SKAUN KOMMUNE

AKTIV & ATTRAKTIV

Eierskapsmelding 2017

Skaun kommune

Vedtatt av kommunestyret xx-xx-2017

Innholdsfortegnelse

1 Innledning ... 3

2 Utarbeidelse av eierskapsmelding ... 3

3 Eierskapsformer – styringsmuligheter ... 4
3.1 Aksjeselskap ... 5
3.2 Interkommunale selskaper ... 5
3.3 Kommunale foretak ... 6
3.4 Interkommunalt samarbeid/styre ... 6
3.5 Andre typer eierforhold og samarbeid ... 6
3.6 Oppsummering ... 7

4 Skaun kommunes eierstrategi ... 8

5 Prinsipielle sider ved offentlig eierskap ... 9

6 Krav til et godt eierskap ... 11
6.1 Eierstyring og krav til virksomhetene ... 11

7 Styrets arbeide ... 12
7.1 Styrets oppgave som strategisk utvikler av virksomheten ... 12
7.2 Styret skal ivareta en uavhengig kontrollfunksjon overfor virksomhetens ledelse ... 12
7.3 Styret må arbeide aktivt med egen kompetanseutvikling og evaluering ... 12
7.4 Styresammensetningen kjennetegnes av kompetanse, kapasitet og mangfold ... 12
7.5 Styreevaluering ... 13
7.6 Kapitalstrukturen tilpasses formål med eierskapet og virksomhetens situasjon ... 13
7.7 Eiers løpende avkastning – utbyttepolitikk ... 13

8 Skaun kommunes eierinteresser og eierskap ... 14
8.1 Kapto AS ... 14
8.2 Rosenvik AS ... 15
8.3 TrønderEnergi AS ... 16

8.4 HAMOS Forvaltning IKS ... 17
8.5 Bomvegselskapet E 39 Øysand - Thamshamn AS ... 18

8.6 Interkommunalt arkiv Trøndelag IKS ... 18
8.7 Revisjon Midt-Norge IKS ... 19

8.8 Næringshagen i Orkdalsregionen AS ... 20
8.9 Kontrollutvalgssekretariatet Midt-Norge IKS (KonSek IKS) ... 20
8.10 Skaunhallen SA ... 21
8.11 Midt-Norge 110-sentral IKS ... 21
8.12 Øvrige engasjementer/eierinteresser ... 22

9 Videre oppfølging ... 22
9.1 Eierstrategi ... 22
9.2 Tilbakerapportering ... 22

10 Kildehenvisninger ... 23

1 Innledning

Skaun kommunestyre vedtok den 25.11.2009 en egen eierstrategi, basert på dokumentet *«Prinsipper og retningslinjer for forvaltning og oppfølging av Skaun kommunes eierinteresser i eksterne selskaper»*. Gjeldende eierskapsmelding ble vedtatt av Skaun kommunestyre i sak 64/14 i oktober 2014.

I den vedtatte eierstrategien framgår det at det er en forutsetning for aktiv eierstyring at det formuleres en klar og presis eierstrategi for hvert selskap. Denne eierskapsmeldingen inneholder en vurdering av Skaun kommunes forvaltning av eierinteressene i de selskapene kommunen har eierinteresser i.

I denne eierskapsmeldingen er prinsippene og retningslinjene for forvaltning og oppfølging av Skaun kommunes eierinteresser samt eierstrategien tatt inn i samme dokument.

I arbeidet med å utvikle kommunen til å bli aktiv i sitt eierskap, skal kommunens eierskapsutvalg (Formannskapet), ta opp og vurdere, forhold knyttet til formål, rammer, og føringer for de engasjementer kommunen er involvert i. Dette er i tråd med de anbefalinger KS gir kommunene.

Skaun kommunes eierstrategi er forholdsvis konkret på de oppgaver som eierskapsutvalget anbefales å gripe fatt i. Denne vurderingen gjøres årlig, og legges fram for kommunestyret.

2 Utarbeidelse av eierskapsmelding

Et aktivt eierskap er grunnleggende for en best mulig lokalpolitisk forvaltning av de samlede verdier og har direkte konsekvenser for selskapene, deres disponeringer og deres markedsposisjon. Samtidig vil et aktivt eierskap gi viktige signaleffekter overfor omverden og styrke kommunens omdømme.

Selskapsorganisering innebærer en endring fra direkte til indirekte politisk styring. Lover og regler om eierstyring gir rammer for hva kommunene kan og bør engasjere seg i når det gjelder selskapenes virksomhet og styring. Det innebærer igjen at selskap kan ha betydelig grad av frihet til drift av virksomheten. Eierskapsmeldingen er derfor viktig for å bidra til at kommunestyret har politisk styring og kontroll samtidig som selskapene kan drives på en effektiv og forretningsmessig måte der det er aktuelt.

Kommunen skal foreta en politisk gjennomgang av virksomhet som er organisert som selvstendige rettssubjekter eller interkommunale organer gjennom utarbeidelse av eierskapsmelding.

En ***eierskapsmelding*** kan beskrives som et overordnet politisk styringsinstrument for virksomhet som er lagt til et annet rettssubjekt, eget styre, en vertskommune eller til et annet interkommunalt organ. En eierskapsmelding bør som minimum ha tre hovedpunkter:

1. Oversikt over kommunens virksomhet som er lagt i selskaper og samarbeid
2. Politiske og juridiske styringsgrunnlag knyttet til de ulike selskaps- og samarbeidsformene
3. Formålsdiskusjon og selskapsstrategi knyttet til de ulike selskapene, herunder vedtektsrevisjon.

En eierskapsmelding vil sikre nødvendig styringssignaler til selskapene og tydeliggjøre lokalpolitikernes ansvar. Det vil bidra til å skaffe til veie en oversikt over kommunens samlede virksomhet, gi de folkevalgte en mulighet til å sette seg inn i de juridiske styringsmulighetene som ligger i de ulike selskapsformene og det vil bidra til mer åpenhet om den samlede kommunale virksomheten. Gjennom en eierskapsmelding kan kommunen dessuten gi mer overordnede styringssignaler til selskapsstyrene, for eksempel politiske målsettinger knyttet til miljø, likestilling, etikk osv. Eierskapsmeldingen bør reflektere det rettslige ansvarsmessige forholdet mellom selskapsform og eier.

En eiermelding kan også inneholde et eget punkt om selskapenes samfunnsansvar, f eks politiske målsettinger knyttet til miljø, likestilling, åpenhet, etikk osv.

Kommunestyrene skal ikke detaljstyre selskapene gjennom eierskapsmeldingen, men bidra til å sikre samhandling og kommunikasjon mellom eierorgan og kommunestyret overfor selskapene og omverden.

