

# OVERORDNET ANALYSE FOR FORVALTNINGSREVISJON

Utkast til overordnet analyse

Snillfjord kommune

September 2016



# 1 Innhold

1	Innhold .....	2
2	Innledning .....	3
3	Oppsummering av analysen .....	4
4	Om kommunen .....	5
5	Om det enkelte tjenesteområde .....	6
6	KOSTRA-data .....	16

## 2 Innledning

Ifølge *forskrift om kontrollutvalg § 10* skal kontrollutvalget minst én gang i perioden, innen utgangen av året etter at kommunestyret er konstituert utarbeide en plan for gjennomføring av forvaltningsrevisjon som fremmes for kommunestyret. Denne skal baseres på en overordnet analyse av kommunens virksomhet ut fra risiko- og vesentlighetsvurderinger, med sikte på å identifisere behovet for forvaltningsrevisjon på de ulike sektorer og virksomheter.

Dette dokumentet, utarbeidet av Kontrollutvalgssekretariat Midt-Norge med innspill fra ulike aktører, utgjør en slik overordnet analyse. Det er organisert i fire deler. Denne første delen inneholder noen innledende kommentarer. Kapittel 2 gir en overordnet oversikt over kommunens organisering, styringssystem og styringsdokumenter. I kapittel 3 gjøres en gjennomgang av tjenesteområdene i kommunen med beskrivelse av organisering og nåsituasjon. I kapittel 4 presenteres selve risiko- og vesentlighetsanalysene i tabellform.

Dokumentet er grunnlagsdokument for kontrollutvalgets behandling av plan for forvaltningsrevisjon, og vil ligge som et vedlegg til denne. Det er lagt opp til at analyseprosessen bare gjennomføres én gang i perioden, mens planen vedtas for to år av gangen.

### **Om prosessen**

Denne analysen er utarbeidet av Kontrollutvalgssekretariat Midt-Norge.

Analysen er basert på dokumentanalyser blant annet av Snillfjord kommunes styringsdokumenter (Årsmelding 2015, Handlingsprogram med økonomiplan 2016-2019, Helse og mestingsplan 2016-2026 og Folkehelseplan 2014-2017), tidligere gjennomført forvaltningsrevisjon, Fylkesmannens tilsynsrapporter og saker til politisk behandling.

Videre er følgende invitert til å gi innspill gjennom møter i kontrollutvalget eller med sekretariatet:

- Kontrollutvalget
- Ordfører og varaordfører
- Gruppeledere og hovedutvalgsledere
- Rådmannen og enhetsledere
- Hovedverneombud
- Hovedtillitsvalgte fra Utdanningsforbundet, Norsk Sykepleierforbund, Delta og Fagforbundet.
- Revisjon Midt-Norge IKS

## **3 Oppsummering av analysen**

*Oppsummeringen ferdigstilles etter kontrollutvalgets møte 26.9.2016*

**Politikk og sentraladministrasjon**

**Oppvekst**

**Helse og omsorg**

**Teknisk, landbruk og miljø**

## 4 Om kommunen

### Organisering

- Rådmann
  - Kommunalsjef Helse og mestring
    - Snillfjord omsorgsenter
    - Kjøkken/Vaskeri – omsorgsenteret
    - Snillfjord legekantor
    - Psykisk helse
    - Helsestasjon
    - Sunde bofellesskap
  - Kommunalsjef oppvekst, kultur og fritid
    - Hemnskjela oppvekstsenter
    - Ven oppvekstsenter
    - Krokstadøra oppvekstsenter – skole
    - Krokstadøra oppvekstsenter – barnehage
    - Musikk- og kulturskole
    - Bibliotek
  - Kommunalsjef teknisk, landbruk og miljø
    - Teknisk
    - Drift- og vedlikehold
    - Landbrukskontor
    - Brann- og feievesen

### Styringssystem og styringsdokumenter

Styringskortet er det overordnede måldokumentet i Snillfjord kommune. Ut fra dette styringskortet vil den enkelte sektor utarbeidet sine mål som bygger på det overordnede styringskort. Rådmannen ser på styringskortet som en administrativ bestilling fra politisk ledelse (kommunestyret) og utarbeider handlingsplaner og rapporterer tilbake til kommunestyret med utgangspunkt i disse målsettingene.

