



MALVIK
KOMMUNE



Innspill til plan for forvaltningsrevisjon

Kontrollutvalget 28.04.2020

Invitasjon

- Kommer inn på pågående og kommende satsinger på de ulike tjenesteområdene.
- Orienterer om utfordringer på de ulike tjenesteområdene, samt administrasjonens oppfatning av risiko for at tjenesteområdene og enhetene ikke følger lover og regler, ikke når fastsatte mål, ikke etterlever politiske vedtak eller drives lite effektivt.



Bakteppe

Hovedsatsinger i inneværende økonomiplanperiode:

- Heltidskultur og kvalitet i tjenestene
 - Målsetting om 68 prosent hele faste stillinger i perioden
- Innovasjon og utvikling
 - Inkluderer digitalisering og velferdsteknologi
- Klima og miljø
 - Redusere utslipp
 - Klimatilpasning
 - Mål om 45 prosent utslippsreduksjon frem til 2030
 - Byvekstavgift



Internkontroll og kvalitet

Hovedsatsinger:

- Nytt kvalitetssystem, inkludert avvikssystem på plass i løpet av 2021
 - Innkjøp + organisasjonsutviklingsprosess

Utfordringsbilde:

- Systematisk HMS-arbeid
- Innbyggerdialog/samskaping
- Personvern/GDPR



Helse og velferd

Spesielle satsinger:

- Helseplattformen – omfattende organisasjonsutvikling
- Kontinuerlig forbedring, nye arbeidsmetoder (e-læring og simuleringsrom)
- Matsvinn, logistikk, transport

Utfordringsbilde:

- Sikre tilstrekkelig kapasitet og kompetanse i en situasjon der kommunen må planlegge for flere eldre med hjelpebehov, kombinert med flere yngre tjenestemottakere med økende hjelpebehov.
- Samhandling og samarbeid for å sikre et helhetlig tilbud til brukerne (internt og eksternt), sikre "overganger" mellom tjenester.



Oppvekst og kultur

Spesielle satsinger:

- Arbeid mot mobbing i barnehage, skole og SFO
- Strategi for språk, lesing og skriving i skole og barnehage
- Desentralisert ordning – lokal kompetanseutvikling på barnehage- og skoleområdet

Utfordringsbilde:

- Omfanget av barn med særlige behov oppleves økende. Dette krever tverrfaglige samarbeid og løsninger både innenfor og på tvers av tjenesteområder
- Barnehageområdet – styring og ansvar, lokal barnehagemyndighet



Samfunnsutvikling og tekniske tjenester

Spesielle satsinger:

- Klima og miljø, inkl. Byvekstavtalen
- Effektivisering og kvalitetsheving på saksbehandlingen
- Kvalitetsheving på gjennomføringsevne i investeringsprosjekter

Utfordringsbilde:

- Infrastruktur innenfor vann- og avløp er ikke tilfredsstillende når det gjelder dagens og fremtidig kapasitet og kvalitet. Tiltak: Hovedplan vann, avløp og vannmiljø.
- Klimatilpasning



Økonomi

- Bakteppe:

- Etablert økonomiske målsettinger og handlingsregler

- Utfordringsbilde:

- Bevaring av realkapital

Forvaltes bygningsmassen effektivt. Er nivået på vedlikehold, rehabilitering og tidspunkt for nybygg optimal, slik at kommunens realkapital bevares på en effektiv og miljømessig måte?



Eierskap

- Bakteppe:
 - Eierskapsmelding vedtatt 2017, rulleres i 2020
Prinsipper for eierskap og eierstrategi, samt krav/forventninger til selskapene knyttet til bl.a. forsvarlig kapital, meroffentlighet og samfunnsansvar.
- Etablert rutine for tilbakemelding fra eierrepresentanter til kommunestyret
- Registreres at RM vurderer risikoen som høy i ett av selskapene