3 Eierskapsformer – styringsmuligheter

Kommuner og fylkeskommuner har stor frihet til å organisere tjenestene slik de finner det hensiktsmessig, enten som del av kommunen som juridisk person eller som et selvstendig rettssubjekt.

De kommunale selskapene dekker et vidt spekter av virksomheter. Hovedvekten av selskapene opererer gjerne innfor eiendom, næringsutvikling og energi. Det er også et betydelig antall bedrifter som driver innenfor renovasjon, bompengefinansiert veianlegg, revisjon, og andre offentlige administrasjonstjenester som brann- og redning, arkiv- og museumsdrift, legevakt/forebyggende helsetjenester og Pedagogisk Psykologisk Tjeneste, samt et betydelig antall arbeidsmarkedsbedrifter, såkalte ASVO-bedrifter.

Det er i hovedsak tre muligheter som er aktuelle for kommunene og fylkeskommunene ved utskilling av virksomhet, og som tar utgangspunkt i følgende lovverk:

- Lov om aksjeselskap (AS)
- Lov om interkommunale selskaper (IKS)
- Kommunelovens kap. 11 (kommunale foretak, KF).

Der kommunen ønsker å skille ut virksomheten i selvstendige rettssubjekter, er det i praksis aksjeselskap og interkommunale selskaper som er aktuelle. For begge disse selskapsformene stilles det krav til styring gjennom etablering av formelle styringsorganer, som sikrer selskapene den nødvendige autonomi for å fungere som selvstendig rettssubjekt. Kommunestyret overfører myndighet til å utøve styringen til eierorganet. I tråd med denne delegasjon av myndighet skal kommunestyret gi eierorganet de nødvendige politiske fullmakter og rammebetingelser til å utøve eierskapet i tråd med det politiske flertallets ambisjoner.

3.1 Aksjeselskap

Aksjeselskap må etableres og drives med utgangspunkt i aksjeloven. Et aksjeselskap kan eies og drives av en kommune alene, eller sammen med andre kommuner eller private rettssubjekter. I et AS har eierne begrenset økonomisk risiko for selskapets samlede økonomiske forpliktelser. I generalforsamlingen, som er selskapets øverste eierorgan, kan eierne utøve eierstyring og stille krav og gi signaler til selskapet. Dersom det stilles krav til styret eller til driften av selskapet som er av prinsipiell art, må disse nedfelles i vedtektene. Vedtak må da fattes med nødvendig flertall. Styret, som er selskapets øverste myndighet mellom generalforsamlingene, må først og fremst holde seg innenfor rammen av selskapets vedtekter. Et AS er en selvstendig juridisk enhet.

Mellom generalforsamlingene har eierne ikke ordinære muligheter til å påvirke driften av selskapet.

3.2 Interkommunale selskaper

Interkommunale selskaper (IKS) må etableres og drives med utgangspunkt i Lov om interkommunale selskaper, og kan bare eies av kommuner eller andre interkommunale selskaper. Hensikten med denne loven er å gjøre det forsvarlig å etablere interkommunalt samarbeid om lovpålagte oppgaver i forbindelse med tjenesteyting til innbyggerne, og offentlig myndighetsutøvelse.

IKS kan også brukes til interkommunalt samarbeid som har et visst forretningsmessig preg, da som alternativ til aksjeselskap. Et interkommunalt selskap er en selvstendig juridisk enhet. Eierne har samlet sett et ubegrenset ansvar for selskapets forpliktelser.

Ved etablering av et interkommunalt selskap skal det opprettes en skriftlig selskapsavtale. I Lov om interkommunale selskaper, § 4, beskrives de punktene som må være med i en selskapsavtale. Her bestemmes deltakernes innskuddsplikt og plikt til å foreta andre ytelser overfor selskapet. Videre bestemmes antall medlemmer i representantskapet og hvor mange medlemmer den enkelte deltaker oppnevner. Representantskapet er det høyeste organ for et IKS. Representantskapet velger styre for selskapet.

Kommunestyret har begrensede styringsmuligheter etter at et IKS er etablert. Kommunen skal velge medlemmer til representantskapet og kan gjennom disse gi signaler og synspunkter til selskapet. Årsmelding og regnskap skal legges fram for kommunestyret til

orientering. I denne sammenheng kan kommunestyret uttrykke synspunkter vedrørende driften av selskapet, men kan ikke gi direkte pålegg til selskapet.

3.3 Kommunale foretak

Opprettelse og drift av kommunale foretak (KF) er regulert i kommunelovens kap. 11, §61 - §75. Et kommunalt foretak er en utskilt og ganske frittstående del av kommunens forvaltning, men er ikke et eget rettssubjekt. Reglene om kommunale foretak er utformet med sikte på organisering av mer forretningspreget virksomhet i kommunal regi. Det er imidlertid kommunen som i siste instans er part i foretakets avtaler, og som hefter for de forpliktelser som foretaket pådrar seg.

Kommunestyret er generalforsamling. Kommunestyret oppnevner styre og bestemmer vedtekter. Det er styret som ansetter direktør /daglig leder. Direktøren har ansvar for daglig drift og rapporterer til styret. Rådmannen har ikke instruksjonsmyndighet overfor styret, men kan utsette gjennomføringen av vedtak inntil saken er behandlet i kommunestyret. Styret og direktør har myndighet til å binde kommunen utad, men ikke lenger enn den tildelte kompetansen gir grunnlag for.

3.4 Interkommunalt samarbeid/styre

Kommunene står fritt til å samarbeide på ulike områder uten at det er overdratt beslutningsmyndighet eller representasjonskompetanse ved bruk av kommunelovens §27. Det kan også etableres egne styrer med kompetanse til å binde deltakerkommunen utad. Kommunelovens § 27 har regler om samarbeidsavtaler mellom kommuner og/eller fylkeskommuner når samarbeidet er organisert med eget styre. Kommunelovens § 27 gjelder bare for samarbeid som ikke er organisert som eget rettssubjekt. Styret for et interkommunalt samarbeid må tildeles en viss selvstendig avgjørelsesmyndighet, men den må begrenses til avgjørelser som angår virksomhetens drift og organisering. Det bør derfor utarbeides vedtekter for et slikt interkommunalt samarbeid.

3.5 Andre typer eierforhold og samarbeid

I 2007 kom lovhjemmel om samarbeid gjennom vertskommune (Kommunelovens kap. 5). Denne er utviklet for samarbeid mellom kommuner på områder av forvaltningsmessig karakter. Det er to varianter av vertskommunesamarbeid, enten administrativt vertskommunesamarbeid, eller med felles folkevalgt nemnd.

Kommuner kan også være medlem av, eller støtter ulike lag og organisasjoner, gjennom innskudd og/eller betalt medlemskap.