I forbindelse med regnskapsavleggelsen legges det fram en egen årsrapport.

## 5 Om det enkelte tjenesteområde

I denne delen gis en kortfattet og overordnet gjennomgang av de tjenester kommunen har ansvar for. Vi baserer analysen på inndelingen i rapporteringssystemet Kostra<sup>1</sup>, med noen tilpasninger.

### Forklaring til vurderingstabeller

<b>Risikoområde</b>	Områder innenfor tjenesten der det kan eksistere vesentlig risiko. Kan være generelle eller spesifikke for kommunen analysen gjelder.
<b>Indikatorer</b>	Forhold som taler for økt risiko innenfor det aktuelle risikoområdet for kommunen analysen gjelder.
<b>Tiltak</b>	Iverksatte tiltak som kan redusere risiko eller redusere sjansen for skjulte risikoer i kommunen analysen gjelder.
<b>Risiko</b>	Anslått sannsynlighet for at det oppstår et betydelig avvik innenfor overholdelse av lover og regler, økonomi, produktivitet eller måloppnåelse. Vurderes i 3 kategorier (høy/middels/lav).
<b>Vesentlighet</b>	Anslått størrelse av konsekvensene av et betydelig avvik. Kan være konsekvenser for kommunen, brukere, innbyggere eller samfunnet for øvrig. Vurderes i 3 kategorier (høy/middels/lav).
<b>Prioritering</b>	Sekretariatets vurdering av hvor aktuelt området er for gjennomføring av forvaltningsrevisjon. Basert på vurderingen av risiko og vesentlighet. Vurderes i 3 kategorier (høy/middels/lav).

---

<sup>1</sup> Rapporteringsverktøy mellom kommune og stat som er obligatorisk for alle kommuner. Se <http://www.ssb.no/offentlig-sektor/kostra> for mer informasjon og fullstendige data.

## **Politikk og sentraladministrasjon**

### **Kommunalt ansvar på området**

- Tillitvekkende forvaltning basert på kommuneloven og forvaltningsloven.
- Praktisering av åpenhet i tråd med offentleglova.
- Et helhetlig system for internkontroll basert på risikovurderinger.
- Hensiktsmessig system for administrativ og politisk styring.
- Forvaltning av kommunens likviditet, gjeld og eiendeler.
- Forsvarlig regnskapsføring og budsjetteringspraksis.
- Innkjøp i tråd med lov om offentlige anskaffelser.
- Forvaltning av kommunalt næringsfond
- Forvaltning av eventuelle konsesjonskraftinntekter
- Tilrettelegging for lokal næringsvirksomhet og lokale arbeidsplasser (ikke lovpålagt)
- Etablere en plan for beredskap basert på risiko- og sårbarhetsanalyser
- Beredskapsøvelser i tråd med planverk, minimum hvert annet år
- Forebyggende brannvern

### **Mål**

- Snillfjord kommune skal være et foretrukket samfunn å bo og leve i.
- Folkehelsearbeidet skal forsterkes og frivilligheten skal vies positiv oppmerksomhet.
- Oppvekstvilkår i Snillfjord kommune skal preges av mangfold og kvalitet med fokus på fysisk aktivitet og styrking av foreldrerollen.
- Tilstedeværelse (nærvær) i samsvar med kravene i IA-avtalen.

