



Malvik kommunes Kontrollutvalg  
v/ saksbehandler Torbjørn Berglann

Hommelvik 28.04.2020

Tekna Malvik takker kontrollutvalget for invitasjonen til å gi innspill under dagens møte.

### **Om Tekna**

Tekna organiserer medlemmer som har mastergrad innen teknologi, realfag eller naturvitenskap, og er den største masterforeningen i Norge med sine 82.000 medlemmer. I Malvik kommune har Tekna 6 medlemmer, fordelt mellom Vikhammer ungdomsskole og rådgivere på virksomhet for areal og samfunnsplanlegging.

På bakgrunn av Teknas medlemsmasse og kjennskap er dette innspillet til plan for forvaltningsrevisjon konsentrert rundt virksomhet for areal og samfunnsplanlegging og kommunens tekniske sektor.

### **Politiske vedtak og ressurser**

Malvik er en kommune med ambisjoner, og det vises i de politiske vedtakene som gjøres. Samtidig er det viktig at de politiske vedtakene tar inn over seg administrasjonens ressurser og kompetanse. Politiske vedtak om nye og prioriterte oppgaver medfører ofte at annet arbeid må nedprioriteres. Dette reduserer ARESAMs mulighet til å ta gebyrfinansiert arbeid, lovpålagte oppgaver og andre pressende interne prosjekter. Det er derfor viktig å ta høyde for dette ved politiske vedtak. Svært mange prioriterte oppgaver vil også kunne redusere kvaliteten på oppgavene som gjennomføres.

Ett eksempel er arbeidet med byvekstavtalen, som Malvik i 2019 ble en del av. Avtalen gir kommunen tilgang på midler til å gjennomføre flotte og miljøvennlige samferdselsprosjekter. Samtidig har ikke administrasjonens ressurser økt i tråd med arbeidsmengden dette innebærer. Dette betyr at byvekstprosjektene har kommet i tillegg til andre viktige oppgaver, og vil kunne svekke gjennomføringen av disse oppgavene.

### **Kompetanse**

Tekna ønsker å løfte spørsmålet om i hvilken grad kommunen faktisk har den kompetansen som er nødvendig for å oppfylle sine mål, lovkrav og ambisjoner. Det vedtas jevnlig ambisiøse planer, uten at det er avklart i hvilken grad kommunen faktisk innehar den nødvendige kompetansen for å gjennomføre gitt plan. Tekna mener at det i liten grad gjøres en strategisk vurdering av behovet for kompetanseheving og i hvilken grad kompetansebehovet skal løses ved å anskaffe intern kompetanse eller konsulentbruk. Vi vil derfor oppfordre til å gjennomføre kompetansekartlegging. Tekna framhever naturlig nok virksomhetene FDV og ARESAM, uten at dette trenger å begrenses til disse to virksomhetene. En gjennomgang av intern kompetanse vil kunne vise om kompetanseheving kan gi et bedre grunnlag for å jobbe mer effektivt, riktigere og mer økonomisk, framfor konsekvent bruk av konsulenter. Ut over dette har ikke Tekna innspill til områder som har behov for forvaltningsrevisjon.



## **Status i teknisk sektor i Malvik kommune**

Virksomhetene FDV og ARESAM er i dag under en utviklingsprosess, som løsning på 10-faktorundersøkelsene som ble vært gjennomført i 2017 og 2019. Disse prosessene kjører overordnede prosesser, og ser nærmere på bl.a. ressurser og prosesser. Det er flere av virksomhetenes utfordringer som vil kunne bli forbedret gjennom prosessen. Dette er for tidlig si, ettersom denne utviklingsprosessen ikke har konkludert i særlig mange spørsmål. Tekna mener derfor det er mest fruktbart å avvente disse prosessene før vi uttaler oss om utfordringer utviklingsprosessen forsøker å avklare.

På vegne av Tekna i Malvik kommune

Anna Marie Antonsen,  
Hovedtillitsvalgt for Tekna,  
Malvik kommune