I tillegg til det som er nevnt over, er det opprettet, og opprettes det, mer eller mindre varige samarbeidsløsninger, hvor kommunen betaler inn en årlig deltakeravgift, eller en avgift for en avgrenset periode.

Eksempler på dette for Skaun kommune er:

- Regionrådet for Orkdalsregionen
- Regionrådet for Trondheimsregionen

- Orkdal-/øyregionen (skole og barnehage)
- Ulike fagnettverk eller samarbeid innenfor forskjellige tjenesteområder for å øke kompetanse eller effektivisere/forbedre tjenestene.

3.6 Oppsummering eierskapsformer

Bruk av Kommunalt foretak og Interkommunalt selskap gir kommunen mulighet til å organisere tjenester mer selvstendig i forhold til resten av kommunen. De to formene er primært ment for virksomheter som er selvfinansierende, eller av mer forretningsmessig karakter, og som godt kan drives uavhengig av kommunens øvrige virksomhet. Selskapsformene brukes i forbindelse med monopolpreget virksomhet, og når ansvarsbegrensningen ikke er reell.

I interkommunale selskaper er representantskapet generalforsamling. I kommunale foretak er kommunestyret generalforsamling.

Aksjeselskap brukes særlig når andre eiere enn kommuner skal delta, og når det ønskes reell ansvarsbegrensning.

I aksjeselskaper er generalforsamlingen øverste myndighet. Bestemmelsene om styrets oppgaver og myndighet er tilnærmet like for de ulike foretaksformene. Det samme gjelder daglig leders oppgave. Styring av et heleid kommunalt AS i forhold til IKS og KF blir mer et spørsmål om hvordan en velger å utforme vedtekter og å utøve styring og ledelse enn valg av selskapsform.

4 Skaun kommunes eierstrategi

Eierstrategien skal bidra til at kommunen realiserer sine mål gjennom eierskap og organiseringen av det. Strategien stiller krav til virksomhetene og skal bidra til aktivt og forutsigbart eierskap.

1. Det skal være en klar og presis eierstrategi for hvert enkelt selskap. Eierstrategien skal være godt forankret hos de enkelte styrerepresentanter.

2. For å sikre en profesjonell forvaltning av eierskapet på en effektiv måte, har formannskapet rollen som **eierskapsutvalg.** Større saker, og saker av prinsipiell betydning, legges fram for kommunestyret til endelig beslutning.

3. Formannskapet skal organisere sitt arbeid ut fra følgende prinsipielle føringer: Kontinuerlig strategisk vurdering av formål, rammer og føringer for alle de engasjementer kommunen er involvert i som er organisert som selvstendige rettssubjekter. Vedtekter og eventuelle aksjonæravtaler vurderes fortløpende.

4. Ved nye eierskapsinitiativ skal det foretas vurdering, herunder foreslå formål, overordnede strategiske føringer og rammer, samt overordnet styringsmodell for disse. Videre skal det utarbeides forslag til vedtekter og eventuelle aksjonæravtaler.

5. Det enkelte selskapsengasjement vurderes i forhold til avvikling dersom fortsatt engasjement ikke synes riktig i forhold til endrede rammebetingelser, endrede prioriteringer, eller alternative måter å organisere virksomheten på eller bruk av ressursene. Der hvor andre eiere er involvert, fordres en fortløpende dialog med disse.

6. Selskapene skal vurderes i forhold til om de har oppgaver av prinsipiell politisk karakter kontra oppgaver som overveiende er av mer administrativ operativ karakter. Denne vurderingen danner bl.a. føringer for kommunens eier-/styrekompetanse i selskapenes organer.

7. Det etableres klare rutiner for deltakelse i generalforsamlinger. Herunder tidsplanlegging, hvem som møter for kommunen og informasjon tilbake til selskapene, informasjon og fullmaktsforhold til den som møter for kommunen, spesielle føringer/eierkrav som ønskes meddelt ved generalforsamling osv. Det skal være politisk deltakelse på generalforsamling/ årsmøte.

8. Styremedlemmer skal vurderes i henhold til formål/overordnet strategi og oppgaver for selskapet, og den enkeltes kompetanse. Styrene skal være representert med kompetente personer som har kapasitet og som sikrer mangfold. Herunder skal mål om kjønnsbalanse reflekteres. Formannskapet skal forvente at styrene årlig foretar en

egenevaluering av egen kompetanse og arbeid.

Formannskapet har ansvar for å sikre at eget foreslått styremedlem har den riktige kompetanse og tar om nødvendig selv initiativ til utskifting. Personer som deltar på generalforsamling/årsmøte bør i utgangspunktet ikke være medlemmer i styret i samme selskap/forening. Kommunestyret oppnevner styrerepresentanter etter forslag fra formannskapet.

9. Styremedlemmenes godtgjøring skal bl.a. gjenspeile selskapenes økonomiske omfang, styrets arbeidsbelastning og styrerisiko.

10. Det skal være en god dialog med det enkelte selskaps styre om viktige og prinsipielle ting. Formannskapet kan ta initiativ overfor det enkelte selskap til eiermøter når man vurderer at dette er påkrevd/ønskelig. Slike initiativ bør fortrinnsvis koordineres med andre eiere hvor det er relevant.

11. Formannskapet skal årlig fremme en sak til kommunestyret med orientering om kommunens eierengasjement i de forskjellige selskapene.

5 Prinsipielle sider ved offentlig eierskap

Skaun kommune forvalter betydelige verdier gjennom ulike typer eierinteresser i flere selskaper/ virksomheter. For å forvalte verdiene som kommunen rår over på en best mulig måte, er det etablert en overordnet eierstrategi. Den overordnede strategien skal avklare kommunens ståsted i forhold til det enkelte selskap, og definere kommunens forventninger.

Utøvelsen av eierskapet kan ha direkte konsekvenser for selskapet/foretaket/virksomhetens disponeringer og prestasjoner. Hvis kommunen ikke stiller krav, og ikke har definert målsetninger for sitt eierskap, vil virksomheten ha tilsvarende uklare målsetninger. Kommunens målsettinger med sitt eierskap må være klart kommunisert.

Alternative eiermålsetninger vil avgjøre hva som blir virksomhetenes målsettinger og prioriteringer. Ikke alle spørsmål knyttet til forvaltning av verdiene i et selskap er et spørsmål for eieren. Når kommunen har valgt å legge en del av sine verdier og ressurser inn i et selskap, medfører dette også en overføring av styringsrett til virksomheten.

Selskapets styre og administrasjon skal legge opp virksomhets- og forretningsstrategien innenfor en ytre ramme som er trukket opp av eier. Det er denne ytre rammen som er eierstrategien, innenfor denne må selskapet forvente å kunne ha betydelig grad av spillerom.