### **Organisering**

Folkevalgte, rådmann, økonomiavdeling, personal, IKT, post/arkiv, sentralbordtjeneste, kultur, bibliotek, rådhuspost, politisk sekretær og næring/informasjon

### **Utfordringer**

- Komme i mål med ny kommunestruktur.
- Mottak av flyktninger

### **Tidligere forvaltningsrevisjon og statlige tilsyn**

Forvaltningsrevisjon – Saksbehandling (2012)

Statsarkivets tilsyn med arkivene i Snillfjord kommune (2014)

Risikoområde	Indikatorer	Risikoreduserende tiltak	Risiko	Vesentlighet	Prioritering
Eierstyring	Manglende administrative ressurser Manglende eiermeldinger	Selskapskontroller og eierkontroll	Høy	Høy	Middels
Personal	Høyt sykefravær (gj. snitt 7,43% i 2015)	NAV arbeidslivsenter har gjennomført to kurs vedr. arbeidsmiljø i 2015. Overordnet handlingsplan inkluderende arbeidsliv og plan for hvert virksomhetsområde.	Høy	Høy	Høy
Personal	Rekrutteringsproblemer		Middels	Middels	Lav
Økonomistyring	Skifte av økonomisystem Budsjettoverskridelser Disp.fond lavere enn anbefalt nivå.	Nytt øk.system 2013, fungerer godt. Lav lånegjeld	Høy	Høy	Middels
Innkjøp	Liten kapasitet/kompetanse		Høy	Høy	Høy
Styringssystem	Svarer ikke på egne målsettinger i årsmelding		Høy	Middels	Middels
Internkontroll	Manglende risikostyring Gjentatte avvik i FR-rapporter		Høy	Høy	Høy



## **Oppvekst**

### **Kommunalt ansvar på området**

- Barnehagemyndighet – godkjenning av og tilsyn med offentlige og private barnehager i kommunen.
- Barnehageeier – ansvar for tilbudet i den enkelte kommunale barnehage.
- Gi et skoletilbud i tråd med opplæringslova
- Ha SFO-tilbud før og etter skoletid for 1.-4. årstrinn, og for barn med særskilte behov på 1.-7. årstrinn.
- Etter kulturloven sørge for økonomiske, organisatoriske, informerende og andre relevante virkemiddel og tiltak som fremmer og legger til rette for et bredt spekter av kulturvirksomhet.  
Typiske tiltak: Idrettsanlegg, kino, kunstformidling, kulturbygg, aktivitetstilbud til barn og unge, tilskudd til lag og foreninger.
- Kulturskole
- Bibliotek

### **Mål**

- Barn og unge i Snillfjord skal oppleve trygghet, trivsel og mestring i skole og barnehage.
- Fysisk aktivitet som grunnlag for god helse skal være en sentral del i utviklingen av barn og unge i Snillfjord.
- Foreldre i Snillfjord skal få god informasjon om barnas utvikling og veiledning i hvordan de kan støtte deres utvikling.
- Barnehagen og skolen i Snillfjord skal bruke utemiljøet i kommunen for å stimulere fysisk og faglig læring og utvikling.
- Medarbeidere som er tydelige og bevisste i arbeidet med barn og unge.

### **Organisering**

Krokstadøra oppvekstsenter (skole, barnehage, SFO og fritidsklubb), Hemnskjela oppvekstsenter (skole, barnehage og SFO), Ven oppvekstsenter (skole, barnehage og SFO) og PP-tjenesten og kultur (folkebibliotek og allment kulturarbeid).

### **Utfordringer**

- Lønnsutgiftene er en spesiell utfordring i skolen
- Rekruttering med riktig/nødvendig kompetanse
- Kontinuitet i kulturskoletilbudet
- Få kvalifiserte søkere til en 40 % stilling som biblioteksjef
- Bibliotekstjeneste som er tilgjengelig daglig

### **Tidligere forvaltningsrevisjon og statlige tilsyn**

Forvaltningsrevisjon - Tilpasset opplæring og spesialundervisning (2011)

Fylkesmannens tilsyn med Snillfjord kommune som barnehagemyndighet (2013)

