



Kontrollutvalget i Malvik kommune

Deres ref:

Vår ref:
2017/2819-4

Saksbehandler:
Ole Christian Iversen

Dato:
22.02.2018

Tilbakemelding til Kontrollutvalget - oppfølging rapport beredskap

Jeg viser til vedtak i Malvik kommunestyre 4. september 2017, sak 46/17 pkt. 3, der rådmannen bes gi skriftlig tilbakemelding til kontrollutvalget om hvordan forvaltningsrevisjonsrapporten er fulgt opp og brukt.

Foreliggende brev er en oppfølging av dette vedtaket.

Forvaltningsrevisjonen av beredskapsarbeid i Malvik kommune ble igangsatt med oppstartsmøte 10. februar 2017, og kontrollutvalget ble forelagt rapporten fra Revisjon Midt-Norge 21. august 2017. Konklusjonen munner ut i to anbefalinger:

Malvik kommune er inne i en prosess med helhetlige risiko- og sårbarhetsanalyser, som skal resultere i beredskapsplaner i kommunens virksomheter. Revisor anbefaler at rådmannen:

- *Påser at prosessen i virksomhetene skjer innenfor nødvendige tidsrammer og med tilstrekkelig involvering av ansatte, herunder ansatte med relevante roller (f.eks. HMS-grupper)*
- *Følger opp virksomhetene med tanke på gjennomføring og oppfølging av øvelser*

Kommunestyret gjorde 4. september 2017 følgende vedtak:

1. *Kommunestyret tar forvaltningsrevisjonsrapport Beredskapsarbeid til etterretning.*
2. *Kommunestyret ber rådmannen følge opp revisors anbefalinger og bruke rapporten som et innspill i det videre beredskapsarbeidet i Malvik kommune.*
3. *Kommunestyret ber om at rådmannen innen utgangen av februar 2018 gir en skriftlig tilbakemelding til kontrollutvalget om hvordan rapporten er fulgt opp og brukt, samt om lokale beredskapsplaner er utarbeidet for alle virksomheter.*

Postadresse

Postboks 140, 7551 Hommelvik

E-post

postmottak@malvik.kommune.no

Besøksadresse

Torggata 7

www.malvik.kommune.no

Telefon

73972000

Telefaks

73972001

Bank

4218.07.50309

Org.nr

971035560

Samtlige virksomheter i Malvik kommune har siden februar 2017 arbeidet med risiko- og sårbarhetsanalyser for sin virksomhet. Dette arbeidet har altså pågått parallelt med forvaltningsrevisjonen.

Virksomhetenes frist for å ferdigstille ROS-analyser var 1. september. Deretter hadde virksomhetene frist til årsskiftet med å oppdatere/revidere sine beredskapsplaner.

Revisjon Midt-Norge anbefalte i sin rapport oppfølging av virksomhetene slik at planprosessen fulgte oppsatte tidsrammer og med tilstrekkelig involvering av ansatte.

Rådmannen har ved flere anledninger understreket for virksomhetene at arbeidet med beredskap skal ha høy prioritet, og det er rådmannens inntrykk at virksomhetslederne har tatt dette til følge. De virksomheter som av ulike grunner har hatt behov for utvidet tidsfrist, følges opp.

Beredskapsansvarlig har vært ute i flere virksomheter for å yte bistand til planlegging og gjennomføring av arbeidet. Mange virksomheter har benyttet sine HMS-grupper til arbeidet, noe som har sikret nødvendig involvering av ansatte ute i virksomhetene.

Alle oppdaterte beredskapsplaner vil fortløpende bli lagt inn i en samlet database i kommuneledelsens krisehåndteringsverktøy – CIM.

En av hensiktene med arbeidsformen og rekkefølgen i arbeidet som beskrevet ovenfor, er at risikoforståelsen som dannes i ROS-analyser skal utdypes og konkretiseres i beredskapsplanen. Mens ROS-analysen er en metodisk oversikt over «hva som kan gå galt hos oss», er beredskapsplanen et hjelpemiddel for å avklare hva som skal gjøres, hvem som skal gjøre det, hvordan og i hvilken rekkefølge.

Rådmannens klare oppfatning er at arbeidet med ROS-analyser og beredskapsplaner i virksomhetene har vært nyttig og lærerikt.

Blant annet på bakgrunn av revisors anbefaling om å følge opp virksomhetene med gjennomføring og oppfølging av øvelser, har rådmannen understreket behovet for at nettopp øvelser skal tas inn som eget tema i beredskapsplaner. Det er fra rådmannens side ønskelig å «avmystifisere» og ufarliggjøre dette med øvelser. Det er ikke sånn at beredskapsøvelser trenger å være tid- og ressurskrevende, og en god beredskapskultur utvikles best gjennom korte, hyppige øvelser.

I tråd med dette har rådmannens lederteam sett behov for å intensivere øvelser med krisehåndteringsverktøyet CIM. Gjennom en serie korte øvelser hver 14. dag, med varighet på cirka 15-30 minutter per gang, har CIM-kompetansen i ledergruppen blitt klart styrket. Det er imidlertid helt nødvendig å holde kompetansen ved like gjennom kontinuerlig øving, og rådmannen har derfor bedt virksomhetene synliggjøre i beredskapsplanene hvem som har ansvar for å gjennomføre ulike typer øvelser.

Rådmannen gjennomførte 29. november en større beredskapsøvelse over tre timer, hvor tematikken omhandlet omfattende svikt i vannforsyningen. Øvelsen var i egen regi og planlagt av beredskapsansvarlig og kommuneoverlege. Øvelsen ga nyttig

trening for både kriseledelsen, virksomhet FDV/kommunalteknikk og støttefunksjoner som informasjonsmedarbeidere og loggførere. Øvelsen har også vært tema på virksomhetsledermøtet i ettertid, og tilbakemeldingen er at medarbeiderne ønsker å øve mer på denne måten.

I tillegg til korte skrivebordsøvelser og enkelte mer omfattende øvelser hvor flere virksomheter involveres, deltar Malvik kommune også når Fylkesmannen arrangerer «Øvelse Sodd» en gang i året. Øvelsen gjennomføres som en skrivebords/diskusjonsøvelse og har til hensikt å øve kriseledelsen i håndtering av ulike scenario av stort omfang. Fjorårets øvelse hadde skoleskyting som tema. Årets Øvelse Sodd i 2018 er planlagt til 11. april.

Med oppdaterte beredskapsplaner i alle virksomheter, og en relativt fersk helhetlig risiko- og sårbarhetsanalyse for Malvik kommune, mener rådmannen at beredskapsarbeidet totalt sett er godt forankret. For tiden arbeides det med oppdatering av kommunens overordna beredskapsplan, et arbeid som ventes å være ferdigstilt første halvår. Med det vil planfundamentet for beredskapsarbeidet være ytterligere forsterket.

Med hilsen

Carl-Jakob Midttun
rådmann
mob.: 976 36 633
E-post: carl-jakob.midttun@malvik.kommune.no

Dokumentet er elektronisk godkjent og kan være uten underskrift.