Det mest fundamentale eierspørsmålet er om kommunen (fortsatt) skal være eier. Det er et sett av ulike forhold som inngår i en totalvurdering for å kunne gi svar på et slikt spørsmål. Dersom kommunen bestemmer seg for å eie, må strategien for eierskapet konkretiseres.

Det er flere ulike måter å forankre en eierstrategi på i selskapet. For det første vil selskapets formålsparagraf tegne opp en ytre ramme. I tillegg vil vedtak i generalforsamlingen kunne gi instrukser om eiers krav og forventninger. Den løpende kommunikasjon mellom eier og styre er også viktig. Formålet med kommunens eierskap kan spenne fra et finansielt eierskap, basert på avkastningsbetraktninger, til et politisk eierskap, med fokus på politisk måloppnåelse. Eierstrategien må ta stilling til slike spørsmål. En eierstrategi er en politisk viljeserklæring, og bør evalueres med jevne mellomrom. Politikken kan endres over tid på samme måte som eksterne vilkår kan gi grunnlag for å endre eierstrategien.

Sentrale *eiermålsetninger* kan være:

- Maksimalt utbytte
- Sikkert utbytte
- Sysselsetting
- Regional næringsutvikling

Virksomhetens (selskapets) målsetninger kan være:

- Effektiv drift
- Risikospredning

En grunnleggende forutsetning for en aktiv eierstyring er en klar og presis eierstrategi for hvert enkelt selskap. Strategien bør peke på aktuelle punkter for vurderingen av det fremtidige eierskap. Noen eksempler på slike vurderingspunkter er følgende:

- *Kapitalbindingssynspunkt* – stor kapitalbinding kan anses å ikke være ønskelig for kommunen.
- *Oppfølgings- og investeringsbehov* – stort behov for aktiv oppfølging, ressursbruk og behov for større kapitalinnskudd, kan ofte anses å ikke være ønskelig for kommunen.
- *Virksomhetsområdets utvikling og risiko* – stort omstillingsbehov og høy risikoprofil gjør fortsatt eierskap mindre attraktivt.
- *Samfunnsmessig betydning* – stor samfunnsmessig nytte taler for fortsatt eierskap.
- *Lønnsomhet* i dag og i fremtiden – god lønnsomhet i dag og i fremtiden gjør fortsatt eierskap attraktivt.

Kommunen bør foreta løpende evalueringer av sitt eierskap. Vesentlige endringer i forhold som påvirker verdiene kan resultere i at kommunen bør endre sin eierstrategi. Hvorfor er det av betydning fortsatt å være eier? Dersom markedet bidrar til å utsette kommunens virksomheter for vesentlig økonomisk risiko, og dersom andre aktører kan

produsere de aktuelle varer eller tjenester på en bedre måte enn hva kommunens selskap kan, kan det være relevant en stille spørsmål ved om selskap skal avhendes eller avvikles på en annen måte.

6 Krav til et godt eierskap

6.1 Eierstyring og krav til virksomhetene

Når kommunen har satt opp sine eierkrav, skal eier begrense seg til overordnet styring. Detaljstyring fra eier kan pulverisere styrets ansvar og legitimitet som kreves for god drift og gjennomføring av styrets vedtak.

Kommunen bør stille klare krav til styret om realisering av målene. Eier skal kontrollere måloppnåelsen og holde styret ansvarlig for denne. Dette innebærer at kommunen bør stille avkastningskrav til virksomhetene i de tilfeller virksomhetene har forretningsmessige formål og målsettinger. På den annen side bør også styrene kunne stille visse forventninger til hvordan eiers krav skal være utformet.

- Eierkravene må være klare og tydelige.
- Kravene må ha en utforming som gjør at måloppnåelsen kan etterprøves.
- Kravene må være realistiske.
- Kravene må sikre forutsigbarhet for selskapene. Når kommunen som eier har fremsatt sine krav, må selskapet få frihet og tilstrekkelig selvstendighet til å realisere eiers mål.

Eieren må ikke endre sine krav i den tidsperioden selskapet er gitt for å nå målene. Den grunnleggende kontrollformen kommunen har som eier er gjennomgangen av selskapenes årsoppgjør og årsmelding. I løpet av året bør det dessuten være en dialog mellom kommunen og virksomheten om saker som anses viktige og prinsipielle.

6.2 Kontroll og oppfølging

For å ha en tilfredsstillende oppfølging av sine eierinteresser, må kommunen sørge for å ha god kompetanse på kontroll og oppfølging i sin administrasjon. For å sikre en profesjonell forvaltning av eierskapet på en effektiv måte er Skaun kommunes formannskap **eierskapsutvalg.** Større saker, og saker av prinsipiell betydning bør legges fram for kommunestyret for endelig beslutning.

Utvalget bør ha ansvaret for å sikre en profesjonell forvaltning av eierrollen gjennom fortløpende oppfølging og evaluering av kommunens ulike eierskap, herunder:

- sikre gode rutiner for planlegging av deltakelse i generalforsamling
- oppfølging av årsmelding, forestå forslag til styrerepresentasjon
- tilbakerapporteringsrutiner fra generalforsamlinger
- initiere eiermøter ved behov

En behandling av disse spørsmålene i eierskapsutvalget sikrer effektiv og kvalitativ forvaltning. I eierskapsutvalgets arbeid skal det legges til grunn at det skal være politisk deltakelse på generalforsamling/årsmøte i de enkelte selskap.

7 Styrets arbeide

7.1 Styrets oppgave som strategisk utvikler av virksomheten

Styret skal ivareta den strategiske ledelsen av selskapet innenfor de rammene som er gitt av eieren. Et kompetent styre skal være en viktig diskusjonspartner og støttespiller for virksomhetens ledelse med utgangspunkt i vedtatt strategi og strategiutvikling.

7.2 Styret skal ivareta en uavhengig kontrollfunksjon overfor virksomhetens ledelse

Samtidig må styret kontrollere ledelsens arbeid ut fra gitte målsettinger. Styret må derfor ha en uavhengig rolle i forhold til ledelsen. Styret må i forlengelsen av kontrollfunksjonen vurdere selskapets ledelse og endringer i denne.

7.3 Styret må arbeide aktivt med egen kompetanseutvikling og evaluering

Styrelederen har et særlig ansvar for å sikre at arbeidet i styret fungerer godt, men er for øvrig «en blant likemenn». Det bør legges opp til møtefrekvens som sikrer at styret kan ivareta sine funksjoner på best mulig måte. Styrelederen bør tilrettelegge for at styrets samlede kompetanse utnyttes på en best mulig måte.