Risikoområde	Indikatorer	Risikoreduserende tiltak	Risiko	Vesentlighet	Prioritering
Barnehagetilsyn	Få gjennomførte tilsyn	FM tilsyn 2013 158. plass Kommunebarometeret	Middels	Middels	Middels
Kompetanse/personal	Lav andel ansatte med bhg.l.utd. (KOSTRA) Pedagogisk ledelse ikke i henhold til forskrift		Høy	Middels	Lav
Kapasitet/struktur	Endring i barnetall, synkende på skole, økende på barnehage	God kapasitet	Lav	Lav	Lav
Kvalitet, skole	Psykososialt miljø	186. plass i Kommunebarometeret	Lav	Lav	Lav
Regeletterlevelse	Rutiner for å innhente politiattest?		Middels	Høy	Middels
Kulturskole	Manglende kapasitet ? Redusert stillingsandel kulturkonsulent 375. plass Kommunebarometeret	Gj.ført undersøkelse vedr. behov våren 2015	Middels	Middels	Lav
Ungdomstilbud	Manglende fritidstilbud	Fritidsklubb på Krokstadøra oppvekstsenter, fotball, motocross	Lav	Lav	Lav
	Ungdata-undersøkelsen er ikke gjennomført i Snillfjord kommune i perioden 2012-2014		Middels	Middels	Lav

## Helse og omsorg

### Kommunalt ansvar på området

- Fastlegeordning – sørge for å tilby fastlege til alle innbyggere i kommunen
- Forebyggende arbeid, psykisk og somatisk - Helsetjeneste i skoler, helsestasjonstjeneste og miljørettet helsevern
- Legevakt
- Habilitering og rehabilitering
- Plass i institusjon
- Helsetjenester i hjemmet
- Brukerstyrt personlig assistanse
- Individuell plan for brukere med behov for koordinerte og langvarige tjenester
- Støttekontakt
- Internkontroll
- Omsorgstjenester med et visst kvalitetsnivå
- Økonomisk sosialhjelp
- Kvalifiseringsprogram
- Råd og veiledning – sosialt forebyggende tiltak
- Tilbud til personer med rusproblemer
- Boliger til vanskeligstilte
- Individuell plan for koordinering av langvarige behov
- Introduksjonsprogram for flyktninger
- Ha internkontroll som sikrer at kommunen utfører oppgavene sine i samsvar med krav fastsatt i lov eller i medhold av lov. Kommunen må kunne gjøre rede for hvordan den oppfyller kravet til internkontroll.
- Gi råd og veiledning
- Treffe vedtak i henhold til loven, eventuelt innstille til vedtak
- Forberede saker for behandling i fylkesnemnda
- Iverksette og følge opp tiltak
- Ha internkontroll som sikrer at kommunen utfører oppgavene sine i samsvar med krav fastsatt i lov eller i medhold av lov. Kommunen må kunne gjøre rede for hvordan den oppfyller kravet til internkontroll (barnevern)
- Gi råd og veiledning (barnevern)
- Treffe vedtak i henhold til loven, eventuelt innstille til vedtak (barnevern)
- Forberede saker for behandling i fylkesnemnda (barnevern)
- Iverksette og følge opp tiltak (barnevern)

### Mål

- Sikre innbyggere god livskvalitet med basis i helsemessig trygghet.
- Utvikle tjenester til innbyggerne som tar høyde for bruk av ny teknologi
- Innbyggerne opplever at kommunen gir et godt helse- og omsorgstilbud
- Opprettholde/fremme egenmestring, selvstendighet og aktivitetstilbud
- Fokus på folkehelse

### Organisering

Snillfjord omsorgssenter (institusjon og hjemmebasert omsorg) med kjøkkenvirksomhet, habiliteringstjenesten, helsestasjon og jordmortjeneste, fysioterapi, lege sosial og barnevern samt psykiatrisk tjeneste.

### Utfordringer

- Rekruttering (høy gj.snittsalder på de som er ansatt pr. i dag)
- Forholdsvis høy andel eldre i befolkningen

- Relativt lav andel med høyere utdanning
- Habilitering, krevende å gi et godt medisinsk forsvarlig tilbud til alle brukerne.

