andre virksomheter som kommunen eller fylkeskommunen har eierinteresser eller tilsvarende interesser i*
- c) kommunens eller fylkeskommunens formål med sine eierinteresser eller tilsvarende interesser i virksomhetene nevnt i bokstav b.*

At virksomhet skilles ut og legges til selskaper, endrer betingelsene for folkevalgt styring og kontroll. Et selskap vil som egen juridisk enhet få en betydelig grad av frihet til å drive sin virksomhet. Kommunen skal etter kommunelovens § 4-1 aktivt informere om egen virksomhet og om virksomhet som andre rettssubjekter utfører på vegne av kommunen, og legge til rett for at alle kan få tilgang på slik informasjon. Kommuneloven stiller krav til styring og kontroll, bla. gjennom kontrollutvalgets rolle, jfr. kommunelovens §§ 23-4 og 23-6.

Høylandet kommunes eierskapsmelding er et redskap for kommunestyret for å utøve en målrettet, forutsigbar og langsiktig eierstyring av de selskapene kommunen har eierinteresser i. Eierskapsmeldingen skal bidra til god politisk styring og kontroll, samt å etablere rammer for hvordan kommunen skal utøve sitt eierskap.

I kapittel 1 redegjøres det for de ulike former for eierskap som kommunen kan ha, samt hvilke roller de ulike organene har i forhold til hverandre. I kapittel 2 framkommer kommunens eierskapspolitikk og eierstrategi, mens det i kapittel 3 gis en oversikt og vurdering av de ulike selskapene og foretakene.

Forventningene gitt i eierskapsmeldingen gjelder for alle selskaper Høylandet kommune har eierinteresser i. Gjennom eierskapsmeldingen etablerer kommunestyret eierskapsstyringen, herunder de overordnede prinsipper (eierskapspolitikken/eierstrategien) for kommunens forvaltning av sine eierposisjoner.

1.2 Selskapsformer og alternative organisasjonsformer - styringsmuligheter

Det er flere muligheter kommunene kan benytte ved utskilling av virksomhet. Det er interkommunale selskaper (IKS), aksjeselskap (AS), samvirkeforetak (SA), stiftelser og kommunalt foretak. I tillegg kan det inngås vertskommunesamarbeid.

Interkommunale selskaper (IKS)

Et interkommunalt selskap etter lov om interkommunale selskaper kan bare opprettes av kommuner, fylkeskommuner eller andre interkommunale selskaper. Deltakerne har samlet sett et ubegrenset ansvar for selskapets forpliktelser. Selskapets eierorgan og øverste myndighet er representantskapet. Deltakerne skal opprette en skriftlig selskapsavtale.

Forvaltningen av selskapet ligger hos styret og daglig leder. Deltakerkommunene utøver eier- styring gjennom sine valgte medlemmer i representantskapet. Hver enkelt deltaker skal ha minst en representant i representantskapet. Kommunestyret har instruksjonsrett overfor sine medlemmer i representantskapet. Representantskapet velger også styret. Styret skal ha minst tre medlemmer, og omfattes av kravet om balansert kjønns- representasjon, det vil si minimum 40 prosent av hvert kjønn. Daglig leder eller medlemmer av representantskapet kan ikke være medlem av styret.

Representantskapet som eierorgan utøver kontroll over styret på flere måter, herunder:

- bestemmer sammensetningen av styret
- kan instruere styret og omgjøre beslutninger
- kan gjennom selskapsavtalen fastslå at nærmere angitte saker må godkjennes i representantskapet

Aksjeselskap

Et aksjeselskap kan eies av en kommune eller fylkeskommune alene, sammen med andre kommuner og fylkeskommuner eller sammen med private rettssubjekter. I et AS har eierne begrenset økonomisk risiko for selskapets økonomiske forpliktelser. Selskapets øverste eierorgan er generalforsamlingen.

Gjennom generalforsamlingen, utøver eierne den øverste myndigheten i selskapet. Her kan eierne gjennom vedtekter, instruksjer og andre generalforsamlingsvedtak fastsette rammer og gi nærmere regler for styret og daglig leder. Det er generalforsamlingen som velger styret. Selskapet ledes av styret og daglig leder. Styret har det overordnede ansvaret for at selskapet drives i samsvar med eiernes formål og innenfor rammen av lovverket. Styret har også en viktig funksjon for å sikre strategisk planlegging for selskapet. Daglig leder skal forholde seg til de pålegg og retningslinjer som styret har gitt.

Samvirkeforetak

Et samvirkeforetak (SA) reguleres av samvirkelova. Et SA skiller seg fra AS ved at det ikke har eiere, men medlemmer. Et SA har ikke omsettelige eierandeler og styres av et årsmøte som samvirkets øverste organ. Beslutninger fattes som hovedregel ut ifra prinsippet «et medlem – en stemme» med mindre annet er spesifisert i vedtektene. Prinsippet for samvirke er at de som driver produksjonen eller drar nytte av den, også skal lede den, slik at ev. overskudd ikke tilfaller utenforstående kapitaleiere, men tilfalle medlemmene.

Stiftelser

Stiftelser reguleres av stiftelsesloven. En stiftelse har ikke eiere eller deltakere. Stiftelsen eier seg selv og har ikke noe eierorgan. Stifterne har følgelig ikke råderett over stiftelsen etter at den er opprettet. En stiftelse er aktuell selskapsform når en ønsker å skille ut virksomheten og gi full selvstendighet. Et ev. ønske om innflytelse må vedtektsfestes f.eks. gjennom regulering av valg til styret eller ved å sette vilkår for driftsstøtte.

Kommunalt foretak

Kommunelovens kap. 9 gir mulighet for å opprette kommunale foretak (KF). Et KF er økonomisk og rettslig en del av kommunen, men organisert med et styre og med egne vedtekter. Høylandet kommune har pr i dag ikke opprettet egne kommunale foretak.

Vertskommunesamarbeid

Denne ordningen er rettslig regulert gjennom kommunelovens kapittel 20. Her blir oppgaver, delegering av myndighet og enkeltvedtakskompetanse overlatt til en annen kommune. I et vertskommunesamarbeid skal det inngås en skriftlig samarbeidsavtale mellom deltakerne som skal vedtas av kommunestyret selv.

Graden av politisk styring og kontroll ved ulike selskapsformer framgår av figuren nedenfor:



Dersom man vurderer å organisere en del av den kommunale virksomheten i et selskap, vil det være av betydning at man foretar en vurdering av hvor sterk styring man vil ha med virksomheten før man foretar valg av selskapsform. I tillegg til valg av organisasjonsform, vil også politisk innflytelse avhenge av hvordan vedtekter og avtaler mellom eierne er utformet. I og med at selskapsorganisering er ment å gi en gevinst, må man derfor foreta en nøye avveining av gevinst opp mot ønsket om politisk kontroll og innflytelse. KS anbefaler at kommunen som eier må sørge for en selskapsform som er tilpasset virksomhetens formål og oppgaver, behovet for eierstyring, samfunnsansvar, hensynet til innsyn, markedsforhold og det aktuelle lovverket.

Tabellen nedenfor angir noen forenklede hovedprinsipper for valg av selskapsform etter formålet og behov/ønske om politisk kontroll.

	Formål		
	Finansielt	Samfunnsmessig	Finansielt og samfunnsmessig
Høy grad av politisk kontroll		Etat/interkommunalt samarbeid	KF
Lav grad av politisk kontroll	AS		IKS

Kommunen skal ved opprettelsen av nye selskaper klart definere hva som er motivet med opprettelsen av selskapet. Motivet knyttes opp imot en (eller flere) av følgende 5 hovedkategorier (For selskaper som etableres der det er både en politisk og økonomisk motivasjon for å etablere selskapet er det viktig at selskapet får føringer for hva som er formålet):

1. Effektivisering av tjenesteproduksjon

Opprettelse av selskaper som er motivert og begrunnet i hovedsak med at man ønsker å oppnå en mer kostnadseffektiv tjenesteproduksjon og/eller bedre kvalitet på tjenestene enn hva man klarer å oppnå på egen hånd.

2. Politisk motivert

Opprettelse av selskaper der motivet og hovedbegrunnelsen for eierskapet er strategisk valg av å posisjonere kommunen/regionen. Hverken økonomi, hensynet til tjenesteyting med videre ligger som begrunnelse for denne kategori eierskap.

3. Regionalpolitisk motivert

Opprettelse av selskaper som er motivert og begrunnet i at det styrker regionens muligheter og posisjon til å gjennomføre oppgaver i forhold til andre regionale/nasjonale aktører. Her kan også posisjonering for å utløse statlige midler/prioritering være en del av begrunnelsen.

4. Samfunnsøkonomisk motivert

Opprettelse av selskaper som er motivert og begrunnet i at kommunen gjennom selskapet vil oppnå totalt sett mer samfunnsøkonomisk gunstige resultater. Offentlig engasjement og styring i oppgaveløsningen vil stå sentralt i begrunnelsen for denne kategori selskaper.

5. Finansielt motivert

Opprettelse av selskaper hvor motivet og hovedbegrunnelsen for eierskapet er økonomisk avkastning. At et eierskap er finansielt motivert betyr ikke at kommunen har en kortsiktig horisont på sitt eierskap, eller ønsker å selge aksjene i selskapet.

1.3 Roller, myndighet og rolleforståelse

Den politiske eieroppfølgingen utøves i hovedsakelig av kommunestyret i kraft av å være kommunens øverste folkevalgte organ. Kommunedirektøren skal legge til rette for den politiske styringen av selskaper hvor kommunen deltar, herunder å bidra til å videreutvikle kommunens eierskapspolitikk. Den direkte eierstyringen av selskapene utøves via selskapene/samarbeidene etter de regler som regulerer den aktuelle selskapsformen.