7.4 Styresammensetningen kjennetegnes av kompetanse, kapasitet og mangfold

God styrerekruttering bør være en viktig oppgave for kommunen som eier. Styrets sammensetning må avstemmes i forhold til virksomhetens strategiske og forretningsmessige karakter. Styret skal være en ressursbase som tilfører innsikt og kunnskap på de områder som er viktige for virksomhetens utvikling, vekst og lønnsomhet. God økonomisk forståelse er en forutsetning da alle selskapene har økonomisk virksomhet. Styret bør også ofte kunne tilby selskapet juridisk kompetanse.

Det er svært viktig at styrets medlemmer har kunnskap og forståelse om den virksomhet som selskapet driver. De ulike selskaper har ulike bransjemessige utfordringer og særegenheter.
For eier, representert ved kommunestyret, er det vanskelig å foreslå utskiftninger av styremedlemmer, selv der det er åpenbart at styremedlemmet ikke fungerer tilfredsstillende. I noen tilfeller kan styremedlemmene også sitte i kommunestyret. I rollen som styremedlem blir da denne personen underordnet kommunestyret (som vedkommende selv er medlem av) som generalforsamling. På denne måten får man en blanding av under- og overordningsforhold som kan være problematisk, og Skaun kommune må sørge for å ha et ryddig forhold til dette.

Etter aksjeloven skal et styre i et aksjeselskap ha minst 3 medlemmer. I selskap med mindre enn 3 millioner i aksjekapital kan styret likevel ha færre enn 3 medlemmer. Hensiktsmessig størrelse vil ofte være fra 3-6 styremedlemmer. Ved valg av styremedlemmer er det viktig å klargjøre forventingene til styrene som kollegium og hvilke krav som bør gjelde både til kompetanse, kapasitet og mangfold. Disse forhold kan i det følgende kort kommenteres slik:

- **Kompetanse- og kunnskapshensyn:**

Styresammensetningen må samlet sett gi den ønskede kompetanse og kunnskap for selskapet. Det er nødvendig med solid bransjekunnskap fra den sektoren virksomheten opererer i. For kommersielle virksomheter bør det søkes å velge representanter med erfaring fra næringsvirksomhet. God kjennskap til offentlig forvaltning og politikkutøvelse er viktig i alle selskaper Skaun kommune er involvert i.

- **Kapasitetshensyn:**

Styreverv krever betydelig innsats. Omfanget av aktuelle kandidaters øvrige stillinger og verv må være forenlig med den tidsbruken det er rimelig å påregne at styrevervet krever.

- **Mangfold:**

Ulik erfaringsbakgrunn og kompetanse vil være en styrke i styrearbeidet. Styrets evne til å analysere et sakskompleks fra ulike synsvinkler blir bedre dersom styret er bredt sammensatt. Det er viktig at det sikres en god kjønnsfordeling i styrene. Det er ønskelig at styrene, valgkomiteene og de andre eierne i selskapene prøver å bidra til en bedre kjønnsbalanse i styrene.

- **Honorar:**

Styrehonorarer bør fastsettes basert på selskapets økonomiske omfang, styrets arbeidsbelastning og styrerisiko. Sammenlignbare data fra tilsvarende selskaper i andre kommuner bør fremskaffes. Honoraret i aksjeselskapene skal fastsettes av generalforsamlingen etter innstilling fra styret.

7.5 Styreevaluering

Det er viktig at styret selv foretar en jevnlig, løpende og regelmessig evaluering av sitt eget arbeide. Det skal bidra til å sikre gode samarbeidsrutiner og samhandling i styret, at styret til enhver tid har den kompetanse styret og virksomheten har behov for.

7.6 Kapitalstrukturen tilpasses formål med eierskapet og virksomhetens situasjon

Kapitaliseringen av et selskap, vurdert etter forholdet mellom gjeld (fremmedkapital) og egenkapital, er et vesentlig eierspørsmål. For mye og for lite egenkapital kan medføre effektivitetstap. Ideelt sett bør det for hver virksomhet foretas regelmessige analyser av kapitalstrukturen. Forretningsrisiko, bransjemessige særtrekk, prisen på fremmedkapital og finansiell styrke er alle forhold som må vurderes når virksomhetens kapitalstruktur skal bestemmes.

7.7 Eiers løpende avkastning – utbyttepolitikk

I alle selskaper der formålet ikke er politisk, men kommersielt, må det stilles krav om avkastning til eier. Den økonomiske risiko kommunen utsetter fellesskapets verdier for gjennom engasjement i ulike selskaper må forsvares gjennom en løpende avkastning. I

selskaper der virksomheten har karakter av næringsdrift bør en offentlig eier stille de samme krav til avkastning på investert kapital, som det en privat eier vil gjøre. I de tilfeller der kommunens eierskap har et blandet formål eller er politisk og strategisk motivert, er det viktig at kostnadene med å løse samfunnsoppgavene som disse selskapene har, blir synliggjort. På den måten vil en få belyst hva denne type oppgaver reelt koster kommunen. En må søke å skille ut ressursbruk og grad av måloppnåelse for nærmere definerte mål. Det bør ha en betydelig egenverdi for kommunen å få frem kostnadene ved de samfunnsmessige oppgaver kommunen skal løse.

8 Skaun kommunes eierinteresser og eierskap

I det følgende er de viktigste eierinteressene Skaun kommune vist. I tillegg gis en oversikt over kommunens øvrige eierinteresser. Når det gjelder kommunens representasjon i de forskjellige selskapene, er de oppgitte representantene valgt for inneværende valgperiode.

Samlet oversikt over Skaun kommunes viktigste eierinteresser pr 31.12.2016:

Selskapets navn	Investert beløp	Endring fra forrige år
Egenkapitalinnskudd KLP	12 022 545	1 239 545
Rosenvik AS	101 000	0
A/L Biblioteksentralen	900	0
Kapto AS	100 000	0
Rossvatnet Vassverk	4 500	0
Trondheim og Omegn Boligbyggelag	3 200	0
Bomvegselskapet E-39 Øysand-Thamshavn AS	26 250	0
TrønderEnergi AS	2 483 700	0
Næringshagen i Orkdalsregionen AS	50 000	0
Revisjon Midt-Norge IKS	82 000	0
Kontrollutvalgssekretariat Midt-Norge IKS	27 000	0
Hamos Forvaltning IKS	1	0
TrønderEnergi AS - fondsobligasjoner	19 000 000	0
Midt-Norge 110-sentral IKS	1	1
Interkommunalt Arkiv Trøndelag IKS	1	0

8.1 Kapto AS

Formål

Selskapet skal tilby personer som ikke kan få arbeid på det ordinære arbeidsmarkedet arbeidsoppgaver tilpasset den enkeltes yteevne. Arbeidet i virksomheten skal bidra til å utvikle ressurser hos deltakerne gjennom kvalifisering og tilrettelagte arbeidsoppgaver.