### **Tidligere forvaltningsrevisjon og statlige tilsyn**

Fylkesmannens tilsynsrapport Barneverntjenesten ved Hemne kommune, barneverntjenesten for Hemne og Snillfjord (2012)

Fylkesmannens tilsynsrapport Tvungen helsehjelp i sykehjem (2012)

Fylkesmannens tilsynsrapport Søknad om økonomisk stønad for personer med forsørgeransvar for barn (2012)

Risikoområde	Indikatorer	Risikoreduserende tiltak	Risiko	Vesentlighet	Prioritering
Psykisk helsetjeneste	Manglende kapasitet		Høy	Middels	Middels
Folkehelse	Manglende planer	Folkehelseplan ferdigstilt 2014. Barn og unge er en prioritert målgruppe.	Middels	Middels	Lav
Legevakt	Interkommunalt samarbeid	Deltar i det interkommunale legevaktsamarbeidet SiO.	Lav	Høy	Lav
Samhandlingsreformen	Utfordringer ved å ta imot utskrivningsklare pasienter/manglende institusjonskapasitet		Høy	Høy	Høy
Institusjonsplass	Fullt belegg på omsorgssenteret, ofte overbelegg Høy andel av eldre boende i institusjon (Eldreomsorg: 413 plass Kommunebarometeret)		Høy	Høy	Høy
Rusforebyggende arbeid	Ungdata-undersøkelsen er ikke gjennomført i Snillfjord kommune i perioden 2012-2014		Middels	Middels	Middels
Økonomisk sosialhjelp	Høy andel unge langtidsmottakere av sosialhjelp		Høy	Høy	Middels
Kvalitet (barnevern)	Kan være krevende å rekruttere erfarne kuratorer	Tilsyn Fylkesmannen Samarbeid med Hemne (vertskommune)	Middels	Middels	Middels

## **Teknisk, landbruk og miljø**

### **Kommunalt ansvar på området**

- Avfallshåndtering fra private husholdninger
- Utbygging, drift og vedlikehold av vann- og avløpsanlegg
- Drift og vedlikehold av kommunale veier
- Forvalte kommunale bygg på vegne av innbyggerne og i tråd med aktuelt lovverk
- Ha oversikt over eiendomsmassen og en plan for verdibevarende vedlikehold
- Arealforvaltning – fatte vedtak etter jordloven, skogloven, konsesjonsloven m.m.
- Landbruksfaglig utredning i arealsaker
- Forvaltning av statlige drifts- og investeringsvirkemidler
- Gi råd og legge til rette for landbruksbasert næringsutvikling

### **Mål**

- Ha et overordnet planverk som er vedtatt og gir en forutsigbar forvaltning av arealene.
- Folkehelse skal vektlegges
- Tilrettelegging for bolig- og næringsutvikling
- Miljø- og klima skal vektlegges
- Ta i bruk teknologi for å effektivisere tjenesteproduksjon.
- Sykefravær på < 3 %.

### **Organisering**

Byggesak, oppmåling, kart og planbehandling. Forvaltning-, drifts- og vedlikehold, tekniske anlegg som vann og avløp, kommunale veier, kommunal bygningsmasse og uteanlegg, vedlikehold av kirke og kirkegårder.

### **Utfordringer**

- Stort etterslep på vedlikehold, både på bygningsmassen og de kommunale vegene.
- Rekruttering med riktig kompetanse

### **Tidligere forvaltningsrevisjon og statlige tilsyn**

Selskapskontroll Hamos forvaltning IKS (2016)

Forvaltningsrevisjon – Kommunens forvaltning av utleieboliger (2015)

Fylkesmannens tilsynsrapport vedr. brann- og redningsvesenets forebyggende arbeid (2014)

Risikoområde	Indikatorer	Risikoreduserende tiltak	Risiko	Vesentlighet	Prioritering
Selvkost	Økende avsetninger selvkost	Selskapskontroll HAMOS forvaltning IKS	Høy	Middels	Lav
Driftssikkerhet	Manglende planer for ekstremvær? Mange driftsbrudd i 2015		Høy	Middels	Middels
Vegvedlikehold	Stort etterslep på vedlikehold		Middels	Middels	Middels
Brannvern	Forebyggende branntilsyn Tilsyn med særskilte brannobjekter	Samarbeid med Orkdal kommune. Fylkesmannens tilsyn	Middels	Høy	Lav
Beredskap	Manglende eller utdatert planverk? Gjennomført øvelser i tråd med planer?	Samarbeid med Orkdal kommune	Middels	Høy	Middels
Eiendomsforvaltning	Stort etterslep på vedlikehold	FR-2015	Høy	Høy	Lav