Kommunestyret

Kommunestyret skal som kommunens øverste folkevalgte organ behandle saker av prinsipiell og strategisk betydning for kommunen. Det vil følgelig tilligge kommunestyret å fastsette kommunens eierpolitikk, herunder overordnede prinsipper og retningslinjer for kommunens eierstyring samt eierstrategier for det enkelte selskap. Kommunestyret angir dermed også rammene for den operative eieroppfølgingen som utøves av kommunens representanter i eierorganene. Som et demokratisk organ har kommunestyret en utfordring i forhold til styring når det har etablert selskaper, dette grunnet at styring av selskaper gjennomføres ved hjelp av valgte representanter som opptrer som en fullmektig på vegne av kommunestyrets flertall. Det er viktig for god oppfølging og ivaretagelse av det demokratiske eierskapet at det etableres gode systemer som sikrer at eierrepresentanten har tilstrekkelig kunnskap som hva som er kommunestyrets syn på saker som gjelder selskapet. Dette for å sikre at representanten kan ivareta eiers reelle interesser ved behandling av en sak.

Kommunestyrets oppgaver/ansvar i forbindelse med eierskap i selskaper:

- Fatte vedtak om deltakelse/fratredelse i selskaper.
- Oppnevne eierrepresentanter til selskapenes eierorganer. Det oppnevnes også en vararepresentant.
 - Å sørge for at eierrepresentantene er informert om kommunestyrets syn på saker.
 - Evt. utarbeide en instruks til eierrepresentanten dersom kommunestyret anser dette som nødvendig.
- Utforme kommunens eierpolitikk og behandle kommunens eierskapsmelding
- Føre tilsyn og kontroll med forvaltningen av eierinteressene.
- Vedta eierstrategier som er foreslått av kommunedirektøren og behandlet i eierskapsutvalget (Formannskapet).

Formannskapet

Formannskapet har funksjon som kommunens utvalg for eierstrategier (eierskapsutvalg), og de skal være politisk styringsgruppe i arbeidet med å utforme overordnede og selskapsespesifikke eierstrategier.

I denne rollen vil formannskapet være et saksforberedende organ som etter behov vil involvere berørte aktører, samt fremme forslag til eierstrategier til kommunestyret.

Kommunedirektøren

Ansvar for eierstyring er politisk og ikke en del av de daglige ansvar- og arbeidsområdet til kommunens administrasjon. Kommunedirektøren har ingen formell fastsatt rolle knyttet til kommunens eierskap. Det foreligger likevel et krav om at saker som skal til politisk behandling skal være forsvarlig utredet. Dette gjelder også saker som omhandler eierstyring.

Kommunedirektøren fungerer som sekretariat for kommunestyre og formannskap i saker som omhandler eierstyring og skal stille sin kunnskap og kompetanse tilgjengelig for de folkevalgte. Kommunedirektøren kan gjøre saklige utredninger og presentere forslag til vedtak i formannskap og kommunestyre. Endelig beslutning ligger likevel hos kommunestyret. Herunder kan kommunedirektøren legge frem forslag til eierstrategier for behandling i kommunestyret. Kommunedirektøren som sekretariatsfunksjon utarbeider årlig en eierskapsversikt over kommunens eierforhold og legger denne frem til politisk behandling.

Kommunestyrets representant (Eierrepresentant)

Ordfører er kommunens representant i den enkelte virksomhet, med varaordfører som første vara og faste medlemmer i formannskapet som øvrige varamedlemmer. Dette gjelder der kommunestyret ikke har gjort særskilte vedtak eller valg om annen representant. Som valgt representant stiller man med et mandat fra kommunestyret til å representere kommunen i eierorganer i de selskapene der kommunen deltar. Representanten skal i sitt tillitsverv sørge for:

- at kommunens eierinteresser/vedtak/intensjon blir ivaretatt av den enkelte virksomhet.
- utøve sin rolle innenfor vedtatte føringer fra formannskap/kommunestyre.
 - Herunder holde seg oppdatert på hva som er de til enhver tid gjeldende føringer. Representanten har et selvstendig ansvar for å innhente informasjon og avklare kommunens mål og strategier knyttet til virksomheten.

Representanten rapporterer tilbake til kommunestyret.

Kommunens ulike roller

Kommunen kan ha flere roller i samme selskap i tillegg til eierrollen, som for eksempel kunde/bruker eller offentlig myndighet. Når kommunen er kunde/bruker skal rollen som bestiller ivaretas gjennom kommunedirektøren eller den som utpekes på kommunedirektørens vegne, og med ansvar for å forholde seg til selskapets administrasjon som leverandør. Det er også viktig at ikke kommunens rolle som myndighetsutøver ikke påvirkes av at kommunen har eierinteresser i ulike selskaper.

Selskaps og forvaltningskontroll

Kontrollutvalget skal på kommunestyrets vegne, påse at det føres kontroll med kommunens eierinteresser i selskapet.

- Kontrollutvalget skal minst en gang pr. valgperiode utarbeide en plan for selskapskontroll som kommunestyret vedtar.
- Kontrollutvalget skal avgi rapport til kommunestyret når planlagte selskapskontroller er gjennomført.

2. HØYLANDET KOMMUNES EIERSKAPSPOLITIKK

2.1 Definisjoner eierskapspolitikk og eierskapsstrategi

En viktig oppgave for politikerne er å legge forholdene til rette for god og effektiv kommunal drift til beste for innbyggerne. Politikerne må ha et bevisst forhold til hvorfor man har etablert ulike kommunale selskaper. Kommunen må derfor ha en samlet strategi overfor sin egen virksomhet, uavhengig av juridisk form. Man må også skille mellom det som er kommunens eierskapspolitikk og det som er kommunens eierstrategi.

- Eierskapspolitikken er de overordnede premissene som kommunen legger til grunn for forvaltningen av sine selskaper eller eierandeler. Politiske temaer kan for eksempel være premisser for valg av styremedlemmer, premisser for valg av selskapsorganisering og premisser for hvordan eierstyringen skal skje. Dette er prinsipper og retningslinjer for kommunens eierskap.
- Eierstrategi er de prioriteringer, tiltak og resultatkrav kommunen har overfor det enkelte selskap for å sikre at selskapet ivaretar de målsettingene som eierne har satt.

2.2 Prinsipper for kommunen som eier

Kommunen må i utøvelsen av sitt eierskap framstå som åpen, ryddig og forutsigbar. En bør også arbeide for å være mest mulig effektiv. Dette oppnår kommunen ved å stille de riktige kravene til seg selv som eier. Følgende prinsipper skal bidra til at kommunen utøver god eierskapspolitikk:

- 1) Det skal være åpenhet rundt kommunens eierskap
 - a. Meroffentlighet bør være et prinsipp
 - b. Det skal være åpenhet rundt valg av styremedlemmer
 - c. Det skal være åpenhet rundt godtgjørelse til styret
- 2) Før en mulig selskapsdannelse må man analysere hva eier ønsker å oppnå ved å opprette et selskap framfor å drive aktiviteten innenfor tradisjonell etatsorganisering.
 - a. Tilsvarende analyse bør gjøres ved utarbeiding av eierstrategi.
- 3) Eier skal fremme sine interesser gjennom eierorganet i selskapet (eks. generalforsamling og representantskap)
 - a. Politisk vedtatt eierstrategi binder kommunens deltakere i generalforsamling og representantskap.
- 4) Eier skal gi klare mål for selskapet. Styret er ansvarlig for realisering av målene.
 - a. Eierskapet bør være forutsigbart og langsiktig
 - b. Eierne skal i samspill med styret og ledelse sikre god ledelse av selskapet. Herunder bør man fokusere på hvordan eierne og styret sammen skal kunne påvirke ledelsens arbeid med utgangspunkt i selskapets behov.
 - c. Aktiv eierstyring krever tverrpolitisk forståelse for hvorfor kommunen er engasjert i selskapet.
 - d. Eier bør utforme en styreinstruks som beskriver styrets mandat og sammensetting, styremøtets forretningsorden, hvilke saker som skal styrebehandles, saksbehandlingsregler (lovgrunnlag) og regler for informasjonsutveksling mellom styremøtene.

- e. Det bør være et klart skille mellom eier og kunde/bruker for å unngå mistanke om at et selskap hvor kommunen står som eier får fordeler i forhold til andre selskap, at det stilles for lave krav fra eier eller at selskapet er tildelt ressurser som gir ekstra konkurransefortrinn.
 - f. Hvorvidt selskapet skal utføre oppgaver etter egenregiprinsippet eller konkurranseeksponeres, bør framgå tydelig av selskapets vedtekter eller selskapsavtale.
 - g. Ved tjenesteleveranse fra selskapet til de samme eierkommunene bør det stilles krav om tjenesteaftale.
 - h. Gjennom krav til resultat og rapportering skal eier gi tydelige signaler om hva som forventes av virksomheten. Det må utarbeides konkrete og klare resultatmål for det enkelte selskap. Resultatmålene kan være av økonomisk karakter (avkastning, produktivitet, osv.), de kan knyttes til kundetilfredshet, ivaretagelse av HMS-regelverk, likestillingskrav til styrende organer mm.
 - i. Det bør utarbeides en klar og forutsigbar utbyttepolitikk for de selskapene der dette er aktuelt. I selskaper der virksomheten har karakter av næringsdrift, bør offentlig eier stille de samme krav til avkastning på investert kapital som en privat eier vil gjøre.
- 5) Det utarbeides eierskapsmelding for kommunens samlede eierskap. Dette gjøres for å bevisstgjøre politikere, ansatte og selskapene om hva kommunen vil med sitt eierskap, hva formålene med selskapene er og for å få på plass strategier for de enkelte selskapene.

2.2 Prinsipper for selskapene der kommunen er eier

- 1. Kommunens selskaper skal drives etter prinsippet om samfunnsansvarlig forretningsdrift. Dette innebærer at selskapet bør ta et ansvar som går ut over kortsiktig profitt. I selskapets strategi skal tas hensyn til de økonomiske, miljømessige og sosiale konsekvenser av virksomhetens aktiviteter.
- 2. Kommunens selskaper skal driftes slik at hensynet til innbyggernes behov blir ivaretatt. Kommunens selskaper skal i hovedsak levere grunnleggende tjenester til kommunens innbyggere.
- 3. Hensynet til innbyggernes behov og samfunnets felles verdier skal kombineres med krav til effektivitet og lønnsomhet. Ivaretagelse av etikk, miljø og sosiale forhold skal inngå i selskapenes strategi. Selskapene er en integrert del av samfunnet. Selskapenes og foretakenes virksomhet medfører økonomiske, miljømessige, og sosiale konsekvenser. Høylandet kommune har etiske retningslinjer for ansatte og folkevalgte. Disse skal også gjelde for de ansatte i kommunens selskaper.
- 4. Kommunens selskaper skal ha et godt omdømme. Omdømme er de oppfatningene som innbyggerne i Høylandet, brukerne av kommunens tjenester, media, næringsliv, frivillige organisasjoner m.fl., har om kommunen. Oppfatninger dannes gjennom dialog, informasjon, medieoppslag, kvalitet på tjenesteleveranser mm. Godt omdømme skapes gjennom gode erfaringer og god informasjon.