Selskapet deler ikke ut overskudd. Overskuddet skal komme formålet og deltakerne til gode.
Selskapet kan ikke eie eller kontrollere annen forretningsvirksomhet. Begrensningen gjelder ikke etablering av salgsvirksomhet for å fremme omsetning av bedriftens produkter.

Bedriften er godkjent av NAV som tiltaksarrangør for tiltaket APS (arbeidspraksis i skjermet virksomhet) som fra 2017 endres til AFT (arbeidsforberedende trening). I tillegg har foretaket VTA-plasser (varig tilrettelagt arbeid).

Eierforhold
Kapto AS er heleid av Skaun kommune. Investert beløp er kr 100 000 (aksjekapitalen). Skaun kommune yter årlige tilskudd til drift av 15 arbeidsplasser (Varig tilrettelagt arbeid – VTA). I tillegg kjøper Skaun kommune inntil 4 VTA-plasser, såkalte kommunale plasser.

Representasjon
Styreleder : Jonvald Nikkinen. Styremedlemmer fra Skaun kommune: Erik Fenstad, vara Maren Gluppe Frengen. Andre styremedlemmer: Toril Ø. Stav, Tone B. Pedersen, Ivar Moe (ansattrepr.).

Vurdering av kommunens eierskap i Kapto AS:
Skaun kommune ønsker å benytte de leide plassene på en optimal måte, ved at de er i aktiv bruk og inngår i et samlet opplegg for bruker bosatt i kommunen.

Skaun kommune skal være en aktiv eier og understøtte selskapets drift, slik at selskapet drives forsvarlig og ikke minst tilbyr de tjenester som NAV tillater og som er tjenlig for kommunens innbyggere.

Skaun kommune skal bistå aktivt med å løse bedriftens behov for rammebetingelser og tilrettelegging av virksomheten framover. Selskapet skal drives effektivt, og i henhold til våre etiske retningslinjer.

8.2 Rosenvik AS

Formål
Selskapet skal på lik linje med Kapto AS tilby personer som vanskelig kan få arbeid og arbeidsoppgaver på det ordinære arbeidsmarkedet tilpasset den enkeltes yteevne. Arbeidet i virksomheten skal bidra til å utvikle ressurser hos deltakerne gjennom avklaring, kvalifisering og tilrettelagte arbeidsoppgaver. Selskapet er godkjent leverandør av 10 forskjellige arbeidsmarkedstiltak, og dekker dermed flere tiltak/områder enn Kapto AS. Selskapet er dermed et viktig tillegg til Kapto AS innen arbeidsmarkedstiltak.

Selskapet deler ikke ut overskudd. Overskuddet skal komme formålet og deltakerne til gode.
Selskapet kan ikke eie eller kontrollere annen forretningsvirksomhet. Begrensningen gjelder ikke etablering av salgsvirksomhet for å fremme omsetning av bedriftens produkter.

Eierforhold
Skaun Kommune har en eierandel på 7,67% i Rosenvik AS, og har investert kr 101 000,- i selskapet (aksjekapital).

Representasjon
Styremedlem for Skaun kommune: Mildrid W. Gimseng, Siri Grøttjord.

Vurdering av kommunens eierskap i Rosenvik AS:
Rosenvik er et viktig supplement til Kapto AS som en tiltaksarrangør også for Skaun kommune og NAV. Skaun kommune bør ta en aktiv rolle i selskapet for å gjøre det i stand til å yte de tilbud kommunen har behov for. Selskapet skal drives effektivt, og i henhold til etiske retningslinjer.

8.3 TrønderEnergi AS

Formål
Hovedformålet til Trønder Energi er kraftproduksjon, -omsetning og distribusjon. Utvikling og utbygging av gjenvinningsanlegg for avfall, fjernvarmenett, samt foredling, produksjon og distribusjon av fjernvarme.

Eierforhold
Skaun kommune har investert kr 2 483 700 i selskapet gjennom innskutt aksjekapital, og eier 248 370 aksjer. Skaun kommunes eierandel er på 2,18 % som er 2,22 % av stemmeberettigede aksjer. Skaun kommune har i tillegg ytt et obligasjonslån, - nær tilsvarende et ansvarlig lån på kr 19 mill. til selskapet.

Representasjon
Ordfører er kommunens representant i generalforsamlingen. Varamedlem: Varaordfører.

Vurdering av kommunens eierskap i Trønderenergi AS
Skaun kommune har liten reell innflytelse på driften av TrønderEnergi A Skaun kommune er en av 24 eierkommuner i Sør-Trøndelag. Selskapet driver en viktig samfunnsmessig tjeneste med produksjon og leveranse av energi, og det er dermed viktig å opprettholde og utvikle selskapet og eierskapet. Utbytte fra selskapet et viktig bidrag til kommunens økonomi sammen med renteytelser fra obligasjonslån.

Skaun kommune sin eierandel i TrønderEnergi AS opprettholdes, og kommunens representanter i selskapets organer skal bidra i så stor grad som mulig i videreutvikling og styring av selskapet. Selskapet skal drives effektivt, og i henhold til vedtatte etiske retningslinjer.

8.4 HAMOS Forvaltning IKS

Formål

Selskapets formål er på vegne av eierkommunene, og i henhold til delegasjon, å utføre den forvaltningsmyndighet og de oppgaver som eierkommuner har i tilknytning til innsamling, transport, behandling og omsetning av avfall/slam, og alt som naturlig hører med til dette i eierkommunene, samt delta i eller etablere andre selskaper til utøvelse av virksomheten innenfor denne formålsangivelse. Selskapet kan også utføre forvaltningsoppgaver for eierkommune på andre områder.
I tillegg til dette formålet skal selskapet søke å redusere avfallsmengdene, utnytte ressursene i avfallet og behandle avfallet på en måte som fullt ut tilfredsstiller miljømessige krav som myndighetene stiller.

Skaun kommune vil at HAMOS forvaltning IKS skal opprettholde tilbudet om en gjenvinningsstasjon sentralt i kommunen for kommunens innbyggere. Tilbudet her skal være gratis.

Eierforhold

Skaun kommune har en eierandel på 15,4 % i HAMOS forvaltning IKS som er et heleid offentlig foretak. Samlet garantiansvar er på inntil kr 11 719 400 innenfor samlet kommunal garantiramme på kr 100 mill.

Representasjon

I styret for HAMOS forvaltning AS er Skaun kommune representert ved styreleder Knud Pettersen Aune og Anita Gilde.

I representantskapet er Skaun kommune representert ved ordfører. Varaordfører er første varamedlem. Mildrid W. Gimseng er andre varamedlem.

Vurdering av kommunens eierskap i HAMOS Forvaltning IKS:

Skaun kommune ønsker å ta en aktiv eierrolle, benytte selskapet i miljøprofilen og til å fremme et bedre miljø innen de områder hvor selskapet har mandat.