## 6 KOSTRA-data

### Administrasjon, styring, økonomi og støttetjenester

Indikator	2010	2014	2015	KGr 5	S-T	Landet u/Osl
Brutto driftsresultat i prosent av brutto driftsinntekter, konsern	0,7	-0,1	-0,3	1,0	2,3	2,5
Disposisjonsfond i prosent av brutto driftsinntekter, konsern	6,7	5,0	5,8	6,4	5,0	6,7
Netto lånegjeld i prosent av brutto driftsinntekter	57,3	40,0	42,4	63,5	96,5	81,7
Netto driftsutgifter til administrasjon og styring, % av totale driftsutgifter	13,9	13,7	13,0	10,6	6,3	6,7
Brutto driftsutgifter til funksjon 100 Politisk styring, i kr. pr. innbygger	1086	1133	1290	1460	420	418

### Barnehage

Indikator	2010	2014	2015	KGr 5	S-T	Landet u/Osl
Netto driftsutgifter til barnehager per innbygger	1776	5563	6019	6282	8100	7699
Korr. br. driftsutg. per korrigert oppholdstime, komm. barneh.	71	74	54	65	57	59
Andel barn 1-5 år med barnehageplass	97,4	84,6	100	88,9	93,3	91,0
Andel ansatte med barnehagelærerutdanning	15	22,2	14,3	31,2	39,6	36,4
Andel ansatte med annen pedagogisk utdanning	15	11,1	9,5	7,5	8,2	7,5
Andel barn i kommunale barnehager ift alle barn i barnehage	100	100	100	93,0	65,3	49,6

### Grunnskoleopplæring, SFO

Indikator	2010	2014	2015	KGr 5	S-T	Landet u/Osl
Netto driftsutgifter til grunnskolesektor per innbygger 6-15 år	133 100	158 840	172 350	144 421	101 441	102 261
Andel elever i grunnskolen som får spesialundervisning	16,9	10,9	11,9	9,9	8,0	7,9
Gjennomsnittlig gruppestørrelse, 1.-10.årstrinn	8,7	9,0	9,0	9,5	13,9	13,5
Gjennomsnittlige grunnskolepoeng	41,2	41,0	47,1	-	40,8	40,7
Andel lærere med videregående utdanning eller lavere	-	4,8	5,9	10,9	5,5	7,5



## Kommunehelse

Indikator	2010	2014	2015	KGr 5	S-T	Landet u/Osl
Netto driftsutgifter pr innbygger i kroner	2 605	2 464	2 264	4 382	2 453	2 383
Netto driftsutgifter til forebygging, helsestasjons- og skolehelsetjeneste pr innbyggere 0-20 år	2 753	3 458	3 107	2 620	2 663	2 137
Legeårsverk pr 10 000 innbyggere, kommunehelsetjenesten	10,1	11,2	10,9	16,2	9,6	10,5
Fysioterapiårsverk pr 10 000 innbyggere, kommunehelsetjenesten	10,1	8,1	9,5	11,1	8,3	9,1
Årsverk av ergoterapeuter pr. 10 000 innbyggere (khelse+plo)	0	0	0	2,3	6,1	3,6
Årsverk av psykiatriske sykepleiere per 10 000 innbyggere (khelse+plo)	8,5	0	0	7,3	3,4	4,5
Legetimer pr. uke pr. beboer i sykehjem	0,29	0,25	0,5	0,38	0,42	0,54
Fysioterapitimer pr. uke pr. beboer i sykehjem	0,37	0,08	0,59	0,29	0,32	0,38