2.3 Prinsipper for selskapets styrer

- 1. Prinsipielt bør styret settes slik sammen at det gjenspeiler hele kommunestyrets politiske bredde, men det er avgjørende at styret settes sammen i forhold til selskapets formål og behov. Ulike selskaper krever ulik kompetanse i styret. Dette må det tas hensyn til ved

styresammensetningen. Styresammensetningen skal være kjennetegnet av komplementær kompetanse, egenskaper og kapasitet ut i fra selskapets egenart. Det må tilstrebes en viss kontinuitet i styret og en bør unngå å skifte ut hele styret samtidig. Vedtektene bør også inneholde bestemmelser om eventuelle varamedlemmer. Offentlige eide selskap er underlagt lov om likestilling mellom kjønnene når det gjelder valg av styrer. Styret skal, overfor selskapets leder, på uavhengig grunnlag ha en aktiv rolle i spørsmål om service, kontroll, strategi og ressursituasjon.

Styret skal:

- Tilrettelegge for god dialog på generalforsamlingen mellom eiere, styret og ledelsen.
 - Fastsette en årlig plan for sitt arbeid hvor det legges særlig vekt på selskapets mål, strategi og oppfølging av dette.
 - Utarbeide plan for eget arbeid og egen kompetanseutvikling, samt evaluere sin egen virksomhet.
 - Bevisstgjøre nye styremedlemmer hvilket ansvar og hvilken rolle som følger av å være styremedlem.
2. Det er en forutsetning for aktiv eierskapspolitikk og eierstyring at styremedlemmene har tilstrekkelig kompetanse om det som selskapene driver med. Rett kompetanse vil bidra til at man stiller relevante spørsmål til administrasjonen, fremme de riktige forslagene og treffe de rette beslutningene. Selskapets administrasjon vil da få den bistand i beslutningsprosessene som man bør forvente av et styre.
 3. Styreverv i et aksjeselskap eller interkommunale selskap er et personlig verv og ansvar hvor man ikke representerer verken partier, kommunen eller andre interessenter, men ivaretar selskapets interesser på best mulig måte sammen med resten av styret ut fra selskapets formål og i tråd med styring fra eierorganet.
 4. Ved valg av styre til aksjeselskaper og interkommunale selskaper bør det vedtektsfestes bruk av valgkomite med mandat å sikre sammensetning av styre med komplementær kompetanse og i tråd med eiers formål med selskapet. Valgperioden kan vedtektsfestes men bør likevel være fleksibel i forhold til eiers behov for kompetanse. Valgkomiteens innstilling til eierorganet bør begrunnes.
 5. Godtgjørelse til styremedlemmer skal være slik at den fremmer verdiskapingen i selskapene og fremstår som rimelig ut fra styrets ansvar, kompetanse, tidsbruk og virksomhetens kompleksitet.

3. HØYLANDET KOMMUNES EIERINTERESSER OG EIERSKAP

Kapitlene 3.1 til 3.17 gir en oversikt over og vurdering av virksomheter der kommunen er medeier i selskaper som enten er organisert som aksjeselskap, interkommunalt selskap, samvirkeforetak eller stiftelse. Høylandet kommune har også egenkapitalinnskudd i KLP, noe som ikke framkommer nedenfor.

3.1 Namdal Rehabilitering IKS

[Informasjon om selskapet](#)

Selskapsform:	Interkommunalt selskap – org. nr. 986 923 845
----------------------	---

Kommunens eierandel/ansvarsandel:	11%
Balanseført verdi i regnskapet:	Kr. 107.145
Evt. utgifter i kommunens driftsregnskap 2020:	Kr. 546.990
Virksomhet:	Hovedkontor ligger i Høylandet
Andre eiere:	Osen kommune, Flatanger kommune, Grong kommune, Namsos kommune, Leka kommune, Lierne kommune, Nærøysund kommune, Namsskogan kommune, Overhalla kommune og Røyrvik kommune (Bindal kommune har gått ut som eier pr. 01.01.2021)
Representasjon:	Kommunen er representert ved ordfører Hege Nordheim-Viken
Roller:	
Daglig leder:	Claes Gøran Sellæg
Styreleder:	Inge Arnstein Ryan
Nestleder:	Oddny Lysberg
Styremedlemmer:	Ivar Kvalø, Carina Bergli, Grete Kristine Oksdøl Lervik, Jan Olav Horten
Varamedlemmer:	Marit Hatland, Erna Helene Borgan, Morten Sommer, May Line Grongstad,

Selskapets formål

Selskapets formål er å tilby kommunens innbyggere rehabilitering med hovedvekt på intensiv døgnrehabilitering.

Nøkkeltall

Nøkkeltall / År	2019	2018	2017
Driftsinntekter (i 1000 kr.)	28 952	26 857	26 916
Ordinært resultat (i 1000 kr.)	813	-403	327
Resultatgrad	6%	0,4%	4%
Egenkapital (i 1000 kr.)	4 962	4 149	4 552
Egenkapitalandel	11%	9,3%	9,7%
Langsiktig gjeld (i 1000 kr.)	36 269	37 265	38 649
Gjeldsgrad	8,1	9,8	9,4

Vurdering av kommunens eierskap:

Formålet med eierskapet er effektivisering av tjenesteproduksjon. Etablering og drift av selskapet er basert på et bredt samarbeid i Namdalen. Ordfører i Lierne er representantskapets leder og Namdal Rehabilitering IKS er en stor og viktig arbeidsplass i kommunen. Dette selskapet er strategisk viktig for kommunen og det er viktig at kommunen utøver et aktivt eierskap for å sikre innbyggerne riktige tjenester i tråd med kommunens løpende behov. Eierstyring skjer gjennom deltakelse i selskapets styrende organ.

3.2 Midtre Namdal Avfallsselskap IKS

Informasjon om selskapet

Selskapsform:	Interkommunalt selskap – org. nr. 957 387 969
Kommunens eierandel/ ansvarsandel:	3,2%
Balanseført verdi i regnskapet:	Kr. 100.433
Evt. utgifter i kommunens driftsregnskap 2020:	Kr. 2.753.077
Virksomhet:	Hovedkontor ligger i Overhalla
Andre eiere:	Osen kommune, Flatanger kommune, Grong kommune, Namsos kommune, Leka kommune, Lierne kommune, Nærøysund kommune, Namsskogan kommune, Overhalla kommune, Røyrvik kommune og Bindal kommune
Representasjon:	Kommunen er representert ved ordfører Hege Nordheim-Viken
Roller:	
Daglig leder:	Asle Hasselvold
Styreleder:	Arne Flaatt
Nestleder:	Kårhild Hallager Berg
Styremedlemmer:	Rune Arstein, Anita Østby, Alfred Skogmo, Karin Svarliaunet
Varamedlemmer:	Jørn Nordmeland, Vegard Hegle, Bjørg Tingstad, Trond Martin Sæterhaug

Selskapets formål

Selskapets formål er på vegne av eierkommunene og i henhold til delegert myndighet å utføre den forvaltningsmyndighet og de oppgaver som eierkommuner har i tilknytning til innsamling, transport, behandling og omsetning av avfall og slam og alt som naturlig hører med til dette i eierkommunene. Selskapet kan delta i eller etablere andre selskaper til utøvelse av virksomheten innenfor denne formålsangivelse. Selskapet kan også håndtere avfall fra næringslivet og konkurranseutsatt husholdningsavfall så lenge det ikke kommer i strid med kommunenes interesser. Selskapet har enerett til å samle inn og behandle det avfall som eierkommunene er lovpålagt å håndtere jf. forurensingsloven §§. 29 og 30, inkludert eierkommunenes eget næringsavfall og farlig avfall som samles inn fra næringslivet. Selskapet har også enerett til å samle inn og behandle slam fra slamavskillere og tette tanker. Tjenestene skal kompenseres ut ifra selvkostprinsippet, jf. forurensingsloven § 34. Selskapet har myndighet til å delegere enerett videre til en annen offentlige oppdragsgiver, der selskapet finner det nødvendig for en økonomisk og miljømessig optimal håndtering av oppgavene. Selskapet skal søke å redusere avfallsmengdene, utnytte ressursene i avfallet og behandle avfallet på en måte som minst tilfredsstiller miljømessige krav som myndighetene stiller.

Nøkkeltall

Nøkkeltall / År	2019	2018	2017
Driftsinntekter (i 1000 kr.)	143 110	121 754	118 912
Ordinært resultat (i 1000 kr.)	-5 918	- 3 491	7 393

Resultatgrad	-3,3%	-2,3%	7,4%
Egenkapital (i 1000 kr.)	23 276	21 863	21 469
Egenkapitalandel	14,7%	21,5%	20,1%
Langsiktig gjeld (i 1000 kr.)	105 266	59 858	66 671
Gjeldsgrad	5,8	3,7	4,0

Nøkkeltallene gjelder for hele konsernet. MNA er et konsern som består av morselskapet Midtre Namdal Avfallsselskap og datterselskapet Retura NT AS med en 80% eierandel. I tillegg inngår selskapet RessursConsulting AS i konsernet (salg av utstyr og forbruksmateriell) et heleid selskap av Retura NT AS og OKHH Eiendom AS (eier hovedkontor) og MNA eier 50 % av aksjene i dette selskapet. Videre kjøpe MNA 20 % av aksjene i Kystmiljø AS i 2016 for å utvikle og tilby en bedre avfallstjeneste til havbruksnæringen i MNA-området

Vurdering av kommunens eierskap:

Formålet med eierskapet er effektivisering av tjenesteproduksjon. Oppgavene kommunen får utført gjennom sin deltakelse i selskapet er i stor grad lovregulert og strategisk viktig for kommunal tjenesteyting. Eierstyring skjer gjennom deltakelse i selskapets styrende organ.

