

# Rapport eierskapsoppfølging Malvik kommune.

---

**Behandles i utvalg**

Kontrollutvalget i Malvik kommune

**Møtedato**

13.02.2017

**Saknr**

02/17

**Saksbehandler** Arvid Hanssen

**Arkivkode** FE - 216, TI - &58

**Arkivsaknr** 11/210 - 42

---

**Kontrollutvalgsekretariatets innstilling**

Kontrollutvalget legger rapporten frem for kommunestyret med følgende innstilling:

1. Kommunestyret tar rapport fra eierskapskontrollen til orientering.
2. Kommunestyret ber rådmannen vurdere om det bør etableres et eierskapsutvalg, som har som viktig oppgave å formidle styringssignaler fra eier til valgte representanter i forkant av møter i eierorgan.
3. Kommunestyret ber alle eierskapsrepresentanter ta initiativ til at bruk av valgkomite vedtektsfestes i selskaper der dette ikke er tilfelle.
4. Kommunestyret ber om at det rapporteres om oppfølging av disse punktene i forbindelse med neste rullering av eierskapsmelding.

**Vedlegg**

Rapport eierskapsoppfølging Malvik kommune

**Saksutredning**

Kontrollutvalget skal påse at det gjennomføres kontroll med forvaltningen av eierinteressene i selskap som er omfattet av slik kontroll, herunder å kontrollere om den som utøver kommunens eierinteresser i selskaper gjør dette i samsvar med kommunestyrets vedtak og forutsetninger (eierskapskontroll).

I plan for selskapskontroll 2015-2016 er oppfølging av kommunens eierstyring gitt førsteprioritet. Det var ønskelig å få en oppfølging av om kommunestyrevedtak etter tidligere selskapskontroller har gitt effekt. Dette omfattet kontroller av selskapene Malvik Næringsbygg AS, (2013), TrønderEnergi AS (2014) og Malvik Biogass (2014)

Rådmannen orienterte i januar 2015 kontrollutvalget om pågående arbeid med ny eierskapsmelding. Den nye meldingen skulle ta hensyn til svakheter som var påpekt ved tidligere selskapskontroller.

Ny og forbedret eierskapsmelding ble vedtatt av kommunestyret 1.6.2015. Kontrollutvalget bestilte i august 2016 en revisjonsrapport som i hovedsak skulle gi tilbakemelding på om viktige punkter i ny eierskapsmeldingen er fulgt opp.

Revisjon Midt-Norge IKS leverte 23.12.2016 rapporten " Eierskapsoppfølging, Malvik kommune" som svar på bestillingen.

**Om rapporten**

Revisjonen har i rapporten undersøkt og gitt tilbakemelding på følgende forhold for blant annet å se om kommunen følger vedtatte rutiner for eierstyring:

- Innholdet i eierskapsmeldingen, herunder revidering.
- Utvelgelse av eierrepresentanter
- Styringssignaler fra kommunestyret til eierrepresentanter
- Tilbakemelding fra eierrepresentanter til kommunestyret
- Eiers utvelgelse av styremedlemmer, herunder prosess ved valg

Revisor har foretatt egen vurdering i forhold til de enkelte punkter. Revisors konklusjoner og anbefalinger gjengis i sin helhet:

- *Malvik kommune har vedtatt eierskapsmelding. Kommunen vil rullere denne så ofte det anses hensiktsmessig. Det bemerkes at KS anbefaler at rullering bør skje årlig.*
- *Eierskapsmeldingens innhold oppfylder anbefalingene.*
- *Malvik kommune har oppnevnt eierrepresentanter i tråd med anbefalinger.*
- *Malvik kommune har ikke etablert system for å gi eierrepresentantene styringssignal, men overlater vurderingen om avklaringer skal innhentes i forkant til representantenes skjønn.*
- *Malvik kommune behandler tilbakemeldinger fra eiermøter som referatsaker i kommunestyret.*
- *Malvik kommune er i liten grad kjent med hvilken kompetanse det er behov for i styrene og om kompetansebehov ivaretas ved styrevalg.*
- *Malvik kommune er lite kjent med prosessen for valg av styremedlemmer i selskaper de har eierinteresser i.*
- *Malvik kommune har fokus på habilitet i styrende organer.*

*Basert på ovenstående konklusjoner vil revisor anbefale at Malvik kommune gjør enkelte forbedringer. Dette gjelder:*

- *Malvik kommune bør vurdere å oppnevne et eierutvalg, og innføre rutine for eierutvalgets involvering i saker knyttet til eierstyring.*
- *Malvik kommune bør sikre at selskapsstyrene besettes med riktig kompetanse, og at bruk av valgkomite vedtektsfestes.*

### **Kontrollutvalgssekretariatets vurdering**

Rapporten viser at kommunen gjennom revidering av eierskapsmeldingen i 2015 har lagt til rette for en vesentlig bedre oppfølging av sine eierinteresser enn tidligere og at det i praksis også har vært en positive utvikling. Dette viser at kommunen er blitt en mer profesjonell eier. Sekretariatet ser at det kan være behov for å legge til rette for en sikrere praksis for kontakt mellom valgte eierrepresentanter og kommunen, særlig i forkant av møter. Rådmannen har i sitt hørings svar signalisert at dette kan gjøres gjennom en tydeliggjøring i eierskapsmeldingen og opplæring. Sekretariatet støtter likevel revisors anbefaling om å vurdere om det skal oppnevnes et eierskapsutvalg.

Når det gjelder sammensetning av styrer inneholder eierskapsmeldingen mange og viktige punkter som, hvis de følges opp i praksis, bør bidra positivt til å velge kompetente styrer. Dette bør sees i sammenheng med at de enkelte selskap bør velge valgkomite og fastsette instruks for arbeidet. Der dette ikke er på plass bør kommunen vurdere å be sine representanter komme med innspill i eierorganer.

### **Kontrollutvalgssekretariatets konklusjon**

Sekretariatet anbefaler kontrollutvalget å legge rapporten frem for kommunestyret og foreslå at kommunestyret ber rådmannen vurdere innholdet i anbefalingene fra revisor og rapportere tilbake til kommunestyret ved rullering av eierskapsmeldingen.