## Pleie og omsorg

Indikator	2010	2014	2015	KGr 5	S-T	Landet u/Osl
Netto driftsutgifter pr innbygger 67 år +, pleie- og omsorgtjenesten	116 172	119 687	118 628	125 075	103 044	109 342
Korrigerte brutto driftsutgifter, institusjon, pr kommunal plass	346 229	480 305	375 576	402 288	408 939	392 369
Andel plasser i brukertilpasset enerom m/ eget bad/wc	100	95	86,7	88,4	73,8	84,5
Andel innbyggere 80 år + som er beboere på institusjon	25,4	29,2	19,2	17,9	16,4	13,2
Andel 80 år + i omsorgsbolig med heldøgns bemanning	0	8,3	0	4,2	3,8	3,9

## Sosialtjenesten

Indikator	2010	2014	2015	KGr 5	S-T	Landet u/Osl
Netto driftsutgifter til sosialtjenesten pr innbygger 20-66 år	939	1 346	1 417	2 345	2 933	3 243
Andel sosialhjelpsmottakere med stønad i 6 måneder eller mer	1,3	1,4	1,4	-	-	3,9
Gjennomsnittlig stønadslengde mottakere 18-24 år	3,8	-	8,0	-	-	-
Gjennomsnittlig stønadslengde mottakere 25-66 år	5,0	4,5	4,4	-	-	-

Andelen sosialhjelpsmottakere i alderen 20-66 år, av innbyggerne 20-66 år	-	-	-	-	-	92
---	---	---	---	---	---	----

## Barnevern

Indikator	2010	2014	2015	KGr 5	S-T	Landet u/Osl
Netto driftsutgifter pr innbygger 0-17 år, barneverntjenesten	9 874	14 110	16 902	8 431	8 266	8 331
Netto driftsutgifter pr barn i barnevernet	178 063	127 700	208 857	-	132 292	109 877
Andel barn med barneverntiltak i forhold til innbyggere 0-17 år	4,7	8,3	8,1	-	4,0	4,8
Barn med undersøkelse eller tiltak pr årsverk	12,0	14,3	10,0	-	10,9	16,2
Andel meldinger som går til undersøkelse	-	100	100	-	82,6	79,6
Andel undersøkelser som førte til tiltak	50,0	-	100	-	44,7	42,8
Andel undersøkelser med behandlingstid innen 3 måneder	50,0	88,0	100	73,0	82,0	82,0

## Avfall, renovasjon, avløp, vann

Indikator	2010	2014	2015	KGr 5	S-T	Landet u/Osl
Finansiell dekningsgrad avfall	105	-	-	86	78	90
Årsgebyr avfall	2 400	2 450	2 450	2 920	2 630	2 616
Finansiell dekningsgrad avløp	72	-	-	105	109	102
Andel innb. tilknyttet komm. avløp	23,3	22,5	23,6	-	83,8	82,2
Finansiell dekningsgrad vann	81	-	-	97	102	104
Andel innb. tilknyttet komm. vann.	-	55,6	56,0	-	90,9	86,2
Gj.sn. årlig avbruddstid vannforsyn.	2,49	0	12,59	-	1,26	0,70

## Fysisk planlegging, kulturminner, natur og nærmiljø

Indikator	2010	2014	2015	KGr 5	S-T	Landet u/Osl
Netto driftsutgifter til fysisk planlegging, kulturminner, natur og nærmiljø per innbygger	1 029	2 936	2 035	953	624	595
Alder for kommuneplanens arealdel	1	4	5	7	3	6
Alder for kommuneplanens samfunnsdel	19	0	1	3	3	4

Andel søkn. om tiltak der komm. har overskredet lovpålagt saksbehandlingstid	0	-	-	-	8	7
Andel innvilgede disp.søknader for nybygg i 100-m-beltet langs sjø. Prosent	92	-	-	-	84	83
Andel innv. disp.søkn. om nybygg i LNFR-omr. m byggeforb. v. ferskvann. Prosent	-	-	-	-	95	87

## Kultur

Indikator	2010	2014	2015	KGr 5	S-T	Landet u/Osl
Netto driftsutgifter for kultursektoren pr innbygger	1 655	1 389	1 387	2 097	2 135	1 991
Netto driftsutgifter til aktivitetstilbud barn og unge pr innbygger 6-20 år	405	453	547	864	1 174	826