3.3 Revisjon Midt-Norge SA

Informasjon om selskapet

Selskapsform:	Samvirkeforetak – org. nr. 919 902 310
Kommunens eierandel/ansvarsandel:	0,54%
Balanseført verdi i regnskapet:	Kr. 15.000
Evt. utgifter i kommunens driftsregnskap 2020:	Kr. 253.400
Virksomhet:	Hovedkontor ligger i Steinkjer
Andre medlemskommuner:	Alvdal, Alstahaug, Bindal, Brønnøy, Dønna, Flatanger, Folldal, Frosta, Frøya, Grane, Grong, Hattfjelldal, Heim, Herøy, Hitra, Holtålen, Høylandet, Inderøy, Indre Fosen, Leirfjord, Leka, Levanger, Lierne, Malvik, Melhus, Meråker, Midtre Gauldal, Namsskogan, Nærøysund, Oppdal, Orkland, Os, Osen, Overhalla, Rennebu, Røros, Røyrvik, Selbu, Skaun, Snåsa, Steinkjer, Stjørdal, Sømna, Tolga, Træna, Trøndelag fylkeskommune, Tydal, Vefsn, Vega, Verdal, Vevelstad, Ørland og Åfjord
Representasjon:	Kommunen er representert ved ordfører Hege Nordheim-Viken
Roller:	
Daglig leder:	Arnt Robert Ovesen Haugan
Styreleder:	Hans Svein Urdahl Wendelbo
Nestleder:	Elin Rodum Agdestein
Styremedlemmer:	Torbjørn Måsøval; Anne Birgitte Steinsli Sklet, Eva Lundemo Fosmo, Oddvar Fossum, Arve Gausen

Varamedlemmer:	Trude Holm, Liv Darell, Johannes Olav Nestvold, Merete Myklebust Montero, Odd Langvatn, John Lernes
-----------------------	---

Selskapets formål

Revisjon av de kommuner og fylkeskommuner som har medlemskap i foretaket, i tråd med den til enhver tid gjeldende kommunelov. Selskapet skal dekke deltakerkommunenes behov for revisjonstjenester. Selskapets hovedtjenester er regnskapsrevisjon og forvaltningsrevisjon. I tillegg utføres selskapskontroller, rådgivning og andre tjenester, herunder bekreftelser og attestasjoner.

Nøkkeltall

Nøkkeltall / År	2020	2019	2018
Driftsinntekter (i 1000 kr.)	46 582	51 143	42 488
Ordinært resultat (i 1000 kr.)	3 550	6 443	3 424
Resultatgrad	6,7%	12,7%	7,4%
Egenkapital (i 1000 kr.)	34 735	29 742	19 127
Egenkapitalandel	82,1%	53,0%	76,5%
Langsiktig gjeld (i 1000 kr.)	0	0	0
Kortsiktig gjeld (i 1000 kr.)	7 550	26 348	5 876
Gjeldsgrad	0,2	0,9	0,3

Vurdering av kommunens eierskap:

Formålet med eierskapet er effektivisering av tjenesteproduksjon. Selskapet er organisert som samvirkeforetak og eierstyringen utøves dermed i årsmøte. Høylandet kommune er som en av mange kommuner andelseier i selskapet, og medlemmenes stemmerett på årsmøtet er basert på fjorårets omsetning i selskapet etter en vedtektsbestemt modell. Høylandet kommune bør utøve sin eierstyring ved å aktivt delta på selskapets årsmøter og gjennom sin deltakelse sørge for at selskapet ivaretar deltakerkommunenes behov for revisjonstjenester til konkurransedyktige vilkår. Høylandet kommune må aktivt bruke det valgte revisjonsselskapet for revisjon av sin tjenesteproduksjon, forvaltningsoppgaver og økonomirevisjon.

3.4 KonSek Trøndelag IKS

Informasjon om selskapet

Selskapsform:	Interkommunalt selskap – org. nr. 988 799 475
Kommunens eierandel/ansvarsandel:	1,0%
Balanseført verdi i regnskapet:	Kr. 25.000
Evt. utgifter i kommunens driftsregnskap 2020:	Kr. 150.000
Virksomhet:	Hovedkontor ligger i Steinkjer
Andre eiere:	Flatanger, Frosta, Frøya, Grong, Hitra, Høylandet, Leka, Levanger, Lierne, Malvik, Melhus, Meråker, Midtre Gauldal, Namsos, Namsskogan, Osen, Overhalla, Indre Fosen, Røyrvik, Selbu, Skaun, Snåsa, Steinkjer, Stjørdal, Tydal, Verdal, Inderøy, Heim, Orkland, Ørland og Åfjord kommuner og Trøndelag Fylkeskommune.

Representasjon:	Kommunen er representert ved ordfører Hege Nordheim-Viken
Roller:	
Daglig leder:	Torbjørn Berglann
Styreleder:	Randi Dille
Nestleder:	Inga Johanne Balstad
Styremedlemmer:	Einar Sandlund, Erik Seem, Jan Ole Sund, Kjetil Klepp, Trude Cathrine Tevik Gulbrandsen
Varamedlemmer:	Jorunn Irene Sund, Skjalg Arne Åkerøy, Steinar Berdal, Tone Våg, Karin Kirsti Bakklund Bjørkhaug, Karl Meinert Buchholdt

Selskapets formål

Konsek Trøndelag IKS (Konsek) er et interkommunalt selskap som ivaretar sekretariatsfunksjonen for kontrollutvalgene i fylkeskommunen og 31 kommuner i Trøndelag i tråd med gjeldende lov og forskrift. Selskapet kan kun drive annen virksomhet, herunder å danne andre selskaper og sammenslutninger, når dette har til hensikt å fremme hovedformålet. Konsek skal bistå kontrollutvalgene med å ivareta praktiske sekretariatsfunksjoner, forberede saker til behandling i kontrollutvalgene, oppfølging av vedtak i kommunestyre/fylkesting, utarbeide plan for gjennomføring av forvaltningsrevisjon og selskapskontroll, samt å bistå i valg av revisjonsordning.

Nøkkeltall

Nøkkeltall / År	2019	2018	2017
Driftsinntekter (i 1000 kr.)	10 845	9 687	4 932
Ordinært resultat (i 1000 kr.)	948	536	250
Resultatgrad	7,6%	5,1%	4,7%
Egenkapital (i 1000 kr.)	9 920	8 984	4 494
Egenkapitalandel	85,3%	87,5%	84,6%
Langsiktig gjeld (i 1000 kr.)	0	0	0
Kortsiktig gjeld (i 1000 kr.)	1 702	1 287	819
Gjeldsgrad	0,2	0,1	0,2

Vurdering av kommunens eierskap:

Formålet med eierskapet er effektivisering av tjenesteproduksjon. Høylandet kommune vil at selskapet skal drives godt slik at man får gode tjenester. Det er viktig for Høylandet kommune at selskapet bygger opp kompetanse innen sitt fagområde slik at de tjenester kommunen kjøper blir best mulig. Selskapet skal drives effektivt, og i henhold til vedtatte etiske retningslinjer.

3.5 Museet Midt IKS

Informasjon om selskapet

Selskapsform:	Interkommunalt selskap – org. nr. 991 500 502
Kommunens eierandel/ansvarsandel:	2,78%

Balanseført verdi i regnskapet:	Kr. 25.000
Evt. utgifter i kommunens driftsregnskap 2020:	Kr. 74.600
Virksomhet:	Hovedkontor ligger i Nærøysund
Andre eiere:	Flatanger, Grong, Leka, Lierne, Namsos, Namsskogan, Osen, Overhalla, Røyrvik og Nærøysund kommuner og Trøndelag Fylkeskommune.
Representasjon:	Kommunen er representert ved ordfører Hege Nordheim-Viken, som også er representantskapets leder.
Roller:	
Daglig leder:	Camilla Alexandra Birkeland
Styreleder:	Marianne Kvernmo Bremnes
Nestleder:	Olav Kristoffer Hegge Selnes
Styremedlemmer:	Silje Fagerhaug, Arne Nerås Joma, Ida Andrea Nogva, Thomas Michael Walle, Per-Ivar Sørensen, Merethe Christine Lervåg
Varamedlemmer:	Tove Elisabeth Paulsen, Knut Thorvald Flåtter, Brit-Agnes Buvarp, Bjørn Sigurd Larsen, Geir Flakken, Stine Bjørntvedt, Sara Cornelia Greiff, Jeffrey Wood Smith

Selskapets formål

Museet Midt IKS har som formål å drive museal virksomhet i Namdalregionen og omegn. Dette utføres gjennom felles drift av museene i de deltakende kommuner samt annen virksomhet som naturlig hører til, blant annet ved å

- være kompetansesenter for de deltakende kommunene i museumsfaglige spørsmål
- sørge for at lokale museum, samlinger, kulturminner og tradisjoner blir ivaretatt
- sikre og videreutvikle medvirkning og engasjement fra lokale medspillere
- ta en framtreddende rolle ved formidling av nasjonal, regional og lokal historie og kulturarv ved utstillinger og publikasjoner, også i samarbeid med lokale organisasjoner, institusjoner og personer drive og legge til rette for kunnskapsutvikling, forskning og formidling
- arbeide ut fra handlingsplaner lokalt, regionalt og nasjonalt, herunder etablering og drift av nye enheter
- ta vare på bygninger, gjenstander, bygningsmiljø og anlegg etter nærmere avtale med eierne og deltakerkommunene
- etter avtale med de deltakende kommunene påta seg oppgaver innen kulturminnevern
- sikre at deltakerkommunene når faglige og organisasjonspolitiske mål for museumsreformen.