HAMOS Forvaltning IKS med tilhørende datterselskap og eierinteresser skal drives forretningsmessig sunt, men slik at det stadig søkes etter effektive og miljømessig gode løsninger. De gebyrbelagte tjenestene skal kontinuerlig vurderes med sikte på at foretaket utvikles gjennom økt effektivitet og optimalisering av økonomisk resultat. Bedriften må gjennom "bench-marking" kontinuerlig vurdere egen effektivitet. Tilbudet om gratis gjenvinningsstasjon i Skaun skal opprettholdes.

Skaun kommune ønsker å utvikle HAMOS forvaltning IKS til også å dekke nye innsamlinger/fraksjoner. Selskapet skal drives effektivt, og i henhold til vedtatte etiske retningslinjer.

8.5 Bomvegselskapet E 39 Øysand - Thamshamn AS

Formål

Selskapets formål er i samarbeid med de berørte offentlige myndigheter, å bistå til fullfinansiering av merutgiftene utover de statlige bevilgninger i forbindelse med planlegging og bygging av ny veistrekning E 39 mellom Øysand og Thamshavn med tilhørende tilførselsveier, samt forestå driften av bomstasjonen og dermed beslektet virksomhet. Selskapet foretar de nødvendige låneopptak i samsvar med Stortingsvedtak og avtale med Vegdirektoratet. Selskapet deler ikke ut overskudd.

Selskapet er under avvikling.

Eierforhold

Skaun kommune har gått inn i Bomvegselskapet E-39 Øysand-Thamshavn AS med kr. 26 250. Skaun kommunes eierandel er 17,24%. Skaun kommune fungerer som sekretariat for selskapets styre.

Representasjon

Skaun kommune er representert ved Siri Grøttjord (styremedlem). Jan Ole Sund har trådt inn som tidl. 1. varamedl.
Ordfører er kommunens representant i generalforsamlingen.

Vurdering av kommunens eierskap i Bomvegselskapet E 39 Øysand – Thamshavn AS

Bomvegselskapet hadde ansvaret for innkreving av bomavgift med det formål å nedbetale lån som ble tatt opp for å bygge ny E 39 fra Øysand til Thamshavn. Formålet var at lånet(ene) skal være nedbetalt og bompengeinnkrevingen avviklet innen oktober 2017. Nedbetalingen har gått raskere enn forventet og selskapet har primo 2017 avsluttet sin virksomhet og er under avvikling.

8.6 Interkommunalt arkiv Trøndelag IKS

Formål

Selskapet skal arbeide for at arkivmaterialet fra medlemmene, eller materiale som disse har ansvar for, blir tatt vare på og gjort tilgjengelig for offentlig bruk, forskning og andre administrative og kulturelle formål, i samsvar med arkivloven. Selskapet skal være depotinstitusjon for medlemmenes konsesjonspliktige arkivmateriale. Selskapet skal i samråd med medlemmene arbeide for å utvikle effektive og rasjonelle arkivtjenester hos medlemmene, m.a. ved å bistå i utarbeidelse av arkivplan og oppbygging av medlemmenes arkiv, stå for opplæring og rettledning i arkivsystem og arkivrutiner, gi råd og ha tilsyn med arkivlokale, og bistå med annet arkivarbeid for medlemmene.

Eierforhold
Skaun kommune har en eierandel på 1,96% i selskapet. Årlig medlemskontingent betales.

Representasjon
Ordfører er representantskapets leder. Varaordfører er varamedlem i rep.skapet.

Vurdering av kommunens eierskap i Interkommunalt Arkiv Trøndelag IKS:
Skaun kommune ønsker at selskapet drives effektivt. Det er viktig at selskapets samlede ressurser gir nødvendig faglig støtte og bidrag til en effektiv lokal arkivfunksjon. Selskapet skal drives effektivt, og i henhold til vedtatte etiske retningslinjer.

8.7 Revisjon Midt-Norge IKS

Formål og ansvarsområde

- Har som formål og oppgave å utføre revisjon i og ha tilsyn med de deltagende kommuner i henhold til gjeldende lovverk.
- Kan utføre andre revisjonsoppdrag og rådgivning for deltakerne etter særskilt hjemmel, eller innenfor rammen av det til enhver tid gjeldende lovverk.
- Kan utføre revisjonsoppdrag og rådgivning for andre selskaper/virksomheter.
- Kan gå inn i revisjonsselskap når dette fremmer selskapets formål og kompetanse, jf. selskapsavtalen § 8.

Selskapet er under sammenslåing med Komrev Trøndelag IKS og således under avvikling som egen enhet.

Eierforhold
Skaun kommune har en eierandel på 5,40% i selskapet. Innskutt kapital kr 82 000.

Representasjon
Ordfører er kommunens representant i representantskapet. Varaordfører er varamedlem.

Vurdering av kommunens eierskap i Revisjon Midt-Norge IKS:
Selskapet er vedtatt avviklet og forventes slått sammen med Komrev Trøndelag IKS ved kommende årsskifte (2017/2018) til det nye selskapet Revisjon Midt-Norge SA. Formelt sett må Revisjon Midt-Norge IKS og Komrev Trøndelag IKS, avvikles når Revisjon Midt-Norge SA etableres og overtar oppgaver og aktiva og passiva.

Skaun kommune ønsker at det revisjonsselskapet vi er deleier i, drives effektivt. Det er viktig at selskapets samlede ressurser gir nødvendig faglig støtte og bidrag til en effektiv lokal og regional revisjonsfunksjon. Skaun kommune må aktivt bruke det vaklgte revisjonsselskapet for revisjon av sin tjenesteproduksjon, forvaltningsoppgaver og økonomirevisjon.

Selskapet skal drives slik at det har nødvendig selvstendighet i forhold til de revisjonsoppgaver de skal ivareta.
Selskapet skal drives effektivt, og i henhold til vedtatte etiske retningslinjer.

8.8 Næringshagen i Orkdalsregionen AS

Formål og ansvarsområde
Næringshagen i Orkdalsregionen driver et mangesidig prosjekt- og utviklingsarbeid for næringslivet i Orkdalsregionen med sikte på å bidra til bedrifts- og næringsutvikling i Orkdalsregionen. Bistand til det å starte bedrift, bedriftsutvikling og utviklingsprosjekter, er kjerneområdene i selskapets aktivitet.

Eierforhold
Skaun kommune har en eierandel på 3,9% i selskapet. Innskutt aksjekapital kr 50 000.
Representasjon
Ordfører er kommunens representant i generalforsamlingen.