## Kirke

Indikator	2010	2014	2015	KGr 5	S-T	Landet u/Osl
Netto driftsutgifter til funksjon 390,393 pr. innbygger i kroner	714	990	864	1 215	573	587
Sysselsatte i kirken i årsverk pr. 1000 innbygger	1,01	1,02	2,04	1,93	1,79	1,27

## Samferdsel

Indikator	2010	2014	2015	KGr 5	S-T	Landet u/Osl
Netto driftsutgift i kr per innb, kommunale vei, konsern				1 910	987	948
Br. investeringsutgift i kr per innb, komm. vei konsern				1 183	701	893
Andel kommunale veier og gater uten fast dekke				74 140	184 128	127 056
Brutto driftsutgift per km komm. vei, konsern				59,4	40,7	31,3

## Bolig

Indikator	2010	2014	2015	KGr 5	S-T	Landet u/Osl
Netto driftsutgifter til boligformål pr. innb i kr.	-298,4	-456,2	-901,8	13,9	-36,1	-36,9

Brutto inv.utg. til boligformål pr. innb. I kr.	0	1 329	220	2 019	2 032	1 300
Kommunalt disponerte boliger per 1000 innbyggere	28	34	30	33	23	21
Antall søknader pr. 1000 innb.	1	5	11	8	10	7
Andel søkere som har fått avslag.	0	20	55	19	29	29

### Eiendomsforvaltning, formålsbygg

Indikator	2010	2014	2015	KGr 5	S-T	Landet u/Osl
Netto driftsutgifter til kommunal eiendomsforvaltning per innbygger	8 205	8 492	7 793	6 661	5 125	4 567
Utgifter til vedlikeholdsaktiviteter i kommunal eiendomsforvaltning per kvadratmeter	131	88	83	78	114	89
Netto driftsutgifter til administrasjonslokaler per innbygger	666	1 096	1 025	553	276	339
Netto driftsutgifter til førskolelokaler per innbygger	801	981	994	712	730	477
Netto driftsutgifter til skolelokaler per innbygger	3 108	2 594	2 761	3 060	2 141	2 011
Netto driftsutgifter til institusjonslokaler per innbygger	2 503	2 911	2 310	1 767	1 000	834
Netto driftsutgifter til kommunale idrettsbygg per innbygger	424	613	465	261	477	439
Netto driftsutgifter til kommunale kulturbygg per innbygger	0	0	0	105	201	226

### Kommunal næringsforvaltning og konsesjonskraft

Indikator	2010	2014	2015	KGr 5	S-T	Landet u/Osl
Nto. driftsutg. tilrettelegging og bistand for næringslivet pr. innb.	816	397	681	451	-7	70
Nto. driftsutg. kommunal næringsvirksomhet pr. innb.	4	4	10	-344	26	-100
Bto. investeringsutg. tilrettelegging og bistand for næringslivet pr. innb.	0	0	0	837	779	213
Bto. investeringsutg. kommunal næringsvirksomhet pr. innb.	0	0	0	67	20	154

### Brann og ulykkesvern

Indikator	2010	2014	2015	KGr 5	S-T	Landet u/Osl
Netto driftsutgifter til forebygging pr. innbygger, konsern	160	-38	2,6	57	78	60

Netto driftsutgifter til beredskap pr. innbygger, konsern	1 405	1 952	1 685	1 162	713	702
Andel A-objekter som har fått tilsyn	18,2	100	41,7	67,6	76,8	72,5
Andel personer med kompetanse som fører tilsyn med særskilte brannobjekter	100	100	-	-	-	-

## Landbruk

Indikator	2010	2014	2015	KGr 5	S-T	Landet u/Osl
Netto driftsutgifter til landbruksforvaltning og landbruksbasert næringsutvikling (1000 kroner)	839	952	1 007	-	-	-
Jordbruksareal i drift (dekar)	12 413	12 411	12 463	-	-	-
Dyrka og dyrkbar jord godkjent omdisponert etter jordloven og etter plan- og bygningsloven (dekar)	0	1	-	-	-	-