Nøkkeltall

Nøkkeltall / År	2019	2018	2017
Driftsinntekter (i 1000 kr.)	36 594	36 098	36 146
Ordinært resultat (i 1000 kr.)	960	1 310	1 043
Resultatgrad	2,0%	2,9%	2,4%
Egenkapital (i 1000 kr.)	12 512	11 552	10 242
Egenkapitalandel	50,8%	50,5	44,8
Langsiktig gjeld (i 1000 kr.)	0	0	0
Kortsiktig gjeld (i 1000 kr.)	12 125	11 345	12 633

Gjeldsgrad	1,0	1,0	1,2
------------	-----	-----	-----

Vurdering av kommunens eierskap:

Formålet med eierskapet er effektivisering av tjenesteproduksjon. Høylandet kommunestyre vedtok i møte 03.09.2019, at en skulle gå inn som andelseier i Museet Midt IKS fra 01.01.2020. Museet Midt IKS er det konsoliderte museet for norddelen av Trøndelag, og alle Namdalskommunene er eiere sammen med Trøndelag fylkeskommune. Museet Midt er et driftsselskap som jobber aktivt med forskning, forvaltning, formidling og fornying av Namdalsk kunst- og kulturhistorie. Museet Midt er et kompetansesenter som sørger for at kommunens museer, samlinger, kulturminner og tradisjoner blir ivare tatt.

3.6 IKT Indre Namdal IKS

Informasjon om selskapet

Selskapsform:	Interkommunalt selskap – org. nr. 985 904 332
Kommunens eierandel/ansvarsandel:	20%
Balanseført verdi i regnskapet:	0
Evt. utgifter i kommunens driftsregnskap 2020:	Kr. 1.843.000
Virksomhet:	Hovedkontor ligger i Røyrvik
Andre eiere:	Grong kommune, Lierne kommune, Namsskogan kommune, Røyrvik kommune og Snåsa kommune (Snåsa kommune er ikke med f.o.m. 01.01.2021)
Representasjon:	Kommunen er representert ved ordfører Hege Nordheim-Viken
Roller:	
Daglig leder:	Stein Vidar Aspnes
Styreleder:	Karl Audun Fagerli
Nestleder:	Mildrid Johanne Hendbukt-Søbstad
Styremedlemmer:	Svein Helland og Liv Elden Djokoto
Varamedlemmer:	Ola Peder Tyldum, Bjørn Ståle Aalberg og Tone Røttesmo

Selskapets formål

Selskapet skal i samråd med eierne arbeide for å utvikle bruken av systemer for informasjons- og kommunikasjonsteknologi tjenester hos eierne. Selskapet skal på vegne av eierne være juridisk avtalepart overfor leverandører i den hensikt å oppnå rabatter og storkundefordeler. Selskapet skal utvikle egen kompetanse på bruken av felles applikasjoner, tilby eierne brukerstøtte og tilpasninger av valgte systemer og være en pådriver i bruken av EDB-løsninger. Selskapet skal være eiernes kontaktledd mot leverandørene ut fra at eierne tegner avtaler med selskapet om bruk av valgte applikasjoner. Selskapet skal være utviklingspart for eierne på de valgte tekniske løsninger. Selskapet kan etter nærmere vedtak av styret prise visse tjenester og således ha egne inntekter. Selskapet har anledning til å ta på seg konsulentoppdrag for andre, når oppdragsgiver betaler for tjenesten og det ikke går ut over selskapets hovedoppgaver. Til gjennomføring av spesielle prosjekt utenom selskapets

ordinære arbeidsoppgaver, blir det søkt finansiering mellom medlemmene eller andre som spesielt ønsker prosjektet gjennomført. Selskapet kan delta i samarbeid med andre selskap/organisasjoner.

Nøkkeltall

Nøkkeltall / År	2020	2019
Driftsinntekter (i 1000 kr.)	17 424	16 480
Ordinært resultat (i 1000 kr.)	1 084	-165
Resultatgrad	6,2%	-1,00%
Egenkapital (i 1000 kr.)	14 005	11 941
Egenkapitalandel	70,1%	65,0%
Langsiktig gjeld (i 1000 kr.)	4 831	4 948
Kortsiktig gjeld (i 1000 kr.)	1 135	1 462
Gjeldsgrad	0,4	0,5

Vurdering av kommunens eierskap:

Formålet med eierskapet er effektivisering av tjenesteproduksjon. Dette selskapet har over tid vært viktig for at kommunen har en god utvikling ved bruk av IKT i daglig arbeid og overfor våre brukere. Det både innehar viktig kompetanse som alle kommuner drar nytte av og gir oss mye bedre økonomiske vilkår på drift og innkjøp enn om vi hadde stått alene. Selskapet utarbeider årlige handlingsplaner. Snåsa kommune er ikke med som eierkommune f.o.m. 01.01.2021, noe som vil medføre at en del av felleskostnadene blir høyere for de gjenværende kommunene.

3.7 IKA Trøndelag IKS

Informasjon om selskapet

Selskapsform:	Interkommunalt selskap – org. nr. 971 375 965
Kommunens eierandel/ansvarsandel:	1,48%
Balanseført verdi i regnskapet:	0
Evt. utgifter i kommunens driftsregnskap 2020:	Kr. 146.588
Virksomhet:	Hovedkontor ligger i Trondheim – Stjørdal kommune er regnskapsfører
Andre eiere:	I tillegg til Høylandet er det 36 andre kommuner som er deltaker med delt ansvar, inkl. Trøndelag fylkeskommune
Representasjon:	Kommunen er representert ved ordfører Hege Nordheim-Viken
Roller:	
Daglig leder:	Jens Kåre Rønning
Styreleder:	Hanne Haugnes
Nestleder:	Petter Lindseth
Styremedlemmer:	Jan Børre Solvik, Bjørn Ståle Aalberg og Liv Marit Hovdal

Varamedlemmer:	Ingrid Rolseth Holt, Peter Ardon og Marit Knutshaug Ervik
-----------------------	--

Selskapets formål

Formålet med selskapet er å legge forholdene til rette for eiernes rasjonelle, funksjonsdyktige og effektive gjennomføring av arkivlovens intensjoner og bestemmelser. Selskapet skal kunne fungere som arkivdepot for eiernes papirbaserte og elektroniske arkiver og sørge for at materialet blir gjort tilgjengelig for offentlig bruk, forskning og andre administrative og kulturelle formål. Selskapet skal kunne fungere som fylkesarkiv for deltakende fylkeskommuner. Selskapet er koordinator for privatarkiver i Trøndelag fylke og skal også kunne motta, oppbevare og tilgjengeliggjøre privatarkiver fra eierkommunene. Selskapet kan etter nærmere vedtak av styret prise visse tjenester og således ha egne inntekter. Tjenestene som kan prises skal i hovedsak være slike som ikke vil bli gitt til alle eierne, eller som eierne vil ha ulik etterspørsel etter, eller tjenester som faller utenfor arkivets hovedformål. Til gjennomføring av spesielle prosjekt utenom arkivets ordinære arbeidsoppgaver, blir det søkt finansiering mellom eierne eller andre som spesielt ønsker prosjektet gjennomført. Selskapet har anledning til å ta på seg konsulentoppdrag for andre, når oppdragsgiver betaler for tjenesten og det ikke går ut over arkivets hovedoppgaver.

Nøkkeltall

Nøkkeltall / År	2020	2019
Driftsinntekter (i 1000 kr.)	24 312	23 956
Ordinært resultat (i 1000 kr.)	3 158	2 415
Resultatgrad	13,0%	10,0%
Egenkapital (i 1000 kr.)	13 990	9 926
Egenkapitalandel	49,8%	40,8%
Langsiktig gjeld (i 1000 kr.)	11 673	11 940
Kortsiktig gjeld (i 1000 kr.)	2 456	2 473
Gjeldsgrad	1,0	1,45

Vurdering av kommunens eierskap:

Formålet med eierskapet er effektivisering av tjenesteproduksjon. De arkivrelaterte oppgavene kommunen får utført gjennom sin deltakelse i selskapet er både viktig og lovpålagt. Det er kompetanse- og ressursmessig fornuftig å samarbeide med andre kommuner gjennom deltakelse i selskapet. Kommunen er minoritetseier i selskapet med en eierandel på ca. 3 % og må utøve sin eierstyring gjennom å delta i selskapets styrende organ.

3.8 Nord-Trøndelag Krisesenter IKS

Informasjon om selskapet

Selskapsform:	Interkommunalt selskap – org. nr. 913 304 845
Kommunens eierandel/ansvarsandel:	0,9%
Balanseført verdi i regnskapet:	0
Evt. utgifter i kommunens driftsregnskap 2020:	Kr. 62.426
Virksomhet:	Hovedkontor ligger i Verdal – Verdal kommune er regnskapsfører

Andre eiere:	I tillegg til Høylandet er det 19 andre kommuner som er deltaker med delt ansvar
Representasjon:	Kommunen er representert ved ordfører Hege Nordheim-Viken som er representantskapets nestleder.
Roller:	
Daglig leder:	Inger Lise Kristiansen Svendgård
Styreleder:	Peter Daniel Aune
Nestleder:	Rønnaug Kirsten Aaring
Styremedlemmer:	Hanne Berit Lingen, Anders Hugo Haraldsen, Anne Kari Haugdal og Unni Selnes
Varamedlemmer:	Elisabeth Johansen, Liv Elden Djokoto, Håkon Nervik Kolstrøm, Robert Ertsås, Edith Bruvoll Valfridsson, Marita Kolbrek

Selskapets formål

Sikre et godt og helhetlig tilbud til kvinner, barn og menn som er utsatt for vold eller trusler om vold i nære relasjoner, og å sikre at lov om kommunale krisesentertilbud etterleves. Yte tjenester til andre enn deltaker kommunene innenfor de rammer som styret til enhver tid fastsetter. Samarbeidet med frivilligheten videreføres.

Nøkkeltall

Nøkkeltall / År	2019	2018
Driftsinntekter (i 1000 kr.)	8 409	6 872
Ordinært resultat (i 1000 kr.)	-310	-57
Resultatgrad	-3,6%	-1,0%
Egenkapital (i 1000 kr.)	3 011	3 343
Egenkapitalandel	32,7%	28,5%
Langsiktig gjeld (i 1000 kr.)	4 351	7 106
Kortsiktig gjeld (i 1000 kr.)	1 834	1 265
Gjeldsgrad	0,7	0,7

Vurdering av kommunens eierskap:

Formålet med eierskapet er effektivisering av tjenesteproduksjon. Tilbudet kommunen kan gi innbyggerne gjennom sin deltakelse i selskapet er svært viktig for personer i en sårbar situasjon. Kommunen bør delta i styrende organ i henhold til lov- og avtalefestet rett for å sikre innbyggerne et godt tilbud i henhold til selskapets formål.