Vurdering av kommunens eierskap i OBU/Næringshagen i Orkdalsregionen AS:
Skaun kommune ønsker at Næringshagen sitt potensial til næringsfremmende arbeid i regionen, og i Skaun spesielt blir vektlagt. Skaun kommune skal være en aktiv eier og både bidra, men også hente ut ressurser gjennom selskapet til å fremme næringsformål, ha dialog med næringslivet og bistå i generelle næringsinteresser. Næringshagen skal ha en god dialog med Næringsforeningen i Skaun / NiT. Selskapet skal drives effektivt, og i henhold til vedtatte etiske retningslinjer.

8.9 Kontrollutvalgssekretariatet Midt-Norge IKS (KonSek IKS)

Formål og ansvarsområde
KonSek IKS er et interkommunalt selskap som ivaretar sekretariatsfunksjonen for kontrollutvalgene i fylkeskommunen og 14 kommuner i Sør-Trøndelag. KonSek IKS skal bistå kontrollutvalgene med:

- Ivareta praktiske sekretariatsfunksjoner
- Forberede saker til behandling i kontrollutvalgene
- Oppfølging av vedtak i kommunestyre/fylkesting
- Plan for gjennomføring av forvaltningsrevisjon og selskapskontroll
- Utrede bestillingsbehov, iverksette bestillinger og følge opp oppdrag
- Bistå i valg av revisjonsordning

Selskapet er under avvikling og sammenslåing. Det planlegges opprettet et nytt selskap for sekretariatsfunksjon for kontrollutvalgene i hele Trøndelag, Konsek Trøndelag IKS.

Eierforhold
Skaun kommune har eierandel på 5,4% i selskapet. Innskutt kapital kr 27 000.
I et nytt selskap, Konsek Trøndelag IKS, vil Skaun kommune eventuelt få 2 av 100 andeler. Det nye selskapet vil til sammen få 36 eiere.

Representasjon
Ordfører kommunens representant i representantskapet. Varaordfører er varamedlem.

Vurdering av kommunens eierskap i Kontrollutvalgssekretariatet Midt-Norge IKS:
Skaun kommune vil at det valgte selskapet som ivaretar kontrollutvalgenes sekretariat skal drives godt slik at man får gode tjenester til fornuftige priser. Det er viktig for Skaun kommune at selskapet bygger opp kompetanse innen sitt fagområde slik at de tjenester kommunen kjøper blir de beste i fylket. Selskapet skal drives effektivt, og i henhold til vedtatte etiske retningslinjer.

8.10 Skaunhallen SA

Eierforhold
Selskapet er i tråd med tidligere kommunestyrevedtak avviklet gjennom 2016 og 2017. Driften av Skaunhallen er lagt inn i kommunal virksomhet og drift.

Representasjon
Reidar Krogseth har vært leder av både det ordinære styret og avviklingsstyret. Birgit Frengstad styremedlem.

8.11 Midt-Norge 110-sentral IKS

Formål og ansvarsområde
Selskap opprettet 1.1.2016. Selskapets formål er å dekke deltakernes plikter knyttet til brann- og eksplosjonsvernlovens § 16 Nødalarmeringssentral, med plikt om tilknytning til en sentral for mottak av meldinger om branner og andre ulykker. Primæroppgaver vil være å ta i mot nødmeldinger, alarmere og kalle ut mannskaper, etablere samband og loggføre hendelser.

Eierforhold
Skaun kommunes eierandel var ved opprettelsen i 2016 på 2,44%. Selskapets eiergrunnlag er imidlertid i utvikling ved bl.a. videre eksponering mot kommuner i Nord-Trøndelag.

Representasjon
Ordfører er kommunens representant i representantskapet som nestleder. Varaordfører er varamedlem.

Vurdering av kommunens eierskap i Midt-Norge 110-sentral IKS:
Skaun kommune ønsker at selskapet drives effektivt og rasjonelt. Det er viktig at selskapets samlede ressurser gir nødvendig trygghet for innbyggerne i kommunen og faglig støtte og bidrag til en effektiv lokal tjenesteleveranse og -utvikling. Selskapet skal drives i henhold til vedtatte etiske retningslinjer.

8.12 Øvrige engasjementer/eierinteresser

- KLP, egenkapitalinnskudd – investert beløp kr 12 022 545 pr 31.12.2016
  - Ingen vurdering
- Rossvatnet Vassverk SA, investert beløp kr 4 500.
  - Eierskapet behandlet i Skaun kommunestyre med vedtak om overtakelse. Overtakelse av foretaket forberedes ihht vedtak.
- Biblioteksentralen SA, investert beløp kr 900.
  - Eierskapet opprettholdes uendret
- Ånøien Grunneierlag, investert beløp kr 60.
  - Skaun kommune er en grunneier.
- TOBB, 8 andeler á kr 400, til sammen kr 3 200 som andelsinnskudd
  - Eierskapet videreføres

9 Videre oppfølging

9.1 Eierstrategi

For å sikre kommunens interesser er det utarbeidet egne strategier for eierskapet for hvert enkelt selskap. Dette er også i tråd med den vedtatte eierstrategien for Skaun kommune, hvor det heter: *"Det skal være en klar og presis eierstrategi for hvert enkelt selskap. Eierstrategien skal være godt forankret hos de enkelte styrerepresentantene".*

I henhold til eierstrategien, er det eierskapsutvalgets oppgave å foreta strategiske vurderinger av formål, rammer og føringer for de engasjementer kommunen er involvert i, og som er organisert som selvstendige rettssubjekter.

9.2 Tilbakerapportering

For å sikre at kommunen får informasjon om virksomheten i de selskapene kommunen har eierinteresser i, er tilbakerapportering viktig. Denne tilbakerapporteringen kan foregå på forskjellige måter:

- Den enkelte styrerepresentant tilbakerapporterer til eierskapsutvalget eller kommunestyret
- Referater (såfremt dette foreligger) fra møter sendes til eierskapsutvalget
- Kommunens administrasjon sender ut selskapenes årsmeldinger når disse foreligger

- Det gjennomføres eiermøter, orienteringer til eierskapsutvalget, og til Kommunestyret.

Som et ledd i tilbakerapporteringen anbefales det at eierskapsmeldingen rulleres årlig, for å ivareta kommunens eierstrategi: "*Formannskapet skal årlig fremme en sak til kommunestyret med orientering om kommunens eierengasjement i de forskjellige selskaper*". Det kan i den sammenheng være hensiktsmessig å samle orienteringer og kommunestyrebehandling av kommunens eierskap og eierskapsmelding i ett årlig kommunestyremøte.

10 Kildehenvisninger

- KS / KS Eierforum: «Anbefaling om eierskap, selskapsledelse og kontroll av kommunalt/fylkeskommunalt eide selskaper og foretak»
- Eierskapsmeldinger/-strategier fra andre kommuner.
- Skaun kommune: «Prinsipper og retningslinjer for forvaltning og oppfølging av Skaun kommunes eierinteresser i eksterne selskaper», 2009.