3.9 Namas Vekst AS

Informasjon om selskapet

Selskapsform:	Aksjeselskap – org. nr. 956 928 273
Kommunens eierandel/ansvarsandel:	20%
Balanseført verdi i regnskapet:	Kr. 25.000

Evt. utgifter i kommunens driftsregnskap 2020:	Kr. 746.710
Virksomhet:	Hovedkontor ligger i Høylandet
Andre eiere:	Overhalla kommune, Lierne kommune, Grong kommune og Namsskogan kommune
Representasjon:	Kommunen er representert ved ordfører Hege Nordheim-Viken
Roller:	
Daglig leder:	Frode Leirvik
Styreleder:	Jo Morten Aunet
Nestleder:	
Styremedlemmer:	Steinar Sæternes, Inge Olav Rosendal, Ragnhild Røen, Jørn Ove Totland, Laila Gifstad, Borgunn Asbjørg Torseth
Varamedlemmer:	Reidar Karstein Brøndbo, Kjell Helge Urdshals, Linda Renate Linmo, Odd Bakken, Ottar Egil Heia, Aina Elisabeth Hildrum, Carina Bergli

Selskapets formål

Skape varige arbeidsplasser for yrkeshemmede som har særlig vansker med å få arbeid i produksjon av varer/tjenester for salg. Eventuelt overskudd av virksomhet skal forbli i selskapet og komme de yrkeshemmede til gode.

Nøkkeltall

Nøkkeltall / År	2019	2018	2017
Driftsinntekter (i 1000 kr.)	16 178	16 002	16 257
Ordinært resultat (i 1000 kr.)	-387	120	-1 176
Resultatgrad	-1,5%	1,5%	-6,6%
Egenkapital (i 1000 kr.)	5 362	5 748	5 628
Egenkapitalandel	50,2%	52,9%	54,7%
Langsiktig gjeld (i 1000 kr.)	2 867	3 079	2 409
Kortsiktig gjeld (i 1000 kr.)	2 442	2 046	2 254
Gjeldsgrad	1,0	0,9	0,8

Vurdering av kommunens eierskap:

Formålet med eierskapet er effektivisering av tjenesteproduksjon. Selskapet er et offentlig eid aksjeselskap og har et formål som er strategisk viktig for kommunen. Kommunens oppgave med å gi sine innbyggere med behov for et tilrettelagt jobbtilbud løses gjennom selskapet. Selskapet samarbeider nært med kommunene som eiere samt NAV. Kommunen bør utøve sitt eierskap gjennom generalforsamling og politisk vedtatt eierdokument som nærmere definerer selskapets rolle og oppgaver på vegne av eierne. Eierskapet skal forvaltes med et langsiktig eierperspektiv på drift og utvikling i tråd med selskapets formål.

3.10 Indre Namdal Trafikk AS

Informasjon om selskapet

Selskapsform:	Aksjeselskap – org. nr. 957 543 383
Kommunens eierandel/ ansvarsandel:	0,8%
Balanseført verdi i regnskapet:	Kr. 400
Evt. utgifter i kommunens driftsregnskap 2020:	Kr. 0
Virksomhet:	Hovedkontor ligger i Grong
Andre eiere:	Største aksjonærer er Indre Namdal rutevognlag SA 39,4%, Trønderbilene AS med 36,6% og Norges Taxiforbund avd. Nord-Trøndelag med 19%.
Representasjon:	Kommunen er representert ved ordfører Hege Nordheim-Viken
Roller:	
Daglig leder:	Kjell Moa
Styreleder:	Vidar Kjesbu
Nestleder:	
Styremedlemmer:	Roger Olaf Kjønsstad, Stian Brekkvassmo, Børge Østborg
Varamedlemmer:	Pål Lyder Bakkan, Ketil Lenhard Sakshaug, Ståle Walskrå og Borgny Kjølstad Grande

Selskapets formål

Planlegging, koordinering og administrasjon av persontransport i rute med motorvogn og fylkeskommunalt betalt/støttet transport etter særskilt avtale, bl.a. syketransport og transport av funksjonshemmede. Selskapet skal også kunne engasjere seg i andre typer transport- og servicevirksomhet, herunder å delta i andre selskaper med lignende virksomhet.

Nøkkeltall

Nøkkeltall / År	2020	2019	2018
Driftsinntekter (i 1000 kr.)	35 184	33 544	40 870
Ordinært resultat (i 1000 kr.)	102	121	124
Resultatgrad	0,3%	0,4%	0,4%
Egenkapital (i 1000 kr.)	599	1 347	1 336
Egenkapitalandel	6,4%	18,0%	17,9%
Langsiktig gjeld (i 1000 kr.)	0	0	0
Kortsiktig gjeld (i 1000 kr.)	8 810	6 156	6 115
Gjeldsgrad	14,7	4,6	4,6

Vurdering av kommunens eierskap:

SELSKAPET BLE VEDATT AVVIKLET PÅ SELSKAPETS GENERALFORSAMLING 10.05.21.

3.11 Trøndelag Reiseliv AS

Informasjon om selskapet

Selskapsform:	Aksjeselskap – org. nr. 961 245 117
Kommunens eierandel/ ansvarsandel:	
Balanseført verdi i regnskapet:	Kr. 600
Evt. utgifter i kommunens driftsregnskap 2020:	Kr. 0
Virksomhet:	Hovedkontor ligger i Trondheim
Andre eiere:	Største aksjonærer er Sør-Trøndelag Fylkeskommune 20,8%, Nord-Trøndelag Fylkeskommune 18,75%, NHO Reiseliv 11,0% og Visit Trondheim AS
Representasjon:	Kommunen er representert ved ordfører Hege Nordheim-Viken (deltok ikke på siste møte)
Roller:	
Daglig leder:	Petra Sestak
Styreleder:	Christian Wee
Nestleder:	Hilde Lyng
Styremedlemmer:	Sigrid Martine Jansen, Anne Grete Thoresen Eriksen, Kirsten Ingeborg Schultz, Inge Johnsen, Eivind Askeland
Varamedlemmer:	Tove Heggdal Ingulfsvann, Christian Mattias Jansson, Lars Hevle

Selskapets formål

Ressurs- og kompetansesenter med oppgave å bidra til økt lokal verdiskapning for reiselivet i Trøndelag. Selskapets hovedoppgaver er markedsføring/markedsarbeid på vegne av Trøndelag, utvikling og kompetanse/rådgivning. Selskapet skal være et strategisk og operativt verktøy for eierne. Selskapet skal også være en samarbeidspartner for andre organisasjoner, institusjoner, bedrifter og offentlige virksomheter med interesse for å utvikle reiselivsnæringen i Trøndelag.

Nøkkeltall

Nøkkeltall / År	2020	2019	2018
Driftsinntekter (i 1000 kr.)	12 281	11 507	10 701
Ordinært resultat (i 1000 kr.)	77	16	24
Resultatgrad	0,6%	0,2%	0,2%
Egenkapital (i 1000 kr.)	2 773	2 697	2 705
Egenkapitalandel	54,5%	51,5%	50,9%
Langsiktig gjeld (i 1000 kr.)	0	0	0
Kortsiktig gjeld (i 1000 kr.)	2 311	2 544	2 609
Gjeldsgrad	0,8	0,9	1,0

Vurdering av kommunens eierskap:

Formålet med eierskapet er samfunnsøkonomisk motivert. Selskapet er et ideelt selskap etablert 01.06.1991 og skal drive markedsføring og salg av reiselivsprodukter på vegne av eiere og destinasjonsselskap i Midt-Norge i hovedsak på det internasjonale marked. Et av de viktigste områdene for Høylandet er markedsføring av laksefiske.

3.12 Stiftelsen Norsk Revyfaglig senter

Informasjon om selskapet

Selskapsform:	Stiftelse – org. nr. 961 080 835
Kommunens eierandel/ ansvarsandel:	
Balanseført verdi i regnskapet:	Kr. 100.000
Evt. utgifter i kommunens driftsregnskap 2020:	Kr. 87.125
Virksomhet:	Hovedkontor ligger i Høylandet
Representasjon:	Kommunen er representert ved ordfører Hege Nordheim-Viken
Roller:	
Daglig leder:	Ina Veronika Dahl
Styreleder:	Hilde Bergebakken
Nestleder:	
Styremedlemmer:	Harald Andre Olsen, Aina Kristiansen, Iren Reppen, Guri Margrete Idsø Viken, Amund Lein, Jens-Henrik Andersen
Varamedlemmer:	Anita Iren Seljeseth, Ole Bergesen

Selskapets formål

Stiftelsen skal på landsbasis arbeide for å høyne nivået på alle felter innen norsk revy. Stiftelsen kan drive næringsvirksomhet som fremmer forannevnte formål.

Nøkkeltall

Nøkkeltall / År	2020	2019	2018
Driftsinntekter (i 1000 kr.)	3 699	4 006	3 730
Ordinært resultat (i 1000 kr.)	197	154	7
Resultatgrad	5,2%	3,5%	0,4%
Egenkapital (i 1000 kr.)	1 930	1 733	1 579
Egenkapitalandel	54,5%	51,5%	50,9%
Langsiktig gjeld (i 1000 kr.)	0	0	0
Kortsiktig gjeld (i 1000 kr.)	413	585	537
Gjeldsgrad	0,8	0,9	1,0

Vurdering av kommunens eierskap:

Formålet med eierskapet er samfunnsøkonomisk motivert. Stiftelsen Norsk Revyfaglig Senter har som mål å være et kompetansesenter for revy, stiftet 19.01.1991. Selskapet har forretningslokaler og adresse Høylandet. Dette er en stiftelse hvor det årlig arrangeres rådsforsamling. Denne stiftelsen anses som viktig for utviklingen av kommunen.

3.13 Nord-Trøndelag elektrisitetsverk AS

Informasjon om selskapet

Selskapsform:	Aksjeselskap – org. nr. 992 462 841
Kommunens eierandel/ ansvarsandel:	1,131%
Balanseført verdi i regnskapet:	Kr. 8.475.000
Evt. utgifter i kommunens driftsregnskap 2020:	Kr. 0
Virksomhet:	Hovedkontor ligger i Steinkjer
Andre eiere:	Alle kommuner i tidligere Nord-Trøndelag
Representasjon:	Kommunen er representert ved ordfører Hege Nordheim-Viken i generalforsamlingen. På eiermøtet deltok ordfører, kommunedirektør og Rune Kristian Grongstad.
Roller:	
Daglig leder:	Christian Stav
Styreleder:	Jon Håvard Solum
Nestleder:	Eli Arnstad
Styremedlemmer:	Bjørn Roald Helmersen, Gunnar Walleraunet, Gunnar Robert Sellæg, Øyvind Skogvold, Bodil Irene Vekseth
Varamedlemmer:	Knut Egil Sjøli, John Arve Ellingen

Selskapets formål

Selv, gjennom deltakelse i eller ved samarbeid med andre selskaper, å planlegge, prosjektere, oppføre og drive energianlegg og transportsystemer for energi, kjøpe og selge energi, samt enhver annen virksomhet i Norge og i utlandet som står i naturlig sammenheng med dette formålet. Selskapet har videre til formål selv, gjennom deltagelse i eller ved samarbeid med andre selskaper, å drive telekommunikasjon, installasjons-, handels-, entreprenør- og rådgivningsvirksomhet, samt enhver annen virksomhet i Norge og i utlandet som står naturlig sammenheng med det beskrevne formål. Selskapet skal drive sin virksomhet etter forretningsmessige prinsipper. Gjennom en effektiv ressursutnyttelse skal selskapets kunder sikres energi og elektro-baserte produkter og øvrige tjenester til konkurransedyktige priser og riktig kvalitet. Velutbygd infrastruktur skal sikre at alle innbyggerne i Nord-Trøndelag og i eventuelt andre geografiske tilliggende områder kan gis et likeverdig tilbud om slike produkter og tjenester.

Nøkkeltall / År	2020	2019	2018
Driftsinntekter (i 1000 kr.)	2 221 650	3 708 834	3 181 357
Ordinært resultat (i 1000 kr.)	359 171	723 853	547 852
Resultatgrad	19,7%	37,0%	30,0%
Egenkapital (i 1000 kr.)	6 093 532	5 871 312	4 861 569
Egenkapitalandel	65,8%	62,6%	47,9%
Langsiktig gjeld (i 1000 kr.)	2 583 507	2 735 529	2 611 200
Kortsiktig gjeld (i 1000 kr.)	587 209	775 898	2 682 936
Gjeldsgrad	0,5	0,6	1,1

Vurdering av kommunens eierskap:

Formålet med eierskapet er finansielt. Nord-Trøndelag Fylkeskommune, overførte med virkning fra 01.01.2018 aksjene i selskapet Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS til kommunene i Nord-Trøndelag. Høylandet sin andel utgjør 1,131% av selskapet. Eierskapet er strategisk viktig og langsiktig. Kommunen er minoritetseier og skal utøve sin eierstyring gjennom å delta i styrende organ hvor man kan møte som eier. Utbytte for Høylandet kommunes del utgjorde for 2020 kr. 666.012. I følge vedtektene for fondet skal 20% av utbytte utbetales hvert år til Namdal Regionråd som forvalter midlene til større regionale samarbeidstiltak. 70% benyttes til samfunnsutviklingstiltak i kommunen og 10% avsettes til en reserveandel.

3.14 Stiftelsen Norsk Revyfestival

Informasjon om selskapet

Selskapsform:	Stiftelse – org. nr. 971 388 676
Kommunens eierandel/ansvarsandel:	
Balanseført verdi i regnskapet:	Kr. 0
Evt. utgifter i kommunens driftsregnskap 2020:	Kr. 88.150
Virksomhet:	Hovedkontor ligger i Høylandet
Representasjon:	Kommunen er representert ved ordfører Hege Nordheim-Viken
Roller:	
Daglig leder:	Ina Veronika Dahl
Styreleder:	Hilde Bergebakken
Nestleder:	
Styremedlemmer:	Harald Andre Olsen, Aina Kristiansen, Iren Reppen, Guri Margrete Idsø Viken, Amund Lein, Jens-Henrik Andersen
Varamedlemmer:	Anita Iren Seljeseth, Ole Bergesen

Selskapets formål

Stiftelsens formål er å arbeide for å fremme norsk revy. Stiftelsen bør annet hvert år gjennomføre en revyfestival der en arrangerer kurs og viser revy. Stiftelsen skal dessuten utbre kunnskap om revyarbeid gjennom direkte opplæring og ved å utgi informasjon i samarbeid med Norsk Revyfaglig Senter og Norsk Teaterråd. Stiftelsen har ikke næringsvirksomhet til formål, men styret kan beslutte næringsdrift drevet innenfor ovennevnte formål.

Nøkkeltall

Nøkkeltall / År	2020	2019	2018
Driftsinntekter (i 1000 kr.)	417	7 036	2 193
Ordinært resultat (i 1000 kr.)	192	- 392	459
Resultatgrad	40,0%	-5,9%	19,7%
Egenkapital (i 1000 kr.)	2 222	2 030	2 422
Egenkapitalandel	98,8%	75,3%	87,6%
Langsiktig gjeld (i 1000 kr.)	10	10	10
Kortsiktig gjeld (i 1000 kr.)	16	654	332
Gjeldsgrad	0	0,3	0,1

Vurdering av kommunens eierskap:

Formålet med eierskapet er samfunnsøkonomisk motivert. Norsk Revyfestival driver med norgesmesterskapet i revy, arrangert på Høylandet. Selskapet er organisert som en stiftelse og har mange lokale eiere, deriblant Høylandet kommune som gikk inn i stiftelsen med kr. 5.000,-. Denne stiftelsen anses som viktig merkevare for kommunen.

3.15 INAM AS (tidl. Namdalshagen AS)

Informasjon om selskapet

Selskapsform:	Aksjeselskap – org. nr. 986 380 906
Kommunens eierandel/ansvarsandel:	5,56%
Balanseført verdi i regnskapet:	Kr. 20.000
Evt. utgifter i kommunens driftsregnskap 2020:	Kr. 0
Virksomhet:	Hovedkontor ligger i Namsos
Andre eiere:	SIVA SF, Statskog og IN-VEST AS er de største av til sammen 18 eiere.
Representasjon:	Kommunen er representert ved ordfører Hege Nordheim-Viken
Roller:	
Daglig leder:	Knut Gartland
Styreleder:	Amund Lein
Nestleder:	
Styremedlemmer:	Alma Karabeg, Sunniva Live Nicolaisen, Bjørn Ståle Aalberg, Reidun Forås Prebensen, Lars Fredrik Mørch

Varamedlemmer:	Anne Peggy Schiefloe
-----------------------	----------------------

Selskapets formål

Skape en god samarbeidsarena for utvikling og koordinering av kunnskapsbasert næringsvirksomhet i Namdalskommunene. Dette skal skje i tilknytning til en eiendom hvor INAM AS skal være leietaker. Selskapet skal innenfor rammen av bedriftsøkonomiske prinsipper, lokalt legge til rette for at Namdalen beholder eksisterende kompetanse, utvikler ny, og tiltrekker seg tilleggskompetanse fra eksterne miljø. Selskapet kan ved aksjeinnskudd eller på annen måte engasjere seg i virksomheter.

Nøkkeltall

Nøkkeltall / År	2019	2018	2017
Driftsinntekter (i 1000 kr.)	5 712	5 273	6 536
Ordinært resultat (i 1000 kr.)	-346	162	148
Resultatgrad	-8,2%	3,7%	3,0%
Egenkapital (i 1000 kr.)	3 119	3 465	3 303
Egenkapitalandel	76,3%	81,2%	73,2%
Langsiktig gjeld (i 1000 kr.)	0	8	0
Kortsiktig gjeld (i 1000 kr.)	967	793	1 207
Gjeldsgrad	0,3	0,2	0,4

Vurdering av kommunens eierskap:

Formålet med eierskapet er samfunnsøkonomisk motivert. Selskapet ble stiftet 15.12.2003 og er en samarbeidsarena for utvikling og koordinering av kunnskapsbasert næringsvirksomhet i Namdalskommunene. De organiserer trainee-ordningen for Namdalen. Høylandet kommune har en relativt liten eierandel, og har således begrenset mulighet for direkte eierstyring gjennom generalforsamlingen. Eierskapet gir likevel mulighet for påvirkning og et langsiktig eierskap er med på å sikre selskapets rolle innen næringsutvikling i Namdalen.

3.16 Visit Namdalen SA

Informasjon om selskapet

Selskapsform:	Samvirkeforetak – org. nr. 912 519 007
Kommunens eierandel/ansvarsandel:	
Balanseført verdi i regnskapet:	Kr. 3.000
Evt. utgifter i kommunens driftsregnskap 2020:	Kr. 69.959
Virksomhet:	Hovedkontor ligger i Namsos
Andre eiere:	Næringslivsaktører, enkeltpersoner, organisasjoner, lag, foreninger, kommuner og offentlig eide bedrifter kan tegne seg som andelshavere.
Representasjon:	Kommunen er representert ved ordfører Hege Nordheim-Viken
Roller:	
Daglig leder:	Bente Snildal

Styreleder:	Hilde Bergebakken
Nestleder:	Skjalg Arne Åkerøy
Styremedlemmer:	Trygve Johan Collett Ebbing, Camilla Alexandra Birkeland, Hans Oskar Devik
Varamedlemmer:	Anne Grete Thoresen Eriksen, Olav Jørgen Bjørkås

Selskapets formål

Gjennom samling, koordinering av krefter og interesser arbeide for en sunn og helhetlig utvikling av reiselivet til det beste for bedrifter, arbeidstakere og samfunnet.

Nøkkeltall

Nøkkeltall / År	2020	2019	2018
Driftsinntekter (i 1000 kr.)	2 895	2 529	2 348
Ordinært resultat (i 1000 kr.)	267	-194	230
Resultatgrad	11,3%	-10,4%	12,6%
Egenkapital (i 1000 kr.)	1 356	1 077	1 241
Egenkapitalandel	79,1%	79,1%	70,8%
Langsiktig gjeld (i 1000 kr.)	0	0	1
Kortsiktig gjeld (i 1000 kr.)	358	285	512
Gjeldsgrad	0,3	0,3	0,4

Vurdering av kommunens eierskap:

Formålet med eierskapet er samfunnsøkonomisk motivert. Visit Namdalen SA er et av destinasjonsselskap for de kommuner, organisasjoner, institusjoner, bedrifter og enkeltpersoner som har interesse knyttet til reiseliv og reiselivsutvikling i Namdalen. Strategisk mindre viktig for egen kommunal tjenesteproduksjon, men viktig i et regionalt perspektiv.

Kommunen er andelshaver i selskapet som er samvirkeorganisert. Eierstyring utøves gjennom årsmøtet der stemmeretten i årsmøtet fordeles på andelshaverne etter deres omsetning med selskapet i forrige arbeidsår, beregnet etter innbetalt serviceavgift og offentlige bidrag. Årsmøtet velger 5 styremedlemmer og 2 varamedlemmer.

3.17 Øvrige selskaper og samarbeidsområder kommunen har interesse i

Midtre Høylandet borettslag – org. 958 166 478.

- Midtre Høylandet Borettslag er et andelslag som har til formål å skaffe andelseierne bolig, og andelseiere/beboere i borettslaget er bare funksjonshemmede personer hjemmehørende i Høylandet kommune, utpekt av Høylandet kommune. En andel i laget er registrert med kr 100 i kommunens balanseregnskap. Borettslaget har 6 boenheter, hvorav Høylandet kommune i dag har en boligenhet.

Senter mot incest og seksuelle overgrep Nord-Trøndelag (SMISO) org. 971 386 967

- Senteret har som et av sine formål å gi hjelp til selvhjelp for personer utsatt for incest eller andre former for seksuelle overgrep. Senteret er organisert som en ideell organisasjon med Levanger kommune som forretningsfører. Videre ønsker SMISO å bidra til utvikling og formidling av kunnskap for å kjempe mot og forebygge incest og seksuelle overgrep, og de har derfor gjennomført undervisninger både på og utenfor senteret. I 2020 betalte kommunen et tilskudd på kr. 6.270 til senteret. Ingen risiko for kommunen ved å være med på dette.

Høylandet Frivillighetssentral org. 915 388 248

- Høylandet frivillighetssentral eies av Øyvattnet Sanitetsforening og Hållonna Sanitetsforening, Mental Helse Høylandet og Høylandet kommune. Høylandet Frivillighetssentral har som formål å styrke den frivillige innsatsen i Høylandet kommune gjennom å: iverksette aktiviteter som styrker nærmiljøet i kommunen være et naturlig knutepunkt for alle typer frivillig innsats formidle kontakt mellom frivillige og brukere av frivillige tjenester etablere kontakt på tvers av generasjoner og kulturer være pådriver og tilrettelegger under oppstart av ulike aktiviteter og prosjekter som er basert på frivillig innsats. I 2020 betalte kommunen et tilskudd til frivillighetssentralen på kr. 629.344.

Foreningen Kystriksvegen – org. 981 527 798

- Høylandet kommune har vært medlem i Foreningen Kystriksvegen sammen med 23 kommuner fra Steinkjer til Bodø langs kystriksvegen. Formålet har vært markedsføring av kystriksvegen. Kommunen betalte i 2020 en medlemskontingent på kr. 45.000 til foreningen. Med virkning f.o.m. 01.01.2021 har kommunen meldt seg ut av denne foreningen.

Namdal Folkehøgskole – org. 971 576 324

- Høylandet kommune velger representant til årsmøtet for Namdal Folkehøgskole. Etter valget 2019 ble ordfører Hege Nordheim-Viken valgt som kommunens representant, med varaordfører som vararepresentant. Kommunen betalte et tilskudd til folkehøgskolen i 2020 på kr. 24.209.

Biblioteksentralen SA – org. 910 568 183

- Biblioteksentralen er et samvirkeforetak med norske kommuner, fylkeskommuner, KS og Norsk Bibliotekforening som medlemmer andelseiere. Høylandet kommune er sammen med de andre kommunene i Nord-Trøndelag andelseier i Biblioteksentralen SA. Hovedformålet med Biblioteksentralen er å være serviceorgan og hovedleverandør av produkter og tjenester til offentlige bibliotek, skoler og andre offentlige institusjoner.

OKS Trøndelag SA org. 876 689 162

- Opplæringskontoret for fag i kommunal sektor er et samarbeidsorgan som på vegne av medlemmene koordinerer bedriftenes opplæringsvirksomhet i hovedsak lærlinger.

Nord-Trøndelag 110 – sentral

- Nord-Trøndelag 110-sentral mottar nødmeldinger fra 24 kommuner. Namsos kommune er vertskommune og sentralen er organisatorisk plassert som egen avdeling i Namsos brann- og redningsvesen. Organiseringen er som et interkommunalt samarbeid etter kommunelovens bestemmelser. Kontingenten for Høylandet i 2020 var på kr. 84.557.

Namdal IUA

- Interkommunal beredskap mot akutt forurensning for Namdal region for 10 kommuner. Administreres fra Namsos kommune. Forurensningsloven pålegger hver kommune å ha nødvendig beredskap mot akutt forurensning. Kommunene plikter å verne det ytre miljø mot forurensning og å redusere eksisterende forurensning, samt å fremme en bedre behandling av avfall. Namdal IUA disponerer oljevernmateriell som er beregnet for akutt forurensning på sjø/vann samt på land. Materiellet er strategisk plassert rundt i regionen på forskjellige utstyrsdepot. Årskontingenten til IUA var på kr. 20.008 i 2020.

LINA –legevakt i Namdalen og legevaktsentralen

- Denne samarbeidsordningen har endret seg i løpet av det siste året. Indre og Ytre Namdal at gått inn på egne ordninger f.o.m. 01.01.21. Pr. i dag (2021) kjøpes disse tjenestene for Høylandet kommune sin del av Namsos kommune. Gjenstående samarbeidskommuner

tilknyttet denne ordningen er Namsos, Overhalla, Høylandet, Flatanger og Osen kommuner. I 2020 betalte Høylandet kommune kr. 1.114.851 for legevaksordningen.

Interkommunalt politisk råd Namdal (Namdal Regionråd)

- Namdal Regionråd ble i stiftelsesmøte 24.11.2017 vedtatt opprettet med virkning fra 01.01.2018, og Namdal Regionråd er et politisk samarbeidsorgan for kommunene Flatanger, Grong, Høylandet, Lierne, Leka, Namsos, Namsskogan, Nærøysund, Overhalla, Røyrvik og Osen. Høylandet kommune sin andel til drift av Namdal Regionråd i 2020 var på kr. 125.582.

Partnerskapsavtalen med NORD Universitet

- Høgskolen i Nord-Trøndelag (HiNT) – nå NORD Universitetet og namdalskommunene (Region Namdal) skisserte gjennom en partnerskapsavtale felles utfordringer innen kompetansebygging i Namdalen som søkes løst i et partnerskap med avtalte satsingsområder og aktiviteter. Dersom partene ønsker det, kan avtalen justeres/revideres i annethvert årsmøte, eller avtalen kan sies opp av hver av partene med ett års varsel. Partnerskapet finansieres ved at NOR Universitet bidrar med kr 200.000, Namsos kommune bidrar med kr 100.000 og de andre kommunene bidrar med kr 5.000 samt kr 2,- pr. innbygger. Høylandet kommune betale kr 7.484 til partnerskapet i 2020.

3.18 Forklaring nøkkeltall

I beskrivelsen av de enkelte selskapene er det benyttet ulike nøkkeltall som sier noe om selskapenes økonomiske situasjon (kilder: Visma økonomioversikt, proff.no)

Resultatgrad

Denne formelen forteller om hvor mye som blir igjen av driftsresultatet for hver krone i driftsinntekt foretaket har. Dette er et mål på foretakets evne til å hente margin på driftsinntektene. Kan også betegnes som en lønnsomhetsmargin. Det vurderes normalt som positivt med så høy resultatgrad som mulig. For bedrifter med høy kapitalbinding og/eller høy risiko, vil du normalt kreve høyere resultatgrad enn for bedrifter med lav kapitalbinding og/eller lav risiko.

$$\frac{DR * 100}{SDI} = \text{Resultat av driften i \%}$$

DR: Driftsresultat

SDI: Sum driftsinntekter

Egenkapitalandel (Soliditet)

Egenkapitalandelen viser hvor stor andel av eiendelene som er finansiert med egenkapitalen. Resultatet er en indikator på langsiktig stabilitet, som viser hvor mye selskapet er avhengig av finansiering fra sine aksjonærer. Hvis egenkapitalandelen er høy, indikerer dette at ledelsen har minimert bruken av gjeld for å finansiere sine eiendeler. Jo lavere egenkapitalandel, desto mer gjeld ble brukt for å finansiere eiendelene. Resultatene bør sammenlignes med bransjestandarder, siden de viser hvilket nivå på egenkapitalandelen som anses som standard innenfor en bestemt bransje.

Beregningsmodell:

$$\frac{SEK * 100}{SGE} = \text{Soliditet}$$

SEK: Sum egenkapital

SGE: Sum egenkapital og gjeld

Gjeldsgrad

Gjeldsgraden viser til hvor mye gjeld foretaket har i forhold til egenkapitalen. Dersom det er like mye gjeld i selskapet som det er egenkapital vil denne graden være 1. Dersom en tredjedel av eiendelene er finansiert av egenkapital vil gjelden utgjøre dobbelt så mye som egenkapitalen og gjeldsgraden vil dermed bli 2. Jo mer gjeld selskapet bruker til å finansiere sin virksomhet, desto høyere er antatt risiko.

Beregningsmodell:

$$\frac{SG}{SEK} = \text{Gjeldsgrad}$$

SG: Sum gjeld

SEK: Sum egenkapital